



UNIMORE
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI
MODENA E REGGIO EMILIA

Bilancio di esercizio 2015

SOMMARIO

RELAZIONE DI ACCOMPAGNAMENTO AL BILANCIO 2015	3
LE FONTI DI FINANZIAMENTO	3
Il Fondo di Finanziamento Ordinario – quota consolidabile –	3
LA CONTRIBUZIONE STUDENTESCA	7
LA RICERCA SCIENTIFICA E IL TRAFERIMENTO TECNOLOGICO	9
ENTRATE PER PIANO TRIENNALE	14
ENTRATE PER ATTIVITÀ COMMERCIALE	17
	18
I COSTI SOSTENUTI	19
Costi per il personale	19
Costi per attività di sostegno agli studenti	26
Costi per attività di gestione corrente	27
STATO PATRIMONIALE AL 31 DICEMBRE 2015	29
CONTO ECONOMICO AL 31 DICEMBRE 2015	31
NOTA INTEGRATIVA	33
Criteri di redazione	33
Criteri di valutazione	35
1. Immobilizzazioni immateriali	35
2. Immobilizzazioni materiali	36
3. Immobilizzazioni finanziarie	38
4. Rimanenze	38
5. Crediti	38
6. Disponibilità liquide	39
7. Patrimonio netto	39
8. Fondi per rischi ed oneri	39
10. Debiti	39
11. Ratei e Risconti attivi e passivi	39
B. ATTIVO CIRCOLANTE	52
C. RATEI E RISCONTI ATTIVI	55
DETTAGLI DELLO STATO PATRIMONIALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	56
A. PATRIMONIO NETTO	56
B. FONDI PER RISCHI E ONERI	59
C. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	60
D. DEBITI	60
E. RATEI E RISCONTI PASSIVI	62
DETTAGLI DEL CONTO ECONOMICO	66
A) PROVENTI OPERATIVI	66
B. Costi operativi	76
<i>B.IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</i>	80
C. PROVENTI E ONERI FINANZIARI	91
E. PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	92
F. IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	93
G. RISULTATO DELL'ESERCIZIO	93

RELAZIONE DI ACCOMPAGNAMENTO AL BILANCIO 2015

INTRODUZIONE

LE FONTI DI FINANZIAMENTO

Il Fondo di Finanziamento Ordinario – quota consolidabile –

Assegnazione 2015 rispetto alla previsione

In fase di previsione di bilancio 2015 (dicembre 2014) si è effettuata una stima cautelativa dell'FFO 2015 utilizzando una base di calcolo derivante da una previsione del FFO 2014 in quanto lo stanziamento della quota consolidabile 2014 era noto soltanto a livello di dato aggregato nazionale ma non era ancora stato comunicato il riparto ai singoli Atenei.

Nello specifico, in fase di previsione di FFO 2014, sulla quota consolidabile pari a euro 83.366.802 si è applicata una percentuale di riduzione del 1,784% stimando un FFO 2015 pari a euro 81.879.709.

Durante l'anno 2015 (marzo 2015) si è proceduto all'assestamento della previsione del FFO 2015.

Con Decreto Ministeriale n. 815 del 4 novembre 2014, pubblicato soltanto i primi giorni del 2015, è stata resa nota dal MIUR l'assegnazione del Fondo Funzionamento Ordinario (FFO) anno 2014 quota consolidabile pari a euro 89.856.537 (lordo del piano straordinario associati e netto delle quote finalizzate per accordi di programma e delle altre quote relative a interventi previsti da disposizioni legislative quali tirocini, borse post laurea e piano triennale). A seguito della rideterminazione del valore della quota consolidabile dell'FFO 2014 è stata effettuata la revisione della stima dell'FFO 2015 mantenendo ferma la percentuale di riduzione indicata in fase di previsione di bilancio (1,784% del FFO 2014) alla luce dell'FFO 2014 comunicato, la previsione assestata per il 2015 ammonta a Euro 88.253.496 a fronte di quanto previsto pari a Euro 81.879.709. L'assestamento del Budget 2015 relativamente all'FFO così come sopra determinato, avrebbe comportato una variazione aumentativa di budget di + Euro 6.373.787 destinando il maggior ricavo previsto in voci di costo o di investimento. A scopo prudenziale tale assestamento è stato effettuato soltanto per il 50% della cifra indicata, non essendo ancora noto nel mese di marzo 2015 l'FFO 2015. Pertanto, è stata effettuata una variazione aumentativa di budget di Euro 3.186.894 con l'indicazione di accantonare l'eventuale differenza positiva nel caso in cui l'assegnazione effettiva del FFO 2015 fosse maggiore di quest'ultimo importo, a Fondo di riserva finalizzandola alla copertura finanziaria del budget 2016.

Il MIUR con decreto n. 335 del 8.giugno 2015 ha effettivamente assegnato un FFO consolidato pari a euro 90.336.913 al lordo del piano straordinario associati (EURO 1.898.916) e al netto delle quote finalizzate per accordi di programma e delle altre quote relative a interventi previsti da disposizioni legislative quali tirocini, borse post laurea e piano triennale.

La previsione assestata come sopra indicato (euro 81.879.709 di previsione iniziale + euro 3.186.894 di assestamento) ammonta a euro 85.066.603.

La differenza rispetto all'assegnato, pari ad euro 5.270.310 è stata destinata alla copertura del bilancio di previsione 2016.

Assegnazione 2015 rispetto all'assegnazione 2014

	QUOTA BASE + PIANO ASSOCIATI	TOTALE QUOTA PREMIALE	INTERVENTO PEREQUATIVO	TOTALE
<u>2014</u>	68.878.304	19.652.606	1.325.627	89.856.537
<u>2015</u>	67.759.400	22.309.903	267.601	90.336.904
DIFFERENZA 2014-2015 (VALORE)	- 1.118.904	+2.657.297	- 1.058.026	+ 480.367
DIFFERENZA 2014-2015 (%)	-1,62%	+ 13,52%	- 79,81%	+ 0,53%
VARIAZIONE PESO SUL TOTALE ASSEGNATO	-1,65%	+ 2,83%	- 1,18%	

QUOTA BASE

La quota base consolidabile FFO 2014 per il nostro Ateneo è pari a euro **68.878.304**; nel 2015 viene ridotta di euro **1.118.904** e viene compensata

- per euro **22.309.903** assegnati per quota premiale 2015;
- per euro **267.601** per interventi perequativi di cui all'art. 11, legge 30 dicembre 2010 n. 240 per le università che presentano una situazione di sotto finanziamento superiore al 2% rispetto al FFO 2014.

A seguito di questi interventi l'FFO 2015 ammonta a euro **90.336.904** superando l'assegnazione 2014 per euro **480.367**.

MODELLO PREMIALE

	TOTALE DIDATTICA INTERNAZ. (7%)	STUDENTI REGOLARI CON 20 CFU (8%)	TOTALE DIDATTICA	RICERCA RECLUTAM. (20%)	RICERCA VQR (70%)	TOTALE RICERCA	TOTALE QUOTA PREMIALE
UNIMORE	1.779.753	1.765.018	3.544.771	5.362.498	13.402.634	18.765.132	22.309.903
NAZIONALE	96.137.788	110.387.314	206.525.102	274.111.712	887.561.774	1.161.673.486	1.368.197.888
%	1,85%	1,60%	1,72%	1,96%	1,51%	1,62%	1,63%

L'importo di 1.368 milioni di euro nazionali, per le sole università statali, è stato ripartito per il 65% (887,6 milioni) sulla base dei risultati della VQR 2004-2010, per il 20% sulla base degli indicatori di qualità della ricerca scientifica (274,1 milioni), per il 7% sulla base degli indicatori internazionali dell'offerta formativa (96,1 milioni) e per l'8% sugli studenti iscritti regolari a.a. 2013/14 con almeno 20 crediti nell'anno 2014. Il totale ottenuto da UNIMORE ammonta a euro **22.309.903**.

L'andamento della quota premiale sul totale nazionale degli ultimi anni può essere così rappresentato.

	DOMANDA e RISULTATI DIDATTICA	RICERCA	TOTALE QUOTA PREMIALE
2009	1,45%	1,33%	1,37%
2010	1,45%	1,48%	1,47%
2011	1,43%	1,59%	1,53%
2012	1,35%	1,58%	1,50%
2013	1,40%	1,65%	1,56%
2014	1,78%	1,62%	1,64%
2015	1,72%	1,62%	1,63%

Rispetto degli anni precedenti si evidenzia che la *performance* sulla **attività didattica** pari al **1,72%** del totale nazionale registra un lieve calo rispetto al 2014 (nel 2009 erano stati assegnati euro 2.572.034 su 177.990.000 - pari al 1,45% - nel 2010 erano stati assegnati euro 3.551.757 su 244.800.000 - pari al 1,45% - nel 2011 erano stati assegnati euro 4.057.038 su 282.880.000 - pari al 1,43% - nel 2012 erano stati assegnati euro 4.176.871 su 309.400.000 e nel 2013 euro 3.895.355 su 278.460.000, nel 2014 euro 2.145.511 su 120.814.312). Mentre **nel 2015 la ripartizione è pari a 3.544.771 su 206.525.102 nazionale e cioè al 1,72% del totale nazionale**.

Bisogna tuttavia sottolineare che il confronto tra le performance del 2015 e quelle degli anni precedenti deve tenere conto che gli indicatori per il 2015 sono nuovamente cambiati e sono infatti relativi alle performance della didattica nelle azioni di internazionalizzazione e alla didattica con studenti regolari con almeno 20 CFU.

I risultati sull'**attività di ricerca** sono uguali al 2014: l'Ateneo è passato da un'assegnazione del 1,33% del 2009 a 1,62% nel 2015 (euro 4.608.955 su euro 345.510.000 nazionali del 2009, euro 7.016.2011 su euro 475.200.000 nazionali del 2010, euro 8.709.050 su euro 549.120.000 nazionali del 2011, euro 9.468.169 su euro 600.600.000 del 2012, euro 8.795.918 su 532.884.932 del 2013, euro 17.507.095 su 1.078.865.724 del 2014. Mentre **nel 2015 la ripartizione è pari a 18.765.132 su 1.161.673.486 nazionale e cioè al 1,62% del totale nazionale.**

Intervento perequativo 2015

Risorse destinate per le finalità di cui all'art. 11, comma 1, legge 30 dicembre 2010, n. 240. Le risorse sono ripartite sulla base dei criteri e del modello di cui all'allegato 2 del D.M. 8 giugno 2015, n. 335.

Allegato 2 – INTERVENTO PEREQUATIVO FFO 2015 - Criteri per la ripartizione della quota di cui all'art. 11, legge 30 dicembre 2010 n. 240.

L'importo di € 105.000.000 è ripartito tra le università sulla base dei seguenti criteri. FINALITA'	Criterio	Peso	Importo
A = Sostegno degli squilibri finanziari delle università sede di facoltà di Medicina e chirurgia collegate ad aziende ospedaliere nate da ex policlinici a gestione diretta	Proporzionalmente all'ammontare delle spese fisse del personale tecnico amministrativo di area socio sanitaria utilizzato dal SSN con oneri a carico del bilancio dell'ateneo come risultanti al 31/12/2014.	15,5%	€ 16.276.000
B = Quota di salvaguardia (-2% rispetto a FFO 2014)	Primariamente l'importo è destinato a ricondurre l'entità del FFO 2015 di ogni università entro la soglia minima del -2% rispetto al FFO 2014. A tal fine il riferimento è alla somma relativa al FFO composta da quota base, quota premiale e intervento perequativo.	84,5%	€ 88.725.000
C = Quota accelerazione	L'importo residuo è ripartito tra gli atenei in proporzione al peso % di ogni ateneo, riparametrato sul totale del sistema, secondo quanto di seguito indicato. Agli atenei con un rapporto % quota base FFO 2015 / % quota teorica FFO 2015* < 0,95 è attribuito un peso pari al valore MAGGIORE tra % quota base e % quota premiale. Agli atenei con un rapporto % quota base FFO 2015 / % quota teorica FFO 2015* ≥ 0,95 è attribuito un peso pari al valore MINORE tra % quota base e % quota premiale. * NB: il valore percentuale della quota teorica FFO 2015 è pari a: 0,7 x % quota base + 0,3 x % quota premiale.		

L'assegnazione per **Intervento Perequativo** dell'Ateneo ammonta a euro 267.601 e corrisponde a un indicatore pari all'0,25% del totale del riparto (euro 105 milioni per il 2015).

Di seguito si riporta l'FFO complessivo 2015 determinato dal Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca in base al D.M 335 del 8/06/2015:

ASSEGNAZIONE 2015 D.M. N.335 DEL 8 giugno 2015	INTERVENTI	ASSEGNAZIONI 2015
Art. 2 INTERVENTI QUOTA BASE FFO 2015	Interventi quota base	€ 65.860.484
Art. 3 QUOTA PREMIALE FFO 2015	PREMIALE 2015 VQR PREMIALE 2015 POLITICHE RECLUTAMENTO PREMIALE 2015 DIDATTICA INTERNALIZZAZIONE PREMIALE 2015 DIDATTICA STU REG CON 20 CFU	€ 13.402.634 € 5.362.498 € 1.779.753 € 1.765.018
Art. 4 PEREQUATIVO 2015	PEREQUATIVO	€ 267.610
Art. 8 INTERVENTI A FAVORE DEGLI STUDENTI AI SENSI DELLA LEGGE N. 17 DEL 28/01/1999 E 170 DEL 08/10/2010	Interventi di sostegno	€ 80.248
Art. 10 INTERVENTI PREVISTI DA DISPOSIZIONI LEGISLATIVE	Piano associati anno 2012 (lettera A) Piano associati anno 2013 (lettera A) Totale lettera A euro 1.898.916 Post laurea e assegni di ricerca (lettera C punto 1) Programmazione delle Università triennio 2013/2015 quota anno 2014 (lettera C punto 3)	€ 1.824.818 € 74.098 € 1.855.444 € 601.040
ASSEGNAZIONE FFO 2015		€ 92.873.645

LA CONTRIBUZIONE STUDENTESCA

L'Ateneo prosegue il processo di razionalizzazione dell'offerta formativa alla luce di un adeguato processo di valutazione, anche tenendo conto dell'offerta formativa degli altri atenei della regione con cui si stringono sempre più stretti legami di collaborazione in linea con quanto richiesto dal Decreto della programmazione triennale 2013/15.

L'Ateneo continua a definire la propria Politica per la Qualità in modo da assegnare obiettivi che stimolino azioni volte alla massimizzazione della qualità dell'offerta da un lato e alla riduzione dei costi complessivi dall'altro.

Le tasse e contribuzioni studentesche negli ultimi anni hanno subito i seguenti aumenti:

- nell'anno accademico 2002/03 la contribuzione è aumentata di € 51,64. Tuttavia questo aumento ha interessato solo gli studenti compresi nella XII e XIII fascia di contribuzione, che costituiscono l' 80% circa della popolazione studentesca; inoltre l' aumento è stato finalizzato al miglioramento dei servizi abitativi, attivato in collaborazione con Arestud;
- nell'anno accademico 2003/04 le tasse sono state aumentate di 100 €; l' aumento ha riguardato tutte le fasce di contribuzione;

- nell'anno accademico 2004/05, sono state modificate le fasce di contribuzione portandole da 13 a 9 e sono state diversificate le contribuzioni sulla base della tipologia del corso a cui lo studente si iscrive;
- per l'anno accademico 2005/06 non sono stati deliberati aumenti, pur a fronte di un maggior costo dei servizi e dell'offerta formativa assicurati agli studenti, nonché un incremento delle spese di funzionamento dei vecchi e dei nuovi edifici universitari (si pensi, per esempio, ai costi di funzionamento della Caserma "Zucchi" e del Centro Servizi presso la Facoltà di Medicina e Chirurgia, strutture che attualmente ospitano attività didattiche);
- nell'anno accademico 2006/07, sono state modificate le fasce di contribuzione portandole da 9 a 6 ed è stato deliberato un aumento di 100 euro per l'ultima fascia;
- per l'a.a. 2007/08 è stato previsto un incremento di 150 euro per gli studenti collocati nell'ultima fascia di contribuzione.
- Per l'a.a. 2008/09 e 2009/10 vista già la richiesta del precedente anno non è stata prevista alcuna variazione né per le fasce né per gli importi della contribuzione.
- Per l'a.a. 2010/11 è stato previsto un aumento del gettito da tasse e contribuzione studentesca che si attesta sui 200 euro medi finalizzato all'equilibrio del bilancio e che si è concretizzato in una proposta condivisa tra Ateneo e rappresentanze studentesche presentata dalla Commissione tasse con l'indicazione che un maggiore gettito da contribuzione dovesse in congrua misura essere diretto all'incremento dei fondi a disposizione per la copertura delle spese volte a premiare il merito e a implementare i servizi rivolti agli studenti.

Non sono stati previsti aumenti per l'anno accademico 2011/12, 2012/13, 2013/14, 2014/15 e 2015/16

Anche per l'anno accademico 2014/15 si registra a consuntivo un aumento degli iscritti rispetto alla situazione dell'anno precedente: l'aumento è di 743 studenti.

	SEDE DI MODENA				SEDE DI REGGIO EMILIA				TOTALE			
	Matricole	ANNI SS	F.C.	Totale	Matricole	ANNI SS	F.C.	Totale	Matricole	ANNI SS	F.C.	Totale
2015	4.150	6.631	2.855	13.636	2.204	3.122	1.330	6.656	6.354	9.753	4.185	20.292
2014	4.316	7.079	2.895	14.290	1.868	2.265	1.126	5.257	6.184	9.344	4.021	19.549
2013	3.943	6.300	2.750	12.993	1.918	2.448	1.195	5.561	5.861	8.748	3.945	18.554

I ricavi per tasse universitarie presentano un importo di euro 33.302.934. tale importo copre in parte la previsione di budget 2015, che era pari a euro 26.094.704, gli incassi per corsi specifici quali master e tirocini formativi ai quali vengono destinate in modo finalizzato tutti i contributi incassati, e in parte residua concorre a formare l'utile di gestione.

Il maggiore ricavo è lordo di tutte le rate degli studenti che hanno versato solo la prima rata e poi non si sono iscritti in via definitiva e hanno abbandonato il corso di studi in questo Ateneo; il saldo comprende anche tasse e contributi per iscrizioni a Master, Scuole di specializzazione, Scuole di dottorato.

LA RICERCA SCIENTIFICA E IL TRAFERIMENTO TECNOLOGICO

L'Ateneo, nel corso del 2015, ha consolidato le proprie buone capacità progettuali e relazionali che hanno portato ottimi risultati sia a livello internazionale che nazionale, favorendo l'integrazione dell'Università in particolare rispetto al territorio.

Nel corso del 2015 sono state esplorate le numerose e varieguate opportunità di finanziamento alla ricerca fornite da Enti, Ministeri e altri organismi operanti sul territorio nazionale,

Bando Far 2014

Nella prima parte del 2015 si è effettuata la fase di valutazione dei progetti FAR 2014 che hanno preso avvio il 01/06/2015. Tale attività ha coinvolto un elevato numero di progetti presentati e inviati in valutazione ai referee esterni (189 progetti valutati da almeno 2 revisori esterni e in alcuni casi inviati anche ad un terzo revisore).

I progetti finanziati sono stati n. 28 per un totale finanziamento di € 730.600,00.

Bando Far 2015

E' stato predisposto il Bando FAR 2015, a partire dalla delibere del CDA che hanno destinato alle attività di ricerca scientifica risorse pari ad € 1.000.000,00.

EXPO 2015

Sempre nella prima parte del 2015, sono stati organizzati eventi previsti da Unimore all'interno dell'evento EXPO 2015.

Le principali iniziative EXPOMORE nel corso del 2015 sono le seguenti:

Ciclo di 4 Eventi EXPO 2015 cofinanziati dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Modena dal titolo "Educare e Nutrire: dialogo tra sapori e territorio" svoltisi da aprile a maggio 2015:

Parmigiano Reggiano: l'isola del tesoro

Il lambrusco, nel salotto buono del mercato

L'aceto balsamico: il "nobile" e il "ricco"

La carne: primo alimento dell'uomo?

Il costo totale di tali eventi è stato di € 14.400,00 di cui 6.400,00 finanziamento Fondazione e 8.000,00 messi a disposizione dall'amministrazione di Ateneo. A seguito del Bando Straordinario per la concessione di contributi a progetti di promozione del sistema produttivo regionale in occasione dell'EXPO 2015 della Regione Emilia Romagna, è stata approvata la proposta progettuale "Food Innovation on the road" CON UN Finanziamento di € 95.150,00.

Bando Regionale Por-Fesr

Sono stati predisposti i documenti da parte della Regione Emilia Romagna relativi alla nuova programmazione dei fondi POR-FESR 2014-2020 in vista dell'uscita del documento finale e dei nuovi bandi POR-FESR 2010-2020 della Regione Emilia Romagna.

In particolare Unimore ha organizzato una giornata di presentazione sulla strategia di specializzazione intelligente (S3 - Smart Specialization Strategy) della Regione e sulle priorità tecnologiche regionali.

Sono stati presentati nell'ambito del Bando POR FESR:

12 progetti presentati come coordinatori di cui 5 finanziati

18 progetti presentati in qualità di partners di cui 7 finanziati

L'ateneo ha poi promosso numerose altre attività legate a vari finanziamenti ministeriali

Adesioni Ad Associazioni Cluster

- Agrifood
- fabbrica intelligente
- trasporti Italia

Ministero Delle Sviluppo Economico

BANDO PROGETTI di R&S negli ambiti tecnologici di HORIZON 2020 sono stati finanziati 2 progetti.

FINANZIATI MISE FONDO CRESCITA SOSTENIBILE R&S HORIZON		
TOTALE PROGETTO	FINANZIAMENTO	COFIN
200.010,59	50.002,65	150.007,94
190.327,24	47.581,81	142.745,43

Fondazione Cassa Di Risparmio Di Modena

BANDO	N. progetti presentati	N. progetti finanziati	N. progetti monitorati	Finanziamento complessivo
BANDO CONGRESSI 2015	4	4	4	€ 42.900,00
BANDO CONGRESSI 2015	11	7	7	€ 41.869,00
Finanziamento dottorati 2015	1	1	1	€ 953.933,88

Fondazione Telethon

Bando 2015: 1 progetto finanziato per € 135.850,00

AIRC

PROGETTO/PROGRAMMA	BANDO	N. progetti presentati	N. progetti finanziati	Finanziamento complessivo
Call for proposal 2015	Bando AIRC IG 2015	7	3	€ 939.000,00
Call for proposal 2015	Bando AIRC TRIDEO 2015	2	1	€ 88.000,00

Partecipazione Ai Progetti Europei Anno 2015

I dati confermano l'aumento in termini di partecipazione a cordate europee sia in settori in cui si era già registrato negli anni precedenti un elevato tasso di partecipazione (come nel caso dell'area Energy e dei capitoli delle Industrial Leadership quali ICT, Nano Materiali e Materiali Avanzati e Factories of the Future), sia nell'area delle scienze sociali come dimostrano i capitoli *Europe in a changing world* e *Spreading Excellence and Widening Participation*.

Rilevante anche la partecipazione ai programmi Marie Curie: risultano ad oggi approvati 9 progetti tra cui:

- 1 MSCA – European Industrial Doctorate, acronimo BIG-CHEM attivato presso il Dipartimento di Scienze della Vita, in qualità di partner. ESTIMATED BUDGET/CONTRIBUTO COMUNITARIO ATTESO: 129.030,66 €;
- 1 ERC Advanced acronimo DENOVESTEM attivato presso il Dipartimento di Scienze della Vita, in qualità di partner; ESTIMATED BUDGET/CONTRIBUTO COMUNITARIO ATTESO: 259.511,25 €;
- 1 LEIT FOF acronimo IMPROVE attivato presso il Centro INTERMECH MO.RE; ESTIMATED BUDGET/CONTRIBUTO COMUNITARIO ATTESO: 360.000,00 €;
- 2 LEIT ICT: acronimo HERCULES attivato presso il Dipartimento di Scienze Fisiche e Matematiche, ESTIMATED BUDGET/CONTRIBUTO COMUNITARIO ATTESO: 606.215,22 €; acronimo COLROBOT attivato presso il Dipartimento di Ingegneria Enzo Ferrari, ESTIMATED BUDGET/CONTRIBUTO COMUNITARIO ATTESO: 297.000,00 €.

- 1 JTI ECSEL acronimo ENABLE S3 attivato presso il Dipartimento di Scienze Fisiche e Matematiche, ESTIMATED BUDGET/CONTRIBUTO COMUNITARIO ATTESO: 86.625,00 €.
- 1 in area HEALTH acronimo CONNECARE attivato presso il Dipartimento di Scienze e Metodi dell'Ingegneria, ESTIMATED BUDGET/CONTRIBUTO COMUNITARIO ATTESO: 297.062,50 €.

Rilevanti anche i dati inerenti la partecipazione ad altri programmi comunitari e internazionali.

Si registra un totale di 32 proposte tra cui di rilievo

- Justice - 4 proposte di cui 1 come Coordinatore e 3 come partner. Nessuna proposta è stata approvata. 1 proposta del 2014 approvata (progetto EU"OFCEN costi eleggibili € 53.000, contributo comunitario € 42.400) come Coordinatore.
- COST – 2 adesioni alle reti COST già costituite (progetto KEYSTONE - budget attribuito ad UNIMORE € 140.999.87)

E' stata favorita l'adesione di UNIMORE a tre partenariati europei di interesse strategico ed ha partecipato attivamente alle attività dei partenariati.

Trasferimento Tecnologico

Il trasferimento tecnologico dei risultati della ricerca di Ateneo comprende diverse linee di attività quali la tutela della proprietà intellettuale, la partecipazione a società spin off universitarie, la promozione e la comunicazione dei risultati, il rafforzamento della cultura dell'innovazione e il networking con enti ed associazioni locali, nazionali ed europee operanti nell'ambito del trasferimento tecnologico.

Brevetti

L'Ateneo fornisce supporto al personale accademico relativamente alle azioni di tutela della proprietà intellettuale, definendo la metodologia migliore da adottare: brevetto, modello di utilità, marchio, segreto industriale, pubblicazione dei risultati, sviluppo di accordi di confidenzialità e di trasferimento del materiale.

L'attività di tutela della proprietà intellettuale ha portato nel 2015 alla:

valutazione di 10 nuove invenzioni;

deposito di 1 nuova domanda di brevetto italiano;

deposito di 1 nuova domanda di brevetto europeo;

deposito di 1 domanda di brevetto USA;
deposito di 2 nuove varietà vegetali;
risposta a 3 rapporti di ricerca ministeriale italiani;
risposta azione ufficiale di 2 domande brevetto USA;
mantenimento di 25 brevetti italiani;
mantenimento di 2 marchi comunitari.

I brevetti indicati nell'elenco precedente sono a titolarità dell'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia. Sono state effettuate 8 ricerche di anteriorità brevettuale, sia relative a brevetti depositati dall'Ateneo che a tematiche di ricerca specifiche di interesse di docenti dell'Ateneo. L'Ateneo persegue una politica di crescita controllata nel numero di brevetti, i quali vanno principalmente a tutelare invenzioni nei settori medico e farmaceutico, biotecnologico e fisico-ingegneristico. Le attività di identificazione e deposito di nuovi titoli di proprietà industriale si sono affiancate ad azioni di supporto per l'individuazione di canali di sfruttamento industriale tramite licensing e convenzioni con aziende.

Nell'anno 2015 sono attive le licenze con:

- Simam spa per il brevetto MO2008A000240 e relative estensioni (euro 57.600 entrance fee, royalties 1,5% fatturato);
- Inermax srl per il brevetto n.0001302348 (entrance fee euro 3.932);

L'Ortofruttifero srl per la gestione del marchio Sunblak (entrance fee 4000 euro da dividere tra i cotitolari, una royalty del 10% sul fatturato annuo derivante dalla vendita dei prodotti identificati dal marchio Sunblack) e addendum al contratto per varietà vegetali.

Spin Off

Nell'ambito dell'attività di supporto alle società spin off universitarie nel 2015 sono state valutate ed è stata fornita consulenza a 10 richieste relative alla possibilità di costituire nuove imprese; nell'anno 2015 non sono state costituite nuove 2 spin off/start up, ed altre due richieste sono state valutate dagli organi accademici.

Sono state gestite dall'Ateneo durante l'anno 2015 la procedura di rinnovo triennale di 2 spin off partecipate: R&D CFD s.r.l., Bisy s.r.l., è stata avviata la procedura di rinnovo di Chem Stamp s.r.l.; sono state gestite le procedure di uscita da Datariver s.r.l., Rigerand s.r.l. e la liquidazione di 4 società (WellBeLab, Cracef, Skin2 e Ecotecnomat).

Alla fine dell'anno 2015 il numero totale di spin off e start up è 29.

ENTRATE PER PIANO TRIENNALE

Il MIUR con DECRETO MINISTERIALE 14 febbraio 2014, n.104 ha stabilito i nuovi indicatori e parametri per il monitoraggio e la valutazione dei programmi delle università per gli anni 2013 – 2015.

Nell'ambito delle priorità ministeriali sono stati stabiliti i pesi percentuali relativi ai 2 obiettivi e alle 6 azioni previste dal DM n. 827/2013.

OBIETTIVI / AZIONI	Peso%
1) Promozione della qualità del sistema universitario:	60%
I. Azioni di miglioramento dei servizi per gli studenti	25%
II. Promozione dell'integrazione territoriale anche al fine di potenziare la dimensione internazionale della ricerca e della formazione	30%
III. Incentivazione della qualità delle procedure di reclutamento del personale accademico anche al fine di incrementare la quota minima del 20% delle assunzioni di professori provenienti da ruoli o da percorsi di ricerca esterni alla sede chiamante	5%
2) Dimensionamento sostenibile del sistema universitario:	40%
I. Realizzazione di fusioni tra due o più università	5%
II. Realizzazione di modelli federativi di università su base regionale o macroregionale ferme restando l'autonomia scientifica e gestionale dei federati nel quadro delle risorse attribuite	10%
III. Riassetto dell'offerta formativa	25%
TOTALE	100%

A seguito della presentazione e valutazione della programmazione 2013-15 Unimore ha ottenuto un cofinanziamento totale pari a euro 1.562.018 sul triennio così distribuito: euro 459.871 per l'anno 2013 (ma assegnato nel 2014), euro 472.439 per l'anno 2014 (da confermare a rendiconto 2015) e euro 629.709 per l'anno 2015 (da confermare a rendiconto 2016).

In particolare sono state finanziate le seguenti azioni:

OBIETTIVI / AZIONI	finanziamento richiesto (costo azione)	Finanziamento Miur ottenuto	2013	2014	2015
1) Promozione della qualità del sistema universitario:					
I. Azioni di miglioramento dei servizi per gli studenti					
Azioni di orientamento in ingresso, in itinere e in uscita dal percorso di studi ai fini della riduzione della dispersione studentesca e ai fini del collocamento nel mercato del lavoro	192.215	153.772	45.272	46.509	61.991
Dematerializzazione dei processi amministrativi per i servizi agli studenti	211.273	190.146	55.980	57.510	76.655
Formazione a distanza erogata dalle Università non telematiche	220.000	198.000	58.293	59.886	79.821
II. Promozione dell'integrazione territoriale anche al fine di potenziare la dimensione internazionale della ricerca e della formazione					

Attrazione di studenti stranieri	255.000	178.500	52.552	53.988	71.960
Potenziamento dell'offerta formativa relativa a corsi in lingua straniera di I, II e III livello anche in collaborazione con Atenei di altri Paesi con rilascio del Titolo Congiunto e/o del Doppio Titolo	141.101	141.101	41.541	42.677	56.883
Potenziamento della mobilità a sostegno di periodi di studio e tirocinio all'estero degli studenti	450.000	405.000	119.235	122.494	163.271
III. Incentivazione della qualità delle procedure di reclutamento del personale accademico anche al fine di incrementare la quota minima del 20% delle assunzioni di professori provenienti da ruoli o da percorsi di ricerca esterni alla sede chiamante					
Presenza maggioritaria nelle commissioni di selezione di cui agli articoli 18 e 24 della legge 240/2010 di docenti esterni all'ateneo, in possesso di un elevato profilo scientifico a livello internazionale	15.000	15.000	4.416	4.537	6.047
Presenza, almeno nelle commissioni di selezione dei professori ordinari di cui all'articolo 18 della legge 240/2010, di almeno uno studioso di elevato profilo scientifico attivo in università o centri di ricerca di un Paese OCSE	15.000	15.000	4.416	4.537	6.047
2) Dimensionamento sostenibile del sistema universitario:					
II. Realizzazione di modelli federativi di università su base regionale o macroregionale ferme restando l'autonomia scientifica e gestionale dei federati nel quadro delle risorse attribuite					
Unificazione e condivisione di servizi amministrativi, informatici, bibliotecari e tecnici di supporto alla didattica e alla ricerca	295.000	265.500	78.165	80.302	107.033
TOTALE	1.794.589	1.562.019	459.871	472.439	629.709

Con nota del 6 agosto 2015 il MIUR ha inviato la chiusura del monitoraggio dei risultati relativi all'anno 2014 attribuendo l'assegnazione definitiva della quota 2014 per euro 443.770 e rideterminando la quota 2015 in euro 601.040.

ASSEGNAZIONI FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI MODENA

I contributi della Fondazione Cassa di Risparmio di Modena costituiscono una delle principali fonti di finanziamento che l'Ateneo realizza sul territorio. Nel 2015 ammontano a euro 2.271.214.

Di particolare rilievo il contributo di 954 mila euro assegnato all'Università di Modena e Reggio per finanziare 58 borse di studio per dottorati di ricerca. Ogni titolare di borsa di studio riceverà annualmente per tre anni 16 mila euro.

La Fondazione finanzia inoltre con un apposito bando la ricerca scientifica applicata e l'organizzazione di congressi scientifici di livello internazionale.

Di rilevante importanza è il finanziamento per la realizzazione di una banca biologica presso il dipartimento neuroscienze per ricerca sulle malattie neurologiche (250.000 euro)

Inoltre, un finanziamento da evidenziare è anche quello di euro 100.000 per l'accreditamento di un laboratorio di prova e di un sito di invecchiamento naturale per lo sviluppo di materiali edili ad elevata riflettanza solare.

CONVENZIONE CON FONDAZIONE CASSA RISPARMIO DI MODENA PER FINANZIAMENTO N. 48 BORSE DI DOTTORATO DI RICERCA ANNO 2015(28° e 29° ciclo + n. 10 BORSE 31° CICLO	953.933
"BANDO DI RICERCA APPLICATA 2013/2014	433.800
"CREAZIONE BANCA BIOLOGICA DIPARTIMENTO NEUROSCIENZE PER RICERCA MALATTIE NEUROLOGICHE" RESP. PROF. P. NICHELLI DIP. SCIENZE BIOM. NEUROSCIENZE (D10)	250.000
"ACCREDITAMENTO DI UN LABORATORIO DI PROVA E DI UN SITO DI INVECCHIAMENTO NATURALE PER LO SVILUPPO DI MATERIALI EDILI AD ELEVATA RIFLETTANZA SOLARE" RESP. PROF. A. MUSCIO DIF (D04)	100.000
BANDO 2015 PER IL SOSTEGNO DI CONGRESSI, CONVEGNI E SEMINARI DI APPROFONDIMENTO SCIENTIFICO	79.281
"LE MELANOCORTINE COME POTENZIALI AGENTI NEUROPROTETTIVI E NEUROGENICI PER RALLENTARE PROGRESSIONE ALZHEIMER " RESP. PROF. S. GUARINI DIP. SCIENZE BIOM. NEUROSCIENZE (D10)	77.400
"CALCIFICAZIONI PATOLOGICHE DELL'INVECCHIAMENTO " RESP. DOTT.SSA F. BORALDI DIP. SC. VITA (D06)	68.400
"VOLATILITA' E MOMENTI IMPLICITI: NUOVE MISURE E INDICI DI CONNESSIONE FINANZIARIA (IMOM) " RESP. PROF.SSA S. MUZZIOLI DIP. ECONOMIA (D02)	42.600
"FINANZA-PMI NEL SISTEMA ECONOMICO REGIONALE" RESP. PROF. S. COSMA DIP. ECONOMIA (D02)	40.500
"MAGNESIO E PATOLOGIE DELL'OSSO CONTROLLO PROLIFERATIVO CARATTERIZZAZIONE BIOCHIMICA DEGLI OSTEOLASTI NELL'OSTEOPOROSI E OSTEOSARCOMA " RESP. PROF.SSA C.FRASSINETI DIP. SCIENZE BIOM. NEUROSCIENZE (D10)	38.500
PROGETTO "FORMULA STUDENT 2015" DIP. ING. E. FERRARI (D04)	35.000
"CLIMBIO - STUDIO E DIVULGAZIONE DEGLI EFFETTI DEI CAMBIAMENTI CLIMATICI SULLA BIODIVERSITA' TROPICALE" RESP. PROF.SSA A. PEDERZOLI DIP. SC. VITA (D06)	34.700
"RUOLO DELLA GENETICA NELLE ALTERAZIONI NEUROCOGNITIVE ED EMOZIONALI DEI BAMBINI CON LEUCEMIA LINFOBLASTICA ACUTA" RESP. DOTT.SSA J.M. BLOM DIP. EDUCAZIONE SC. UMANE (D14)	25.600
"NUOVI FARMACI PER LA NEUROPROTEZIONE" RESP. DOTT.SSA S. FRANCHINI DIP. SCIENZE VITA (D06)	23.700
"IL POSTO DI CHI ARRIVA MOBILITA' E INCLUSIONE SOCIALE A MODENA E NEL DISTRETTO CERAMICO NEGLI ANNI DELLA CORSA AL BENESSERE " RESP. PROF. L. BERTUCELLI DIP. CHIR. STUDI LINGUISTICI (D09)	19.000
"SELCE - SELVATICI CEREALI: IL FUTURO NELLA RISPOSTA DELLE PIANTE AI CAMBIAMENTI CLIMATICI" RESP. PROF.SSA A.M. MERCURI DIP. SC. VITA (D06)	15.400
"STUDIO DEI MATERIALI E INTERFACCE ALLA BASE CELLE SOLARI A PEROVSKITE (PERSOLAR)" RESP. PROF.SSA V. DE RENZI DIP. SC.FISICHE INF. MATEM. (D08)	14.400
"MODI DIVERSI DI NARRARE IL PATRIMONIO BIOGRAFIE CULTURALI DI STRUMENTI E ATTREZZATURE SCIENTIFICHE " RESP. DOTT.SSA M. BERTACCHINI DIP. SCIENZE CHIMICHE (D05)	10.000
"RIGENERAZIONE OSTEO-CARTILAGINEA TRAMITE IMPIANTO DI BIOSCAFFOLD COLONIZZATI CON CELLULE STAMINALI" RESP. PROF.SSA L. BERTONI DIP. CHIR. MEDICO ODONT. SCIENZE MORFOLOGICHE (D13)	9.000

ENTRATE PER ATTIVITÀ COMMERCIALE

Il fatturato generale dell'Ateneo compreso quello dei dipartimenti e dei centri ammonta a € **8.347.272**. I proventi registrati derivano da attività svolte verso terzi e sono comprensivi delle quote che sono destinate all'Ateneo sul fatturato dei dipartimenti e dei centri e le quote destinate all'utile per il personale che ha partecipato alla prestazione.

Rispetto al 2014 si è registrata una ripresa del fatturato (euro 8.347.727) che si attesta intorno ai valori medi degli ultimi dieci anni precedenti e solo leggermente inferiore al valore medio degli ultimi cinque anni.

Fatturato UNIMORE			
2005	6.692.927	Fatturato medio degli ultimi 10 anni 8.202.340	
2006	6.961.807		
2007	7.770.251		
2008	7.508.193		
2009	7.615.983		
2010	9.827.790		Fatturato medio degli ultimi 5 anni 9.094.848
2011	9.568.717		
2012	10.893.912		
2013	6.957.937		
2014	8.225.886		
2015	8.347.727	8.347.727	8.347.727

Di seguito si riporta il dettaglio del fatturato 2015:

Dipartimento di Comunicazione ed Economia	€ 77.800,00
Dipartimento di Economia "Marco Biagi"	€ 356.572,00
Dipartimento di Giurisprudenza	€ 17.378,00
Dipartimento di Ingegneria "Enzo Ferrari"	€ 2.043.022,00
Dipartimento di Scienze Chimiche e Geologiche	€ 235.795,00
Dipartimento di Scienze della Vita	€ 553.499,00
Dipartimento di Scienze e Metodi dell'Ingegneria	€ 854.477,00
Dipartimento di Scienze Fisiche, Informatiche e Matematiche	€ 93.900,00
Dipartimento di Studi Linguistici e Culturali	€ 31.100,00
Dipartimento di Scienze Biomediche, Metaboliche e Neuroscienze	€ 101.291,00
Dipartimento di Scienze Mediche e Chirurgiche Materno-Infantili e dell'Adulto	€ 580.954,00
Dipartimento di Medicina Diagnostica, Clinica e di Sanità Pubblica	€ 616.161,00
Dipartimento Chirurgico, Medico, Odontoiatrico e di Scienze Morfologiche con interesse Trapiantologico, Oncologico e di Medicina Rigenerativa	€ 176.361,00
Dipartimento Educazione e Scienze Umane	€ 4.100,00
Centro Interd. per la Ricerca Applicata e i Servizi nel settore della Meccanica Avanzata e della Motoristica INTERMECH	€ 875.929,00
Centro Interdipartimentale EN&TECH	€ 90.333,00
Centro Interdipartimentale Miglioramento e Valorizzazione Risorse Biologiche Agro-alimentari BIOGEST SITEIA	€ 108.958,00
Centro di Ricerca Inter.tale di Medicina Rigenerativa e Cellule Staminali	€ 25.000,00
Centro Interdipartimentale di ricerca sulla sicurezza CRIS	€ 22.100,00
Centro Interdipartimentale di Ricerca Industriale Softech:ict per le Imprese SOFTECH	€ 396.008,00
Centro Interdipartimentale di Ricerche Genomiche	€ 198.516,00
Centro Edunova	€ 151.510,00
Csba	€ 49.517,00
Amministrazione Centrale	€ 315.537,00
Staff di Direzione	€ 123.680,00
Sia	€ 1.929,00
Sirs	€ 1.652,00
Cla	€ 18.871,00
Stabulario	€ 4.669,00
Cigs	€ 54.162,00
Cea	€ 166.946,00
Totale FATTURATO 2015	€ 8.347.727,00

I COSTI SOSTENUTI

Costi per il personale

La **spesa per stipendi del personale con contratto a tempo indeterminato** ha avuto fino al 2009 un andamento sempre crescente. Questi aumenti sono dipesi sia dalle dinamiche degli scatti e classi e adeguamenti ISTAT del personale docente sia dagli aumenti per rinnovi contrattuali del personale tecnico amministrativo. Il consolidamento di queste spese e la loro incidenza sulla dinamica salariale hanno quindi sempre inciso pesantemente sull'FFO e fino al 2009 non riuscivano ad essere adeguatamente bilanciati dai risparmi dovuti ai pensionamenti del personale.

SPESA DEL PERSONALE A TEMPO INDETERMINATO	
(FONTE PROPER)	
2005	73.798.443 - definitivo fonte PROPER
2006 ↑	80.917.701 - definitivo fonte PROPER
2007 ↑	85.481.714 - definitivo fonte PROPER
2008 ↑	89.325.329 - definitivo fonte PROPER
2009 ↑	94.145.645 - definitivo fonte PROPER
2010 ↑	94.801.266 - definitivo fonte PROPER
2011 ↓	89.762.733 - definitivo fonte PROPER
2012 ↓	86.488.772 - definitivo fonte PROPER
2013 ↓	84.302.466 - definitivo fonte PROPER
2014 ↓	82.592.481 - definitivo fonte PROPER
2015 ↓	81.433.141 - definitivo fonte PROPER

Nel 2010 l'Ateneo ha cambiato notevolmente la propria politica assunzionale che di fatto si è realizzata attraverso un volontario e totale blocco del turnover, e si è subito registrato un fortissimo risparmio sulle cessazioni del personale, buona parte delle quali non previste né prevedibili. Questo risparmio ha quasi bilanciato gli aumenti stipendiali 2010; La spesa di competenza 2010 per stipendi al lordo degli oneri ammonta, infatti, a euro 94.801.266 (fonte Proper) con un aumento rispetto al 2009 di soli euro 655.621,00.

Nel 2011, rispetto al 2010, si è registrata una forte e ulteriore contrazione della spesa stipendiale dovuta sia al blocco del turnover imposto dallo sfioramento del rapporto AF/FFO, sia al blocco degli aumenti stipendiali di cui al disposto dell'art. 9 D.L. 78 del 2010. La spesa di competenza 2011 per stipendi al lordo degli oneri ammonta, infatti, a euro 89.762.733 con una contrazione rispetto al 2010 di 5 milioni di euro.

E' bene ricordare l'andamento del rapporto Assegni Fissi/FFO fino all'anno 2011:

ANNO	AF/FFO PURO	AF/FFO CORRETTO
2004	82,63	77,23
2005	83,76	76,50
2006	89,67	82,41
2007	93,24	85,86
2008	93,94	86,20
2009	97,87	89,37
2010	100,53	92,91
2011	97,28	96,16

Con decreto 297 del 22 ottobre 2012 il MIUR ha dettato nuovi criteri per la definizione del contingente di spesa disponibile per assunzioni del personale per l'anno 2012 espresso in termini di Punti Organico (PO), nonché la rispettiva assegnazione e utilizzo in coerenza con quanto previsto dall'articolo 14, comma 3 del decreto legge 6 luglio 2012, n. 95, convertito dalla legge 7 agosto 2012, n.135, dalla legge 30 dicembre 2010, n. 240 e dal decreto legislativo 29 marzo 2012, n. 49.

In particolare

“ A ciascuna Istituzione Universitaria statale è attribuita per l'anno 2012 una quota parte del 20% della somma dei Punti Organico relativi alle cessazioni del Personale a tempo indeterminato e del Personale ricercatore a tempo determinato a livello di sistema universitario verificatesi nell'anno 2011, secondo le modalità e i criteri di seguito indicati:

- *a) Per ogni Istituzione Universitaria statale, e comunque nel limite massimo del 50% dei Punti Organico relativi alle cessazioni dell'anno 2011 di personale a tempo indeterminato e di ricercatori a tempo determinato, sono quantificati i Punti Organico 2012 risultanti dall'applicazione dell'articolo 7 del decreto legislativo 29 marzo 2012, n. 49, e la relativa incidenza percentuale a livello di sistema universitario.*
- *b) Il 20% dei Punti Organico del sistema universitario relativi alle cessazioni dell'anno 2011 di personale a tempo indeterminato e di ricercatori a tempo determinato è ripartito tra ogni Istituzione Universitaria statale in misura proporzionale alla rispettiva incidenza sul totale di sistema come risultante dal criterio di cui al precedente punto a).*

Questo nuovo metodo di attribuzione dei PO utilizzabili per le assunzioni di personale ha di fatto sbloccato la situazione di immobilità nella quale era l'Ateneo dall'anno 2011 per il superamento del rapporto AF/FFO. Infatti, applicando le vecchie regole dalla verifica prevista dall'art. 51, comma 4, legge 27 dicembre 1997, n. 449 sarebbe emerso che, per l'anno 2011, le spese sostenute per assegni

fissi al personale di ruolo rapportate al FFO assegnato avrebbero determinato una percentuale superiore al 90%. Pertanto, si sarebbero dovute applicare le disposizioni di cui all'art. 1, comma 1, legge 9 gennaio 2009, n.1 in base alle quali non era possibile procedere, nell'anno 2012, all'indizione di procedure concorsuali e di valutazione comparativa, né all'assunzione di personale.

