

ALLEGATO N. _____ COMPOSTO DI N 44 PAGINE

**Provvedimento di razionalizzazione periodica delle partecipazioni societarie possedute
direttamente o indirettamente, ai sensi dell'art. 20 del TUSP**

La revisione periodica nonché l'aggiornamento sullo stato di attuazione delle misure previste dal piano di revisione straordinaria, viene sviluppato con riguardo alle società a partecipazione diretta ed ai possibili interventi di razionalizzazione con altri enti partecipati dall'Ateneo, con riferimento alla data del 31/12/2019.

1. Partecipazioni dirette possedute al 31/12/2019

NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	ESITO DELLA RILEVAZIONE	NOTE
REGGIO EMILIA INNOVAZIONE soc. cons. a r.l. in liquidazione	01146640352	8.16%	Messa in liquidazione della società	
ART-ER Soc. Cons. per azioni	03786281208	5%	Mantenimento senza interventi	
LEPIDA S.p.A.	02770891204	0.0015%	Mantenimento senza interventi	
MORE SERVICE S.r.l.	02385710351	100%	Mantenimento senza interventi	

2. Partecipazioni indirette.

L'Ateneo, alla data del 31.12.2019, detiene n. 3 partecipazioni indirette.

FONDAZIONE DEMOCENTER (IN CONTROLLO)

NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE	ESITO DELLA RILEVAZIONE	NOTE
MISTER SMART INNOVATION S.C.R.L	02954371205	10,91%	Mantenimento senza intervento	

BUSSINESS IDEA LAB S.r.l.	03667090363	100%	Mantenimento senza intervento	
D7- FINANCE SRL	03887470361	100%	Mantenimento senza intervento	Si tratta di Società recentemente costituita, ovvero il 31.10.2019, avente come oggetto sociale l'erogazione di consulenza e servizi a imprese, start-up, enti pubblici e privati, per il conseguimento di fondi nell'ambito dei programmi di finanza.

PARTECIPAZIONI DIRETTE

Informazioni di dettaglio sulle singole partecipazioni dirette

1

REGGIO EMILIA INNOVAZIONE soc. cons. a r.l. in liquidazione

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Codice Fiscale	01146640352
Denominazione	Reggio Emilia Innovazione soc. cons. a r.l
Anno di costituzione della società	1983
Forma giuridica	Società consortile a responsabilità limitata
Stato della società	Sono in corso procedure di liquidazione volontaria o scioglimento
Anno di inizio della procedura ⁽¹⁾	2017

Come già riportato nelle precedenti revisioni, in data 13 luglio 2017 l'assemblea dei soci, in sessione straordinaria, ha deliberato lo scioglimento anticipato della società ai sensi dell'art. 2484 n. 6 C.C., e la messa in liquidazione della stessa. La delibera assembleare è stata iscritta presso il Registro Imprese di Reggio Emilia in data 31.07.2017 e, pertanto, da tale data è decorso l'inizio della procedura liquidatoria; quindi, a norma dell'art. 2487 bis C.C., la società opera con una denominazione sociale a cui è stata aggiunta l'indicazione "in liquidazione".

Nella medesima data del 13 luglio 2017, l'assemblea dei soci, in sessione ordinaria, ha deliberato poi di procedere all'affitto dei rami aziendali relativi alla gestione dei laboratori ed al trasferimento tecnologico, rispettivamente alla società REI LAB S.r.l. ed a Fondazione REI. I due contratti di affitto hanno entrambi decorrenza dal 1° agosto 2017 e termine il 30 giugno 2020. L'esercizio 2019 è stato caratterizzato dalla prosecuzione dell'attività liquidatoria, iniziata in data 01.08.2017. Nel corso del corrente esercizio si è addivenuti alla cessione definitiva dei due rami d'azienda inizialmente affittati ai cessionari. Il saldo economico non rappresenta un risultato d'esercizio positivo o negativo, costituendo, solo una differenza, peraltro provvisoria, del capitale netto di liquidazione. L'esercizio di riferimento del bilancio è stato caratterizzato dalla prosecuzione dell'attività liquidatoria, iniziata in data 01.08.2017 evidenziando una perdita di esercizio pari a euro 2.320.

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	M.71.20.1 Collaudi ed analisi tecniche di prodotti

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	<input type="checkbox"/> no

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2019
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	0
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	0
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	0
Numero dei componenti dell'organo di controllo	0
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	0

NOME DEL CAMPO	2019	2018	2017	2016	2015
Approvazione bilancio	Si	<input type="checkbox"/> si	<input type="checkbox"/> si	<input type="checkbox"/> si	<input type="checkbox"/> si
Risultato d'esercizio	- 2.320	1.223.715	-306.200	-1355.314	-396.645

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	<input type="text" value="Partecipazione diretta"/>

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Quota diretta ⁽⁵⁾	8.16%

QUOTA DI POSSESSO - TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipo di controllo	nessuno

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Esito della ricognizione	razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione) ⁽¹⁰⁾	messa in liquidazione della società
Termine previsto per la razionalizzazione ⁽¹⁰⁾	31.12.2021
Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2019?	no

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Codice Fiscale	03786281208
Denominazione	ART-ER – Società Consortile per azioni
Anno di costituzione della società	2019
Forma giuridica	Società consortile per azioni
Stato della società	La società è attiva

La società ha approvato in data 21 dicembre 2018 il progetto di fusione con ERVET S.p.A. (previa acquisizione di un ramo d'azienda di F.B.M. S.p.A. ora in liquidazione). La nuova società, ora denominata AR-TER S.c.p.A. è pienamente operativa dal 1° maggio 2019 .

L'Ateneo ha approvato le modifiche statutarie e l'operazione di fusione con delibera del Consiglio di amministrazione del 23.11.2018.

È stata disposta la partecipazione dell'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia con una del capitale sociale pari al 2,646%.

Non si ritiene di affrontare ulteriori provvedimenti di razionalizzazione e si conferma la partecipazione in quanto la predetta Società Consortile che si occupa di favorire la **crescita sostenibile** della regione Emilia-Romagna è funzionale al perseguimento degli interessi generali dell'Ateneo.

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	M.72.19.09 Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle altre scienze naturali e dell'ingegneria
Attività 2 *	M.72.1 RICERCA E SVILUPPO SPERIMENTALE NEL CAMPO DELLE SCIENZE NATURALI E DELL'INGEGNERIA

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	si

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2019
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	71
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1 - 5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	30.528
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3 - 4
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	27.000

NOME DEL CAMPO	2019	2018	2017	2016	2015
Approvazione bilancio	Si	si	si	si	si
Risultato d'esercizio	8.937	83.289	32.547	27.955	3.303

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	<input style="width: 80%;" type="text" value="Partecipazione diretta"/>
Quota diretta ⁽⁵⁾	2,646%

QUOTA DI POSSESSO - TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipo di controllo	<input style="width: 80%;" type="text" value="controllo congiunto per effetto di norme statutarie"/>

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Esito della ricognizione	mantenimento senza interventi

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Codice Fiscale	02770891204
Denominazione	Lepida s.c.p.A
Anno di costituzione della società	2007
Forma giuridica	<input type="text" value="Società per azioni"/>
Stato della società	<input type="text" value="La società è attiva"/>

La società rispetta i parametri normativi ed ha approvato il progetto di “fusione mediante incorporazione” di CUP 2000 Soc. Cons. p.a. trasformandosi in “Società Consortile per Azioni” (12 ottobre 2018). Dal 1° gennaio 2019 ha efficacia l'iscrizione al Registro Imprese di “Lepida S.c.p.A.”.

