

**ALLEGATO N. \_\_\_\_\_ COMPOSTO DI N 45 PAGINE****Provvedimento di razionalizzazione periodica delle partecipazioni societarie possedute direttamente o indirettamente, ai sensi dell'art. 20 del TUSP**

La revisione periodica nonché l'aggiornamento sullo stato di attuazione delle misure previste dal piano di revisione straordinaria, viene sviluppato con riguardo alle società a partecipazione diretta ed ai possibili interventi di razionalizzazione con altri enti partecipati dall'Ateneo, con riferimento alla data del 31/12/2020.

**1. Partecipazioni dirette possedute al 31/12/2020**

<b>NOME PARTECIPATA</b>	<b>CODICE FISCALE PARTECIPATA</b>	<b>QUOTA DI PARTECIPAZIONE</b>	<b>ESITO DELLA RILEVAZIONE</b>	<b>NOTE</b>
<b>REGGIO EMILIA INNOVAZIONI E soc. cons. a r.l. in liquidazione</b>	01146640352	8.16%	Messa in liquidazione della società	
<b>ART-ER Soc. Cons. per azioni</b>	03786281208	5%	Mantenimento senza interventi	
<b>LEPIDA S.p.A.</b>	02770891204	0.0015%	Mantenimento senza interventi	
<b>MORE SERVICE S.r.l.</b>	02385710351	100%	Mantenimento senza interventi	

**2. Partecipazioni indirette.**

L'Ateneo, alla data del 31.12.2020, detiene n. 3 partecipazioni indirette.

**FONDAZIONE DEMOCENTER ( IN CONTROLLO)**

<b>NOME PARTECIPATA</b>	<b>CODICE FISCALE PARTECIPATA</b>	<b>QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE</b>	<b>ESITO DELLA RILEVAZIONE</b>	<b>NOTE</b>
<b>MISTER</b>	0295437120	10,91%	Mantenimento	

<b>SMART INNOVATI ON S.C.R.L</b>	5		senza intervento	
<b>BUSSINESS IDEA LAB S.r.l.</b>	0366709036 3	100%	Mantenimento senza intervento	
<b>D7- FINANCE SRL</b>	0388747036 1	100%	Mantenimento senza intervento	Si tratta di Società costituita in data 31.10.2019, avente come oggetto sociale l'erogazione di consulenza e servizi a imprese, start-up, enti pubblici e privati, per il conseguimento di fondi nell'ambito dei programmi di finanza.

## PARTECIPAZIONI DIRETTE

### Informazioni di dettaglio sulle singole partecipazioni dirette

#### 1 REGGIO EMILIA INNOVAZIONE soc. cons. a r.l. in liquidazione

#### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
<b>Codice Fiscale</b>	01146640352
<b>Denominazione</b>	Reggio Emilia Innovazione soc. cons. a r.l
<b>Anno di costituzione della società</b>	1983
<b>Forma giuridica</b>	Società consortile a responsabilità limitata
<b>Stato della società</b>	Sono in corso procedure di liquidazione volontaria o scioglimento
<b>Anno di inizio della procedura</b> (1)	2017

Come già riportato nelle precedenti revisioni, in data 13 luglio 2017 l'assemblea dei soci, in sessione straordinaria, ha deliberato lo scioglimento anticipato della società ai sensi dell'art. 2484 n. 6 C.C., e la messa in liquidazione della stessa. La delibera assembleare è stata iscritta presso il Registro Imprese di Reggio Emilia in data 31.07.2017 e, pertanto, da tale data è decorso l'inizio della procedura liquidatoria; quindi, a norma dell'art. 2487 bis C.C., la società opera con una denominazione sociale a cui è stata aggiunta l'indicazione "in liquidazione".

Nella medesima data del 13 luglio 2017, l'assemblea dei soci, in sessione ordinaria, ha deliberato poi di procedere all'affitto dei rami aziendali relativi alla gestione dei laboratori ed al trasferimento tecnologico, rispettivamente alla società REI LAB S.r.l. ed a Fondazione REI. I due contratti di affitto hanno entrambi decorrenza dal 1° agosto 2017 e termine il 30 giugno 2020. L'esercizio 2020 è stato caratterizzato dalla prosecuzione dell'attività liquidatoria, iniziata in data 01.08.2017. Nel corso del corrente esercizio si è addivenuti alla cessione definitiva dei due rami d'azienda con una previsione in merito all'estinzione della società non prima dell'avvenuto decorso di un quinquennio dalle operazioni di cessione di azienda (quindi non prima del 2023) in conseguenza delle responsabilità e manleve assunte in sede contrattuale nei confronti degli acquirenti delle aziende stesse.

Allo stato attuale è ragionevole ipotizzare che la liquidazione si chiuderà in bonis con un residuo attivo leggermente superiore a quanto in precedenza previsto in considerazione del parziale esubero di alcuni fondi prudenzialmente accantonati all'inizio della procedura liquidatoria.

L'esercizio di riferimento del bilancio è stato caratterizzato dalla prosecuzione dell'attività liquidatoria, iniziata in data 01.08.2017 evidenziando un utile di esercizio di euro 96.157 a parziale copertura delle perdite portate a nuovo.

### SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	M.71.20.1 Collaudi ed analisi tecniche di prodotti

### ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	<input type="text" value="no"/>

### DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2020
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	0
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	0
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	0
Numero dei componenti dell'organo di controllo	0
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	0

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	<input type="text" value="si"/>	Si	<input type="text" value="sì"/>	<input type="text" value="sì"/>	<input type="text" value="sì"/>
Risultato d'esercizio	96.157	- 2.320	1.223.715	-306.200	-1355.314

**QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)**

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	<input type="text" value="Partecipazione diretta"/>
Quota diretta <sup>(5)</sup>	8.16%

**QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO**

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipo di controllo	<input type="text" value="nessuno"/>

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Esito della ricognizione	<input type="text" value="razionalizzazione"/>
Modalità (razionalizzazione) <sup>(10)</sup>	<input type="text" value="messa in liquidazione della società"/>
Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(10)</sup>	31.12.2023
Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2019?	<input type="text" value="no"/>

### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
<b>Codice Fiscale</b>	03786281208
<b>Denominazione</b>	ART-ER – Società Consortile per azioni
<b>Anno di costituzione della società</b>	2019
<b>Forma giuridica</b>	<input type="text" value="Società consortile per azioni"/>
<b>Stato della società</b>	<input type="text" value="La società è attiva"/>

La società ha approvato in data 21 dicembre 2018 il progetto di fusione con ERVET S.p.A. (previa acquisizione di un ramo d'azienda di F.B.M. S.p.A. ora in liquidazione). La nuova società, ora denominata AR-TER S.c.p.A. è pienamente operativa dal 1° maggio 2019 .

L'Ateneo ha approvato le modifiche statutarie e l'operazione di fusione con delibera del Consiglio di amministrazione del 23.11.2018.

È stata disposta la partecipazione dell'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia con una del capitale sociale pari al 2,646%.

Non si ritiene di affrontare ulteriori provvedimenti di razionalizzazione e si conferma la partecipazione in quanto la predetta Società Consortile che si occupa di favorire la **crescita sostenibile** della regione Emilia-Romagna è funzionale al perseguimento degli interessi generali dell'Ateneo.

### SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
<b>Attività 1</b>	M.72.19.09 Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle altre scienze naturali e dell'ingegneria
<b>Attività 2 *</b>	M.72.1 RICERCA E SVILUPPO SPERIMENTALE NEL CAMPO DELLE SCIENZE NATURALI E DELL'INGEGNERIA

### ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
<b>Società in house</b>	<input type="text" value="Si"/>

## DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2020
<b>Tipologia di attività svolta</b>	Attività produttive di beni e servizi
<b>Numero medio di dipendenti</b>	210 Dipendenti, di cui 191 a tempo indeterminato e 19 a tempo determinato
<b>Numero dei componenti dell'organo di amministrazione</b>	5
<b>Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione</b>	30.528
<b>Numero dei componenti dell'organo di controllo</b>	3 - 4
<b>Compenso dei componenti dell'organo di controllo</b>	27.000

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018	2017	2016
<b>Approvazione bilancio</b>	si	Sì	si	si	si
Risultato d'esercizio	45.140	8.937	83.289	32.547	27.955

## QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Tipologia di Partecipazione</b>	Partecipazione diretta
<b>Quota diretta <sup>(5)</sup></b>	2,646%

## QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Tipo di controllo</b>	controllo congiunto per effetto di norme statutarie

## INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Esito della ricognizione</b>	mantenimento senza interventi

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
<b>Codice Fiscale</b>	02770891204
<b>Denominazione</b>	Lepida s.c.p.A
<b>Anno di costituzione della società</b>	2007
<b>Forma giuridica</b>	Società per azioni
<b>Stato della società</b>	La società è attiva

La società rispetta i parametri normativi ed ha approvato il progetto di “fusione mediante incorporazione” di CUP 2000 Soc. Cons. p.a. trasformandosi in “Società Consortile per Azioni” (12 ottobre 2018). Dal 1° gennaio 2019 ha efficacia l'iscrizione al Registro Imprese di “Lepida S.c.p.A.”.

L'Ateneo conferma il mantenimento della partecipazione azionaria in Lepida S.c.p.a. e ritiene che non vi siano i presupposti per proporre azioni volte al contenimento dei costi in quanto l'attività svolta dalla predetta società (ovvero, fornitura della rete regionale delle pubbliche amministrazioni secondo quanto indicato nell'art. 10, comma 1, 2 e 3 della legge regionale n. 11/2004 ) è funzionale al perseguimento degli interessi generali dell'Ateneo.

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
<b>Attività 1</b>	J.61 TELECOMUNICAZIONI

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
<b>Società in house</b>	si

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP**

NOME DEL CAMPO	Anno 2020
<b>Tipologia di attività svolta</b>	Attività produttive di beni e servizi
<b>Numero medio di dipendenti</b>	619

NOME DEL CAMPO	Anno 2020
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 35.160 presidente - €5.000 amministratori
Numero dei componenti dell'organo di controllo	5
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 35.000

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	si	Sì	<input type="checkbox"/> sì	<input type="checkbox"/> sì	si
Risultato d'esercizio	61.229	88.539	538.915	309.150	457.200

#### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	<input type="text" value="Partecipazione diretta"/>
Quota diretta <sup>(5)</sup>	0,0014%

#### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipo di controllo	<input type="text" value="controllo congiunto per effetto di norme statutarie"/>

## INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Esito della ricognizione</b>	mantenimento senza interventi

### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Codice Fiscale	02385710351
Denominazione	More Service s.r.l
Anno di costituzione della società	2009
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato della società	La società è attiva

### SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	M.73.11.01 Ideazione di campagne pubblicitarie
Attività 2 *	N.82.9 SERVIZI DI SUPPORTO ALLE IMPRESE NCA

### ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	<input type="text" value="si"/>
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	<input type="text" value="si"/>

### DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2020
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	15
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 8.736
Numero dei componenti dell'organo di controllo	0

NOME DEL CAMPO	Anno 2020				
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	0				
NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	si	sì	<input type="checkbox"/> sì	<input type="checkbox"/> sì	<input type="checkbox"/> sì
Risultato d'esercizio	18.923	32.047	55.015	-51.590	2.075

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	<input type="text" value="Partecipazione diretta"/>
Quota diretta <sup>(5)</sup>	100%

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipo di controllo	<input type="text" value="controllo congiunto per effetto di norme statutarie"/>

### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	<input type="checkbox"/> Si
Attività svolta dalla Partecipata	<input type="text" value="autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o all"/>
Descrizione dell'attività	Altri servizi di istruzione, lavorazioni preliminari alla stampa e ai media-ideazione campagne pubblicitarie
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	<input type="checkbox"/> no

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>	no
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	no
<b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) <sup>(9)</sup></b>	no
<b>Esito della ricognizione</b>	mantenimento senza interventi

## PARTECIPAZIONI INDIRETTE

Per ogni società a partecipazione indiretta si riporta la scheda di dettaglio

### 1 MISTER SMART INNOVATION S.C.R.L.

Informazioni relative all'ente	
Codice fiscale :	00427620364
Denominazione :	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO E.

Dati anagrafici della partecipata	
Codice Fiscale	02954371205
Denominazione	MISTER SMART INNOVATION S.C.R.L.
Data di costituzione della partecipata	26/06/2009
Forma giuridica	Società consortile a responsabilità limitata
Stato di attività della partecipata	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	NO
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati	NO
La società è un GAL	NO

Sede Legale	
Nazionalità	Italia
Provincia :	BOLOGNA
Comune :	Bologna (BO)
CAP :	40129
Indirizzo	VIA GOBETTI , 101
Telefono	
Fax	
Email	MIST-E-R-SCRL@CGN.LEGALMAIL.IT

Settori attività	
Attività 1	M.72.19.09 - Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle altre scienze naturali e dell'ingegneria
Peso indicativo dell'attività 1	50%
Attività 2	N.82.3 - ORGANIZZAZIONE DI CONVEGNI E FIERE
Peso indicativo dell'attività 2	25%

Ulteriori Informazioni Sulla Partecipata	
Società in house	NO
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	
Società contenuta nell'allegato A al D.lgs. 175/2016	NO
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare	NO

(art.1, c. 4, lett. A)	
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	NO
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	NO
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	NO

<b>Dati sintetici di Bilancio della partecipata</b>	
Tipologia di contabilità	Contabilità economico-patrimoniale
Tipologia di bilancio	Codice civile
<b>Dati sintetici di bilancio d'esercizio</b>	
Numero medio dipendenti	13
Approvazione bilancio anno riferimento	SI
Anno di Riferimento	2020
B) I - Immobilizzazioni immateriali	677 €
B) II - Immobilizzazioni materiali	50784 €
B) III - Immobilizzazioni finanziarie	0 €
Totale Immobilizzazioni (B)	51461 €
C) II - Crediti (valore totale)	897.900
Totale Attivo	1.697.222 €
A) I Capitale / Fondo di dotazione	1.000.000 €
A) Totale Riserve	144.054 €
A) VIII Utili (perdite) portati a nuovo	64.647 €
A) IX - Utile (perdita) dell'esercizio	64647 €
Perdita ripianata nell'esercizio	0 €
Totale patrimonio netto	985.468 €
D) - Debiti (valore totale)	423.649 €
Totale Passivo	1.750.193 €
A) Valore della produzione / Proventi della gestione	1.336.302 €
A1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	472.354 €
A5) altri ricavi e proventi	866.448 €
di contributi in conto esercizio	825.575 €
B. Costi della produzione / Costi della gestione	1.057.244 €
B.9) Costi del personale	355.171 €
C15) Proventi da partecipazioni	0 €

C16) Altri proventi finanziari	27 €
C17bis) Utili e perdite su cambi	0 €
D18a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni	0 €