Nel 2012 si è registrata una ulteriore riduzione della spesa stipendiale per circa 2,8 milioni di euro con un totale di spesa pari a euro 86.488.772 (fonte PROPER). Nello stesso anno l'ateneo ha avuto una assegnazione di punti organico per l'anno 2012 utilizzabili pari a **8,72**.

Nel 2013 le spese stipendiali di personale strutturato a tempo indeterminato si sono ulteriormente ridotte a euro 84.302.466 (fonte PROPER) e l'assegnazione di punti organico è stata pari e **2,03** P.O.

Nel 2014 sono stati stabiliti specifici criteri per la definizione del contingente di spesa disponibile per assunzioni del personale espresso in termini di Punti Organico assegnati nel 2014 su indicatori 2013. A fronte di una spesa stipendiale per personale strutturato a tempo indeterminato pari a euro 82.592.481 (minore rispetto al 2013 di euro 1.709.985) si è avuta una assegnazione di 14,20 P.O.

Punti organico 2015

Il decreto ministeriale 503 del 21.07.2015 stabilisce questi specifici criteri

- - a. alle Università con un valore dell'indicatore delle spese di personale pari o superiore all'80 per cento o con un indicatore di sostenibilità economico finanziaria inferiore a 1 è attribuito un contingente assunzionale pari al 30% della spesa relativa alle cessazioni registrate nell'anno 2014 del personale a tempo indeterminato e dei ricercatori a tempo determinato, che erano stati assunti a valere sul bilancio dell'ateneo;
 - b. alle restanti Università:
 - I. è attribuito un contingente assunzionale base pari al 30% della spesa relativa alle cessazioni registrate nell'anno 2014 del personale a tempo indeterminato e dei ricercatori a tempo determinato, che erano stati assunti a valere sul bilancio dell'ateneo, ad eccezione di quelle di cui al punto IV;
 - II. è attribuito un contingente assunzionale aggiuntivo, fino a concorrenza del limite massimo del 50% a livello di sistema della spesa relativa alle cessazioni registrate nell'anno 2014 del personale a tempo indeterminato e dei ricercatori a tempo determinato, ad eccezione di quelle di cui al punto IV, ripartito in misura proporzionale al 20 per cento del margine ricompreso tra l'82 per cento delle entrate di cui all'articolo 5, comma 1, del decreto legislativo 29 marzo 2012, n. 49, al netto delle spese per fitti passivi, e la somma delle spese di personale e degli oneri di ammortamento annuo a carico del bilancio di ateneo complessivamente sostenuti al 31 dicembre 2014;
 - III. qualora il contingente assunzionale derivante dalla somma di cui ai punti I) e II) risulti superiore, per le Università statali, al 110% dei risparmi espressi in termini di Punti Organico da cessazioni dell'anno 2014 ovvero, per gli istituti universitari ad ordinamento speciale, al 5% della spesa equivalente, espressa in termini di Punti Organico, relativa al personale a tempo indeterminato e ai ricercatori a tempo determinato in servizio al 31 dicembre 2014, il contingente stesso è ricondotto entro i predetti limiti e le relative eccedenze sono ripartite tra le restanti Università di cui alla lettera b) proporzionalmente alle assegnazioni ad esse attribuite;
 - IV. è attribuito un contingente assunzionale aggiuntivo rispetto a quello attribuito ai sensi dei punti I) e II) corrispondente alle cessazioni avvenute nell'anno 2014 di ricercatori a tempo determinato di cui all'articolo 24, comma 3, lettera a) della legge n. 240 del 2010 e assimilati di

cui all'articolo 1, comma 12, della legge 4 novembre 2005, n. 230, che erano stati assunti a valere sul bilancio dell'ateneo.

Per quanto riguarda il **turnover 2015**, il D. Lgs. 49/2012 all'art 7 fissa i limiti assunzionali possibili in base a due indicatori: "spese di personale" e "spese per indebitamento".

- Per "spese di personale" si intende il rapporto percentuale tra tutte le spese fisse e accessorie del personale strutturato a tempo indeterminato e determinato a carico dell'Ateneo e della didattica a contratto sul totale delle entrate complessive (finanziamenti ministeriali - FFO e programmazione triennale - e contribuzione studentesca al netto dei rimborsi). Per tale indicatore il valore "soglia" è pari all'80%.

Spese fisse e accessorie di personale a T.IND. + a T. det. + docenze a contratto

INDICATORE SPESE DI PERSONALE = _____

FFO + programmazione triennale + (Tasse e contributi – restituzioni)

L'Ateneo di Modena e Reggio Emilia ha un indicatore 2014 "spese di personale" pari al 70,81%

- Per "spese di indebitamento" si intende il rapporto tra l'importo dell'ammortamento annuo (quota capitale + quota interessi) al netto dei contributi statali per investimento ed edilizia, e il totale delle entrate per funzionamento, tasse e contributi al netto delle spese per il personale e dei fitti passivi. Per tale indicatore il valore soglia è il 10% e influenza la percentuale di turn-over solo se l'indicatore delle spese per il personale è superiore all'80%.

(Oneri di ammortamento) – contributi statali per investimenti ed edilizia

INDICATORE SPESE DI INDEBITAMENTO = _____

[FFO + programmazione triennale + (Tasse e contributi – restituzioni)] – [Spese fisse e accessorie di personale a T.IND. + a T. det. + docenze a contratto] – [fitti passivi a carico dell'Ateneo]

L'Ateneo di Modena e Reggio Emilia ha un indicatore 2014 "spese di indebitamento" pari a zero.

Visti i criteri sopra riportati e questi due indicatori l'Ateneo di Modena e Reggio Emilia si posiziona tra gli Atenei di tipo "C"; il 30% del proprio turnover è pari a 5,00 Punti Organico (Punti Organico base calcolati come il 30% del turnover 2015 totale = 16,65) e in più può accedere alla possibilità di ottenere Punti Organico addizionali (delta positivo).

Tuttavia, il delta positivo si genera solamente in base a un terzo indicatore che mette in evidenza la sostenibilità economico finanziaria dell'Ateneo → ISEF.

L'ISEF è dato da un rapporto che ha al numeratore l'82% della somma tra tasse e contributi studenteschi, FFO, programmazione triennale meno i fitti passivi e al denominatore le spese fisse e accessorie di personale a t. indet. e det. più docenze a contratto e gli oneri di ammortamento su mutui (quota capitale + quota interessi)

82/100 (FFO + programmazione triennale + (Tasse e contributi – restituzioni) – fitti passivi)

ISEF= _____

Spese fisse e accessorie di personale a T.IND. + a T. det. + docenze a contratto + oneri di ammortamento su mutui

Soltanto in caso di “ISEF” > di 1 e di “spese di personale <80% gli Atenei nella posizione “C” possono aumentare il loro 30% di possibilità assunzionale con il delta ottenuto.

L’Ateneo di Modena e Reggio Emilia ottiene un ISEF pari a 1,15 e pertanto può aggiungere ai punti organico base (5,00) il delta

Per il 2015 il delta dei punti organico aggiuntivi si genera nel seguente modo:

A = 20% del margine trasformato in P.O.

20% {[82/100 (FFO + programmazione triennale + Tasse e contributi – restituzioni – fitti passivi)] – [Spese fisse e accessorie di personale a T.IND. + a T. det. + docenze a contratto + oneri di ammortamento su mutui]}

A = _____

115.684(*)

(*) valore del punto organico per l'anno 2015.

B = peso percentuale della maggiorazione sul sistema = A/A nazionale

L’Ateneo di Modena e Reggio Emilia ottiene un A = 22,40 P.O. e un B = 1,43%

Delta (P.O. aggiuntivi) = (50% cessazioni in termini di P.O. nazionali– P.O. base nazionale) x B =

(1757,45/100*50 – 527,7)*1,43%= 5,01 P.O.

L’Ateneo di Modena e Reggio Emilia ottiene un delta pari a 5,01 Punti organico che sommati ai punti organico base (5,00) danno un totale di punti organico 2015 pari a 10,01.

L’andamento dei P.O. negli ultimi anni può essere così riassunto:

ANNO	SPESE DI PERSONALE /ENTRATE TOTALI	INDICATORE DI INDEBITAMENTO	ISEF	CESSAZIONI IN TERMINI DI P.O.	20% P.O.BASE	P.O. AGGIUNTIVI	RIEQUILIBRIO	P.O. assegnati TOTALI
2012	72,80%	0%	-	29,05	5,81	2,91	0	8,72
2013	78,89%	0%	1,03	14,80	2,96	2,96	- 3,89	2,03
2014	71,31%	0%	1,14	25,70	5,14	9,06	0	14,20
2015	70,81%	0%	1,15	16,65	5,00	5,01	0,02	10,01

I Punti Organico corrispondenti al 30% delle cessazioni di personale tecnico amministrativo nell'anno 2014 sono congelati e non utilizzabili in quanto vincolati alle finalità previste dall'articolo 1, commi 424 e 425 della legge 23 dicembre 2014, n. 190, secondo le procedure che saranno definite d'intesa con la Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento della Funzione Pubblica.

(Punti Organico Congelati Mobilità Province)

	30% Cessazioni TA 2014	30% Cessazioni TA ^(*) 2015	Totale
Punti Organico	0,86	0,42	1,28
Importo	99.488	48.587	148.075

(*) = Fonte: Banca dati DALIA (situazione al 10 novembre 2015)

- I restanti Punti Organico attribuiti ai sensi dell'articolo 2, comma 1, lettere a) e b), punti I), II), III) sono utilizzabili per l'assunzione di personale a tempo indeterminato e di ricercatori a tempo determinato a carico del bilancio dell'Ateneo.
- I Punti Organico attribuiti ai sensi dell'articolo 2, comma 1, lettera b), punto IV) sono destinati all'assunzione di ricercatori a tempo determinato.

Altra importante voce di spesa nel bilancio 2015 sempre relativa alle risorse umane è quella del lavoro a tempo determinato, interinale e atipico. I costi di competenza dell'anno 2015 ammontano a 2,3 MI.

Al riguardo nell'anno 2015 l'Ateneo, in base alla vigente normativa, ha stipulato contratti di lavoro flessibile (tempi determinati, lavoro in somministrazione e co.co.co.) sostanzialmente per le seguenti tipologie di esigenze:

- a) sostituzione di personale assente per qualsiasi motivo (gravidanza, malattie superiori a 60 gg., congedi per altri motivi e per periodi lunghi) ;
- b) picchi di attività ed esigenze stagionali
- c) realizzazione di progetti di ricerca, innovazione tecnologica e miglioramento dei servizi anche didattici agli studenti;
- d) adempimento Convenzione di inserimento lavorativo delle persone disabili e Categorie Protette stipulata con la Provincia di Modena.

Nei casi di cui alle lettere a) e b) le leggi finanziarie a partire dal 2004 hanno fissato dei limiti di spesa che sono stati ridotti nel tempo fino ad arrivare al 35% della spesa sostenuta per contratti flessibili nel corso del 2003 (il ricorso a tali tipi di contratti è limitato al ed anche la spesa per i picchi di attività stagionali legati al "progetto immatricolazioni" grava di fatto su fondi diversi dal FFO e pertanto fuori dal c.d. "Limite"); nei casi, invece, della lettera c) non vi sono limiti di spesa poiché le università godono di una deroga per le tre tipologie di contratti elencate a condizione che i relativi costi non gravino sui fondi del FFO. In buona sostanza questi contratti devono gravare su fondi esterni. A tal fine quindi l'Ateneo ha stipulato contratti co.co.co. per progetti finalizzati alla realizzazione di progetti di ricerca, innovazione tecnologica e miglioramento dei servizi anche didattici agli studenti in linea col disposto della finanziaria, senza utilizzare fondi di FFO e fuori dal limite fissato dalle leggi finanziarie. Per questi contratti sono state effettuate regolari selezioni e sono stati rispettati i vincoli imposti dal disposto della Decreto legislativo 30 marzo 2001 n. 165 art. 7 commi 6 bis e 6ter.

I limiti di spesa fissati dalle diverse finanziarie succedutesi nel tempo sono sempre stati rispettati dall'Ateneo facendo gravare ad oggi nel limite della spesa i soli contratti in adempimento della convenzione di cui alla lettera d).

Tuttavia, i contratti stipulati in questo ambito hanno durata variabile e molti hanno durata annuale e pluriennale. A tal proposito occorre sottolineare che l'ateneo già in occasione del bilancio di Previsione 2008 aveva fissato, al fine di razionalizzare e contenere la spesa di personale in generale per tutti i contratti a tempo determinato e di collaborazione coordinata e continuativa i seguenti criteri:

- tutti i contratti (e gli eventuali rinnovi) stipulati nel corso d'anno non potevano tendenzialmente, salvo deroghe giustificate dalla natura delle attività, andare oltre il termine del 31 dicembre così da allineare la decorrenza giuridica dei contratti con l'esercizio finanziario, la deroga a tale principio è sottoposta alla valutazione discrezionale del Direttore Generale, in relazione alla natura dell'attività e dei fondi utilizzati.
- i nuovi contratti richiesti dalle strutture decentrate (intesi come centri autonomi di spesa) dovevano essere tendenzialmente co-finanziati o finanziati dalle strutture stesse salvo il ricorso ad appositi fondi di bilancio diversi dal fondo di finanziamento ordinario appositamente dedicati alla realizzazione di attività a supporto dei progetti di ricerca, innovazione tecnologica e miglioramento dei servizi anche didattici agli studenti, ed era possibile per questi, derogare al termine del 31 dicembre solo in ragione del raggiungimento degli obiettivi fissati dalla relativa richiesta di attivazione.

La normativa, fermo restando il limite generale posto dall'art 35 del d.lgs 165/2001 sull'utilizzo dei contratti a tempo determinato, nonché i limiti derivanti dal D.lgs 368/2001 e s.m.i., a partire dal 2011 fissa limiti finanziari ancora più stringenti per l'utilizzo del personale con contratti di lavoro flessibile, infatti l'Art 9 comma 28 legge 122/2010 dispone per la spesa che le università possono sostenere per il personale a tempo determinato o con convenzioni ovvero con contratti di collaborazione coordinata e continuativa nonché per la somministrazione di lavoro, un limite del 50 per cento della spesa sostenuta per le stesse finalità nell'anno 2009.

Ciò ha comportato la necessità che i contratti a tempo determinato anche se finanziati o cofinanziati dal bilancio di Ateneo gravino tutti su fondi diversi dal FFO, per attività a supporto dei servizi didattici agli studenti ovvero destinati ad attività a supporto della ricerca; tale principio è ancor più rafforzato considerato che il Rapporto Assegni Fissi ed FFO un tempo previsto dall'art. 51 co 4 legge 449/1997, ma comunque utile ad analizzare le dinamiche relative alla Spesa di Personale, si avvicina a percentuali che superano il 100% dello stanziamento assegnato.

I vincoli legislativi e finanziari contenuti nelle ultime leggi finanziarie e negli ultimi provvedimenti di legge, l'introduzione di nuove limitazioni nella spesa del personale e il relativo monitoraggio anche da parte del Ministero, con l'introduzione del DECRETO LEGISLATIVO 29 marzo 2012, n. 49 "Disciplina per la programmazione, il monitoraggio e la valutazione delle politiche di bilancio e di reclutamento degli atenei" (si ricorda in particolare l'art 5 comma 5 di detto provvedimento), costringono e costringeranno ancor di più nei prossimi anni (si vedano anche i limiti contenuti nella legge 135/2012) a rispettare alcuni criteri che già in passato sono stati adottati al fine del contenimento delle spese di personale:

- aumentare il numero complessivo del personale universitario, nei limiti delle risorse all'uopo autorizzate con appositi Decreti ministeriali come previsto dalla normativa prima citata; a tale proposito un gruppo di lavoro, composto dal coordinatore Ufficio Selezione e sviluppo risorse Umane - Delegato del Rettore - Direzione Pianificazione, Valutazione e Servizi Applicativi Informatici e la Direzione Generale d'Ateneo, in adempimento anche agli obiettivi del prossimo piano triennale strategico ha provveduto a definire un Algoritmo frutto dell'integrazione di indicatori relativi alla didattica e alla ricerca, con pesi specifici, nell'attribuzione dei Punti Organico ai Dipartimenti con il duplice obiettivo della distribuzione di Punti Organico con criteri premiali e il rispetto dei vincoli di legge nell'assegnazione dei Punti stessi;
- non aumentare il numero complessivo del personale universitario anche con rapporto di lavoro flessibile, se non in presenza di nuovi servizi e nuove risorse (attivabili pertanto esclusivamente in presenza di co-finanziamento ministeriale e finanziamenti da enti sovventorisi veda ad es. il reclutamento dei ricercatori a tempo determinato ex art. 24 lettera a), ovvero il rinnovo dei professori straordinari ex art1 comma 14 legge 230/2005 le cui spese di personale sono totalmente finanziate con convenzione ovvero mediante specifici progetti di ricerca con spese di personale appositamente dedicate, in ottemperanza a quanto previsto dalla

circolare ministeriale prot. n. 912 del 09/06/2011, le note ministeriali prot. n. 8312 del 5.04.2013 – prot.n. 21381 del 17.10.2013, è possibile, procedere ad avviare, le procedure selettive relative alle assunzioni di ricercatori a tempo determinato totalmente gravanti sui i fondi: Montalcini, PRIN, FIRB, "Futuro e ricerca" ed ERC-VII PQ), privilegiando l'attivazione di ruoli a tempo determinato, sia per far fronte ai futuri pensionamenti sia per contenere la spesa stipendiale, nei limiti della normativa attualmente vigente;

- contenere il ricorso a personale esterno ovvero ad incarichi aggiuntivi ai fini del conferimento degli incarichi di insegnamento nei corsi di studio ex art 23 legge 240/2010;
- ottimizzare ed eventualmente riorganizzare l'attività del personale non docente implementando l'uso dei sistemi informatici e semplificando le procedure amministrative;
- tenere distinte le cessazioni del personale docente e non docente, dando vita ad autonomi budget finalizzati ad un utilizzo razionale ed efficace delle risorse disponibili e al contenimento della spesa stipendiale;
- occorre in ultimo ricordare che la mancanza di graduatorie concorsuali cui attingere per il reclutamento di personale a tempo determinato/indeterminato ha comportato un aumento nel corso del 2015, e con effetti tendenziali anche nel 2016, del ricorso ai servizi dell'agenzia di somministrazione con conseguente aumento degli oneri economici relativi.

Costi per attività di sostegno agli studenti

L'ateneo anche nel 2015 ha realizzato la politica, già da anni consolidata, di sostegno agli studenti con azioni volte a finanziare l'eccellenza ma anche a sostenere il reddito e a premiare il merito.

In particolare i costi sostenuti per azioni rivolte agli studenti ammontano a euro 7.121.346 mantenendosi sostanzialmente inalterati rispetto ai costi sostenuti nel 2014.

Questi interventi si possono riassumere come segue:

INTERVENTI	2015	2014	2013
Eccellenza → borse di dottorato	4.003.574	4.262.215	3.906.408
Merito → borse e premi di studio	922.094	716.002	530.563
Mobilità → <i>erasmus</i> e scambi culturali internazionali studenti	930.778	769.206	800.002
Sostegno → tutorato didattico, collaborazioni studenti part time, rimborsi tasse	802.528	1.037.619	852.402
Altri servizi → per gli studenti e attività culturali	462.372	493.400	360.608

Costi per attività di gestione corrente

Già dal 2008 l'Ateneo ha avviato una serie di interventi strutturali per la razionalizzazione delle risorse strumentali, e umane, così come delle procedure amministrative, volti a contenere i costi di funzionamento. Naturalmente è importante perseguire delle politiche di sviluppo, soprattutto edilizio, che tengano conto di eventuali maggiori spese di funzionamento che vanno quantificate anticipatamente in sede di approvazione dell'opera per verificarne la sostenibilità. In generale si può dire che ogni politica di sviluppo deve essere accompagnata da una attenta analisi di costi e benefici che quello sviluppo comporta anche nel medio e lungo periodo, cercando di razionalizzare gli interventi attraverso l'eliminazione di quelle attività e chiusura di quegli edifici che comportano costi di funzionamento non più sostenibili per dare spazio ad attività e strutture pensate e progettate fin dalla nascita con criteri che tengano conto della razionalizzazione dei costi di gestione e funzionamento.

Ciò nonostante, nel 2015 sono stati rilevati significativi aumenti di costi di funzionamento: si è passati da euro 25.346.659 a 30.081.647. Le voci di costo che hanno subito un aumento significativo (> di 300.000 euro) sono le seguenti:

voce di costo	2015	2014	differenza
MANUTENZIONE ORDINARIA E RIPARAZIONE IMMOBILI	3.257.506	1.405.768	1.851.738
UTENZE, CANONI E GAS	1.747.443	805.061	942.382
FACCHINAGGI	420.909	84.352	336.557
FITTI PASSIVI E SPESE CONDOMINALI	2.213.241	808.289	1.404.952

La voce Manutenzione ordinaria e riparazione immobili registra un aumento di 1,8 MI in quanto nel corso del 2015 sono stati effettuati maggiori interventi di manutenzione, soprattutto nell'ambito della manutenzione edile ed impianti, anche a seguito della sostituzione di uno degli appaltatori; si evidenzia che comunque i costi sono rimasti nei limiti contrattuali previsti.

Inoltre, sono stati contabilizzati in ritardo alcuni SAL relativi ad opere ordinate nel 2014.

Si è anche provveduto, nel corso del 2015, alla manutenzione degli impianti di sicurezza ed all'acquisizione di telecamere a seguito del furto subito presso il Museo di Zoologia.

La voce Facchinaggi è stata particolarmente significativa nel 2015 in quanto sono stati effettuati i traslochi nell'edificio MO51 (nuova Chimica) dei due dipartimenti di Chimica e Scienze della terra e Scienze Vita che prima occupavano gli edifici MO 16 e MO 04. Inoltre, è stata trasferita la sede della biblioteca giuridica dall'edificio di Via Università al complesso S. Paolo.

La voce Fitti passivi e spese condominiali ha subito un incremento, già previsto da tempo, per l'entrata in funzione della nuova sede (edificio MO 51) dei due Dipartimenti di Chimica e Scienze della terra e Scienze Vita. Questo costo che nel 2015 ha coperto l'affitto dell'edificio soltanto per 9 mensilità si attesterà a regime sui 2 MI di euro annui.

Registra invece una lieve flessione verso il basso la spesa per acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico che passa da 3,1 milioni di euro del 2014 a 2,9 MI del 2015.

E' quanto mai necessario intensificare la politica di contenimento delle spese di funzionamento, affinché la realizzazione delle nuove strutture non metta in seria difficoltà l'Ateneo ma sia "compensata" da un adeguato taglio delle spese correnti con particolare riferimento alle spese che concorrono alla determinazione del limite previsto dall'articolo 5 del Decreto Legislativo n. 49/2012.

Da ultimo, rimane imprescindibile, per l'Ateneo, definire ed attuare un'efficace politica di reperimento di nuove risorse (diverse quindi da finanziamenti ministeriali, quali il FFO, e dalle tasse studentesche, che hanno raggiunto un livello significativo in questo momento di difficoltà del paese) da destinare al funzionamento dell'Ateneo stesso e ad investimenti (in particolare manutenzione straordinaria) a favore delle strutture universitarie.

STATO PATRIMONIALE AL 31 DICEMBRE 2015

ATTIVO	valori in euro 31/12/2015	valori in euro 31/12/2014
A) Immobilizzazioni		
I – Immobilizzazioni immateriali		
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0	0
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	221.344	282.854
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	4.808	23.692
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	2.201.101	242.229
5) Altre immobilizzazioni immateriali	29.389.200	30.115.657
Totale Immobilizzazioni immateriali	31.816.453	30.664.432
II – Immobilizzazioni materiali		
1) Terreni e fabbricati	61.178.435	62.668.460
2) Impianti e attrezzature	2.980.537	2.838.585
3) Attrezzature scientifiche	5.337.124	6.350.127
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	467.745	467.745
5) Mobili e arredi	613.080	785.787
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	0	233.596
7) Altre immobilizzazioni materiali	32.207	45.830
Totale Immobilizzazioni materiali	70.609.128	73.390.130
III – Immobilizzazioni finanziarie	2.681.210	2.624.562
Totale A) IMMOBILIZZAZIONI	105.106.791	106.679.124
B) Attivo circolante		
I – Rimanenze	0	0
II – CREDITI, con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo		
1) verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	17.543.396	24.864.195
2) verso Regioni e Province Autonome	5.591.064	6.197.110
3) verso altre Amministrazioni locali	293.603	244.129
4) verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	965.211	1.727.431
5) verso Università	402.091	0
6) verso studenti per tasse e contributi	154.180	476.753
7) verso società ed enti controllati	142.202	0
8) verso altri (pubblici)	4.123.272	4.088.581
9) verso altri (privati)	13.886.483	13.786.270
Totale crediti	43.101.502	51.384.469
III – Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0
IV – Disponibilità liquide		
1) Depositi bancari e postali	96.565.830	73.939.863
2) Denaro e valori in cassa	0	0
Totale disponibilità liquide	96.565.830	73.939.863
Totale B) ATTIVO CIRCOLANTE	139.667.332	125.324.332
C) Ratei e risconti attivi		
c1) Ratei per progetti e ricerche in corso	3.710	79.638
c2) Altri ratei e risconti attivi	1.067.207	1.840.472
Totale C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	1.070.917	1.920.110
TOTALE ATTIVO	245.845.040	233.923.566
Conti d'ordine		
IMMOBILI IN COMODATO D'USO E CONCESSIONE	123.780.956	101.632.099

PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	valori in euro 31/12/2015	valori in euro 31/12/2014
A) Patrimonio netto		
I – Fondo di dotazione dell'Ateneo	21.214.189	21.214.189
II – Patrimonio vincolato		
1) Fondi vincolati destinati da terzi	23.702.453	18.217.524
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	25.117.685	13.453.068
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)	16.032.617	17.401.467
Totale patrimonio vincolato	64.852.755	49.072.059
III – Patrimonio non vincolato		
1) Risultato gestionale esercizio	6.722.491	7.315.287
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	0	0
3) Riserve statutarie	0	0
Totale patrimonio non vincolato	6.722.491	7.315.287
Totale A) PATRIMONIO NETTO	92.789.435	77.601.535
B) Fondi per rischi e oneri	10.842.901	9.469.004
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	0	0
D) DEBITI, con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo		
1) mutui e debiti verso banche	0	0
2) verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	1.650	0
3) verso Regioni e Province Autonome	807.751	497.927
4) verso altre Amministrazioni locali	2.787	1.500
5) verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	0	0
6) verso Università	125.090	0
7) verso studenti	854.143	846.375
8) acconti	0	0
9) verso fornitori	7.595.382	6.203.516
10) verso dipendenti	170.367	228.179
11) verso società ed enti controllati	0	0
12) altri debiti	15.317.401	14.026.644
Totale D) DEBITI	24.874.571	21.804.141
E) Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti		
e1) Risconti per progetti e ricerche in corso	35.841.802	36.432.785
e2) Contributi agli investimenti	76.146.252	84.002.847
e3) Altri ratei e risconti passivi	5.350.079	4.613.254
Totale E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	117.338.133	125.048.886
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	245.845.040	233.923.566
Conti d'ordine		
IMMOBILI DI TERZI A DISPOSIZIONE DELL'ATENE0	123.780.956	101.632.099

CONTO ECONOMICO AL 31 DICEMBRE 2015

	valori in euro 31/12/2015	valori in euro 31/12/2014
A) PROVENTI OPERATIVI		
I. PROVENTI PROPRI		
1) Proventi per la didattica	33.302.934	32.397.027
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	6.397.534	6.701.152
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	10.217.798	0
TOTALE I. PROVENTI PROPRI	49.918.266	39.098.179
II. CONTRIBUTI		
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	111.144.648	111.947.016
2) Contributi Regioni e Province autonome	5.962.653	2.162.676
3) Contributi altre Amministrazioni locali	682.555	0
4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	483.991	4.755.325
5) Contributi da Università	313.168	0
6) Contributi da altri (pubblici)	3.092.796	12.667.043
7) Contributi da altri (privati)	6.336.103	0
TOTALE II. CONTRIBUTI	128.015.914	131.532.060
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	8.169.076	8.593.892
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0	0
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	39.636.208	43.886.404
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	0	0
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0	0
B) COSTI OPERATIVI		
VIII. COSTI DEL PERSONALE		
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:		
a) docenti / ricercatori	70.166.188	73.050.427
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)	7.476.924	7.545.330
c) docenti a contratto	1.168.658	1.242.590
d) esperti linguistici	665.147	727.840
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	206.319	72.595
TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:	79.683.236	82.638.782
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	30.739.231	31.323.353
TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE	110.422.467	113.962.135
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE		
1) Costi per sostegno agli studenti	22.727.852	22.213.253
2) Costi per il diritto allo studio	0	0
3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	0	0
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	3.169.741	4.150.634
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	2.013.351	2.893.416
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0	0
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	2.954.827	3.130.451
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	20.488.802	16.779.324
9) Acquisto altri materiali	1.227.162	1.009.817
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0	0
11) Costi per godimento beni di terzi	3.717.195	2.335.911
12) Altri costi	2.635.137	2.328.191
TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	58.934.067	54.840.997
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI		
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.162.804	1.545.334
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	5.739.783	5.679.508
3) Svalutazioni immobilizzazioni	0	0
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0	0
TOTALE X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	6.902.587	7.224.842

XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	40.805.169	36.347.435
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	1.642.622	2.234.723
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)	6.990.844	8.500.403
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
1) Proventi finanziari	78.710	81.701
2) Interessi ed altri oneri finanziari	4.164	2
3) Utili e perdite su cambi	-265	49
Totale dei proventi e oneri finanziari (C)	74.281	81.748
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
1) Rivalutazioni	35.787	1.541
2) Svalutazioni	0	600
Totale delle rettifiche (D)	35.787	941
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
1) Proventi	14.999	202.109
2) Oneri	265.421	1.317.625
Totale delle partite straordinarie (E)	-250.422	-1.115.515
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)	6.850.490	7.467.577
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	169.707	152.290
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	6.722.491	7.315.287

NOTA INTEGRATIVA

Criteri di redazione

La redazione del bilancio 2015 è avvenuta in conformità a quanto previsto dal Decreto del MIUR n. 19 del 14 gennaio 2014 – Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università. Per quanto non espressamente previsto dal citato decreto, si è fatto riferimento alle norme contenute negli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile, interpretate e integrate, sul piano della tecnica, dai principi contabili nazionali emanati dalla Fondazione OIC – Organismo Italiano di Contabilità.

I principi generali osservati nella redazione del bilancio di esercizio sono i seguenti:

- Utilità del bilancio unico d'Ateneo di esercizio per i destinatari e completezza delle informazioni;
- Veridicità;
- Correttezza;
- Neutralità (Imparzialità);
- Attendibilità;
- Significatività e rilevanza dei fatti economici ai fini della loro presentazione in bilancio;
- Comprensibilità;
- Pubblicità;
- Coerenza;
- Annualità del Bilancio;
- Continuità;
- Prudenza;
- Integrità;
- Costanza e Comparabilità;
- Universalità;
- Unità;
- Flessibilità;
- Competenza economica;
- Prevalenza della sostanza sulla forma;
- Il costo come criterio base delle valutazioni di bilancio di un ateneo;
- Equilibrio di bilancio.

Gli importi contenuti nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico sono espressi in unità di euro. Gli schemi adottati sono quelli previsti negli allegati al decreto sopra indicato. Lo Stato Patrimoniale Unico di Ateneo è il risultato del consolidamento di tutti gli stati patrimoniali delle strutture organizzative dotate di autonomia contabile al 31/12/2015 al netto delle transazioni interne tra i vari bilanci.

Nella pagina seguente è riportato l'elenco dei sezionali di bilancio al 31/12/2015.

Elenco dei sezionali di bilancio al 31/12/2015:

Codice	Denominazione
UE.A.AMM	Direzione Amministrativa
UE.A.BBL	Sistema Bibliotecario di Ateneo
UE.A.C01	Centro Interdipartimentale di Ricerche Genomiche
UE.A.C02	Centro Interdipartimentale di Ricerca sulla Sicurezza (CRIS)
UE.A.C03	Centro Interdipartimentale Cellule Staminali e Medicina Rigenerativa
UE.A.C04	INTERMECH-Centro Interdipartimentale per la Ricerca Applicata e i Servizi nel Settore della Meccanica Avanzata e della Motoristica
UE.A.C05	Centro Interdipartimentale En&Tech
UE.A.C06	BIOGEST SITEIA - Centro Interdipartimentale Miglioramento e Valorizzazione Risorse Biologiche Agro-Alimentari
UE.A.C07	SOFTECH-Centro Interdipartimentale di Ricerca Industriale Softech
UE.A.C09	Centro Interateneo per le Tecnologie a supporto dell'innovazione nella didattica, nella comunicazione, nella ricerca - EDUNOVA
UE.A.D01	Dipartimento di Comunicazione ed Economia
UE.A.D02	Dipartimento di Economia "Marco Biagi"
UE.A.D03	Dipartimento di Giurisprudenza
UE.A.D04	Dipartimento di Ingegneria "Enzo Ferrari"
UE.A.D05	Dipartimento di Scienze Chimiche e Geologiche
UE.A.D06	Dipartimento di Scienze della Vita
UE.A.D07	Dipartimento di Scienze e Metodi dell'Ingegneria
UE.A.D08	Dipartimento di Scienze Fisiche, Informatiche e Matematiche
UE.A.D09	Dipartimento di Studi Linguistici e Culturali
UE.A.D10	Dipartimento di Scienze Biomediche, Metaboliche e Neuroscienze
UE.A.D11	Dipartimento di Scienze Mediche e Chirurgiche Materno-Infantili e dell'adulto
UE.A.D12	Dipartimento di Medicina Diagnostica, Clinica e di Sanità Pubblica
UE.A.D13	Dipartimento Chirurgico, Medico, Odontoiatrico e di Scienze Morfologiche con interesse Trapiantologico, Oncologico e di Medicina Rigenerativa
UE.A.D14	Dipartimento Educazione e Scienze Umane

Criteria di valutazione

Per la valutazione delle poste di bilancio sono stati seguiti i principi contabili contenuti nel decreto 14/01/2014 n. 19 -Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università - emanato dal Ministero dell'istruzione dell'università e della ricerca.

Per tutto quanto non espressamente previsto dal decreto n.19 del 14/01/2014, sono stati seguiti gli articoli del Codice Civile e i Principi contabili nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC 16-24).

1. Immobilizzazioni immateriali

Gli elementi patrimoniali immateriali destinati a essere utilizzati durevolmente su più esercizi sono iscritti tra le immobilizzazioni al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli eventuali oneri accessori. Il costo delle immobilizzazioni immateriali è ammortizzato a partire dalla data in cui i beni divengono disponibili per l'utilizzazione, tenendo conto della loro residua vita utile. I valori di bilancio sono esposti al netto delle quote di ammortamento già maturate.

Gli ammortamenti annuali sono determinati sulla base delle seguenti aliquote:

Categoria	Aliquota d'ammortamento
Costi di impianto e ampliamento	33%
Diritti di brevetto industriale	20%
Diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno (software escluso)	20%
Licenze d'uso software	33%
Migliorie e manutenzioni straordinarie su fabbricati di terzi il cui importo annuo non eccede il 5% del valore catastale dell'immobile	100%
Migliorie e manutenzioni straordinarie su fabbricati di terzi il cui importo annuo eccede il 5% del valore catastale dell'immobile	2%
Altre immobilizzazioni immateriali	In base alla durata del diritto

Una particolare rilevanza è assunta dalle migliorie effettuate su beni di terzi, essendo frequente l'utilizzo da parte dell'università d'immobili di proprietà demaniale o di altri enti pubblici. Sono considerati immobili di terzi i fabbricati utilizzati sulla base dei seguenti titoli di possesso: affitto, concessione passiva, concessione d'uso regolata da convenzione, comodato passivo e diritto di superficie a tempo determinato. Sono capitalizzate le sole spese che si riferiscono a migliorie su immobili di terzi che hanno una natura incrementativa, la cui utilità non si esaurisce in un solo esercizio. Queste tipologie di spese non sono separabili dai beni cui si riferiscono, poiché non hanno, di norma, una loro autonoma funzionalità.

L'ammortamento di questi costi pluriennali avviene nel periodo più breve tra quello di prevedibile utilità futura delle spese sostenute, che si assume pari a quella dei fabbricati di proprietà, e quello della durata residua del titolo di possesso. Nel caso d'immobili in locazione, si tiene conto dell'eventuale rinnovo, se dipendente dalla volontà del conduttore. Inoltre, al fine di tenere conto dell'incidenza minima che alle volte hanno questi interventi, si è stabilito che l'ammortamento di queste spese avvenga:

- Per valori di spesa annuale inferiori al 5% del valore dell'immobile, con aliquota pari al 100%;
- Per valori di spesa annuale superiori al 5% del valore dell'immobile, nel periodo minore tra quello di utilità futura delle spese sostenute (50 anni) e quello residuo del titolo di possesso, tenuto conto dell'eventuale periodo di rinnovo.

Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura ordinaria sono considerate costi di esercizio e sono imputate direttamente a conto economico.

Come dettagliatamente illustrato nel punto successivo, il valore residuo delle immobilizzazioni immateriali, come quello delle immobilizzazioni materiali, è stato integralmente rilevato anche tra i risconti passivi alla voce contributi agli investimenti.

2. Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto incrementato dagli oneri accessori e da tutti i costi sostenuti al fine di poter usufruire del cespite. Il costo di acquisto è eventualmente incrementato da tutte quelle spese, effettuate successivamente all'entrata in funzione del cespite, che si sono tradotte in un incremento significativo del valore e delle potenzialità di utilizzo del bene. Sono, invece, considerati costi di esercizio tutte quelle spese che non si sono tradotte in un aumento apprezzabile di produttività o di vita utile del cespite, ma che semplicemente hanno concorso a mantenere il cespite in un buono stato d'uso.

Le immobilizzazioni materiali sono esposte in bilancio al netto dei corrispondenti fondi ammortamento. I beni durevoli, autonomamente utilizzabili, che hanno un costo inferiore ai 300 euro e che non sono iscritti nei registri inventariali, non sono registrati tra le immobilizzazioni materiali; in questo caso, il loro costo è direttamente imputato al conto economico dell'esercizio.

L'ammortamento delle immobilizzazioni materiali è determinato tenendo conto della durata economico-tecnica dei cespiti e della residua possibilità di utilizzazione. Gli ammortamenti sono determinati sulla base delle seguenti aliquote:

Categoria	Aliquota d'ammortamento
Mobili e arredi	15%
Macchine d'ufficio	15%
Attrezzature informatiche	40%
Attrezzature tecnico-scientifiche	15%
Apparecchiature e strumentazioni ad alto contenuto tecnologico-informatico per la ricerca	25%
Attrezzature didattiche	15%
Strumentazioni varie	15%
Automezzi e altri mezzi di trasporto	20%
Altri beni mobili	20%
Fabbricati	2%
Migliorie e manutenzioni straordinarie su fabbricati di proprietà il cui importo annuo non eccede il 5% del valore dell'immobile	100%
Migliorie e manutenzioni straordinarie sui fabbricati di proprietà il cui importo annuo è compreso tra il 5 e 20% del valore dell'immobile	In base alla vita utile residua
Migliorie e manutenzioni straordinarie sui fabbricati di proprietà il cui importo annuo è superiore al 20% del valore immobile	Rideterminazione della vita utile dell'immobile
Impianti specifici	10%
Impianti telefonici	12%

Le quote annuali di ammortamento sono calcolate a partire dalla data in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso.

In attuazione del decreto 14 gennaio 2014 n. 19 "Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università" che all'art. 5 comma 1, lett. a) prevede che "*il patrimonio immobiliare e terreni di proprietà sono iscritti al costo di acquisto ovvero, se non disponibile, al valore catastale, determinando il fondo ammortamento cumulato nel tempo, tenuto conto del momento iniziale in cui il cespite ha iniziato a essere utilizzato in ateneo e della vita utile media per la specifica tipologia di bene*", si specificano i principi seguiti per la valorizzazione patrimoniale degli immobili (Fabbricati e Terreni) anche ai fini dell'ammortamento.

La priorità è stata data al costo di acquisto là dove disponibile o ricavabile dall'archivio dei documenti contabili. In sua mancanza, è stato considerato il valore catastale, calcolato secondo l'art. 2 comma 45 del decreto l. 262 che elenca le categorie e i coefficienti per il calcolo.

Tali coefficienti sono validi dal 3/10/2006.

I criteri di determinazione del valore degli immobili sono i seguenti:

- ✓ Per gli immobili acquistati è stato inserito il valore risultante dal rogito. A questo valore sono poi state aggiunte le migliorie rilevate dal precedente sistema di scritture patrimoniali a partire dall'esercizio 2004;
- ✓ Per gli immobili costruiti prima del 2004 è stato inserito il valore catastale (poiché non è possibile risalire ai costi e alle relative fatture di costruzione). Anche in questo caso si è poi proceduto ad aumentare il loro valore con le migliorie rilevate dal precedente sistema di scritture patrimoniali a partire dall'esercizio 2004;
- ✓ Per gli immobili costruiti dopo il 2004 si è considerato il valore di costruzione.

Il valore dei terreni rappresenta il 20% del valore catastale degli edifici calcolato secondo l'articolo sopra richiamato. I terreni non sono stati assoggettati ad ammortamento perché non subiscono riduzioni di valore per effetto dell'uso.

Le pertinenze sono state iscritte a partire dalla rendita rivalutata del 25% applicando il coefficiente per imposte di registro, ipotecarie e catastali.

Gli impianti specifici sono stati ammortizzati al 10% mentre gli impianti telefonici al 12%. Gli impianti realizzati dall'ateneo su edifici non di proprietà, sono stati inseriti tra le immobilizzazioni materiali considerando che possano restare a disposizione dell'Università una volta terminato il titolo di utilizzo dell'edificio.

Nelle immobilizzazioni in corso e acconti vengono rilevati i costi dei fabbricati in corso di costruzione e ristrutturazione così come i costi di manutenzione straordinaria di durata pluriennale. Gli stessi sono valutati al costo, comprensivo degli oneri accessori diretti e indiretti e non sono ammortizzati fino alla data della loro effettiva entrata in funzione. Vi rientrano anche le spese di progettazione, direzione lavori e altre attività tecniche direttamente connesse agli interventi. Non sono compresi i costi indiretti.

Tra i conti d'ordine è evidenziato il valore dei Fabbricati di terzi presso l'Ateneo. Questo valore corrisponde al valore catastale degli immobili di cui l'Ateneo non ha la proprietà. I conti d'ordine non costituiscono un'attività in senso stretto, ma rappresentano comunque un'annotazione di rilevante valore nella situazione patrimoniale. Ai sensi dell'art. 5 lett. b) del decreto 14/01/2014, gli "immobili e terreni di terzi a disposizione sono iscritti al valore di acquisto ovvero, se non

disponibile al valore catastale. Il relativo valore va imputato nei conti d'ordine, salvo i casi in cui l'ateneo non abbia diritti reali perpetui su tali beni; in quest'ultimo caso anche il valore di tali immobili va imputato tra le immobilizzazioni".

In considerazione del fatto che le immobilizzazioni materiali e immateriali sono normalmente acquisite con contributi erogati da enti esterni, il loro valore residuo è stato integralmente iscritto anche nei risconti passivi alla voce contributi agli investimenti. I risconti passivi saranno utilizzati negli esercizi futuri al fine di dare completa copertura ai corrispondenti futuri ammortamenti.

Non è, invece, iscritto tra i risconti passivi il valore dei terreni e delle collezioni storico-scientifiche poiché per queste attività non è previsto l'ammortamento.

Come consentito dal decreto sui principi contabili degli atenei, gli acquisti annuali di libri (e altro materiale bibliografico) che perdono valore nel corso del tempo sono direttamente imputati a conto economico come costi di esercizio. Questo anche in considerazione del fatto che una corretta procedura di ammortamento di questi beni non sarebbe di facile individuazione e sarebbe comunque caratterizzata da un'alta soggettività.

3. Immobilizzazioni finanziarie

Le partecipazioni e i titoli sono iscritti al costo di acquisto. Il valore d'acquisto viene ridotto nel caso di perdite durevoli; tale valore è ripristinato negli esercizi successivi nel caso in cui siano venuti meno i motivi della svalutazione. Nelle immobilizzazioni finanziarie sono comprese anche alcune partecipazioni al patrimonio di enti o fondazioni senza scopo di lucro. Queste ultime partecipazioni, in alcuni casi, possono essere caratterizzate dalla mancanza di un diritto patrimoniale diretto che possa essere vantato all'atto della cessazione dell'ente partecipato. Tuttavia, in considerazione del fatto che l'apporto di capitale iniziale permette all'ente partecipato di fornire, per più esercizi, servizi che rientrano tra le tipiche attività istituzionali dell'Università, si ritiene corretto iscrivere tra le immobilizzazioni finanziarie i versamenti corrispondenti alla quota ideale di patrimonio netto detenuto nell'ente partecipato. Come previsto dal decreto sui principi contabili degli atenei, le partecipazioni in aziende, società o altri enti controllati e collegati sono valutate in base al "metodo per patrimonio netto" di cui all'art. 2425, comma 4, del codice civile. Per quanto riguarda la partecipazione al fondo di dotazione delle fondazioni è stato seguito il seguente metodo: si è sterilizzato l'importo corrispondente all'intero valore delle fondazioni attraverso l'iscrizione nell'idoneo fondo svalutazione partecipazioni.

4. Rimanenze

Le tipologie di attività svolte dall'Università e la gestione degli approvvigionamenti di materiale di consumo rendono le eventuali rimanenze finali di magazzino non significative, e pertanto non è esposto alcun valore.

5. Crediti

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzo e sono indicati nello stato patrimoniale in base all'origine e alla natura del debitore.

I crediti per contributi sono iscritti solo a fronte di una comunicazione ufficiale da parte dell'Ente finanziatore in merito all'assegnazione definitiva a favore dell'Ateneo o, nel caso di amministrazioni pubbliche, atto o provvedimento ufficiale. I crediti in valuta sono iscritti in bilancio al cambio vigente alla data di fine esercizio.

6. Disponibilità liquide

Sono valutate al valore nominale e si riferiscono ai depositi bancari anche nel sistema di Tesoreria Unica, ai depositi postali, agli assegni, al denaro e ai valori bollati.

7. Patrimonio netto

Il patrimonio netto dell'Ateneo è composto da:

- **Fondo di dotazione:** determinato dalla differenza tra la sommatoria dell'attivo corrente e immobilizzato e le passività e le altre poste di patrimonio netto rilevate nello stato patrimoniale;
- **Patrimonio netto vincolato da terzi:** formato dai fondi erogati da finanziatori esterni donatori che alla data di redazione del bilancio devono ancora essere utilizzati;
- **Patrimonio netto vincolato dagli organi istituzionali:** formato da fondi o riserve finalizzati da scelte operate dall'ateneo;
- **Riserve vincolate:** formate da somme destinate alla copertura delle spese non obbligatorie.
- **Patrimonio netto non vincolato:** comprende il risultato gestionale di esercizio e degli esercizi precedenti.

8. Fondi per rischi ed oneri

I fondi rischi e oneri sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, per i quali alla data di chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data del pagamento.

Nella determinazione dei fondi si è rispettato il principio generale di prudenza e competenza, e non si è proceduto alla registrazione di fondi generici non direttamente collegati a specifici rischi. Le passività potenziali sono state iscritte nei fondi se ritenute probabili e se stimabile con ragionevole certezza l'ammontare del relativo onere.

9. Fondo trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Non è accantonato poiché la corresponsione ai dipendenti del trattamento di fine rapporto viene eseguita direttamente dalla gestione ex-INPDAP, ente previdenziale del settore pubblico, cui mensilmente l'Università versa i contributi dovuti.

10. Debiti

I debiti sono esposti al valore nominale. I debiti in valuta sono iscritti in bilancio al cambio vigente alla data di fine esercizio.

