

OBIETTIVI 2023 DEL DIRETTORE GENERALE DI UNIMORE

- 1. Ottimizzazione della struttura organizzativa con ridefinizione delle necessità di risorse di personale amministrativo nelle strutture centrali e dipartimentali. *(Peso proposto 20)***
Progettazione della struttura amministrativa centrale e dipartimentale secondo il seguente iter: elaborazione di un documento di analisi, confronto con i diversi interlocutori interessati, linee generali del progetto condivise con il CdA, stesura del progetto finale da sottoporre all'approvazione del CdA.
- 2. Predisposizione ed aggiornamento dei Piani di Transizione Digitale e di Sicurezza Informatica, potenziamento della strategia di Trasformazione Digitale di Ateneo, attivazione nuova infrastruttura Data Center presso il Modena Innovation Hub. *(Peso proposto 20)***
Predisposizione dei piani di trasformazione digitale e cyber security, rafforzamento della strategia di digitalizzazione e comunicazione, con particolare riferimento allo sviluppo di workflow digitali, cruscotti e dashboard direzionali di monitoraggio indicatori, sito internet, servizi on-line agli studenti ed App.
- 3. Ampliamento e riqualificazione del patrimonio edilizio dell'Ateneo riguardante spazi per didattica e per ricerca, edifici residenziali e direzionali. *(Peso proposto 20)***
Individuazione strutture di supporto per partecipazione ai bandi di finanziamento europei, ministeriali e regionali, assunzione funzioni di RUP, presentazione di eventuali domande di finanziamento, monitoraggio tempistiche e modalità procedurali.
- 4. Monitoraggio del raggiungimento degli obiettivi previsti per l'anno 2023, individuati dal Piano Strategico Triennale di Ateneo 2023-2025. *(Peso proposto 15)***
Monitoraggio obiettivi e adozione degli atti amministrativo/gestionali ad essi correlati e connessi.
- 5. Supporto alle attività di accreditamento dell'Ateneo. *(Peso proposto 20)***
Partecipazione al tavolo di lavoro dedicato, monitoraggio attività, azioni organizzative, amministrative e tecniche, interazione con i Dipartimenti ed esame di eventuali problematiche.
- 6. Partecipazione alle attività CoDAU e altre collaborazioni istituzionali. *(Peso proposto 5)***
Partecipazione alle riunioni e ai gruppi di lavoro del Convegno dei Direttori Generali delle Amministrazioni Universitarie (CoDAU), con particolare riferimento al tavolo per la sostenibilità digitale delle Università, rafforzamento relazioni di collaborazione con Atenei e altre pubbliche amministrazioni.

Codice obiettivo	OB.1 Strategico
Titolo obiettivo	Ottimizzazione della struttura organizzativa con ridefinizione delle necessità di risorse di personale amministrativo nelle strutture centrali e dipartimentali
Azioni	<ol style="list-style-type: none"> 1. Progettazione della struttura organizzativa dell'amministrazione centrale (Organigramma di Ateneo); 2. Progettazione della struttura amministrativa a supporto della struttura dipartimentale;
Tipologia obiettivo	<p><input type="checkbox"/> Di miglioramento oppure di mantenimento (a fronte di riduzione di risorse) oppure innovativo (derivante dal necessario supporto al buon funzionamento gestionale della struttura)</p> <p>√ Collegato (direttamente o in modo strumentale) ad uno o più obiettivi strategici del Piano Strategico Triennale 2023-2025 di Ateneo Secondo la classificazione utilizzata per gli obiettivi delle Direzioni e Unità in Staff il collegamento è con Area 5. Organizzazione – Ob.vo 5.1 “migliorare l'organizzazione a supporto del cambiamento”, Azione 1 – Ottimizzare la struttura organizzativa con ridefinizione delle necessità di risorse di personale amministrativo nelle strutture centrali e dipartimentali.</p>
Altre strutture coinvolte	Consiglio di Amministrazione; Dipartimenti/Scuole di Ateneo, Ufficio Organizzazione, Pianificazione e Coordinamento Direzionale.
Altre PA o soggetti esterni coinvolti	NO
Tempistica	Dicembre 2023
Indicatore	<ol style="list-style-type: none"> 1. Progettazione della struttura organizzativa dell'amministrazione centrale entro il 31/12/2023 (SI/NO) 2. Progettazione della struttura amministrativa dipartimentale entro il 31/12/2023 (SI/NO)
Target (valore atteso dell'indicatore)	<ol style="list-style-type: none"> 1. Sì 2. Sì

