

ALLEGATO N. _____ COMPOSTO DI N PAGINE

Provvedimento di razionalizzazione periodica delle partecipazioni societarie possedute direttamente o indirettamente, ai sensi dell'art. 20 del TUSP

La revisione periodica nonché l'aggiornamento sullo stato di attuazione delle misure previste dal piano di revisione straordinaria, viene sviluppato con riguardo alle società a partecipazione diretta ed ai possibili interventi di razionalizzazione con altri enti partecipati dall'Ateneo, con riferimento alla data del 31/12/2021.

1. Partecipazioni dirette possedute al 31/12/2021

NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	ESITO DELLA RILEVAZIONE	NOTE
REGGIO EMILIA INNOVAZIONI E soc. cons. a r.l. in liquidazione	01146640352	8.16%	Messa in liquidazione della società	
ART-ER Soc. Cons. per azioni	03786281208	5%	Mantenimento senza interventi	
LEPIDA S.p.A.	02770891204	0.0015%	Mantenimento senza interventi	
MORE SERVICE S.r.l.	02385710351	100%	Mantenimento senza interventi	

2. Partecipazioni indirette.

L'Ateneo, alla data del 31.12.2021, detiene n. 3 partecipazioni indirette.

FONDAZIONE DEMOCENTER (IN CONTROLLO)

NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE	ESITO DELLA RILEVAZIONE	NOTE
MISTER	0295437120	10,91%	Mantenimento	

SMART INNOVATI ON S.C.R.L	5		senza intervento	
BUSSINESS IDEA LAB S.r.l.	0366709036 3	100%	Mantenimento senza intervento	
D7- FINANCE SRL	0388747036 1	100%	Mantenimento senza intervento	Si tratta di Società costituita in data 31.10.2019, avente come oggetto sociale l'erogazione di consulenza e servizi a imprese, start-up, enti pubblici e privati, per il conseguimento di fondi nell'ambito dei programmi di finanza.

PARTECIPAZIONI DIRETTE

Informazioni di dettaglio sulle singole partecipazioni dirette

1 REGGIO EMILIA INNOVAZIONE soc. cons. a r.l. in liquidazione

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Codice Fiscale	01146640352
Denominazione	Reggio Emilia Innovazione soc. cons. a r.l
Anno di costituzione della società	1983
Forma giuridica	Società consortile a responsabilità limitata
Stato della società	Sono in corso procedure di liquidazione volontaria o scioglimento
Anno di inizio della procedura (1)	2017

Come già riportato nelle precedenti revisioni, in data 13 luglio 2017 l'assemblea dei soci, in sessione straordinaria, ha deliberato lo scioglimento anticipato della società ai sensi dell'art. 2484 n. 6 C.C., e la messa in liquidazione della stessa. La delibera assembleare è stata iscritta presso il Registro Imprese di Reggio Emilia in data 31.07.2017 e, pertanto, da tale data è decorso l'inizio della procedura liquidatoria; quindi, a norma dell'art. 2487 bis C.C., la società opera con una denominazione sociale a cui è stata aggiunta l'indicazione "in liquidazione".

Nella medesima data del 13 luglio 2017, l'assemblea dei soci, in sessione ordinaria, ha deliberato poi di procedere all'affitto dei rami aziendali relativi alla gestione dei laboratori ed al trasferimento tecnologico, rispettivamente alla società REI LAB S.r.l. ed a Fondazione REI. I due contratti di affitto hanno entrambi decorrenza dal 1° agosto 2017 e termine il 30 giugno 2020. L'esercizio 2020 è stato caratterizzato dalla prosecuzione dell'attività liquidatoria, iniziata in data 01.08.2017. Nel corso del corrente esercizio si è addivenuti alla cessione definitiva dei due rami d'azienda con una previsione in merito all'estinzione della società non prima dell'avvenuto decorso di un quinquennio dalle operazioni di cessione di azienda (quindi non prima del 2023) in conseguenza delle responsabilità e manleve assunte in sede contrattuale nei confronti degli acquirenti delle aziende stesse.

Allo stato attuale è ragionevole ipotizzare che la liquidazione si chiuderà in bonis con un residuo attivo leggermente superiore a quanto in precedenza previsto in considerazione del parziale esubero di alcuni fondi prudenzialmente accantonati all'inizio della procedura liquidatoria.

L'esercizio di riferimento del bilancio è stato caratterizzato dalla prosecuzione dell'attività liquidatoria, iniziata in data 01.08.2017 evidenziando per l'anno di riferimento una perdita di esercizio di euro 13.263,00.

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	M.71.20.1 Collaudi ed analisi tecniche di prodotti

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	<input type="text" value="no"/>

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2021
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	0
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	0
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	0
Numero dei componenti dell'organo di controllo	0
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	0

NOME DEL CAMPO	2021	2020	2019	2018	2017
Approvazione bilancio	si	si	Si	<input type="text" value="si"/>	<input type="text" value="si"/>
Risultato d'esercizio	-13.263,00	96.157	- 2.320	1.223.715	-306.200

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	<input type="text" value="Partecipazione diretta"/>
Quota diretta ⁽⁵⁾	8.16%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipo di controllo	<input type="text" value="nessuno"/>

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Esito della ricognizione	<input type="text" value="razionalizzazione"/>
Modalità (razionalizzazione) ⁽¹⁰⁾	<input type="text" value="messa in liquidazione della società"/>
Termine previsto per la razionalizzazione ⁽¹⁰⁾	31.12.2023
Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2019?	<input type="text" value="no"/>

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Codice Fiscale	03786281208
Denominazione	ART-ER – Società Consortile per azioni
Anno di costituzione della società	2019
Forma giuridica	Società consortile per azioni
Stato della società	La società è attiva

La società ha approvato in data 21 dicembre 2018 il progetto di fusione con ERVET S.p.A. (previa acquisizione di un ramo d'azienda di F.B.M. S.p.A. ora in liquidazione). La nuova società, ora denominata AR-TER S.c.p.A. è pienamente operativa dal 1° maggio 2019 .