11. Ratei e Risconti attivi e passivi

Nei ratei e risconti sono rilevate le quote di costi o proventi, comuni a due o più esercizi, al fine di realizzare il principio della competenza economica. Nei ratei e risconti attivi sono iscritti

rispettivamente i proventi di competenza dell'esercizio, esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi. Nella voce ratei e risconti passivi sono iscritti rispettivamente i costi di competenza dell'esercizio, esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

L'Ateneo ha determinato lo stato di avanzamento dei progetti di ricerca al 31/12/2015 finanziati da terzi e per questi ha proceduto alla valorizzazione dei risconti passivi per i contributi riconosciuti per i quali ancora non sono stati sostenuti i relativi costi per l'attività di ricerca.

Nella valutazione delle commesse, annuali e pluriennali, l'Ateneo utilizza in modo univoco, per tutti i progetti, la metodologia del costo. Ulteriori elementi sulla metodologia della valutazione al costo dei progetti sono forniti nella parte dedicata ai dettagli di questa voce.

DETTAGLIO DELLO STATO PATRIMONIALE ATTIVO

Lo schema di stato patrimoniale è coerente con quanto previsto dal decreto ministeriale n. 19 del 14 gennaio 2014.

A. IMMOBILIZZAZIONI

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Categoria	Valore netto al 31/12/2014	Incrementi 2015	Diminuzioni 2015	Ammortamenti 2015	Valore netto al 31/12/2015
Costi di impianto, ampliamento e di sviluppo	0	0	0	0	0
Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	282.854	85.295	2000	- 144.806	221.344
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	23.692	1.984	0	- 20.868	4.808
Immobilizzazioni in corso e acconti	242.229	1.958.872	0		2.201.101
Altre immobilizzazioni immateriali	30.115.657	270.674	0	- 997.131	29.389.200
Totale immobilizzazioni immateriali	30.664.432	2.316.825	2.000	- 1.162.804	31.816.453

La categoria “Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell’ingegno” accoglie per € 163.351 i costi sostenuti per i software di proprietà a titolo di licenze d’uso a tempo indeterminato, per € 18.203 il valore residuo dell’acquisto di diritti di utilizzazione delle opere dell’ingegno. Infine € 39.790 sono relativi ai brevetti industriali: in particolare al 31/12/2015 l’Ateneo risulta titolare (totale o parziale) di 37 brevetti, di cui 25 ancora in corso di ammortamento.

La categoria “ Concessioni, licenze, marchi e diritti simili” accoglie i costi sostenuti per software applicativi acquisiti a titolo di licenze d’uso a tempo determinato pluriennali per un totale di € 4.554 e relativi a concessioni, licenze e marchi per € 254.

La categoria “Immobilizzazioni in corso e acconti” accoglie i valori relativi alla ristrutturazione in corso su immobili di terzi: per l’esercizio 2015 i saldi si riferiscono per la maggior parte ai lavori di restauro e consolidamento strutturale del comparto Sant’Eufemia (via Bonacorsa) ex carceri maschili da adibire a sede della Facoltà di Lettere e Filosofia.

Nella categoria “Altre immobilizzazioni immateriali” è compreso il diritto di usufrutto trentennale relativo all’edificio di Medicina Rigenerativa (Via Gottardi) il cui valore iniziale è di € 2.602.543 e il diritto di superficie a tempo determinato del Comparto San Paolo sul quale dal 04/03/2013 l’Ateneo vanta un diritto di superficie di sessant’anni il cui corrispettivo per la cessione della proprietà superficaria è pari a € 1.692.370.

All’interno della stessa categoria “Altre immobilizzazioni immateriali” sono comprese inoltre le spese sostenute per migliorie e manutenzioni su beni di terzi per € 26.907.846.

Nella tabella seguente è riportato il dettaglio per edificio del valore delle migliorie e manutenzioni straordinarie su fabbricati di terzi, calcolato come differenza tra il costo storico e il relativo fondo ammortamento.

Codice edificio	Nome breve	Indirizzo	Costo storico	Fondo amm.to al 31/12/2015	Valore al 31/12/2015
MODENA					
MO-01	Rettorato	Corso Canalgrande, 45; Via Università, 4	815.167	815.167	-
MO-01	Rettorato	Corso Canalgrande, 49	38.694	38.694	-
MO-03	Via Donzi, 5	Via Donzi, 5	31.217	31.217	-
MO-04	Complesso di San'Eufemia	Largo S. Eufemia, 19	438.201	438.201	-
MO-04	Complesso di San'Eufemia	Via Bonacorsa, 10-12	502.796	233.705	269.091
MO-05	Ex Ospedale Estense	Viale Vittorio Veneto, 9	959	959	-
MO-06	Complesso Viale Berengario	Via Berengario, 4, 14, 16	417.595	155.485	262.110
MO-07	Foro Boario	Via Berengario, 51	1.407.598	389.373	1.018.225
MO-10	Palazzo Coccapani	Corso Vittorio Emanuele II, 59	45.545	45.545	-
MO-12	Osservatorio Astronomico Geofisico	Piazza Roma, 22	149.417	27.820	121.597
MO-13	Orto Botanico	Viale Caduti in Guerra, 127, 127/1-2	288.791	185.685	103.106
MO-22	Residenza Universitaria - Allegretti	Via Vignolese 671/1	1.571	1.571	-
MO-23	Polo Didattico Biotecnologie	Via Araldi, 272	5.959	5.959	-
MO-31	Stabulario	Via del Pozzo, 71	101.210	24.089	77.121
MO-32	Policlinico	Via del Pozzo, 71	940.972	940.972	-
MO-39	Complesso San Geminiano	Via S. Geminiano, 3	12.084.458	2.767.635	9.316.823
MO-44	Fondazione Marco Biagi	Largo Biagi, 10	74.100	74.100	-
MO-46	Poliambulatori	Via del Pozzo, 71	34.808	8.960	25.847
MO-48	Centro Medicina Rigenerativa	Via Gottardi, 100	4.140,00	4.140,00	-
MO-50	Associazioni Studentesche	Via Ganaceto, 44	645	645	-
	Parcheggio via del Pozzo	Largo del Pozzo, 71	692.170	96.904	595.266
MO-51	Nuova Chimica	Via Campi, 103	24.339	24.339	-
REGGIO EMILIA					
RE-01	Via Fogliani	Via Fogliani	152.538,38	123.642,38	28.896,00
RE-02	Laboratori Dipartimento Agraria	Via Kennedy, 17/T e Via Brigata Reggio 24/P	5.753	5.753	-
RE-03	Segreterie Studenti, Amministrazione Centrale e Centro E-Learning	Viale Allegri, 13, 15	132.347	54.360	77.986
RE-04	Palazzo Dossetti	Viale Allegri, 9	6.422.193	1.159.740	5.262.453
RE-06	Padiglione Livi	Viale Amendola, 2	1.583.650	550.856	1.032.794
RE-07	Padiglione Buccola	Viale Amendola, 2	2.792.938	712.728	2.080.210
RE-08	Padiglione Tamburini	Viale Amendola, 2	1.997.698	557.467	1.440.231
RE-09	Padiglione Morselli	Viale Amendola, 2	747.850	248.983	498.868
RE-10	Padiglione Besta	Viale Amendola, 2	3.240.582	755.941	2.484.641
RE-11	Padiglione De Sanctis	Viale Amendola, 2	2.791.354	578.775	2.212.580
RE-14	Residenza Mascagni	Via Mascagni, 6	2.656	2.656	-
RE-15	Galleria Parmeggiani	Via San Rocco, 5	694	694	-
RE-16	Tecnopolo Reggio	Piazzale Europa, 1/A	51.858	51.858	-
		Totale	38.022.462	11.114.616	26.907.846

Il 14/02/2008 l'Ateneo ha stipulato un contratto di locazione con Fondo Aristotele – Fondo comune di investimento immobiliare di tipo chiuso gestito da Fabrica Immobiliare SGR S.p.A. con il quale Fabrica ha concesso all'Università di Modena e Reggio Emilia un immobile sito in Modena via Campi, 103 e il diritto di superficie per 90 anni sull'area su cui sorge l'edificio, di circa 20.000 mq, di proprietà dell'Ateneo, contigua alla sede del Campus scientifico di via Campi. Il contratto di

locazione ha una durata di 9 anni a partire dalla data di consegna dell'immobile e il canone iniziale è stato fissato in € 1.546.962,00 ovvero rappresenta il 4,65% del valore dell'investimento che ammonta a € 33.268.000.

Dal 21/09/2015 l'edificio MO-51 Nuova Chimica è sede del Dipartimento di Scienze Chimiche e Geologiche.

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Il saldo di bilancio è così composto:

Costo di acquisizione

Categoria	Costo storico al 31/12/2014	Acquisizioni 2015	Dismissioni 2015	Costo storico al 31/12/2015
Terreni e fabbricati	111.303.775	634.587	48.811	111.889.551
Impianti e attrezzature	23.058.288	1.547.469	1.086.141	23.519.616
Attrezzature scientifiche	36.036.728	891.475	861.483	36.066.720
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	467.745	0	0	467.745
Mobili e arredi	10.634.839	387.089	242.144	10.779.784
Immobilizzazioni in corso e acconti	233.596	0	233.596	0
Altre immobilizzazioni materiali	269.874	1.197	166	270.906
Totale immobilizzazioni materiali	182.004.845	3.461.817	2.472.341	182.994.321

Nel corso del 2014 parte delle immobilizzazioni in corso e acconti, esattamente euro 2.621.067, hanno contribuito a costituire il valore di acquisto del nuovo Tecnopolo di Modena, inaugurato a dicembre 2014.

I restanti euro 233.596 sono relativi a due stati di avanzamento lavori dello stesso Tecnopolo, di cui al 31/12/2014 non era stato ancora effettuato il collaudo.

Nel 2015 a collaudo avvenuto sono andati in incremento del valore dei Fabbricati.

Fondo di ammortamento

Categoria	Fondo ammortamento maturato al 31/12/2014	Ammortamenti 2015	Fondo ammortamento dei beni dismessi maturato al 31/12/2015	Fondo ammortamento maturato al 31/12/2015
Terreni e fabbricati	48.635.315	2.075.801	-	50.711.116
Impianti e attrezzature	20.219.703	1.386.484	- 1.067.109	20.539.078
Attrezzature scientifiche	29.686.601	1.858.685	- 815.690	30.729.596
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	-	0	0	0
Mobili e arredi	9.849.053	404.108	- 86.457	10.166.704
Immobilizzazioni in corso e acconti	-	0	-	0
Altre immobilizzazioni materiali	224.044	14.704	-50	238.698
Totale immobilizzazioni materiali	108.614.716	5.739.783	- 1.969.306	112.385.192

Nel corso dell'esercizio 2015 è stato possibile effettuare gli scarichi contabili dei beni usurati o obsoleti per i quali negli anni 2013, 2014 e 2015 erano già stati effettuati gli scarichi amministrativi. Pertanto si sono registrate dismissioni per un fondo ammortamento al 31/12/2015 di € 1.969.306.

Immobilizzazioni materiali nette

Categoria	Costo al 31/12/2015	Fondo ammortamento al 31/12/2015	Valore netto al 31/12/2015	Valore netto al 31/12/2014
Terreni e fabbricati	111.889.551	50.711.116	61.178.435	62.668.460
Impianti e attrezzature	23.519.616	20.539.078	2.980.537	2.838.585
Attrezzature scientifiche	36.066.720	30.729.596	5.337.124	6.350.127
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	467.745	0	467.745	467.745
Mobili e arredi	10.779.784	10.166.704	613.080	785.787
Immobilizzazioni in corso e acconti	-	0	-	233.596
Altre immobilizzazioni materiali	270.906	238.698	32.207	45.830
Totale immobilizzazioni materiali	182.994.321	112.385.192	70.609.128	73.390.130

Terreni e Fabbricati

La voce è composta dal valore dei terreni pari a euro 19.878.786 e dal valore dei fabbricati pari a euro 41.299.649. Nella tabella seguente è riportato il dettaglio per edificio del valore dei terreni sottostanti agli immobili di proprietà e delle aree libere:

Codice	Nome Breve	Indirizzo	Valore al 31/12/2015
MO-01-B	Rettorato	Corso Canalgrande, 45	381.139
MO-08	Polo Didattico di Via Fontanelli	Via Fontanelli, 11	644.559
MO-14	Biologia Animale	Via Campi, 213/d	543.392
MO-15	Scienze Biomediche	Via Campi, 287	2.714.642
MO-16	Chimica e Farmacia	Via Campi, 183	2.494.139
MO-17	Fisica	Via Campi, 213/a	1.285.007
MO-18	Matematica	Via Campi, 213/b	1.193.221
MO-19	Biblioteca scientifica interdipartimentale	Via Campi, 213/c	957.751
MO-20	CUS - Centro Sportivo	Via Campi, 165	133.976
MO-21	Residenza Universitaria (ER.GO)	Via Campi, 309	596.148
MO-24	Via Vivaldi	Via Vivaldi, 70	34.713
MO-25	Dipartimento di Ingegneria	Via Vignolese, 905	2.469.735
MO-26	Dipartimento di Ingegneria	Via Vignolese, 905	1.579.529
MO-27	Dipartimento di Ingegneria	Via Vignolese, 905	1.483.552
MO-28	Dipartimento di Ingegneria - laboratori pesanti	Via Vignolese, 905	841.952
MO-29	Dipartimento di Ingegneria - centrale tecnologica	Via Vignolese, 905	69.193
MO-30	Anatomici	Via del Pozzo, 71	285.663
MO-34	Residenza studentesca B. Donati (ER.GO)	Via Emilia Est, 839	183.227
MO-36	Centro servizi medicina	Via del Pozzo, 71	1.220.439
MO-45	COM -Centro oncologico modenese	Via del Pozzo, 71	602.538
TE-MO-02	Via Carando	Via Carando	7.964
TE-MO-03	Via Vignolese, 905	Via Vignolese, 905	121.418
TE-MO-05	Via Campi	Via Campi	13.446
TE-RE-01	Via Amendola, 2	Via Amendola, 2	21.443
	Totale		19.878.786

Nella tabella seguente è riportato il dettaglio per edificio del valore dei fabbricati di proprietà calcolato come differenza tra il valore storico e il relativo fondo ammortamento.

Nel corso del 2015 il valore dei fabbricati ha subito un aumento pari a euro 585.777 dovuto in parte agli interventi di manutenzione straordinaria effettuati sui fabbricati di proprietà per euro 352.181 e per euro 233.596 dovuto a due interventi effettuati nello scorso esercizio sull'edificio MO-52 Tecnopolo di Modena ma che al 31/12/2014 non erano ancora stati collaudati.

Codice	Nome Breve	Indirizzo	Costo storico al 31/12/2015	Fondo ammortamento al 31/12/2015	Valore al 31/12/2015	Valore al 31/12/2014
MO-01-B	Rettorato	Corso Canalgrande, 45 - Modena	1.611.670	1.611.670	0	0
MO-08	Polo Didattico di Via Fontanelli	Via Fontanelli, 11 - Modena	2.633.006	948.559	1.684.447	1.736.012
MO-14	Biologia Animale	Via Campi, 213/d - Modena	2.220.260	669.782	1.550.478	1.593.949
MO-15	Scienze Biomediche	Via Campi, 287 - Modena	12.819.308	12.755.286	64.022	290.922
MO-16	Chimica e Farmacia	Via Campi, 183 - Modena	11.462.451	10.329.380	1.133.071	1.379.638
MO-17	Fisica	Via Campi, 213/a - Modena	7.149.837	5.227.274	1.922.563	2.063.794
MO-18	Matematica	Via Campi, 213/b - Modena	5.692.339	4.548.130	1.144.209	1.264.179
MO-19	Biblioteca Scientifica Interdipartimentale	Via Campi, 213/c - Modena	3.925.414	1.192.630	2.732.783	2.809.403
MO-20	CUS-Centro Sportivo	Via Campi, 165 - Modena	633.693	293.969	339.724	352.369
MO-21	Residenza Universitaria (ER.GO)	Via Campi, 309 - Modena	2.418.167	2.418.167	0	0
MO-24	Via Vivaldi	Via Vivaldi, 70 - Modena	172.786	167.756	5.030	11.864
MO-25	Dipartimento di Ingegneria	Via Vignolese, 905 - Modena	10.053.863	2.726.982	7.326.881	7.524.460
MO-26	Dipartimento di Ingegneria	Via Vignolese, 905 - Modena	6.348.785	1.662.847	4.685.937	4.812.300
MO-27	Dipartimento di Ingegneria	Via Vignolese, 905 - Modena	6.023.225	1.622.020	4.401.205	4.519.889
MO-28	Dipartimento di Ingegneria - laboratori pesanti	Via Vignolese, 905 - Modena	3.403.782	905.992	2.497.790	2.565.146
MO-29	Dipartimento di Ingegneria - centrale tecnologica	Via Vignolese, 905 - Modena	300.871	95.599	205.272	210.807
MO-30	Anatomici	Via del Pozzo, 71 - Modena	1.558.527	432.139	1.126.388	1.153.926
MO-34	Residenza studentesca B.Donati (ER.GO)	Via Emilia Est, 839 - Modena	732.909	732.909	0	0
MO-36	Centro servizi medicina	Via del Pozzo, 71 - Modena	4.927.778	1.404.778	3.523.001	3.620.635
MO-45	COM-Centro Oncologico Modenese	Via del Pozzo, 71 - Modena	2.412.779	810.027	1.602.752	1.650.955
MO-41	Portineria	Via Campi - Modena	203.865	36.696	167.169	171.247
MO-42	Garage	Via Pagani	82.698	5951	76.747	78.347
MO-52	Tecnopolo Modena	Via Vivarelli, 2 - Modena	5.222.753	112.572	5.110.181	4.979.831
	Totale		92.010.765	50.711.116	41.299.649	42.789.673

Impianti e attrezzature

Il saldo di bilancio è così composto:

Categoria	Costo storico al 31/12/2015	Fondo ammortamento maturato al 31/12/2015	Valore al 31/12/2015	Valore al 31/12/2014
Impianti specifici su immobili	1.224.232	238.177	986.055	665.846
Impianti telefonici e trasmissione dati	512.815	422.490	90.326	137.255
Attrezzature informatiche e di rete	15.481.214	14.310.594	1.170.620	1.288.883
Attrezzature didattiche	2.754.639	2.459.334	295.305	310.591
Altre attrezzature varie	3.546.716	3.108.484	438.231	436.010
Totale impianti e attrezzature	23.519.616	20.539.078	2.980.537	2.838.585

Attrezzature scientifiche

Il saldo di bilancio è così composto:

Categoria	Costo storico al 31/12/2015	Fondo ammortamento maturato al 31/12/2015	Valore al 31/12/2015	Valore al 31/12/2014
Attrezzature tecnico-scientifiche	28.912.252	23.805.896	5.106.356	5.629.054
Apparecchiature e strumentazioni ad alto contenuto tecnologico-informatico per la ricerca	7.154.467	6.923.700	230.767	721.073
Totale attrezzature scientifiche	36.066.720	30.729.596	5.337.124	6.350.127

Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali

Categoria	Costo storico al 31/12/2015	Fondo ammortamento maturato al 31/12/2015	Valore al 31/12/2015
Collezioni scientifiche	419.753	0	419.753
Beni di interesse storico artistico	47.992	0	47.992
Totale Patrimonio librario, opere d'arte d'antiquariato e museali	467.745	0	467.745

Si tratta di beni qualificati come di valore culturale, storico, artistico e museale che non vengono assoggettati ad ammortamento in quanto tendono a non perdere valore nel tempo. Questi beni sono presenti presso il Museo Anatomico, presso il Museo di Zoologia e Anatomia Comparata e presso il

Museo di Paleontologia, inventariati a seconda che siano singoli pezzi (beni di interesse storico artistico) o una pluralità di beni raggruppata per omogeneità e/o finalità (collezioni). Per questi beni è stato creato un apposito identificativo inventariale denominato “Musei” nel quale sono contenuti tutti i beni di valore culturale, le attrezzature e gli arredi connessi con i beni stessi. Attualmente il patrimonio librario dell’Ateneo viene considerato come un costo di esercizio e pertanto non viene fatta alcuna rappresentazione patrimoniale delle attuali dotazioni bibliografiche delle biblioteche. Al fine di indicare, comunque, la dimensione del patrimonio librario posseduto dall’Ateneo, si rileva come la situazione patrimoniale allegata al consuntivo 2012 riporti un valore complessivo per “libri, manoscritti, riviste e pubblicazioni varie” per un importo pari a euro 39.753.047.

Nella tabella seguente sono indicati gli acquisti negli ultimi tre esercizi successivi

Categoria	Valore al 31/12/2012	Valore al 31/12/2013	Valore al 31/12/2014	Valore al 31/12/2015
Libri, manoscritti, riviste e pubblicazioni varie	39.753.047	1.090.539	1.012.817	866.855

Mobili e arredi

Il saldo di bilancio è così composto:

Categoria	Costo storico al 31/12/2015	Fondo ammortamento maturato al 31/12/2015	Valore al 31/12/2015	Valore al 31/12/2014
Mobili e arredi	10.308.707	9.777.326	531.381	732.551
Macchine da ufficio	471.077	389.378	81.699	53.236
Totale mobili e arredi	10.779.784	10.166.704	613.080	785.787

Altre immobilizzazioni materiali

Categoria	Costo storico al 31/12/2015	Fondo ammortamento maturato al 31/12/2015	Valore al 31/12/2015	Valore al 31/12/2014
Automezzi ed altri mezzi di trasporto	97.378	83.113	14.265	20.477
Altri beni mobili inventariabili	173.527	155.585	17.943	25.353
Totale Altre immobilizzazioni materiali	270.906	238.698	32.207	45.830

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Il valore complessivo di bilancio pari a euro **2.681.210** è composto dalla voce partecipazioni per un valore di euro 613.329 e dai titoli obbligazionari per un valore di euro 2.067.881.

Denominazione Titolo	Scadenza	Valore nominale al 31/12/2015	Costo al 31/12/2015	Controvalore al costo al 31/12/2015	Valore di mercato al 31/12/2015	Controvalore al prezzo di mercato al 31/12/2015
BTP 01/08/2034 5%	01/08/2034	946.000	104,57	988.319	140,27	1.326.954
ENEL 2016 3,5%	26/02/2016	164.000	99,89	163.820	100,47	164.771
BTP 01/03/2025 5%	01/03/2025	230.000	95,35	219.290	130,13	299.299
BTP 01/03/2022 5%	01/03/2022	403.000	96,64	389.449	124,26	500.768
BTP 1/08/2017 5,25%	01/08/2017	150.000	113,57	170.354	108,33	162.492
BTP 1/09/2040 5%	01/09/2040	110.000	124,23	136.650	142,39	156.629
Totale		2.003.000		2.067.881		2.610.913

Si precisa che i titoli obbligazionari sono relativi al lascito Villa Legato Immobiliare Nicola Cortesi, Ines e Mario Cortesi, e al lascito titoli Legato Mobiliare Giuseppe Cortesi e trovano copertura nel Patrimonio netto vincolato. I sopra indicati titoli costituiscono immobilizzazioni finanziarie e sono quindi valutati al costo storico. Il valore di mercato del portafoglio titoli al 31/12/2015 risulta complessivamente superiore al costo storico iscritto in bilancio e non si ravvisano pertanto perdite durevoli di valore. Come previsto dai principi contabili per i titoli immobilizzati, gli scarti di negoziazione sono imputati a conto economico sulla base del principio del pro rata temporis. Il loro valore cumulato è esposto all'interno della voce ratei.

Partecipazioni

La voce complessiva di bilancio, pari a euro 613.329, è composta da una partecipazione in una società controllata per un valore di euro 80.950; per euro 532.379 da società ed enti come specificato nell'apposita tabella di seguito riportata.

Le partecipazioni in società controllate sono le seguenti:

Denominazione	Valore di iscrizione in bilancio al 31/12/2014	Dismissioni o riclassifiche	Valutazione con metodo del patrimonio netto	Valore di bilancio al 31/12/2015	% posseduta	Patrimonio netto al 31/12/2015	Patrimonio netto al 31/12/2015 di pertinenza UNIs
More Service s.r.l.	45.323	0	35.628	80.951	100%	80.950	80.950

La società More Service s.r.l. è stata valutata con il metodo del patrimonio netto prendendo a riferimento il bilancio di esercizio approvato il 31/12/2015. Il valore di More Service esposto in bilancio risente di un arrotondamento (pari a euro 1) applicato in fase di calcolo della quota di patrimonio netto di competenza dell'Ateneo.

Nella pagina seguente sono riportati i valori delle altre partecipazioni, che si riferiscono al costo storico di acquisizione delle partecipazioni stesse.

Ente/Società	Valore al 31/12/2015
Consorzio Interistituzionale per progetti elettronici-bibliotecari, informativi, documentari (CIPE)	16.900
Consorzio Interuniversitario AlmaLaurea	2.583
Consorzio nazionale interuniversitario per le scienze fisiche della materia (CNISM)	15.000
Consorzio interuniversitario per le biotecnologie (CIB)	12.911
Consorzio interuniversitario CINECA	5.165
Consorzio interuniversitario nazionale per la fisica delle atmosfere e delle idrosfere (CINFAL)	2.582
Consorzio nazionale interuniversitario per le telecomunicazioni (CNIT)	5.165
Consorzio nazionale interuniversitario per le scienze del mare (CoNISMa)	15.494
Consorzio interuniversitario per l'ottimizzazione e la ricerca operativa - ICOOR	4.000
Istituto Nazionale per le ricerche cardiovascolari (INRC)	7.800
Consorzio interuniversitario nazionale per la scienza e la tecnologia dei materiali (INSTM)	7.747
Consorzio nazionale interuniversitario "Istituto Superiore di Oncologia" (ISO)	15.494
Consorzio nazionale interuniversitario per la nanoelettronica (IUNET)	3.000
Consorzio interuniversitario nazionale di tecnologie farmaceutiche innovative (TEFARCO INNOVA)	5.159
Consorzio interuniversitario sistemi integrati per l'accesso (CISIA)	10.000
Fondazione di partecipazioni I.T.S. per le nuove tecnologie per il Made in Italy - Sistema meccanica-Meccatronica	5.000
Fondazione Marco Biagi	49.500
Fondazione Democenter-Sipe	48.290
Gruppo di azione locale dell'Antico Frignano e dell'Appennino Reggiano (GAL)	516
A.S.T.E.R. società consortile per azioni	37.000
Reggio Emilia Innovazione Soc. Cons. A.R.L.	105.746
ForModena - Formazione professionale per i territori modenesi Soc. Cons. ar.l.	77.468
Lepida S.p.A.	1.000
Holostem Terapie Avanzate s.r.l.	70.000
R-SENS s.r.l.	500
R&D CFD s.r.l.	1.000
Bisy s.r.l.	2.000
Chemstamp s.r.l.	1.000
Geomatics engineering innovative solutions s.r.l. (GEIS)	1.000
Nutrascienze s.r.l.	1.000
A.R.C.S.	500
Titoli azionari quotati su mercati regolamentati	1.858
TOTALE	532.379

In ottemperanza a quanto indicato nella Legge 23.12.2014 nr.190 c.d. "Legge di stabilità per il 2015", l'Ateneo ha avviato un processo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie al fine di assicurare il coordinamento della finanza pubblica, il contenimento della spesa, il buon andamento dell'azione amministrativa e la tutela della concorrenza e del mercato.

Nel corso del 2015 infatti, l'Ateneo ha attivato la procedura di uscita dalle seguenti spinoff universitarie: Craceffs, Data River s.r.l., Ecotecnomat s.r.l., Rigenerand s.r.l., Skin Squared s.r.l., Wel_B_Lab soc.coop. ed è riuscito a recuperare l'intera quota nominale di partecipazione, tranne che per la società Skin Squared s.r.l., in cui si è reso necessario un versamento aggiuntivo per la chiusura della procedura di liquidazione. Diversamente, per l'uscita dalla società Data River s.r.l., la quota di partecipazione di Unimore è stata valutata e liquidata per euro 2.700 a fronte di un versamento iniziale di euro 1.000,00. Inoltre l'Ateneo ha partecipato al capitale sociale della spinoff A.R.C.S. s.r.l. versando una quota sociale di 500 €, pari al 5% del capitale sociale.

Tra le società di capitali risulta significativa la situazione di Holostem Terapie avanzate srl, in quanto anche nell'esercizio 2015 ha riportato una significativa perdita pari a euro 3.976.916,00.

Nel corso dell'esercizio il socio Valline srl in qualità di società controllante ha effettuato importanti versamenti in conto copertura perdite per consentire alla società di disporre della liquidità necessaria allo svolgimento dell'attività. A copertura della perdita d'esercizio il Consiglio di Amministrazione di Holostem srl ha richiesto all'assemblea di utilizzare parzialmente la riserva "Versamenti a copertura perdite" iscritta nella contabilità sociale in euro 6.162.021,00.

L'Ateneo, nel corso dell'esercizio 2015, ha inoltre aderito ad alcuni consorzi che non sono stati inseriti nell'attivo immobilizzato in quanto la partecipazione dell'Università consiste in una mera adesione non di tipo patrimoniale.

B. ATTIVO CIRCOLANTE

Nella tabella seguente si riporta l'ammontare complessivo dei crediti presenti nell'attivo circolante dello Stato Patrimoniale:

CREDITI	Valori al 31/12/2015	Valori al 31/12/2014
1) verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	17.543.396	24.864.195
2) verso Regioni e Province autonome	5.591.064	6.197.110
3) verso altre Amministrazioni locali	293.603	244.129
4) verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	965.211	1.727.431
5) verso Università	402.091	0
6) verso studenti per tasse e contributi	154.180	476.753
7) verso società ed enti controllati	142.202	0
8) verso altri (pubblici)	4.123.272	4.088.581
9) verso altri (privati)	13.886.483	13.786.270
Totale crediti	43.101.502	51.384.469

Si procedere ora a fornire il dettaglio delle diverse voci.

Innanzitutto s'illustrano i crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali, che sono così costituiti:

1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	Valori al 31/12/2015	Valori al 31/12/2014
Crediti verso MIUR per assegnazioni	9.915.031	10.972.839
Crediti verso altri Ministeri	7.628.365	13.891.356
Totale crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	17.543.396	24.864.195

La voce Crediti verso altri ministeri comprende per euro 3.061.406 il credito verso il MEF per il rimborso delle retribuzioni dei medici in formazione specialistica.

I crediti verso Regioni e Province autonome invece sono così composti:

2) Crediti verso Regioni e Province autonome	Valori al 31/12/2015	Valori al 31/12/2014
Regione Emilia Romagna	5.527.513	5.913.671
Regione Toscana	0	243.831
Regione Sardegna	32.000	32.000
Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia	25.000	0
Altre regioni e province	6.551	7.608
Totale crediti verso Regioni e Province	5.591.064	6.197.110

Per quanto riguarda i crediti verso altre Amministrazioni locali si veda la tabella seguente:

3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	Valori al 31/12/2015	Valori al 31/12/2014
Comune di Modena	179.398	96.411
Comune di Reggio nell'Emilia	39.839	0
Comune di Genova	31.314	93.943

Agenzia Regionale per il fiume PO	29.400	29.400
Altre Amministrazioni locali	13.652	24.375
Totale crediti verso altre Amministrazioni locali	293.603	244.129

I crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali comprendono crediti verso l'Unione Europea per vari progetti di ricerca:

Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	Valori al 31/12/2015	Valori al 31/12/2014
Crediti verso l'Unione Europea	965.211	1.727.431

I crediti verso altre Università sono costituiti da somme che devono essere versate all'Ateneo per attività istituzionale o commerciale (nel 2014 erano compresi nei crediti verso altri pubblici):

5) Crediti verso Università	Valori al 31/12/2015	Valori al 31/12/2014
Verso varie università per quote partner in progetti europei	262.574	0
Verso Università degli Studi di Parma per dottorati	102.495	0
Verso varie università per attività commerciale	37.022	0
Totale crediti verso studenti per tasse e contributi	402.091	0

I crediti verso Studenti per tasse e contributi sono così composti:

6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	Valori al 31/12/2015	Valori al 31/12/2014
Crediti per iscrizioni a corsi di laurea e laurea specialistica	29.843	283.651
Crediti per iscrizioni a corsi di perfezionamento e master	112.323	94.299
Crediti per tassa regionale	0	38.780
Crediti per altri contributi	12.014	60.023
Totale crediti verso studenti per tasse e contributi	154.180	476.753

I crediti verso altre società ed enti controllati sono costituiti da somme che devono essere versate all'Ateneo dalla Fondazione "Marco Biagi". In dettaglio:

7) Crediti verso società ed enti controllati	Valori al 31/12/2015	Valori al 31/12/2014
Verso Fondazione Marco Biagi per finanziamento dottorati	142.076	0
Verso Fondazione Marco Biagi per rimborso spese gestione locali	126	0
Totale crediti verso società ed enti controllati	142.202	0

I crediti verso altri (pubblici) sono così composti:

8) Crediti verso altri (pubblici)	Valori al 31/12/2015	Valori al 31/12/2014
Crediti verso C.C.I.A.A. di Modena per Tecnopolo	1.500.000	1.500.000
Crediti verso aziende sanitarie e ospedaliere	1.296.617	1.059.414
Crediti per anticipi verso INAIL gestione per conto dello Stato	134.572	134.572

Crediti verso CNR	0	104.602
Crediti verso IUNET	82.902	82.902
Crediti verso Procure della Repubblica	20.658	33.018
Crediti verso Istituto Superiore di Sanità	20.270	20.270
Credito verso Agenzia delle Entrate per bollo virtuale anticipato	0	31.410
Crediti verso enti vari	1.092.544	1.122.393
Totale crediti verso altri (pubblici)	4.147.563	4.088.581

I crediti verso altri (privati) sono così composti:

9) Crediti verso altri (privati)	Valori al 31/12/2015	Valori al 31/12/2014
Crediti verso fondazioni	7.995.707	7.987.698
<i>Di cui verso Fondazione Cassa di Risparmio di Modena</i>	<i>6.186.044</i>	<i>5.111.021</i>
<i>Di cui verso altre fondazioni</i>	<i>1.809.663</i>	<i>2.876.677</i>
Crediti verso imprese	3.295.529	2.881.731
Crediti verso dipendenti	38.352	10.822
Crediti verso altri privati	2.556.895	2.906.019
Totale crediti verso altri (privati)	13.886.483	13.786.270

I crediti verso la Fondazione Cassa di Risparmio di Modena si riferiscono a finanziamenti per ristrutturazioni edilizie (€ 2.901.390 nel 2014 e € 2.071.296 nel 2015) e a contributi per diversi progetti di ricerca (€ 2.209.631 nel 2014 e € 4.114.748 nel 2015).

C. RATEI E RISCONTI ATTIVI

I ratei e risconti attivi sono così composti:

Ratei e risconti attivi	Valori al 31/12/2015	Valori al 31/12/2014
Ratei per progetti e ricerche in corso	3.710	79.638
Ratei attivi su titoli	43.048	40.844
Altri ratei attivi	241.354	1.025.787
Risconti attivi	782.805	773.841
Totale Ratei e risconti attivi	1.070.917	1.920.110

Negli altri ratei attivi è compreso, per € 13.310, il rateo calcolato sulle tasse e contributi degli studenti per l'anno accademico 2015-2016 di competenza 2015, ma che saranno incassati nell'esercizio 2016 (nel 2014 l'importo del rateo tasse e contributi ammontava a € 997.080).

Nella tabella seguente si fornisce il dettaglio della voce Risconti attivi, ovvero le tipologie dei costi sostenuti nel corso degli esercizi 2014-2015 e riscontati per la parte di competenza degli esercizi successivi:

Tipologia di costi sostenuti	Importo riscontato 31/12/2015	Importo riscontato 31/12/2014
Acquisto banche dati on line e su CD-Rom	156.582	159.586
Altre borse di studio	0	3.183
Altre spese per servizi di vendita	3.618	3.386
Altri interventi a favore di studenti	0	62.245
Assicurazioni	106.620	101.112
Borse di studio per attività di ricerca	26.673	16.526
Canoni leasing altre attrezzature	0	49
Collaborazioni coordinate e continuative	6.922	9.145
Contributi ad associazione comitati e altri enti	61.843	0
Docenti a contratto e supplenti	13.326	506
Estratti e reprints articoli scientifici	0	184
Fitti passivi e spese condominiali	168.222	155.828
Licenze software annuali	57.666	40.605
Manutenzione e assistenza software	30.507	22.783
Manutenzione ordinaria beni mobili	25.095	644
Manutenzione ordinaria beni immobili	79.871	115.203
Prestazioni di lavoro autonomo (occasionale e libero professionale)	6.525	10.129
Prestazioni di servizi tecnico/amministrativi da terzi	6.835	13.383
Quote associative annuali	743	1.330
Servizi di magazzinaggio da terzi	0	16.729
Spese per noleggio beni mobili	2.707	11.093
Altri costi	29.050	30.193
Totale	782.805	773.842

DETTAGLI DELLO STATO PATRIMONIALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO

A. PATRIMONIO NETTO

L'evoluzione della composizione del patrimonio netto nel corso del 2015 è la seguente:

Patrimonio netto	Valore al 31/12/2015	Valore al 31/12/2014
I. Fondo di dotazione dell'Ateneo	21.214.189	21.214.189
Totale Fondo di dotazione	21.214.189	21.214.189
II. Patrimonio vincolato		
1) Fondi vincolati destinati da terzi	23.702.453	18.217.524
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	25.117.685	13.453.068
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)	16.032.617	17.401.467
Totale patrimonio vincolato	64.852.755	49.072.059
III. Patrimonio non vincolato		
1) Risultato gestionale esercizio	6.722.491	7.315.286
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	0	0
3) Riserve statutarie	0	0
Totale patrimonio non vincolato	6.722.491	7.315.286
Totale A) PATRIMONIO NETTO	92.789.435	77.601.534

Il **fondo di dotazione dell'Ateneo** iniziale è stato determinato al momento del passaggio, avvenuto il 1° gennaio 2013, dalla contabilità finanziaria alla contabilità economico-patrimoniale. Secondo quanto previsto dall'art. 5 comma 1, lett. l) del decreto sui principi contabili delle università, questa posta contabile rappresenta la differenza tra l'attivo da una parte e il passivo e il patrimonio netto (vincolato e non) dall'altra. Nel corso del 2014, il fondo di dotazione è stato aumentato di euro 1.265.165; questo incremento ha permesso di ricostituire il valore iniziale di questa posta contabile, riassorbendo il valore del risconto passivo sulla contribuzione studentesca iscritto nello stato patrimoniale al 1° gennaio 2013. Inoltre sempre nel 2014 è stata rilevata una diminuzione di euro 105.790 determinata dalla riclassificazione, dal fondo di dotazione ad un apposito fondo svalutazione partecipazioni, del valore delle partecipazioni detenute dal nostro Ateneo in fondazioni. Nel corso del 2015 non ha subito variazioni.

Il **patrimonio netto vincolato** iniziale è stato determinato secondo quanto previsto dall'art.5 comma 1, lettere g) e j) del decreto sui principi contabili delle università e rappresenta la parte di avanzo di amministrazione finanziario vincolato, al netto dei progetti finanziati di cui alla lett. k) dell'articolo sopra richiamato e che sono stati allocati tra i risconti passivi. Inoltre, sono stati allocati in questa voce anche i residui passivi che in sede di passaggio alla contabilità generale, secondo i principi di quest'ultima, non è stato possibile ricondurre a debiti, a fondi per rischi ed oneri o ad altri fondi. Il patrimonio netto vincolato annualmente è incrementato dalle nuove finalizzazioni e dai nuovi fondi assegnati all'Ateneo ed è diminuito dagli utilizzi. Questi ultimi sono determinati sulla base dei costi sostenuti nell'esercizio a valere sui fondi che compongono il patrimonio netto vincolato stesso.

Tra i **fondi vincolati destinati da terzi** sono rilevati i contributi erogati da terzi e finalizzati a specifiche iniziative che alla data di redazione del bilancio non sono ancora state realizzate (il cui costo non è stato ancora sostenuto). Una quota rilevante di questi fondi è data dalle somme finalizzate al finanziamento di borse di studio per dottorato di ricerca e specializzazione medica, assegni di ricerca. Nel corso del 2015 si è proceduto ad iscrivere nuovi accantonamenti per euro 13.580.314 e a rilevare utilizzi per euro 8.134.569.

Tra i **fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali** sono rilevate le finalizzazioni deliberate dagli organi di governo dell'Ateneo. La voce corrisponde alla somma algebrica di due distinte voci aventi segno opposto:

Descrizione	Valori al 31/12/2015	Valori al 31/12/2014
Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	57.115.214	46.950.597
Anticipazione finanziaria ex. art. dell'art. 8, comma 3 Regolamento di Ateneo per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità	-31.997.529	-33.497.529
Totale Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	25.117.685	13.453.068

All'interno di questo aggregato è ricompresa (con segno opposto) l'anticipazione finanziaria ai sensi dell'art. 8, comma 3 Regolamento di Ateneo per l'Amministrazione, la Finanza e la contabilità.

Nel corso del 2015 si è proceduto ad iscrivere nuovi accantonamenti per euro 22.842.529 e a rilevare utilizzi per euro 19.814.882.

Con l'abbattimento annuale di euro 1.500.000 previsto per l'esercizio 2013 e contabilizzato nel 2014, dopo l'approvazione da parte del CDA della destinazione del risultato dell'esercizio 2013, al 31/12/2014 l'anticipazione finanziaria presenta un ammontare residuo di euro 33.497.529. Nel 2015, dopo l'approvazione da parte del CDA della destinazione del risultato dell'esercizio 2014, al 31/12/2015 l'anticipazione finanziaria presenta un ammontare residuo di euro 31.997.529. Nei prossimi anni, in modo coerente con la precedente contabilità finanziaria, si manterrà un piano di rientro dell'anticipazione finanziaria pari a 1,5 milioni di euro annui, attraverso la destinazione annuale di una quota corrispondente del risultato di esercizio ad aumento della voce *Fondi Vincolati da decisioni degli organi istituzionali interni*.

Sulle modalità di formazione dell'anticipazione finanziaria e sul suo inquadramento contabile, si veda la nota integrativa allo stato patrimoniale al 1/01/2013.

Nelle **Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)** nell'esercizio 2014 sono stati accantonati ulteriori euro 7.630.650 determinando così un saldo finale al 31/12/2014 pari a euro 17.401.467. Nell'esercizio 2015 sono stati svincolati euro 1.368.850 determinando così un saldo finale al 31/12/2015 pari a euro 16.032.617. Questo saldo è sufficiente alla copertura e al pareggio del bilancio di previsione economico 2016, mentre euro 1.068.850 hanno contribuito alla copertura dei costi dell'esercizio 2015.

Il Patrimonio netto non vincolato comprende la sola voce relativa al risultato gestionale di esercizio. Si precisa che il risultato dell'esercizio 2013, pari a euro 1.722.310, è stato destinato per euro 1.500.000 alla riduzione dell'anticipazione finanziaria e per euro 222.310 è stato destinato a progetti vincolati da organi istituzionali. Nel 2014 il risultato dell'esercizio 2014, pari a euro 7.315.286, è stato destinato per euro 1.500.000 alla riduzione dell'anticipazione finanziaria e per euro 1.541 costituzione di una specifica riserva non distribuibile corrisponde alla rivalutazione,

rilevata nel 2014, della partecipazione in More Service ed euro 5.813.745 è stato accantonato al fondo di riserva 2015. Mentre il risultato dell'esercizio 2015 pari a euro 6.722.491 sarà destinato:

- per euro 1.500.000 a Patrimonio netto vincolato a riduzione dell'anticipazione finanziaria iscritta tra i fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali;
- per euro 34.087 alla costituzione di una specifica riserva non distribuibile (non utilizzabile). L'importo corrisponde alla rivalutazione, rilevata nel 2015, della partecipazione in More Service ottenuta attraverso l'applicazione del metodo del patrimonio netto;
- per euro 5.188.404 come utile di esercizio disponibile.

B. FONDI PER RISCHI E ONERI

I Fondi per rischi e oneri sono così distinti:

Fondi rischi e oneri	Valori al 31/12/2015	Valori al 31/12/2014
Fondo adeguamento stipendiale personale docente e ricercatore	142.614	389.670
Fondo rinnovi contrattuali personale tecnico amministrativo	104.199	104.199
Fondo art. 67 CCNL - Produttività collettiva e individuale	3.697.044	2.828.061
Fondo comune di Ateneo	449.112	242.261
Fondo supplenze	2.382.527	2.501.818
Fondo supplenze ricercatori (prime 60 ore)	638.980	718.517
Fondo master	170.680	165.097
Fondo attività legale su contenzioso	38.783	17.460
Fondo accantonamento conto terzi	533.188	480.598
Fondo perenzione	1.310.670	1.312.671
Fondo svalutazione crediti	301.024	93.079
Fondo spese gestione INAIL per conto dello stato	739.183	509.183
Fondo svalutazione partecipazioni	102.790	106.390
Fondo rischi ed oneri	232.107	0
Totale fondi rischi e oneri	10.842.901	9.469.004

Si tratta di passività corrispondenti ad accantonamenti a fronte di rischi, debiti o progetti di competenza di esercizi precedenti ma il cui utilizzo è ancora da definire.

- Il Fondo adeguamento stipendiale personale docente e ricercatore rileva gli accantonamenti presunti per il pagamento di arretrati al personale docente e ricercatore in seguito a ricostruzioni di carriera per conferme e sentenze in corso.
- Il Fondo rinnovi contrattuali personale tecnico amministrativo rileva gli accantonamenti per il pagamento presunto di progressioni di carriera del personale tecnico amministrativo e in seguito a ricostruzioni di carriera per sentenze in corso.
- Il Fondo art. 67 CCNL Produttività collettiva e individuale rileva gli oneri delle competenze accessorie del personale tecnico amministrativo in applicazione a quanto disposto dal CCNL vigente e che non sono ancora state erogate.
- Il Fondo comune di Ateneo viene calcolato sulla base del regolamento di Ateneo per attività conto terzi come una percentuale del margine realizzato sulle commesse commerciali c/terzi e verrà liquidato al personale tecnico amministrativo negli esercizi futuri sulla base di accordi di contrattazione decentrata già stipulati.

- I Fondi Master, supplenze e supplenze ricercatori (prime 60 ore) rilevano gli accantonamenti per liquidare supplenze e docenze a contratto già effettuate e non ancora liquidate in quanto non è stato completato il procedimento amministrativo.
- Il Fondo attività legale su contenzioso è relativo a risorse necessarie per liquidare gli oneri da contenzioso (avvocatura dello stato o legali interni) per sentenze al 31/12/2015.
- Il Fondo accantonamento conto terzi rileva la quota di utile da c/terzi che verrà liquidata al personale nell'esercizio successivo; tale utile è calcolato, sulla base del regolamento di Ateneo per attività conto terzi, come una percentuale del margine realizzato sulle commesse commerciali c/terzi da attribuire al personale che ha partecipato direttamente alle prestazioni.
- Il Fondo perenzione è relativo a impegni di anni passati (almeno tre per le spese correnti e almeno cinque per le spese di investimento) per le quali osta il pagamento a causa di molteplici motivazioni (ad esempio contenziosi in corso o non completamento o conformità delle opere realizzate).
- Il Fondo svalutazione crediti è destinato a coprire, nel rispetto del principio di competenza le perdite per situazioni di inesigibilità temuta per fatture attive dell'ateneo emesse da oltre 3 anni ma non ancora incassate.
- Il Fondo spese gestione INAIL per conto dello Stato rileva gli accantonamenti delle somme presumibilmente da corrispondere a INAIL per attività assicurative dal 2006 al 31/12/2015. Tali importi verranno liquidati solamente a conclusione di una revisione del dovuto da parte di INAIL per presunte errate imputazioni di importi a questa Amministrazione.
- Il Fondo svalutazione partecipazioni corrisponde al valore iscritto nell'attivo di stato patrimoniale delle partecipazioni in fondazioni. Inoltre, in via prudenziale, il fondo comprende anche l'intero valore della partecipazione iscritto nell'attivo di stato patrimoniale relativo a Therabor Pharmaceuticals s.r.l., attualmente in liquidazione.
- Il Fondo rischi ed oneri corrisponde al valore non liquidato relativo al 15% delle fatture ricevute per i canoni di locazione del nuovo edificio MO_51 non adeguate come da normativa vigente in attesa di chiarimenti con il proprietario dell'immobile sull'applicabilità della norma relativa alla riduzione della spesa degli affitti.

C. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

Come precisato tra i criteri di valutazione, non è presente alcun valore perché la corresponsione ai dipendenti del trattamento di fine rapporto viene eseguita direttamente dall'EX-INPDAP, ente previdenziale del settore pubblico, cui mensilmente l'Università versa i contributi dovuti.

D. DEBITI

Nella tabella seguente si riporta l'ammontare dei debiti presenti nello Stato Patrimoniale:

DEBITI	Valori al 31/12/2015	Valori al 31/12/2014
1) mutui e debiti verso banche	0	0
2) verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	1.650	0
3) verso Regioni e Province Autonome	807.751	497.927
4) verso altre Amministrazioni locali	2.787	1.500
5) verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	0	0
6) verso Università	125.090	0

7) verso studenti	854.143	846.375
8) acconti	0	0
9) verso fornitori	7.595.382	6.203.516
10) verso dipendenti	170.367	228.179
11) verso società ed enti controllati	0	0
12) altri debiti	15.317.401	14.026.644
Totale debiti	24.874.571	21.804.141

L'Ateneo non ha in essere né mutui né aperture di credito o altri prestiti da istituti bancari. Di seguito si dettagliano le voci più consistenti.

I debiti verso fornitori sono così costituiti:

9) Debiti verso fornitori	Valori al 31/12/2015	Valori al 31/12/2014
Per fatture ricevute	2.000.053	4.980.910
Per fatture da ricevere	5.595.329	1.222.606
Totale debiti verso fornitori	7.595.382	6.203.516

Gli altri debiti sono così costituiti:

12) Altri debiti	Valori al 31/12/2015	Valori al 31/12/2014
Verso enti Previdenziali	4.676.587	4.724.564
Per Ritenute fiscali	3.251.257	3.459.186
Verso Aziende sanitarie	3.978.736	2.934.658
Per IRAP	963.951	1.010.314
Per Ritenute extra-erariali	51.897	109.944
Per IVA commerciale	58.885	35.986
Per IVA istituzionale	645.897	19.436
Per IRES	17.417	57.174
Per bollo virtuale	35.194	0
Verso altri (pubblici)	191.965	122.639
Verso altri (privati)	1.445.615	1.552.743
Totale altri debiti	15.317.401	14.026.644

Le variazioni di valore più rilevanti riguardano le seguenti voci:

- verso aziende ospedaliere: si registra un aumento dei debiti per circa 1 MI dovuto ad uno slittamento delle regolarizzazioni di cassa della convenzione attiva tra Unimore e Azienda Policlinico di Modena che è avvenuta nei primi mesi del 2016.
- Per iva istituzionale: si registra un aumento per circa 0,6 MI dovuto al nuovo obbligo relativo allo split payment in base al quale l'iva sugli acquisti deve essere versata direttamente dall'amministrazione e non più al fornitore.

E. RATEI E RISCONTI PASSIVI

I risconti passivi sono una voce molto significativa del bilancio risultando pari a circa il 48% dell'intero valore dello stato patrimoniale passivo e patrimonio netto. L'importanza di questa voce è data dal fatto di essere la contropartita contabile, di stato patrimoniale, che consente di gestire la competenza economica delle seguenti categorie di proventi:

- Proventi relativi ai progetti e alle ricerche in corso finanziate o co-finanziate da terzi (proventi su commessa);
- Contributi in conto/capitale;
- Contribuzione studentesca;
- Eventuali altri contributi di competenza economica di esercizi futuri.

All'interno di queste voci una rilevanza particolare assumono i progetti e le ricerche finanziate da terzi. Questi progetti possono essere annuali o pluriennali sulla base degli accordi assunti con gli enti sovventori. **L'Ateneo ha scelto di gestire la competenza economica di questi progetti con il metodo di valutazione cosiddetto al costo**; questa metodologia si applica in modo uniforme a tutti i progetti in corso a prescindere se gli stessi siano annuali o pluriennali.

Il metodo di valutazione al costo si sostanzia in una procedura che consente di gestire i costi e i ricavi dei singoli progetti in modo tale che i ricavi imputati al progetto nel corso dell'esercizio corrispondano esattamente all'ammontare dei costi imputati allo stesso progetto nel corso dello stesso esercizio. Ad esempio, se nel corso del 2015 i ricavi registrati su un determinato progetto risultano maggiori dei costi registrati sul progetto stesso, allora la quota di maggiori ricavi rispetto ai costi sarà riscontata e riportata all'esercizio successivo. In questo modo, finché sono in corso, i progetti non hanno mai un impatto sul risultato di esercizio (utile o perdita). Il risultato economico derivante dalla gestione del progetto verrà rilevato soltanto nell'ultimo anno di vita del progetto stesso. Al 31/12/2015 i **Risconti passivi per progetti e ricerche in corso** sono pari a euro **35.841.802**.

Ampia rilevanza assumono anche i risconti passivi **per contributi agli investimenti** che alla data di redazione del bilancio risultano pari a euro **76.146.252**, rispetto al valore del 2014 di euro 84.002.847. La voce accoglie tutti contributi ricevuti da enti esterni finalizzati all'acquisizione di immobilizzazioni materiali o immateriali. L'importo esposto tra i risconti passivi corrisponde alla quota di contributo che si riferisce alla copertura del residuo valore da ammortizzare del cespite cui i contributi si riferiscono. In sede di primo impianto della contabilità generale in considerazione del fatto che normalmente tutte le immobilizzazioni sono acquisite con contributi esterni, si è proceduto all'iscrizione tra i risconti passivi dell'intero valore residuo dei cespiti ammortizzabili iscritti nell'attivo di bilancio.

Sempre in questa voce sono poi presenti anche contributi assegnati da terzi per la realizzazione o la ristrutturazione di fabbricati i cui lavori non sono ancora stati completati.

Gli altri ratei e risconti passivi pari a euro **5.350.079** comprendono euro **20.724** per ratei passivi su titoli, euro **5.329.354** relativi al risconto passivo delle tasse e dei contributi studenti. Quest'ultimo è stato così calcolato: si è posto come inizio di anno accademico il mese di settembre, tenuto conto delle numerosissime attività propedeutiche e curriculari che già vengono svolte in questo mese dell'anno. Pertanto, l'intera contribuzione dell'anno accademico 2015/2016 è stata considerata per 4/12 di competenza economica dell'anno 2015 e per 8/12 di competenza dell'anno 2016.

Sono stati raffrontati i 4/12 di competenza economica 2015, con quanto già incassato nell'anno 2015 e il maggior incasso è stato riportato a risconto passivo.

Di seguito si riporta la tabella riepilogativa con i valori dei due esercizi:

E) Ratei e risconti passivi	Valori al 31/12/2015	Valori al 31/12/2014
Risconti per progetti e ricerche in corso	35.841.802	36.432.785
Contributi agli investimenti	76.146.252	84.002.847
Risconti passivi sulla contribuzione studentesca	5.329.354	4.602.080
Altri risconti passivi	0	367
Ratei passivi su titoli	20.725	10.807
Totale Ratei e Risconti passivi	117.338.133	125.048.886

F. CONTI D'ORDINE

Nei conti d'ordine viene evidenziato il valore dei beni messi a disposizione da terzi, inclusi quelli concessi dallo Stato e dalle Amministrazioni locali in uso perpetuo e gratuito. Il valore complessivo al 31 dicembre 2015 è pari a euro **123.780.957**. Nella seguente tabella sono riportati i valori degli edifici utilizzati nella città di Modena:

Codice edificio	Nome e indirizzo	Valore catastale al 31/12/2015	TITOLO DI POSSESSO DELL'ATENEO
MO-01	Rettorato - Corso Canalgrande, 45; Via Università, 4	8.189.821	concessione gratuita
MO-01	Rettorato - Corso Canalgrande, 49	1.431.618	locazione
MO-03	Via Donzi, 5	501.961	locazione
MO-04	Complesso di Sant'Eufemia - Largo S. Eufemia, 19	9.835.088	concessione gratuita
MO-04	Complesso di Sant'Eufemia - Via Bonacorsa, 10-12	2.861.170	concessione gratuita
MO-05	Ex Ospedale Estense - Viale Vittorio Veneto, 9	393.288	uso gratuito regolato da convenzione
MO-06	Complesso Viale Berengario - Via Berengario 4, 14, 16	3.499.727	concessione gratuita
MO-07	Foro Boario - Via Berengario, 51	8.045.531	concessione gratuita per 99 anni a decorrere dal 01/10/1988
MO-10-11	Palazzo Coccapani - Corso Vittorio Emanuele II, 59	3.603.126	concessione passiva gratuita
MO-12	Osservatorio Astronomico Geofisico - Piazza Roma, 22	39.175	concessione passiva gratuita
MO-13	Orto Botanico - Viale Caduti in Guerra 127, 127/1-2	961.461	concessione passiva gratuita
MO-22	Residenza Universitaria Allegretti Via Vignolese 671/1	102.530	utilizzo di alcuni locali p.t. A seguito di convenzione col proprietario (ER.GO).
MO-23	Polo Didattico Biotecnologie - Via Araldi, 272	685.321	locazione
MO-31	Stabulario - Via del Pozzo, 71	614.945	uso gratuito regolato da convenzione
MO-32	Policlinico - Via del Pozzo, 71	8.049.499	uso gratuito regolato da convenzione
MO-33	Tisiologia - Via del Pozzo, 71	1.410.334	uso gratuito regolato da convenzione
MO-39	Complesso San Geminiano - Via San Geminiano, 3	10.860.173	concessione in uso gratuito
MO-44	Fondazione Marco Biagi - Largo Biagi, 10	2.922.889	concessione in uso gratuito
MO-46	Poliambulatori - Via del Pozzo, 71	122.229	uso gratuito regolato da convenzione triennale rinnovabile
MO-47	Citologia - Largo del Pozzo, 71	37.403	uso gratuito regolato da convenzione triennale rinnovabile
MO-48	Centro Medicina Rigenerativa - Via Gottardi, 100	3.396.397	usufrutto trentennale
MO-49	Ospedale Baggiovara - Via P.Giardini, 1355	468.124	uso gratuito regolato da convenzione
MO-50	Associazioni Studentesche - Via Ganaceto, 44	208.853	concessione comunale onerosa
MO-51	Nuova Chimica - Via Campi, 103	22.148.858	locazione
	TOTALE	90.389.521	

Di seguito si riporta la tabella che espone il valore degli edifici utilizzati nella città di Reggio Emilia:

Codice edificio	Nome e indirizzo	Valore catastale al 31/12/2015	TITOLO DI POSSESSO DELL'ATENEIO
RE-01	via Fogliani, 1	2.147.428	locazione
RE-02	Via Kennedy, 17/T e via Brigata Reggio 24/P	1.381.197	locazione
RE-03	Segreterie Studenti, Amministrazione Centrale e Centro E-Learning - Viale Allegri 13,15	2.410.585	concessione in uso onerosa
RE-04	Palazzo Dossetti - Viale Allegri, 9	12.309.148	concessione gratuita (99 anni) dal 17/10/2007
RE-06	Padiglione Livi - Viale Amendola, 2	1.601.891	proprietà superficiale per 66 anni dal 04/07/2005
RE-07	Padiglione Buccola - Viale Amendola, 2	2.313.633	proprietà superficiale per 66 anni dal 04/07/2005
RE-08	Padiglione Tamburini - Viale Amendola, 2	1.354.205	proprietà superficiale per 66 anni dal 04/07/2005
RE-09	Padiglione Morselli - Viale Amendola, 2	1.773.658	proprietà superficiale per 66 anni dal 04/07/2005
RE-10	Padiglione Besta - Viale Amendola, 2	2.768.388	proprietà superficiale per 66 anni dal 04/07/2005
RE-11	Padiglione De Sanctis - Viale Amendola, 2	2.836.715	proprietà superficiale per 66 anni dal 04/07/2005
RE-14	Residenza Universitaria (appartamenti) - Via Mascagni, 6, 8, 10	343.592	locazione
RE-15	Galleria Parmeggiani - Via San Rocco, 5	557.610	subconcessione
RE-16	Tecnopolo - Piazzale Europa, 1/A	1.593.386	concessione in uso gratuito
	TOTALE	33.391.436	

DETTAGLI DEL CONTO ECONOMICO

A) PROVENTI OPERATIVI

A.I. PROVENTI PROPRI

1) Proventi per la didattica

Questa voce comprende tutte le tasse e i contributi versati dagli studenti per le diverse attività didattiche dell'Ateneo, al netto degli esoneri (ma al lordo dei rimborsi).

L'Ateneo procede alla rilevazione per competenza dei ricavi per le tasse universitarie rilevando il ricavo pari ai 8/12 delle tasse dell'anno accademico 2014/2015 e ai 4/12 delle tasse dell'anno accademico 2015/2016.

Di seguito il dettaglio delle tipologie di proventi che compongono questa voce.

	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2014
Tasse e contributi C.L. (in corso)	12.860.230	12.334.497
Tasse e contributi C.L. (fuori corso)	3.914.089	3.921.917
Tasse e contributi C.L Specialistica e ciclo unico (in corso)	8.392.315	7.868.047
Tasse e contributi C.L Specialistica e ciclo unico (fuori corso)	2.216.517	2.107.305
Tasse e contributi altri corsi (es. corsi singoli)	56.034	46.401
Altre entrate non costituente gettito	20.941	19.012
Indennità di mora	612.198	283.101
Tasse e contributi Dottorato	148.893	162.264
Tasse e contributi Scuole di Specializzazione	1.113.900	1.001.714
Tasse e contributi corsi di perfezionamento	239.247	180.393
Tasse e contributi Master	1.086.177	812.627
Tasse e contributi C.L. ante D.M. 509/99	530.742	713.884
Tasse e contributi Tirocini Form.TFA-Percorsi Abilit.Spec.PAS-Corsi Spec.Att.Sost.did.disab.CSS	999.898	1.876.389
Altre entrate non costituente gettito post laurea e ante D.M. 509/99	881	1.152
Indennità per ritardati pagamenti post laurea e ante D.M. 509/99	32.169	24.961
Tasse pre-immatricolazione	406.855	345.175
Iscrizione esami di stato	340.340	337.280
Altre iscrizioni	331.508	360.908
TOTALE Proventi per la didattica	33.302.934	32.397.027

Nel complesso si evidenzia un aumento dei proventi per la didattica per un euro 905.907 rispetto il precedente esercizio ed è riferito principalmente all'aumento degli immatricolati nell'anno accademico 2014/2015 e 2015/2016.

2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico

Questa voce comprende l'attività commerciale relativa alle prestazioni di servizi di ricerca e didattica. Non è compresa l'attività commerciale relativa ai servizi accessori (gestione foresterie universitarie, affitto di aule e strutture universitarie, ecc.) che viene sommata alla voce "Altri proventi e ricavi diversi"

Nello specifico si rilevano in queste voci i ricavi relativi alle commesse commerciali realizzate dai dipartimenti universitari nell'ambito della ricerca scientifica e riguardano prestazioni a favore di terzi per attività di ricerca, di consulenza, di progettazione, di sperimentazione, di didattica e di servizio svolte da strutture scientifiche, didattiche e amministrative dell'Università, avvalendosi delle proprie competenze e risorse, ricevendo in cambio un corrispettivo per coprire i costi sostenuti.

2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2014
Contratti di ricerca, consulenza, convenzioni di ricerca c/terzi	6.397.534	6.701.152

Nel complesso si evidenzia una diminuzione del fatturato di circa 0,3 MI di euro.

3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi

Dal 2015 questa voce è valorizzata in quanto sono state individuate nuovi conti in base a quanto previsto dal Decreto del Miur n. 19 del 14 gennaio 2014 - principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università che tiene distinti i proventi propri da ricerche con finanziamenti competitivi dai contributi.

	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2014
Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi da MIUR	2.110.537	0
Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi da altri ministeri	433.711	0
Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi da Regioni e province autonome	520.700	0
Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi da UE e altri organismi pubblici internazionali	5.800.220	0
Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi da altri enti pubblici	300	0
Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi da privati	1.352.330	0
Totale Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	10.217.798	0

	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2014
A.I TOTALE I. PROVENTI PROPRI	49.918.266	39.098.179

A.II. CONTRIBUTI

1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali

In questa voce sono compresi i valori dei contributi pervenuti dal MIUR per funzionamento, per borse da studio. A questi ricavi si aggiungono i contributi MIUR per il post laurea e i contributi del MEF utilizzati per la copertura dei contratti dei medici in formazione specialistica, mentre non sono più indicati i contributi per la ricerca scientifica in quanto è stata istituita nuova voce in cui vengono rappresentati i proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da Miur come previsto dal Decreto del Miur n. 19 del 14 gennaio 2014 - principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università.

	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2014
Contributo Ordinario di Funzionamento - Quota consolidabile	90.336.913	89.856.537
Contributo Ordinario di Funzionamento - Quote una tantum	572.168	650.847
Assegnazione per attività sportive universitarie	65.752	68.619
Assegnazione Programmazione Triennale	601.040	932.310
Assegnazione Borse di studio e Borse di studio post lauream	1.871.719	1.880.130
Assegnazioni a favore della ricerca	0	1.469.809
Contributi diversi da Miur	1.349.781	1.495.858
Assegnazioni da altri ministeri per ricerca istituzionale	0	97.987
Contributi diversi da altri ministeri in conto esercizio e per ricerca istituzionale	381.442	339.245
Contributi per finanziamento Contratti di Formazione Specialistica	15.908.000	14.653.745
Contributi in c/capitale dal MIUR per l'edilizia	57.833	501.929
Totale Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	111.144.648	111.947.016

2) Contributi da Regioni e Province autonome

In questa voce sono compresi i contributi che l'Ateneo riesce ad ottenere sul territorio, principalmente per ricerca e sostegno alla formazione specialistica.

Dal 2015 questa voce è stata valorizzata in base a quanto previsto dal Decreto del Miur n. 19 del 14 gennaio 2014 - principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università che tiene distinti i proventi propri da ricerche con finanziamenti competitivi dai contributi.

	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2014
2) Contributi Regioni e Province autonome	5.962.653	2.162.676

Di seguito si riportano i dettagli che compongono la voce suddetta:

	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2014
Assegnazioni dalle Regioni, Province e Comuni per ricerca istituzionale e assegni di ricerca	0	1.866.403
Altre assegnazioni dalle Regioni, Province e Comuni	0	209.003
Contributi dalle Regioni e dalle Province autonome per ricerca istituzionale (non competitivi)	353.664	0
Contributi dalle Regioni e dalle Province autonome - Altro	418.420	0
Contributi dalle Regioni e dalle Province autonome per contratti di formazione specialistica medica	1.845.000	77.000
Assegnazioni dalle Regioni, Province e Comuni per Assegni di ricerca	0	10.269
Contributi in c/capitale da Regioni e Province autonome per l'edilizia	3.345.569	0
Totale Contributi Regioni e Province autonome	5.962.653	2.162.676

3) Contributi da Altre Amministrazioni locali

In questa voce dal 2015 sono compresi i contributi che l'Ateneo riesce ad ottenere sul territorio, principalmente per ricerca istituzionale non competitiva.

	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2014
3) Contributi da Altre Amministrazioni locali	682.555	0

Di seguito si riportano i dettagli che compongono la voce suddetta:

	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2014
Contributi da altre Province e Città Metropolitane per ricerca istituzionale	53.114	0
Contributi da altre Province e Città Metropolitane - Altro	4.000	0
Contributi dai Comuni e altri Enti Locali per ricerca istituzionale	90.463	0
Contributi dai Comuni e altri Enti Locali - Altro	468.733	0
Contributi dai Comuni e altri Enti Locali per Assegni di ricerca	66.245	0
Contributi da Altre Amministrazioni locali	682.555	0

4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali

Questa voce comprende i contributi per ricerca che l'Ateneo riesce ad ottenere in ambito internazionale. Dal 2015 non sono invece più indicati i contributi Ue per ricerca istituzionale in quanto sono stati riclassificati nei proventi propri – proventi da ricerche con finanziamenti competitivi così come previsto dal Decreto del Miur n. 19 del 14 gennaio 2014 - principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università.

	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2014
4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	483.991	4.755.325

Nella pagina seguente sono riportati i dettagli che compongono la voce suddetta.

	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2014
Contributi UE per ricerca istituzionale	0	4.614.982
Contributi diversi dalla UE	254.641	83.856
Contributi altri organismi intern.li per ricerca istituzionale	0	4.000
Contributi diversi da altri organismi internazionali	229.350	52.487
Totale Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	483.991	4.755.325

5) Contributi da Università

Dal 2015 in questa voce sono indicati i contributi da Università pubbliche e private per ricerca non competitivi così come previsto dal Decreto del Miur n. 19 del 14 gennaio 2014 - principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università.

	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2014
5) Contributi da Università	313.168	0

Nella pagina seguente sono riportati i dettagli che compongono la voce suddetta.

	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2014
Contributi da Università Pubbliche per ricerca	26.739	0
Contributi da Università Pubbliche - Altro	233.721	0
Contributi da Università Private per ricerca	48.534	0
Contributi da Università Private - Altro	4.172	0
Totale Contributi da Università	313.168	0

6) Contributi da altri (pubblici)

In questa voce dal 2015 sono compresi i contributi ottenuti dall'Ateneo da Aziende Sanitarie e Ospedaliere e da altri enti pubblici per il finanziamento dei contratti dei medici in formazione specialistica, degli assegnisti, per le borse dei dottorandi e per l'attività di ricerca non competitivi. Il piano dei conti utilizzato nel corso del 2014 non prevedeva una suddivisione tra finanziamenti pubblici e privati; pertanto non è possibile fornire il dato disaggregato come è richiesto dal D.M. 19 del 14 gennaio 2014. Dall'anno 2015 è stato revisionato il piano dei conti così da permettere la distinzione richiesta dal D.M. sopraindicato.

	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2014
6) Contributi da altri (pubblici)	3.092.796	12.667.043

Nella pagina seguente si riporta il dettaglio:

	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2014
Contributi da aziende sanitarie e ospedaliere per contratti di formazione specialistica medica	246.311	311.000
Contributi da aziende sanitarie e ospedaliere per Assegni di Ricerca	86.706	257.780
Contributi da aziende sanitarie e ospedaliere per Dottorati	34.994	33.741
Contributi da aziende sanitarie e ospedaliere per finanziamento iniziative didattiche	150	0
Altri contributi da aziende sanitarie e ospedaliere	220.506	101.707
Contributi da aziende sanitarie e ospedaliere per Borse di ricerca	37.132	0
Contributi da aziende sanitarie e ospedaliere per ricerca istituzionale	41.615	101.316
Contributi di Enti Pubblici e Privati per ricerca istituzionale	0	5.056.141
Contributi da diversi enti pubblici e privati per contratti di formazione specialistica medica	0	692.000
Contributi da diversi enti pubblici e privati per Assegni di Ricerca	0	420.490
Contributi da diversi enti pubblici e privati per Dottorati	499.397	1.771.122
Contributi da diversi enti pubblici e privati per finanziamento iniziative didattiche	0	144.368
Contributi diversi di Enti Pubblici e Privati	596.753	3.141.649
Contributi e contratti CNR	74.245	77.619
Contributi da diversi enti pubblici e privati per Borse di ricerca	0	135.500
Contributi da enti pubblici e privati per attivazione master e corsi di perfezionamento	0	41.621
Contributi in c/capitale da fondazioni	0	380.988
Contributi da altri enti pubblici per ricerca istituzionale	127.976	0
Contributi da altri enti pubblici per assegni di ricerca	10.948	0
Contributi da altri enti pubblici per finanziamento iniziative didattiche	27.734	0
Contributi da altri enti pubblici - altro	1.069.416	0
Contributi da altri enti pubblici per Borse di ricerca/dottorato	18.913	0
Totale Contributi da altri (pubblici)	3.092.796	12.667.043

7) Contributi da altri (privati)

Dal 2015 in questa voce sono indicati distintamente i contributi da Enti privati per ricerca non competitivi, per il finanziamento dei contratti di formazione specialistica, assegni di ricerca, e borse di ricerca, per il finanziamento di iniziative didattiche, così come previsto dal Decreto del Miur n. 19 del 14 gennaio 2014 - principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università.

	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2014
7) Contributi da altri (privati)	6.336.103	0

Nella pagina seguente si riporta il dettaglio:

	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2014
Contributi da Enti Privati per ricerca istituzionale	1.551.818	0
Contributi da Enti Privati per contratti di formazione specialistica medica	492.000	0
Contributi da Enti Privati per Assegni di Ricerca	522.654	0
Contributi da Enti Privati per finanziamento iniziative didattiche	79.766	0
Contributi da Enti Privati - altro	1.124.578	0
Contributi da Enti Privati per Borse di ricerca/dottorato	1.505.649	0
Contributi in c/capitale da fondazioni	551.621	0
Contributi in c/capitale da altri finanziatori privati	508.017	0
Totale Contributi da altri (privati)	6.336.103	0

	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2014
A.II. TOTALE CONTRIBUTI	128.015.914	131.532.060

A.III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE

	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2014
Proventi per attività assistenziale	8.169.076	8.593.892

Questa voce comprende i contributi da aziende sanitarie e ospedaliere per compensi al personale di ruolo integrato.

A.V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI

Questa voce comprende ulteriori proventi che l'Ateneo ha registrato non direttamente utilizzati per ricerca scientifica ma ricavati da attività convegnistica e affitto di spazi universitari.

In questa voce sono inoltre registrati gli utilizzi dei fondi "rischi e oneri" e dei fondi accantonati a patrimonio netto vincolato da organi interni e da terzi.

E' poi iscritta a ricavo la voce che nello SP al 31/12/2013 risultava tra i risconti passivi a copertura degli ammortamenti su investimenti ante 2013 (per euro 4.118.007) per contributi da terzi su immobilizzazioni realizzate ante 2013.

	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2014
ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	33.820.922	43.604.921

Nella pagina seguente si riporta il dettaglio:

	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2014
Lasciti, oblazioni e donazioni di modico valore	653.717	666.695
Sconti e abbuoni attivi (su acquisti)	1.984	0
Proventi diversi	195.964	219.098
Contributi da terzi per convegni, seminari ecc	0	4.255
Contributi per partecipazione a concorsi personale	11.190	1.230
Rimborsi sinistri da assicurazioni	1.192.136	85.822
Recupero bolli	38	58
Altri recuperi	541.805	478.362
Affitti attivi	72.383	91.150
Proventi della foresteria	51.324	50.374
Utilizzo Fondo adeguamento stipendiale personale docente e ricercatore	247.056	0

Utilizzo Fondo art. 67 CCNL Produttività collettiva e individuale	816.300	1.226.315
Utilizzo Fondo comune di Ateneo	450.283	491.074
Utilizzo Fondo supplenze	1.010.514	686.630
Utilizzo Fondo supplenze ricercatori (prime 60 ore)	699.939	1.118.517
Utilizzo al Fondo master	42.639	49.879
Utilizzo Fondo attività legale su contenzioso	9.193	957
Utilizzo Fondo accantonamento conto terzi	109.872	146.605
Utilizzo Fondo perenzione	0	0
Utilizzo Donazione Cortesi - Borse di studio e Assegni (298)	8.866	12.213
Utilizzo Donazione Cortesi - Borse di studio e Assegni (299)	7.539	0
Utilizzo Fondi di vincolati da terzi	8.134.569	12.117.222
Utilizzo fondi per progetti vincolati da organi istituzionali	19.814.882	18.916.781
Altri proventi per la copertura degli ammortamenti su investimenti ante 2013	4.118.007	5.440.036
Prestazioni a pagamento - tariffario	1.305.799	1.201.064
Sponsorizzazioni	27.176	12.129
Noleggio spazi universitari	72.056	66.173
Formazione su commessa	6.047	50.975
Altri proventi attività commerciale	7.124	436.819
Quote iscrizione a corsi convegni e seminari ecc.	27.805	34.489
Arrotondamenti positivi EURO	1	0
Totale Altri proventi e ricavi diversi	39.636.208	43.604.921

B. Costi operativi

B.VIII COSTI DEL PERSONALE

In questa voce è individuato il costo annuo sostenuto dall'Ateneo per le retribuzioni del personale, sia in ambito istituzionale che commerciale, (Personale Docente e Ricercatore a tempo indeterminato e a tempo determinato, Personale Tecnico-Amministrativo a tempo indeterminato e a tempo determinato, Collaboratori ed Esperti Linguistici, Supplenze personale docente, Assegnisti di ricerca, Docenti a contratto).

Il costo comprende anche altri costi per il personale come le missioni, le iscrizioni ai corsi, altre spese per formazione, sussidi al personale, costi del personale comandato e i costi per compensi attività assistenziale personale medico e paramedico. In particolare Euro 7.419.984 sono relativi a compensi spettanti a docenti e ricercatori della Facoltà di Medicina e Chirurgia che svolgono attività assistenziale presso l'Azienda Policlinico e le Aziende U.S.L. di Modena e Reggio Emilia, in conformità al Protocollo d'Intesa vigente sulla base del quale tale somma è rimborsata e conseguentemente iscritta nelle voci di ricavo:

Euro 786.536 relativi all'integrazione ospedaliera e dagli altri compensi spettanti al personale universitario non docente convenzionato con le Aziende. Anche tale somma è rimborsata ed iscritta nelle voci di ricavo.

Euro 22.148 relativi a compensi spettanti agli specializzandi per attività assistenziale Intramoenia. Anche tale somma è rimborsata ed iscritta nelle voci di ricavo.

Nelle pagine seguenti si riportano i dettagli di questa tipologia di costi.

1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica

a) docenti /ricercatori	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2014
Stipendi ed altri assegni fissi al personale docente e ricercatore	58.972.583	59.606.902
Altri compensi personale docente e ricercatore	80	1.440
Indennità incentivanti personale docente e ricercatore	6.320	1.601.762
Arretrati al personale docente e ricercatore	153.612	92.780
Supplenze personale docente con oneri	1.227.674	1.959.467
Contratti "Professori Straordinari a tempo determinato con oneri.	200.411	166.986
Ricercatori a tempo determinato con oneri	1.294.968	1.077.404
Arretrati al personale ricercatore e prof. straordinari t.d.	0	301
Rischio generico e RX personale docente e ricercatore con oneri	5.417	9.700
Missioni personale docente con oneri	719.812	672.697

Iscrizione a convegni/congressi personale docente con oneri	165.326	162.793
Compensi attività assistenziale personale docente e ricercatore medico, anche a tempo determinato con oneri	7.419.984	7.698.196
Totale	70.166.187	73.050.427

Complessivamente il costo del personale Docente e Ricercatore dedicato alla ricerca e alla didattica nell'esercizio 2015 è calato di circa 2,8 milioni di euro.

Altresì si evidenzia che il costo sostenuto per le Supplenze è diminuito ed anche le indennità incentivanti al personale docente e ricercatore.

b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc..)	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2014
Assegni di ricerca con oneri	6.990.455	6.510.911
Assegni di ricerca FCRMO con oneri	199.939	54.680
Assegni di ricerca Azienda Ospedaliera Policlinico con oneri	184.817	293.042
Assegni di ricerca TECNOPOLO con oneri	52.630	619.303
Assegni di ricerca DONAZIONE CORTESI con oneri	49.083	67.394
Totale	7.476.924	7.545.330

La voce in esame accoglie i costi per gli assegni di ricerca inseriti nei progetti di ricerca realizzati dalle strutture dipartimentali. Si specifica che il costo per assegni riguarda sia assegni attivati su fondi di ateneo sia assegni finanziati su fondi esterni.

c) docenti a contratto	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2014
Master e Corsi Perfezionamento: Supplenze e Docenti a contratto	571.699	711.220
Scuole di Spec.ne (SISS/SSPL): Supplenze e Docenti a contratto	0	4.144
Docenti a contratto d.m. 242/98	596.959	527.226
Totale	1.168.658	1.242.590

d) esperti linguistici	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2014
Collaboratori ed esperti linguistici	665.147	727.840

La voce in esame accoglie i costi per i Collaboratori ed Esperti linguistici ed è diminuita di euro 62.693 rispetto all'anno 2014.

e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2014
Contratti mobilità docenti italiani e stranieri - D.M. 13/2001 Rientro dei Cervelli	0	7.463
Contratti di supporto alla ricerca	42.382	9.427
Visiting Professor	163.936	55.705
Totale	206.318	72.595

	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2014
1) Totale costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	79.683.236	82.638.782

2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo

Gli importi principali sono riferiti alle retribuzioni fisse delle diverse categorie di personale: direttore generale, dirigenti, tecnici amministrativi a tempo indeterminato e determinato.

	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2014
Stipendi ed altri assegni fissi ai dirigenti e personale tecnico-amministrativo con oneri	22.403.486	22.550.834
Altre competenze personale tecnico amministrativo con oneri	88.967	95.337
Arretrati ai dirigenti e personale tecnico-amministrativo	3.599	18.714
Amministrativi e tecnici a tempo determinato (anno corrente) con oneri	2.283.019	2.212.639
Direttore generale e dirigenti a tempo determinato con oneri	181.529	181.610
Arretrati a personale tecn./amm. a tempo determinato	993	106
Arretrati al Direttore generale e dirigenti a tempo determinato	1.007	0
Altri compensi personale tecnico amministrativo T.D. con oneri	1.411	5.417
Servizio buoni pasto con oneri	492.493	411.211
Trattamento accessorio con oneri	1.727.277	1.858.873
Missioni e rimborsi spese di trasferta personale tecnico amministrativo	61.034	69.305
Iscrizione corsi, covegni, seminari al PTA	6.926	20.110
Altre spese di formazione	46.660	20.578

Concorsi e esami di stato	343.161	333.115
Quote collaboratori c/terzi con oneri	1.937.645	1.990.140
Fondo Comune d'Ateneo con oneri	350.735	648.974
Sussidi al personale e sussidi diversi (telelavoro)	21.113	37.495
Rimborsi personale comandato con oneri	1.640	62.664
Compensi attività assistenziale personale tecnico-amministrativo paramedico, anche a tempo determinato con oneri	786.536	806.231
Totale	30.739.231	31.323.353

Complessivamente il costo del personale Tecnico Amministrativo nell'esercizio 2015 è calato di circa 0,5 milioni di euro.

Si specifica che Euro 343.161 sono il costo delle somme dovute al personale interno ed esterno per la partecipazione a commissioni di concorso per esami di stato e a commissioni di concorso per procedure bandite dall'Ateneo.

Euro 1.937.645 sono relativi a quote spettanti al personale dell'Ateneo (Personale Docente e Ricercatore e Tecnico-Amministrativo) per utili derivanti da prestazioni commerciali ai sensi del "Regolamento d'Ateneo delle prestazioni a pagamento per conto terzi" ex art. 66 del DPR 382/80."

	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2014
Totale Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	30.739.231	31.323.354

	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2014
<i>B.VII TOTALE COSTI DEL PERSONALE</i>	110.422.467	113.962.135

B.IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE

1) costi per sostegno agli studenti

In tale categoria vengono evidenziati i costi per interventi mirati a sostenere la formazione post universitaria con indirizzo alla ricerca, i rimborsi tasse, le collaborazioni studenti part-time e gli altri interventi a favore di studenti.

	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2014
1) costi per sostegno agli studenti	22.727.852	22.213.253

Di seguito si riporta il dettaglio:

	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2014
Borse di studio per attività di ricerca	527.851	223.809
Borse di studio specializzazione medica con oneri	15.606.506	14.934.812
Borse di studio di dottorato con oneri	4.003.574	4.262.215
Borse e premi di eccellenza e merito	102.164	141.704
Borse di studio ERASMUS/SOCRATEES/CILEA	921.695	753.706
Altre borse di studio	52.079	110.488
Tutorato didattico - DM 198/2003	139.239	132.039
Spese di viaggio e soggiorno studenti per mobilità e scambi culturali LLP	9.083	15.501
Rimborso tasse sopratasse e contributi a studenti	373.719	642.808
Premio di studio e di laurea	240.000	240.000
Collaborazioni studenti Part-time (art.13 L.390/91)	289.570	262.772
Servizi abitativi e ristorazione a favore degli studenti	0	150.363
Altri interventi a favore di studenti	418.541	299.319
Iniziative e attività culturali gestite dagli studenti	43.831	43.718
Totale	22.727.852	22.213.253

Le due voci di costo più rilevanti riguardano le borse di studio delle Scuole di specializzazione medica e i dottorati di ricerca.

Le borse di studio per le Scuole di specializzazione medica (retribuzioni dei medici in formazione specialistica) sono definite annualmente di concerto tra il MIUR ed il Ministero della Salute.

Tale costo viene finanziato principalmente dallo stesso MIUR, in secondo luogo da Regioni e in misura residuale da enti privati.

4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati

In questa voce vengono iscritte le somme relative ai trasferimenti a partner scientifici per progetti di cui l'ateneo è capofila, infatti in presenza di progetti di ricerca comuni realizzati da più soggetti in cui l'Ateneo svolge il ruolo di capofila, esso acquisisce i contributi da terzi per lo svolgimento del progetto e provvede a trasferire agli altri partner le quote di loro spettanza.

	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2014
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	3.169.741	4.150.634

5) Acquisto Materiali di consumo per laboratori

	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2014
5) Acquisto Materiali di consumo per laboratori	2.013.351	2.893.416

7) Acquisto di Libri periodici e materiale bibliografico

In questa voce dove sono iscritti gli acquisti relativi al patrimonio librario dell'Università.

	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2014
7) Acquisto di Libri periodici e materiale bibliografico	2.954.826	3.130.451

8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali

Questa voce raccoglie l'insieme dei costi sostenuti per la manutenzione ordinaria degli immobili, dei mobili, delle attrezzature, i costi per il servizio di vigilanza e portierato e per l'acquisizione di tutti i servizi inerenti alla telefonia fissa e mobile (canoni per le linee e per consumi, manutenzione), le forniture di acqua, gas ed energia elettrica ed altri servizi accessori.

Inoltre comprende i costi nei confronti dell'Azienda Policlinico sulla base della convenzione che regola i rapporti con l'Ateneo.

	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2014
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	20.488.802	16.779.324

Di seguito si riporta il dettaglio:

	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2014
Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili	3.257.506	1.405.768
Manutenzione ordinaria e riparazione attrezzature didattiche	24.575	65.601
Manutenzione ordinaria e riparazione attrezzature tecnico-scientifiche	279.400	286.277
Manutenzione ordinaria e riparazione attrezzature informatiche e di rete	39.921	41.565
Manutenzione ordinaria e riparazione attrezzature varie	46.350	38.565
Manutenzione ordinaria e riparazione automezzi	5.150	5.952
Manutenzione ordinaria e riparazione mobili e arredi	25.050	10.562
Manutenzione macchine di ufficio	13.433	8.041
Manutenzione impianti telefonici	13.739	23.263
Manutenzione e assistenza software	242.691	258.626
Pubblicazioni bandi di gara e altra pubblicità obbligatoria	2.204	10.835
Pubblicità	8.503	18.388
Spese di rappresentanza	675	503
Altre spese per servizi di vendita	229.634	241.849
Informazione e divulgazione delle attività istituzionali	0	5.684
Servizi tipografici e di fotocopie	29.948	57.790
Altre servizi informatici diversi da assistenza	152.305	39.521
Esami tecnici e clinici affidati a terzi	98.974	125.430
Riscaldamento e condizionamento	5.856	8.826
Pulizie locali	2.060.638	1.989.557
Smaltimento rifiuti speciali	44.428	58.699
Servizi di vigilanza notturna e armata	11.997	11.174
Servizi di portierato e sorveglianza	419.522	304.350
Utenze e canoni per Energia elettrica	3.544.790	3.361.521
Utenze e canoni per Gas	1.747.443	805.061
Utenze e canoni per Acqua	206.643	137.425
Premi di Assicurazioni	407.476	357.002
Spese postali e telegrafiche	52.489	55.263
Spese per telefonia fissa	63.853	62.463
Spese per telefonia mobile	65.544	161.387
Canoni trasmissione dati	115.348	110.817
Trasporti	27.185	45.164
Facchinaggi	420.909	84.352
Servizi di magazzinaggio da terzi	67.260	0
Consulenze tecniche	125.051	13.925

	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2014
Consulenze mediche	8.738	12.642
Consulenze legali, amministrative, certificazione	70.037	100.998
Contenzioso	9.431	33.392
Prestazioni di servizi tecnico/amministrativi da terzi	1.554.475	1.570.670
Servizio MAV	32	0
Altre prestazioni e servizi da terzi	1.680.195	1.429.742
Collaborazioni coordinate e continuative	1.277.946	1.475.483
Prestazioni di lavoro autonomo (occasionale e libero professionale)	873.029	774.208
Servizi rimborsati al Policlinico di Modena : Riscaldamento	432.360	432.360
Servizi rimborsati al Policlinico di Modena : Energia elettrica	94.020	94.020
Servizi rimborsati al Policlinico di Modena : Pulizie	101.676	107.537
Servizi rimborsati al Policlinico di Modena : Utenze telefoniche	3.911	6.200
Servizi rimborsati al Policlinico di Modena : Servizi informatici e telematici	49.222	49.222
Servizi rimborsati al Policlinico di Modena : Prestazioni professionali	163.977	177.995
Servizi rimborsati al Policlinico di Modena : Sperimentazioni	88.795	65.827
Servizi rimborsati al Policlinico di Modena : Altri servizi	26.524	40.229
Servizi rimborsati al Policlinico di Modena : Acqua	73.620	73.620
Spese e commissioni bancarie e postali	124.324	123.977
Totale Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	20.488.802	16.779.324

Si specifica che, in ottemperanza al disposto dell'art. 3, commi 18 e 54 della Legge Finanziaria 2008, i dati degli incarichi conferiti a consulenti e collaboratori esterni sono pubblicati sul sito web dell'Ateneo con indicazione del nome del contraente, dell'oggetto dell'incarico e del relativo compenso.

9) Acquisto altri materiali

	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2014
9) Acquisto altri materiali	1.227.162	1.009.817

Nelle pagine seguenti si illustra il dettaglio.

	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2014
Materiale di cancelleria	81.010	122.032
Carta, modulistica, stampati	107.765	140.344
Materiale fotografico e audiovisivo	7.179	5.056
Altri materiali di consumo	555.348	257.087
Materiale di consumo informatico	276.380	230.739
Materiale igienico-sanitario	110.376	90.073
Vestiario e biancheria	984	2.527
Acquisto beni durevoli con importo minore di 300 euro	80.956	153.897
Carburanti, combustibili e lubrificanti veicoli	7.162	8.060
Totale	1.227.162	1.009.817

11) Costi per godimento beni di terzi

La categoria presenta uno scostamento in aumento rispetto allo scorso esercizio, principalmente imputabile alla voce “Fitti passivi e spese condominiali”.

A partire dal 6 marzo 2015 l’Ateneo ha sostenuto maggiori costi di locazione in quanto si è proceduto al pagamento del nuovo canone di affitto dell’edificio MO_51 situato in via Campi a Modena.

	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2014
11) Costi per godimento beni di terzi	3.717.195	2.335.911

Di seguito si illustra il dettaglio.

	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2014
Fitti passivi e spese condominiali	2.213.241	808.289
Spese per noleggio e uso attrezzature informatiche	3.446	0
Spese per noleggio e uso fotocopiatrici	172.115	166.497
Spese per noleggio e uso automezzi	57.743	48.453
Spese per noleggio fibra ottica	9.447	0
Spese per noleggio e uso altre attrezzature	8.045	57.752
Licenze software annuali	1.215.452	1.172.835
Spese per noleggio e uso autocarri	404	378
Canoni leasing altre attrezzature	37.302	81.707
Totale	3.717.195	2.335.911

12) Altri costi

	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2014
Sconti e abbuoni passivi (su vendite)	1	5
Spese per convegni	221.117	189.875
Compensi e soggiorno esperti e relatori convegni con oneri	39.111	40.979
Organizzazione e partecipazione a fiere internazionali	6.928	5.338
Missioni e rimborsi spese degli organi istituzionali	30.495	5.353
Rimborsi spese di trasferta personale non strutturato	553.899	495.963
Iscrizioni a convegni/congressi personale non strutturato	126.701	133.694
Compensi attività assistenziale INTRAMOENIA specializzandi con oneri	22.148	26.012
Quote associative annuali	234.745	194.312
Contributi ad associazione comitati e altri enti	254.810	285.328
Trasferimenti correnti ad altre Università	264.140	289.515
Trasferimenti correnti ad altri enti pubblici e privati	685.718	469.824
Gettoni di presenza al Consiglio di Amministrazione	11.563	12.621
Indennità' al Collegio dei Revisori dei Conti	32.347	38.129
Rimborsi spese di trasferta ai Revisori dei Conti	3.807	7.009
Indennità ai componenti del Nucleo di Valutazione di Ateneo	18.364	18.784
Rimborsi spese di trasferta ai componenti N.V.A.	1.533	767
Indennità di carica organi accademici RETTORE	44.414	44.414
Indennità di carica organi accademici DIRETTORI, PRORETTORI, PRESIDENTE SCUOLA	53.874	53.996
Rimborsi spese di trasferta organi accademici	11.751	7.183
Gettoni di presenza al Senato Accademico	16.964	9.037
Arrotondamenti negativi	707	54
Totale	2.635.137	2.328.191

Si precisa che Euro 194.617 riguardano il costo dei gettoni di presenza al Consiglio di Amministrazione ed al Senato Accademico, l'indennità ai componenti del Collegio dei Revisori dei Conti ed ai componenti del Nucleo tecnico di valutazione di Ateneo, i rimborsi spesa dei Revisori dei Conti, dei componenti del Nucleo tecnico di valutazione e degli organi accademici, e comprende l'indennità di carica degli organi accademici corrisposte ai membri degli organi dell'Ateneo, quali Rettore, Pro-Rettori, Direttori di Dipartimenti e Centri.

Si precisa inoltre che l'importo di Euro 68.738 (accantonato sulla base dell'art. 61, c. 1 del D.L. 112/08 convertito dalla L. 133/08 che prevede che la spesa complessiva sostenuta dalle P.A. per organi collegiali e altri organismi, anche monocratici, comunque denominati, deve essere ridotta del 30% rispetto a quella sostenuta nel 2007 e che le somme derivanti dalle riduzioni devono essere versate annualmente ad apposito capitolo del Bilancio dello Stato) è stato versato nei termini previsti per legge.

	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2014
B.IX TOTALE COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	58.934.067	54.840.997

B.X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali

	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2014
Ammortamento software di proprietà o in licenza a tempo indeterminato	110.022	70.613
Ammortamento diritti di brevetto industriale	29.771	30.177
Ammortamento diritti di utilizzazione opere dell'ingegno	5.013	1.996
Ammortamento concessioni, licenze e marchi	342	181
Ammortamento Canone una tantum su licenze software a tempo determinato pluriennali	20.526	74.257
Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali	60.595	60.595
Ammortamento migliorie e manutenzioni straordinarie su beni di terzi	936.536	1.307.514
Totale	1.162.804	1.545.334

2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali

	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro al 31/12/2014
Ammortamento fabbricati	2.075.801	1.823.199
Ammortamento impianti specifici su immobili propri e di terzi	88.605	56.748
Ammortamento impianti telefonici e trasmissioni dati su immobili propri e di terzi	55.421	59.517
Ammortamento attrezzature informatiche e di rete	987.902	1.059.462
Ammortamento attrezzature didattiche	108.336	134.048
Ammortamento attrezzature tecnico-scientifiche	1.365.259	1.287.066
Ammortamento apparecchiature e strumentazioni ad alto contenuto tecnologico-informatico per la ricerca	493.426	642.824
Ammortamento altre attrezzature varie	146.219	158.566
Ammortamento mobili e arredi	385.836	424.228
Ammortamento macchine da ufficio	18.272	17.816
Ammortamento automezzi ed altri mezzi di trasporto	6.179	6.201
Ammortamento altri beni mobili inventariabili	8.525	9.832
Totale	5.739.783	5.679.508

In particolare si specifica che alla voce "Ammortamento fabbricati" è compresa la quota di ammortamento dei fabbricati già attivi al 1° gennaio 2015 e l'ammortamento delle migliorie e acquisizioni effettuate nel corso del 2014.