L'Ateneo conferma il mantenimento della partecipazione azionaria in Lepida S.c.p.a. e ritiene che non vi siano i presupposti per proporre azioni volte al contenimento dei costi in quanto l'attività svolta dalla predetta società (ovvero, fornitura della rete regionale delle pubbliche amministrazioni secondo quanto indicato nell'art. 10, comma 1, 2 e 3 della legge regionale n. 11/2004) è funzionale al perseguimento degli interessi generali dell'Ateneo.

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	J.61 TELECOMUNICAZIONI

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	<input type="text" value="si"/>

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2019
Tipologia di attività svolta	<input type="text" value="Attività produttive di beni e servizi"/>
Numero medio di dipendenti	597

NOME DEL CAMPO	Anno 2019
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 35.160 presidente €5.000 amministratori
Numero dei componenti dell'organo di controllo	5
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 35.000

NOME DEL CAMPO	2019	2018	2017	2016	2015
Approvazione bilancio	Sì	<input type="text" value="sì"/>	<input type="text" value="sì"/>	si	si
Risultato d'esercizio	88.539	538.915	309.150	457.200	184.920

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	<input type="text" value="Partecipazione diretta"/>
Quota diretta ⁽⁵⁾	0,0015%

QUOTA DI POSSESSO - TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipo di controllo	<input type="text" value="controllo congiunto per effetto di norme statutarie"/>

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Esito della ricognizione	mantenimento senza interventi

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Codice Fiscale	02385710351
Denominazione	More Service s.r.l
Anno di costituzione della società	2009
Forma giuridica	<input type="text" value="Società a responsabilità limitata"/>
Stato della società	<input type="text" value="La società è attiva"/>

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	M.73.11.01 Ideazione di campagne pubblicitarie
Attività 2 *	N.82.9 SERVIZI DI SUPPORTO ALLE IMPRESE NCA

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	<input type="text" value="si"/>
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	<input type="text" value="si"/>

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2019
Tipologia di attività svolta	<input type="text" value="Attività produttive di beni e servizi"/>
Numero medio di dipendenti	19
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 8.400

NOME DEL CAMPO	Anno 2019				
Numero dei componenti dell'organo di controllo	0				
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	0				
NOME DEL CAMPO	2019	2018	2017	2016	2015
Approvazione bilancio	sì	<input type="checkbox"/> sì	<input type="checkbox"/> sì	<input type="checkbox"/> sì	<input type="checkbox"/> sì
Risultato d'esercizio	32.047	55.015	-51.590	2.075	35.628

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	<input type="text" value="Partecipazione diretta"/>
Quota diretta ⁽⁵⁾	100%

QUOTA DI POSSESSO - TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipo di controllo	<input type="text" value="controllo congiunto per effetto di norme statutarie"/>

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	<input type="checkbox"/> Sì
Attività svolta dalla Partecipata	<input type="text" value="autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o all"/>
Descrizione dell'attività	Altri servizi di istruzione, lavorazioni preliminari alla stampa e ai media-ideazione campagne pubblicitarie

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	<input data-bbox="643 331 718 376" type="text" value="no"/>
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	<input data-bbox="643 454 718 499" type="text" value="no"/>
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	<input data-bbox="643 560 718 604" type="text" value="no"/>
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) ⁽⁹⁾	<input data-bbox="643 672 718 716" type="text" value="no"/>
Esito della ricognizione	<input data-bbox="643 846 1564 891" type="text" value="mantenimento senza interventi"/>

-

PARTECIPAZIONI INDIRETTE

Per ogni società a partecipazione indiretta si riporta la scheda di dettaglio

1 MISTER SMART INNOVATION S.C.R.L.

Informazioni relative all'ente	
Codice fiscale :	00427620364
Denominazione :	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO E.

Dati anagrafici della partecipata	
Codice Fiscale	02954371205
Denominazione	MISTER SMART INNOVATION S.C.R.L.
Data di costituzione della partecipata	26/06/2009
Forma giuridica	Società consortile a responsabilità limitata
Stato di attività della partecipata	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	NO
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati	NO
La società è un GAL	NO

Sede Legale	
Nazionalità	Italia
Provincia :	BOLOGNA
Comune :	Bologna (BO)
CAP :	40129
Indirizzo	VIA GOBETTI , 101
Telefono	
Fax	
Email	MIST-E-R-SCRL@CGN.LEGALMAIL.IT

Settori attività	
Attività 1	M.72.19.09 - Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle altre scienze naturali e dell'ingegneria
Peso indicativo dell'attività 1	50%
Attività 2	N.82.3 - ORGANIZZAZIONE DI CONVEGNI E FIERE
Peso indicativo dell'attività 2	25%

Ulteriori Informazioni Sulla Partecipata	
Società in house	NO
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	
Società contenuta nell'allegato A al D.lgs. 175/2016	NO

Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	NO
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	NO
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	NO
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	NO

Dati sintetici di Bilancio della partecipata	
Tipologia di contabilità	Contabilità economico-patrimoniale
Tipologia di bilancio	Codice civile
Dati sintetici di bilancio d'esercizio	
Numero medio dipendenti	13
Approvazione bilancio anno riferimento	SI
Anno di Riferimento	2018
B) I - Immobilizzazioni immateriali	175 €
B) II - Immobilizzazioni materiali	59.243 €
B) III - Immobilizzazioni finanziarie	0 €
Totale Immobilizzazioni (B)	59.418 €
C) II - Crediti (valore totale)	616.498 €
Totale Attivo	1.177.773 €
A) I Capitale / Fondo di dotazione	275.000 €
A) Totale Riserve	432.567 €
A) VIII Utili (perdite) portati a nuovo	64.398 €
A) IX - Utile (perdita) dell'esercizio	213.503 €
Perdita ripianata nell'esercizio	0 €
Totale patrimonio netto	985.468 €
D) - Debiti (valore totale)	151.208 €
Totale Passivo	1.177.773 €
A) Valore della produzione / Proventi della gestione	1.336.302 €
A1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	472.354 €
A5) altri ricavi e proventi di contributi in conto esercizio	866.448 €
825.575 €	
B. Costi della produzione / Costi della gestione	1.057.244 €
B.9) Costi del personale	355.171 €
C15) Proventi da partecipazioni	0 €
C16) Altri proventi finanziari	27 €

C17bis) Utili e perdite su cambi	0 €
D18a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni	0 €

Dati di bilancio per verifica TUSP	
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio dipendenti	13
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	8
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	10.000 €
Numero dei componenti dell'organo di controllo	0
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	0 €
Bilancio di esercizio: 2019	
Approvazione bilancio anno riferimento	SI
Risultato d'esercizio	102.234
A1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	366.770
A5) altri ricavi e proventi	626.844
Bilancio di esercizio: 2018	
Approvazione bilancio anno riferimento	SI
Risultato d'esercizio	213.503
A1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	472.354 €
A5) altri ricavi e proventi	866.448 €
di contributi in conto esercizio	825.575 €
Bilancio di esercizio: 2017	
Approvazione bilancio anno riferimento	SI
Risultato d'esercizio	362.074
A1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	632.000 €
A5) altri ricavi e proventi	1.495.292 €
di contributi in conto esercizio	1.366.028 €
Bilancio di esercizio: 2016	
Approvazione bilancio anno riferimento	SI
Risultato d'esercizio	49.447
A1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	634.112 €
A5) altri ricavi e proventi	11.000 €
di contributi in conto esercizio	11.000 €

