



**UNIMORE**  
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI  
MODENA E REGGIO EMILIA

---

# **Bilancio di esercizio 2016**

## SOMMARIO

<b>RELAZIONE DI ACCOMPAGNAMENTO AL BILANCIO 2016</b>	<b>3</b>
<b>RELAZIONE DI ACCOMPAGNAMENTO AL BILANCIO 2016</b>	<b>3</b>
<b>LE FONTI DI FINANZIAMENTO</b>	<b>3</b>
Il Fondo di Finanziamento Ordinario – quota consolidabile –	3
<b>ENTRATE PER ATTIVITÀ COMMERCIALE</b>	<b>18</b>
<b>COSTI SOSTENUTI</b>	<b>19</b>
Costi per il personale	19
Costi per attività di sostegno agli studenti	24
Costi per attività di gestione corrente	25
<b>STATO PATRIMONIALE AL 31 DICEMBRE 2016</b>	<b>26</b>
<b>CONTO ECONOMICO AL 31 DICEMBRE 2016</b>	<b>28</b>
<b>NOTA INTEGRATIVA</b>	<b>30</b>
Criteri di redazione	30
Criteri di valutazione	32
1. Immobilizzazioni immateriali	32
2. Immobilizzazioni materiali	33
3. Immobilizzazioni finanziarie	35
4. Rimanenze	35
5. Crediti	35
6. Disponibilità liquide	35
7. Patrimonio netto	36
8. Fondi per rischi ed oneri	36
10. Debiti	36
11. Ratei e Risconti attivi e passivi	36
<b>B. ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>47</b>
<b>C. RATEI E RISCOINTI ATTIVI</b>	<b>50</b>
<b>DETTAGLI DELLO STATO PATRIMONIALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>51</b>
<b>A. PATRIMONIO NETTO</b>	<b>51</b>
<b>B. FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>54</b>
<b>C. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>58</b>
<b>D. DEBITI</b>	<b>58</b>
<b>E. RATEI E RISCOINTI PASSIVI</b>	<b>59</b>
<b>DETTAGLI DEL CONTO ECONOMICO</b>	<b>63</b>
<b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>	<b>63</b>
<b>B. Costi operativi</b>	<b>73</b>
<b>B.IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>77</b>
<b>E. PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>90</b>
<b>F. IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>91</b>
<b>G. RISULTATO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>91</b>

## RELAZIONE DI ACCOMPAGNAMENTO AL BILANCIO 2016

## RELAZIONE DI ACCOMPAGNAMENTO AL BILANCIO 2016

### INTRODUZIONE

#### LE FONTI DI FINANZIAMENTO

#### Il Fondo di Finanziamento Ordinario – quota consolidabile –

##### Assegnazione 2016 rispetto alla previsione

In sede di approvazione del bilancio preventivo 2016 (dicembre 2015) la quota consolidabile del Fondo di Finanziamento Ordinario Nazionale per l'anno 2016 è stata stimata tenendo conto dell'assegnazione ottenuta come FFO consolidabile nell'anno 2015; tale quota ammonta a euro 87.111.427.

Tale importo è stato ottenuto partendo dall'assegnazione 2015 pari a € 90.336.913 e considerando una prima riduzione di ML1,8 in quanto il 2015 è stato l'ultimo anno in cui il MIUR ha coperto i costi del "piano associati". E' stata poi applicata in via prudenziale una ulteriore riduzione pari al 1,5%, che corrisponde alla riduzione massima prevista a livello nazionale per l'anno 2016.

<b>STIMA FFO 2016</b>	
<b>ASSEGNAZIONE FFO 2015</b>	€ 90.336.913,00
<b>PIANO ASSOCIATI</b>	€ 1.898.916,00
<b>TOTALE FFO DI RIFERIMENTO</b>	<b>€ 88.437.997,00</b>
PREVISTO TAGLIO DEL 1,5% RISPETTO AL 2015	€ 1.326.570,00
<b>TOTALE FFO PREVISTO PER IL 2016</b>	<b>€ 87.111.427,00</b>

**In base al Decreto Ministeriale 29 dicembre 2016 n. 998 la quota consolidabile del FFO 2016 è pari a euro 87.235.692.**

Al netto dei piani straordinari associati, straordinari e ricercatori e al netto delle quote finalizzate per accordi di programma e delle altre quote relative a interventi previsti da disposizioni legislative quali tirocini, borse post laurea e piano triennale).

La differenza tra l'importo previsto e l'importo assegnato è pari ad euro 124.265.