L'Ateneo ha approvato le modifiche statutarie e l'operazione di fusione con delibera del Consiglio di amministrazione del 23.11.2018.

È stata disposta la partecipazione dell'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia con una del capitale sociale pari al 2,64%.

Non si ritiene di affrontare ulteriori provvedimenti di razionalizzazione e si conferma la partecipazione in quanto la predetta Società Consortile che si occupa di favorire la **crescita sostenibile** della regione Emilia-Romagna è funzionale al perseguimento degli interessi generali dell'Ateneo. Da ultimo, relativamente all'anno 2022, è opportuno sottolineare l'intervento determinante di AR-TER nella attività di realizzazione del progetto nazionale finanziato dal PNRR sulla misura partenariati estesi e nello specifico per il progetto riguardante gli Eco-sistemi.

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	M.72.19.09 Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle altre scienze naturali e dell'ingegneria
Attività 2 *	M.72.1 RICERCA E SVILUPPO SPERIMENTALE NEL CAMPO DELLE SCIENZE NATURALI E DELL'INGEGNERIA

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	si

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2021
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	210 Dipendenti, di cui 191 a tempo indeterminato e 19 a tempo determinato
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	30.528
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3 - 4
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	27.000

NOME DEL CAMPO	2021	2020	2019	2018	2017
Approvazione bilancio		si	Si	si	si
Risultato d'esercizio	14.035	45.140	8.937	83.289	32.547

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta ⁽⁵⁾	2,64%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipo di controllo	controllo congiunto per effetto di norme statutarie

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Esito della ricognizione	mantenimento senza interventi

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Codice Fiscale	02770891204
Denominazione	Lepida s.c.p.A
Anno di costituzione della società	2007
Forma giuridica	Società per azioni
Stato della società	La società è attiva

La società rispetta i parametri normativi ed ha approvato il progetto di “fusione mediante incorporazione” di CUP 2000 Soc. Cons. p.a. trasformandosi in “Società Consortile per Azioni” (12 ottobre 2018). Dal 1° gennaio 2019 ha efficacia l'iscrizione al Registro Imprese di “Lepida S.c.p.A.”.

L'Ateneo conferma il mantenimento della partecipazione azionaria in Lepida S.c.p.a. e ritiene che non vi siano i presupposti per proporre azioni volte al contenimento dei costi in quanto l'attività svolta dalla predetta società (ovvero, fornitura della rete regionale delle pubbliche amministrazioni secondo quanto indicato nell'art. 10, comma 1, 2 e 3 della legge regionale n. 11/2004) è funzionale al perseguimento degli interessi generali dell'Ateneo.

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	J.61 TELECOMUNICAZIONI

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	si

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2021
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	619

NOME DEL CAMPO	Anno 2021
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 35.160 presidente - €5.000 amministratori
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 35.000

NOME DEL CAMPO	2021	2020	2019	2018	2017
Approvazione bilancio		si	Sì	<input type="checkbox"/> sì	<input type="checkbox"/> sì
Risultato d'esercizio	536.895	61.229	88.539	538.915	309.150

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	<input type="text" value="Partecipazione diretta"/>
Quota diretta ⁽⁵⁾	0,0014%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipo di controllo	<input type="text" value="controllo congiunto per effetto di norme statutarie"/>

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Esito della ricognizione	mantenimento senza interventi

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Codice Fiscale	02385710351
Denominazione	More Service s.r.l
Anno di costituzione della società	2009
Forma giuridica	<input type="text" value="Società a responsabilità limitata"/>
Stato della società	<input type="text" value="La società è attiva"/>

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	M.73.11.01 Ideazione di campagne pubblicitarie
Attività 2 *	N.82.9 SERVIZI DI SUPPORTO ALLE IMPRESE NCA

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	<input type="text" value="si"/>
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	<input type="text" value="si"/>

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2021
Tipologia di attività svolta	<input type="text" value="Attività produttive di beni e servizi"/>
Numero medio di dipendenti	15
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 8.736
Numero dei componenti dell'organo di controllo	0

NOME DEL CAMPO	Anno 2021				
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	0				
NOME DEL CAMPO	2021	2020	2019	2018	2017
Approvazione bilancio	si	sì	<input type="text" value="sì"/>	si	si
Risultato d'esercizio	-93027	18.923	32.047	55.015	-51.590

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	<input type="text" value="Partecipazione diretta"/>
Quota diretta ⁽⁵⁾	100%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipo di controllo	<input type="text" value="controllo congiunto per effetto di norme statutarie"/>

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	<input type="text" value="Si"/>
Attività svolta dalla Partecipata	<input type="text" value="autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o all"/>
Descrizione dell'attività	Altri servizi di istruzione, lavorazioni preliminari alla stampa e ai media-ideazione campagne pubblicitarie
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	<input type="text" value="no"/>

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) ⁽⁹⁾	no
Esito della ricognizione	mantenimento senza interventi

PARTECIPAZIONI INDIRETTE

Per ogni società a partecipazione indiretta si riporta la scheda di dettaglio

1 MISTER SMART INNOVATION S.C.R.L.

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Codice Fiscale	C.F. 02954371205
Denominazione	MISTER SMART INNOVATION S.C.R.L.
Anno di costituzione della società	26.06.2009
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato della società	La società è attiva

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	Ricerca e sviluppo, sperimentale nel campo delle altre scienze naturali e dell'ingegneria
Attività 2	Organizzazione di convegni e fiere

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	no

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2021
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	13
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3

NOME DEL CAMPO	Anno 2021
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	0
Numero dei componenti dell'organo di controllo	0
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	0

NOME DEL CAMPO	2021	2020	2019	2018
Approvazione bilancio	<input type="checkbox"/> sì	sì	<input type="checkbox"/> sì	sì
Risultato d'esercizio	55.162	64.647	102.234	213.503