Dati di bilancio per verifica TUSP	
Bilancio di esercizio: 2015	
Approvazione bilancio anno riferimento	SI
Risultato d'esercizio	12.086
Bilancio di esercizio: 2014	
Approvazione bilancio anno riferimento	SI
Risultato d'esercizio	4.504

Quote di possesso	
Soggetto che detiene la partecipazione	Quota detenuta
FONDAZIONE DEMOCENTER-SIPE	10,91 %

Tipo di Controllo	
Tipo di Controllo	nessuno

Affidamenti	
La partecipata svolge servizi in favore dell'Amministrazione	NO

Dati Contabili derivanti dal Rapporto di Partecipazione	
L'amministrazione ha oneri per contratti di servizio nei confronti della partecipata	NO
L'amministrazione ha altri oneri o spese (diversi da quelli per contratti di servizio) nei confronti della partecipazione	NO
L'amministrazione riceve dividendi e/o altre entrate dalla partecipazione	NO
Crediti nei confronti della partecipata	0 €
Debiti nei confronti della partecipata	0 €
Accantonamenti al fondo perdite società partecipate	0 €
Importo totale delle garanzie prestate (fidejussioni, lettere patronage, altre norme) al 31/12	0 €

Informazioni per la Razionalizzazione ed Esito	
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	SI
Società controllata da una quotata	NO
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	NO
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
	Gestione del Laboratorio Regionale a rete

Descrizione dell'attività	finalizzato allo sviluppo delle tecnologie abilitanti per la preparazione e caratterizzazione di materiali e dispositivi innovativi, la valorizzazione dei risultati della ricerca scientifica, lo svolgimento di attività di ricerca industriale, lo sviluppo e trasferimento tecnologico, l'innovazione, l'incubazione di imprese di start up, la disseminazione scientifica e tecnologica e relativi servizi e formazione
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	NO
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	NO
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	NO
Esito della ricognizione	Mantenimento senza interventi
Note sull'esito	

2 BUSINESS IDEA LAB SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA

Informazioni relative all'ente	
Codice fiscale :	00427620364
Denominazione :	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO E.

Dati anagrafici della partecipata	
Codice Fiscale	03667090363
Denominazione	BUSINESS IDEA LAB SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA
Data di costituzione della partecipata	18/12/2015
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato di attività della partecipata	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	NO
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati	NO
La società è un GAL	NO

Sede Legale	
Nazionalità	Italia
Provincia :	MODENA
Comune :	Modena (MO)
CAP :	41125
Indirizzo	VIA PIERO VIVARELLI , 2
Telefono	
Fax	
Email	BUSINESSIDEALABSRL@CGN.LEGALMAIL.IT

Settori attività	
Attività 1	N.82.99.99 - Altri servizi di sostegno alle imprese nca
Peso indicativo dell'attività 1	50%

Ulteriori Informazioni Sulla Partecipata	
Società in house	NO
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	
Società contenuta nell'allegato A al D.lgs. 175/2016	NO
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	NO
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	NO

Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	NO
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	NO

Dati sintetici di Bilancio della partecipata	
Tipologia di contabilità	Contabilità economico-patrimoniale
Tipologia di bilancio	Codice civile
Dati sintetici di bilancio d'esercizio	
Numero medio dipendenti	1
Approvazione bilancio anno riferimento	SI
Anno di Riferimento	2018
B) I - Immobilizzazioni immateriali	27.093 €
B) II - Immobilizzazioni materiali	14.770 €
B) III - Immobilizzazioni finanziarie	0 €
Totale Immobilizzazioni (B)	41.863 €
C) II - Crediti (valore totale)	37.337 €
Totale Attivo	81.078 €
A) I Capitale / Fondo di dotazione	40.000 €
A) Totale Riserve	0 €
A) VIII Utili (perdite) portati a nuovo	-27.310 €
A) IX - Utile (perdita) dell'esercizio	639 €
Perdita ripianata nell'esercizio	0 €
Totale patrimonio netto	13.329 €
D) - Debiti (valore totale)	67.749 €
Totale Passivo	81.078 €
A) Valore della produzione / Proventi della gestione	55.604 €
A1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	55.604 €
A5) altri ricavi e proventi di contributi in conto esercizio	0 €
B. Costi della produzione / Costi della gestione	53.733 €
B.9) Costi del personale	0 €
C15) Proventi da partecipazioni	0 €
C16) Altri proventi finanziari	0 €
C17bis) Utili e perdite su cambi	0 €
D18a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni	0 €

Dati di bilancio per verifica TUSP	
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio dipendenti	1
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	0 €
Numero dei componenti dell'organo di controllo	0
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	0 €
Bilancio di esercizio: 2019	
Approvazione bilancio anno riferimento	si
Risultato d'esercizio	(365.536)
A1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.893.607
A5) altri ricavi e proventi	2.708.033
di contributi in conto esercizio	2.626.190
Bilancio di esercizio: 2018	
Approvazione bilancio anno riferimento	SI
Risultato d'esercizio	639
A1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	55.604 €
A5) altri ricavi e proventi	0 €
di contributi in conto esercizio	0 €
Bilancio di esercizio: 2017	
Approvazione bilancio anno riferimento	SI
Risultato d'esercizio	-41.323
A1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	32.912 €
A5) altri ricavi e proventi	602 €
di contributi in conto esercizio	0 €
Bilancio di esercizio: 2016	
Approvazione bilancio anno riferimento	SI
Risultato d'esercizio	-45.986
A1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	51.371 €
A5) altri ricavi e proventi	1 €
di contributi in conto esercizio	0 €
Dati di bilancio per verifica TUSP	
Bilancio di esercizio: 2015	
Approvazione bilancio anno riferimento	NO

Bilancio di esercizio: 2014	
Approvazione bilancio anno riferimento	NO

Quote di possesso	
Soggetto che detiene la partecipazione	Quota detenuta
FONDAZIONE DEMOCENTER-SIPE	100 %

Tipo di Controllo	
Tipo di Controllo	controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria

Affidamenti	
La partecipata svolge servizi in favore dell'Amministrazione	NO

Dati Contabili derivanti dal Rapporto di Partecipazione	
L'amministrazione ha oneri per contratti di servizio nei confronti della partecipata	NO
L'amministrazione ha altri oneri o spese (diversi da quelli per contratti di servizio) nei confronti della partecipazione	NO
L'amministrazione riceve dividendi e/o altre entrate dalla partecipazione	NO
Crediti nei confronti della partecipata	0 €
Debiti nei confronti della partecipata	0 €
Accantonamenti al fondo perdite società partecipate	0 €
Importo totale delle garanzie prestate (fidejussioni, lettere patronage, altre norme) al 31/12	0 €

Informazioni per la Razionalizzazione ed Esito	
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	SI
Società controllata da una quotata	NO
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	NO
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Servizi alle imprese per favorire il trasferimento tecnologico
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	NO
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	NO

Necessita di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	NO
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, comma 5)	NO
Esito della ricognizione	Mantenimento senza interventi
Note sull'esito	

3 D7 - FINANCE S..R.L.

Informazioni relative all'ente	
Codice fiscale :	00427620364
Denominazione :	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO E.