FFO: ASSEGNAZIONE 2015-2016 A CONFRONTO							
	QUOTA BASE	INTERVENTO PEREQUATIVO	QUOTA BASE + PEREQUATIVO	TOTALE QUOTA PREMIALE (CIRCA 20%)	TOTALE PRIMA ASSEGNAZIONE	ULTERIORI RISORSE (DM 972 DEL 29.1.2015)	TOTALE DEFINITIVO
<b>2015</b>	65.860.484	267.610	66.128.094	22.309.903	88.437.997	195.926	88.633.923
<b>2016</b>	64.081.764	2.014.355	66.096.119	21.139.573	87.235.692		87.235.692
<b>DIFFERENZA 2015-2016 (VALORE)</b>	-1.778.720	1.746.745	-31.975	-1.170.330	-1.202.305		<b>-1.398.231</b>
<b>DIFFERENZA 2015-2016 (%)</b>	-2,701%	652,720%	-0,048%	-5,246%	-1,359%		-1,578%
<b>TOTALE NAZIONALE 2015</b>	4.909.292.172	105.000.000	5.014.292.172	1.385.000.000	6.399.292.172	3.354.279	6.402.646.451
<b>TOTALE NAZIONALE 2016</b>	4.725.022.094	195.000.000	4.920.022.094	1.433.000.000	6.353.022.094		6.353.022.094
<b>% SUL TOTALE nazionale 2015</b>	1,34%	0,25%	1,32%	1,61%	1,38%		1,38%
<b>% SUL TOTALE nazionale 2016</b>	1,36%	1,03%	1,34%	1,48%	1,37%		1,37%

## QUOTA BASE

La quota base consolidabile FFO 2015 per il nostro Ateneo è pari a euro **65.860.484**; nel 2016 viene ridotta rispetto al 2015 di euro **1.778.720**. Vi è poi una ulteriore riduzione di euro 1.170.330 applicato alla quota premiale 2016 rispetto a quella 2015;

Questa riduzione di risorse è in parte compensata con l'intervento perequativo di cui all'art. 11, legge 30 dicembre 2010 n. 240 di salvaguardia con il quale sono assegnate maggiori risorse rispetto a quelle 2015 per euro **1.746.745**

A seguito di questi interventi l'FFO 2016 ammonta a euro **87.235.692**, più basso rispetto all'assegnazione 2015 di euro **1.398.231**.

## MODELLO PREMIALE

MODELLO PREMIALE 2015 - 2016 A CONFRONTO							
	TOTALE DIDATTICA INTERNAZ. 7%	STUDENTI ATTIVI 8%	TOTALE DIDATTICA	RICERCA RECLUTAM. 20%	RICERCA VQR 65%	TOTALE RICERCA	TOTALE QUOTA PREMIALE
<b>UNIMORE 2015</b>	1.779.753	1.765.018	3.544.771	5.362.498	13.402.634	18.765.132	22.309.903
<b>UNIMORE 2016</b>	1.845.819	1.832.300	3.678.119	3.037.626	14.423.828	17.461.454	21.139.573
<b>NAZIONALE 2015</b>	96.137.788	110.387.314	206.525.102	274.111.712	887.561.774	1.161.673.486	1.368.198.588
<b>NAZIONALE 2016</b>	99.155.000	113.320.000	212.475.000	286.600.000	933.925.000	1.220.525.000	1.433.000.000
<b>DIFFERENZA UNIMORE 2015 - 2016 (VALORE)</b>	66.066	67.282	133.348	-2.324.872	1.021.194	-1.303.678	-1.170.330
<b>DIFFERENZA UNIMORE 2015 - 2016 (%)</b>	3,71%	3,81%	3,76%	-43,35%	7,62%	-6,95%	-5,25%
<b>UNIMORE/NAZIONALE 2015</b>	1,85%	1,60%	1,72%	1,96%	1,51%	1,62%	1,63%
<b>UNIMORE/NAZIONALE 2016</b>	1,86%	1,62%	1,73%	1,06%	1,54%	1,43%	1,48%

L'importo di 1.433 milioni di euro a livello nazionale, è stato ripartito per il 65% (933,9 milioni) sulla base dei risultati della VQR, per il 20% (286,6 milioni) sulla base degli indicatori di qualità della produzione scientifica dei soggetti reclutati da ciascun ateneo nel periodo 2011-2014 come risultante dalla VQR: è l'indicatore relativo al sottoinsieme delle pubblicazioni e dei prodotti della ricerca pubblicati in data precedente a quella della presa di servizio dagli addetti alla ricerca che nel periodo 2011-2014 sono stati reclutati dall'ateneo o incardinati in una fascia o ruolo superiore, Per il 7% sulla base degli indicatori internazionali dell'attività didattica (99,1 milioni) e per l'8% (113,3 milioni) sugli studenti iscritti regolari a.a. 2014/15 con almeno 20 crediti nell'anno 2015. Il totale ottenuto da UNIMORE ammonta a euro **21.139.573**.

L'andamento della quota premiale sul totale nazionale degli ultimi anni può essere così rappresentato.