Di questi ultimi si riportano le voci con l'indicazione dei relativi edifici.

MO-01-B Rettorato	1.467
MO-14 Biologia	13.189
MO-15 Biomedici	96.055
MO-16 Chimica	7.973
MO-17 Fisica	83.858
MO-18 Matematica	28.425
MO-30 Anatomici	111.404
MO-29 Ingegneria	5.673
MO-52 Tecnopolo	4.136

Alla voce “Ammortamento migliorie e manutenzioni straordinarie su beni di terzi” è compresa la quota di ammortamento delle migliorie già rilevate al 1° gennaio 2015 e l’ammortamento delle migliorie nel corso del 2015. Di queste ultime si riportano le voci con l’indicazione dei relativi edifici.

MO-01-A Rettorato	9.262
MO-04-B Sant'Eufemia via Bonacorsa	2.640
MO-13 Orto Botanico	48.404
MO-32 Policlinico	6.697
MO-39 San Geminiano	5.957
Complesso San Lazzaro (Reggio Emilia)	122.494
RE-16 Tecnopolo	50.881
MO-51 Nuova Chimica	24.339

Alla voce “Ammortamento attrezzature informatiche e di rete” è compresa la quota di ammortamento dei beni acquisiti prima del 1 gennaio 2015 e quella dei nuovi beni acquisiti nel corso del 2015. Di questi ultimi si riportano le voci di maggiore rilievo con l’indicazione delle relative strutture presso cui sono state acquistate le attrezzature.

Centro E-learning	73.583,27
Dipartimento di Scienze della vita	40.219,00
Dipartimento di Ingegneria Enzo Ferrari	38.657,03

	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2014
<i>B.X. TOTALE AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</i>	6.902.587	7.224.842

B.XI ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI

	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2014
Accantonamento al Fondo adeguamento stipendiale personale docente e ricercatore	0	41.844
Accantonamento al Fondo art. 67 CCNL Produttività collettiva e individuale	1.685.283	1.700.200
Accantonamento al Fondo comune di Ateneo	449.112	220.000
Accantonamento al Fondo supplenze	891.222	984.077
Accantonamento al Fondo supplenze ricercatori (prime 60 ore)	620.402	700.000
Accantonamento al Fondo master	48.222	35.757
Accantonamento al Fondo attività legale su contenzioso	30.516	4.633
Accantonamento al Fondo accantonamento conto terzi	162.463	0
Accantonamento al Fondo svalutazione crediti	209.518	93.079
Accantonamento al Fondo spese gestione Stato Inail	230.000	200.000
Accantonamento Donazione Cortesi - Borse di studio e Assegni (CONTO VINCOLATO 298)	0	0
Accantonamento Donazione Cortesi - Borse di studio e Assegni (CONTO VINCOLATO 299)	55.588	24.445
Accantonamento Fondi di ricerca vincolati da terzi	13.580.314	6.379.995
Accantonamento Fondi per progetti vincolati da organi istituzionali	22.842.529	25.681.922
Totale accantonamenti per rischi e oneri	40.805.169	36.065.952

B.XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE

	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2014
Oneri diversi di gestione	1.642.622	2.234.723

In questa categoria una delle voci più significative è rappresentata dalle “Perdite su crediti” pari ad euro 404.803.

Tali perdite non si riflettono sul risultato finale di esercizio in quanto sono compensate da una corrispondente iscrizione tra le voci di ricavo di “Utilizzo di fondi vincolati da terzi”.

Le attività finanziate e per le quali era stato effettuato un accantonamento a fondi vincolati da terzi non si sono realizzate o sono state realizzate solo in parte e per questo motivo si è proceduto al riaccertamento del credito non più esigibile nei confronti dell'ente finanziatore proprio per la mancata realizzazione dell'attività.

Nel conto "Altre Imposte e tasse" sono iscritti i versamenti degli acconti e saldo IMU.

	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2014
Perdite su crediti	404.803	1.049.195
Altri oneri diversi di gestione	196	264
Trasferimento fondi di ricerca non utilizzati - restituzioni	6.481	0
Trasferimenti al Bilancio dello Stato	691.014	691.014
Rimborsi iscrizione albi professionali	1.150	1.860
Imposta di bollo	17.115	14.267
Imposta di registro	3.187	9.282
Tassa rifiuti	292.304	259.843
Altre imposte e tasse (non sul reddito)	133.960	130.889
IVA indetraibile PRO RATA	8.265	11.411
Restituzioni e rimborsi diversi	84.147	57.897
Altre spese compensative di ricavi	0	8.800
Totale	1.642.622	2.234.723

Si allega tabella con l'indicazione di tutti i versamenti al bilancio dello Stato dovuti per disposti normativi. I relativi ordinativi di pagamento sono stati effettuati tutti entro il 31.10.2015 tranne due versati entro il 31.03.2015 e il 30.06.2015 come previsto per legge.

C. PROVENTI E ONERI FINANZIARI

1) Proventi finanziari

Di seguito s'illustra il dettaglio dei proventi finanziari:

	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2014
Interessi attivi depositi bancari	1.319	1.556
Interessi attivi su titoli obbligazionari	77.391	80.145
Totale	78.710	81.701

2) Interessi ed altri oneri finanziari

Di seguito s'illustra il dettaglio degli oneri finanziari:

	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2014
Interessi passivi e oneri finanziari verso banche	4	2
Minusvalenze da altre partecipazioni	4.160	0
Totale	4.164	2

Le minusvalenze da partecipazioni per euro 4.160 sono dovute alla dismissione della partecipazione dell'Ateneo nello spin-off Skin Squared; le minusvalenze da alienazione immobilizzazioni materiali sono dovute per euro 55.191 alla dismissione di beni ancora in corso di ammortamento.

3) Utili e perdite su cambi

Di seguito s'illustra il dettaglio degli utili e perdite su cambi:

	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2014
Perdite su cambi	265	0
Utile su cambi	0	49
Totale	265	49

D. RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

1) Rivalutazioni

	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2014
Rivalutazione di partecipazioni	35.787	1.541
Totale	35.787	1.541

Sono costituite dalla rivalutazione della partecipazione a More Service s.r.l. per euro 35.628, per euro 1.700 dalla valutazione della quota posseduta dall'Ateneo in DataRiver per il quale nel corso del 2015 le relative quote sono state cedute ai soci dello spin-off; inoltre si è registrato un decremento di euro 1.541 relativo all'iscrizione a Fondo di riserva dell'utile di More Service registrato al 31/12/2014.

2) Svalutazioni

	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2014
Svalutazioni di partecipazioni	0	600
Totale	0	600

E. PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

1) Proventi straordinari

I proventi straordinari, che ammontano ad euro 14.999 sono costituiti da plusvalenze straordinarie per euro 110 e sopravvenienze attive per euro 14.889:

	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2014
Plusvalenze straordinarie da alienazione immobilizzazioni materiali	110	0
Sopravvenienze attive straordinarie	14.889	202.109
Totale	14.999	202.109

2) Oneri straordinari

Gli oneri straordinari ammontano ad euro 256.421.

Di seguito si riporta il dettaglio della voce:

	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2014
Minusvalenze da alienazione immobilizzazioni materiali	55.191	201.209
Sopravvenienze e insussistenze passive	210.214	1.116.416
Altri oneri vari straordinari	16	0
Totale	256.421	1.317.625

F. IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO

In questa voce si evidenzia l'importo IRES 2015 che ammonta a euro 169.707.

L'importo evidenziato si riferisce alle imposte dovute per l'esercizio 2015, sia per gli acconti versati, sia per il saldo dovuto.

	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2014
IRES dell'esercizio	169.707	152.290
Totale	169.707	152.290

G. RISULTATO DELL'ESERCIZIO

Il risultato dell'esercizio 2015 ammonta a euro 6.722.491 e rappresenta l'utile economico d'esercizio.

	2015	2014
Risultato dell'esercizio	6.722.491	7.315.286
Totale	6.722.491	7.315.286



UNIMORE
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI
MODENA E REGGIO EMILIA

RICLASSIFICATO SIOPE - ANNO 2015

Codice SIOPE	Descrizione siope	INCASSI
S.E.1111	Tasse e contributi per corsi di laurea e laurea specialistica	29.955.329
S.E.1112	Tasse e contributi per altri corsi	4.786.306
S.E.1210	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con il MIUR	0
S.E.1220	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri Ministeri	280.070
S.E.1230	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Unione Europea	1.395
S.E.1250	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Regioni e Province Autonome	94.900
S.E.1260	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Province	4.000
S.E.1270	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Comuni	378.490
S.E.1280	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Enti di ricerca	405.086
S.E.1290	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altre Amministrazioni pubbliche	9.715.685
S.E.1299	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri Soggetti	4.399.902
S.E.1310	Attività commerciale	8.228.330
S.E.1330	Altre vendite di beni e servizi	719.281
S.E.1411	Fitti attivi da fabbricati	41.357
S.E.1420	Interessi attivi	86.582
S.E.2110	Recuperi e rimborsi	3.169.414
S.E.2120	Riscossioni IVA	1.423.842
S.E.2130	Altre poste correttive e compensative di spese	142.439
S.E.2210	Entrate eventuali non classificabili in altre voci	641.004
S.E.3110	Trasferimenti correnti da Stato - Fondo finanziamento ordinario	95.725.543
S.E.3111	Trasferimenti correnti da Stato per borse di studio	18.630.393
S.E.3113	Trasferimenti correnti da Stato per attività sportiva	65.752
S.E.3114	Trasferimenti correnti da Stato - Altri fondi per il finanziamento delle Università	3.336.969
S.E.3210	Trasferimenti correnti da parte dell'Unione Europea	317.262
S.E.3211	Trasferimenti correnti da parte di organismi internazionali	201.129
S.E.3212	Trasferimenti correnti da Regioni e Province autonome	51.066
S.E.3222	Trasferimenti correnti da Enti di ricerca	646.191
S.E.3226	Trasferimenti correnti da altre Università	102.640
S.E.3230	Trasferimenti correnti da altre Pubbliche Amministrazioni	12.339
S.E.3233	Contributi correnti da famiglie	1.500
S.E.3234	Contributi correnti da istituzioni sociali private	354.998
S.E.3236	Trasferimenti correnti da imprese private	47.372
S.E.3310	Trasferimenti per investimenti da Stato - Edilizia Universitaria	0
S.E.3320	Trasferimenti per investimenti da Stato - Finanziamenti per la ricerca dal Ministero dell'Università	156.654
S.E.3330	Trasferimenti per investimenti da Stato - Finanziamenti di altri Ministeri per Ricerca Scientifica	321.074
S.E.3410	Trasferimenti per investimenti da parte dell'Unione Europea	6.709.501
S.E.3412	Trasferimenti per investimenti da Regioni e Province autonome	2.823.228

S.E.3413	Trasferimenti per investimenti da Province	0
S.E.3414	Trasferimenti per investimenti da Città metropolitane	3.000
S.E.3415	Trasferimenti per investimenti da Comuni	111.542
S.E.3418	Trasferimenti per investimenti da Aziende sanitarie	34.724
S.E.3419	Trasferimenti per investimenti da Aziende ospedaliere	47.315
S.E.3422	Trasferimenti per investimenti da Enti di ricerca	201.378
S.E.3423	Trasferimenti per investimenti da Camere di commercio	0
S.E.3426	Trasferimenti per investimenti da altre Università	175.288
S.E.3430	Trasferimenti per investimenti da altre Amministrazioni pubbliche	196.099
S.E.3432	Contributi e trasferimenti per investimenti da imprese private	1.154.181
S.E.3433	Contributi e trasferimenti per investimenti da famiglie	0
S.E.3434	Contributi e trasferimenti per investimenti da istituzioni sociali private	3.253.931
S.E.3500	Trasferimenti interni correnti	0
S.E.3600	Trasferimenti interni per investimenti	0
S.E.4312	Alienazione di altre partecipazioni	3.100
S.E.6110	Ritenute erariali	20.607.599
S.E.6120	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	33.896.291
S.E.6140	Rimborso di anticipazione fondo economale	76.340
S.E.6150	Depositi cauzionali	7.757
S.E.6190	Riscossione per conto della Regione/Provincia autonoma - tassa regionale per il diritto allo studio	3.316.478
S.E.6230	Altre Partite di Giro	7.631.231
Codice SIOPE	Descrizione siope	PAGAMENTI
S.S.1111	Competenze fisse al personale docente e ai ricercatori a tempo indeterminato	42.944.375
S.S.1112	Competenze fisse ai dirigenti a tempo indeterminato	403.764
S.S.1113	Competenze fisse al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	16.125.382
S.S.1114	Competenze fisse ai collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	450.018
S.S.1121	Straordinario al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	40.355
S.S.1131	Altre competenze accessorie al personale docente e ai ricercatori a tempo indeterminato	1.345.733
S.S.1132	Altre competenze accessorie ai dirigenti a tempo indeterminato	104.125
S.S.1133	Altre competenze accessorie al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	1.286.164
S.S.1134	Altre competenze accessorie ai collab. ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	14.766
S.S.1141	Arretrati di anni precedenti al personale docente e ai ricercatori a tempo indeterminato	122.855
S.S.1143	Arretrati di anni precedenti al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	9.697
S.S.1151	Indennità al personale docente e ai ricercatoria tempo indeterminato equiparato al S.S.N.	5.119.247
S.S.1153	Indennità al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato equiparato al S.S.N.	583.977
S.S.1211	Supplenze e affidamenti a personale docente e ricercatori	1.196.264
S.S.1212	Docenti a contratto	1.706.925
S.S.1213	Assegni di ricerca	6.257.267
S.S.1214	Direttori amministrativi	128.509

S.S.1216	Amministrativi e tecnici a tempo determinato	311.818
S.S.1218	Ricercatori a tempo determinato	906.226
S.S.1221	Competenze accessorie ai direttori amministrativi a tempo determinato	26
S.S.1222	Competenze accessorie ai dirigenti a tempo determinato	78.679
S.S.1223	Competenze accessorie al personale tecnico amministrativo a tempo determinato	41.011
S.S.1230	Straordinario al personale tecnico amministrativo a tempo determinato	1.221
S.S.1231	Competenze accessorie ai ricercatori a tempo determinato	8.921
S.S.1240	Indennità al personale a tempo determinato equiparato al Servizio Sanitario Nazionale	54.960
S.S.1252	Arretrati di anni precedenti ai dirigenti a tempo determinato	989
S.S.1253	Arretrati di anni precedenti al personale tecnico amministrativo a tempo determinato	696
S.S.1320	Personale con contratto di fornitura di lavoro temporaneo-lavoratori interinali	1.750.206
S.S.1340	Collaborazioni, coordinate e continuative (Co.co.co) e Collaborazioni coordinate a progetto (Co.co.p	1.271.513
S.S.1408	"Contributi obbligatori per ""Altro personale""	239.671
S.S.1409	Contributi obbligatori per i ricercatori a tempo determinato	237.004
S.S.1411	Contributi obbligatori per il personale docente e per i ricercatori a tempo indeterminato	11.259.448
S.S.1412	Contributi obbligatori per i dirigenti a tempo indeterminato	121.373
S.S.1413	Contributi obbligatori per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	4.300.714
S.S.1414	Contributi obbligatori per i collab. ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	126.065
S.S.1415	Contributi obbligatori sulle supplenze personale docente e ricercatori	289.097
S.S.1416	Contributi obbligatori sul personale docente a contratto	153.270
S.S.1417	Contributi obbligatori per gli assegni di ricerca	1.226.231
S.S.1418	Contributi obbligatori per i direttori amministrativi	31.811
S.S.1419	Contributi obbligatori per i dirigenti a tempo determinato	19.040
S.S.1420	Contributi obbligatori per il personale amministrativo e tecnico a tempo determinato	81.785
S.S.1423	Contributi prev. complementare per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	689
S.S.1441	Contributi per inden. fine serv. e TFR per il personale docente e per i ricercatori a tempo indet.	2.101.987
S.S.1442	Contributi per inden. fine serv. e TFR per i dirigenti a tempo indeterminato	22.977
S.S.1443	Contributi per inden. fine serv. e TFR per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	1.088.299
S.S.1444	Contributi per inden. fine serv. e TFR per i collab. ed esperti ling. di madre lingua a tempo indet.	34.350
S.S.1446	Contributi per inden. fine serv. e TFR sul personale docente e ricercatori a contratto	13.165
S.S.1447	Contributi per inden. fine serv. e TFR per i direttori amministrativi	10.071
S.S.1449	Contributi per inden. fine serv. e TFR per il personale amministrativo e tecnico a tempo determinato	23.861
S.S.1451	Contributi per inden. fine serv. e TFR per i ricercatori a tempo determinato	75.535
S.S.1461	Altri contributi per il personale docente e per i ricercatori a tempo indeterminato	554
S.S.1462	Altri contributi per i dirigenti a tempo indeterminato	2
S.S.1463	Altri contributi per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	304
S.S.1464	Altri contributi per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	1
S.S.1466	Altri contributi sul personale docente e ricercatori a contratto	4.385
S.S.1469	Altri contributi per il personale amministrativo e tecnico a tempo determinato	5.825
S.S.1471	Altri contributi per ricercatori a tempo determinato	15.789

S.S.1510	Formazione del personale non docente	37.338
S.S.1520	Buoni pasto	498.101
S.S.1540	Compensi per commissioni di concorso	350.366
S.S.1550	Indennità di missione e rimborsi spese viaggi	1.649.992
S.S.1580	Accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	21.369
S.S.1590	Altri oneri per il personale	22.500
S.S.2110	Missioni e rimborsi spese trasferta organi istituzionali	38.552
S.S.2120	Gettoni/indennità ai membri degli organi istituzionali	177.527
S.S.2130	Quote associative	211.812
S.S.2212	Carburanti, combustibili e lubrificanti	7.565
S.S.2213	Pubblicazioni, giornali e riviste	12.626
S.S.2215	Cancelleria e altro materiale di consumo	1.169.459
S.S.2216	Materiale di consumo per laboratorio	2.122.818
S.S.2221	Studi, consulenze e indagini	1.175.244
S.S.2222	Pubblicità	7.979
S.S.2223	Organizzazione manifestazioni e convegni	239.051
S.S.2224	Spese postali	52.434
S.S.2225	Assicurazioni	407.984
S.S.2226	Acquisto di servizi per spese di rappresentanza	675
S.S.2227	Assistenza informatica e manutenzione software	188.247
S.S.2229	Smaltimento rifiuti nocivi	39.216
S.S.2230	Altre spese per servizi	3.600.485
S.S.2231	Spese per le pubblicazioni dell'Ateneo	31.336
S.S.2232	Spesa corrente per brevetti	969
S.S.2311	Utenze e canoni per telefonia fissa	124.206
S.S.2312	Utenze e canoni per telefonia mobile	74.251
S.S.2313	Utenze e canoni per reti di trasmissione	101.585
S.S.2314	Utenze e canoni per energia elettrica	3.335.433
S.S.2315	Utenze e canoni per acqua	165.557
S.S.2316	Utenze e canoni per gas	1.428.135
S.S.2317	Altre Utenze e canoni	40.736
S.S.2410	Pulizia	1.871.845
S.S.2420	Riscaldamento e condizionamento	5.856
S.S.2430	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili	2.249.069
S.S.2440	Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature	402.897
S.S.2460	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	37.740
S.S.2470	Servizi ausiliari, traslochi e facchinaggio	744.384
S.S.2510	Locazioni	2.031.845
S.S.2520	Noleggi e spese accessorie	256.631
S.S.2530	Leasing operativo ed altre forme di locazione di beni mobili	49.181

S.S.2540	Licenze software	1.075.513
S.S.3110	Dottorato di ricerca	4.043.272
S.S.3130	Scuole di specializzazione mediche a norma UE	15.653.768
S.S.3160	Altre borse	922.229
S.S.3210	Attività part-time	289.570
S.S.3220	Programmi di mobilità e scambi culturali studenti	952.741
S.S.3230	Iniziative ed attività culturali gestite dagli studenti	45.035
S.S.3240	Altri interventi a favore degli studenti	701.137
S.S.4123	Interessi passivi ad altri soggetti per anticipazioni	0
S.S.4200	Commissioni bancarie, intermediazioni ed altri oneri finanziari	124.365
S.S.4311	Irap per il personale docente e ricercatori a tempo indeterminato	4.198.303
S.S.4312	Irap per i dirigenti a tempo indeterminato	45.372
S.S.4313	Irap per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	1.471.401
S.S.4314	Irap per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	39.947
S.S.4315	Irap per le supplenze e affidamenti del personale docente e dei ricercatori	101.683
S.S.4316	Irap per i docenti a contratto	107.567
S.S.4317	Irap per i direttori amministrativi	11.259
S.S.4318	Irap per i dirigenti a tempo determinato	6.690
S.S.4319	Irap per il personale tecnico amministrativo a tempo determinato	28.843
S.S.4322	Irap per i ricercatori a tempo determinato	84.115
S.S.4331	Imposte sul reddito	209.464
S.S.4332	Imposte sul patrimonio	0
S.S.4333	Imposte sul registro	3.187
S.S.4334	I.V.A.	1.505.651
S.S.4335	Tassa di rimozione rifiuti solidi urbani	291.017
S.S.4336	Valori bollati	16.037
S.S.4337	Altri tributi	150.648
S.S.5110	Restituzioni e rimborsi	386.563
S.S.5111	Rimborsi spese per personale comandato	63.028
S.S.5112	Rimborsi tasse e contributi agli studenti	373.719
S.S.5120	Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli (esclusa obbligazione principale)	73.071
S.S.5130	Oneri vari straordinari	16
S.S.5140	Altre spese correnti non classificabili	26.322
S.S.6111	Trasferimenti correnti allo Stato	697.554
S.S.6116	Trasferimenti correnti a Province	39.024
S.S.6117	Trasferimenti correnti ai Comuni	0
S.S.6120	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie	0
S.S.6128	Trasferimenti correnti ad altre Università	290.131
S.S.6132	Trasferimenti correnti al Comitato Universitario Sportivo	177.720
S.S.6134	Trasferimenti correnti ad altre Amministrazioni Pubbliche	503.088

S.S.6137	Trasferimenti correnti a istituzioni sociali private	214.787
S.S.6212	Trasferimenti per investimenti all'Unione Europea	60.414
S.S.6216	Trasferimenti per investimenti a Province	45.033
S.S.6217	Trasferimenti per investimenti ai Comuni	138.344
S.S.6221	Trasferimenti per investimenti a Aziende ospedaliere	17.000
S.S.6224	Trasferimenti per investimenti a Enti di ricerca	931.051
S.S.6225	Trasferimenti per investimenti a Camere di Commercio	12.678
S.S.6228	Trasferimenti per investimenti ad altre Università	539.690
S.S.6234	Trasferimenti per investimenti ad altre Amministrazioni Pubbliche	192.605
S.S.6237	Trasferimenti per investimenti a istituzioni sociali private	112.786
S.S.6239	Trasferimenti per investimenti a imprese private	919.844
S.S.6240	Trasferimenti per investimenti a Aziende ospedaliero-universitarie	0
S.S.6300	Trasferimenti interni correnti	0
S.S.6400	Trasferimenti interni per investimenti	0
S.S.7212	Interventi edilizi su fabbricati residenziali per finalità istituzionali	1.955.160
S.S.7217	Interventi edilizi su beni di valore culturale, storico, archeologico, ed artistico	15.250
S.S.7218	Altri interventi edilizi	932.102
S.S.7311	Mezzi di trasporto	83
S.S.7313	Mobili e arredi per locali ad uso specifico	501.809
S.S.7315	Hardware	898.424
S.S.7317	Macchinari e attrezzature tecnico scientifico	1.968.611
S.S.7319	Materiale bibliografico	2.887.890
S.S.7323	Impianti e attrezzature	423.151
S.S.7325	Acquisizione o realizzazione software	89.656
S.S.7331	Altri beni materiali	264.732
S.S.7333	Beni immateriali	121.825
S.S.7412	Altre partecipazioni	500
S.S.9110	Ritenute erariali	20.759.848
S.S.9120	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	33.912.840
S.S.9130	Altre ritenute al personale per conto di terzi	493.390
S.S.9140	Anticipazione di fondi economali	76.340
S.S.9150	Restituzione depositi cauzionali	10.625
S.S.9180	Versamenti alla Regione - tassa regionale per il diritto allo studio	2.968.806
S.S.9220	Altre Partite di giro	7.160.995

RENDICONTO FINANZIARIO

	31.12.2015	31.12.2014
Flusso Monetario (CASH FLOW) assorbito/generato dalla gestione corrente	14.963.188	14.900.090
Risultato netto	6.722.491	7.315.286
<i>Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:</i>		
Ammortamenti e svalutazioni	6.902.587	7.224.842
Rivalutazioni di partecipazioni	-35.787	-1.541
Variazione netta dei fondi rischi e oneri	1.373.897	361.503
Variazione netta del TFR	0	0
Flusso Monetario (CASH FLOW) assorbito/generato dalle variazioni del capitale circolante	12.957.247	-6.909.244
(Aumento)/Diminuzione dei crediti	8.282.967	-1.000.367
(Aumento)/Diminuzione delle rimanenze	0	0
Aumento/(Diminuzione) dei debiti	3.070.430	-3.155.767
Variazione di altre voci del capitale circolante	1.603.849	-2.753.110
A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO	27.920.434	7.990.846
Investimenti/Disinvestimenti in immobilizzazioni		
- Materiali	-2.958.781	-7.060.911
- Immateriali	-2.314.825	-677.811
- Finanziarie	-20.861	-53.659
B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO	-5.294.467	-7.792.381
Attività di finanziamento:		
Aumento di capitale	0	0
Variazione netta dei finanziamenti a medio-lungo termine	0	0
C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO	0	0
D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)	22.625.967	198.465
Disponibilità monetaria netta iniziale	-73.939.863	-73.741.398
Disponibilità monetaria netta finale	96.565.830	73.939.863
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO	22.625.967	198.465

**Comunicazione di assenza di posizioni debitorie
per la ricognizione del debito ai sensi del decreto legge 8 aprile 2013, n.35,
convertito con modificazioni dalla legge 6 giugno 2013, n.64**

Comunicazione dei debiti non estinti maturati al 31 dicembre 2015

Atto

1142952000000006

Data

28/04/2016

Oggetto: Comunicazione di assenza di posizioni debitorie

Con riferimento all'obbligo di cui all'articolo 7, comma 4-bis, del decreto legge 35/2013, convertito con legge 64/2013, si dichiara che, per l'Amministrazione/Ente Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia, non risultano debiti - per somme dovute per somministrazioni, forniture e appalti e per obbligazioni relative a prestazioni professionali - certi, liquidi ed esigibili, maturati al 31 dicembre 2015, non estinti alla data della presente comunicazione.

Firma

RONCHETTI STEFANO

Nome File	Esito Verifica	Verifica alla Data	Algoritmo Digest	Firmatario	Cod. Fiscale	Organizzazione
comunicazione_assenza_posizione_debitora_2016_142957_N_1142952000000006.pdf.p7m (Firme totali apposte: 1)	Firma CADES OK Data di verifica: 02/05/2016 11:00:32 (UTC Time)	 verifica alla data? clicca qui...	SHA-256	STEFANO RONCHETTI	RMC5FN61C21F257V	non presente



UNIMORE

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI
MODENA E REGGIO EMILIA

Tempestività dei pagamenti

Ai sensi dell'art. 33 del D.Lgs. 33/2013, dell'art. 10 del DPCM del 22 settembre 2014 e della Circolare del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 22 del 22.07.2015, si pubblica l'indicatore di tempestività dei pagamenti per l'anno 2015.

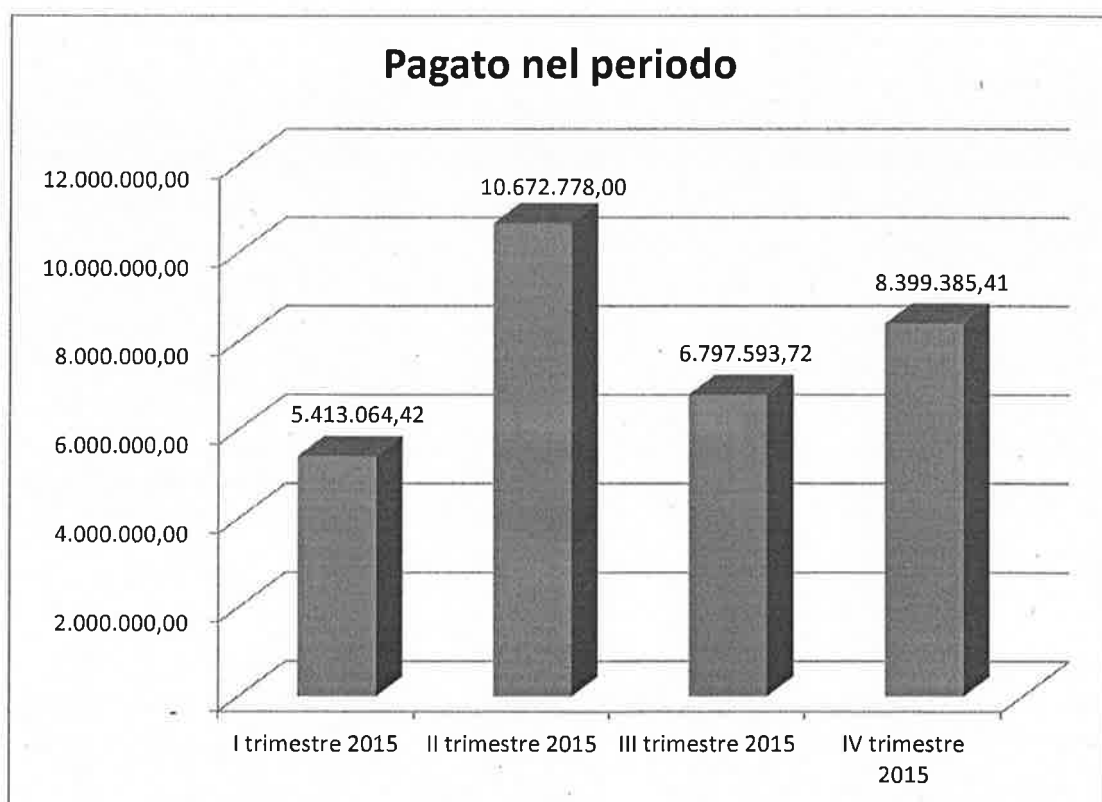
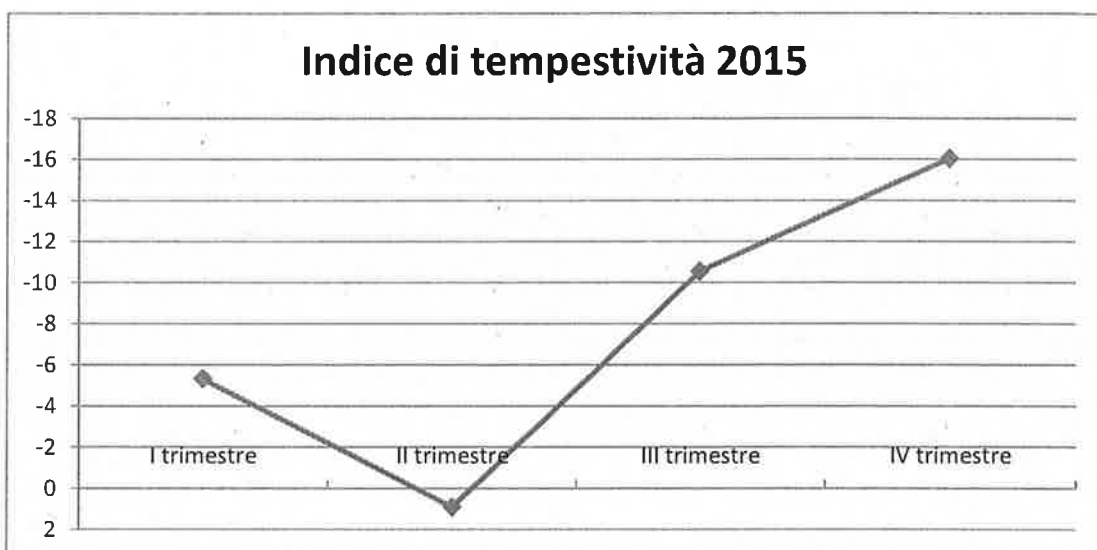
Periodo di riferimento: dal 1/1/2015 al 31/12/2015

Pagato nel periodo di riferimento: euro 31.282.822

Indice di tempestività: -7,21

Indicatore di tempestività dei pagamenti 2015

Periodo	Indice di tempestività 2015	Pagato nel periodo
I trimestre	-5,32	5.413.064,42
II trimestre	0,91	10.672.778,00
III trimestre	-10,56	6.797.593,72
IV trimestre	-16,04	8.399.385,41
Anno 2015	-7,21	31.282.821,54



Applicazione D.L. n. 98/2011, conv. L. n. 111/2011		versamento
Disposizione di contenimento		
Articolo 16 comma 5 (somme derivanti dalle economie realizzate per effetto di piani triennali di razionalizzazione e riqualificazione della spesa, di riordino e ristrutturazione amministrativa, di semplificazione e digitalizzazione, di riduzione dei costi della politica e di funzionamento, ivi compresi gli apparati di servizi, gli affidamenti alle partecipate e il ricorso alle consulenze attraverso persone giuridiche)		
Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011		versamento
Disposizione di contenimento		
Art. 23-ter comma 4 (somme rinvenienti applicazione misure in materia di trattamenti economici)		
Applicazione D.L. n. 95/2012, conv. L. n. 135/2012		versamento
Disposizione di contenimento		
Art. 8 comma 3 (spese per consumi intermedi)		
Applicazione L. n. 228/2012 (L. stabilità 2013)		versamento
Disposizione di contenimento		
Art. 1 comma 108 (ulteriori interventi di razionalizzazione - da parte degli enti nazionali di previdenza e assistenza sociale pubblici: INPS e INAIL - per la riduzione delle proprie spese: servizi informatici; contratti di acquisto di servizi amministrativi tecnici; contratti di consulenza; contratti di sponsorizzazione tecnica o finanziaria; ecc)		
Art. 1 comma 111 (riduzione dotazione organica non dirigenziale di cui all'articolo 2, comma 1, lettera b), del decreto legge n. 95 del 2012, con esclusione delle professionalità sanitarie)		
Art. 1 commi 141 e 142 (ulteriori riduzioni per acquisto di mobili e arredi anni 2013, 2014 e 2015 - <i>comma 141 come modificato dall'articolo 10, comma 6, del D.L. n. 192/2014, in corso di conversione</i>)		19.665,00
Applicazione L. n. 147/2013 (L. stabilità 2014)		versamento
Disposizione di contenimento		
Art. 1 comma 321 (la disposizione prevede che l'Autorità garante della concorrenza e del mercato nonché le Autorità di regolazione dei servizi di pubblica utilità assicurino il rispetto dei vincoli di finanza pubblica individuando misure di contenimento della spesa, anche alternative rispetto alle vigenti disposizioni in materia di finanza pubblica ad esse applicabili, che garantiscano il versamento al bilancio dello Stato di un risparmio di spesa complessivo annuo maggiorato del 10 per cento rispetto agli obiettivi di risparmio stabiliti a legislazione vigente e senza corrispondenti incrementi delle entrate dovute ai contributi del settore di regolazione.)		
Art. 1 comma 417 - come novellato dall'articolo 50, comma 5, del D.L. n. 66/2014 (disposizione sostitutiva normativa vigente in materia di contenimento della spesa pubblica per apparato amministrativo degli enti D.Lgs n. 509/1994 e D.Lgs n. 103/1995)		
Applicazione D.L. n. 66/2014 conv. L. n. 89/2014		versamento
Disposizione di contenimento		
Art. 50 comma 3 (somme rinvenienti da ulteriori riduzioni di spesa - 5% spesa sostenuta anno 2010 - per acquisti di beni e servizi per consumi intermedi)		

Scheda monitoraggio riduzione di spesa con versamento in entrata al bilancio dello Stato

Da inviare a: Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato - Ispettorato Generale di Finanza

Ufficio II - (Enti ed organismi operanti nella sfera di competenza del Ministero della salute e delle strutture sanitarie presenti sul territorio nazionale) **indirizzo e-mail: igf.ufficio2.rgs@tesoro.it**

Ufficio IV - (Enti ed organismi operanti nella sfera di competenza della Presidenza del Consiglio dei Ministri - relativamente all'area dello sport e delle politiche giovanili - e dei Ministeri: dell'istruzione, dell'università e della ricerca; per i beni e le attività culturali e del turismo) **indirizzo e-mail: igf.ufficio4.rgs@tesoro.it**

Ufficio VII - (Enti ed organismi operanti nella sfera di competenza della Presidenza del Consiglio dei Ministri - con l'esclusione dell'area dello sport e delle politiche giovanili - e dei Ministeri: dell'economia e finanze; delle politiche agricole, alimentari e forestali; dell'ambiente e della tutela del territorio e del mare; delle infrastrutture e dei trasporti; dello sviluppo economico relativamente all'area delle comunicazioni) **indirizzo e-mail: igf.ufficio7.rgs@tesoro.it**

Ufficio VIII - (Enti ed organismi operanti nella sfera di competenza dei Ministeri: dell'interno; degli affari esteri; della giustizia; del lavoro e delle politiche sociali; della difesa; dello sviluppo economico - ad esclusione dell'area relativa alle comunicazioni) **indirizzo e-mail: igf.ufficio8.rgs@tesoro.it**

Denominazione Ente:

Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008

Disposizione di contenimento

Art. 61 comma 9 (compenso per l'attività di componente o di segretario del collegio arbitrale)

Art. 61 comma 17 (somme provenienti da riduzioni di spesa e maggiori entrate di cui all'art. 61, con esclusione di quelle di cui ai commi 14 e 16) **68.738,00**

Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi) **220.073,00**

Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010

Disposizione di contenimento

Art. 6 comma 1 (Spese per organismi collegiali e altri organismi)

Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 192/2011, in corso di conversione (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consiglieri di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010) **22.584,00**

NB: per le Autorità portuali tenere conto anche della previsione di cui all'art. 5, c.14, del D.L. n. 95/2012

Art. 6 comma 7 (Incarichi di consulenza)

Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza) **40.340,00**

Art. 6 comma 9 (Spese per sponsorizzazioni)

Art. 6 comma 12 (Spese per missioni) **226.706,00**

Art. 6 comma 13 (Spese per la formazione) **84.104,00**

Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi) **8.801,00**

Art. 6 comma 21 (Somme provenienti dalle riduzioni di spesa derivanti dall'adozione delle misure di cui all'articolo 6 del decreto legge 31 maggio 2010, n. 78, versate dagli enti e dalle amministrazioni dotati di autonomia finanziaria)

Art. 6 comma 21-sexies (Agenzie fiscali di cui al D.Lgs n. 300/1999, possono assolvere alle disposizioni dell'art. 6 e del successivo art. 8, comma 1, primo periodo, nonché alle disposizioni vigenti in materia di contenimento della spesa dell'apparato amministrativo)

Art. 2 commi 618* e 623 L. n. 244/2007 - *come modificato dall'art. 8, c.1, della L.n. 122/2010 - (Spese per manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati: 2% del valore immobile utilizzato - Nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria degli immobili utilizzati: 1% del valore dell'immobile utilizzato)

Totale= a)+b)+c)+d)+e)+f)+g)+h) **382.538,00**

versamento

importo Parziale

versamento



UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA

Direzione Economico Finanziaria

Ufficio Patrimonio

Corso Canalgrande, 45 – 41100 Modena

Tel. 059 2057030-7029-7022-7023-7028 - Fax 059 2057057

e-mail: patrimonio@unimore.it

PIANO TRIENNALE 2014/2016 ATTUAZIONE PREVISIONE NORMATIVA EX ART. 2, COMMA 594, LETTERE a), b), c) LEGGE 24 DICEMBRE 2007, N° 244.

La L. 244/2007 (Legge Finanziaria 2008) all'art. 2, c. 594 prevede di adottare Piani Triennali finalizzati ad individuare delle misure destinate a contenere le spese di funzionamento delle strutture delle Pubbliche Amministrazioni con riferimento a:

- Dotazioni strumentali, anche informatiche, costituenti le postazioni di lavoro degli uffici (inclusa la telefonia fissa e mobile);
- Autovetture di servizio;
- Beni immobili ad uso abitativo o di servizio, con esclusione dei beni infrastrutturali.

Con il presente Piano Triennale si prevede di consolidare gli obiettivi di contenimento e razionalizzazione delle spese ottenuti fino ad ora e riportati nelle relazioni annuali alla Corte dei Conti previste dal comma 597 Legge 244/2007 e di individuare quei settori in cui è possibile ottenere ulteriori contenimenti di costi, miglioramenti e semplificazione dei processi.

Si specifica che il presente Piano fa riferimento ai servizi tecnico-amministrativi e rimangono, pertanto, esclusi i servizi finalizzati all'attività di ricerca.

Occorre evidenziare che, in generale, l'organizzazione e l'attività delle Università si sviluppano attraverso articolazioni funzionali che possono essere dotate di diversi gradi di autonomia di bilancio, di spesa, organizzativa o di gestione.

Il presente Piano contiene pertanto principi ed obiettivi definiti ma di carattere generale, a cui si dovrà fare riferimento al fine di adottare, laddove necessario, i provvedimenti integrativi e attuativi che la specifica situazione richiede. Le eventuali ulteriori misure di contenimento saranno adottate dai competenti organi decisionali all'interno di ciascuna struttura interessata, tenendo conto delle rispettive competenze.

L'Ufficio Patrimonio – Direzione Economico Finanziaria provvederà, per ogni anno del Triennio, a redigere la relazione Annuale complessiva dei provvedimenti adottati e dei risultati ottenuti in ottemperanza a quanto previsto dal presente Piano Triennale ed a trasmettere detta Relazione al Collegio dei Revisori e alla Sezione Regionale della Corte dei Conti.

Misure finalizzate alla razionalizzazione delle dotazioni strumentali, anche informatiche, costituenti le postazioni di lavoro degli uffici (incluse le apparecchiature di telefonia mobile)

In linea generale, la razionalizzazione delle dotazioni strumentali degli uffici verrà perseguita attuando le misure già indicate nella relazione relativa al precedente triennio, ossia attraverso il massimo riutilizzo dei beni e della ricollocazione di quelli non più funzionali ad una determinata attività, anche in considerazione dei limiti imposti dalla normativa attuale; si fa presente, a tal proposito, che tali limiti risultano estremamente ridotti per l'Ateneo, dal momento che le percentuali introdotte dai limiti stessi vanno a diminuire su importi già ridotti autonomamente dall'Ateneo prima dell'introduzione dei limiti, proprio in attuazione di obiettivi di razionalizzazione delle spese.

Si continuerà comunque a dare la più ampia pubblicità agli uffici dell'Ateneo relativamente ai beni che di volta bin volta vengono dichiarati non più utilizzabili.



UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA

Direzione Economico Finanziaria

Ufficio Patrimonio

Corso Canalgrande, 45 – 41100 Modena

Tel. 059 2057030-7029-7022-7023-7028 - Fax 059 2057057

e-mail: patrimonio@unimore.it

Per quanto riguarda, nello specifico, **le dotazioni informatiche**, si ribadisce che la dotazione standard del posto di lavoro è attualmente così costituita:

n. 1 PC

n. 1 telefono fisso

n. 1 stampante per ogni area di lavoro (o, a seconda delle esigenze, per postazione)

n. 1 fax per ogni area di lavoro

n. 1 fotocopiatrice per ogni area di lavoro

Per quanto riguarda la manutenzione, l'installazione e la gestione dei software utilizzati dagli uffici, nonché la manutenzione ordinaria delle attrezzature informatiche, è attivo un servizio di assistenza tecnica affidato ad una ditta esterna. L'acquisizione di nuove attrezzature informatiche avviene, di regola, negli esercizi precedenti, attraverso l'utilizzo di apposite convenzioni stipulate dall'Ufficio Appalti e Gare. Nell'esercizio 2013 si è proceduto all'acquisizione tramite adesione alla convenzioni CONSIP o, in mancanza, tramite MEPA; non si sono avuti casi di utilizzo della Centrale di Committenza Regionale INTERCENTER. Si proseguirà pertanto tramite queste modalità di acquisto anche per il triennio 2014-2016, fatte salve eventuali modifiche legislative in materia e diverse indicazioni da parte degli organi istituzionalmente competenti.

Al fine di ottenere un'ottimizzazione dell'utilizzo e della gestione delle dotazioni strumentali informatiche, si ritiene importante ribadire alcuni criteri generali:

- le sostituzioni non potranno avvenire, di norma, prima del termine di vita medio dell'attrezzatura. Tale termine è stabilito in via generale dal personale tecnico competente il quale analizzerà comunque caso per caso ogni richiesta di sostituzione, valutando la convenienza economica della sostituzione o della riparazione;
- estendere la garanzia delle attrezzature, fatta un'opportuna valutazione del rapporto costi-benefici;
- applicare in maniera restrittiva il *Regolamento per la tenuta e Gestione dell'Inventario* nella parte in cui disciplina le dismissioni dei beni in caso di dichiarazione di "fuori uso" e/o di "non utilizzabilità"; il fine è quello di riutilizzare il più possibile le attrezzature non più funzionali in un determinato ambito collocandole in ambiti in cui possano essere ancora utilmente utilizzate.

Si sta al momento valutando la convenienza di una diversa gestione delle dotazioni strumentali; nello specifico si sta valutando la possibilità di attuare una forma di appalto del servizio che comprenda la fornitura in comodato delle macchine e il servizio di assistenza globale, con interventi di sostituzione e riparazione di hardware e software compresi nel costo del servizio.

Per quanto riguarda la gestione di stampanti, fax e scanner, avendo raggiunto gli obiettivi di razionalizzazione indicati nel precedente piano triennale, sia attraverso la graduale modifica dei modi con cui tali attrezzature vengono acquisite (riducendo il numero degli acquisti e aumentando il numero dei contratti di noleggio), sia attraverso la riduzione dei costi di manutenzione, sia attraverso la centralizzazione delle macchine (eliminazione graduale delle macchine sulle singole postazioni a favore di installazione di macchine di rete). Tale misura ha consentito una riduzione dei costi di approvvigionamento, dato il minor numero di tipologie di toner, la graduale sostituzione delle stampanti individuali con le stampanti di rete, la stipula di un unico contratto di manutenzione che avrà come oggetto un numero inferiore di attrezzature. Le stampanti di rete inoltre, consentono un dettaglio dei consumi maggiore, essendo fornite di contatore delle copie prodotte e garantiscono una qualità di stampa superiore.



UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA

Direzione Economico Finanziaria

Ufficio Patrimonio

Corso Canalgrande, 45 – 41100 Modena

Tel. 059 2057030-7029-7022-7023-7028 - Fax 059 2057057

e-mail: patrimonio@unimore.it

L'obiettivo della graduale eliminazione delle stampanti a getto d'inchiostro in favore delle stampanti laser è stato anch'esso sostanzialmente raggiunto negli esercizi precedenti, dunque si proseguirà sulla stessa linea fino all'eliminazione delle poche residue macchine ancora operanti.