<b>Dati di bilancio per verifica TUSP</b>	
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio dipendenti	13
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	8
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	10.000 €
Numero dei componenti dell'organo di controllo	0
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	0 €
<b>Bilancio di esercizio: 2020</b>	
Approvazione bilancio anno riferimento	SI
Risultato d'esercizio	64.647
A1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	357454
A5) altri ricavi e proventi	1.071.129
<b>Bilancio di esercizio: 2019</b>	
Approvazione bilancio anno riferimento	SI
Risultato d'esercizio	102.234
A1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	366.770
A5) altri ricavi e proventi	626.844
<b>Bilancio di esercizio: 2018</b>	
Approvazione bilancio anno riferimento	SI
Risultato d'esercizio	213.503
A1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	472.354 €
A5) altri ricavi e proventi	866.448 €
di contributi in conto esercizio	825.575 €
<b>Bilancio di esercizio: 2017</b>	
Approvazione bilancio anno riferimento	SI

Risultato d'esercizio	362.074
A1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	632.000 €
A5) altri ricavi e proventi	1.495.292 €
di contributi in conto esercizio	1.366.028 €
<b>Dati di bilancio per verifica TUSP</b>	
<b>Bilancio di esercizio: 2015</b>	
Approvazione bilancio anno riferimento	SI
Risultato d'esercizio	12.086
<b>Bilancio di esercizio: 2014</b>	
Approvazione bilancio anno riferimento	SI
Risultato d'esercizio	4.504

<b>Quote di possesso</b>	
<b>Soggetto che detiene la partecipazione</b>	<b>Quota detenuta</b>
FONDAZIONE DEMOCENTER-SIPE	10,91 %

<b>Tipo di Controllo</b>	
Tipo di Controllo	nessuno

<b>Affidamenti</b>	
La partecipata svolge servizi in favore dell'Amministrazione	NO

<b>Dati Contabili derivanti dal Rapporto di Partecipazione</b>	
L'amministrazione ha oneri per contratti di servizio nei confronti della partecipata	NO
L'amministrazione ha altri oneri o spese (diversi da quelli per contratti di servizio) nei confronti della partecipazione	NO
L'amministrazione riceve dividendi e/o altre entrate dalla partecipazione	NO
Crediti nei confronti della partecipata	0 €
Debiti nei confronti della partecipata	0 €
Accantonamenti al fondo perdite società partecipate	0 €
Importo totale delle garanzie prestate (fidejussioni, lettere patronage, altre norme) al 31/12	0 €

<b>Informazioni per la Razionalizzazione ed Esito</b>	
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	SI
Società controllata da una quotata	NO
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	NO
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse

	generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Gestione del Laboratorio Regionale a rete finalizzato allo sviluppo delle tecnologie abilitanti per la preparazione e caratterizzazione di materiali e dispositivi innovativi, la valorizzazione dei risultati della ricerca scientifica, lo svolgimento di attività di ricerca industriale, lo sviluppo e trasferimento tecnologico, l'innovazione, l'incubazione di imprese di start up, la disseminazione scientifica e tecnologica e relativi servizi e formazione
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	NO
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	NO
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	NO
Esito della ricognizione	Mantenimento senza interventi
Note sull'esito	

**2 BUSINESS IDEA LAB SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA**

Informazioni relative all'ente	
Codice fiscale :	00427620364
Denominazione :	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO E.

Dati anagrafici della partecipata	
Codice Fiscale	03667090363
Denominazione	BUSINESS IDEA LAB SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA
Data di costituzione della partecipata	18/12/2015
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato di attività della partecipata	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	NO
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati	NO
La società è un GAL	NO

Sede Legale	
Nazionalità	Italia
Provincia :	MODENA
Comune :	Modena (MO)
CAP :	41125
Indirizzo	VIA PIERO VIVARELLI , 2
Telefono	
Fax	
Email	BUSINESSIDEALABSRL@CGN.LEGALMAIL.IT

Settori attività	
Attività 1	N.82.99.99 - Altri servizi di sostegno alle imprese nca
Peso indicativo dell'attività 1	50%

Ulteriori Informazioni Sulla Partecipata	
Società in house	NO
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	
Società contenuta nell'allegato A al D.lgs. 175/2016	NO
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	NO
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	NO

Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	NO
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	NO

<b>Dati sintetici di Bilancio della partecipata</b>	
Tipologia di contabilità	Contabilità economico-patrimoniale
Tipologia di bilancio	Codice civile
<b>Dati sintetici di bilancio d'esercizio</b>	
Numero medio dipendenti	1
Approvazione bilancio anno riferimento	SI
Anno di Riferimento	2020
B) I - Immobilizzazioni immateriali	- €
B) II - Immobilizzazioni materiali	8.649 €
B) III - Immobilizzazioni finanziarie	0 €
Totale Immobilizzazioni (B)	8.649 €
C) II - Crediti (valore totale)	32.449€
Totale Attivo	41.098 €
A) I Capitale / Fondo di dotazione	13.329 €
A) Totale Riserve	0 €
A) VIII Utili (perdite) portati a nuovo	-3462 €
A) IX - Utile (perdita) dell'esercizio	- 9.934 €
Perdita ripianata nell'esercizio	0 €
Totale patrimonio netto	41.098 €
D) - Debiti (valore totale)	10.944 €
Totale Passivo	€
A) Valore della produzione / Proventi della gestione	13.036 €
A1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	10.944 €
A5) altri ricavi e proventi	0 €
di contributi in conto esercizio	0 €
B. Costi della produzione / Costi della gestione	21.335 €
B.9) Costi del personale	0 €
C15) Proventi da partecipazioni	0 €
C16) Altri proventi finanziari	0 €
C17bis) Utili e perdite su cambi	0 €

D18a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni	0 €
--	-----

<b>Dati di bilancio per verifica TUSP</b>	
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio dipendenti	1
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	0 €
Numero dei componenti dell'organo di controllo	0
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	0 €
<b>Bilancio di esercizio: 2020</b>	
Approvazione bilancio anno riferimento	SI
Risultato d'esercizio	- 9.934
A1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	10.944
A5) altri ricavi e proventi	-
di contributi in conto esercizio	2.000
<b>Bilancio di esercizio: 2019</b>	
Approvazione bilancio anno riferimento	si
Risultato d'esercizio	(365.536)
A1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.893.607
A5) altri ricavi e proventi	2.708.033
di contributi in conto esercizio	2.626.190
<b>Bilancio di esercizio: 2018</b>	
Approvazione bilancio anno riferimento	SI
Risultato d'esercizio	639
A1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	55.604 €
A5) altri ricavi e proventi	0 €
di contributi in conto esercizio	0 €
<b>Bilancio di esercizio: 2017</b>	
Approvazione bilancio anno riferimento	SI
Risultato d'esercizio	-41.323
A1) ricavi delle vendite e	32.912 €

delle prestazioni	
A5) altri ricavi e proventi	602 €
di contributi in conto esercizio	0 €
<b>Dati di bilancio per verifica TUSP</b>	
<b>Bilancio di esercizio: 2015</b>	
Approvazione bilancio anno riferimento	NO
<b>Bilancio di esercizio: 2014</b>	
Approvazione bilancio anno riferimento	NO

<b>Quote di possesso</b>	
Soggetto che detiene la partecipazione	Quota detenuta
FONDAZIONE DEMOCENTER-SIPE	100 %

<b>Tipo di Controllo</b>	
Tipo di Controllo	controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria

<b>Affidamenti</b>	
La partecipata svolge servizi in favore dell'Amministrazione	NO

<b>Dati Contabili derivanti dal Rapporto di Partecipazione</b>	
L'amministrazione ha oneri per contratti di servizio nei confronti della partecipata	NO
L'amministrazione ha altri oneri o spese (diversi da quelli per contratti di servizio) nei confronti della partecipazione	NO
L'amministrazione riceve dividendi e/o altre entrate dalla partecipazione	NO
Crediti nei confronti della partecipata	0 €
Debiti nei confronti della partecipata	0 €
Accantonamenti al fondo perdite società partecipate	0 €
Importo totale delle garanzie prestate (fidejussioni, lettere patronage, altre norme) al 31/12	0 €

<b>Informazioni per la Razionalizzazione ed Esito</b>	
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	SI
Società controllata da una quotata	NO
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	NO
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)

Descrizione dell'attività	Servizi alle imprese per favorire il trasferimento tecnologico
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	NO
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	NO
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	NO
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, comma 5)	NO
Esito della ricognizione	Mantenimento senza interventi
Note sull'esito	

### 3 D7 – FINANCE S..R.L.

Informazioni relative all'ente	
Codice fiscale :	00427620364
Denominazione :	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO E.