	DOMANDA e RISULTATI DIDATTICA	RICERCA	TOTALE QUOTA PREMIALE
2009	1,45%	1,33%	1,37%
2010	1,45%	1,48%	1,47%
2011	1,43%	1,59%	1,53%
2012	1,35%	1,58%	1,50%
2013	1,40%	1,65%	1,56%
2014	1,78%	1,62%	1,64%
2015	1,72%	1,62%	1,63%
2016	1,73%	1,43%	1,48%

Rispetto degli anni precedenti si evidenzia che la *performance* sulla **attività didattica** pari al **1.72%** del totale nazionale è rimasta sostanzialmente invariata rispetto al 2015 (nel 2009 erano stati assegnati euro 2.572.034 su 177.990.000 - pari al 1,45% - nel 2010 erano stati assegnati euro 3.551.757 su 244.800.000 - pari al 1,45% - nel 2011 erano stati assegnati euro 4.057.038 su 282.880.000 - pari al 1,43% - nel 2012 erano stati assegnati euro 4.176.871 su 309.400.000 e nel 2013 euro 3.895.355 su 278.460.000, nel 2014 euro 2.145.511 su 120.814.312). **Nel 2015 la ripartizione è stata pari a euro 3.544.771 su euro 206.525.102 nazionale e cioè al 1,72% del totale nazionale e nel 2016 è di euro 3.678.119 su euro 212.475. 000 (valore nazionale) e cioè al 1,73%.**

I risultati sull'**attività di ricerca** registrano una diminuzione significativa: l'Ateneo è passato da un'assegnazione del 1,33% del 2009 a 1.62% nel 2015 (euro 4.608.955 su euro 345.510.000 nazionali del 2009, euro 7.016.2011 su euro 475.200.000 nazionali del 2010, euro 8.709.050 su euro 549.120.000 nazionali del 2011, euro 9.468.169 su euro 600.600.000 del 2012, euro 8.795.918 su 532.884.932 del 2013, euro 17.507.095 su 1.078.865.724 del 2014. **euro 18.765.132 su euro 1.161.673.486 nazionale Nel 2016 l'assegnazione è pari a euro 17.461.454 su un totale nazionale pari a euro 1.220.525.000.**

### **Intervento perequativo 2016**

Risorse destinate per le finalità di cui all'art. 11, comma 1, legge 30 dicembre 2010, n. 240. Le risorse sono ripartite sulla base dei criteri e del modello di cui all'allegato 2 del D.M. 29 dicembre 2016, n. 998.

Allegato 2 – INTERVENTO PEREQUATIVO FFO 2016 - Criteri per la ripartizione della quota di cui all'art. 11, legge 30 dicembre 2010 n. 240.

L'importo di € 195.000.000 è ripartito tra le università sulla base dei seguenti criteri. <b>FINALITA'</b>	<b>Criterio</b>	<b>Peso</b>	<b>Importo</b>
<b>A = Sostegno degli squilibri finanziari delle università sede di facoltà di Medicina e chirurgia collegate ad aziende ospedaliere nate da ex policlinici a gestione diretta</b>	Proporzionalmente all'ammontare delle spese fisse del personale tecnico amministrativo di area socio sanitaria utilizzato dal SSN con oneri a carico del bilancio dell'ateneo come risultanti al 31/12/2016.	<b>12,5%</b>	<b>€ 24.375.000</b>
<b>B = Quota di salvaguardia (-2,25% rispetto a FFO 2015)</b>	Primariamente l'importo è destinato a ricondurre l'entità del FFO 2016 di ogni università entro la soglia minima del -2,25% rispetto al FFO 2015. A tal fine il riferimento è alla somma relativa al FFO composta da quota base, quota premiale e intervento perequativo.	<b>87,5%</b>	<b>€ 170.625.000</b>
<b>C = Quota accelerazione</b>	L'importo residuo è ripartito tra gli atenei in proporzione al peso % di ogni ateneo, riparametrato sul totale del sistema, secondo quanto di seguito indicato. Agli atenei con un rapporto % quota base FFO 2016 / % quota teorica FFO 2016* < 0,95 è attribuito un peso pari al valore MAGGIORE tra % quota base e % quota premiale. Agli atenei con un rapporto % quota base FFO 2016 / % quota teorica FFO 2016* ≥ 0,95 è attribuito un peso pari al valore MINORE tra % quota base e % quota premiale. * NB: il valore percentuale della quota teorica FFO 2016 è pari a: 0,7 x % quota base + 0,3 x % quota premiale.		

L'assegnazione per **Intervento Perequativo** dell'Ateneo ammonta a euro 2.014.355 e corrisponde a un indicatore pari 1,03% del totale del riparto (euro 195 milioni per il 2016).

Di seguito si riporta l'FFO complessivo 2015 determinato dal Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca in base al D.M 998 del 29/12/2016:

<b>ASSEGNAZIONE 2016 D.M. N.998 DEL 29/12/2016</b>	<b>INTERVENTI</b>	<b>ASSEGNAZIONI 2016</b>
INTERVENTI QUOTA BASE FFO 2016	Interventi quota base	€ 64.081.764
QUOTA PREMIALE FFO 2016	PREMIALE 2016 VQR A PREMIALE 2016 POLITICHE RECLUTAMENTO B PREMIALE 2016 DIDATTICA INTERNAZ. C PREMIALE 2016 DIDATTICA STU REG CON 20 CFU	€ 14.423.828 € 3.037.626 € 1.845.819 € 1.832.300
PEREQUATIVO 2016	PEREQUATIVO	€ 2.014.355
INTERVENTI A FAVORE DEGLI STUDENTI AI SENSI DELLA LEGGE N. 17 DEL 28/01/1999 E 170 DEL 08/10/2010 (prot. MIUR 155336/2016)	Interventi di sostegno	€ 103.538