Dati anagrafici della partecipata	
Codice Fiscale	03887470361
Denominazione	D7 - FINANCE S..R.L.
Data di costituzione della partecipata	29.10.2019
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato di attività della partecipata	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	NO
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati	NO
La società è un GAL	NO

Sede Legale	
Nazionalità	Italia
Provincia :	MODENA
Comune :	MODENA (MO)
CAP :	41125
Indirizzo	VIA VIVARELLI, 2
Telefono	
Fax	
Email	d7financesrl@cgn.legalmail.it

Settori attività	
Attività prevalente	erogazione di consulenza e servizi a imprese, start-up, enti pubblici e privati, per il conseguimento di fondi nell'ambito dei programmi di finanza.

SOCIETA' SPIN OFF

Per quanto attiene la partecipazione diretta nelle società spin-off, in virtù delle specifiche normative di riferimento, queste rientrano nell'ambito di applicazione dell'art. 4, comma 8 del Decreto legislativo n.175/2016 e s.m.i.

Per tali ragioni queste società saranno sottoposte alla razionalizzazione periodica di cui all'art. 20 solo nel caso in cui siano trascorsi, al momento della rilevazione, 5 anni dalla loro costituzione.

L'aggiornamento pertanto riferito alla data del 31.12.2019 attiene alla disamina di n. 2 società di spin off che ovvero: **Holostem Terapie Avanzate S.r.l.**, **GEIS - Geomatics Engineering Innovative Solutions S.R.L.**

1 HOLOSTEM TERAPIE AVANZATE S.R.L.

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Codice Fiscale	03213240363
Denominazione	Holostem Terapie Avanzate s.r.l
Anno di costituzione della società	2008
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato della società	La società è attiva

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	M.72.11 Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle biotecnologie

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	no

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2019
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	46
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	7
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	350.000
Numero dei componenti dell'organo di controllo	5
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	15.262

NOME DEL CAMPO	2019	2018	2017	2016	2015
Approvazione bilancio	si	<input type="checkbox" value="sì"/>	<input type="checkbox" value="sì"/>	<input type="checkbox" value="sì"/>	<input type="checkbox" value="sì"/>
Risultato d'esercizio		- 5.636.027	- 2.759.405	- 3.002.834	- 3.976.916

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	<input style="width: 90%;" type="text" value="Partecipazione diretta"/>
Quota diretta ⁽⁵⁾	10%

QUOTA DI POSSESSO - TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipo di controllo	<input style="width: 90%;" type="text" value="nessuno"/>

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	<input type="text" value="No"/>
Attività svolta dalla Partecipata	attività svolte dalle società con caratteristiche di spin off o start up universitari o con car
Descrizione dell'attività	Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle biotecnologie
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	<input type="text" value="no"/>
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	<input type="text" value="no"/>
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	<input type="text" value="no"/>
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) ⁽⁹⁾	<input type="text" value="no"/>
Esito della ricognizione	mantenimento senza interventi

Holostem Terapie Avanzate S.r.l. (HTA) è uno spin-off universitario, nato nel 2008 grazie al prezioso connubio tra le capacità scientifiche di ricercatori di fama mondiale, come Michele De Luca e Graziella Pellegrini, lo spirito innovativo dell'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia (UniMoRe) e le capacità industriali di Chiesi Farmaceutici S.p.A., una delle principali aziende farmaceutiche italiane.

HTA dispone di un laboratorio certificato GMP (Good Manufacturing Practices) di 2.00 m² e si trova all'interno del Centro di Medicina Rigenerativa "Stefano Ferrari" di UniMoRe (CMR).

HTA opera nel campo della Medicina Rigenerativa basata sull'utilizzo di cellule staminali epiteliali per i pazienti senza alternative terapeutiche. Più in dettaglio, è la prima azienda biotecnologica italiana interamente dedicata allo sviluppo, alla produzione, alla registrazione e alla distribuzione di prodotti di terapie avanzate basati su colture di cellule staminali epiteliali per terapia cellulare e genica.

Dal 2007 la Comunità Europea ha stabilito che i prodotti per terapie avanzate basati su colture cellulari sono classificati come prodotti medicinali, che sono pertanto regolamentati dall'European Medicines Agency (EMA) e devono essere prodotti secondo le stesse norme GMP già adottate dall'industria

farmaceutica. Ciò comporta ingenti investimenti in Ricerca e Sviluppo (R&S) e nei processi di *compliance*, nonché tempi di sviluppo dei prodotti e di ottenimento delle autorizzazioni molto estesi.

Pur avendo superato l'undicesimo anno di vita, HTA è ancora in una fase di start-up dedicata allo sviluppo di un portafoglio prodotti dinamico che permetta il conseguimento di un adeguato equilibrio economico. Il business model di HTA si caratterizza infatti per un break-even al cui perseguimento devono contribuire sia economie di scala, sia economie di scopo. In altri termini, per operare in modo competitivo si deve preconstituire una riserva di capitale umano e tecnologico la cui saturazione è difficilmente conseguibile con la commercializzazione di un solo prodotto. Il ruolo di HTA nella realizzazione dei progetti di ricerca del Centro di Medicina Rigenerativa di UniMoRe

La presenza di UniMoRe fra i soci fondatori di HTA è funzionale al conseguimento degli obiettivi strategici del CMR così riassumibili:

1. ottenere e mantenere la certificazione GMP necessaria per la produzione di lembi a base di cellule staminali autologhe per sperimentazione e applicazione clinica;
2. trasferire il know-how accademico esistente in prodotti per terapie avanzate per generare prodotti da rendere disponibili sul mercato (Holoclar®);
3. consentire lo sviluppo dei nuovi progetti di ricerca di UniMoRe, garantendo sin dalla loro presentazione un supporto di tipo regolatorio-industriale normalmente assente nel mondo accademico;
4. assicurare il mantenimento di un adeguato livello tecnologico dell'infrastruttura del Centro di Medicina Rigenerativa, costituita da impianti, macchine e attrezzature che contribuiscono alla realizzazione di progetti di ricerca all'avanguardia.

Inoltre ha-acquisito competenze uniche in materia di sviluppo di prodotti di ricerca traslazionale per la cura di patologia rare ed orfane di cura. Dette attività rientrano negli obiettivi strategici pianificati per il decennio 2016- 2026 nella linea strategica della medicina rigenerativa di UniMoRE e con la priorità strategica B individuata dalla Regione E-R nella Strategia Regionale di Innovazione per la Specializzazione Intelligente (RIS3R) nell'ambito della "salute su misura" e delle Tecnologie Abilitanti Chiave (KETs) individuate dall'UE.».

Per chiarire ulteriormente, l'Università, in qualità di titolare di GMP, ha il permesso di fare ricerca traslazionale su paziente solo a scopo compassionevole. Quando si voglia invece sviluppare farmaci sperimentali che potranno essere commercializzati, è richiesta dalla nuova normativa Europea, l'attribuzione a società, quali lo spin-off dell'Ateneo. Si fa presente inoltre che la GMP rimane legata allo "stabilimento", quindi gruppi di ricerca, che volessero o dovessero utilizzare laboratori GMP, potranno, attraverso un apposito regolamento di accesso, già approvato ed in vigore, accedere ai laboratori GMP, in accordo con Holostem. Sono già in atto numerosi progetti di ricerca, che non fanno parte dei progetti Holostem s.r.l., ma di singoli docenti dell'Ateneo per un ammontare di fondi superiore ai 9 milioni di Euro.».