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	<input type="text" value="Partecipazione indiretta"/>
Soggetto che detiene la quota diretta ⁽⁵⁾	10.91% FONDAZIONE DEMOCENTER

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipo di controllo	<input type="text" value="nessuno"/>

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	<input type="checkbox"/> No
Attività svolta dalla Partecipata	<input type="text" value="produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)"/>

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Descrizione dell'attività	Gestione del Laboratorio Regionale a rete finalizzato allo sviluppo delle tecnologie abilitanti per la preparazione e caratterizzazione di materiali e dispositivi innovativi, la valorizzazione dei risultati della ricerca scientifica, lo svolgimento di attività di ricerca industriale, lo sviluppo e trasferimento tecnologico, l'innovazione, l'incubazione di imprese di start up, la disseminazione scientifica e tecnologica e relativi servizi e formazione
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	<input type="text" value="no"/>
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	<input type="text" value="no"/>
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	<input type="text" value="no"/>
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) ⁽⁹⁾	<input type="text" value="no"/>
Esito della ricognizione	<input type="text" value="razionalizzazione"/>
Modalità (razionalizzazione) ⁽¹⁰⁾	<input type="text" value="mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società"/>
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c 2 lett. F)	no
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art. 20, c. 2 lett. c)	<input type="text" value="no"/>
Necessità di aggregazione di società (art. 20, c. 2 lett.g)	no

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Codice Fiscale	03667090363
Denominazione	BUSINESS IDEA LAB SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA
Anno di costituzione della società	18/12/2015
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato della società	La società è attiva

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	N.82.99.99 - Altri servizi di sostegno alle imprese

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	no

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2021
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	1
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	0
Numero dei componenti dell'organo di controllo	0
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	0

NOME DEL CAMPO	2021	2020	2019	2018
Approvazione bilancio	<input type="checkbox"/> sì	si	<input type="checkbox"/> sì	si
Risultato d'esercizio	329	-9.934	-365.536	639

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	<input type="text" value="Partecipazione indiretta"/>
Soggetto che detiene la quota diretta ⁽⁵⁾	100% FONDAZIONE DEMOCENTER

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipo di controllo	<input type="text" value="controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria"/>

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	<input type="checkbox"/> No
Attività svolta dalla Partecipata	<input type="text" value="produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)"/>
Descrizione dell'attività	servizi alle imprese per favorire il trasferimento tecnologico
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	<input type="checkbox"/> no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	<input type="checkbox"/> no

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) ⁽⁹⁾	no
Esito della ricognizione	razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione) ⁽¹⁰⁾	mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Codice Fiscale	03887470361
Denominazione	D7 – FINANCE S..R.L.
Anno di costituzione della società	29.10.2019
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato della società	La società è attiva

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	erogazione di consulenza e servizi a imprese, start-up, enti pubblici e privati, per il conseguimento di fondi nell'ambito dei programmi di finanza.

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	no

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2021
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	1
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	0
Numero dei componenti dell'organo di controllo	0
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	0

NOME DEL CAMPO	2021	2020	2019	2018
Approvazione bilancio	<input type="checkbox"/> sì	si	<input type="checkbox"/> sì	si
Risultato d'esercizio	15.601	5.039	----	---

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	<input type="text" value="Partecipazione indiretta"/>
Soggetto che detiene la quota diretta ⁽⁵⁾	100% FONDAZIONE DEMOCENTER

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipo di controllo	<input type="text" value="controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria"/>

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	<input type="checkbox"/> No
Attività svolta dalla Partecipata	<input type="text" value="produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)"/>
Descrizione dell'attività	Servizi alle imprese per favorire il trasferimento tecnologico
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	<input type="checkbox"/> no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	<input type="checkbox"/> no

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) ⁽⁹⁾	no
Esito della ricognizione	razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione) ⁽¹⁰⁾	mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società

SOCIETA' SPIN OFF

Per quanto attiene la partecipazione diretta nelle società spin-off, in virtù delle specifiche normative di riferimento, queste rientrano nell'ambito di applicazione dell'art. 4, comma 8 del Decreto legislativo n.175/2016 e s.m.i.

Per tali ragioni queste società saranno sottoposte alla razionalizzazione periodica di cui all'art. 20 solo nel caso in cui siano trascorsi, al momento della rilevazione, 5 anni dalla loro costituzione.

L'aggiornamento pertanto riferito alla data del 31.12.2021 attiene alla disamina di n. 1 società di spin off ovvero: **Holostem Terapie Avanzate S.r.l.**

1	HOLOSTEM TERAPIE AVANZATE S.R.L.	
----------	---	--

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Codice Fiscale	03213240363
Denominazione	Holostem Terapie Avanzate s.r.l
Anno di costituzione della società	2008
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato della società	La società è attiva

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	M.72.11 Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle biotecnologie

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	no

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2021
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi

NOME DEL CAMPO	Anno 2021
Numero medio di dipendenti	79
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	7
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	390.000
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3+2
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	17.100

NOME DEL CAMPO	2021	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	si	si	si	<input type="checkbox"/> sì	<input type="checkbox"/> sì	<input type="checkbox"/> sì
Risultato d'esercizio	-7.263.51	- 8.636043	- 6.620821	- 5.636.027	- 2.759.405	- 3.002.834

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	<input type="text" value="Partecipazione diretta"/>
Quota diretta ⁽⁵⁾	10%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipo di controllo	<input type="text" value="nessuno"/>

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	<input type="text" value="No"/>
Attività svolta dalla Partecipata	attività svolte dalle società con caratteristiche di spin off o start up universitari o con car
Descrizione dell'attività	Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle biotecnologie
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	<input type="text" value="no"/>
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	<input type="text" value="no"/>
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	<input type="text" value="no"/>
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) ⁽⁹⁾	<input type="text" value="no"/>
Esito della ricognizione	mantenimento senza interventi

Holostem Terapie Avanzate S.r.l. (HTA) è uno spin-off universitario, nato nel 2008 grazie al prezioso connubio tra le capacità scientifiche di ricercatori di fama mondiale, come Michele De Luca e Graziella Pellegrini, lo spirito innovativo dell'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia (UniMoRe) e le capacità industriali di Chiesi Farmaceutici S.p.A., una delle principali aziende farmaceutiche italiane. HTA dispone di un laboratorio certificato GMP (Good Manufacturing Practices) di 2.000 m² e si trova all'interno del Centro di Medicina Rigenerativa "Stefano Ferrari" di UniMoRe (CMR).