INTERVENTI PREVISTI DA DISPOSIZIONI LEGISLATIVE	Piano associati anno 2012 (lettera A)	€ 1.824.818
	Piano associati anno 2013 (lettera A)	€ 74.098
	Totale lettera A euro 1.898.916	
	Piani straordinari ordinari/ricercatori	€ 922.017
	Dottorato e Post laurea	€ 2.018.466
	Programmazione delle Università triennio 2016/2018	0
	Mobilità internazionale degli studenti (DM 29.12.2014 n. 976 – art. 1	601.040
	Tutorato e attività didattiche integrative (DM 29.12.2014 n. 976 – art. 2	€ 761.330
	Fondo sostegno giovani borse di mobilità art 3 c. 8 DM 755/2013	€ 134.786
	Aree disciplinari di interesse nazionale e comunitario	€ 27.125
	€ 62.116	

## LA CONTRIBUZIONE STUDENTESCA

L'Ateneo prosegue il processo di razionalizzazione dell'offerta formativa alla luce di un adeguato processo di valutazione, anche tenendo conto dell'offerta formativa degli altri atenei della regione con cui si stringono sempre più stretti legami di collaborazione. Inoltre, l'Ateneo continua a definire la propria Politica per la Qualità in modo da assegnare obiettivi che stimolino azioni volte alla massimizzazione della qualità dell'offerta da un lato e alla riduzione dei costi complessivi dall'altro.

Le tasse e contribuzioni studentesche negli ultimi anni hanno subito i seguenti aumenti:

- nell' anno accademico 2002/2003 la contribuzione è aumentata di € 51,64. Tuttavia questo aumento ha interessato solo gli studenti compresi nella XII e XIII fascia di contribuzione, che costituiscono l' 80% circa della popolazione studentesca; inoltre l' aumento è stato finalizzato al miglioramento dei servizi abitativi, attivato in collaborazione con Arestud;
- nell' anno accademico 2003/2004 le tasse sono state aumentate di 100 €; l' aumento ha riguardato tutte le fasce di contribuzione;
- nell' anno accademico 2004/2005, sono state modificate le fasce di contribuzione portandole da 13 a 9 e sono state diversificate le contribuzioni sulla base della tipologia del corso a cui lo studente si iscrive;
- per l' anno accademico 2005/2006 non sono stati deliberati aumenti, pur a fronte di un maggior costo dei servizi e dell' offerta formativa assicurati agli studenti, nonché un incremento delle spese di funzionamento dei vecchi e dei nuovi edifici universitari (si pensi, per esempio, ai costi di funzionamento della Caserma "Zucchi" e del Centro Servizi presso la Facoltà di Medicina e Chirurgia, strutture che attualmente ospitano attività didattiche);
- nell'anno accademico 2006/07, sono state modificate le fasce di contribuzione portandole da 9 a 6 ed è stato deliberato un aumento di 100 euro per l'ultima fascia;
- per l'a.a. 2007/08 è stato previsto un incremento di 150 euro per gli studenti collocati nell'ultima fascia di contribuzione.
- Per l'a.a. 2008/2009 e 2009/2010 vista già la richiesta del precedente anno non è stata prevista alcuna variazione né per le fasce né per gli importi della contribuzione.
- Per l'a.a. 2010/2011 è stato previsto un aumento del gettito da tasse e contribuzione studentesca che si attesta sui 200 euro medi finalizzato all'equilibrio del bilancio e che si è

concretizzato in una proposta condivisa tra Ateneo e rappresentanze studentesche presentata dalla Commissione tasse con l'indicazione che un maggiore gettito da contribuzione dovesse in congrua misura essere diretto all'incremento dei fondi a disposizione per la copertura delle spese volte a premiare il merito e a implementare i servizi rivolti agli studenti.

Non sono stati previsti aumenti per l'anno accademico 2011/2012, 2012/2013, 2013/2014, 2014/2015 e 2015/2016

Anche per l'anno accademico 2015/2016 si registra a consuntivo un aumento degli iscritti rispetto alla situazione dell'anno precedente: l'aumento è di 1170 studenti.

	SEDE DI MODENA				SEDE DI REGGIO EMILIA				TOTALE			
	Matricole	ANNI SS	F.C.	Totale	Matricole	ANNI SS	F.C.	Totale	Matricole	ANNI SS	F.C.	Totale
<b>2016</b>	4.506	6.753	2.815	14.074	2.746	3.312	1.330	7.388	7.252	10.065	4.145	21.462
<b>2015</b>	4.150	6.631	2.855	13.636	2.204	3.122	1.330	6.656	6.354	9.753	4.185	20.292
<b>2014</b>	4.316	7.079	2.895	14.290	1.868	2.265	1.126	5.257	6.184	9.344	4.021	19.549
<b>2013</b>	3.943	6.300	2.750	12.993	1.918	2.448	1.195	5.561	5.861	8.748	3.945	18.554

**I ricavi per tasse universitarie** presentano un importo di euro 33.609.964: tale importo copre in parte la previsione di budget 2016, che era pari a euro 26.372.901, inoltre, copre gli incassi per corsi specifici quali master e tirocini formativi ai quali vengono destinate in modo finalizzato tutti i contributi incassati, e in parte residua concorre a formare l'utile di gestione.