Dati anagrafici della partecipata	
Codice Fiscale	03887470361
Denominazione	D7 – FINANCE S..R.L.
Data di costituzione della partecipata	29.10.2019
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato di attività della partecipata	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	NO
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati	NO
La società è un GAL	NO

Sede Legale	
Nazionalità	Italia
Provincia :	MODENA
Comune :	MODENA (MO)
CAP :	41125
Indirizzo	VIA VIVARELLI, 2
Telefono	
Fax	
Email	<a href="mailto:d7financesrl@cgn.legalmail.it">d7financesrl@cgn.legalmail.it</a>

Settori attività	
Attività prevalente	erogazione di consulenza e servizi a imprese, start-up, enti pubblici e privati, per il conseguimento di fondi nell'ambito dei programmi di finanza.

Ulteriori Informazioni Sulla Partecipata	
Società in house	NO
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	
Società contenuta nell'allegato A al D.lgs. 175/2016	NO
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	NO
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	NO
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	NO
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	NO

Dati sintetici di Bilancio della partecipata	
Tipologia di contabilità	Contabilità economico-patrimoniale
Tipologia di bilancio	Codice civile
Dati sintetici di bilancio d'esercizio	
Numero medio dipendenti	1
Approvazione bilancio anno riferimento	SI
Anno di Riferimento	2020
B) I - Immobilizzazioni immateriali	€988.682
B) II - Immobilizzazioni materiali	€
B) III - Immobilizzazioni finanziarie	0 €
Totale Immobilizzazioni (B)	988.682 €
C) II - Crediti (valore totale)	138.027 €
Totale Attivo	194.357 €
A) I Capitale / Fondo di dotazione	100.000 €
A) Totale Riserve	33 €
A) VIII Utili (perdite) portati a nuovo	€
A) IX - Utile (perdita) dell'esercizio	5.039 €
Perdita ripianata nell'esercizio	0 €
Totale patrimonio netto	1.186,156€
D) - Debiti (valore totale)	10.944 €
Totale Passivo	€

A) Valore della produzione / Proventi della gestione	257.876 €
A1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	0 €
A5) altri ricavi e proventi	0 €
di contributi in conto esercizio	0 €
B. Costi della produzione / Costi della gestione	252.329 €
B.9) Costi del personale	0 €
C15) Proventi da partecipazioni	0 €
C16) Altri proventi finanziari	0 €
C17bis) Utili e perdite su cambi	0 €
D18a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni	0 €

Dati di bilancio per verifica TUSP	
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio dipendenti	1
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	0 €
Numero dei componenti dell'organo di controllo	0
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	0 €
<b>Bilancio di esercizio: 2020</b>	
Approvazione bilancio anno riferimento	SI
Risultato d'esercizio	5.039
A1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	
A5) altri ricavi e proventi	-
di contributi in conto esercizio	

Quote di possesso	
Soggetto che detiene la partecipazione	Quota detenuta
FONDAZIONE DEMOCENTER-SIPE	100 %

Tipo di Controllo	
Tipo di Controllo	controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili

	nell'assemblea ordinaria
--	--------------------------

Affidamenti	
La partecipata svolge servizi in favore dell'Amministrazione	NO

Dati Contabili derivanti dal Rapporto di Partecipazione	
L'amministrazione ha oneri per contratti di servizio nei confronti della partecipata	NO
L'amministrazione ha altri oneri o spese (diversi da quelli per contratti di servizio) nei confronti della partecipazione	NO
L'amministrazione riceve dividendi e/o altre entrate dalla partecipazione	NO
Crediti nei confronti della partecipata	0 €
Debiti nei confronti della partecipata	0 €
Accantonamenti al fondo perdite società partecipate	0 €
Importo totale delle garanzie prestate (fidejussioni, lettere patronage, altre norme) al 31/12	0 €

Informazioni per la Razionalizzazione ed Esito	
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	SI
Società controllata da una quotata	NO
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	NO
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Servizi alle imprese per favorire il trasferimento tecnologico
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	NO
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	NO
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	NO
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, comma 5)	NO
Esito della ricognizione	Mantenimento senza interventi
Note sull'esito	

## SOCIETA' SPIN OFF

Per quanto attiene la partecipazione diretta nelle società spin-off, in virtù delle specifiche normative di riferimento, queste rientrano nell'ambito di applicazione dell'art. 4, comma 8 del Decreto legislativo n.175/2016 e s.m.i.

Per tali ragioni queste società saranno sottoposte alla razionalizzazione periodica di cui all'art. 20 solo nel caso in cui siano trascorsi, al momento della rilevazione, 5 anni dalla loro costituzione.

L'aggiornamento pertanto riferito alla data del 31.12.2020 attiene alla disamina di n. 2 società di spin off che ovvero: **Holostem Terapie Avanzate S.r.l., ARCS - Advanced research on Cotton and silk**

<b>1</b>	<b>HOLOSTEM TERAPIE AVANZATE S.R.L.</b>	
----------	---	--

### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
<b>Codice Fiscale</b>	03213240363
<b>Denominazione</b>	Holostem Terapie Avanzate s.r.l
<b>Anno di costituzione della società</b>	2008
<b>Forma giuridica</b>	<input type="text" value="Società a responsabilità limitata"/>
<b>Stato della società</b>	<input type="text" value="La società è attiva"/>

### SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
<b>Attività 1</b>	M.72.11 Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle biotecnologie

### ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
<b>Società in house</b>	<input type="text" value="no"/>

## DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2020
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	79
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	7
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	390.000
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3+2
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	17.100

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018	2017	2016	2015
Approvazione bilancio	si	si	<input type="checkbox" value="si"/>	<input type="checkbox" value="si"/>	<input type="checkbox" value="si"/>	<input type="checkbox" value="si"/>
Risultato d'esercizio	- 8.636043	- 6.620821	- 5.636.027	- 2.759.405	- 3.002.834	- 3.976.916

## QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	<input style="width: 90%;" type="text" value="Partecipazione diretta"/>
Quota diretta <sup>(5)</sup>	10%

## QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipo di controllo	<input style="width: 90%;" type="text" value="nessuno"/>

## INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>	<input type="text" value="No"/>
<b>Attività svolta dalla Partecipata</b>	attività svolte dalle società con caratteristiche di spin off o start up universitari o con car
<b>Descrizione dell'attività</b>	Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle biotecnologie
<b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>	<input type="text" value="no"/>
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>	<input type="text" value="no"/>
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	<input type="text" value="no"/>
<b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) <sup>(9)</sup></b>	<input type="text" value="no"/>
<b>Esito della ricognizione</b>	mantenimento senza interventi

Holostem Terapie Avanzate S.r.l. (HTA) è uno spin-off universitario, nato nel 2008 grazie al prezioso connubio tra le capacità scientifiche di ricercatori di fama mondiale, come Michele De Luca e Graziella Pellegrini, lo spirito innovativo dell'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia (UniMoRe) e le capacità industriali di Chiesi Farmaceutici S.p.A., una delle principali aziende farmaceutiche italiane.