HTA opera nel campo della Medicina Rigenerativa basata sull'utilizzo di cellule staminali epiteliali per i pazienti senza alternative terapeutiche. Più in dettaglio, è la prima azienda biotecnologica italiana interamente dedicata allo sviluppo, alla produzione, alla registrazione e alla distribuzione di prodotti di terapie avanzate basati su colture di cellule staminali epiteliali per terapia cellulare e genica.

Dal 2007 la Comunità Europea ha stabilito che i prodotti per terapie avanzate basati su colture cellulari sono classificati come prodotti medicinali, che sono pertanto regolamentati dall'European Medicines

Agency (EMA) e devono essere prodotti secondo le stesse norme GMP già adottate dall'industria farmaceutica. Ciò comporta ingenti investimenti in Ricerca e Sviluppo (R&S) e nei processi di compliance, nonché tempi di sviluppo dei prodotti e di ottenimento delle autorizzazioni molto estesi.

Pur avendo superato il dodicesimo anno di vita, HTA è ancora in una fase di start-up dedicata allo sviluppo di un portafoglio prodotti dinamico che permetta il conseguimento di un adeguato equilibrio economico. Il business model di HTA si caratterizza infatti per un break-even al cui perseguimento devono contribuire sia economie di scala, sia economie di scopo. In altri termini, per operare in modo competitivo si deve preconstituire una riserva di capitale umano e tecnologico la cui saturazione è difficilmente conseguibile con la commercializzazione di un solo prodotto.

La presenza di UniMoRe fra i soci fondatori di HTA è funzionale al conseguimento degli obiettivi strategici del CMR così riassumibili:

1. ottenere e mantenere la certificazione GMP necessaria per la produzione di lembi a base di cellule staminali autologhe per sperimentazione e applicazione clinica;
2. trasferire il know-how accademico esistente in prodotti per terapie avanzate per generare prodotti da rendere disponibili sul mercato (Holoclar®);
3. consentire lo sviluppo dei nuovi progetti di ricerca di UniMoRe (Hologene, HoloMo e gli altri epiteli), garantendo sin dalla loro presentazione un supporto di tipo regolatorio-industriale normalmente assente nel mondo accademico;
4. assicurare il mantenimento di un adeguato livello tecnologico dell'infrastruttura del Centro di Medicina Rigenerativa, costituita da impianti, macchine e attrezzature che contribuiscono alla realizzazione di progetti di ricerca all'avanguardia

Inoltre, ha acquisito competenze uniche in materia di sviluppo di prodotti di ricerca traslazionale per la cura di patologia rare ed orfane di cura.

L'autorizzazione alla produzione di farmaci (GMP) è stata ottenuta attraverso un impegno economico significativo, reso possibile dalla partecipazione al capitale del Gruppo Chiesi. L'intera attività di ricerca e sperimentazione svolta dallo spin-off HTA s.r.l. ha generato, ad oggi, un elevato fabbisogno finanziario, soddisfatto grazie all'intervento di Valline srl (gruppo Chiesi) che ha ripianato le perdite della società.

2. La compagine sociale e i diritti di Unimore

La società ha un capitale sociale di 700.000 euro interamente versato da Valline S.r.l., del gruppo Chiesi, ma assegnato, ai sensi dell'art. 2468 del Codice civile, anche agli altri soci. Nello specifico, Valline S.r.l. è il socio di maggioranza assoluta con il 65% delle quote. Il professore Michele de Luca detiene il 15% mentre Graziella Pellegrini il 10%. Il restante 10% fa capo a UniMoRe. A UniMoRe è attribuito il diritto alla postergazione della quota di partecipazione in caso di riduzione del capitale sociale per perdite: pertanto, in caso di riduzione del capitale, le perdite incideranno sulle quote assegnate a UniMoRe, solo dopo che sia stato azzerato il valore nominale di tutte le altre partecipazioni (articolo 6, comma 1, dell'atto costitutivo e articolo 5, comma 5, dello statuto). Sebbene HTA abbia nel tempo generato perdite

d'esercizio superiori al capitale sociale non si è mai reso necessario l'abbattimento del capitale stesso e la sua ricostituzione in quanto le perdite sono state coperte da versamenti del socio di maggioranza in costanza delle quote di partecipazione dei singoli soci.

UniMoRe ha il diritto di nominare e revocare un membro del Consiglio di Amministrazione e un componente effettivo del Collegio Sindacale (articolo 6, commi 2.2 e 3, dell'atto costitutivo), nonché il diritto di recesso anche nell'ipotesi in cui esso risulti opportuno, ad insindacabile giudizio dei competenti Organi accademici dell'Ateneo, alla luce di sopravvenute esigenze di politica accademica con particolare riguardo agli indirizzi della ricerca (articolo 10, comma 1, dell'atto costitutivo); in tal caso, la liquidazione della quota deve avvenire secondo i criteri di cui all'art. 2473 del Codice Civile. Nel febbraio 2020 è stato nominato, quale componente del Consiglio di Amministrazione della società designato da UniMoRe fino all'approvazione del bilancio dell'esercizio 2020, il prof. Stefano Cosma, successivamente rinnovato per l'esercizio 2021.