Codice obiettivo	OB.2 Strategico
Titolo obiettivo	Predisposizione ed aggiornamento dei Piani di Transizione Digitale e di Sicurezza Informatica, potenziamento della strategia di Trasformazione Digitale di Ateneo, progettazione nuova infrastruttura Data Center presso il Modena Innovation Hub.
Azioni	<ol style="list-style-type: none"> 1. Redazione/aggiornamento ed approvazione Piano di Transizione Digitale 2022-2024; 2. Redazione/aggiornamento ed approvazione del Piano di Sicurezza Informatica; 3. Implementazione workflow digitali; 4. Implementazione dashboard direzionali di monitoraggio indicatori; 5. Adeguamento sito internet alle specifiche ANVUR; 6. Pubblicazione dell'APP per studente Unimore; 7. Progetto Modena Innovation Hub
Tipologia obiettivo	<p><input type="checkbox"/> Di miglioramento oppure di mantenimento (a fronte di riduzione di risorse) oppure innovativo (derivante dal necessario supporto al buon funzionamento gestionale della struttura)</p> <p>√ Collegato (direttamente o in modo strumentale) ad uno o più obiettivi strategici del Piano Strategico Triennale 2023-2025 di Ateneo</p> <p>Secondo la classificazione utilizzata per gli obiettivi delle Direzioni e Unità in Staff il collegamento è con:</p> <p>Area 5. Organizzazione:</p> <p>Ob.vo 5.2 "Promuovere la trasformazione digitale dei processi" - Azione 3 "Attuare una strategia di trasformazione digitale"; Azione 4 "Revisionare i processi secondo il principio digital first e completare la digitalizzazione del flusso documentale di Ateneo; Azione 5 "Creare un sistema di Business Intelligence di Ateneo".</p> <p>Ob.vo 5.3 "Migliorare la comunicazione interna ed esterna di Unimore" – Azione 6 "Revisionare e ristrutturare il sito web di Ateneo";</p> <p>Area 9 – I servizi e lo sport</p> <p>Ob.vo 9.1 "Migliorare i servizi agli studenti per garantire l'inclusività e l'accesso all'istruzione universitaria" - Azione 2 "Migliorare la fruizione dei servizi per gli studenti tramite APP"</p>
Altre strutture coinvolte	Direzione Area Informatica, Direzione Servizi agli Studenti, Ufficio di Staff alla Direzione Generale, Ufficio gestione flussi documentali e Ufficio Organizzazione, Pianificazione e Coordinamento Direzionale.
Altre PA o soggetti esterni coinvolti	NO
Tempistica	Dicembre 2023

<p>Indicatore</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Redazione / aggiornamento e presentazione agli OOAA per l'approvazione del Piano di Transizione Digitale 2022-2024 (SI/NO); 2. Redazione/aggiornamento e presentazione agli OOAA per l'approvazione del Piano di Sicurezza Informatica 2024 (SI/NO); 3. Numero di workflow digitali implementati; 4. Attivazione del cruscotto di Ateneo (SI/NO) 5. Adeguamento sito internet alle specifiche ANVUR (SI/NO); 6. Pubblicazione dell'APP per studente Unimore (SI/NO); 7. Presentazione agli OOAA del Progetto Modena Innovation Hub (SI/NO).
<p>Target (valore atteso dell'indicatore)</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. SI 2. SI 3. ≥ 2; 4. SI 5. SI 6. SI 7. SI

Codice obiettivo	OB.3 Strategico
Titolo obiettivo	Ampliamento e riqualificazione del patrimonio edilizio dell'Ateneo riguardante spazi per didattica e per ricerca, edifici residenziali e direzionali
Azioni	<ol style="list-style-type: none"> 1. Assunzione funzioni di RUP nell'ambito dei progetti di potenziamento delle infrastrutture di Ateneo 2. monitoraggio tempistiche e modalità procedurali per partecipazione a bandi di cofinanziamento e utilizzo delle risorse finanziarie
Tipologia obiettivo	<p><input type="checkbox"/> Di miglioramento oppure di mantenimento (a fronte di riduzione di risorse) oppure innovativo (derivante dal necessario supporto al buon funzionamento gestionale della struttura)</p> <p>√ Collegato (direttamente o in modo strumentale) ad uno o più obiettivi strategici del Piano Strategico Triennale 2023-2025 di Ateneo</p> <p>Secondo la classificazione utilizzata per gli obiettivi delle Direzioni e Unità in Staff il collegamento è con:</p> <p>Area 8. Edilizia</p> <p>Ob.vo 8.1: Potenziare le infrastrutture di Ateneo;</p>
Altre strutture coinvolte	Direzione Affari Istituzionali, Contratti e Gare, Direzione Economico Finanziaria, Direzione Tecnica
Altre PA o soggetti esterni coinvolti	MUR, RER, Comune di Modena, Comune di Reggio Emilia, AESS, Fondazione di Modena, EU
Tempistica	Dicembre 2023
Indicatore	<ol style="list-style-type: none"> 1. Numerico 2. Rispetto tempistiche SI/NO
Target (valore atteso dell'indicatore)	<ol style="list-style-type: none"> 1. ≥ 1 2. SI