HTA dispone di un laboratorio certificato GMP (Good Manufacturing Practices) di 2.000 m<sup>2</sup> e si trova all'interno del Centro di Medicina Rigenerativa "Stefano Ferrari" di UniMoRe (CMR).

HTA opera nel campo della Medicina Rigenerativa basata sull'utilizzo di cellule staminali epiteliali per i pazienti senza alternative terapeutiche. Più in dettaglio, è la prima azienda biotecnologica italiana interamente dedicata allo sviluppo, alla produzione, alla registrazione e alla distribuzione di prodotti di terapie avanzate basati su colture di cellule staminali epiteliali per terapia cellulare e genica.

Dal 2007 la Comunità Europea ha stabilito che i prodotti per terapie avanzate basati su colture cellulari sono classificati come prodotti medicinali, che sono pertanto regolamentati dall'European Medicines Agency (EMA) e devono essere prodotti secondo le stesse norme GMP già adottate dall'industria

farmaceutica. Ciò comporta ingenti investimenti in Ricerca e Sviluppo (R&S) e nei processi di compliance, nonché tempi di sviluppo dei prodotti e di ottenimento delle autorizzazioni molto estesi.

Pur avendo superato il dodicesimo anno di vita, HTA è ancora in una fase di start-up dedicata allo sviluppo di un portafoglio prodotti dinamico che permetta il conseguimento di un adeguato equilibrio economico. Il business model di HTA si caratterizza infatti per un break-even al cui perseguimento devono contribuire sia economie di scala, sia economie di scopo. In altri termini, per operare in modo competitivo si deve preconstituire una riserva di capitale umano e tecnologico la cui saturazione è difficilmente conseguibile con la commercializzazione di un solo prodotto.

La presenza di UniMoRe fra i soci fondatori di HTA è funzionale al conseguimento degli obiettivi strategici del CMR così riassumibili:

1. ottenere e mantenere la certificazione GMP necessaria per la produzione di lembi a base di cellule staminali autologhe per sperimentazione e applicazione clinica;
2. trasferire il know-how accademico esistente in prodotti per terapie avanzate per generare prodotti da rendere disponibili sul mercato (Holoclar®);
3. consentire lo sviluppo dei nuovi progetti di ricerca di UniMoRe (Hologene, HoloMo e gli altri epiteli), garantendo sin dalla loro presentazione un supporto di tipo regolatorio-industriale normalmente assente nel mondo accademico;
4. assicurare il mantenimento di un adeguato livello tecnologico dell'infrastruttura del Centro di Medicina Rigenerativa, costituita da impianti, macchine e attrezzature che contribuiscono alla realizzazione di progetti di ricerca all'avanguardia.

Inoltre, ha acquisito competenze uniche in materia di sviluppo di prodotti di ricerca traslazionale per la cura di patologia rare ed orfane di cura. L'autorizzazione alla produzione di farmaci (GMP) è stata ottenuta attraverso un impegno economico significativo, reso possibile dalla partecipazione al capitale del Gruppo Chiesi. L'intera attività di ricerca e sperimentazione svolta dallo spin-off Holostem s.r.l. ha generato, ad oggi, un elevato fabbisogno finanziario, soddisfatto grazie all'intervento di Valline srl (gruppo Chiesi) che ha ripianato le perdite della società.

#### **La compagine sociale e i diritti di Unimore**

La società ha un capitale sociale di 700.000 euro interamente versato da Valline S.r.l., del gruppo Chiesi, ma assegnato, ai sensi dell'art. 2468 del Codice civile, anche agli altri soci. Nello specifico, Valline S.r.l. è il socio di maggioranza assoluta con il 65% delle quote. Il professore Michele de Luca detiene il 15% mentre Graziella Pellegrini ha ridotto la propria partecipazione nel corso dell'ultimo anno al 10%. Il restante 10% fa capo a UniMoRe.

A UniMoRe è attribuito il diritto alla postergazione della quota di partecipazione in caso di riduzione del capitale sociale per perdite: pertanto, in caso di riduzione del capitale, le perdite incideranno sulle quote assegnate a UniMoRe, solo dopo che sia stato azzerato il valore nominale di tutte le altre partecipazioni (articolo 6, comma 1, dell'atto costitutivo e articolo 5, comma 5, dello statuto). Sebbene Holostem abbia nel tempo generato perdite d'esercizio superiori al capitale sociale non si è mai reso necessario

l'abbattimento del capitale stesso e la sua ricostituzione in quanto le perdite sono state coperte da versamenti del socio di maggioranza in costanza delle quote di partecipazione dei singoli soci.

UniMoRe ha il diritto di nominare e revocare un membro del Consiglio di Amministrazione e un componente effettivo del Collegio Sindacale (articolo 6, commi 2.2 e 3, dell'atto costitutivo), nonché il diritto di recesso anche nell'ipotesi in cui esso risulti opportuno, ad insindacabile giudizio dei competenti Organi accademici dell'Ateneo, alla luce di sopravvenute esigenze di politica accademica con particolare riguardo agli indirizzi della ricerca (articolo 10, comma 1, dell'atto costitutivo); in tal caso, la liquidazione della quota deve avvenire secondo i criteri di cui all'art. 2473 del Codice Civile. Nel febbraio 2020 è stato nominato, quale componente del Consiglio di Amministrazione della società designato da UniMoRe fino all'approvazione del bilancio dell'esercizio 2020, il prof. Stefano Cosma, successivamente rinnovato per l'esercizio 2021.

I patti parasociali, in aggiunta al diritto di postergazione, prevedono che: i) fin quando è in essere il contratto di licenza per l'utilizzo del logo, la partecipazione del Socio UniMoRe non potrà scendere sotto al 5% del capitale sociale della Società (articolo 2.1, lettera A); ii) i Soci si impegnano a non deliberare aumenti di capitale che pregiudichino la partecipazione minima garantita del 5% o la modifica di previsioni statutarie a salvaguardia della partecipazione di UniMoRe senza il preventivo consenso della stessa per tutto il periodo di tempo di validità del presente contratto o per l'eventuale minor periodo di possesso da parte di UniMoRe della partecipazione nella Società; iii) a UniMoRe è riconosciuta una opzione di vendita della sua partecipazione nella Società nei confronti degli altri Soci, esercitabile allo scadere dei patti parasociali o in caso di mutamento della compagine sociale.

### **I risultati economici degli ultimi anni**

Negli ultimi anni, la società ha chiuso il bilancio in perdita con una perdita complessiva dal 2014 al 2020 pari a circa 34,5 milioni di euro. A loro copertura, il socio di maggioranza ha versato circa 38 milioni di euro. Nell'ultimo esercizio, il capitale netto è pari a circa 2.052.973 euro. (Tabella 1). Il fatto di generare ancora perdite a dodici anni dalla costituzione non costituisce un'eccezione. Nel caso delle industrie farmaceutiche i tempi di definizione, sperimentazione e registrazione sono alquanto lunghi a fronte di una capacità di contribuzione futura elevata e in grado di coprire abbondantemente le perdite generate da intendersi soprattutto come costi correnti dell'investimento. Molti tra i principali competitors sono nelle stesse condizioni. Inoltre, la situazione emergenziale dovuta alla pandemia ha reso il 2020 un anno poco significativo dal punto di vista dell'andamento economico-finanziario della società, essendosi bloccata la quasi totalità delle attività sanitarie differenti da quelle direttamente connesse al COVID-19. I costi di produzione sono progressivamente cresciuti (Tabella 1) in quasi tutte le principali componenti (Servizi, Personale, Materie prime e Ammortamenti) in ragione degli investimenti effettuati in attività, strutture e in capitale umano. Il totale attivo al termine dell'ultimo esercizio è pari a circa 10.843.520 euro.