I patti parasociali, in aggiunta al diritto di postergazione, prevedono che: i) fin quando è in essere il contratto di licenza per l'utilizzo del logo, la partecipazione del Socio UniMoRe non potrà scendere sotto al 5% del capitale sociale della Società (articolo 2.1, lettera A); ii) i Soci si impegnano a non deliberare aumenti di capitale che pregiudichino la partecipazione minima garantita del 5% o la modifica di previsioni statutarie a salvaguardia della partecipazione di UniMoRe senza il preventivo consenso della stessa per tutto il periodo di tempo di validità del presente contratto o per l'eventuale minor periodo di possesso da parte di UniMoRe della partecipazione nella Società; iii) a UniMoRe è riconosciuta una opzione di vendita della sua partecipazione nella Società nei confronti degli altri Soci, esercitabile allo scadere dei patti parasociali o in caso di mutamento della compagine sociale. L'importo effettivo sarà determinato sulla base di quanto previsto all'articolo 11 dello Statuto e all'art. 2.1, lettera C) dei patti parasociali .

3. I risultati economici degli ultimi anni

Negli ultimi anni, la società ha chiuso il bilancio in perdita con una perdita complessiva dal 2014 al 2021 pari a circa 40 milioni di euro. A loro copertura, il socio di maggioranza ha versato circa 46 milioni di euro. Nell'ultimo esercizio, il capitale netto è pari a circa 1.789.925 euro. (Tabella 1). Il fatto di generare ancora perdite a dodici anni dalla costituzione non costituisce un'eccezione. Nel caso delle industrie farmaceutiche i tempi di definizione, sperimentazione e registrazione sono alquanto lunghi a fronte di una capacità di contribuzione futura elevata e in grado di coprire abbondantemente le perdite generate da intendersi soprattutto come costi correnti dell'investimento. Molti tra i principali competitors sono nelle stesse condizioni. Inoltre, la situazione emergenziale dovuta alla pandemia ha reso il 2021 un anno scarsamente significativo dal punto di vista dell'andamento economico-finanziario della società, denotando, nei periodi resi possibili dalle restrizioni emergenziali, un rinnovato interesse per i prodotti sviluppati dalla società.

I costi di produzione sono lievemente diminuiti nel 2021 (Tabella 1) ad eccezione delle Materie prime e Ammortamenti. Il totale attivo al termine dell'ultimo esercizio è pari a circa 10.045.052euro.

Tabella 1 – alcuni aggregati di Conto Economico e Stato Patrimoniale

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Valore della produzione	572.076	3.266.333	5.253.744	2.701.511	1.958.258	1.413.564	2.247.854
Costi della produzione	6.041.916	7.510.181	8.862.900	10.104.892	10.975.568	12.938.839	12.360.472
Materie prime	779.296	994.331	1.187.516	1.368.605	1.292.810	1.288.837	1.629.949
Servizi	3.482.387	4.395.584	4.541.337	4.991.965	4.793.314	6.451.473	5.844.481
Personale	1.319.491	1.441.116	2.234.323	2.766.693	3.649.819	4.247.883	4.138.877
Ammortamenti	476.890	649.113	597.130	739.858	997.948	856.457	905.812
Risultato d'esercizio	-	-	-	-5.636.027	-6.820.821	-8.636.043	-7.263.51
Versamenti a copertura perdite	3.976.916	3.002.834	2.759.405	7.592.866	6.456.839	9.989.018	8.352.975
Capitale netto	6.150.000	4.970.000	1.100.000	2.656.837	336.018	2.052.973	1.789.925

Valori in Euro.

In aggiunta ai dipendenti diretti passati dalle 17 unità del 2014 alle 78 unità del 2021, la società si avvale di collaboratori strutturati per i processi QA/CQ/LOG, per la logistica e le pulizie, per il supporto alla manutenzione e ingegneria; è tuttavia in corso una parziale internalizzazione di tali processi laddove sia possibile ottenere un risparmio di costi.

I ricavi, nel settore farmaceutico vengono generati con un significativo lag temporale rispetto alle spese in strutture e in R&S dipendendo dai risultati dell'attività di ricerca, dall'ottenimento delle autorizzazioni alla commercializzazione e dalla definizione dei rimborsi da parte dei vari Servizi Sanitari Nazionali. A questo proposito va sottolineato come il primo ordine di acquisto del prodotto registrato e autorizzato Holoclar® sia stato ricevuto solo a fine 2015. Nel 2021, è cambiata la strategia distributiva, internalizzata rispetto agli anni precedenti attraverso il trasferimento dell'autorizzazione all'immissione in commercio (rilasciata con decisione C(2020)1149(final) del 21 febbraio 2020) per il medicinale "Holoclar – Cellule autologhe espanse ex vivo dell'epitelio corneale umano contenenti cellule staminali", iscritto nel registro dell'Unione dei medicinali con il numero EU/1/14/987, da Chiesi Farmaceutici S.p.A è trasferita a Holostem Terapie Avanzate S.r.l. Ciò contribuisce a rendere più efficace e adeguata l'azione di commercializzazione di Holoclar da parte del personale della società così come confermato dalla dinamica commerciale registrata nei periodi di minore intensità della pandemia, sia in Italia che in

Europa. Ciò nonostante, la produzione di Holoclar ha segnato il passo per le restrizioni emergenziali (Tabella 2).

Tabella 2 – Lotti Holoclar rilasciati dal 2018

Anno	Lotti Holoclar
2018	56
2019	34
2020	13
2021	16

4. I fatti rilevanti della gestione

Il mutare della strategia della capogruppo e degli obiettivi dell'azionista di maggioranza hanno determinato la necessità, per HTA, di trovare un partner finanziario o, comunque, una soluzione che permetta di alleggerire l'impegno finanziario annuo della capogruppo e di continuare percorso di crescita della società e di sostegno dell'investimento nella pipeline di prodotti già avviati.