Il maggiore ricavo è lordo di tutte le rate degli studenti che hanno versato solo la prima rata e poi non si sono iscritti in via definitiva e hanno abbandonato il corso di studi in questo Ateneo; il saldo comprende anche tasse e contributi per iscrizioni a Master, Scuole di specializzazione, Scuole di dottorato.

### **RICERCA SCIENTIFICA E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO**

L'Ateneo, nel corso del 2016, ha consolidato le proprie buone capacità progettuali e relazionali che hanno portato ottimi risultati sia a livello internazionale che nazionale, favorendo l'integrazione dell'Università in particolare rispetto al territorio, senza trascurare la dimensione internazionale. Nel corso del 2016 sono state esplorate le numerose e variegate opportunità di finanziamento alla ricerca fornite da Enti, Ministeri e altri organismi operanti sul territorio nazionale,

Il Miur con Decreto Direttoriale n. 2634 del 07/11/2016, ha attribuito il finanziamento dei Prin 2015. Per Unimore sono stati finanziati 2 coordinatori e 16 unità.

DIPARTIMENTO	COFIN ATENEO	CONTRIBUTO MIUR	QUOTA PREMIALE PER ATENEO TOTALE	COSTO TOTALE
<b>TOTALI</b>	<b>301.472</b>	<b>973.016</b>	<b>88.160</b>	<b>1.274.488</b>

### **BANDI MIUR-EU**

**ECSEL 2016:** uscita bando supporto nella presentazione delle domanda-esiti valutazione-n.2 progetti finanziati

**ERANET MED:** uscita bando supporto nella presentazione delle domande

**M-ERA.NET 2, call 2016:** uscita bando supporto nella presentazione delle domande

Dipartimento	Titolo progetto	Bando	Costo totale	finanziamento
Scienze Fisiche, Informatiche e Matematiche	ENABLE S3	ECSEL2015 IA	€ 216.562,50	54140,62+86625
Scienze Fisiche, Informatiche e Matematiche	I-MECH	ECSEL 2016	€ 488.750,00	146625+171062,5
Scienze e Metodi dell'Ingegneria	TARANTO	ECSEL 2016	€ 490.000,00	134750+147000
Scienze Biomediche, Metaboliche e Neuroscienze	CureALS-Stress granules and proteostasis in motor neurons: towards a mechanistic understanding of ALS-JPCOFUND_PP-829-050	JPco-fuND 2015	€ 82.142,86	€ 57.500,00

### ENTE FINANZIATORE MISE

#### FONDO CRESCITA SOSTENIBILE

BANDO PROGETTI di R&S negli ambiti tecnologici di HORIZON 2020: Finanziati 2 progetti. Supporto alla gestione e alle prime rendicontazioni.

FINANZIATI MISE FONDO CRESCITA SOSTENIBILE R&S HORIZON				
TOTALE PROGETTO	FINANZIAMENTO	COFIN	ANTICIPI DA AMMINISTRAZIONE	BONIFICI MISE
200.010,59	50.002,65	150.007,94	50.002,65	
190.327,24	47.581,81	142.745,43	47.581,81	

### BANDO FAR 2016

La Commissione Ricerca ha predisposto il Bando FAR 2016, a partire dalle delibere del CDA che hanno destinato alle attività di ricerca scientifica risorse pari ad € 1.000.000,00 ( 650.000 per i progetti interdisciplinari, 342.000,00 per i progetti di dipartimento e 8.000,00 per la valutazione, incrementata poi di € 4.398,77).

Al fine di individuare e focalizzare le tematiche oggetto del bando FAR 2016 è stata effettuata una ricognizione delle attività di interesse dei docenti/ricercatori delle linee strategiche indicate dagli enti finanziatori regionali, nazionali e comunitari.

I risultati di detta ricognizione permetteranno di acquisire una conoscenza più diffusa delle competenze presenti nelle nostre strutture al fine di favorire attività di collaborazione interdisciplinare, anche per la presentazione di progetti che rispondano alle linee indicate dagli enti finanziatori.

Le domande Far interdisciplinari presentate sono state **n.55**.

### ENTE FINANZIATORE AIRC

BANDO IG 2016: n.9 domande presentate per il bando IG 2016.

BANDO FIRC 2016 n.2 domande presentate, di cui 1 progetto finanziato.

BANDO Start-Up Grant 2016: n.1 domanda presentata.

**GILEAD BANDO DI CONCORSO FELLOWSHIP PROGRAM 2016: MAE:** 1 progetto finanziato CyberLab

**PIANO NAZIONALE DELLA RICERCA:** pubblicazione del PNR 2015-2020. Presentazione delle principali linee di azione.

**INDUSTRIA 4.0:** In vista del Piano nazionale “Industria 4.0” si è effettuata una ricognizione per raccogliere le manifestazioni di interesse di docenti e ricercatori ad essere coinvolti nelle attività organizzate dal Ministero e dalla Regione nei seguenti settori di interesse: coinvolgere i seguenti settori di interesse:

Fabbrica Intelligente, Agrifood, Smart communities, Chimica Verde, Tecnologie per gli ambienti di vita, Scienze della vita e Biomedicale.