Le attrezzature al momento sono ridotte al minimo necessario per il normale funzionamento degli uffici, quindi non sono previste ulteriori misure, se non quelle derivanti dal possibile avanzamento della tecnologia nel settore o da eventuali riorganizzazioni degli uffici.

Alle misure di contenimento della spesa di gestione delle attrezzature informatiche andranno affiancate quelle relative al corretto utilizzo delle stesse. A tal proposito, attenzione particolare sarà posta verso i provvedimenti tendenti alla riduzione dell'utilizzo della carta e del toner, anche attraverso l'adozione, ove possibile, di accorgimenti tecnici per la stampa e di procedure informatizzate.

Non si prevedono per il triennio in oggetto sostanziali investimenti in stampanti, fax o scanner, se non per far fronte a esigenze sopravvenute di sostituzione o riparazione della macchine attualmente in uso, se non nei casi di assoluta necessità (ad esempio *front office*), ferma restando l'attenzione a stipulare convenzioni più convenienti per quanto riguarda il noleggio e l'assistenza delle attrezzature.

Per quel che concerne la **telefonia mobile**, non si prevedono modifiche rispetto a quanto deciso con delibera del CDA del 13/03/2008, pertanto potrà utilizzare il telefono mobile *“solo il personale che debba assicurare, per esigenze di servizio, pronta e costante reperibilità”*. Questo in linea con quanto previsto dall'art. 2 comma 595 legge 244/2007 secondo cui *“la telefonia mobile deve essere circoscritta “ai soli casi in cui il personale debba assicurare, per esigenze di servizio, pronta e costante reperibilità e limitatamente al periodo necessario allo svolgimento delle particolari attività che ne richiedono l'uso”*.

La medesima delibera ha individuato in concreto detto personale: Rettore; Direttore Amministrativo; Direttori di Dipartimento e di Centri; Vicedirettori dei Dipartimenti della Facoltà di Medicina; Dirigente Direzione Tecnica; Responsabile Servizio Prevenzione e Protezione; soggetti di volta in volta autorizzati specificamente dal CDA. L'Amministrazione, tramite il Servizio Reti e Sistemi, provvederà a monitorare i contratti in essere per valutare l'eventuale convenienza a modificare i gestori di telefonia in virtù del migliore rapporto qualità/prezzo nonché a fornire agli utilizzatori il monitoraggio sugli strumenti e sul loro utilizzo ed effettuare i controlli, anche a campione, circa il corretto funzionamento ed utilizzo del servizio.

L'Ateneo, tramite il Servizi Reti e Sistemi ha già avviato una specifica politica di razionalizzazione degli impianti e di riduzione delle spese, per cui ulteriori possibili risparmi possono essere solo di marginale entità.

Possibili interventi relativamente al triennio 2014-2016 sono :

Per la telefonia:

Completamento della distribuzione di sistemi VoIP nel maggior numero di sedi dell'Ateneo possibile, con conseguente risparmio nelle spese di manutenzione delle centrali telefoniche tradizionali e risparmio di costi di personale specializzato da dedicare alla telefonia.

Per la rete

- Ulteriore integrazione della rete di Ateneo con le altre reti pubbliche della città, volte ad ottenere un migliore e condiviso utilizzo delle risorse, con conseguenti risparmi sui canoni di noleggio.
- Ulteriore accentramento e razionalizzazione dei collegamenti con lo scopo di ridurre il numero di tratte necessarie al funzionamento delle strutture.

Verifiche sull'utilizzo dei telefoni:

L'Ateneo è dotato di un sistema di accounting degli scatti telefonici in grado di avvertire automaticamente nel caso vengano superate le normali soglie di spesa. Come in precedenza, anche nel triennio di



UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA

Direzione Economico Finanziaria

Ufficio Patrimonio

Corso Canalgrande, 45 – 41100 Modena

Tel. 059 2057030-7029-7022-7023-7028 - Fax 059 2057057

e-mail: patrimonio@unimore.it

riferimento verranno monitorate dal personale preposto tutte le bollette telefoniche ricevute, segnalando eventuali anomalie rispetto alla media dei consumi dei precedenti esercizi.

Misure finalizzate alla razionalizzazione delle autovetture di servizio

Gli autoveicoli (autovetture, autocarri, ecc) utilizzati dall'Ateneo nell'esercizio 2013 sono stati:

Auto	Targa	Data immatricolazione	Servizio utilizzatore	Carburante	Titolo possesso
FIAT PANDA	EK567AX	26/05/2004	Ufficio Tecnico	METANO/GPL	noleggio
FIAT PANDA	EK568AX	22/01/2002	Servizio posta	METANO/GPL	noleggio
FIAT PANDA	EK569AX	21/01/2002	Amministrazione centrale sede MO	METANO/GPL	noleggio
FIAT DUCATO	DG967AW	29/082007	Dipartimento Scienze della Terra – Oggi Dip. Sc. Chimiche	diesel	proprietà
LAND ROVER *	ZA102BC	03/06/1996	Dipartimento Scienze della Terra – Oggi Dip. Sc. Chimiche	diesel	proprietà
MITSUBISHI PKL200 **	ER791AS	01/03/2013	Dipartimento Scienze della Terra – Oggi Dip. Sc. Chimiche		
SKODA FABIA	DX591BX	28/09/2009	Dipartimento Scienze della Terra – Oggi Dip. Sc. Chimiche	benzina	proprietà
FIAT DOBLO	CX115GK	06/09/2005	Centro E-Learning	diesel	proprietà
PORTER PIAGGIO	DD115TR	10/11/2006	Centro E-Learning	elettrico	noleggio
PORTER PIAGGIO	DD112TR	10/11/2006	Centro E-Learning	elettrico	noleggio
FIAT PANDA	AF939SX	13/07/1995	Facoltà di Biologia – Oggi Dip. Scienze Vita	benzina	proprietà
RENAULT KANGOO	CL513BH	20/02/2004	Facoltà di Biologia – Oggi Dip. Scienze Vita	diesel	proprietà
RENAULT KANGOO	CD512CY	10/12/2002	Facoltà di Biologia – Oggi Dip. Scienze Vita	benzina	proprietà
FIAT DUCATO	BB729TK	02/02/1999	Facoltà di Biologia – Oggi Dip. Scienze Vita	diesel	proprietà
VW TRANSPORTER	MO944702	10/06/1992	Dipartimento di Fisica – Oggi Dip. Sc. Fisiche	diesel	proprietà

* ceduto dal Dip. Sc. Chimiche nel marzo 2013 al concessionario

** acquistato dal Dip. Sc. Chimiche nel marzo 2013

Si fa presente che si tratta di automezzi utilizzati dagli uffici esclusivamente per l'espletamento di funzioni istituzionali. L'esiguo numero delle autovetture non consente di prevedere risparmi rilevanti, né di ipotizzare un'ulteriore riduzione del numero delle stesse, considerato anche il fatto che nell'esercizio 2012, come indicato in dettaglio nella relazione annuale, era stato stipulato il contratto con la ditta "Auto

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA**

Direzione Economico Finanziaria

Ufficio Patrimonio

Corso Canalgrande, 45 – 41100 Modena

Tel. 059 2057030-7029-7022-7023-7028 - Fax 059 2057057

e-mail: patrimonio@unimore.it

in” srl (contratto del 22 maggio 2012, n. prot. 8973), per l’acquisizione in noleggio per la durata del contratto (anni tre) di tre autovetture modello FIAT Panda, con rispettive targhe: EK567AX; EK568AX; EK569AX, di piccola cilindrata e con alimentazione a metano. A fronte di tale noleggio, si era provveduto alla dismissione di tutto il parco auto dell’Amministrazione Centrale, di seguito elencato

MATIZ	CL674BH	26/05/2004	Ufficio Tecnico	benzina	proprietà
FIAT PUNTO	BX381JY	22/01/2002	Servizio posta	diesel	proprietà
FIAT PUNTO	BX382JY	21/01/2002	Amministrazione centrale sede MO	diesel	proprietà
AUDI A4	BA090VG	22/12/1998	Rettore-Dirigenti	benzina	proprietà
ALFA 166	BZ758XS	28/02/2002	Rettore-Dirigenti	benzina	proprietà
FIAT PUNTO	DB968TB	31/07/2006	Amministrazione centrale sede RE	metano	noleggio

Si darà conto nelle relazioni annuali relative agli esercizi 2014, 2015 e 2016 delle modifiche del parco autoveicoli o della gestione degli stessi a seguito di eventuali nuove indicazioni di legge.

Misure finalizzate alla razionalizzazione dei beni immobili ad uso abitativo o di servizio, con esclusione dei beni infrastrutturali.

Gli immobili attualmente utilizzati dall’Ateneo, con il relativo titolo di possesso sono indicati di seguito. Si specifica che si tratta di immobili utilizzati a fini istituzionali.

CODICE EDIFICIO	NOME BREVE	INDIRIZZO	CITTA'	TITOLO DI POSSESSO DELL'ATENEO
MO-01	Rettorato	Corso Canalgrande, 45; Via Università, 4.	MODENA	CONCESSIONE GRATUITA
		Corso Canalgrande, 45	MODENA	PROPRIETA'
		Corso Canalgrande, 49	MODENA	LOCAZIONE
MO-03	Via Donzi n. 5	Via Donzi, 5	MODENA	LOCAZIONE
	Via Donzi n. 5	Via Donzi, 5	MODENA	LOCAZIONE
MO-04	Complesso di Sant'Eufemia	Largo S. Eufemia 19, Via Bonacorsa	MODENA	CONCESSIONE GRATUITA
MO-05	Ex Ospedale Estense	Viale Vittorio Veneto, 9	MODENA	USO GRATUITO REGOLATO DA CONVENZIONE
MO-06	Complesso di Viale Berengario	Via Berengario, 4, 14, 16	MODENA	CONCESSIONE GRATUITA
MO-07	Foro Boario	Via Berengario 51	MODENA	CONCESSIONE GRATUITA PER 99 ANNI A DECORRERE DAL 01/10/1988
MO-08	Polo Didattico di Via Fontanelli	Via Fontanelli, 11	MODENA	PROPRIETA'
MO-10	Palazzo Coccapani	Corso Vittorio Emanuele II, 59	MODENA	CONCESSIONE PASSIVA GRATUITA

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA**

Direzione Economico Finanziaria

Ufficio Patrimonio

Corso Canalgrande, 45 – 41100 Modena

Tel. 059 2057030-7029-7022-7023-7028 - Fax 059 2057057

e-mail: patrimonio@unimore.it

MO-11	Uffici Palazzo Coccapani	Corso Vittorio Emanuele II, 53/1	MODENA	CONCESSIONE PASSIVA GRATUITA
MO-12	Osservatorio astronomico Geofisico	Piazza Roma, 22	MODENA	CONCESSIONE PASSIVA GRATUITA
MO-13	Orto Botanico	Viale Caduti in Guerra, 127/1	MODENA	CONCESSIONE PASSIVA GRATUITA
MO-14	Biologia Animale	Via Giuseppe Campi, 213/d	MODENA	PROPRIETA'
MO-15	Scienze Biomediche	Via Giuseppe Campi, 287	MODENA	PROPRIETA'
MO-16	Chimica e Farmacia	Via Giuseppe Campi, 183	MODENA	PROPRIETA'
MO-17	Fisica	Via Giuseppe Campi, 213/a	MODENA	PROPRIETA'
MO-18	Matematica	Via Giuseppe Campi, 213/b	MODENA	PROPRIETA'
MO-19	Biblioteca Scientifica Interdipartimentale	Via Giuseppe Campi, 213/c	MODENA	PROPRIETA'
MO-20	CUS -Centro Sportivo Universitario	Via Giuseppe Campi, 161	MODENA	PROPRIETA' - L'ATENEO HA CONCESSO L'USO GRATUITO AL CUS FINO AL 2015
MO-21	Residenza Universitaria - EX RUM	Via Giuseppe Campi, 309	MODENA	PROPRIETA' - L'ATENEO HA CONCESSO L'USO GRATUITO AD ER.GO (EX ARESTUD) FINO AL 21/12/2018
MO-22	Residenza Universitaria - ALLEGRETTI	Via Vignolese, 671/1	MODENA	UTILIZZO DI ALCUNI LOCALI P.T. A SEGUITO DI CONVENZIONE COL PROPRIETARIO (ER.GO)
MO-23	Polo Didattico Biotecnologie (PARTE)	Via Araldi, 270	MODENA	LOCAZIONE
MO-23	Polo Didattico Biotecnologie (PARTE)	Via Araldi, 272	MODENA	LOCAZIONE
MO-24	Via Vivaldi	Via Vivaldi, 70	MODENA	PROPRIETA'
MO-25	Facoltà di Ingegneria	Via Vignolese, 905	MODENA	PROPRIETA'
MO-26	DIMA - DII - DIMEC	Via Vignolese, 905/a	MODENA	PROPRIETA'
MO-27	DII - DIMEC	Via Vignolese, 905/b	MODENA	PROPRIETA'
MO-28	Laboratori Pesanti	Via Vignolese, 905/b	MODENA	PROPRIETA'

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA**

Direzione Economico Finanziaria

Ufficio Patrimonio

Corso Canalgrande, 45 – 41100 Modena

Tel. 059 2057030-7029-7022-7023-7028 - Fax 059 2057057

e-mail: patrimonio@unimore.it

MO-29	Centrale Tecnologica	Via Vignolese, 905/b	MODENA	PROPRIETA'
MO-30	Anatomici	Largo del Pozzo, 71	MODENA	PROPRIETA' SUPERFICIARIA A TITOLO GRATUITO
MO-31	Stabulario	Largo del Pozzo, 71	MODENA	USO GRATUITO REGOLATO DA CONVENZIONE
MO-32	Policlinico	Largo del Pozzo, 71	MODENA	USO GRATUITO REGOLATO DA CONVENZIONE
MO-33	Tisiologia	Largo del Pozzo, 71	MODENA	USO GRATUITO REGOLATO DA CONVENZIONE
MO-34	Residenza Universitaria - B. DONATI	Via Emilia Est, 839	MODENA	DATO IN CONCESSIONE AMMINISTRATIVA ATTIVA IN USO GRATUITO AD ERGO (EX ARESTUD) FINO AL 31/12/2018
MO-36	Centro Servizi	Largo del Pozzo, 71	MODENA	DIRITTO DI SUPERFICIE A TITOLO GRATUITO
MO-37	Residenza Universitaria - COSTELLAZIONI	Via delle Costellazioni, 170	MODENA	CESSATO
MO-38	Officina Emilia	Via Tito Livio, 1	MODENA	LOCAZIONE
MO-39	Complesso San Geminiano	Via San Geminiano 3	MODENA	CONCESSIONE IN USO GRATUITO immobile via s. Geminiano 9, 11, 13 e via Camatta 17
MO-40	San Paolo	Via Francesco Selmi,	MODENA	PROPRIETA' SUPERFICIARIA
MO-41	Portineria	Via Giuseppe Campi, 213	MODENA	PROPRIETA'
MO-42	Garage Via Pagani	Via Pagani, 90, 92	MODENA	PROPRIETA'
MO-44	Fondazione Marco Biagi	Largo Marco Biagi, 10 (ex:Viale Storchi, 2)	MODENA	CONCESSIONE IN USO GRATUITO
MO-45	COM - Centro Oncologico Modenese	Largo del Pozzo, 71	MODENA	PROPRIETA' SUPERFICIARIA
MO-46	Poliambulatori	Largo del Pozzo, 71	MODENA	USO GRATUITO REGOLATO DA CONVENZIONETRIENNALE RINNOVABILE
MO-47	Citologia	Largo del Pozzo, 71	MODENA	USO GRATUITO REGOLATO DA CONVENZIONETRIENNALE RINNOVABILE

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA****Direzione Economico Finanziaria****Ufficio Patrimonio**

Corso Canalgrande, 45 – 41100 Modena

Tel. 059 2057030-7029-7022-7023-7028 - Fax 059 2057057

e-mail: patrimonio@unimore.it

MO-48	Centro Medicina Rigenerativa	Via Gottardi, 100	MODENA	USUFRUTTO TRENTENNALE
MO-49	Ospedale Baggiovara	Via Pietro Giardini, 1355	Baggiovara (MODENA)	USO GRATUITO REGOLATO DA CONVENZIONE
MO-50	Associazioni Studentesche	Via Ganaceto, 44	MODENA	CONCESSIONE COMUNALE ONEROSA (4 ANNI RINNOVABILI A PARTIRE DAL 30/09/2012)
MO-51	NUOVO EDIFICIO SCIENZE CHIMICHE	Via Campi/via Braghiroli	MODENA	LOCAZIONE PASSIVA
MO-52	TECNOPOLO MODENA (in costruzione)	Via Vignolese 905	MODENA	PROPRIETA'
RE-01	Via Fogliani	Via Fogliani, 1	REGGIO EMILIA	LOCAZIONE
RE-02	Laboratori Dipartimento Agraria	Via Kennedy N.17/T (piano primo) e Via Brigata Reggio 24/P (piano primo)	REGGIO EMILIA	LOCAZIONE
RE-03	Segreterie Studenti e Amm. Centr (n. 15) - Centro E-Learning (n. 13)	Viale Allegri, 13, 15	REGGIO EMILIA	CONCESSIONE IN USO ONEROSA
RE-04	Caserma Zucchi – Palazzo Dossetti	Viale Allegri, 9	REGGIO EMILIA	CONCESSIONE GRATUITA (99 ANNI) DAL 17/10/2007
RE-06	Livi	Via Giovanni Amendola, 2	REGGIO EMILIA	PROPIETA' SUPERFICIARIA PER 66 ANNI DAL 04/07/2005
RE-07	Buccola	Via Giovanni Amendola, 2	REGGIO EMILIA	PROPIETA' SUPERFICIARIA PER 66 ANNI DAL 04/07/2005
RE-08	Tamburini	Via Giovanni Amendola, 2	REGGIO EMILIA	PROPIETA' SUPERFICIARIA PER 66 ANNI DAL 04/07/2005
RE-09	Morselli	Via Giovanni Amendola, 2	REGGIO EMILIA	PROPIETA' SUPERFICIARIA PER 66 ANNI DAL 30/06/2009
RE-10	Besta	Via Giovanni Amendola, 2	REGGIO EMILIA	PROPIETA' SUPERFICIARIA PER 66 ANNI DAL 04/07/2005
RE-11	De Sanctis	Via Giovanni Amendola, 2	REGGIO EMILIA	PROPIETA' SUPERFICIARIA PER 66 ANNI DAL 04/07/2005
RE-14	Residenza Universitaria (appartamenti)	Via Mascagni, 6, 8, 10	REGGIO EMILIA	LOCAZIONE



UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA

Direzione Economico Finanziaria

Ufficio Patrimonio

Corso Canalgrande, 45 – 41100 Modena

Tel. 059 2057030-7029-7022-7023-7028 - Fax 059 2057057

e-mail: patrimonio@unimore.it

RE-15	Residenza Universitaria (Parmeggiani)	Via San Rocco 5	REGGIO EMILIA	SUBCONCESSIONE
RE-TECN	TECNOPOLO REGGIO	Piazzale Europa 1	REGGIO EMILIA	CONCESSIONE D'USO A TITOLO GRATUITO

Nel corso del futuro triennio, si proseguirà nell'attività di costante ricognizione su tutti gli edifici utilizzati dall'Ateneo, al fine di individuare eventuali disfunzioni nella gestione degli spazi e/o soluzioni più convenienti nella collocazione degli uffici.

Nel futuro triennio, come già nel precedente, si adotteranno in ogni caso alcune misure di carattere generale finalizzate al contenimento e alla razionalizzazione delle spese di funzionamento degli edifici e alla migliore utilizzazione degli stessi. In particolare, tali misure consistono nell'analizzare in maniera dettagliata la modalità di utilizzo delle strutture dell'Ateneo con priorità per quelle utilizzate a titolo di locazione passiva: ciò, al fine di individuare l'eventuale possibilità di disdettare i contratti in essere e/o modificarne l'oggetto riducendo la superficie in locazione.

Per quanto concerne gli immobili utilizzati in virtù di contratti di locazione passiva, si prevedono le riduzioni dei canoni stabilite dal D.L. n. 66 del 24 aprile 2014 convertito con modif. in legge 23 giugno 2014, n. 89, e, per quel che concerne i rinnovi dei contratti medesimi, si applicherà l'art. 1 comma 388 Legge 27 dicembre 2013, n. 147, provvedendo a comunicare all'Agenzia del Demanio la prevista richiesta di nulla osta.

Per quanto riguarda la gestione degli immobili, considerate anche le vigenti normative in materia, la direzione intrapresa dagli organi decisionali è quella di ristrutturare, ove possibile, alcuni immobili detenuti in concessione demaniale per utilizzare gli spazi destinandoli a uffici o studi. Si darà conto nelle relazioni annuali dei rapporti locazioni che l'Ateneo riuscirà a chiudere e delle sistemazioni dei relativi uffici.

Tra le misure di razionalizzazione si prevede la stipula di una convenzione per il servizio di deposito e logistica dei beni dell'Amministrazione Centrale attualmente depositati presso varie strutture.

Si prevede inoltre:

- l'ultimazione dei lavori di costruzione del nuovo edificio sito in Modena, via Campi, destinato ad ospitare parte del Dipartimento di Scienze della Vita e il Dipartimento di Scienze Chimiche e Geologiche, attualmente situati in sedi obsolete.
- l'ultimazione dei lavori dell'edificio sito in Modena, via Camatta, destinato ad ospitare la nuova Biblioteca Giuridica, attualmente situata nel palazzo del Rettorato;
- l'apertura del Centro Stampa unificato, frutto di un accordo tra Comune di Modena e Ateneo per destinare in un'unica sede i rispettivi servizi di tipografia e stampa, al fine di dividere e ridurre le spese di gestione senza ridurre la qualità del servizio.



UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA

Direzione Economico Finanziaria

Ufficio Patrimonio

Corso Canalgrande, 45 – 41100 Modena

Tel. 059 2057030-7029-7022-7023-7028 - Fax 059 2057057

e-mail: patrimonio@unimore.it

RELAZIONE ANNUALE EX ART. 2 COMMA 597 LEGGE 244/2007

Esercizio 2015

Ai fini di dare attuazione a quanto previsto dalla Legge Finanziaria 2008 e dal Piano Triennale 2014-2016 (che si allega) adottato dall'Ateneo sulla base della legge stessa, la Direzione Economico Finanziaria nel corso dell'esercizio 2015 ha adottato diversi provvedimenti, che di seguito si analizzano, divisi per ambiti di intervento come individuati nel Piano Triennale 2014-2016.

Misure finalizzate alla razionalizzazione delle dotazioni strumentali, anche informatiche, costituenti le postazioni di lavoro degli uffici (incluse le apparecchiature di telefonia mobile)

Per quanto riguarda le dotazioni strumentali degli uffici, nel corso dell'esercizio 2015 è stato confermato l'indirizzo perseguito negli esercizi precedenti, in particolare ponendo attenzione al principio del massimo riutilizzo dei beni, attraverso ogni possibile ricollocazione all'interno dell'Ateneo dei beni che, benché funzionanti, non risultino più funzionali per le esigenze di un determinato ufficio / struttura. In particolare, per quanto riguarda le dotazioni informatiche, si ribadisce che la dotazione standard di una postazione di lavoro è costituita da:

- n. 1 PC fisso
- n. 1 telefono fisso
- n. 1 stampante per ogni area di lavoro
- n. 1 fax per ogni area di lavoro
- n. 1 fotocopiatrice per ogni area di lavoro

Per quanto riguarda la manutenzione, l'installazione e la gestione dei software utilizzati dagli uffici, nonché la manutenzione ordinaria delle attrezzature informatiche, è attivo un servizio di assistenza tecnica affidato ad una ditta esterna. La convenzione stipulata a seguito di gara n. S0711/2011 del 2011, prevede una maggiore flessibilità nelle scelte delle varie strutture, attraverso un sistema di carnet prepagati che consente di decidere su quali macchine attivare il canone di manutenzione e su quali richiedere degli interventi tramite carnet, rendendo così il sistema personalizzato in relazione alle singole esigenze. E' stata attuata la personalizzazione degli interventi da parte della ditta di assistenza, che vengono divisi in tre fasce in base ai tempi di intervento, a seconda dell'urgenza della richiesta. Inoltre, per le attrezzature informatiche acquistate dall'Ateneo entro otto anni dall'intervento richiesto, il fornitore del servizio ha l'obbligo di effettuare sia l'intervento di manutenzione sia la sostituzione, a sue spese, dei componenti hardware; per le attrezzature acquistate prima degli otto anni dal momento dell'intervento, il fornitore ha l'obbligo di effettuare solo l'intervento di manutenzione, essendo le spese di sostituzione dei componenti hardware a carico dell'Ateneo.

Per quanto concerne l'acquisizione di nuove attrezzature informatiche, si è proseguito nella consolidata prassi di acquistare o sostituire le attrezzature dietro dichiarazione scritta dei tecnici informatici riportante la valutazione della spesa necessaria alla riparazione, delle compatibilità tecniche e della vetustà della macchina e, nel caso di macchine acquistate da più di otto anni, il preventivo di spesa.

Gli acquisti di dotazioni strumentali delle postazioni degli uffici, relativamente all'esercizio 2015, sono stati effettuati tramite adesione alle convenzioni attive su CONSIP.

Le attrezzature informatiche non più funzionali ad un ufficio, in quanto superate tecnologicamente, sono state riutilizzate – ove possibile - da altri uffici o laboratori (es: un PC dell'area contabilità può essere inadeguato a gestire un nuovo programma, ma può essere riutilizzato nei servizi portineria o presso laboratori di ricerca).



UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA

Direzione Economico Finanziaria

Ufficio Patrimonio

Corso Canalgrande, 45 – 41100 Modena

Tel. 059 2057030-7029-7022-7023-7028 - Fax 059 2057057

e-mail: patrimonio@unimore.it

Con riferimento all'acquisizione di beni e servizi informatici e di connettività, l'Ateneo ha recepito quanto prescritto dalla legge di stabilità 2016 al comma 516: *“Le amministrazioni e le società di cui al comma 512 possono procedere ad approvvigionamenti al di fuori delle modalità di cui ai commi 512 e 514 esclusivamente a seguito di apposita autorizzazione motivata dell'organo di vertice amministrativo, qualora il bene o il servizio non sia disponibile o idoneo al soddisfacimento dello specifico fabbisogno dell'amministrazione ovvero in casi di necessità ed urgenza comunque funzionali ad assicurare la continuità della gestione amministrativa. Gli approvvigionamenti effettuati ai sensi del presente comma sono comunicati all'Autorità nazionale anti-corruzione e all'Agid.”* In attesa delle indicazioni operative sulle modalità di invio alla suddette Autorità delle necessarie comunicazioni, le strutture dell'Ateneo stanno provvedendo a creare degli elenchi in formato elettronico contenenti i dati degli acquisti effettuati e ad archiviare la documentazione relativa agli ordinativi di spesa.

Come previsto nel piano triennale 2011-2013 e ribadito nel piano triennale 2014-2016, le **apparecchiature fotocopiatrici/scanner** sono state utilizzate nel corso del 2105 in virtù di contratto di noleggio stipulato a seguito di gara esperita nell'esercizio 2011 (gara F3406 - CIG2727232709 - contratto rep. n. 17 del 12/03/2012; F1811 CIG 3387464FB5). A tal proposito, si fa presente che nell'anno 2015 sono state attivate da parte di CONSIP due convenzioni per il noleggio di macchine multifunzione, relative a due diverse tipologie di macchine (“Apparecchiature multifunzione 24” e “Apparecchiature multifunzione 25”). A seguito di ciò, per le macchine nolleggiate in forza della convenzione di Ateneo e con scadenze del periodo di noleggio nel 2015, si è proceduto a non rinnovare i contratti in scadenza e ad aderire, come previsto per legge, alle convenzioni CONSIP; si proseguirà con tali sostituzioni per tutti i contratti di noleggio delle apparecchiature in prossima scadenza, fino alla sostituzione completa degli attuali contratti di noleggio con i contratti in convenzione CONSIP.

Al fine di stipulare dei contratti con CONSIP il più aderenti possibile alle esigenze dei singoli uffici che utilizzano le macchine, si è proceduto ad analizzare i consumi di carta dei singoli uffici. In particolare, si sono presi come parametro i consumi di ogni fotocopiatrice / stampante di rete relativi a: Carta A4 colori; carta A4 B/N; carta A3 Colori; carta A3 B/N. Si sono successivamente confrontati questi dati con le tre diverse tipologie di contratti presenti su CONSIP, per ognuna delle due convenzioni (le tipologie sono classificate come: “alta”, “media” e “bassa”, a seconda dei consumi di carta). L'adesione alla convenzione Consip 24 o alla convenzione Consip 25 è stata decisa in base alle diverse caratteristiche delle macchine in finzione alle esigenze degli uffici di destinazione.

Rispetto all'esercizio 2013 e 2014, non si sono effettuate nuove acquisizioni e i canoni di noleggio relativi alla gara di Ateneo sono rimasti invariati, per cui le spese risultano confermate.

Di seguito i canoni mensili relativi alle varie forniture attuali:

	Canone mensile anteriore a gara 2011	Canone mensile gara 2011 attualmente in vigore
Fornitura 1	25,30	15,90
Fornitura 2	84,20	31,90
Fornitura 3	299,00	226,90

Nell'esercizio 2015 (come nei precedenti) le macchine in noleggio presso l'Ateneo risultano essere n. 29 così suddivise:

Fornitura 1: N. 1



UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA

Direzione Economico Finanziaria

Ufficio Patrimonio

Corso Canalgrande, 45 – 41100 Modena

Tel. 059 2057030-7029-7022-7023-7028 - Fax 059 2057057

e-mail: patrimonio@unimore.it

Fornitura 2: N. 21

Fornitura 3: N. 7

Le forniture CONSIP che sono state attivate per l'Amministrazione Centrale sono le seguenti:

Direzione Affari Istituzionali, Contratti e Gare: Convenzione CONSIP 24;

- n. 1 macchina colore produttività media Lotto 4; canone annuo: euro 1.274,04 IVA esclusa; canone comprensivo di n. 2.400 copie trimestrali B/N e 9.600 copie trimestrali colore. Costo copia eccedente (B/N e colore): 0,023 IVA esclusa

- n. 1 macchina B/N produttività bassa Lotto 2; canone annuo: euro 675,84 IVA esclusa; canone comprensivo di n. 3.000 copie trimestrali B/N. Costo copia eccedente (B/N e colore): 0,023 IVA esclusa

Telefonia fissa

Per la telefonia fissa l'Ateneo ha aderito alla gara CONSIP Utilizzando Fastweb come carrier. Le spese sostenute relativamente all'esercizio 2015 risultano dalla tabella seguente:

Riepilogo spese per Telefonia Fissa

Anno	N. apparati	spesa	carrier
2009	2600	89.900	Consip - FASTWEB
2010	2600	103.300	Consip - FASTWEB
2011	2600	104.400	Consip - FASTWEB
2012	2600	95.100	Consip - FASTWEB
2013	2600	70.400	Consip - FASTWEB
2014	2600	81.702	Consip - FASTWEB
2015	2600	68.652	Consip - FASTWEB

Gestione reti

Per quanto concerne la gestione delle reti, l'Ateneo ha in noleggio fibra ottica spenta, che accende e gestisce con propri apparati. Le spese sostenute relativamente all'esercizio 2014 risultano dalla seguente tabella:

Anno	N. sedi	spesa	carrier
2009	40	203.600	Multiutility locale
2010	40	203.600	Multiutility locale
2011	40	175.900	Multiutility locale
2012	40	132.000	Multiutility locale
2013	40	132.000	Multiutility locale
2014	40	132.000	Multiutility locale
2015	40	120.575	Multiutility locale

Telefonia Mobile

Per quanto concerne la telefonia mobile, la Delibera del CdA 13/03/2008 prevede che possa utilizzare il telefono mobile "solo il personale che debba assicurare, per esigenze di servizio, pronta e costante



UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA

Direzione Economico Finanziaria

Ufficio Patrimonio

Corso Canalgrande, 45 – 41100 Modena

Tel. 059 2057030-7029-7022-7023-7028 - Fax 059 2057057

e-mail: patrimonio@unimore.it

reperibilità". La delibera ha individuato in concreto detto personale: Rettore, Direttore Amministrativo, Direttori di Dipartimento e di Centri, Vicedirettori dei Dipartimenti delle Facoltà di Medicina, Dirigente Direzione Tecnica, Responsabile Servizio Prevenzione e Protezione nonché i soggetti di volta in volta autorizzati specificamente dal CdA.

I telefoni cellulari sono stati assegnati a detti soggetti e al personale che per ragioni di servizio deve essere reperibile e deve avere la possibilità di comunicare anche al di fuori del proprio ufficio. L'Ateneo ha aderito alla gara CONSIP per la telefonia mobile 4.

Riepilogo spese per telefonia mobile:

Anno	N. apparati	spesa	carrier
2009	77	21.600	Consip – TIM
2010	77	18.300	Consip – TIM
2011	77	20.000	Consip – TIM
2012	77	21.800	Consip – TIM
2013	77	26.100	Consip – TIM
2014	121	74.861,91	Consip – TIM
2015	93	18.176	Intercenter - TIM

Misure finalizzate alla razionalizzazione delle autovetture di servizio

Come riportato nelle precedenti relazioni annuali, si premette che le autovetture utilizzate complessivamente dall'Ateneo nell'esercizio 2011 e nel primo periodo dell'esercizio 2012 erano 16, di cui 5 utilizzate dall'Amministrazione Centrale (compresa la sede di Reggio Emilia) e 11 utilizzate dalle strutture decentrate e dalla sede di Ateneo di Reggio Emilia, come risulta dal seguente elenco. Si fa presente che si trattava di autoveicoli utilizzati dagli uffici esclusivamente per l'espletamento di funzioni istituzionali.

Come previsto tra le misure di razionalizzazione indicate nel Piano Triennale 2011-2013:

- nell'esercizio 2011 si era proceduto ad effettuare una procedura di gara ai fini della stipula di un contratto di noleggio a medio e lungo termine (procedura F2711 - CIG. 3710085AFC). Successivamente.

- nell'esercizio 2012 è stato stipulato il contratto con la ditta "Auto in" srl (contratto del 22 maggio 2012, n. prot. 8973), per l'acquisizione in noleggio per la durata del contratto (anni tre) di tre autovetture modello FIAT Panda, con rispettive targhe: EK567AX; EK568AX; EK569AX, di piccola cilindrata e con alimentazione a metano. A fronte di tale noleggio, si era provveduto alla dismissione di tutto il parco auto dell'Amministrazione Centrale. Di seguito l'elenco della auto dismesse nel 2012:

MATIZ	CL674BH	26/05/2004	Ufficio Tecnico	benzina	proprietà
FIAT PUNTO	BX381JY	22/01/2002	Servizio posta	diesel	proprietà
FIAT PUNTO	BX382JY	21/01/2002	Amministrazione centrale sede MO	diesel	proprietà
AUDI A4	BA090VG	22/12/1998	Rettore-Direnti	benzina	proprietà
ALFA 166	BZ758XS	28/02/2002	Rettore-Direnti	benzina	proprietà
FIAT PUNTO	DB968TB	31/07/2006	Amministrazione centrale sede RE	metano	noleggio

- nell'esercizio 2013 la legge ha previsto un limite di spesa (legge 7 agosto 2012 n. 135): "a decorrere dall'anno 2013, le amministrazioni pubbliche [...] non possono effettuare spese di ammontare superiore



UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA

Direzione Economico Finanziaria

Ufficio Patrimonio

Corso Canalgrande, 45 – 41100 Modena

Tel. 059 2057030-7029-7022-7023-7028 - Fax 059 2057057

e-mail: patrimonio@unimore.it

al 50% della spesa sostenuta per l'anno 2011 per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi".

Nel mese di marzo 2014 l'Amministrazione Centrale ha dismesso n. 3 autovetture possedute a titolo di noleggio:

Fiat Panda tg EK567AX

Fiat Panda tg EK568AX

Fiat Panda tg EK569AX

ed ha acquisito, sempre a titolo di noleggio, n. 2 autocarri: Fiat Doblo tg DY302ES a metano e Piaggio Porter elettrico tg DD115TR.

Tale decisione si è dovuta adottare perché il limite di spesa previsto dalla legge: l'art. 15 D.L. 66/2014 conv. in L. 89/2014, ha ulteriormente ridotto il limite di spesa per autovetture precedentemente previsto dall'art. 5 comma 2 del D.L. 95/2012, stabilendo il limite in un "*ammontare non superiore al 30% della spesa sostenuta nell'anno 2011*", consentendo una deroga a tale limite, "*per il solo anno 2014, esclusivamente per effetto di contratti pluriennali già in essere*". Tale ulteriore riduzione riduceva ulteriormente il limite di spesa per autovetture per l'Amministrazione Centrale ad euro 4.766,67, somma nemmeno sufficiente a coprire le spese di noleggio delle autovetture. L'acquisizione di due autocarri consente di far fronte almeno alle esigenze tecniche degli uffici (sopralluoghi Direzione Tecnica, consegna posta, trasporto di beni tra uffici, ecc...).

Nel mese di aprile 2014 il Centro E-Learning di Ateneo ha trasferito l'auto Porter Piaggio DD 115 TR, posseduta a titolo di noleggio, allo staff di direzione.

Nel mese di marzo 2015 il Dipartimento di Scienze Fisiche Matematiche ed Informatiche ha dismesso tramite rottamazione l'autoveicolo WV Transporter MO944702.

Alla luce di quanto sinteticamente sopra esposto, gli autoveicoli (autovetture, autocarri, ecc...) utilizzati dall'Ateneo nell'esercizio 2015 sono stati:

Auto	Targa	Data immatricolaz	Servizio utilizzatore	Carburante	Titolo possesso
FIAT PANDA	EK567AX	26/05/2004	Ufficio Tecnico	METANO/GPL	noleggio
FIAT PANDA	EK568AX	22/01/2002	Servizio posta	METANO/GPL	noleggio
FIAT PANDA	EK569AX	21/01/2002	Amministrazione centrale sede MO	METANO/GPL	noleggio
FIAT DUCATO	DG967AW	29/082007	Dipartimento Scienze della Terra – Oggi Dip. Sc. Chimiche	diesel	proprietà
LAND ROVER*	ZA102BC	03/06/1996	Dipartimento Scienze della Terra – Oggi Dip. Sc. Chimiche	diesel	proprietà
MITSUBISHI PKL200** - AUTOCARRO	ER791AS	01/03/2013	Dipartimento Scienze della Terra – Oggi Dip. Sc. Chimiche	diesel	proprietà
SKODA FABIA	DX591BX	28/09/2009	Dipartimento Scienze della Terra – Oggi Dip. Sc. Chimiche	benzina	proprietà
FIAT DOBLO	CX115GK	06/09/2005	Centro E-Learning	diesel	proprietà
PORTER PIAGGIO - autocarro	DD115TR	10/11/2006	Staff direzione	elettrico	noleggio

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA**

Direzione Economico Finanziaria

Ufficio Patrimonio

Corso Canalgrande, 45 – 41100 Modena

Tel. 059 2057030-7029-7022-7023-7028 - Fax 059 2057057

e-mail: patrimonio@unimore.it

PORTER PIAGGIO	DD112TR	10/11/2006	Centro E-Learning	elettrico	noleggio
FIAT PANDA	AF939SX	13/07/1995	Facoltà di Biologia – Oggi Dip. Scienze Vita	benzina	proprietà
RENAULT KANGOO	CL513BH	20/02/2004	Facoltà di Biologia – Oggi Dip. Scienze Vita	diesel	proprietà
RENAULT KANGOO	CD512CY	10/12/2002	Facoltà di Biologia – Oggi Dip. Scienze Vita	benzina	proprietà
FIAT DUCATO	BB729TK	02/02/1999	Facoltà di Biologia – Oggi Dip. Scienze Vita	diesel	proprietà
VW TRANSPORTER ***	MO944702	10/06/1992	Dipartimento di Fisica – Oggi Dip. Sc. Fisiche	diesel	proprietà
Fiat DOBLO - autocarro	DY302ES	2009	Staff di Direzione	Metano/benzina	noleggio

* ceduto dal Dip. Sc. Chimiche nel marzo 2013 al concessionario

** acquistato dal Dip. Sc. Chimiche nel marzo 2013

*** rottamato marzo 2015

Di seguito viene riportato il totale delle spese sostenute per la gestione degli autoveicoli relativamente all'esercizio 2015, raffrontato con il rispettivo totale degli esercizi precedenti.

	Costi complessivi autoveicoli arrotondati	
Esercizio 2009	53.844,00	Di cui euro 13.140,00 a titolo di canoni di noleggio
Esercizio 2010	42.422,00	Di cui euro 11.376,00 a titolo di canoni di noleggio
Esercizio 2011	43.272,00	Di cui euro 13.120,00 a titolo di canoni di noleggio
Esercizio 2012	46.822,00	Di cui euro 17.204,00 a titolo di canoni di noleggio
Esercizio 2013	40.827,00	Di cui euro 18.324,00 a titolo di canoni di noleggio
Esercizio 2014	35.598,00	Di cui euro 14.340,00 a titolo di canoni di noleggio
Esercizio 2015	35.653,00	Di cui euro 12.142,00 a titolo di canoni di noleggio

In dettaglio i costi sono così rappresentati:

spese autocarri Amm. Centr. -	€	10.576,00
spese autovetture Centro E-learning	€	5.410,00
spese autovetture Dip. Scienze Vita	€	5.221,00
spese autovetture + autocarri Dip Scienze Chimiche	€	14.250,00
spese autovetture Dip. Scienze Fisiche	€	196,64
TOTALE	€	35.653,64

Di cui i seguenti costi per noleggio:

noleggio gen-dic 2015 porter piaggio DD115TR – amm. Centr. autocarro	€	3.925,00
noleggio gen-dic 2015 doblo DY302ES – amm. Centr. - autocarro	€	6.017,00
noleggio gen-dic 2015 porter piaggio DD112TR - autocarro	€	2.200,00
TOTALE NOLEGGI 2015	€	12.142,00



UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA

Direzione Economico Finanziaria
Ufficio Patrimonio

Corso Canalgrande, 45 – 41100 Modena
Tel. 059 2057030-7029-7022-7023-7028 - Fax 059 2057057
e-mail: patrimonio@unimore.it

Nell'esercizio 2013 la spesa totale per noleggi autocarri e autovetture ammontava ad euro 18.324,00.

Nell'esercizio 2014 la spesa totale per noleggi autocarri e autovetture ammontava ad euro 14.340,00.

Nell'esercizio 2015 la spesa totale per noleggio autocarri ammonta ad euro 12.124,00

I costi complessivi comprendono le spese di gestione, quali manutenzione ordinaria e straordinaria, assicurazioni, bolli, carburante, revisioni obbligatorie, spese di noleggio, di utilizzo taxi.

Come già rilevato nelle precedenti relazioni, l'esiguo numero delle autovetture (l'amministrazione ne possiede solo tre, in noleggio, di piccola cilindrata e con combustibile a metano) e la loro concreta necessità di utilizzo da parte degli uffici, non consentono di effettuare ulteriori misure di risparmio senza compromettere l'attività istituzionale.

Nell'esercizio 2015 i limiti di spesa per le autovetture previsti dalla citata legge 7 agosto 2012 n. 135 sono stati rispettati. Difatti detto limite, per l'Amministrazione Centrale, era pari ad euro 3.900,00 ed i costi imputabili all'utilizzo di autovetture (taxi, auto con conducente spostamenti degli organi istituzionali) sono stati pari ad euro 1.933,25.

I costi per gli autocarri (noleggio, spese di carburante) non rientrano nel limite di legge (che ha ad oggetto le sole autovetture).

Misure finalizzate alla razionalizzazione degli immobili ad uso abitativo o di servizio, con esclusione dei beni infrastrutturali

Come indicato nella relazione relativa all'esercizio 2012, nel corso di tale esercizio si è attuata la riorganizzazione dell'Ateneo ai sensi della legge 240/2010, con conseguente cessazione di tutte le facoltà (n. 12) e di tutti i dipartimenti (n. 31) esistenti e l'apertura di nuovi dipartimenti (n. 14). In conseguenza di ciò, nell'esercizio 2012 si è dato avvio alla nuova ricognizione degli immobili, al termine della quale si provvederà ad analizzare gli spazi in funzione delle esigenze delle nuove strutture e ad individuare i criteri di razionalizzazione degli spazi medesimi.

Nel corso dell'esercizio 2014, la Direzione Economico Finanziaria - Ufficio Patrimonio ha effettuato le ricognizioni degli spazi e dei locali degli edifici di seguito elencati, al fine di consentire agli organi preposti di procedere ad assegnare gli spazi (studi, uffici, aule e laboratori) in maniera razionale e su una base di dati che raffigura l'esatta e aggiornata situazione reale.

Ricognizioni immobiliari 2015

Nel corso dell'anno 2015 sono state fatte e concluse le ricognizioni degli edifici di seguito elencati, i cui dati verranno approvati nel 2016 dal Consiglio di Amministrazione:

- **MO 03** "Via Donzi" – Via Donzi, 5 - 41121 Modena. In dettaglio, l'edificio costituisce principalmente la sede della Direzione Pianificazione, Valutazione, Servizi Informatici Applicativi e Direzione Affari Istituzionali, Contratti e Gare.
- **MO 40** "Complesso San Paolo" – Via Camatta, 16 - 41121 Modena. In dettaglio, l'edificio costituisce principalmente la sede della Biblioteca Universitaria Area Giuridica.
- **Edifici del Complesso Policlinico** – Via Del Pozzo, 71 – 41124 Modena, in cui sono presenti le seguenti unità organizzative: Dipartimento di Scienze della Vita, Dipartimento di Scienze Biomediche, Metaboliche e Neuroscienze, Dipartimento di Scienze Mediche e Chirurgiche Materno-Infantili e dell'Adulto, Dipartimento di Medicina Diagnostica, Clinica e di Sanità Pubblica,



UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA

Direzione Economico Finanziaria

Ufficio Patrimonio

Corso Canalgrande, 45 – 41100 Modena

Tel. 059 2057030-7029-7022-7023-7028 - Fax 059 2057057

e-mail: patrimonio@unimore.it

Dipartimento Chirurgico, Medico, Odontoiatrico e di Scienze Morfologiche con interesse Trapiantologico, Oncologico e di Medicina Rigenerativa, Facoltà di Medicina e Chirurgia, Centro Servizi Stabulario Interdipartimentale, BU Area Medica, Direzione Risorse Umane e Sanità.

MO 30 - Anatomici - Via Del Pozzo, 71 - 41124 Modena

MO 31 - Stabulario - Via Del Pozzo, 71 - 41124 Modena

MO 32 - Policlinico - Via Del Pozzo, 71 - 41124 Modena

MO 33 - Tisiologia - Via Del Pozzo, 71 - 41124 Modena

MO 36 - Centro Servizi - Via Del Pozzo, 70 - 41124 Modena

MO 45 - COM - Centro Oncologico Modenese - Via Del Pozzo, 71 - 41124 Modena

MO 46 - Poliambulatori - Via Del Pozzo, 71 - 41124 Modena

MO 47 - Citologia - Via Del Pozzo, 71 - 41124 Modena

Gli esiti della ricognizione sono stati inviati ai rispettivi Direttori delle Strutture presenti nel Complesso Policlinico, affinché possano dare il loro parere positivo o possano fornire le loro indicazioni relativamente all'utilizzo degli spazi. La fase successiva è quella di sottoporre l'assegnazione degli spazi al Consiglio di Amministrazione, al fine dell'analisi e dell'approvazione.

Variazioni immobiliari 2015

Inoltre, si segnalano di seguito le variazioni del patrimonio immobiliare avvenute nel corso del 2015.