La società ha un capitale sociale di 700.000 euro interamente versato da Valline S.r.l., del gruppo Chiesi, ma assegnato, ai sensi dell'art. 2468 del Codice Civile, anche agli altri soci. Nello specifico, Valline S.r.l. è il socio di maggioranza assoluta con il 65% delle quote. Il professore Michele de Luca detiene il 15% mentre Graziella Pellegrini ha ridotto la propria partecipazione nel corso dell'ultimo anno al 10%. Il restante 10% fa capo a UniMoRe.

A UniMoRe è attribuito il diritto alla postergazione della quota di partecipazione in caso di riduzione del capitale sociale per perdite: pertanto, in caso di riduzione del capitale, le perdite incideranno sulle quote assegnate a UniMoRe, solo dopo che sia stato azzerato il valore nominale di tutte le altre partecipazioni (articolo 6, comma 1, dell'atto costitutivo e articolo 5, comma 5, dello statuto). Sebbene Holostem abbia nel tempo generato perdite d'esercizio superiori al capitale sociale non si è mai reso necessario l'abbattimento del capitale stesso e la sua ricostituzione in quanto le perdite sono state coperte da versamenti del socio di maggioranza in costanza delle quote di partecipazione dei singoli soci.

UniMoRe ha il diritto di nominare e revocare un membro del Consiglio di Amministrazione e un componente effettivo del Collegio Sindacale (articolo 6, commi 2.2 e 3, dell'atto costitutivo), nonché il diritto di recesso anche nell'ipotesi in cui esso risulti opportuno, ad insindacabile giudizio dei competenti Organi accademici dell'Ateneo, alla luce di sopravvenute esigenze di politica accademica con particolare riguardo agli indirizzi della ricerca (articolo 10, comma 1, dell'atto costitutivo); in tal caso, la liquidazione della quota deve avvenire secondo i criteri di cui all'art. 2473 del Codice Civile. Nell'ultimo anno è stato nominato, quale componente del Consiglio di Amministrazione della società designato da UniMoRe, il prof. Stefano Cosma.

I patti parasociali, in aggiunta al diritto di postergazione, prevedono che: i) fin quando è in essere il contratto di licenza per l'utilizzo del logo, la partecipazione del Socio UniMoRe non potrà scendere sotto al 5% del capitale sociale della Società (articolo 2.1, lettera A); ii) i Soci si impegnano a non deliberare aumenti di capitale che pregiudichino la partecipazione minima garantita del 5% o la modifica di previsioni statutarie a salvaguardia della partecipazione di UniMoRe senza il preventivo consenso

della stessa per tutto il periodo di tempo di validità del presente contratto o per l'eventuale minor periodo di possesso da parte di UniMoRe della partecipazione nella Società; iii) a UniMoRe è riconosciuta una opzione di vendita della sua partecipazione nella Società nei confronti degli altri Soci, esercitabile allo scadere dei patti parasociali o in caso di mutamento della compagine sociale. Negli ultimi anni, la società ha chiuso il bilancio in perdita con una perdita complessiva dal 2014 al 2019 pari a circa 26 mln di euro. A loro copertura, il socio di maggioranza ha versato circa 30 milioni di euro. Nell'ultimo esercizio, il capitale netto è pari a circa 336.018 euro. (Tabella 1). Il fatto di generare ancora perdite a dodici anni dalla costituzione non costituisce un'eccezione. Nel caso delle industrie farmaceutiche i tempi di definizione, sperimentazione e registrazione sono alquanto lunghi a fronte di una capacità di contribuzione futura elevata e in grado di coprire abbondantemente le perdite generate da intendersi soprattutto come costi

correnti dell'investimento. Molti tra i principali competitors sono nelle stesse condizioni; a titolo di esempio si pensi a Molmed, fondata nel 1996, che ha chiuso il 2018 con una perdita netta di 4,1 milioni di euro e il 2019 con una perdita di circa 500 mila euro a fronte dell'avvio delle vendite, Abeona, fondata nel 1974 e quotata sul Nasdaq ha chiuso il 2019 con una perdita netta di circa 20 milioni di dollari.

I costi di produzione sono progressivamente cresciuti (Tabella 1) in tutte le principali componenti (Servizi, Personale, Materie prime e Ammortamenti) in ragione degli investimenti effettuati in strutture e in capitale umano. Il totale attivo al termine dell'ultimo esercizio è pari a circa 8 milioni di euro.

Tabella 1 - alcuni aggregati di Conto Economico e Stato Patrimoniale

	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Valore della produzione	74.115	572.076	3.266.33	5.253.74	2.701.51	1.958.25
			3	4	1	8
Costi della produzione	5.131.21	6.041.91	7.510.18	8.862.90	10.104.8	10.975.5
	3	6	1	0	92	68
Materie prime	622.700	779.296	994.331	1.187.51	1.368.60	1.292.81
				6	5	0
Servizi	3.154.00	3.482.38	4.395.58	4.541.33	4.991.96	4.793.31
	3	7	4	7	5	4
Personale	1.025.12	1.319.49	1.441.11	2.234.32	2.766.69	3.649.81
	6	1	6	3	3	9
Ammortamenti	317.429	476.890	649.113	597.130	739.858	997.948
Risultato d'esercizio	-	-	-	-	-	-
	3.687.97	3.976.91	3.002.83	2.759.40	5.636.02	6.820.82
	9	6	4	5	7	1
Versamenti a copertura perdite	3.720.01	6.150.00	4.970.00	1.100.00	7.592.86	6.456.83
	3	0	0	0	6	9
Capitale netto	712.021	2.885.10	4.852.27	3.192.86	2.656.83	336.018
		6	1	7	7	

Valori in Euro.

In aggiunta ai dipendenti diretti (Tabella 1 - voce Personale), passati dalle 17 unità del 2014 alle 61 unità del 2019, la società si avvale di collaboratori strutturati (Tabella 1 - all'interno della voce Servizi) per i processi QA/CQ/LOG, per la logistica e le pulizie per il supporto alla manutenzione e ingegneria (Tabella 2); è tuttavia in corso una parziale internalizzazione di tali processi laddove sia possibile ottenere un risparmio di costi.

Tabella 2 - Composizione e numerosità del personale operativo

	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Dirigenti	1	1	1	2	2	3
Quadri	0	0	0	2	3	5
Impiegati	16	23	23	35	40	49

Altri	0	0	3	2	1	4
Totale diretto	17	24	27	41	46	61
Collaboratori strutturati	22	24	29	23	21	13

I ricavi, nel settore farmaceutico vengono generati con un significativo lag temporale rispetto alle spese in strutture e in R&S dipendendo dai risultati dell'attività di ricerca, dall'ottenimento delle autorizzazioni alla commercializzazione e dalla definizione dei rimborsi da parte dei vari Servizi Sanitari Nazionali. A questo proposito va sottolineato come il primo ordine di acquisto del prodotto registrato e autorizzato Holoclar® sia stato ricevuto solo a fine 2015. Negli ultimi due anni si evidenzia una riduzione dei ricavi, in parte ascrivibile al principale prodotto di Holostem ovvero Holoclar® che nel 2019 ha visto circa una quarantina di applicazioni, in parte ascrivibile a un cambio di strategia di Chiesi Farmaceutici Spa a cui erano stati ceduti i progetti di ricerca e i diritti di commercializzazione dei nuovi prodotti HTA in corso di sviluppo

Il piano quinquennale 2018-2022 elaborato dal Dr. Dieci e illustrato al Consiglio di Amministrazione nella seduta del 19 luglio 2018 prevedeva il passaggio all'utile a partire dall'esercizio 2019 (con un anno di anticipo rispetto al precedente piano industriale illustrato al Consiglio di Amministrazione nella seduta del 9 giugno 2017). Le principali assunzioni per il conseguimento di quel risultato sono state progressivamente abbandonate in seguito al mutare della strategia della capogruppo e ai nuovi obiettivi dell'azionista di maggioranza, tesi a ricercare un nuovo partner finanziario in grado di irrobustire la società e di condurla, non ultimo, alla quotazione. L'ingresso di un nuovo partner finanziario rendeva necessaria una modifica della strategia che tenesse in considerazione gli obiettivi del nuovo socio.