### Analisi della partecipazione ai progetti Europei

I dati che seguono mirano ad evidenziare le principali aree di interesse e settori nei quali più forte è la partecipazione del personale di ricerca di Ateneo.

In particolare, per il programma Horizon 2020 per il quale si ha una programmazione delle calls for proposals su base biennale, la **Tabella 1** indica il numero di proposte progettuali presentate nell’ambito del work programme 2016 – 2017 e riferite all’anno 2016.

Nella colonna “Proposal Submitted” si includono anche le proposte per le quali si è ad oggi in attesa di conoscere i risultati della valutazione.

<b>PROGETTI 01 Gennaio 2016 - 31 Dicembre 2016</b>	Proposal Submitted	NON APPROVATI	<b>APPROVATI</b>
HEALTH	5	1	3+1 approvato in fase 1
FOOD	2	2	0
ENERGY	1	1	0
TRANSPORT & LOGISTICS	0	0	0
CLIMATE ACTION -ENVIRONMENT	0	0	0
Europe in a changing world	1		
	1	0	
Secure Societies	2	2	0
Spreading Excellence	0	0	0
LEIT ICT	8	8	0
LEIT NMP+B	1	0	1 approvato in fase 1
LEIT BIO	1	1	
LEIT FOF	1	0	1
MSCA IF	2	2	0
MSCA EID	0	0	0
MSCA RISE	1	1	0
MSCA ITN	4	3	1
FET PROACTIVE	2	2	0
FET OPEN	4	3	0
FET HPC	0	0	0
ERC STG	1	0	0
ERC COG	3	3	0
ERC ADVANCED	0	0	0
EURATOM	0	0	0
BBI	0	0	0
FCH	2	2	0
Ecsel	3	1	2
<b>TOTAL</b>	<b>45</b>	<b>35</b>	<b>9</b>

*Progetti presentati e approvati nell’anno 2016*

I dati esposti confermano l'aumento in termini di partecipazione a cordate europee in maniera prevalente ma non esclusiva in settori in cui si era già registrato negli anni precedenti un elevato tasso di partecipazione (come nel caso dell'area Health e dei capitoli delle Industrial Leadership quali ICT, Nano Materiali e Materiali Avanzati e Factories of the Future).

Rilevante anche la partecipazione ai programmi inclusi nel pilastro Excellence Science, Future and Emerging Technologies e Marie Skłodowska Curie Actions.

In particolare, risultano ad oggi approvati 9 progetti tra cui:

- 1 MSCA – ITN – Innovative Training Network, acronimo SpM2.0 attivato presso il Dipartimento di Scienze della Vita, in qualità di partner, contributo comunitario pari a € 258.061,32;
- 4 in area HEALTH: acronimo HBM4EU attivato presso il Dipartimento di Scienze Biomediche, Metaboliche e Neuroscienze in qualità di coordinatore, contributo comunitario pari a € 123.879,60; acronimo ORTHOUNION attivato presso il Dipartimento di Scienze Mediche e Chirurgiche Materno-Infantili e dell'Adulto, in qualità di partner, contributo comunitario pari a € 293.680,00; acronimo WEAKID, attivato presso il Dipartimento Chirurgico, Medico, Odontoiatrico e di Scienze Morfologiche con interesse Trapiantologico, Oncologico e di Medicina Rigenerativa, in qualità di partner, contributo comunitario pari a € 597.250,00. Infine, c'è un progetto approvato nella prima fase di submission, acronimo REVISIT, Dipartimento di Medicina Diagnostica, Clinica e di Sanità Pubblica. Il budget è da definire in fase due.
- 1 LEIT FOF acronimo INCLUSIVE, di cui UNIMORE è coordinatore, attivato presso il Centro INTERMECH MO.RE, contributo comunitario pari a € 796.250,00;
- 1 LEIT LEIT NMP+B – first stage, acronimo Bic-off attivato presso il Dipartimento di Ingegneria “Enzo Ferrari”. Il budget è da definire in fase due;
- 2 JTI ECSEL: acronimo TARANTO attivato presso il Dipartimento di Scienze e Metodi dell'Ingegneria, contributo comunitario pari a € 134.750,00; acronimo I - MECH attivato presso il Dipartimento di Scienze Fisiche, Informatiche e Matematiche, contributo comunitario pari a € 171.062,5.