L'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia ha acquisito l'utilizzo dei seguenti immobili:

- **MO 40** "Complesso San Paolo" – Via Camatta, 16 - 41121 Modena, sede della Biblioteca Universitaria-Area Giuridica del Dipartimento di Giurisprudenza, in proprietà superficaria dell'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia (proprietario del terreno gravato: Patronato per i Figli del Popolo e Fondazione San Paolo e San Geminiano). Come indicato in fase di previsione nel Piano Triennale 2014-2016, l'edificio è entrato nell'utilizzo dell'Università nel corso del 2015, e precisamente a partire dal mese di aprile del 2015, con la relativa inaugurazione della biblioteca del 29 giugno del 2015.
- **MO 51** "Nuova Chimica" – Via Giuseppe Campi, 103 – 41125 Modena, che attualmente ospita i Dipartimenti di Scienze della Vita ed il Dipartimento di Scienze Chimiche e Geologiche, di proprietà superficaria di Fabbrica Immobiliare Società di Gestione del Risparmio Società per azioni con sede in Roma ed in locazione all'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia. Come indicato in fase di previsione nel Piano Triennale 2014-2016, l'edificio è entrato nell'utilizzo a partire dal mese di maggio del 2015.
- **MO 52** "Tecnopolo di Modena" – Via Pietro Vivarelli, 2 – 41125 Modena, che è attualmente sede del Democenter e dei Centri di ricerca e Spin Off del Dipartimento di Ingegneria Enzo Ferrari ed è di proprietà dell'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia. Utilizzato dall'Università a partire da gennaio del 2015.
- Inoltre, come previsto dal Piano Triennale 2014-2016, si è ultimata l'unificazione del Centro Stampa dell'Ateneo con il Centro Stampa del Comune di Modena, al fine di ridurre i costi destinando in



UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA

Direzione Economico Finanziaria

Ufficio Patrimonio

Corso Canalgrande, 45 – 41100 Modena

Tel. 059 2057030-7029-7022-7023-7028 - Fax 059 2057057

e-mail: patrimonio@unimore.it

un'unica sede i servizi di tipografia a stampa di Comune e Università. Il Centro Unificato è attivo e i locali che ospitavano il Centro Stampa di Ateneo sono in fase di svuotamento.

Deposito e logistica

Con riferimento a quanto indicato nel piano triennale 2014-2016 a proposito di misure di razionalizzazione della situazione dei depositi e della logistica dei beni dell'Amministrazione Centrale non utilizzati ma ancora utilizzabili, nel corso del 2015 è stato reso effettivo l'utilizzo del servizio di logistica e deposito, che prevede i servizi di deposito custodia e archiviazione fascicoli, materiale cartaceo, mobili e arredi oggetto di riutilizzo da parte dell'Ateneo. Il contratto per tale servizio ha la durata di anni due, è rinnovabile, e prevede un costo annuale di euro 55.000,00.

Manutenzione ordinaria e straordinaria immobili

Per quanto riguarda le spese di manutenzione ordinaria e straordinaria sugli immobili, è stato rispettato il disposto dell'art. 2, c. 618 e segg. della Legge 24/12/2007 n. 244 (Legge Finanziaria per il 2008), che prevede che *“le spese annue di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati dalle amministrazioni centrali e periferiche dello Stato non possono superare [...] a decorrere dal 2009, la misura del 3% del valore dell'immobile utilizzato. Detto limite di spesa è ridotto all'1% nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria. Per gli immobili in locazione passiva è ammessa la sola manutenzione ordinaria nella misura massima dell'1% del valore dell'immobile utilizzato [...]”* come integrato dall'art. 8 comma 1 del D.L. 31 maggio 2010 n. 78 che prevede che *“il limite previsto dall'art. 2 comma 618 della legge 24 dicembre 2007, n. 244, per le spese annue di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati dalle amministrazioni centrali e periferiche dello Stato a decorrere dal 2011 è determinato nella misura del 2% del valore dell'immobile utilizzato”*.

Si precisa che la valutazione delle percentuali sopra indicate è stato effettuato in rapporto al valore assicurato degli immobili con stima aggiornata al mese di marzo 2015.

Locazioni immobiliari 2015

Come previsto in fase di redazione della relazione triennale 2014-2016, nell'esercizio 2015 l'Ateneo ha mantenuto l'adeguamento dei canoni dei fabbricati posseduti a titolo di locazione, già applicato dal 2014 in riferimento alla normativa di legge che prevedeva la riduzione del 15% dei canoni di locazione dei contratti stipulati tra privati e Pubblica Amministrazione (D.L. 66/2014 conv. In L. 89/2014 che, modificando i D.L. 95/2012, ha anticipato il termine di decorrenza della riduzione al 1° luglio 2014). A seguito di tale applicazione di legge da parte dell'Ateneo nessun proprietario-locatore ha esercitato il diritto di recesso previsto dalla legge. Le riduzioni hanno comportato i seguenti nuovi canoni.

Proprietario	Canone annuale antecedente al 1° luglio 2014 (IVA esclusa)	Canone ridotto ex lege
Fondazione Collegio San Carlo: contratto Rep L83909 parte A	72.701,44	61.796,22
Fondazione Collegio San	17.526,81	14.897,79

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA****Direzione Economico Finanziaria****Ufficio Patrimonio**

Corso Canalgrande, 45 – 41100 Modena

Tel. 059 2057030-7029-7022-7023-7028 - Fax 059 2057057

e-mail: patrimonio@unimore.it

Carlo: contratto Rep L83909 parte B		
Fondazione Collegio San Carlo: contratto Rep L45011 parte A	40.000,00	34.000,00
Fondazione Collegio San Carlo: contratto Rep L83909 parte B	4.132,23	3.512,40
New Life srl: contratto Rep 3195/2005	25.731,26	21.871,57
New Life srl: contratto Rep. 3195/2005	25.870,24	21.989,70
Bonacci Immobiliare srl: contratto Rep 7910/2006	52.748,94	44.836,60
Bonacci Andrea e Gianmarco: contratto Rep 7912/2006	5.494,68	4.670,48
Bellentani Autoveicoli spa: contratto Rep 12050/2005	96.168,93	81.769,09
Fabrica Immobiliare	Contratto in essere dal 06/03/2015	1.314.917,70
AG Immobiliare Mussini: contratto Rep 9445/2000	61.721,76	52.463,50
Kennedy sas: contratto Rep 15901	149.829,78	127.355,31
ACER Reggio Emilia-Mascagni	38.134,20 (non soggetto IVA)	32.414,07 (non soggetto IVA)
ACER Reggio Emilia-Parmeggiani	30.706	26.100

Inoltre, anche per l'esercizio 2015, nessun contratto di locazione ha subito l'aumento ISTAT che, pur essendo previsto dai singoli contratti, non è stato applicato ai sensi delle vigenti disposizioni di legge (art. 3 del DL 95/2012, valido per gli anni 2012, 2013, 2014 e, ai sensi del DL 192/2014, c.d. "Milleproroghe 2015", anche per l'anno 2015).

RELAZIONE SULLA RICERCA SCIENTIFICA E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

L'Ateneo, nel corso del 2015, ha consolidato le proprie buone capacità progettuali e relazionali che hanno portato ottimi risultati sia a livello internazionale che nazionale, favorendo l'integrazione dell'Università in particolare rispetto al territorio.

Nel corso del 2015 sono state esplorate le numerose e variegate opportunità di finanziamento alla ricerca fornite da Enti, Ministeri e altri organismi operanti sul territorio nazionale,

BANDO FAR 2014

Organizzazione della presentazione delle domande, nella fase di valutazione dei progetti, interpello revisori, graduatoria e avvio dei progetti finanziati. Presentati 189, finanziati 28 per un totale di 730.600,00 €.

Nella prima parte del 2015 si è effettuata la fase di valutazione dei progetti FAR 2014 che hanno preso avvio il 01/06/2015. Tale attività ha coinvolto un elevato numero di progetti presentati e inviati in valutazione ai referee esterni (189 progetti valutati da almeno 2 revisori esterni e in alcuni casi inviati anche ad un terzo revisore).

I progetti finanziati sono stati n. 28 per un totale finanziamento di € 730.600,00.

RL	COGNOME	NOME	DIPARTIMENTO	Finanziamento
Prof.	Affronte	Marco	Scienze Fisiche, Informatiche e Matematiche	€ 26.200,00
Dott.	Amaretti	Alberto	Scienze della Vita	€ 28.000,00
Prof.	Baraldi	Claudio	Studi Linguistici e Culturali	€ 26.200,00
Prof.ssa	Bertocchi	Graziella	Economia "Marco Biagi"	€ 19.000,00
Dott.	Bordone	Paolo	Scienze Fisiche, Informatiche e Matematiche	€ 28.000,00
Prof.ssa	Cacciari	Cristina	Scienze Biomediche, Metaboliche e Neuroscienze	€ 26.200,00
Dott.ssa	Canali	Claudia	Ingegneria "Enzo Ferrari"	€ 28.000,00
Prof.	Cecconi	Ciro	Scienze Fisiche, Informatiche e Matematiche	€ 26.200,00

Dott.ssa	Cocchi	Marina	Scienze Chimiche e Geologiche	€ 28.000,00
Prof.	Cornia	Andrea	Scienze Chimiche e Geologiche	€ 26.200,00
Prof.	Ferrari	Fabrizio	Scienze Mediche e Chirurgiche Materno-Infantili e dell'Adulto	€ 26.200,00
Prof.ssa	Ferretti	Annalisa	Scienze Chimiche e Geologiche	€ 24.500,00
Prof.	Forni	Mario	Economia "Marco Biagi"	€ 26.200,00
Prof.ssa	Iani	Cristina	Comunicazione ed Economia	€ 26.200,00
Dott.ssa	Landi	Claudia	Scienze e Metodi dell'Ingegneria	€ 28.000,00
Dott.	Lusvarghi	Luca	Ingegneria "Enzo Ferrari"	€ 28.000,00
Prof.ssa	Malaguti	Luisa	Scienze e Metodi dell'Ingegneria	€ 26.200,00
Dott.	Pedone	Alfonso	Scienze Chimiche e Geologiche	€ 28.000,00
Dott.ssa	Pigani	Laura	Scienze Chimiche e Geologiche	€ 28.000,00
Dott.	Prato	Marco	Scienze Fisiche, Informatiche e Matematiche	€ 28.000,00
Dott.	Simonini	Roberto	Scienze della Vita	€ 28.000,00
Dott.ssa	Taddei	Valentina	Scienze Fisiche, Informatiche e Matematiche	€ 12.000,00
Dott.ssa	Tondi	Donatella	Scienze della Vita	€ 28.000,00
Prof.ssa	Torricelli	Costanza	Economia "Marco Biagi"	€ 22.900,00
Dott.	Tosi	Giovanni	Scienze della Vita	€ 28.000,00
Prof.ssa	Vandelli	Mariaangela	Scienze della Vita	€ 26.200,00
Dott.	Vezzali	Loris	Educazione e Scienze Umane	€ 28.000,00
Prof.	Zoli	Michele	Scienze Biomediche, Metaboliche e Neuroscienze	€ 26.200,00
TOTALE				€ 730.600,00

BANDO FAR 2015

E' stato predisposto il Bando FAR 2015, a partire dalla delibere del CDA che hanno destinato alle attività di ricerca scientifica risorse pari ad € 1.000.000,00.

Al fine di individuare e focalizzare le tematiche oggetto del bando FAR 2015 è stata effettuata una ricognizione delle attività di interesse dei docenti/ricercatori delle linee strategiche indicate dagli enti finanziatori nazionali e comunitari.

E' stata pertanto predisposta una scheda compilabile on-line da tutti i docenti/ricercatori anche a tempo determinato.

Il numero delle schede compilate è stato pari a 455.

Tali dati estrapolati ed elaborati sono stati utilizzati anche per la ripartizione del budget complessivo tra i 3 macrosettori ERC.

Si sottolinea che tale ricognizione, che verrà riproposta con una certa regolarità, è stata altresì pensata per dar corso agli indirizzi strategici della ricerca contenuta nei documenti programmatici.

I risultati di detta ricognizione permetteranno di acquisire una conoscenza più diffusa delle competenze presenti nelle nostre strutture al fine di favorire attività di collaborazione interdisciplinare, anche per la presentazione di progetti che rispondano alle linee indicate dagli enti finanziatori.

La predisposizione del bando si è conclusa entro la fine del 2015 con uscita del bando l'8 gennaio 2016.

EXPO 2015

Sempre nella prima parte del 2015, sono stati organizzati eventi previsti da Unimore all'interno dell'evento EXPO 2015.

Le principali iniziative EXPOMORE nel corso del 2015 sono le seguenti:

Ciclo di 4 Eventi EXPO 2015 cofinanziati dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Modena dal titolo "Educare e Nutrire: dialogo tra sapori e territorio" svoltisi da aprile a maggio 2015:

- 1) Parmigiano Reggiano: l'isola del tesoro**
- 2) Il lambrusco, nel salotto buono del mercato**
- 3) L'aceto balsamico: il "nobile" e il "ricco"**
- 4) La carne: primo alimento dell'uomo?**

Il costo totale di tali eventi è stato di € 14.400,00 di cui 6.400,00 finanziamento Fondazione e 8.000,00 messi a disposizione dall'amministrazione di Ateneo.

Presentazione n. 2 progetti nell'ambito dell'avviso della Regione Emilia Romagna per la realizzazione di progetti nello spazio "Piazzetta" durante l'evento Expo 2015.

A seguito della presentazione di n. 5 progetti nell'ambito dell'avviso CRUI del 2014 per la presentazione di proposte finalizzate alla partecipazione al Padiglione Italia all'interno di EXPO 2015, è stata selezionata la proposta della Prof.ssa Benvenuti in cordata con altre 10 università e ISS, CNR e CRA. Per tale partecipazione l'Ateneo ha messo a disposizione 2.000,00 €.

A seguito del Bando Straordinario per la concessione di contributi a progetti di promozione del sistema produttivo regionale in occasione dell'EXPO 2015 della Regione Emilia Romagna, è stata approvata la proposta progettuale "Food Innovation on the road" del Prof. Vignoli. Finanziamento € 95.150,00.

A parte i singoli eventi, progetti, le attività relative ad Expo 2015 hanno comportato numerosi incontri, tavoli di lavoro, riunioni anche con le molteplici realtà territoriali, ad es. scuole, comuni, regione, provincia, CCIAA e aziende interessate e coinvolte negli eventi stessi.

Bando Regionale POR-FESR

Sono stati predisposti i documenti da parte della Regione Emilia Romagna relativi alla nuova programmazione dei fondi POR-FESR 2014-2020 in vista dell'uscita del documento finale e dei nuovi bandi POR-FESR 2010-2020 della Regione Emilia Romagna.

Numerosi sono stati infatti gli incontri sia in Regione, sia presso le sedi delle singole università e attori vari coinvolti.

In particolare Unimore ha organizzato una giornata di presentazione sulla strategia di specializzazione intelligente (S3 - *Smart Specialization Strategy*) della Regione e sulle priorità tecnologiche regionali.

Sono stati presentati nell'ambito del Bando POR FESR:

12 progetti presentati come coordinatori di cui 5 finanziati

18 progetti presentati in qualità di partners di cui 7 finanziati

L'ateneo ha poi promosso numerose altre attività legate a vari finanziamenti ministeriali

PRIN

PRIN 2008: assistenza per 6 progetti presi a campione per audit MIUR

PRIN 2009: attività dell'unità di internal audit per la definitiva chiusura della procedura di verifica di n.27 progetti.

FIRB

FIRB ACCORDI DI PROGRAMMA 2010: N. 1 progetto in corso prorogato 36 mesi

FIRB ACCORDI DI PROGRAMMA 2011: supporto per 4 Terze rendicontazioni + 1 finale. Due progetti terminati nel 2015, due prorogati al 22/02/2016

FIRB FUTURO IN RICERCA 2008: espletato audit interno

FIRB FUTURO IN RICERCA 2010: supporto a 3 terze e finali rendicontazioni, 1 terza rendicontazione perché prorogato

FIRB FUTURO IN RICERCA 2012: supporto a due seconde rendicontazioni - uno prorogato

FUTURO IN RICERCA 2013: Supporto alla gestione del progetto. La rendicontazione avverrà alla fine

BANDO SIR 2014: Supporto ai responsabili ammessi alla 2 fase di valutazione (n.7) e alle successive audizioni del MIUR (n.1)

PROGRAMMA GIOVANI RICERCATORI RITA LEVI MONTALCINI 2009

N. 2 contratti da RTD rinnovati e poi chiamata diretta come PA**Errore. Il collegamento non è valido.**

DIFFUSIONE DELLA CULTURA SCIENTIFICA

BANDO 2014: Supporto ai progetti finanziati e per la rimodulazione dell'Accordo di programma (n.13 partner coinvolti) - 250.000 finanziamento complessivo di cui 55.000 Unimore; avvio progetto annuale, trasferimento quota 1400,00 €.

ADESIONI AD ASSOCIAZIONI CLUSTER

- **AGRIFOOD**

- **FABBRICA INTELLIGENTE**

- **TRASPORTI ITALIA**

Pagate quote associative - monitorato documentazione e comunicazioni dalle associazioni.

JTI

ENIAC call 2008: progetto concluso e rendicontato, non ancora incassato.

ENIAC call 2009: Rapporto finale di ricerca per tutto il periodo 3/5/2012 – 2/4/2014; Rendiconto contabile per il quinto semestre 3/5/2012 – 2/11/2012; Rendiconto contabile per il sesto semestre 3/11/2012 – 2/5/2013; Rendiconto contabile per l'ultimo periodo (nove mesi) 3/5/2013 – 2/2/2014

ENIAC2012: avvio progetto, supporto alla gestione in corso di progetto.

ARTEMIS - call 2010: Supporto alla gestione del progetto, relazione di progetto, reportistica europea di progetto, solleciti al MIUR per la stipula del contratto di finanziamento nazionale.

ARTEMIS – call 2011: supporto alla gestione in corso di progetto.

EUROSTARS call 2009: Progetto concluso, erogazione del saldo.

EUROSTARS2 call 2015: Uscita bando, supporto alla presentazione della domanda. Un progetto ammesso in autofinanziamento

HERA Joint Research Programme (HERA JRP) call 2015: Uscita bando, circolare e supporto presentazione domande

JPco-fuND call 2015: Uscita bando, supporto alla presentazione delle domande.

JTI ECSEL-RIA-IA: Uscita bando, supporto alla presentazione delle domande. Predisposizione della documentazione di finanziamento nazionale.

ERA-NET FACCE SURPLUS: supporto alla presentazione della domanda

MINISTERO DELLE SVILUPPO ECONOMICO

BANDO PROGETTI di R&S negli ambiti tecnologici di HORIZON 2020: Finanziati 2 progetti. Supporto alle numerose e complicate procedure di avvio progetto. Stipula accordi.

FINANZIATI MISE FONDO CRESCITA SOSTENIBILE R&S HORIZON			
Resp. Scientifico	TOTALE PROGETTO	FINANZIAMENTO	COFIN
Andrea Gatto - DIEF	200.010,59	50.002,65	150.007,94
Tiziano Manfredini - INTERMECH	190.327,24	47.581,81	142.745,43

FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI MODENA

BANDO	N. progetti presentati	N. progetti finanziati	N. progetti monitorati	Finanziamento complessivo	AZIONE
BANDO CONGRESSI 2015	4	4	4	€ 42.900,00	Consulenza assistenza e controllo per invio rendiconti + note per recupero quote non

					rendicontate
BANDO CONGRESSI 2015	11	7	7	€ 41.869,00	Consulenza assistenza e controllo per invio rendiconti + note per recupero quote non rendicontate
Finanziamento dottorati 2015	1	1	1	€ 953.933,88	Richiesta finanziamento 48 borse di dottorato anno 2015 per 4 scuole di dottorato + 10 borse per il XXXI ciclo

FONDAZIONE TELETHON

Bando 2015: Uscita bando, supporto alla predisposizione di n. 5 domande. Supporto all'avvio di 1 progetto finanziato per € 135.850,00

AIRC

PROGETTO/PROGRA MMA	BANDO	N. progetti presentati	N. progetti finanziati	Finanziamento complessivo	AZIONE
Call for proposal 2015	Bando AIRC IG 2015	7	3	€ 939.000,00	Uscita bando, supporto alla predisposizione delle domande e gestione avvio finanziati
Call for proposal 2015	Bando AIRC TRIDEO 2015	2	1	€ 88.000,00	Uscita bando, supporto alla predisposizione delle domande e gestione avvio finanziati

La relazione intende illustrare il grado di partecipazione ai progetti di ricerca e dimostrazione europei e internazionali nell'anno 2015 e il relativo tasso di successo.

I dati che seguono mirano ad evidenziare le principali aree di interesse e settori nei quali più forte è la partecipazione del personale di ricerca di Ateneo.

In particolare, per il programma Horizon 2020 per il quale si ha una programmazione delle calls for proposals su base biennale, la Tabella 1 indica il numero di proposte progettuali presentate e approvate per i diversi pilastri in cui è articolato il programma nel periodo 2014 – 2015.

Dic.2013 - Dic.2015		Excellent Science	Societal Challenges	INDUSTRIAL LEADERSHIP	EURATOM	JTI - PPP
TOT PROPOSAL	173	44	87	36	2	4
TOT NON APPROVATI	143	33	76	30	1	3
TOT APPROVATI	14	3	5	4	1	1
IN FASE DI VALUTAZIONE	16	8	6	2	0	0

Tabella 1 Numero di proposte progettuali presentate e approvate 2014 - 2015

La Tabella 2 riporta il dettaglio inerente l'anno 2015. Nella colonna submitted si includono anche le proposte per le quali si è ad oggi in attesa di conoscere i risultati della valutazione.

H2020 SOCIETAL CHALLENGES				
PROGETTI 01 <i>Gennaio 2015 - 31 Dicembre 2015</i>	PROPOSAL	NON APPROVATI	NOT SUBMITTED	APPROVATI
HEALTH	8	8	1	1
FOOD	2	1	0	0

ENERGY	6	2	0	0
TRANSPORT & LOGISTICS	3	2	0	0
CLIMATE ACTION - ENVIRONMENT	4	2	0	0
Europe in a changing world	8	6	0	0
Europe as Global Actor	2	2	0	0
Secure Societies	1	0	0	1
Spreading Excellence	6	5	0	1
H2020 INDUSTRIAL LEADERSHIP				
LEIT ICT	13	6	0	2
LEIT NMP+B	9	8	0	0
LEIT BIO	1	1	0	
LEIT FOF	4	3	0	1
SME INSTR.	3	3	0	0
H2020 EXCELLENT SCIENCE				
MSCA IF	1	1	0	0
MSCA EID	2	2	1	1
MSCA EJD	0	0	0	0
MSCA ETN	5	2	0	0
MSCA COFUND	1	1	0	0
FET PROACTIVE	1	1	1	0
FET OPEN	5	5	1	0
FET HPC	0	0	0	0
ERC STG	5	3	0	0
ERC COG	2	0	0	0
ERC ADVANCED	4	2	0	1

EURATOM	1	1	0	0
H2020 JTI - PPP				
BBI	0	0	0	0
FCH	2	2	0	0
Ecsel	1	0	0	1
TOTAL	99	73	3	8

Tabella 2 Dettaglio progetti presentati nell'anno 2015

I dati comprendono progetti di cui si attendeva l'esito delle valutazioni dell'anno 2014 e progetti ad oggi ancora in fase di valutazione come per i FET Open.

I dati esposti in Tabella 2 confermano l'aumento in termini di partecipazione a cordate europee sia in settori in cui si era già registrato negli anni precedenti un elevato tasso di partecipazione (come nel caso dell'area Energy e dei capitoli delle Industrial Leadership quali ICT, Nano Materiali e Materiali Avanzati e Factories of the Future), sia nell'area delle scienze sociali come dimostrano i capitoli *Europe in a changing world* e *Spreading Excellence and Widening Participation*.

Rilevante anche la partecipazione ai programmi Marie Curie per la formazione iniziale dei ricercatori. In particolare l'Ufficio Ricerca Internazionale è stato parte attiva nella promozione di un primo progetto pilota in area COFUND.

Risultano ad oggi approvati 9 progetti tra cui:

- **1 MSCA – European Industrial Doctorate, acronimo BIG-CHEM attivato presso il Dipartimento di Scienze della Vita, in qualità di partner, responsabile scientifico Prof. Giulio Rastelli. ESTIMATED BUDGET/CONTRIBUTO COMUNITARIO ATTESO: 129.030,66 €;**
- **1 ERC Advanced acronimo DENOVESTEM attivato presso il Dipartimento di Scienze della Vita, in qualità di partner, responsabile scientifico Prof. Silvio Biciato; ESTIMATED BUDGET/CONTRIBUTO COMUNITARIO ATTESO: 259.511,25 €;**
- **1 LEIT FOF acronimo IMPROVE attivato presso il Centro INTERMECH MO.RE, responsabile scientifico Prof. Cesare Fantuzzi; ESTIMATED BUDGET/CONTRIBUTO COMUNITARIO ATTESO: 360.000,00 €;**
- **2 LEIT ICT: acronimo HERCULES attivato presso il Dipartimento di Scienze Fisiche e Matematiche, responsabile scientifico Prof. Marko Bertogna. ESTIMATED BUDGET/CONTRIBUTO COMUNITARIO ATTESO: 606.215,22 €; acronimo**

COLROBOT attivato presso il Dipartimento di Ingegneria Enzo Ferrari, responsabile scientifico Prof. Marcello Pellicciari. **ESTIMATED BUDGET/CONTRIBUTO COMUNITARIO ATTESO: 297.000,00 €.**

- **1 JTI ECSEL acronimo ENABLE S3** attivato presso il Dipartimento di Scienze Fisiche e Matematiche, responsabile scientifico Prof. Paolo Valente. **ESTIMATED BUDGET/CONTRIBUTO COMUNITARIO ATTESO: 86.625,00 €.**
- **1 in area HEALTH acronimo CONNECARE** attivato presso il Dipartimento di Scienze e Metodi dell'Ingegneria, referente scientifico Prof. Franco Zambonelli. **ESTIMATED BUDGET/CONTRIBUTO COMUNITARIO ATTESO: 297.062,50 €.**
- **1 in area Secure Societies acronimo ASGARD** attivato presso il Dipartimento di Ingegneria Enzo Ferrari, responsabile scientifico Prof. Michele Colajanni. **ESTIMATED BUDGET/CONTRIBUTO COMUNITARIO ATTESO: 253.500,00 €.**
- **1 in area Spreading Excellence and Widening Participation acronimo EQUAL-IST** attivato presso il Dipartimento di Ingegneria Enzo Ferrari, responsabile scientifico Prof. Claudia Canali. **ESTIMATED BUDGET/CONTRIBUTO COMUNITARIO ATTESO: 260.750,00 €.**

Gli ultimi due progetti citati, ASGARD e EQUAL-IST, sono di recente approvazione. Quindi, è ancora in corso la fase di negoziazione del grant agreement con la Commissione Europea. Gli altri progetti approvati invece sono tutti passati alla fase di gestione del grant.

Rilevanti anche i dati inerenti la partecipazione ad altri programmi comunitari e internazionali. Difatti si registra un totale di 32 proposte. Nello specifico:

- **LIFE** - programma finanziario per l'ambiente e il clima, con 7 proposte di cui 1 come Coordinatore e 6 come Partner. Nessuna proposta è stata finanziata.
- **Justice** - **4 proposte di cui 1 come Coordinatore e 3 come partner. Nessuna proposta è stata approvata. 1 proposta del 2014 approvata (progetto EU"OFCEN costi eleggibili € 53.000, contributo comunitario € 42.400) come Coordinatore.**
- **COST** – **2 adesioni alle reti COST già costituite (progetto KEYSTONE - budget attribuito ad UNIMORE € 140999.87) e 5 Proposte per la costituzione di nuove reti non approvate;**
- **Alpine Space** – programma di cooperazione transnazionale, con 1 proposta come partner La proposta non è stata finanziata.

- Interreg Central Europe – programma di cooperazione territoriale, con 2 proposte di cui 1 come Coordinatore e 1 come partner. Nessuna proposta è stata finanziata.
- **Interreg MED – programma di cooperazione territoriale, con 6 proposte di cui 4 come Coordinatore e 2 come partner ammesse alla fase di valutazione di qualità dopo aver superato la valutazione di elegibilità formale. Solo 1 proposta in qualità di Coordinatore ha superato la 1° fase di valutazione ed in attesa della valutazione finale. ESTIMATED BUDGET/CONTRIBUTO COMUNITARIO ATTESO: 372,529.00 €**
- **Altri programmi di finanziamento comunitari e donors internazionali, con 8 proposte di cui 5 in fase di valutazione, 1 non approvato e 2 approvati CEF Transport (progetto I-HEERO costi elegibili € 220.000 contributo comunitario € 110.000 e NIH (contributo erogato da CWRU € 45.209)**

Nel corso del 2015, si è dato grande rilievo alla divulgazione tra il personale di ricerca e amministrativo dei dipartimenti della nuova programmazione europea in materia di ricerca e sviluppo tecnologico attraverso:

- l’inserimento di team di ricerca all’interno di progetti tramite strumenti di ricerche partner quali CORDIS, APRE partner search, Ideal-ICT, FIT4Health con adesione a 20 partner search, divulgando le ricerche partner via e-mail e sollecitando i gruppi di ricerca a creare e divulgare in siti appositi profili, anche congiunti, per ricerche partners e adesione a progetti in corso di definizione.
- Ricognizione dei docenti e ricercatori UNIMORE entrati a fare parte delle liste dei valutatori dei progetti europei e che hanno svolto attività di valutazione. Tale ricognizione è finalizzata alla organizzazione di un evento sugli aspetti di valutazione delle proposal Horizon 2020 nel corso dell’anno 2016.
- l’evento organizzato nell’ambito del Tavolo Soci APRE Emilia Romagna in maniera congiunta con l’Università di Ferrara sulle opportunità derivante dalle Iniziative Tecnologiche Congiunte e dai Partenariati Pubblico-Privati nell’ambito del programma Horizon 2020. In tale occasione è stata presentata l’adesione di UNIMORE alle seguenti iniziative: Joint Technology Initiative su Fuel Cell and Hydrogen nel dicembre 2014; Public Private Partnership Bio-based Industries; Energy-efficient Buildings ad inizio 2015.

E' stata favorita l'adesione di UNIMORE a tre partenariati europei di interesse strategico ed ha partecipato attivamente alle attività dei partenariati.

In particolare, nell'ambito della Joint Technology Initiative su Fuel Cell and Hydrogen:

- **supporto nella costituzione del gruppo di lavoro di Ateneo;**
- **individuazione di Referente Scientifico e dei referenti per i gruppi di lavoro Trasporti, Energia, Idrogeno e Attività orizzontali;**
- **organizzazione di incontri finalizzati ad illustrare la procedura di definizione del Work Programme 2015 della JTI FCH e conseguente individuazione di interessi scientifici e possibili call for proposals;**
- **definizione delle Attività Addizionali con cui UNIMORE si è impegnata a contribuire alle tematiche di ricerca della JTI FCH, con un contributo stimato pari a 120.000€ in termini di ore uomo dedicate alle attività di ricerca, materiali consumabili e spese generali. Tale attività ha previsto il costante monitoraggio finalizzato alla presentazione di un rendiconto finanziario e scientifico entro il primo semestre del 2016.**
- **Supporto alla preparazione degli incontri della FCH General Assembly e partecipazione del Referente Scientifico della JTI FCH e dell'Ufficio Ricerca Internazionale.**

Nell'ambito della Public Private Partnership Bio-based Industries:

- supporto nella costituzione del gruppo di lavoro di Ateneo e organizzazione e partecipazione ai vari incontri di lavoro;
- partecipazione ai workshop ed eventi di matchmaking a Brussels con il Referente Scientifico UNIMORE della piattaforma;
- individuazione e segnalazione di bandi ad hoc sui topic di interesse del gruppo di lavoro.

Nell'ambito della Public Private Partnership Energy-efficient Buildings

- partecipazione ai workshop e alla General Assembly a Brussels con il Referente Scientifico UNIMORE della piattaforma;
- individuazione e segnalazione di bandi ad hoc sui topic di interesse del gruppo di lavoro.

ACCORDI ISTITUZIONALI

L'Ateneo, proseguendo le attività già avviate negli anni passati, ha curato le procedure relative alla stipula degli accordi di ricerca istituzionale (come da Delibera del Consiglio di Amministrazione in

data 26/01/2010), utilizzando, in alcuni casi, il modello standard di contratto predisposto dall'Ufficio, in altri casi, esaminando i testi contrattuali già predisposti dai partner di progetto.

Sono stati siglati complessivamente **N. 155 nuovi accordi**.

N. 62 accordi sono stati perfezionati nell'ambito del Bando POR FESR 2014-2020 – Azione 1.2.2. Progetti di ricerca industriale strategica rivolti agli ambiti prioritari della Strategia di Specializzazione Intelligente.

TECNOPOLO

Nell'anno 2015 è proseguita l'azione di supporto gestionale-amministrativo delle attività dei Tecnopoli Regionali previsti dalla Convenzione per l'attuazione del programma di ricerca I.1.1 del POR FESR 2007-2013 "Creazione di tecnopoli per la ricerca industriale e il trasferimento tecnologico" tra la regione Emilia-Romagna e l'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia sottoscritta in data 22/12/2010. I tecnopoli presenti nel nostro Ateneo, che attualmente sono costituiti in forma di centri interdipartimentali, sono: Intermech, Medicina Rigenerativa, En&tech, Biogest-Siteia, Softech-ICT. L'importo complessivo del finanziamento è pari a € 12.821.000 per un valore totale di progetto di € 25.642.000.

A febbraio 2015 è stata effettuata una rendicontazione delle spese sostenute dal 1/4/2014 al 31/12/2014 di € **4.580.922,34**, verificando le **single** voci di spesa indicate e la documentazione di supporto. Inoltre, è stata fornita risposta ai rilievi riscontrati dalla Regione in occasione del saldo finale (audit di primo livello).

Tabella riassuntiva spese sostenute (saldo finale 1/4/2014-31/12/2014)

Asse 1 POR FESR 2007-2013 Attività I.1.1 Creazione di TECNOPOLI							
Beneficiario:	Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia						
PROGRESSIVO RENDICONTAZIONE	RENDICONTAZIONE FINALE	Periodo di riferimento	DAL	01/04/2014	AL	31/12/2014	
RIEPILOGO GENERALE SPESE SOSTENUTE							
Tipologia di spesa	Intermech	Medicina Rigenerativa	En&tech	Biogest-Siteia	Softech-ICT	TOTALE	% sul totale
a. ATTREZZATURE DI NUOVO ACQUISTO	€ 508.571,77	€ 0,00	€ 280.273,52	€ 280.060,08	€ 131.039,95	€ 1.199.945,32	100,00%
b. ATTREZZATURE CONFERITE	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	0,00%
TOTALE ATTREZZATURE	€ 508.571,77	€ 0,00	€ 280.273,52	€ 280.060,08	€ 131.039,95	€ 1.199.945,32	
c. PERSONALE DEDICATO	€ 589.154,24	€ 98.183,51	€ 104.365,48	€ 12.426,01	€ 0,00	€ 784.129,24	41,54%
d. PERSONALE STRUTTURATO	€ 685.564,59	€ 377.539,79	€ 194.242,45	€ 347.354,85	€ 45.741,30	€ 1.630.442,98	48,57%
e. ALTRI COSTI DIRETTI	€ 10.927,70	€ 548.607,64	€ 21.875,96	€ 73.862,77	€ 3.769,19	€ 659.043,26	0,80%
TOTALE c+d+e	€ 1.245.646,53	€ 1.024.330,94	€ 320.483,89	€ 433.643,63	€ 49.510,49	€ 3.073.615,48	
% Spese generali	10%	10%	10%	10%	10%		
f. SPESE GENERALI	€ 124.564,65	€ 102.433,09	€ 32.048,39	€ 43.364,36	€ 4.951,05	€ 307.361,54	9,09%
TOTALE PROGRAMMA DI RICERCA	€ 1.370.211,18	€ 1.126.764,03	€ 352.532,28	€ 477.007,99	€ 54.461,54	€ 3.380.977,02	
TOTALE GENERALE	€ 1.878.782,95	€ 1.126.764,03	€ 632.805,80	€ 757.068,07	€ 185.501,49	€ 4.580.922,34	

Nell'ambito dei progetti Tecnopoli sono state attivate le seguenti figure:

- **54** assegni di ricerca;
- **14** ricercatori a tempo determinato;
- **9** tecnici a tempo determinato;
- **10** collaboratori.

Il personale strutturato che svolge attività di ricerca all'interno dei Tecnopoli regionali consta di **148** unità. Tale personale è impegnato per almeno il 20% del proprio tempo nelle attività di ricerca del Tecnopolo ed è tenuto a compilare il timesheet integrato delle attività svolte. Le attività del tecnopolo coinvolgono **235** unità di personale strutturato e non.

ASSEGNAZIONI FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI MODENA

I contributi della Fondazione Cassa di Risparmio di Modena costituiscono una delle principali fonti di finanziamento che l'Ateneo realizza sul territorio. Nel 2015 ammontano a euro 2.271.214.

Di particolare rilievo il contributo di 954 mila euro assegnato all'Università di Modena e Reggio per finanziare 58 borse di studio per dottorati di ricerca. Ogni titolare di borsa di studio riceverà annualmente per tre anni 16 mila euro.

La Fondazione finanzia inoltre con un apposito bando la ricerca scientifica applicata e l'organizzazione di congressi scientifici di livello internazionale.

Di rilevante importanza è il finanziamento per la realizzazione di una banca biologica presso il dipartimento neuroscienze per ricerca sulle malattie neurologiche (250.000 euro)

Inoltre, un finanziamento da evidenziare è anche quello di euro 100.000 per l'accreditamento di un laboratorio di prova e di un sito di invecchiamento naturale per lo sviluppo di materiali edili ad elevata riflettanza solare.

CONVENZIONE CON FONDAZIONE CASSA RISPARMIO DI MODENA PER FINANZIAMENTO N. 48 BORSE DI DOTTORATO DI RICERCA ANNO 2015(28° e 29° ciclo + n. 10 BORSE 31° CICLO	953.933
"BANDO DI RICERCA APPLICATA 2013/2014 -	433.800
"CREAZIONE BANCA BIOLOGICA DIPARTIMENTO NEUROSCIENZE PER RICERCA MALATTIE NEUROLOGICHE" RESP. PROF. P. NICHELLI DIP. SCIENZE BIOM. NEUROSCIENZE (D10)	250.000
"ACCREDITAMENTO DI UN LABORATORIO DI PROVA E DI UN SITO DI INVECCHIAMENTO NATURALE PER LO SVILUPPO DI MATERIALI EDILI AD ELEVATA RIFLETTANZA SOLARE" RESP. PROF. A. MUSCIO DIF (D04)	100.000
BANDO 2015 PER IL SOSTEGNO DI CONGRESSI, CONVEGNI E SEMINARI DI APPROFONDIMENTO SCIENTIFICO	79.281
"LE MELANOCORTINE COME POTENZIALI AGENTI NEUROPROTETTIVI E NEUROGENICI PER RALLENTARE PROGRESSIONE ALZHEIMER " RESP. PROF. S. GUARINI DIP. SCIENZE BIOM. NEUROSCIENZE (D10)	77.400

"CALCIFICAZIONI PATOLOGICHE DELL'INVECCHIAMENTO " RESP. DOTT.SSA F. BORALDI DIP. SC. VITA (D06)	68.400
"VOLATILITA' E MOMENTI IMPLICITI: NUOVE MISURE E INDICI DI CONNESSIONE FINANZIARIA (IMOM) " RESP. PROF.SSA S. MUZZIOLI DIP. ECONOMIA (D02)	42.600
"FINANZA-PMI NEL SISTEMA ECONOMICO REGIONALE" RESP. PROF. S. COSMA DIP. ECONOMIA (D02)	40.500
"MAGNESIO E PATOLOGIE DELL'OSSO CONTROLLO PROLIFERATIVO CARATTERIZZAZIONE BIOCHIMICA DEGLI OSTEOLASTI NELL'OSTEOPOROSI E OSTEOSARCOMA " RESP. PROF.SSA C.FRASSINETI DIP. SCIENZE BIOM. NEUROSCIENZE (D10)	38.500
PROGETTO "FORMULA STUDENT 2015" DIP. ING. E. FERRARI (D04)	35.000
"CLIMBIO - STUDIO E DIVULGAZIONE DEGLI EFFETTI DEI CAMBIAMENTI CLIMATICI SULLA BIODIVERSITA' TROPICALE" RESP. PROF.SSA A. PEDERZOLI DIP. SC. VITA (D06)	34.700
"RUOLO DELLA GENETICA NELLE ALTERAZIONI NEUROCOGNITIVE ED EMOZIONALI DEI BAMBINI CON LEUCEMIA LINFOBLASTICA ACUTA" RESP. DOTT.SSA J.M. BLOM DIP. EDUCAZIONE SC. UMANE (D14)	25.600
"NUOVI FARMACI PER LA NEUROPROTEZIONE" RESP. DOTT.SSA S. FRANCHINI DIP. SCIENZE VITA (D06)	23.700
"IL POSTO DI CHI ARRIVA MOBILITA' E INCLUSIONE SOCIALE A MODENA E NEL DISTRETTO CERAMICO NEGLI ANNI DELLA CORSA AL BENESSERE " RESP. PROF. L. BERTUCELLI DIP. CHIR. STUDI LINGUISTICI (D09)	19.000
"SELCE - SELVATICI CEREALI: IL FUTURO NELLA RISPOSTA DELLE PIANTE AI CAMBIAMENTI CLIMATICI" RESP. PROF.SSA A.M. MERCURI DIP. SC. VITA (D06)	15.400
"STUDIO DEI MATERIALI E INTERFACCE ALLA BASE CELLE SOLARI A PEROVSKITE (PERSOLAR)" RESP. PROF.SSA V. DE RENZI DIP. SC.FISICHE INF. MATEM. (D08)	14.400
"MODI DIVERSI DI NARRARE IL PATRIMONIO BIOGRAFIE CULTURALI DI STRUMENTI E ATTREZZATURE SCIENTIFICHE " RESP. DOTT.SSA M. BERTACCHINI DIP. SCIENZE CHIMICHE (D05)	10.000
"RIGENERAZIONE OSTEO-CARTILAGINEA TRAMITE IMPIANTO DI BIOSCAFFOLD COLONIZZATI CON CELLULE STAMINALI" RESP. PROF.SSA L. BERTONI DIP. CHIR. MEDICO ODONT. SCIENZE MORFOLOGICHE (D13)	9.000

ENTRATE PER ATTIVITÀ COMMERCIALE

Il fatturato generale dell'Ateneo compreso quello dei dipartimenti e dei centri ammonta a € **8.347.272**. I proventi registrati derivano da attività svolte verso terzi sono comprensive delle quote che sono destinate all'Ateneo sul fatturato dei dipartimenti e dei centri e le quote destinate all'utile per il personale che ha partecipato alla prestazione.

Rispetto al 2013 (euro 8.347.727) si è registrata una ripresa del fatturato che si attesta intorno ai valori medi degli ultimi dieci anni precedenti e solo leggermente inferiore al valore medio degli ultimi cinque anni.

Fatturato UNIMORE			
2005	6.692.927	Fatturato medio degli ultimi 10 anni 8.202.340	
2006	6.961.807		
2007	7.770.251		
2008	7.508.193		
2009	7.615.983		
			Fatturato medio degli ultimi 5 anni

2010	9.827.790		9.094.848
2011	9.568.717		
2012	10.893.912		
2013	6.957.937		
2014	8.225.886		
2015	8.347.727	8.347.727	8.347.727

TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

Il trasferimento tecnologico dei risultati della ricerca di Ateneo comprende diverse linee di attività quali la tutela della proprietà intellettuale, la partecipazione a società spin off universitarie, la promozione e la comunicazione dei risultati, il rafforzamento della cultura dell'innovazione e il networking con enti ed associazioni locali, nazionali ed europee operanti nell'ambito del trasferimento tecnologico.

Brevetti

L'Ateneo fornisce supporto al personale accademico relativamente alle azioni di tutela della proprietà intellettuale, definendo la metodologia migliore da adottare: brevetto, modello di utilità, marchio, segreto industriale, pubblicazione dei risultati, sviluppo di accordi di confidenzialità e di trasferimento del materiale.

Si sono sviluppate le seguenti attività:

- Consulenza relativa alle opportunità di tutelare l'invenzione sviluppata tramite il corretto strumento di tutela;
- Incontro con gli inventori (descrizione regolamento ed indicazione delle finalità di Unimore, descrizione della scheda brevetto);
- Supporto nella stesura della scheda brevetto e analisi di anteriorità su banca dati brevettuale Orbit;
- Ricezione della scheda brevetto, eventuali richieste di integrazione;
- Organizzazione della riunione della commissione brevetti e richiesta del parere;
- Raccolta e verifica della documentazione da presentare al Consiglio di Amministrazione;
- Scelta del mandatario brevettuale e sottoscrizione della lettera di incarico;
- Aggiornamento sito internet relativo ai brevetti;
- Avvio azioni per individuare potenziali licenziatari;
- Risposta alle richieste di dati aggiornati sulla situazione dei brevetti
- Consulenza su tematiche che emergono relative al mantenimento del brevetto;
- Sottoscrizione accordi con terzi (licenza, cessione).

L'attività di tutela della proprietà intellettuale ha portato nel 2015 alla:

valutazione di 10 nuove invenzioni;

deposito di **1** nuove domande di brevetto italiane;

deposito di **1** nuova domanda di brevetto europeo;

deposito di **1** domanda di brevetto USA;

deposito di **2** nuove varietà vegetali;

risposta a **3** rapporto di ricerca ministeriale italiano;

risposta azione ufficiale di **2** domande brevetto USA;

mantenimento di **25** brevetti italiani;

mantenimento di **2** marchi comunitari.

I brevetti indicati nell'elenco precedente sono a titolarità dell'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia. Sono state effettuate **8** ricerche di anteriorità brevettuale, sia relative a brevetti depositati dall'Ateneo che a tematiche di ricerca specifiche di interesse di docenti di Ateneo. L'Ateneo persegue una politica di crescita controllata nel numero di brevetti, i quali vanno principalmente a tutelare invenzioni nei settori medico e farmaceutico, biotecnologico e fisico-ingegneristico. Le attività di identificazione e deposito di nuovi titoli di proprietà industriale si sono affiancate ad azioni di supporto per l'individuazione di canali di sfruttamento industriale tramite licensing e convenzioni con aziende.

Nell'anno 2015 sono attive le licenze con:

- **Simam spa per il brevetto MO2008A000240 e relative estensioni (euro 57.600 entrance fee, royalties 1,5% fatturato);**
- **Inermax srl per il brevetto n.0001302348 (entrance fee euro 3.932);**
- **L'Ortofruttifero srl per la gestione del marchio Sunblak (entrance fee 4000 euro da dividere tra i cotitolari, una royalty del 10% sul fatturato annuo derivante dalla vendita dei prodotti identificati dal marchio Sunblack) e addendum al contratto per varietà vegetali.**

Spin Off

L'ateneo fornisce consulenza e supporto alle spin off sia in fase di costituzione sia in fase di sviluppo attraverso:

- Promozione, diffusione e consulenza relativa alle opportunità ed all'iter di attivazione di neo imprese;
- Incontro con i proponenti (descrizione regolamento ed indicazione delle finalità di Unimore, descrizione della scheda spin off e delle caratteristiche principali dello statuto e dei patti parasociali);

- Supporto nella stesura della scheda spin off;
- Ricezione della scheda spin off (business plan), eventuali richieste di integrazione,
- Presentazione della richiesta di attivazione della neo impresa al Comitato spin off, organizzazione dell'incontro e richiesta del parere;
- Definizione di statuto e patti parasociali in caso di partecipazione dell'Ateneo alla compagine sociale e scelta del rappresentante di Ateneo in Consiglio di Amministrazione;
- Raccolta e verifica della documentazione da presentare agli organi (delibera del consiglio di dipartimento su ospitalità e conflitto di interessi, statuto e patti definitivi). Verifica delle eventuali incompatibilità dei proponenti;
- Presentazione domanda di attivazione agli organi accademici Senato e Consiglio di Amministrazione;
- Contatto con direzione legale per fornire indicazioni necessarie alla costituzione;
- Raccolta documenti post- costituzione (visura camerale) per monitoraggio ed inclusione nelle liste ed iniziative spin off;
- Aggiornamento sito internet relativo alle spin off;
- Risposta alle richieste di dati aggiornati sulla situazione delle spin off;
- Consulenza su tematiche che emergono durante la vita della spin off;
- Organizzazione incontri di promozione con finanziatori terzi (fondi seed o venture capital, istituti di credito);
- Collaborazione con Democenter nell'organizzazione di eventi dedicati alle spin off;
- Coordinamento con Aster e associazione PNI cube (Premio Nazionale Innovazione) per iniziative e finanziamento a favore delle spin off.