In particolare, Chiesi Farmaceutici Spa ha comunicato ai consiglieri di HTA, al termine della Due Diligence, di voler proseguire nel finanziamento dei progetti di ricerca e sviluppo di HTA con la richiesta di inserire un nuovo Socio finanziatore assieme al quale verificare la possibilità di quotare in borsa HTA.

Nel corso del 2019 si sono avviate le trattative con il fondo di investimento F-PRIME molto interessato ad entrare nella compagine sociale. In data 12/7/19 F-PRIME ha presentato un Term Sheet, accettato dagli altri soci di Holostem srl, che costituiva la base per un successivo formale accordo, giuridicamente vincolante. Nel Consiglio di Amministrazione del 23/7/19 anche UniMoRE ha approvato il *Term Sheet* dando mandato al Rettore di firmare l'accordo stesso. In data 22/10/19 F-PRIME, tramite i suoi legali, ha fatto pervenire la proposta secondo cui qualora il C.d.A. di UniMoRE avesse deciso di cedere metà della partecipazione attualmente detenuta in HTA Srl. (e dietro corrispettivo parametrato a quello di cessione delle partecipazioni dei professori De Luca e Pellegrini), per la restante metà si proponeva la stipulazione di un contratto di opzione put&call ad un prezzo equivalente a quello della cessione della prima metà ovvero pagato con azioni della UK TopCo (società inglese di nuova costituzione detentrica del controllo di HTA Srl). Successivamente alla proposta, alla fine del 2019, F-Prime Capital ha modificato il proprio orientamento e

ha deciso di non procedere con l'operazione.

Nel 2019 e nell'anno in corso, le principali aree di intervento della Direzione Generale sono state le seguenti:

- il processo produttivo del prodotto registrato Holoclar[®], per cui è proseguita l'attività di ottimizzazione dei flussi operativi al fine di implementare la capacità produttiva ed analitica, ridurre i tempi di fermo impianto, migliorare la programmazione di produzione e la logistica delle spedizioni del prodotto;
- la strategia regolatoria è stata affinata con riguardo all'iter di sviluppo clinico di ciascun prodotto;
- il sistema gestionale SAP Business Plan è stato sviluppato ed implementato nelle sezioni amministrativo-finanziarie (go-live in gennaio 2020); le sezioni con impatto sulla GMP inizierà la fase di analisi nel 2020.

Nel corso del 2020, l'emergenza sanitaria legata al Covid-19 ha determinato una battuta d'arresto in molti progetti che presupponevano interlocuzioni e interazioni con le strutture medico-sanitarie. I centri ospedalieri hanno sospeso tutti gli interventi programmati per concentrarsi sulla gestione dell'emergenza. La programmazione è ripresa durante il periodo estivo ma l'attuale andamento dei contagi genera importanti incertezze sul proseguimento delle attività esterne.

Si è perfezionato il contratto di "trasferimento di ramo d'azienda" relativo alla gestione clinica e commerciale del prodotto Holoclar[®] da Chiesi Farmaceutici alla società Holostem e l'acquisizione della titolarità della Marketing Authorization.

Nel corso dell'anno 2020, in seguito alla conclusione negativa della trattativa con F- Prime Capital, è stata definita una nuova strategia per la ricerca di possibili nuovi investitori. Ciò ha dato luogo al conferimento del mandato per una due diligence tecnico-scientifica a IQVIA a supporto delle valutazioni finanziarie che insieme alla ricerca e selezione di nuovi possibili partner sono state affidate a Rothschild. La prima fase relativa alla Due diligence tecnica è stata conclusa nella prima metà del 2020, la fase di ricerca del partner è ancora in essere.

E' stato avviato un processo di internalizzazione e sviluppo della funzione commerciale in Holostem in grado di supportare la crescita della società, di rendere completa e autoreferenziale Holostem e, quindi, più interessante alla luce della ricerca di un nuovo partner finanziario. E' stato selezionato il responsabile commerciale. A ciò si uniscono gli interventi relativi sia al rafforzamento della funzione Marketing, sia agli accordi esterni il supporto alla distribuzione europea del prodotto attraverso il network di consulenti BlueDil.

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Codice Fiscale	03579280367
Denominazione	GEIS - Geomatics Engineering Innovative Solutions S.R.L.
Anno di costituzione della società	2014
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato della società	Sono in corso procedure di liquidazione volontaria o scioglimento

Il Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo, in data 25.10.2019, ha approvato la messa in liquidazione volontaria della società, poi deliberata dall'Assemblea Straordinaria dei soci in data 04.11.2019.

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	Ricerca e sviluppo, a fini scientifici e commerciali, nel campo dei servizi dell'ingegneria integrata, con particolare riferimento all'utilizzo di tecnologie e metodologie innovative della geomatica per servizi di progettazione e problem-solving

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	no

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2019
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	0
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	12.140

NOME DEL CAMPO	Anno 2019
Numero dei componenti dell'organo di controllo	0
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	0

NOME DEL CAMPO	2019	2018	2017	2016	2015
Approvazione bilancio	<input type="checkbox"/> sì	<input type="checkbox"/> sì	<input type="checkbox"/> sì	<input type="checkbox"/> sì	<input type="checkbox"/> sì
Risultato d'esercizio	€ 10.000,67	€ 340,00	€ 738,00	€ 2.385,00	€ 994,00

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	<input type="text" value="Partecipazione diretta"/>
Quota diretta ⁽⁵⁾	10%

QUOTA DI POSSESSO - TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipo di controllo	<input type="text" value="nessuno"/>

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	<input type="checkbox"/> No
Attività svolta dalla Partecipata	<input type="text" value="attività svolte dalle società con caratteristiche di spin off o start up universitari o con car"/>

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Descrizione dell'attività	Ricerca e sviluppo, a fini scientifici e commerciali, nel campo dei servizi dell'ingegneria integrata, con particolare riferimento all'utilizzo di tecnologie e metodologie innovative della geomatica per servizi di progettazione e problem-solving
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	<input type="text" value="no"/>
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	<input type="text" value="no"/>
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	<input type="text" value="no"/>
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) ⁽⁹⁾	<input type="text" value="no"/>
Esito della ricognizione	<input type="text" value="razionalizzazione"/>
Modalità (razionalizzazione) ⁽¹⁰⁾	<input type="text" value="messa in liquidazione della società"/>
Termine previsto per la razionalizzazione ⁽¹⁰⁾	31.12.2019
Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2019?	<input type="text" value="no"/>

CONSORZI INTERUNIVERSITARI

Per quanto riguarda i consorzi interuniversitari, si rileva come il testo unico sulle partecipate individua tra gli enti soggetti alla razionalizzazione le società, che vengono definite come “gli organismi di cui ai titoli V e VI, capo I, del libro V del codice civile, anche aventi come oggetto sociale lo svolgimento di attività consortili, ai sensi dell’art. 2615-ter del codice civile”. Poiché i consorzi universitari sono costituiti ai sensi degli articoli 2602 e 2612 del codice civile, questi non rientrano per espressa previsione normativa nella disciplina regolata dal citato testo Unico n. 175/2016 (ciò peraltro in conformità a quanto riportato dal MEF con nota 19 settembre 2017, agli atti di questa Amministrazione).