**Tabella 1 – alcuni aggregati di Conto Economico e Stato Patrimoniale**

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
--	------	------	------	------	------	------

Valore della produzione	572.076	3.266.333	5.253.744	2.701.511	1.958.258	1.413.564
Costi della produzione	6.041.916	7.510.181	8.862.900	10.104.892	10.975.568	12.938.839
Materie prime	779.296	994.331	1.187.516	1.368.605	1.292.810	1.288.837
Servizi	3.482.387	4.395.584	4.541.337	4.991.965	4.793.314	6.451.473
Personale	1.319.491	1.441.116	2.234.323	2.766.693	3.649.819	4.247.883
Ammortamenti	476.890	649.113	597.130	739.858	997.948	856.457
Risultato d'esercizio	-3.976.916	-3.002.834	-2.759.405	-5.636.027	-6.820.821	-8.636.043
Versamenti a copertura perdite	6.150.000	4.970.000	1.100.000	7.592.866	6.456.839	9.989.018
Capitale netto	2.885.106	4.852.271	3.192.867	2.656.837	336.018	2.052.973

Valori in Euro.

In aggiunta ai dipendenti diretti passati dalle 17 unità del 2014 alle 75 unità del 2020, la società si avvale di collaboratori strutturati (Tabella 2) per i processi QA/CQ/LOG, per la logistica e le pulizie, per il supporto alla manutenzione e ingegneria (Tabella 2); è tuttavia in corso una parziale internalizzazione di tali processi laddove sia possibile ottenere un risparmio di costi.

**Tabella 2 – Composizione e numerosità del personale operativo**

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Dirigenti	1	1	1	2	2	3	2
Quadri	0	0	0	2	3	5	6
Impiegati	16	23	23	35	40	49	60
Altri	0	0	3	2	1	4	7
Totale diretto	17	24	27	41	46	61	75
Collaboratori strutturati	22	24	29	23	21	13	13

I ricavi, nel settore farmaceutico vengono generati con un significativo lag temporale rispetto alle spese in strutture e in R&S dipendendo dai risultati dell'attività di ricerca, dall'ottenimento delle autorizzazioni alla commercializzazione e dalla definizione dei rimborsi da parte dei vari Servizi Sanitari Nazionali. A

questo proposito va sottolineato come il primo ordine di acquisto del prodotto registrato e autorizzato Holoclar® sia stato ricevuto solo a fine 2015. Nell'ultimo anno, è cambiata la strategia distributiva, internalizzata rispetto agli anni precedenti attraverso il trasferimento dell'autorizzazione all'immissione in commercio. Ciò contribuisce a rendere più efficace e adeguata l'azione di commercializzazione di Holoclar da parte del personale della società così come confermato dalla dinamica commerciale registrata nei periodi di minore intensità della pandemia, sia in Italia che in Europa.

### **I fatti rilevanti della gestione**

Il mutare della strategia della capogruppo e degli obiettivi dell'azionista di maggioranza hanno determinato la necessità, per Holostem, di trovare un partner finanziario o, comunque, una soluzione che permetta di alleggerire l'impegno finanziario annuo della capogruppo e di continuare percorso di crescita della società e di sostegno dell'investimento nella pipeline di prodotti già avviati. Nel corso del 2019 si sono avviate le trattative con il fondo di investimento F-PRIME che, tuttavia, non ha ritenuto di proseguire nelle direzioni contenute nel Term Sheet presentato nel luglio del 2019 e accettato dai soci di Holostem srl, che avrebbe dovuto costituire base per il successivo accordo formale. Nel corso del 2020, l'emergenza sanitaria legata al Covid-19 ha determinato una battuta d'arresto in molti progetti che presupponevano interlocuzioni e interazioni con le strutture medico-sanitarie. I centri ospedalieri hanno sospeso tutti gli interventi programmati per concentrarsi sulla gestione dell'emergenza. La programmazione è ripresa durante il periodo estivo ma la ripresa dei contagi nel periodo autunnale ha compromesso il proseguimento delle attività esterne. I prodotti in sviluppo hanno segnato importanti avanzamenti nell'ultimo anno oltre, ovviamente a Holoclar già approvato e in fase di produzione/distribuzione-

Nel corso dell'anno 2020, in seguito alla conclusione negativa della trattativa con FPrime Capital, è stata definita una nuova strategia per la ricerca di possibili nuovi investitori. Ciò ha dato luogo al conferimento del mandato per una due diligence tecnico-scientifica a IQVIA a supporto delle valutazioni finanziarie che insieme alla ricerca e selezione di nuovi possibili partner sono state affidate a Rothschild. La prima fase relativa alla Due diligence tecnica è stata conclusa nella prima metà del 2020, la fase di ricerca del partner è ancora in essere. La ricerca di un partner, sia esso finanziario o industriale, è proseguita con intensità durante tutto il 2020 e, ovviamente, è proseguita nel corso del 2021. Il management sta esplorando, con il supporto di Rothschild, numerose e variegate alternative sul mercato. È stato valutato sia l'interesse di società e fondi di investimento, in vista di un loro potenziale ingresso quali partner finanziari della società, sia l'interesse di società del settore, interessate ad accordi produttivi o distributivi, di tipo equity e non. In particolare, si segnala il percorso svolto con Abeona, società americana quotata sul Nasdaq, che al momento non vede ulteriori significative direttrici di sviluppo rispetto alle proposte ricevute per il tramite di Rothschild che sottostimavano il valore della società e non ne riconoscevano il potenziale commerciale e produttivo. Attualmente sono in fase di valutazione anche modelli di business differenti da quello attualmente adottato al fine di valorizzare, anche singolarmente, i prodotti e le competenze di Holostem. L'interesse suscitato da Holostem sul mercato è significativo. Tuttavia,

L'investimento nella società richiede un processo di valutazione e decisione complesso poiché Holostem è una società che richiede un orizzonte temporale di investimento di lungo termine, tipico degli investitori istituzionali. L'attuale fase pandemica ha generato una significativa incertezza sul mercato, impattando sensibilmente sulla capacità previsionale e sulla attendibilità dei trend di lungo periodo. Allo stesso modo, la liquidità che si è generata in alcuni segmenti di mercato può provocare comportamenti opportunistici nei confronti delle situazioni aziendali presenti sul lato della domanda del mercato dei capitali. Entrambi i fenomeni suggeriscono estrema prudenza nei processi negoziali per non depauperare il reale valore di mercato della società.

### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Codice Fiscale	C.F. 03727640983
Denominazione	ARCS – “Advanced research on Cotton and silk”
Anno di costituzione della società	2015
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato della società	La società è attiva

### SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	Ricerca e sviluppo, a fini scientifici e commerciali, nel campo dei prodotti cosmetici, device dermatologici e medical device per l'ingegneria tessutale a base o con la presenza di proteine della seta, del cotone e di altre fibre naturali o sintetiche, lo studio di processi industriali e attività di consulenza;

### ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	no

### DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2020
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	0
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	0
Numero dei componenti dell'organo di controllo	0

NOME DEL CAMPO	Anno 2020
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	0

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018	2017
Approvazione bilancio	<input type="checkbox"/> sì	sì	<input type="checkbox"/> sì	<input type="checkbox"/> sì
Risultato d'esercizio	1,69	A pareggio	-----	-----

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	<input type="text" value="Partecipazione diretta"/>
Quota diretta <sup>(5)</sup>	5%

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipo di controllo	<input type="text" value="nessuno"/>

### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	<input type="checkbox"/> No
Attività svolta dalla Partecipata	<input type="text" value="attività svolte dalle società con caratteristiche di spin off o start up universitari o con car"/>
Descrizione dell'attività	Ricerca e sviluppo, a fini scientifici e commerciali, nel campo dei prodotti cosmetici, device dermatologici e medical device per l'ingegneria tissutale a base o con la presenza di proteine della seta, del cotone e di altre fibre naturali o sintetiche, lo studio di processi industriali e attività di consulenza;

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>	<input type="text" value="no"/>
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>	<input type="text" value="no"/>
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	<input type="text" value="no"/>
<b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) <sup>(9)</sup></b>	<input type="text" value="no"/>
<b>Esito della ricognizione</b>	<input type="text" value="razionalizzazione"/>
<b>Modalità (razionalizzazione) <sup>(10)</sup></b>	<input type="text" value="mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società"/>
<b>Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(10)</sup></b>	<input type="text" value="31.12.2020"/>
<b>Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2019?</b>	<input type="text" value="no"/>

Per quanto riguarda la società spin off in esame , il Consiglio di amministrazione nella seduta del 29.10.2021 ha deliberato l'uscita di Unimore dalla compagine sociale mediante cessione della quota di sua proprietà pari al 5% del capitale sociale di nominali euro 10000, riconoscendo ad Unimore un valore pari a € 500,00.