Nell'ambito dell'attività di supporto alle società spin off universitarie nel 2015 sono state valutate ed è stata fornita consulenza a 10 richieste relative alla possibilità di costituire nuove imprese; nell'anno 2015 non sono state costituite nuove 2 spin off/start up, ed altre due richieste sono state valutate dagli organi accademici.

Sono state gestite dall'Ateneo durante l'anno 2015 la procedura di rinnovo triennale di 2 spin off partecipate: R&D CFD s.r.l., Bisys s.r.l., è stata avviata la procedura di rinnovo di Chem Stamp s.r.l.; sono state gestite in collaborazione con la direzione affari istituzionali, appalti e gare le procedure di uscita da Datariver s.r.l., Rigenerand s.r.l. e la liquidazione di 4 società (WellBeLab, Cracef, Skin2 e Ecotecnomat).

Alla fine dell'anno 2015 il numero totale di spin off e start up era 29.

Sono state promosse numerose iniziative per favorire la crescita e per fornire il supporto economico iniziale alle spin off, coordinandosi con enti locali e nazionali, partecipando direttamente o dando appoggio organizzativo a:

- Start Cup Emilia Romagna 2015 (incontro presso aster, tappe scouting tour **23/4/2015**, **28/4/2015**);
- Premio Nazionale Innovazione 2015;
- Supporto alle iniziative di Democenter in tema di nuova impresa (organizzazione start cup Emilia Romagna e spin off **24/2/2015**);
- Evento “Da un’idea a una startup: Opportunità e bandi per startup e spin-off della ricerca” presso Tecnopolo **19/3/2015**.



UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA

Relazione spese Personale a tempo determinato 2015

Altra importante voce di spesa nel bilancio 2015 sempre relativa alle risorse umane è quella del lavoro a tempo determinato, interinale e atipico. Altra importante voce di spesa nel bilancio 2015 sempre relativa alle risorse umane è quella del lavoro a tempo determinato, interinale e atipico. I costi di competenza dell'anno 2015 ammontano a 2,3 ML.

Al riguardo nell'anno 2015 l'Ateneo, in base alla vigente normativa, ha stipulato contratti di lavoro flessibile (tempi determinati, lavoro in somministrazione e co.co.co.) sostanzialmente per le seguenti tipologie di esigenze:

- a) sostituzione di personale assente per qualsiasi motivo (gravidanza, malattie superiori a 60 gg. , congedi per altri motivi e per periodi lunghi) ;
- b) picchi di attività ed esigenze stagionali
- c) realizzazione di progetti di ricerca, innovazione tecnologica e miglioramento dei servizi anche didattici agli studenti;
- d) adempimento Convenzione di inserimento lavorativo delle persone disabili e Categorie Protette stipulata con la Provincia di Modena .

Nei casi di cui alle lettere a) e b) le leggi finanziarie a partire dal 2004 hanno fissato dei limiti di spesa che sono stati ridotti nel tempo fino ad arrivare al 35% della spesa sostenuta per contratti flessibili nel corso del 2003 (il ricorso a tali tipi di contratti è limitato al ed anche la spesa per i picchi di attività stagionali legati al “progetto immatricolazioni” grava di fatto su fondi diversi dal FFO e pertanto fuori dal c.d. “Limite”); nei casi, invece, della lettera c) non vi sono limiti di spesa poiché le università godono di una deroga per le tre tipologie di contratti elencate a condizione che i relativi costi non gravino sui fondi del FFO. In buona sostanza questi contratti devono gravare su fondi esterni. A tal fine quindi l'Ateneo ha stipulato contratti co.co.co. per progetti finalizzati alla realizzazione di progetti di ricerca, innovazione tecnologica e miglioramento dei servizi anche didattici agli studenti in linea col disposto della finanziaria, senza utilizzare fondi di FFO e fuori dal limite fissato dalle leggi finanziarie. Per questi contratti sono state effettuate regolari selezioni e sono stati rispettati i vincoli imposti dal disposto della Decreto legislativo 30 marzo 2001 n. 165 art. 7 commi 6 6bis e 6ter.



UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA

I limiti di spesa fissati dalle diverse finanziarie succedutesi nel tempo sono sempre stati rispettati dall'Ateneo facendo gravare ad oggi nel limite della spesa i soli contratti in adempimento della convenzione di cui alla lettera d).

Tuttavia, i contratti stipulati in questo ambito hanno durata variabile e molti hanno durata annuale e pluriennale. A tal proposito occorre sottolineare che l'ateneo già in occasione del bilancio di Previsione 2008 aveva fissato, al fine di razionalizzare e contenere la spesa di personale in generale per tutti i contratti a tempo determinato e di collaborazione coordinata e continuativa i seguenti criteri:

- tutti i contratti (e gli eventuali rinnovi) stipulati nel corso d'anno non potevano tendenzialmente, salvo deroghe giustificate dalla natura delle attività, andare oltre il termine del 31 dicembre così da allineare la decorrenza giuridica dei contratti con l'esercizio finanziario, la deroga a tale principio è sottoposta alla valutazione discrezionale del Direttore Generale, in relazione alla natura dell'attività e dei fondi utilizzati.
- i nuovi contratti richiesti dalle strutture decentrate (intesi come centri autonomi di spesa) dovevano essere tendenzialmente co-finanziati o finanziati dalle strutture stesse salvo il ricorso ad appositi fondi di bilancio diversi dal fondo di finanziamento ordinario appositamente dedicati alla realizzazione di attività a supporto dei progetti di ricerca, innovazione tecnologica e miglioramento dei servizi anche didattici agli studenti, ed era possibile per questi, derogare al termine del 31 dicembre solo in ragione del raggiungimento degli obiettivi fissati dalla relativa richiesta di attivazione.

La normativa, fermo restando il limite generale posto dall'art 35 del d.lgs 165/2001 sull'utilizzo dei contratti a tempo determinato, nonché i limiti derivanti dal D.lgs 368/2001 e s.m.i., a partire dal 2011 fissa limiti finanziari ancora più stringenti per l'utilizzo del personale con contratti di lavoro flessibile, infatti l' Art 9 comma 28 legge 122/2010 dispone per la spesa che le università possono avvalersi di personale a tempo determinato o con convenzioni ovvero con contratti di collaborazione coordinata e continuativa nonché la spesa per la somministrazione di lavoro, nel limite del 50 per cento della spesa sostenuta per le stesse finalità nell'anno 2009.

Ciò ha comportato la necessità che i contratti a tempo determinato anche se finanziati o cofinanziati dal bilancio di Ateneo gravano tutti su fondi diversi dal FFO, per attività a supporto dei servizi didattici agli studenti ovvero destinati ad attività a supporto della ricerca; tale principio è ancor più



UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA

rafforzato considerato che il Rapporto Assegni Fissi ed FFO un tempo previsto dall'art. 51 co 4 legge 449/1997 , ma comunque utile ad analizzare le dinamiche relative alla Spesa di Personale, si avvicina a percentuali che superano il 100% dello stanziamento assegnato.

I vincoli legislativi e finanziari contenuti nelle ultime leggi finanziarie e negli ultimi provvedimenti di legge, , l'introduzione di nuove limitazioni nella spesa del personale e il relativo monitoraggio anche da parte del Ministero, con l'introduzione del DECRETO LEGISLATIVO 29 marzo 2012, n. 49 "Disciplina per la programmazione, il monitoraggio e la valutazione delle politiche di bilancio e di reclutamento degli atenei" (si ricorda in particolare l'art 5 comma 5 di detto provvedimento), costringono e costringeranno ancor di più nei prossimi anni (si vedano anche i limiti contenuti nella legge 135/2012) a rispettare alcuni criteri che già in passato sono stati adottati al fine del contenimento delle spese di personale:

- aumentare il numero complessivo del personale universitario, nei limiti delle risorse a tal'uopo autorizzate con appositi Decreti ministeriali come previsto dalla normativa prima citata; a tale proposito un gruppo di lavoro, composto dal coordinatore Ufficio Selezione e sviluppo risorse Umane - Delegato del Rettore - Direzione Pianificazione, Valutazione e Servizi Applicativi Informatici e la Direzione Generale d'Ateneo, in adempimento anche agli obiettivi del prossimo piano triennale strategico ha provveduto a definire un Algoritmo frutto dell'integrazione di indicatori relativi alla didattica e alla ricerca, con pesi specifici, nell'attribuzione dei punti organico ai Dipartimenti con il duplice obiettivo della Distribuzione punti organico con premialità e il mantenimento del rispetto dei vincoli di legge nell'assegnazione di punti organico
- Non aumentare il numero complessivo del personale universitario anche con rapporto di lavoro flessibile, se non in presenza di nuovi servizi e nuove risorse (attivabili pertanto esclusivamente in presenza di co-finanziamento ministeriale e finanziamenti da enti sovventorisi veda ad es. il reclutamento dei ricercatori a tempo determinato ex art. 24 lettera a), ovvero il rinnovo dei professori straordinari ex art1 comma 14 legge 230/2005 le cui spese di personale sono totalmente finanziate con convenzione ovvero mediante specifici progetti di ricerca con spese di personale appositamente dedicate, in ottemperanza a quanto previsto dalla circolare ministeriale prot. n. 912 del 09/06/2011, le note ministeriali prot. n. 8312 del 5.04.2013 – prot.n. 21381 del 17.10.2013, è possibile, procedere ad avviare, le procedure selettive relative alle assunzioni di ricercatori a tempo determinato totalmente gravanti sui i



UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA

fondi: Montalcini, PRIN, FIRB, "Futuro e ricerca" ed ERC-VII PQ), privilegiando l'attivazione di ruoli a tempo determinato, sia per far fronte ai futuri pensionamenti sia per contenere la spesa stipendiale, nei limiti della normativa attualmente vigente;

- Contenere il ricorso a personale esterno ovvero ad incarichi aggiuntivi ai fini del conferimento degli incarichi di insegnamento nei corsi di studio ex art 23 legge 240/2010.
- Cercare di ottimizzare ed eventualmente riorganizzare l'attività del personale non docente implementando l'uso dei sistemi informatici e semplificando le procedure amministrative.
- Tener distinte le cessazioni del personale docente e non docente, dando vita ad autonomi budget finalizzati ad un utilizzo razionale ed efficace delle risorse disponibili e al contenimento della spesa stipendiale.
- Occorre in ultimo ricordare che la mancanza di graduatorie concorsuali cui attingere per il reclutamento di personale a tempo determinato/indeterminato ha comportato un aumento nel corso del 2015, e con effetti tendenziali anche nel 2016, del ricorso ai servizi dell'agenzia di somministrazione con conseguente aumento degli oneri economici relativi.

	2015	2014
A) PROVENTI OPERATIVI		
I. PROVENTI PROPRI		
1) Proventi per la didattica	33.302.934	32.397.027
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	6.397.534	6.701.152
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	10.217.798	-
4) Proventi su progetti finanziati da terzi/utilizzo fondi su progetti	-	-
TOTALE I. PROVENTI PROPRI	49.918.266	39.098.179
II. CONTRIBUTI		
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	111.144.648	111.947.016
2) Contributi Regioni e Province autonome	5.962.653	2.162.676
3) Contributi altre Amministrazioni locali	682.555	-
4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	483.991	4.755.325
5) Contributi da Università	313.168	-
6) Contributi da altri (pubblici)	3.092.796	12.667.043
7) Contributi da altri (privati)	6.336.103	-
TOTALE II. CONTRIBUTI	128.015.914	131.532.060
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	8.169.076	8.593.892
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	-	-
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	33.820.922	43.886.404
1) Utilizzo di riserve di Patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria	-	-
2) Altri proventi e ricavi diversi	33.820.922	43.886.404
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	-	-
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	-	-
TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A = I + II + III + IV + V + VI + VII)	219.924.178	223.110.535
B) COSTI OPERATIVI		
VIII. COSTI DEL PERSONALE		
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:		
a) docenti / ricercatori	70.166.188	73.050.427
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)	7.476.924	7.545.330
c) docenti a contratto	1.168.658	1.242.590
d) esperti linguistici	665.147	727.840
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	206.319	72.595
TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	79.683.236	82.638.782
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	30.739.231	31.323.353
TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE	110.422.467	113.962.135
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE		
1) Costi per sostegno agli studenti	22.727.852	22.213.253
2) Costi per il diritto allo studio	-	-
3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	-	-
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	3.169.741	4.150.634
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	2.013.351	2.893.416
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	-	-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	2.954.827	3.130.451
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	20.488.802	16.779.324
9) Acquisto altri materiali	1.227.162	1.009.817
10) Variazione delle rimanenze di materiali	-	-
11) Costi per godimento beni di terzi	3.717.195	2.335.911
12) Altri costi	2.635.137	2.328.191
13) Costi per progetti	-	-
TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	58.934.067	54.840.997

X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI		
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.162.804	1.545.334
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	5.739.783	5.679.508
3) Svalutazioni immobilizzazioni	-	-
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	-	-
TOTALE X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	6.902.587	7.224.842
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	35.031.591	36.347.435
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	1.642.622	2.234.723
TOTALE COSTI OPERATIVI (B = VIII + IX + X + XI + XII)	212.933.334	214.610.132
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)	6.990.844	8.500.403
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
1) Proventi finanziari	78.710	81.701
2) Interessi ed altri oneri finanziari	4.164	2
3) Utili e perdite su cambi	- 265	49
Totale dei proventi e oneri finanziari (C)	74.281	81.748
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
1) Rivalutazioni	35.787	1.541
2) Svalutazioni	-	600
Totale delle rettifiche (D)	35.787	941
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
1) Proventi	14.999	202.109
2) Oneri	265.421	1.317.624
Totale delle partite straordinarie (E)	- 250.422	- 1.115.515
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)	6.850.490	7.467.577
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	127.999	152.290
RISULTATO D'ESERCIZIO	6.722.491	7.315.287

Consuntivo Missioni e Programmi - 2015

Codice	Descrizione	Importo
MP.M1	Ricerca e innovazione	95.683.109
MP.M1.P1.01.4	Ricerca di base	83.541.298
MP.M1.P2.04.8	R&S per gli affari economici	7.846.682
MP.M1.P2.07.5	R&S per la sanità	4.295.130
MP.M2	Istruzione universitaria	71.702.987
MP.M2.P3.09.4	Istruzione superiore	70.343.567
MP.M2.P4.09.6	Servizi ausiliari dell'istruzione	1.359.420
MP.M3	Tutela della salute	12.515.732
MP.M3.P5.07.3	Servizi ospedalieri	12.515.732
MP.M4	Servizi Istituzionali e generali	39.244.641
MP.M4.P7	Indirizzo politico	274.801
MP.M4.P8	Servizi e affari generali per le amministrazioni	38.969.840
Totale		219.146.470

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI AL BILANCIO CONSUNTIVO 31/12/2015

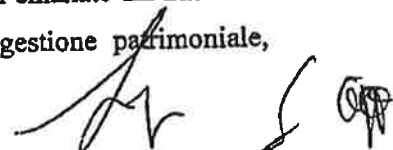
Il Collegio dei revisori dei conti ha esaminato nella presente relazione il Bilancio d'esercizio al 31/12/2015, redatto dall'Università di Modena e Reggio Emilia, e trasmesso allo stesso in data 22/06/2016. Il bilancio è stato redatto secondo i criteri della contabilità economico-patrimoniale, come dettati dal decreto del MIUR n. 19 del 14 gennaio 2014 (principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università). Per quanto non espressamente previsto dal citato decreto, si è fatto riferimento alle norme contenute negli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile, interpretate e integrate, sul piano della tecnica, dai Principi Contabili Nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

Il differimento, rispetto alla data del 30 aprile, prevista dal d. lgs. 18/2012, con il quale anche nel corrente anno il bilancio 2015 è portato all'esame e all'approvazione, è da imputare, secondo quanto riferisce l'Ateneo, alle difficoltà che sono state incontrate nel controllare e riconciliare tutte le scritture contabili effettuate nel corso del 2015 dai Dipartimenti e dai Centri dell'Ateneo.

Il Collegio, pur prendendo atto delle motivazioni formulate dall'Ateneo in ordine al ritardo, non può che ribadire la necessità della ridefinizione dell'assetto organizzativo per quanto riguarda la gestione contabile in modo che il maggiore accentramento nella gestione e il controllo delle procedure contabili seguite nel corso dell'esercizio, possano favorire la riduzione dei tempi di redazione del bilancio d'esercizio, anche al fine di evitare eventuali ricadute negative sul normale svolgersi della gestione. Si può comunque ritenere che il passaggio dalla contabilità finanziaria a quella economico-patrimoniale, sia stato sostanzialmente assimilato dall'Ateneo.

Il Collegio evidenzia che la responsabilità della redazione del Bilancio consuntivo al 31/12/2015, in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione, compete agli organi dell'Ateneo.

Il Collegio ha prioritariamente svolto la revisione contabile sulla redazione del Bilancio secondo il criterio cd. "logico-sistematico" in riferimento alla legge nonché alle circolari emanate dai ministeri competenti. Ha acquisito informazioni sull'attività istituzionale e sulla gestione patrimoniale,



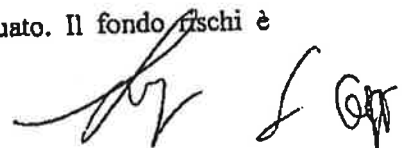
economica e finanziaria condotta nell'ambito delle norme di legge, regolamentari e statutarie, ed ha costantemente invitato al rispetto delle esigenze di contenimento dalla spesa pubblica.

Nel corso del 2015, il Collegio nelle sue verifiche periodiche, ha incontrato il Direttore Generale ed i responsabili delle funzioni amministrative e contabili dell'Università; ha effettuato controlli sulla regolarità amministrativa e contabile e con periodicità trimestrale la cassa dell'Ateneo, anche per quanto attiene al fondo piccole spese, nonché la regolarità degli adempimenti degli obblighi fiscali e previdenziali.

La revisione del Collegio al Bilancio Unico di Ateneo al 31/12/2015, costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dalla Nota Integrativa e dalla Relazione di accompagnamento, predisposto secondo le disposizioni del Ministero dell'istruzione e dell'università, di concerto con il Ministero dell'economia e delle finanze, ha compreso l'esame sulla base di verifiche a campione, degli elementi probatori a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori.

Dopo aver esaminato la corrispondenza dei dati del Bilancio dell'esercizio con le scritture contabili e gli atti a corredo del Bilancio stesso, il Collegio ha posto la sua attenzione sulle seguenti voci ed in particolare:

- il metodo prudenziale adottato dall'Ateneo sull'ipotesi di stanziamento del FFO;
- la classificazione dei costi e dei ricavi di esercizio con particolare riguardo alle quote di competenza del 2015, anche finalizzata alla determinazione dei ratei e dei risconti attivi e passivi;
- la modalità di determinazione del Patrimonio netto, con particolare attenzione alla congruità del valore nel suo complesso e alla ripartizione delle quote tra fondo di dotazione, patrimonio vincolato e patrimonio non vincolato; a tale proposito appare opportuno che il Consiglio d'Amministrazione limiti l'utilizzo, nel corso dei successivi esercizi, della quota di patrimonio non vincolato, secondo criteri di prudenza;
- la composizione dei fondi rischi e oneri, che comprendono dal 2014 anche il Fondo svalutazioni crediti. Il Collegio, per quanto riguarda il fondo rischi per cause e controversie, ritiene, dopo aver richiesto e visionato gli elementi relativi al contenzioso, contenuti nella relazione del legale dell'Ateneo che si allega, di suggerire all'Ateneo di procedere ad un'attenta analisi dei rischi di soccombenza, onde effettuare una quantificazione del fondo più puntuale, in quanto quest'ultimo, allo stato, appare non adeguato. Il fondo rischi è



destinato a fronteggiare spese e perdite (art. 2424-bis, 3° comma) che probabilmente si verificheranno in futuro, ma che traggono origine da eventi specifici già manifestatisi per competenza economica, in chiusura di esercizio e che vanno quindi rilevati nello stesso;

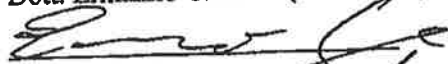
- il valore attribuito alle immobilizzazioni; in particolare per gli immobili, onde evitare sopravvalutazioni, viene riportato il valore catastale o ove disponibile, il valore di acquisto così come indicato dal DM n. 19 del 14 gennaio 2014;
- l'indicazione dei conti d'ordine con l'indicazione dei beni di terzi in uso all'Ateneo;
- il Collegio prende atto della comunicazione di assenza di posizioni debitorie maturate al 31/12/2015, che è stata allegata alla documentazione del Bilancio in base all'articolo 7, comma 4-bis del decreto-legge 35/2013, convertito dalla legge 64/2013;
- prende, inoltre, atto della dichiarazione relativa alla tempestività dei pagamenti ex articolo 41 comma 1, del decreto-legge 66/2014 in base al quale, per il periodo dal 01/01/2015 al 31/12/2015, sono state pagate fatture per euro 31.282.822,00 con un indice di tempestività pari a - 7,21 giorni;

Tutto ciò premesso, il Collegio, nei limiti e con le riserve di quanto sopra rappresentato, esprime parere favorevole in ordine all'approvazione del Bilancio consuntivo al 31/12/2015 dell'Università degli studi di Modena e Reggio Emilia che presenta un risultato economico positivo di esercizio di euro 6.722.491 rispetto ad euro 7.315.286 dell'esercizio precedente.

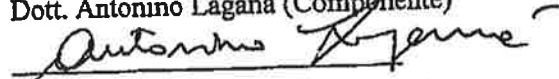
Roma, 4 luglio 2016

IL COLLEGIO DEI REVISORI

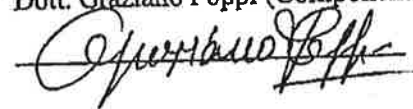
Dott. Ermanno Granelli (Presidente)



Dott. Antonino Laganà (Componente)



Dott. Graziano Poppi (Componente)



Relazione sulle partecipazioni dell'Ateneo al 31/12/2015

Dall'analisi dei dati inseriti nel quadro sinottico relativo ai conti consuntivi 2015, distinti per denominazione ente, tipologia, oggetto sociale, personalità giuridica, partecipazione patrimoniale dell'Università, % capitale posseduta, eventuale contributo annuo da parte dell'Università, patrimonio netto al 31/12/2015, avanzo/disavanzo di amministrazione utile/perdita di esercizio al 31/12/2015, valore avanzo/disavanzo di amministrazione utile/perdita di esercizio al 31/12/2015, risulta che l'Università possiede partecipazioni (a enti e società di vario tipo) di natura eterogenea. Nella tabella seguente sono riassunte, per forma giuridica, le varie tipologie di enti e società partecipati:

Associazioni (*)	3
Consorzi	15
Fondazioni	3
Società di capitali	11
Totale	32

(1) Tra le Associazioni sono inserite le Società Consortili a responsabilità limitata.

Va sottolineato come alle varie forme giuridiche corrispondano diversi sistemi di organizzazione con relativi sistemi contabili e modalità di finanziamento: alcuni enti (Consorzio Interuniversitario AlmaLaurea, Cib, Cinfai, Cnit, Irc, Cnism, Tefarco Innova, Icoor, Fondazione per la partecipazione ITS, Iso, Instm, Bisy), adottano la contabilità finanziaria, i restanti indicati nella tabella allegata adottano la contabilità economico-patrimoniale.

Considerata la finalità della rilevazione del Ministero dell'istruzione dell'università, sono stati presi in considerazione esclusivamente gli enti, indicati nella tabella allegata, nei quali la partecipazione dell'Ateneo corrisponde ad una partecipazione patrimoniale iscritta in bilancio. Di seguito sono esposte le singole tipologie di enti, Associazioni, Consorzi, Fondazioni, Società di Capitali, ed evidenziate le eventuali situazioni particolari all'interno di ciascuna di esse.

Associazioni

Si tratta di associazioni aventi particolari fini culturali, sociali e di rappresentanza. Si evidenzia che gli eventuali contributi annuali in conto esercizio, assegnati a detta tipologia di enti, sono finalizzati a ristorare, anche in parte, i costi della produzione dei servizi offerti dagli stessi.

Consorzi

In via generale, l'adesione ad un consorzio comporta la sottoscrizione, da parte dell'Ateneo, di una quota del fondo consortile.

Per quanto riguarda in particolare i consorzi interuniversitari e gli enti di ricerca, si segnala che il funzionamento ordinario è garantito, oltre che dall'attività di ricerca, da specifiche dotazioni annuali di funzionamento assicurate dal MIUR.

Tra i consorzi, si evidenzia la situazione del CIPE, al quale l'Università eroga un contributo annuo pari a euro 16.900,00 rivalutabili. Detto consorzio offre servizi relativi al "Sistema Bibliotecario di Ateneo -SBA".



Fondazioni

L'unica situazione significativa all'interno di tale tipologia è la Fondazione Marco Biagi nella quale l'Università ha contribuito al fondo di dotazione iniziale per un ammontare di euro 49.500,00, poi incrementato nell'esercizio 2015 da un versamento di 100.000,00 euro a titolo di rimborso spese in quanto la sede viene utilizzata dal dipartimento di economia Marco Biagi. Dall'esame del bilancio è emerso come la gestione economica del 2015 si sia chiusa con un utile € 866,00, mentre la gestione patrimoniale non denota particolari problematiche essendo al 31/12/2015 il patrimonio netto della Fondazione pari ad euro 5.088.751,00 e pertanto superiore ai conferimenti iniziali sopra indicati.

Società di capitali

Nell'ambito di questa categoria sono state analizzate anche le spin-off universitarie: RSens, Chemstamp srl, Bisy srl, R&D CFD srl, Geis s.r.l., Nutrascienze s.r.l., A.r.c.s. s.r.l., quest'ultima avviata nel corso del 2015. Si specifica inoltre che in ottemperanza a quanto indicato dalla legge 23.12.2014, n. 190, "Legge di stabilità per il 2015", l'Ateneo ha avviato un processo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie al fine di assicurare il coordinamento della finanza pubblica, il contenimento della spesa, il buon andamento dell'azione amministrativa e la tutela della concorrenza e del mercato. Nel corso del 2015 infatti, l'Ateneo ha attivato le procedure di dismissione delle seguenti spin-off: Craceffs, DataRiver s.r.l., Ecotecnomat s.r.l., Rigenerand s.r.l., Skin Squared s.r.l., Wel_B_Lab soc. coop, Ciò ha consentito all'Ateneo di recuperare l'intera quota nominale di partecipazione, tranne nel caso della Skin Squared s.r.l., per la quale si è reso necessario un versamento aggiuntivo per consentire la chiusura della procedura di liquidazione.

I bilanci di esercizio al 31/12/2015 non presentano in generale, tranne nel caso sotto riportato, particolari scostamenti negativi, sia a livello di andamento economico, sia a livello di consistenza patrimoniale. Le partecipazioni riguardano società che promuovono servizi collegati alle attività universitarie e sono partecipate da enti locali, enti pubblici e associazioni di categoria.

Tra le società di capitali risulta significativa la situazione di Holostem Terapie Avanzate srl, in quanto anche nell'esercizio 2015 ha riportato perdita pari a euro 3.976.916,00. Al riguardo, si segnala che pur essendo la partecipazione dell'Ateneo pari a euro 70.000,00, la evidenziata perdita può costituire elemento di rischio da prendere in prudente considerazione. Ciò anche se il socio Valline srl in qualità di società controllante ha ripianato la perdita relative all'esercizio 2015, effettuando consistenti versamenti per consentire alla società di disporre della liquidità necessaria allo svolgimento dell'attività.

Infine, si segnala che dal suddetto quadro sinottico risultano non pervenuti i dati relativi al bilancio alla data del 31 dicembre 2015 per un numero di 10 enti. Peraltro, alla data del 22 giugno u.s. i suddetti dati non risultavano pubblicati sui siti istituzionali degli enti in questione.

Handwritten signature and initials in black ink, consisting of a large stylized 'A' followed by 'CP' and a long horizontal stroke.

FFO: Assegnazione 2015

	QUOTA BASE + PIANO ASSOCIATI	TOTALE QUOTA PREMIALE	INTERVENTO PEREQUATIVO	TOTALE
<u>2014</u>	68.878.304	19.652.606	1.325.627	89.856.537
<u>2015</u>	67.759.400	22.309.903	267.601	90.336.904
DIFFERENZA 2014-2015 (VALORE)	- 1.118.904	+2.657.297	- 1.058.026	+ 480.367
DIFFERENZA 2014-2015 (%)	-1,62%	+ 13,52%	- 79,81%	+ 0,53%
VARIAZIONE PESI SUL TOTALE ASSEGNATO	-1,65%	+ 2,83%	- 1,18%	

MODELLO PREMIALE

	TOTALE DIDATTICA INTERNAZ. (7%)	STUDENTI REGOLARI CON 20 CFU (8%)	TOTALE DIDATTICA	RICERCA RECLUTAM (20%)	RICERCA VQR (65%)	TOTALE RICERCA	TOTALE QUOTA PREMIALE
UNIMORE	1.779.753	1.765.018	3.544.771	5.362.498	13.402.634	18.765.132	22.309.903
NAZIONALE	96.137.788	110.387.314	206.525.102	274.111.712	887.561.774	1.161.673.486	1.368.197.888
%	1,85%	1,60%	1,72%	1,96%	1,51%	1,62%	1,63%

andamento della quota premiale sul totale nazionale

	DOMANDA e RISULTATI DIDATTICA	RICERCA	TOTALE QUOTA PREMIALE
2009	1,45%	1,33%	1,37%
2010	1,45%	1,48%	1,47%
2011	1,43%	1,59%	1,53%
2012	1,35%	1,58%	1,50%
2013	1,40%	1,65%	1,56%
2014	1,78%	1,62%	1,64%
2015	1,72%	1,62%	1,63%

Gli iscritti

	SEDE DI MODENA				SEDE DI REGGIO EMILIA				TOTALE			
	Matricole	ANNI SS	F.C.	Totale	Matricole	ANNI SS	F.C.	Totale	Matricole	ANNI SS	F.C.	Totale
2015	4.150	6.631	2.855	13.636	2.204	3.122	1.330	6.656	6.354	9.753	4.185	20.292
2014	4.316	7.079	2.895	14.290	1.868	2.265	1.126	5.257	6.184	9.344	4.021	19.549
2013	3.943	6.300	2.750	12.993	1.918	2.448	1.195	5.561	5.861	8.748	3.945	18.554

Assegnazioni Fondazione CRMO

TOTALE FINANZIAMENTO € 2.271.214

CONVENZIONE CON FONDAZIONE CASSA RISPARMIO DI MODENA PER FINANZIAMENTO N. 48 BORSE DI DOTTORATO DI RICERCA ANNO 2015(28° e 29° ciclo + n. 10 BORSE 31° CICLO	953.933
BANDO DI RICERCA APPLICATA 2013/2014	433.800
"CREAZIONE BANCA BIOLOGICA DIPARTIMENTO NEUROSCIENZE PER RICERCA MALATTIE NEUROLOGICHE" RESP. PROF. P. NICHELLI DIP. SCIENZE BIOM. NEUROSCIENZE (D10)	250.000
"ACCREDITAMENTO DI UN LABORATORIO DI PROVA E DI UN SITO DI INVECCHIAMENTO NATURALE PER LO SVILUPPO DI MATERIALI EDILI AD ELEVATA RIFLETTANZA SOLARE" RESP. PROF. A. MUSCIO DIF (D04)	100.000
BANDO 2015 PER IL SOSTEGNO DI CONGRESSI, CONVEGNI E SEMINARI DI APPROFONDIMENTO SCIENTIFICO	79.281

Assegnazioni Fondazione CRMO

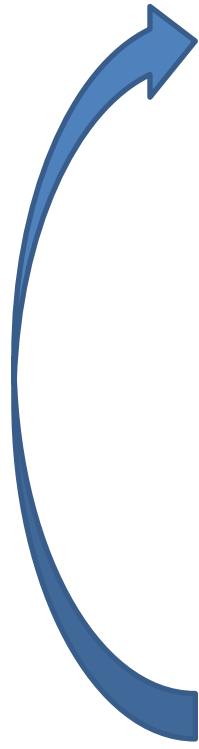
"LE MELANOCORTINE COME POTENZIALI AGENTI NEUROPROTETTIVI E NEUROGENICI PER RALLENTARE PROGRESSIONE ALZHEIMER " RESP. PROF. S. GUARINI DIP. SCIENZE BIOM. NEUROSCIENZE (D10)	77.400
"CALCIFICAZIONI PATOLOGICHE DELL'INVECCHIAMENTO " RESP. DOTT.SSA F. BORALDI DIP. SC. VITA (D06	68.400
"VOLATILITA' E MOMENTI IMPLICITI: NUOVE MISURE E INDICI DI CONNESSIONE FINANZIARIA (IMOM) " RESP. PROF.SSA S. MUZZIOLI DIP. ECONOMIA (D02)	42.600
"FINANZA-PMI NEL SISTEMA ECONOMICO REGIONALE" RESP. PROF. S. COSMA DIP. ECONOMIA (D02)	40.500
"MAGNESIO E PATOLOGIE DELL'OSSO CONTROLLO PROLIFERATIVO CARATTERIZZAZIONE BIOCHIMICA DEGLI OSTEOLASTI NELL'OSTEOPOROSI E OSTEOSARCOMA " RESP. PROF.SSA C.FRASSINETI DIP. SCIENZE BIOM. NEUROSCIENZE (D10)	38.500
PROGETTO "FORMULA STUDENT 2015" DIP. ING. E. FERRARI (D04)	35.000
"CLIMBIO - STUDIO E DIVULGAZIONE DEGLI EFFETTI DEI CAMBIAMENTI CLIMATICI SULLA BIODIVERSITA' TROPICALE" RESP. PROF.SSA A. PEDERZOLI DIP. SC. VITA (D06)	34.700
"RUOLO DELLA GENETICA NELLE ALTERAZIONI NEUROCOGNITIVE ED EMOZIONALI DEI BAMBINI CON LEUCEMIA LINFOBLASTICA ACUTA" RESP. DOTT.SSA J.M. BLOM DIP. EDUCAZIONE SC. UMANE (D14)	25.600
"NUOVI FARMACI PER LA NEUROPROTEZIONE" RESP. DOTT.SSA S. FRANCHINI DIP. SCIENZE VITA (D06)	23.700
"IL POSTO DI CHI ARRIVA MOBILITA' E INCLUSIONE SOCIALE A MODENA E NEL DISTRETTO CERAMICO NEGLI ANNI DELLA CORSA AL BENESSERE " RESP. PROF. L. BERTUCELLI DIP. CHIR. STUDI LINGUISTICI (D09)	19.000
"SELCE - SELVATICI CEREALI: IL FUTURO NELLA RISPOSTA DELLE PIANTE AI CAMBIAMENTI CLIMATICI" RESP. PROF.SSA A.M. MERCURI DIP. SC. VITA (D06)	15.400
"STUDIO DEI MATERIALI E INTERFACCE ALLA BASE CELLE SOLARI A PEROVSKITE (PERSOLAR)" RESP. PROF.SSA V. DE RENZI DIP. SC.FISICHE INF. MATEM. (D08)	14.400
"MODI DIVERSI DI NARRARE IL PATRIMONIO BIOGRAFIE CULTURALI DI STRUMENTI E ATTREZZATURE SCIENTIFICHE " RESP. DOTT.SSA M. BERTACCHINI DIP. SCIENZE CHIMICHE (D05)	10.000
"RIGENERAZIONE OSTEO-CARTILAGINEA TRAMITE IMPIANTO DI BIOSCAFFOLD COLONIZZATI CON CELLULE STAMINALI" RESP. PROF.SSA L. BERTONI DIP. CHIR. MEDICO ODONT. SCIENZE MORFOLOGICHE (D13)	9.000

Fatturato UNIMORE

Fatturato UNIMORE			
2005	6.692.927	Fatturato medio degli ultimi 10 anni 8.202.340	
2006	6.961.807		
2007	7.770.251		
2008	7.508.193		
2009	7.615.983		
2010	9.827.790		
2011	9.568.717		
2012	10.893.912		
2013	6.957.937		
2014	8.225.886		
2015	8.347.727	8.347.727	Fatturato medio degli ultimi 5 anni 9.094.848

Costi per il personale

SPESA DEL PERSONALE A TEMPO INDETERMINATO (FONTE PROPER)



2005	73.798.443
2006	80.917.701
2007	85.481.714
2008	89.325.329
2009	94.145.645
2010	94.801.266
2011	89.762.733
2012	86.488.772
2013	84.302.466
2014	82.592.481
2015	81.433.141



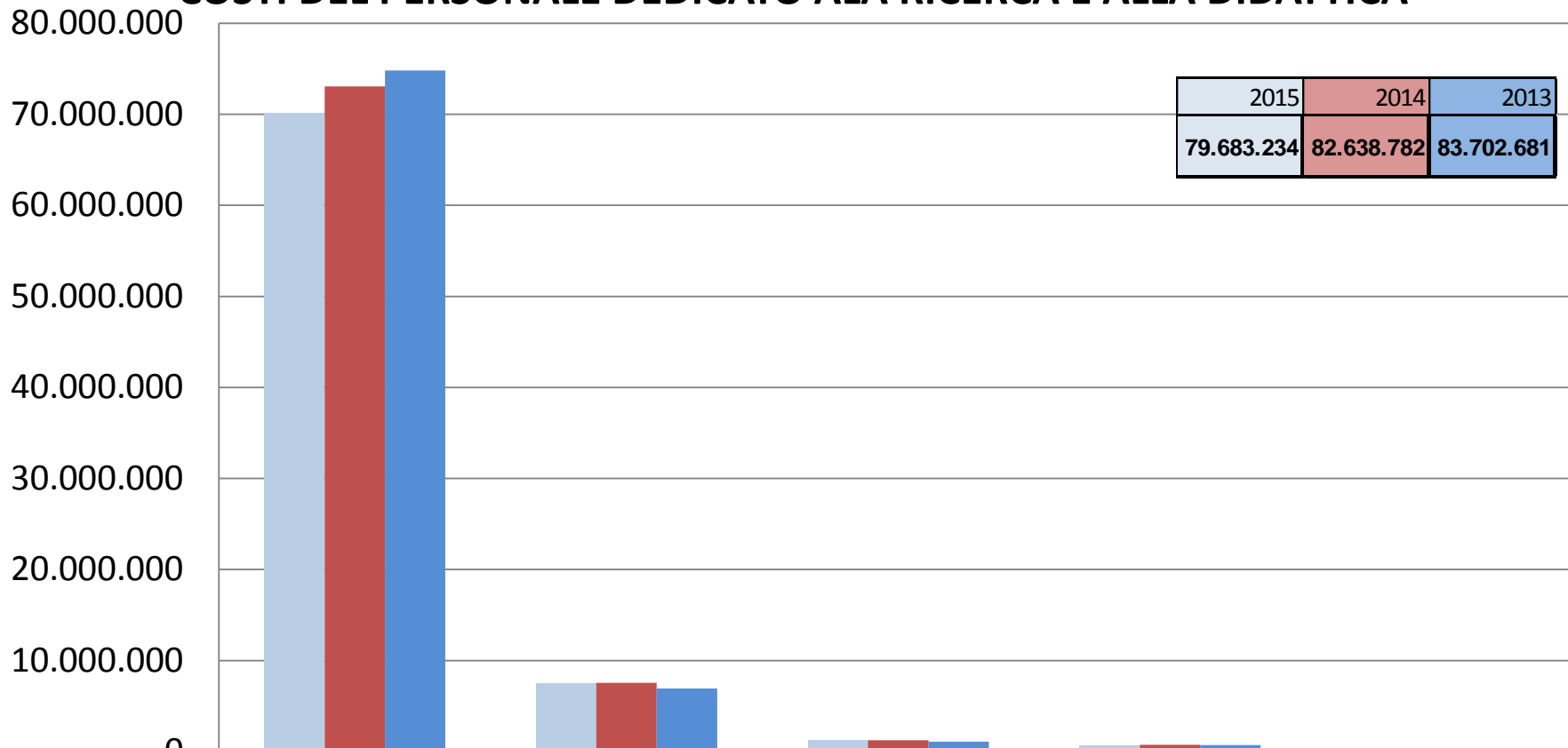
Punti organico: andamento del rapporto AF/FFO fino all'anno 2011:

ANNO	AF/FFO PURO	AF/FFO CORRETTO
2004	82,63	77,23
2005	83,76	76,50
2006	89,67	82,41
2007	93,24	85,86
2008	93,94	86,20
2009	97,87	89,37
2010	100,53	92,91
2011	97,28	96,16

Andamento dei P.O. negli ultimi anni

ANNO	SPESE DI PERSONALE /ENTRATE TOTALI	INDICATORE DI INDEBIT.	ISEF	CESSAZIONI IN TERMINI DI P.O.	20% P.O.BAS E	P.O. AGGIUNTIVI	RIEQUILIBRIO	P.O. assegnati TOTALI
2012	72,80%	0%	-	29,05	5,81	2,91	0	8,72
2013	78,89%	0%	1,03	14,80	2,96	2,96	- 3,89	2,03
2014	71,31%	0%	1,14	25,70	5,14	9,06	0	14,20
2015	70,81%	0%	1,15	16,65	5,00	5,01	0,02	10,01

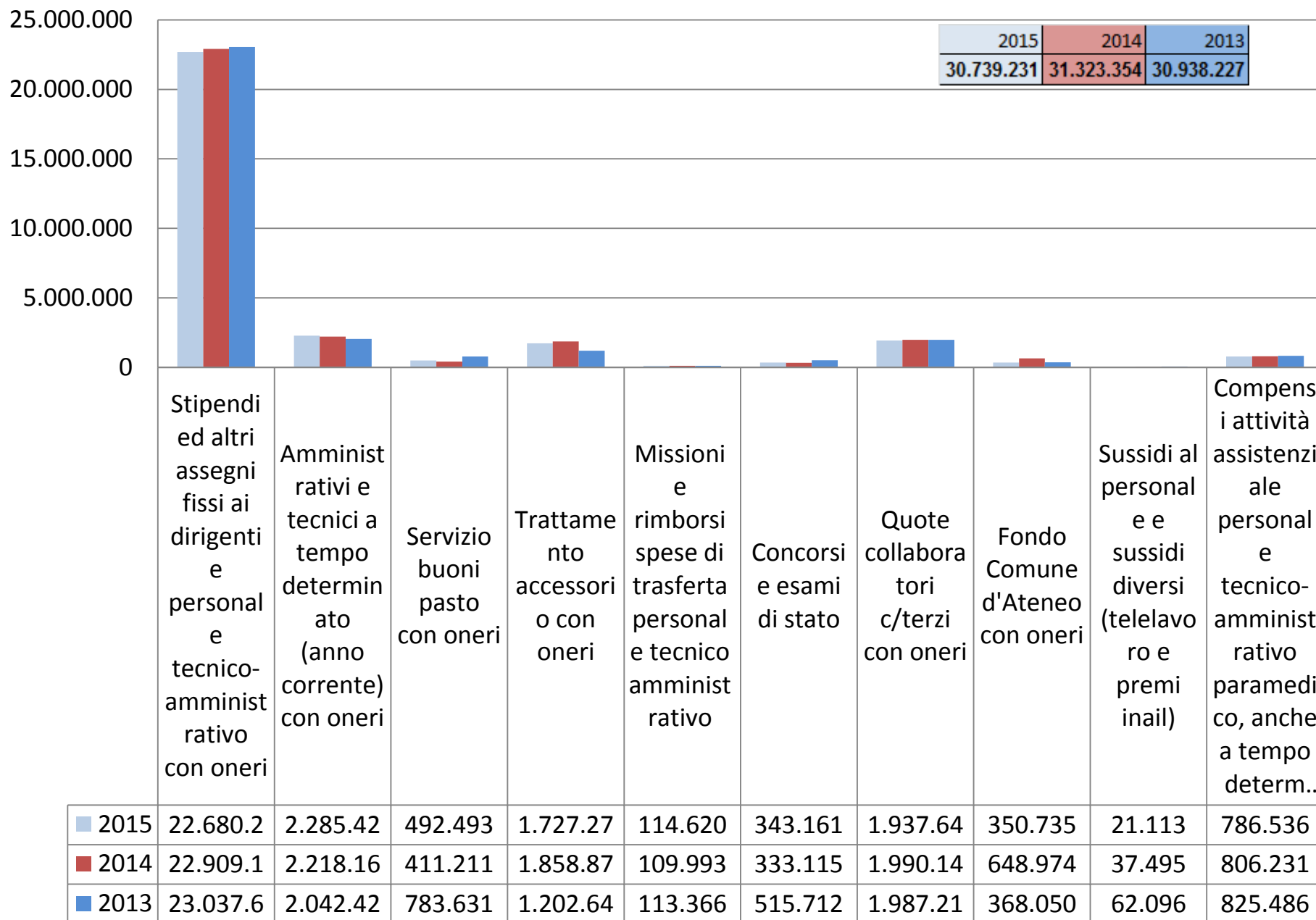
COSTI DEL PERSONALE DEDICATO ALLA RICERCA E ALLA DIDATTICA



2015	2014	2013
79.683.234	82.638.782	83.702.681

	docenti/ricercatori	assegnisti	docenti a contratto	esperti linguistici	altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca
2015	70.166.187	7.476.924	1.168.658	665.147	206.318
2014	73.050.427	7.545.330	1.242.590	727.840	72.595
2013	74.822.938	6.930.602	1.085.436	718.675	145.030

Costi del personale tecnico amministrativo



Costi per attività di sostegno agli studenti

INTERVENTI	2015	2014	2013
Eccellenza → borse di dottorato	4.003.574	4.262.215	3.906.408
Merito → borse e premi di studio	922.094	716.002	530.563
Mobilità → erasmus e scambi culturali internazionali studenti	930.778	769.206	800.002
Sostegno → tutorato didattico, collaborazioni studenti part time, rimborsi tasse	802.528	1.037.619	852.402
Altri servizi → per gli studenti e attività culturali	462.372	493.400	360.608

DIPARTIMENTI E CENTRI: DISPONIBILITA DI ESERCIZI PRECEDENTI

PROGETTI FINALIZZATI A RICERCA SCIENTIFICA	19.379.318
PROGETTI FINALIZZATI AD ATTIVITA' COMMERCIALE	10.321.224
ATTIVITA' DI DIDATTICA E FUNZIONAMENTO	5.673.160
SISTEMA BIBLIOTECARIO	1.252.652

Il risultato dell'esercizio 2015 è pari a euro
6.722.491

Da destinare:

per euro 1.500.000 a Patrimonio netto vincolato a riduzione dell'anticipazione finanziaria iscritta tra i fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali;

per euro 34.087 destinati alla costituzione di una specifica riserva non distribuibile (non utilizzabile). L'importo infatti, corrisponde alla rivalutazione, rilevata nel 2015, della partecipazione in More Service ottenuta attraverso l'applicazione del metodo del patrimonio netto;

per euro 5.188.404 rimane utile di esercizio disponibile.