### Accordi di ricerca istituzionale

- Di seguito i progetti POR FESR coordinati da UNIMORE:

Centro	Titolo	Tipologia atto	Finanziamento
BIOGEST SITEIA	Sostenibilità ed innovazione nella filiera vitivinicola	Atto costitutivo di ATS e Convenzione RER	Totale progetto: 801.656,20 €; BIOGEST SITEIA: 254.038,42€; INTERMECH MO.RE.: 198.887,95€
BIOGEST SITEIA	Valorizzazione di rifiuti organici mediante insetti per l'ottenimento di biomateriali per usi agricoli	Atto costitutivo di ATS e Convenzione RER	Totale progetto: 867.486,85€; BIOGEST SITEIA: 573.759,77€; INTERMECH MO.RE.: 117.336,23€
CIDSTEM	Hologene 7 come modello di sviluppo di una terapia avanzata a base di cellule staminali geneticamente corrette	Atto costitutivo di ATS e Convenzione RER	Totale progetto 998.811,34€; CIDSTEM: 643.137,79€
EN&TECH	LUME Planner – Tools per la pianificazione di viaggi sostenibili presso LUoghi storici, Musei, Eventi artistici e culturali dell'Emilia Romagna	Atto costitutivo di ATS e Convenzione RER	Totale progetto: 746.076,30€; EN&TECH: 550.263,33€
INTERMECH MO.RE.	Piattaforma integrata per la progettazione e la produzione avanzata di riduttori industriali - MetAGEAR	Atto costitutivo di ATS e Convenzione RER	Totale progetto: 971.019,12€; INTERMECH MO.RE.: 679.019,08€

- Di seguito i progetti POR FESR, a cui i Centri UNIMORE partecipano come partner:

Centro	Titolo	Tipologia atto	Finanziamento
BIOGEST – SITEIA	Innovare la filiera suina mediante la valorizzazione di sottoprodotti vegetali e l'impiego di avanzate tecnologie "omiche" e di processo, per la produzione sostenibile di carne e salumi ad impatto positivo sulla salute	Atto costitutivo di ATS e Pratiche per rilascio procura notarile	BIOGEST SITEIA: 225.312,50€
INTERMECH	Nuovi paradigmi per la progettazione, costruzione ed il funzionamento di macchine e impianti per l'industria alimentare	Atto costitutivo di ATS e Pratiche per rilascio procura notarile	INTERMECH: 41.867,88 €
BIOGEST – SITEIA	Individuazione di varietà di frumento a basso impatto su soggetti geneticamente predisposti alla celiachia per lo sviluppo di prodotti alimentari in grado di prevenirne l'insorgenza	Atto costitutivo di ATS e Pratiche per rilascio procura notarile	BIOGEST SITEIA: 152.014,38€
BIOGEST – SITEIA	Nuovi genotipi tolleranti a stress biotici e abiotici per una gestione sostenibile in vite e pomodoro da industria (GENBACCA)	Atto costitutivo di ATS e Pratiche per rilascio procura notarile	BIOGEST SITEIA: 232.462,21€
BIOGEST – SITEIA	Collezioni microbiche regionali: la biodiversità al servizio dell'industria agroalimentare	Atto costitutivo di ATS e Pratiche per rilascio procura notarile	BIOGEST SITEIA: 147.175 €
EN & TECH	HEGOS - nuove pompe di calore per l'Harvesting EnerGeticO in Smart buildings	Atto costitutivo di ATS e Pratiche per rilascio procura notarile	EN&TECH: 103.602,68 €
SOFTECH – ICT *	SACHER: Smart Architecture for Cultural Heritage in Emilia Romagna. Piattaforma Innovativa di gestione dei BBCC tangibili per l'Industria Culturale e Creativa	Atto costitutivo di ATS e Pratiche per rilascio procura notarile	SOFTECH: 124.278,00 €
SOFTECH – ICT INTERMECH	JUMP – Una piattaforma sensoristica avanzata per rinnovare la pratica e la fruizione dello sport, del benessere, della riabilitazione e del gioco educativo	Atto costitutivo di ATS e Pratiche per rilascio procura notarile	INTERMECH: 310.520,00 € SOFTECH: 193.820,00 €
INTERMECH	Soluzioni integrate per le macchine automatiche di prossima generazione	Atto costitutivo di ATS e Pratiche per rilascio procura notarile	INTERMECH: 58.425,51 €
SOFTECH – ICT	OPEN-NEXT - Strutture software real-time e open-source per piattaforme embedded industriali di prossima generazione	Atto costitutivo di ATS e Pratiche per rilascio procura notarile	SOFTECH: 219.500,00 €
INTERMECH	Prognostica, ergonomia e virtualizzazione per le macchine AuTomaTiche in Emilia Romagna (PATTERN)	Atto costitutivo di ATS e Pratiche per rilascio procura notarile	INTERMECH: 353.294,34 €

- Complessivamente i **N. 37 accordi perfezionati** nel corso dell'anno 2016 risultano così ripartiti:

DIPARTIMENTO	PARTNER	PROGETTO	IMPORTO CONTRIBUTO
Scienze Mediche e Chirurgiche Materno Infantili e dell'Adulto	Smith&Nephew Orthopaedics AG	Valutazione dei dati funzionali e radiografici delle protesi monocomportamentali	20.000,00 €
Medicina diagnostica, clinica e di sanità pubblica	AUSL Reggio Emilia	Identifying low-value health care interventions for patients with neurodegenerative diseases of the central nervous system and stroke to support disinvestment decisions". Convenzione n. 127/RF-2011-02352236 - Responsabile capofila Dr. R. Grilli	84.767,05 €
Educazione e Scienze Umane	Istituto Comprensivo Masi di Cavezzo	Piccoli scienziati in laboratorio: storie, esperimenti e modelli per la formazione scientifica nella scuola primaria.	3.090,00 €
Scienze e Metodi dell'Ingegneria	RER, UNIBO, UNIPR e UNIFE	rilocalizzazione produttiva (RESHORING)	13.750,00 €