Codice obiettivo	OB.4 Strategico
Titolo obiettivo	Monitoraggio del raggiungimento degli obiettivi previsti per l'anno 2023, individuati dal piano triennale 2023-2025
Azioni	Coordinamento organizzativo di Direzioni e Uffici coinvolti, monitoraggio obiettivi raggiunti e gestione dei SAL
Tipologia obiettivo	<input type="checkbox"/> Di miglioramento oppure di mantenimento (a fronte di riduzione di risorse) oppure innovativo (derivante dal necessario supporto al buon funzionamento gestionale della struttura) <input checked="" type="checkbox"/> Collegato (direttamente o in modo strumentale) ad uno o più obiettivi strategici del Piano Strategico Triennale 2023-2025 di Ateneo (CAP. 1,2,3,4,5,6,7,8,9)
Altre strutture coinvolte	Direzioni, Uffici di Ateneo, Dipartimenti e altre strutture
Altre PA o soggetti esterni coinvolti	NO
Tempistica	Novembre 2023
Indicatore	Numero di documenti "Stato Avanzamento Lavori" (SAL) presentati agli OOAA entro il 30/11/2023;
Target (valore atteso dell'indicatore)	>=2

Codice obiettivo	OB.5 Strategico
Titolo obiettivo	Supporto alle attività di accreditamento dell'Ateneo
Azioni	<ol style="list-style-type: none"> 1. Partecipazione alle attività del Presidio di Qualità di Ateneo; 2. Monitoraggio attività, azioni organizzative, amministrative e tecniche, interazione con i Dipartimenti ed esame di eventuali problematiche.
Tipologia obiettivo	<p><input type="checkbox"/> Di miglioramento oppure di mantenimento (a fronte di riduzione di risorse) oppure innovativo (derivante dal necessario supporto al buon funzionamento gestionale della struttura)</p> <p>√ Collegato (direttamente o in modo strumentale) ad uno o più obiettivi strategici del Piano Strategico Triennale 2023-2025 di Ateneo (CAP 6, F1 AQ.1, F2 AQ.2, F3 AQ.3) Secondo la classificazione utilizzata per gli obiettivi delle Direzioni e Unità in Staff il collegamento è con: Area 6. Assicurazione Qualità Ob.vo 6.1 "Aumentare la diffusione della cultura della qualità presso il PTA" Ob.vo 6.2 "Rafforzare l'Assicurazione di qualità in Unimore e ridurre il peso delle attività di AQ per i docenti" Ob.vo 6.3 "Rafforzare il sistema di AQ dei Dipartimenti e dei Corsi di Dottorato"</p>
Altre strutture coinvolte	Direzioni, Uffici di Ateneo, Dipartimenti e altre strutture
Altre PA o soggetti esterni coinvolti	MUR, ANVUR
Tempistica	Novembre 2023
Indicatore	<ol style="list-style-type: none"> 1. Numero di convocazioni del PQA con partecipazione del DG / totale convocazioni del PQA 2. Numero di report di controllo sullo stato dell'arte presentati agli OOAA
Target (valore atteso dell'indicatore)	<ol style="list-style-type: none"> 1. >=80% 2. >=2

Codice obiettivo	OB.6 Innovativo
Titolo obiettivo	Partecipazione alle attività CoDAU e altre collaborazioni istituzionali
Azioni	<ol style="list-style-type: none"> 1. Partecipazione alle riunioni e ai gruppi di lavoro del CoDAU; (con particolare riferimento al tavolo per la sostenibilità digitale delle Università) 2. Rafforzamento relazioni di collaborazione con altre PA
Tipologia obiettivo	<p><input checked="" type="checkbox"/> Di miglioramento oppure di mantenimento (a fronte di riduzione di risorse) oppure innovativo (derivante dal necessario supporto al buon funzionamento gestionale della struttura)</p> <p><input type="checkbox"/> Collegato (direttamente o in modo strumentale) ad uno o più obiettivi strategici del Piano Strategico Triennale 2023-2025 di Ateneo</p>
Altre strutture coinvolte	Direzioni dell'Ateneo
Altre PA o soggetti esterni coinvolti	CoDAU, altri Atenei, altre PA
Tempistica	Dicembre 2023
Indicatore	<ol style="list-style-type: none"> 1. Numero di gruppi di lavoro/iniziative CODAU a cui partecipa il DG nell'anno 2023 2. Numero di nuove collaborazioni nell'anno 2023 con atenei o istituzioni/PA (rispetto al passato)
Target (valore atteso dell'indicatore)	<ol style="list-style-type: none"> 1. ≥ 1 2. ≥ 2