## CONSORZI INTERUNIVERSITARI

Per quanto riguarda i consorzi interuniversitari, si rileva come il testo unico sulle partecipate individua tra gli enti soggetti alla razionalizzazione le società, che vengono definite come “gli organismi di cui ai titoli V e VI, capo I, del libro V del codice civile, anche aventi come oggetto sociale lo svolgimento di attività consortili, ai sensi dell’art. 2615-ter del codice civile”. Poiché i consorzi universitari sono costituiti ai sensi degli articoli 2602 e 2612 del codice civile, questi non rientrano per espressa previsione normativa nella disciplina regolata dal citato testo Unico n. 175/2016 (ciò peraltro in conformità a quanto riportato dal MEF con nota 19 settembre 2017, agli atti di questa Amministrazione).

Tuttavia, con il precipuo scopo di individuare eventuali sovrapposizioni di attività con le partecipazioni societarie stesse (art. 20 comma 2, lett. c, del testo unico n. 175/2016 e s.m.i), viene estesa la ricognizione anche a quegli enti partecipativi non societari, quali appunto i consorzi interuniversitari.

Alla data del 31.12.2020, l’Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia partecipa ai seguenti consorzi interuniversitari.

	denominazione/ acronimo	quote annuali	SCOPO /ATTIVITA’ DEL CONSORZIO
1	Alma Laurea  Consorzio Interuniversitario Alma Laurea		AlmaLaurea è stata costituita nel 1994 all’Università di Bologna. Scopo del consorzio è quello di: consentire agli atenei (ed ai diplomati delle scuole secondarie) dopo quattro mesi dalla fine dell’anno accademico di conoscere esattamente come e quando i neo dottori si sono laureati per corso di laurea; consentire agli atenei di comprendere, per corso di laurea, quale percentuale di laureati è occupata dopo 1, 3, e 5 anni dalla laurea; mettere a disposizione delle aziende italiane ed estere tutta la documentazione disponibile, aggiornata dagli stessi laureati e tradotta in inglese
2	BI-REX Big Data Innovation & Research Excellence		Costituito nel dicembre 2018, tra numerosi Atenei ed altri Enti avente sede a Bologna, il Consorzio si prefigge lo scopo di sviluppare e promuovere le tecnologie abilitanti della rivoluzione digitale verso il sistema industriale nazionale ed in particolare verso le Piccole e Medie Imprese – PMI, attraverso un sistema di formazione e orientamento alle imprese anche in collaborazione con i Digital Innovation Hub – DIH, presenti sul

			territorio regionale e nazionale, un ampio ecosistema di progetti di ricerca collaborativa pubblico-privata, un impianto produttivo dimostrativo (Pilota) su cui implementare ed ottimizzare l'adozione delle tecnologie abilitanti.
3	<p>Biologia Applicata</p> <p>Consorzio per il Centro Interuniversitario di biologia applicata "G. Bacci"</p>		<p>Costituita nel 1967 dal Comune di Livorno e dalle Università di Bologna, Firenze, Modena (ora Modena e Reggio Emilia), Pisa, Siena, Torino cui nel 2015 si è aggiunta l'università di Cagliari.</p> <p>effettua le indagini ambientali necessarie per la realizzazione di dragaggi, messa in opera di cavi e condotte, costruzione di moli, dighe, ripascimenti costieri, analisi di inquinanti, studi e valutazioni di impatto ambientale, gestione delle risorse ittiche, di aree marine protette, ecc. Il CIBM promuove l'attività scientifica avanzata e specialistica a supporto di quella universitaria e post-universitaria nel settore ambientale marino e svolge attività di consulenza per Enti pubblici e privati in progetti di salvaguardia dell'ambiente marino e costiero. Il mantenimento di elevati standard di qualità dell'offerta viene garantito attraverso attività di formazione continua del personale ed attraverso un Sistema di Gestione Qualità Certificato ISO 9001:2008 dal Luglio 2009.</p> <p>Il CIBM è inoltre impegnato nei confronti del vasto pubblico in attività di divulgazione ed informazione su problematiche riguardanti l'ambiente marino organizzando mostre e promovendo dibattiti a tema.</p>
4	<p>Icoor</p> <p>Consorzio Interuniversitario per l'ottimizzazione e la ricerca operativa</p>		<p>Icoor ha come scopo la promozione e il coordinamento di ricerche nel campo della ricerca operativa; la promozione e il rafforzamento del patrimonio di competenze e conoscenze nazionali nel settore e la valorizzazione delle sinergie</p>

			derivanti dalla complementarità delle competenze disponibili presso le Università consorziate.
5	INN Consorzio Interuniversitario di Neuroscienze “Istituto Nazionale di Neuroscienze”		Il Consorzio, fondato nel 2005 e riconosciuto dal MIUR, ha sede presso l’Università di Torino lo scopo di promuovere, pianificare e svolgere ricerca scientifica e formazione nel campo delle Neuroscienze, e si propone inoltre di fornire servizi per la formulazione, la valutazione e la realizzazione di progetti di ricerca nel campo delle Neuro-scienze che siano richiesti da istituzioni o da enti pubblici o privati sia in ambito nazionale sia internazionale. Secondo i proponenti, l’adesione dell’Ateneo può contribuire a rafforzare significativamente la rete scientifica di collaborazioni dei ricercatori operanti nell’ambito delle Neuroscienze (oltre 60) afferenti a diversi Dipartimenti di Unimore, con positive ricadute sulla partecipazione a bandi competitivi di ricerca a livello nazionale e internazionale.
6	CNIT Consorzio Nazionale Interuniversitario per le telecomunicazioni		Raggruppa 37 Università italiane nell’area generale dell’ICT, per le quali rappresenta una struttura di supporto nello svolgimento dei loro compiti di ricerca e di formazione alla ricerca nel settore delle telecomunicazioni e dell’elettromagnetismo. E’ stato costituito nel 1995 ed ha lo scopo statutario di promuovere la ricerca di base e applicata nei vari campi dell’ICT coordinando le attività fra le Università associate con particolare attenzione alla definizione, alla promozione e alla realizzazione di progetti innovativi e di dimensioni rilevanti.
7	INSTM Consorzio Interuniversitario nazionale per la scienza e la tecnologia dei materiali		E’ un Consorzio formato da 48 università italiane, sostanzialmente tutte quelle in cui viene condotta attività di ricerca sui materiali avanzati e relative tecnologie. Promuove l’attività di ricerca che viene svolta nel settore della Scienza e tecnologia di Materiali fornendo ad esse supporti organizzativo, tecnico e finanziario adeguati.