Nel corso del 2020, l'emergenza sanitaria legata al Covid-19 ha determinato una battuta d'arresto in molti progetti che presupponevano interlocuzioni e interazioni con le strutture medico-sanitarie. I centri ospedalieri hanno sospeso tutti gli interventi programmati per concentrarsi sulla gestione dell'emergenza. La programmazione è ripresa durante il periodo estivo ma la ripresa dei contagi nel periodo autunnale ha compromesso il proseguimento delle attività esterne.

I prodotti in sviluppo hanno segnato importanti avanzamenti nell'ultimo anno oltre, ovviamente a Holoclar già approvato e in fase di produzione/distribuzione.

Si è perfezionato il contratto di "trasferimento di ramo d'azienda" relativo alla gestione clinica e commerciale del prodotto Holoclar® da Chiesi Farmaceutici alla società HTA e l'acquisizione della titolarità della Marketing Authorization.

Nel corso dell'anno 2020, in seguito alla conclusione negativa della trattativa con FPrime Capital, è stata definita una nuova strategia per la ricerca di possibili nuovi investitori. La ricerca di un partner, sia esso finanziario o industriale, è proseguita con intensità durante tutto il 2021. Il management ha esplorato, con il supporto di Rothschild, numerose e variegata alternative sul mercato. È stato valutato sia l'interesse di società e fondi di investimento, in vista di un loro potenziale ingresso quali partner finanziari della società, sia l'interesse di società del settore, interessate ad accordi produttivi o distributivi, di tipo equity e non. Sono stati valutati anche modelli di business differenti da quello attualmente adottato al fine di valorizzare, anche singolarmente, i prodotti e le competenze di HTA. L'interesse suscitato da HTA sul mercato è stato significativo. Tuttavia, l'investimento nella società richiede un processo di valutazione e decisione complesso poiché HTA è una società che richiede un orizzonte temporale di investimento di lungo termine, tipico degli investitori istituzionali. La situazione pandemica ha generato una significativa incertezza sul mercato, impattando sensibilmente sulla capacità previsionale e sulla attendibilità dei trend

di lungo periodo. Allo stesso modo, la liquidità che si è generata in alcuni segmenti di mercato può provocare comportamenti opportunistici nei confronti delle situazioni aziendali presenti sul lato della domanda del mercato dei capitali. Entrambi i fenomeni suggeriscono estrema prudenza nei processi negoziali per non depauperare il reale valore di mercato della società.

Nel corso del 2022, la scarsa finalizzazione di accordi industriali, commerciali o finanziari con altri partner e la volontà espressa dalla controllante di non volersi più impegnare nel supporto finanziario dello sviluppo di HTA hanno fatto delineare la prospettiva di una trasformazione eterogenea di HTA in una Fondazione al fine di ampliare il bacino delle entrate finanziarie, delle risorse pubbliche e dei bandi di finanziamento e assicurare la prosecuzione delle attività di ricerca e terapeutiche.

La Fondazione avrebbe visto Unimore come Socio Fondatore Istituzionale.

Il processo è stato avviato nel giugno del 2022 con l'obiettivo di concludere l'iter istruttorio della trasformazione eterogenea in Fondazione entro la fine di settembre per poi avviare il processo autorizzativo da parte dell'autorità prefettizia e fare in modo che la Fondazione fosse avviata nel 2023.

In particolare, il Gruppo Chiesi ha informalmente dichiarato la propria disponibilità a contribuire al fabbisogno finanziario dei primi anni alla Fondazione al fine di assicurarne l'avvio e lo sviluppo e ha supportato il processo anche attraverso i suoi consulenti legali che hanno curato gli aspetti giuridici e formali della trasformazione e la bozza dello statuto della Fondazione

Sono stati predisposti i documenti economico-finanziari e statutari oltre alla perizia che ha attestato che il valore del patrimonio netto della società al 30 giugno 2022 è positivo. A seguito di un cambio di strategia da parte del socio di maggioranza di Holostem la suddetta ipotesi è stata abbandonata e sono in corso le opportune valutazioni circa ulteriori sviluppi della società.

CONSORZI INTERUNIVERSITARI

Per quanto riguarda i consorzi interuniversitari, si rileva come il testo unico sulle partecipate individua tra gli enti soggetti alla razionalizzazione le società, che vengono definite come “gli organismi di cui ai titoli V e VI, capo I, del libro V del codice civile, anche aventi come oggetto sociale lo svolgimento di attività consortili, ai sensi dell'art. 2615-ter del codice civile”. Poiché i consorzi universitari sono costituiti ai sensi degli articoli 2602 e 2612 del codice civile, questi non rientrano per espressa previsione normativa nella disciplina regolata dal citato testo Unico n. 175/2016 (ciò peraltro in conformità a quanto riportato dal MEF con nota 19 settembre 2017, agli atti di questa Amministrazione).

Tuttavia, con il precipuo scopo di individuare eventuali sovrapposizioni di attività con le partecipazioni societarie stesse (art. 20 comma 2, lett. c, del testo unico n. 175/2016 e s.m.i), viene estesa la ricognizione anche a quegli enti partecipativi non societari, quali appunto i consorzi interuniversitari.