Tuttavia, con il precipuo scopo di individuare eventuali sovrapposizioni di attività con le partecipazioni societarie stesse (art. 20 comma 2, lett. c, del testo unico n. 175/2016 e s.m.i), viene estesa la ricognizione anche a quegli enti partecipativi non societari, quali appunto i consorzi interuniversitari.

Alla data del 31.12.2019, l’Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia partecipa ai seguenti consorzi interuniversitari.

	denominazione/acronimo	quote annuali	SCOPO /ATTIVITA' DEL CONSORZIO
1	Alma Laurea Consorzio Interuniversitario Alma Laurea		AlmaLaurea è stata costituita nel 1994 all’Università di Bologna. Scopo del consorzio è quello di: consentire agli atenei (ed ai diplomati delle scuole secondarie) dopo quattro mesi dalla fine dell’anno accademico di conoscere esattamente come e quando i neo dottori si sono laureati per corso di laurea; consentire agli atenei di comprendere, per corso di laurea, quale percentuale di laureati è occupata dopo 1, 3, e 5 anni dalla laurea; mettere a disposizione delle aziende italiane ed estere tutta la documentazione disponibile, aggiornata dagli stessi laureati e tradotta in inglese
2	BI-REX Big Data Innovation & Research Excellence		Costituito nel dicembre 2018, tra numerosi Atenei ed altri Enti avente sede a Bologna, il Consorzio si prefigge lo scopo di sviluppare e promuovere le tecnologie abilitanti della rivoluzione digitale verso il sistema industriale nazionale ed in particolare verso le Piccole e Medie Imprese - PMI, attraverso un sistema di formazione e orientamento alle imprese

			<p>anche in collaborazione con i Digital Innovation Hub - DIH, presenti sul territorio regionale e nazionale, un ampio ecosistema di progetti di ricerca collaborativa pubblico-privata, un impianto produttivo dimostrativo (Pilota) su cui implementare ed ottimizzare l'adozione delle tecnologie abilitanti.</p>
3	<p>Biologia Applicata</p> <p>Consorzio per il Centro Interuniversitario di biologia applicata "G. Bacci"</p>		<p>Costituita nel 1967 dal Comune di Livorno e dalle Università di Bologna, Firenze, Modena (ora Modena e Reggio Emilia), Pisa, Siena, Torino cui nel 2015 si è aggiunta l'università di Cagliari.</p> <p>effettua le indagini ambientali necessarie per la realizzazione di dragaggi, messa in opera di cavi e condotte, costruzione di moli, dighe, ripascimenti costieri, analisi di inquinanti, studi e valutazioni di impatto ambientale, gestione delle risorse ittiche, di aree marine protette, ecc. Il CIBM promuove l'attività scientifica avanzata e specialistica a supporto di quella universitaria e post-universitaria nel settore ambientale marino e svolge attività di consulenza per Enti pubblici e privati in progetti di salvaguardia dell'ambiente marino e costiero. Il mantenimento di elevati standard di qualità dell'offerta viene garantito attraverso attività di formazione continua del personale ed attraverso un Sistema di Gestione Qualità Certificato ISO 9001:2008 dal Luglio 2009.</p> <p>Il CIBM è inoltre impegnato nei confronti del vasto pubblico in attività di divulgazione ed informazione su problematiche riguardanti l'ambiente marino organizzando mostre e promovendo dibattiti a tema.</p>
4	<p>Icoor</p> <p>Consorzio Interuniversitario per l'ottimizzazione e la ricerca</p>		<p>Icoor ha come scopo la promozione e il coordinamento di ricerche nel campo della ricerca operativa; la promozione e il rafforzamento del patrimonio di competenze e conoscenze nazionali</p>

	operativa		nel settore e la valorizzazione delle sinergie derivanti dalla complementarità delle competenze disponibili presso le Università consorziate.
5	INN Consorzio Interuniversitario di Neuroscienze “Istituto Nazionale di Neuroscienze”		Il Consorzio, fondato nel 2005 e riconosciuto dal MIUR, ha sede presso l'Università di Torino lo scopo di promuovere, pianificare e svolgere ricerca scientifica e formazione nel campo delle Neuroscienze, e si propone inoltre di fornire servizi per la formulazione, la valutazione e la realizzazione di progetti di ricerca nel campo delle Neuro-scienze che siano richiesti da istituzioni o da enti pubblici o privati sia in ambito nazionale sia internazionale. Secondo i proponenti, l'adesione dell'Ateneo può contribuire a rafforzare significativamente la rete scientifica di collaborazioni dei ricercatori operanti nell'ambito delle Neuroscienze (oltre 60) afferenti a diversi Dipartimenti di Unimore, con positive ricadute sulla partecipazione a bandi competitivi di ricerca a livello nazionale e internazionale.
6	Cnit Consorzio Nazionale Interuniversitario per le telecomunicazioni		Raggruppa 37 Università italiane nell'area generale dell'ICT, per le quali rappresenta una struttura di supporto nello svolgimento dei loro compiti di ricerca e di formazione alla ricerca nel settore delle telecomunicazioni e dell'elettromagnetismo. E' stato costituito nel 1995 ed ha lo scopo statutario di promuovere la ricerca di base e applicata nei vari campi dell'ICT coordinando le attività fra le Università associate con particolare attenzione alla definizione, alla promozione e alla realizzazione di progetti innovativi e di dimensioni rilevanti.
7	Instm Consorzio Interuniversitario nazionale per la scienza e la tecnologia dei materiali		E' un Consorzio formato da 48 università italiane, sostanzialmente tutte quelle in cui viene condotta attività di ricerca sui materiali avanzati e relative tecnologie. Promuove l'attività di ricerca che viene svolta nel settore della Scienza e tecnologia di Materiali fornendo ad esse supporti organizzativo,

			tecnico e finanziario adeguati.
8	Cib Consorzio Interuniversitario per le biotecnologie	€ 1.500,00	Fornisce supporti organizzativi, tecnici e finanziari alle universita' consorziate ed istituti di istruzione universitaria, nel campo delle biotecnologie avanzate.
9	Cnism Consorzio Nazionale Interuniversitario per le scienze fisiche della materia		Il Consorzio Nazionale Interuniversitario per le Scienze Fisiche della Materia (CNISM), costituitosi il 3 febbraio 2005, è un consorzio non a scopo di lucro, attualmente composto da 39 Università e al quale afferiscono circa 1300 ricercatori universitari attivi nel campo della Fisica della Materia. Il CNISM si propone di promuovere e coordinare le ricerche e le attività scientifiche e applicative nel campo delle Scienze Fisiche della Materia e delle tecnologie connesse tra le Università consorziate, al fine di meglio sviluppare le attività che ciascuna di esse sostiene ed ospita nell'area delle Scienze Fisiche della Materia.
10	Conisma Consorzio Nazionale Interuniversitario per le scienze del mare		La funzione istituzionale del Conisma, in accordo con quanto previsto dalla legge italiana per i Consorzi interuniversitari, e consiste nel selezionare Unità affini di ricerca accademica per formare o solidificare filiere di ricerca interuniversitarie, con caratteri di interdisciplinarietà
11	nanoelettronica "Iunet" Consorzio Nazionale Interuniversitario per la nanoelettronica		Costituito a Bologna nel 2005 si propone le seguenti finalità: promuovere e coordinare ricerche nel campo dei dispositivi e delle tecnologie micro e nano-elettriche; favorisce il rafforzamento del patrimonio di conoscenze nazionali nel settore attraverso la valorizzazione delle sinergie derivanti dalla complementarità delle competenze disponibili presso le Università consorziate; promuove la