8	CIB Conorzio Interuniversitario per le biotecnologie	€ 1.500,00	Fornisce supporti organizzativi, tecnici e finanziari alle universita' consorziate ed istituti di istruzione universitaria, nel campo delle biotecnologie avanzate.
9	CNISM Conorzio Nazionale Interuniversitario per le scienze fisiche della materia		Il Conorzio Nazionale Interuniversitario per le Scienze Fisiche della Materia (CNISM), costituitosi il 3 febbraio 2005, è un consorzio non a scopo di lucro, attualmente composto da 39 Università e al quale afferiscono circa 1300 ricercatori universitari attivi nel campo della Fisica della Materia. Il CNISM si propone di promuovere e coordinare le ricerche e le attività scientifiche e applicative nel campo delle Scienze Fisiche della Materia e delle tecnologie connesse tra le Università consorziate, al fine di meglio sviluppare le attività che ciascuna di esse sostiene ed ospita nell'area delle Scienze Fisiche della Materia.
10	CONISMA Conorzio Nazionale Interuniversitario per le scienze del mare		La funzione istituzionale del Conisma, in accordo con quanto previsto dalla legge italiana per i Consorzi interuniversitari, e consiste nel selezionare Unità affini di ricerca accademica per formare o solidificare filiere di ricerca interuniversitarie, con caratteri di interdisciplinarietà
11	nanoelettronica "IUNET" Conorzio Nazionale Interuniversitario per la nanoelettronica		Costituito a Bologna nel 2005 si propone le seguenti finalità: promuovere e coordinare ricerche nel campo dei dispositivi e delle tecnologie micro e nano-elettriche; favorisce il rafforzamento del patrimonio di conoscenze nazionali nel settore attraverso la valorizzazione delle sinergie derivanti dalla complementarietà delle competenze disponibili presso le Università consorziate; promuove la collaborazione tra le

			università consorziate, Enti di Ricerca e industrie nazionali ed internazionali, attraverso la partecipazione a bandi competitivi per l'approvazione di progetti congiunti. Il Consorzio è stato rinnovato fino al 2029.
12	CISIA Consorzio Interuniversitario sistemi integrati per l'accesso		E' formato 42 Atenei pubblici e dalle le conferenze di Ingegneria, Architettura e Scienze: la CUIA ( Conferenza Italiana di Architettura) e la CopI ( Conferenza per l'Ingegneria. Ha come scopo prevalente quella di gestire i test di accesso ai corsi di laurea ed è aperto alla partecipazione di tutte le sedi universitarie: In particolare organizza e gestisce test nazionali per i Corsi di Studio di Ingegneria, di Economia e di Scienze Economiche e Aziendali e di Scienze.
13	INRF Consorzio Interuniversitario Istituto Nazionale per le ricerche foniatriche (I.N.R.F.) G. Bartalena		Nato a Pisa l'Istituto Nazionale di Ricerche in Foniatria "Guido Bartalena" (INRF) frutto di un accordo fra le Università di Pisa, Torino, Napoli 2, e Reggio Emilia. La firma dell'atto costitutivo è avvenuta lo scorso giugno e l'Istituto avrà sede proprio a Pisa presso il Dipartimento di Medicina Clinica e Sperimentale in via Savi n. 10. Lo scopo dell'Istituto sarà di promuovere la ricerca scientifica e tecnologica sulla comunicazione verbale ed in particolare sull'apparato fono articolatorio, sulla deglutizione e sulla riabilitazione in ambito fono audiologico. L'INRF si propone inoltre di organizzare attività didattiche rivolte a studenti e professionisti interessati allo studio di questa patologia.
14	INRC Istituto Nazionale per le ricerche cardiovascolari,		Gli obiettivi generali del Consorzio sono: 1) promuove lo sviluppo della collaborazione scientifica tra le Università consorziate ed altri organismi pubblici e privati di ricerca, nazionali ed internazionali; 2) procede alla costituzione ed alla gestione in proprio di Sezioni, Laboratori di Ricerca avanzata e di Unità Operative. 3) stipula convenzioni con le Università, il C.N.R., Istituti di

		<p>ricerca e cura a carattere scientifico ed altri Enti, Fondazioni e Società, nazionali ed internazionali, pubblici e privati, operanti in settori interessati alle sue attività; 4) mette a disposizione delle Università partecipanti attrezzature e laboratori che possano costituire supporto per le attività scientifiche e per quelle dei Dottorati di Ricerca nella formazione di esperti ricercatori; 5) promuove, anche tramite la concessione di borse di studio e contratti, la formazione di esperti, sia nel campo delle ricerche di base che in quello degli sviluppi tecnologici ed applicativi delle scienze cardiovascolari; 6) dà avvio alle azioni opportune per trasferire all'ambiente applicativo ed industriale i risultati della ricerca nazionale ed internazionale; 7) cura, in collaborazione col mondo industriale, la realizzazione di strumentazioni e metodiche tecnologicamente avanzate, attraverso appositi contratti; 8) esegue studi e ricerche su commissione di Amministrazioni pubbliche e di Enti pubblici e privati; 9) partecipa alla progettazione, alla realizzazione ed alla gestione di iniziative scientifiche nell'ambito di progetti e di accordi di cooperazione internazionale; 10) cura, in proprio o in collaborazione con Università ed altri Enti o istituzioni pubbliche e private, eventualmente sulla base di apposite convenzioni, l'organizzazione di Convegni scientifici e di corsi di formazione in ambito scientifico, tecnico e professionale e le pubblicazioni di libri e riviste su argomenti di interesse nel settore delle ricerche cardiovascolari; 11) può aderire a strutture e servizi, quali consorzi, fondazioni e strutture pubbliche e private, le cui finalità contribuiscono alla realizzazione dei propri fini istituzionali.</p>
15	PROPLAST Consorzio per la	Nato nel 1998, persegue le seguenti finalità:

	promozione della cultura plastica ex art. 2026 c.c.		promuove la collaborazione fra aziende del settore, atenei e altre realtà economiche, scolastiche e di ricerca; promuove attività formative ad ogni livello e per ogni utenza; offre servizi di consulenza e di trasferimento tecnologico alle PMI; offre servizi di laboratorio specifici per le esigenze delle imprese; diventare punto di riferimento per attività sulle tecnologie di trasformazione delle materie plastiche; sviluppare attività di ricerca applicata sui temi proposti alle imprese; promuove servizi di selezione e formazione di nuovo personale per il settore delle materie plastiche.
16	CINI Consorzio Interuniversitario Nazionale per l'Informatica		Il Consorzio Interuniversitario Nazionale per l'Informatica costituisce oggi il principale punto di riferimento della ricerca accademica nazionale nei settori dell'Informatica e dell'Information Technology. Costituito il 6.12.1989, il CINI è posto sotto la vigilanza del Ministero competente per l'Università e la Ricerca, include solo università pubbliche. Non ha scopo di lucro, né può distribuire utili.
17	CINECA Consorzio Interuniversitario per la gestione del centro di calcolo elettronico dell'Italia nord-orientale		Costituito nel 1969 (come Consorzio Interuniversitario per il Calcolo Automatico dell'Italia Nord Orientale), oggi il Cineca è il <b>maggiore centro di calcolo in Italia</b> . Operando sotto il controllo del Ministero dell'Istruzione dell'Università e della Ricerca, offre supporto alle attività della comunità scientifica tramite il <b>supercalcolo e le sue applicazioni</b> , realizza <b>sistemi gestionali per le amministrazioni universitarie e il MIUR</b> , progetta e sviluppa <b>sistemi informativi per pubblica amministrazione, sanità e imprese</b> .

La ricognizione delle attività dei Consorzi non evidenzia sovrapposizioni rispetto alle attività delle società partecipate dall'Ateneo.