Alla data del 31.12.2021, l'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia partecipa ai seguenti consorzi interuniversitari.

	denominazione/ acronimo	quote annuali	SCOPO /ATTIVITA' DEL CONSORZIO
1	Alma Laurea Consorzio Interuniversitario Alma Laurea		AlmaLaurea è stata costituita nel 1994 all'Università di Bologna. Scopo del consorzio è quello di: consentire agli atenei (ed ai diplomati delle scuole secondarie) dopo quattro mesi dalla fine dell'anno accademico di conoscere esattamente come e quando i neo dottori si sono laureati per corso di laurea; consentire agli atenei di comprendere, per corso di laurea, quale percentuale di laureati è occupata dopo 1, 3, e 5 anni dalla laurea; mettere a disposizione delle aziende italiane ed estere tutta la documentazione disponibile, aggiornata dagli stessi laureati e tradotta in inglese
2	BI-REX Big Data Innovation & Research Excellence		Costituito nel dicembre 2018, tra numerosi Atenei ed altri Enti avente sede a Bologna, il Consorzio si prefigge lo scopo di sviluppare e promuovere le tecnologie abilitanti della rivoluzione digitale verso il sistema industriale nazionale ed in particolare verso le Piccole e Medie Imprese – PMI, attraverso un sistema di formazione e orientamento alle imprese anche in collaborazione con i Digital Innovation Hub – DIH, presenti sul territorio regionale e nazionale, un ampio ecosistema di progetti di ricerca collaborativa pubblico-privata, un impianto produttivo dimostrativo (Pilota) su cui implementare ed ottimizzare l'adozione delle tecnologie abilitanti.
3	Biologia Applicata Consorzio per il Centro Interuniversitario di biologia applicata "G. Bacci"		Costituita nel 1967 dal Comune di Livorno e dalle Università di Bologna, Firenze, Modena (ora Modena e Reggio Emilia), Pisa, Siena, Torino cui nel 2015 si è aggiunta l'università di Cagliari. effettua le indagini ambientali necessarie per la realizzazione di dragaggi, messa in opera di cavi e condotte, costruzione di moli, dighe, ripascimenti costieri, analisi di inquinanti, studi e valutazioni di impatto ambientale, gestione delle risorse ittiche, di aree marine protette, ecc. Il CIBM promuove

			<p>l'attività scientifica avanzata e specialistica a supporto di quella universitaria e post-universitaria nel settore ambientale marino e svolge attività di consulenza per Enti pubblici e privati in progetti di salvaguardia dell'ambiente marino e costiero. Il mantenimento di elevati standard di qualità dell'offerta viene garantito attraverso attività di formazione continua del personale ed attraverso un Sistema di Gestione Qualità Certificato ISO 9001:2008 dal Luglio 2009.</p> <p>Il CIBM è inoltre impegnato nei confronti del vasto pubblico in attività di divulgazione ed informazione su problematiche riguardanti l'ambiente marino organizzando mostre e promovendo dibattiti a tema.</p>
4	Icoor Consorzio Interuniversitario per l'ottimizzazione e la ricerca operativa		Icoor ha come scopo la promozione e il coordinamento di ricerche nel campo della ricerca operativa; la promozione e il rafforzamento del patrimonio di competenze e conoscenze nazionali nel settore e la valorizzazione delle sinergie derivanti dalla complementarietà delle competenze disponibili presso le Università consorziate.
5	INN Consorzio Interuniversitario di Neuroscienze "Istituto Nazionale di Neuroscienze"		RECESSO 29.06.2021 *
6	CNIT Consorzio Nazionale Interuniversitario per le telecomunicazioni		Raggruppa 37 Università italiane nell'area generale dell'ICT, per le quali rappresenta una struttura di supporto nello svolgimento dei loro compiti di ricerca e di formazione alla ricerca nel settore delle telecomunicazioni e dell'elettromagnetismo. E' stato costituito nel 1995 ed ha lo scopo statutario di promuovere la

			ricerca di base e applicata nei vari campi dell'ICT coordinando le attività fra le Università associate con particolare attenzione alla definizione, alla promozione e alla realizzazione di progetti innovativi e di dimensioni rilevanti.
7	INSTM Conorzio Interuniversitario nazionale per la scienza e la tecnologia dei materiali		E' un Consorzio formato da 48 università italiane, sostanzialmente tutte quelle in cui viene condotta attività di ricerca sui materiali avanzati e relative tecnologie. Promuove l'attività di ricerca che viene svolta nel settore della Scienza e tecnologia di Materiali fornendo ad esse supporti organizzativo, tecnico e finanziario adeguati.
8	CIB Conorzio Interuniversitario per le biotecnologie	€ 1.500,00	Fornisce supporti organizzativi, tecnici e finanziari alle universita' consorziate ed istituti di istruzione universitaria, nel campo delle biotecnologie avanzate.
9	CNISM Conorzio Nazionale Interuniversitario per le scienze fisiche della materia		Il Consorzio Nazionale Interuniversitario per le Scienze Fisiche della Materia (CNISM), costituitosi il 3 febbraio 2005, è un consorzio non a scopo di lucro, attualmente composto da 39 Università e al quale afferiscono circa 1300 ricercatori universitari attivi nel campo della Fisica della Materia. Il CNISM si propone di promuovere e coordinare le ricerche e le attività scientifiche e applicative nel campo delle Scienze Fisiche della Materia e delle tecnologie connesse tra le Università consorziate, al fine di meglio sviluppare le attività che ciascuna di esse sostiene ed ospita nell'area delle Scienze Fisiche della Materia.
10	CONISMA Conorzio Nazionale Interuniversitario per le scienze del mare		La funzione istituzionale del Conisma, in accordo con quanto previsto dalla legge italiana per i Consorzi interuniversitari, e consiste nel selezionare Unità affini di ricerca accademica per