			collaborazione tra le università consorziate, Enti di Ricerca e industrie nazionali ed internazionali, attraverso la partecipazione a bandi competitivi per l'approvazione di progetti congiunti. Il Consorzio è stato rinnovato fino al 2029.
12	cisia Consorzio Interuniversitario sistemi integrati per l'accesso		E' formato 42 Atenei pubblici e dalle le conferenze di Ingegneria, Architettura e Scienze: la CUIA (Conferenza Italiana di Architettura) e la Copl (Conferenza per l'Ingegneria. Ha come scopo prevalente quella di gestire i test di accesso ai corsi di laurea ed è aperto alla partecipazione di tutte le sedi universitarie: In particolare organizza e gestisce test nazionali per i Corsi di Studio di Ingegneria, di Economia e di Scienze Economiche e Aziendali e di Scienze.
13	inrf Consorzio Interuniversitario Istituto Nazionale per le ricerche foniatriche (I.N.R.F.) G. Bartalena		Nato a Pisa l'Istituto Nazionale di Ricerche in Foniatria "Guido Bartalena" (INRF) frutto di un accordo fra le Università di Pisa, Torino, Napoli 2, e Reggio Emilia. La firma dell'atto costitutivo è avvenuta lo scorso giugno e l'Istituto avrà sede proprio a Pisa presso il Dipartimento di Medicina Clinica e Sperimentale in via Savi n. 10. Lo scopo dell'Istituto sarà di promuovere la ricerca scientifica e tecnologica sulla comunicazione verbale ed in particolare sull'apparato fono articolatorio, sulla deglutizione e sulla riabilitazione in ambito fono audiologico. L'INRF si propone inoltre di organizzare attività didattiche rivolte a studenti e professionisti interessati allo studio di questa patologia.
14	inc Istituto Nazionale per le ricerche cardiovascolari,		Gli obiettivi generali del Consorzio sono: 1) promuove lo sviluppo della collaborazione scientifica tra le Università consorziate ed altri organismi pubblici e privati di ricerca, nazionali ed internazionali; 2) procede alla costituzione ed alla gestione in proprio di Sezioni, Laboratori di Ricerca avanzata e di Unità Operative. 3) stipula convenzioni

			<p>con le Università, il C.N.R., Istituti di ricerca e cura a carattere scientifico ed altri Enti, Fondazioni e Società, nazionali ed internazionali, pubblici e privati, operanti in settori interessati alle sue attività; 4) mette a disposizione delle Università partecipanti attrezzature e laboratori che possano costituire supporto per le attività scientifiche e per quelle dei Dottorati di Ricerca nella formazione di esperti ricercatori; 5) promuove, anche tramite la concessione di borse di studio e contratti, la formazione di esperti, sia nel campo delle ricerche di base che in quello degli sviluppi tecnologici ed applicativi delle scienze cardiovascolari; 6) dà avvio alle azioni opportune per trasferire all'ambiente applicativo ed industriale i risultati della ricerca nazionale ed internazionale; 7) cura, in collaborazione col mondo industriale, la realizzazione di strumentazioni e metodiche tecnologicamente avanzate, attraverso appositi contratti; 8) esegue studi e ricerche su commissione di Amministrazioni pubbliche e di Enti pubblici e privati; 9) partecipa alla progettazione, alla realizzazione ed alla gestione di iniziative scientifiche nell'ambito di progetti e di accordi di cooperazione internazionale; 10) cura, in proprio o in collaborazione con Università ed altri Enti o istituzioni pubbliche e private, eventualmente sulla base di apposite convenzioni, l'organizzazione di Convegni scientifici e di corsi di formazione in ambito scientifico, tecnico e professionale e le pubblicazioni di libri e riviste su argomenti di interesse nel settore delle ricerche cardiovascolari; 11) può aderire a strutture e servizi, quali consorzi, fondazioni e strutture pubbliche e private, le cui finalità contribuiscono alla realizzazione dei propri fini istituzionali.</p>
--	--	--	---

15	<p>proplast Consorzio per la promozione della cultura plastica ex art. 2026 c.c.</p>		<p>Nato nel 1998, persegue le seguenti finalità: promuove la collaborazione fra aziende del settore, atenei e altre realtà economiche, scolastiche e di ricerca; promuove attività formative ad ogni livello e per ogni utenza; offre servizi di consulenza e di trasferimento tecnologico alle PMI; offre servizi di laboratorio specifici per le esigenze delle imprese; diventare punto di riferimento per attività sulle tecnologie di trasformazione delle materie plastiche; sviluppare attività di ricerca applicata sui temi proposti alle imprese; promuove servizi di selezione e formazione di nuovo personale per il settore delle materie plastiche.</p>
16	<p>cini Consorzio Interuniversitario Nazionale per l'Informatica</p>		<p>Il Consorzio Interuniversitario Nazionale per l'Informatica costituisce oggi il principale punto di riferimento della ricerca accademica nazionale nei settori dell'Informatica e dell'Information Technology. Costituito il 6.12.1989, il CINI è posto sotto la vigilanza del Ministero competente per l'Università e la Ricerca, include solo università pubbliche. Non ha scopo di lucro, né può distribuire utili.</p>
17	<p>cineca Consorzio Interuniversitario per la gestione del centro di calcolo elettronico dell'Italia nord-orientale</p>		<p>Costituito nel 1969 (come Consorzio Interuniversitario per il Calcolo Automatico dell'Italia Nord Orientale), oggi il Cineca è il maggiore centro di calcolo in Italia. Operando sotto il controllo del Ministero dell'Istruzione dell'Università e della Ricerca, offre supporto alle attività della comunità scientifica tramite il supercalcolo e le sue applicazioni, realizza sistemi gestionali per le amministrazioni universitarie e il MIUR, progetta e sviluppa sistemi informativi per pubblica amministrazione, sanità e imprese.</p>
18	<p>Cinfai Consorzio Interuniversitario</p>		<p>Il CINFAI, Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Fisica delle Atmosfere ed Idrosfere, è nato nel 1997 come ente vocato alla collaborazione tra alcune</p>

	<p>Nazionale per la Fisica delle Atmosfere e delle Idrosfere</p> <p>RECESSO NOV. 2019</p>		<p>università su specifiche tematiche prevalentemente di carattere meteorologico, climatologico, ecologico e oceanografico. L'attività di ricerca di CINFAI si è ampliata negli anni: partita inizialmente da un nucleo essenzialmente legato al settore disciplinare FIS/06 (Fisica per il sistema Terra e per il mezzo circumterrestre), successivamente, si è ampliata verso vari settori dell'Ingegneria (Idraulica, Elettronica, ecc.), della Matematica (Statistica, Metodi asintotici, ecc.), della Chimica e, più in generale, dell'ambiente.</p>
--	---	--	---

La ricognizione delle attività dei Consorzi non evidenzia sovrapposizioni rispetto alle attività delle società partecipate dall'Ateneo.