			formare o solidificare filiere di ricerca interuniversitarie, con caratteri di interdisciplinarietà
11	<p>nanoelettronica "IUNET"</p> <p>Consorzio Nazionale Interuniversitario per la nanoelettronica</p>		Costituito a Bologna nel 2005 si propone le seguenti finalità: promuovere e coordinare ricerche nel campo dei dispositivi e delle tecnologie micro e nano-elettriche; favorisce il rafforzamento del patrimonio di conoscenze nazionali nel settore attraverso la valorizzazione delle sinergie derivanti dalla complementarietà delle competenze disponibili presso le Università consorziate; promuove la collaborazione tra le università consorziate, Enti di Ricerca e industrie nazionali ed internazionali, attraverso la partecipazione a bandi competitivi per l'approvazione di progetti congiunti. Il Consorzio è stato rinnovato fino al 2029.
12	<p>CISIA</p> <p>Consorzio Interuniversitario sistemi integrati per l'accesso</p>		E' formato 42 Atenei pubblici e dalle le conferenze di Ingegneria, Architettura e Scienze: la CUIA (Conferenza Italiana di Architettura) e la CopI (Conferenza per l'Ingegneria. Ha come scopo prevalente quella di gestire i test di accesso ai corsi di laurea ed è aperto alla partecipazione di tutte le sedi universitarie: In particolare organizza e gestisce test nazionali per i Corsi di Studio di Ingegneria, di Economia e di Scienze Economiche e Aziendali e di Scienze.
13	<p>INRF</p> <p>Consorzio Interuniversitario Istituto Nazionale per le ricerche foniatiche (I.N.R.F.) G. Bartalena</p>		Nato a Pisa l'Istituto Nazionale di Ricerche in Foniatria "Guido Bartalena" (INRF) frutto di un accordo fra le Università di Pisa, Torino, Napoli 2, e Reggio Emilia. La firma dell'atto costitutivo è avvenuta lo scorso giugno e l'Istituto avrà sede proprio a Pisa presso il Dipartimento di Medicina Clinica e Sperimentale in via Savi n. 10. Lo scopo dell'Istituto sarà di promuovere la ricerca scientifica e tecnologica sulla comunicazione verbale ed in particolare sull'apparato fono articolatorio, sulla deglutizione e sulla

			riabilitazione in ambito fono audiologico. L'INRF si propone inoltre di organizzare attività didattiche rivolte a studenti e professionisti interessati allo studio di questa patologia.
14	INRC Istituto Nazionale per le ricerche cardiovascolari,		Gli obiettivi generali del Consorzio sono: 1) promuove lo sviluppo della collaborazione scientifica tra le Università consorziate ed altri organismi pubblici e privati di ricerca, nazionali ed internazionali; 2) procede alla costituzione ed alla gestione in proprio di Sezioni, Laboratori di Ricerca avanzata e di Unità Operative. 3) stipula convenzioni con le Università, il C.N.R., Istituti di ricerca e cura a carattere scientifico ed altri Enti, Fondazioni e Società, nazionali ed internazionali, pubblici e privati, operanti in settori interessati alle sue attività; 4) mette a disposizione delle Università partecipanti attrezzature e laboratori che possano costituire supporto per le attività scientifiche e per quelle dei Dottorati di Ricerca nella formazione di esperti ricercatori; 5) promuove, anche tramite la concessione di borse di studio e contratti, la formazione di esperti, sia nel campo delle ricerche di base che in quello degli sviluppi tecnologici ed applicativi delle scienze cardiovascolari; 6) dà avvio alle azioni opportune per trasferire all'ambiente applicativo ed industriale i risultati della ricerca nazionale ed internazionale; 7) cura, in collaborazione col mondo industriale, la realizzazione di strumentazioni e metodiche tecnologicamente avanzate, attraverso appositi contratti; 8) esegue studi e ricerche su commissione di Amministrazioni pubbliche e di Enti pubblici e privati; 9) partecipa alla progettazione, alla realizzazione ed alla gestione di iniziative scientifiche nell'ambito di progetti e di accordi di cooperazione internazionale; 10) cura, in proprio o

			in collaborazione con Università ed altri Enti o istituzioni pubbliche e private, eventualmente sulla base di apposite convenzioni, l'organizzazione di Convegni scientifici e di corsi di formazione in ambito scientifico, tecnico e professionale e le pubblicazioni di libri e riviste su argomenti di interesse nel settore delle ricerche cardiovascolari; 11) può aderire a strutture e servizi, quali consorzi, fondazioni e strutture pubbliche e private, le cui finalità contribuiscono alla realizzazione dei propri fini istituzionali.
15	PROPLAST Consorzio per la promozione della cultura plastica ex art. 2026 c.c.		Nato nel 1998, persegue le seguenti finalità: promuove la collaborazione fra aziende del settore, atenei e altre realtà economiche, scolastiche e di ricerca; promuove attività formative ad ogni livello e per ogni utenza; offre servizi di consulenza e di trasferimento tecnologico alle PMI; offre servizi di laboratorio specifici per le esigenze delle imprese; diventare punto di riferimento per attività sulle tecnologie di trasformazione delle materie plastiche; sviluppare attività di ricerca applicata sui temi proposti alle imprese; promuove servizi di selezione e formazione di nuovo personale per il settore delle materie plastiche.
16	CINI Consorzio Interuniversitario Nazionale per l'Informatica		Il Consorzio Interuniversitario Nazionale per l'Informatica costituisce oggi il principale punto di riferimento della ricerca accademica nazionale nei settori dell'Informatica e dell'Information Technology. Costituito il 6.12.1989, il CINI è posto sotto la vigilanza del Ministero competente per l'Università e la Ricerca, include solo università pubbliche. Non ha scopo di lucro, né può distribuire utili.
17	CINECA Consorzio Interuniversitario per la		Costituito nel 1969 (come Consorzio Interuniversitario per il Calcolo Automatico dell'Italia Nord Orientale), oggi il Cineca è il

	gestione del centro di calcolo elettronico dell'Italia nord-orientale	maggiore centro di calcolo in Italia. Operando sotto il controllo del Ministero dell'Istruzione dell'Università e della Ricerca, offre supporto alle attività della comunità scientifica tramite il supercalcolo e le sue applicazioni , realizza sistemi gestionali per le amministrazioni universitarie e il MIUR , progetta e sviluppa sistemi informativi per pubblica amministrazione, sanità e imprese.
--	---	---

* Nel corso dell'anno 2021 il CdA con delibera del 29.6.2021 ha deliberato in merito alla cessazione e alla messa in liquidazione anticipata del Consorzio Interuniversitario di Neuroscienze "Istituto Nazionale di Neuroscienze" INN.

La ricognizione delle attività dei Consorzi non evidenzia sovrapposizioni rispetto alle attività delle società partecipate dall'Ateneo.