Comunicazione ed Economia	Comune di Reggio Emilia	studio e realizzazione di un questionario per la valutazione dell'impatto economico e della soddisfazione dei cittadini utenti del Festival della Fotografia Europea organizzato dal Comune di Reggio Emilia - anno 2016	2.000,00 €
Centro Interdipartimentale di Medicina Rigenerativa e Cellule Staminali	Esperia Trust Company s.r.l.	Medicina Rigenerativa dell'Uretra	100.000,00 €
Scienze Mediche e Chirurgiche Materno Infantili e dell'adulto	Società IBSA Farmaceutici Italia srl	Le funzioni cellulari dell'Ormone Anti-Mulleriano (AMH)".	23.000,00 €
Educazione e Scienze Umane	Istituto comprensivo G. Leopardi - Castelnuovo Rangone (MO)	piccoli scienziati in laboratorio	4.500,00 €
Comunicazione ed Economia	Comune di Reggio Emilia	Collaborazione sul tema dell'innovazione sociale e della rigenerazione di spazi urbani a supporto della cultura e dell'innovazione	15.000,00 €
Educazione e Scienze Umane	MIUR - Dipartimento per l'istruzione Direzione generale per lo studente, l'integrazione, la partecipazione e la comunicazione	Progetto RARE - European Religious Illiteracy in a Pluralistic Society - Analfabetismo religioso in Europa	150.000,00 €
Educazione e Scienze Umane	MIUR - Dipartimento per l'istruzione Direzione generale per lo studente, l'integrazione, la partecipazione e la comunicazione	REVISIONE CONVENZIONE Progetto RARE - European Religious Illiteracy in a Pluralistic Society - Analfabetismo religioso in Europa	150.000,00 €
Scienze della Vita	AGRINTESA Soc. Coop.	Impostazione di strategie di lotta al mal secco del nocce causato da Xanthomonas Arboricola PV.Juglandis	21.600,00 €
Scienze Biomediche, Metaboliche e Neuroscienze	Fondazione IRCCS Istituto Nazionale dei Tumori	Role of inorganic xenoestrogens and their binding proteins in risk of developing breast cancer subtypes	6.000,00 €
Scienze e Metodi dell'Ingegneria	CREA	WIKIEXPO2	80.000,00 €
ATENEIO D'IEF	Fondazione Bruno Kessler	accordo quadro	0
Scienze della Vita	Case Western Reserve University CWRU	Development of Novel Agents to Treat Emerging Infectious Diseases	16.000 \$
Scienze della Vita	Case Western Reserve University CWRU	Understanding B-Lactam Resistance in Acinetobacter baumannii (GIUGNO 2015 - Maggio 2016)	45.209,00 \$
CRIS	INAIL	Progetto BRIC - sviluppo di un portale per il supporto della valutazione dei rischi delle lavorazioni in ambienti confinati e/o sospetti di inquinamento	239.400,00 €
CRIS	Università di Tel Aviv (Israele)	Progetto CyberLAB	100.000,00 €
Educazione e Scienze Umane	Istituto Comprensivo 2 Modena	Piccoli scienziati in laboratorio: storie, esperimenti e modelli per la formazione scientifica nella scuola	612,00 €
Educazione e Scienze Umane	Direzione Didattica 8° circolo Modena	Piccoli scienziati in laboratorio: storie, esperimenti e modelli per la formazione scientifica nella scuola primaria	6.952,00 €
Centro Interdipartimentale Ricerche Genomiche	CNR - progetto bandiera Epigenomica	sottoprogetto 9 "Organoid Models to Study Cancer Epigenetics and Drug Response"	60.000,00 €
Medicina diagnostica, clinica e di sanità pubblica	Azienda Ospedaliero Universitaria S.Anna di Ferrara	Sequenza ottimale di ormonoterapia in pazienti con carcinoma mammario metastatico ricadute dopo terapia adiuvante con inibitori delle aromatasi: studio randomizzato tra due diverse sequenze di terapia endocrina. Studio OPTIMA	15.000,00 €
Scienze Mediche e Chirurgiche Materno - Infantili e dell'Adulto	UNIPD - Discog	Caratterizzazione biologica del carcinoma mammario: identificazione di fattori predittivi e prognostici	atto modificativo
Scienze Fisiche, Informatiche e Matematiche	Centro Internazionale di Fisica Teorica "Abdus Salam" ICTP	progetto in computational nanosciences	12.921,64 € da erogare a ICTP

Scienze della Vita	CREA Consiglio per la ricerca in agricoltura e l'analisi dell'economia agraria Centro di ricerca per la Cerealicoltura	Studio di resistenze genetiche alle malattie fogliari del frumento	16.000,00 €
Educazione e Scienze Umane	Comune di Reggio Emilia - Servizio Officina Educativa	Osservare l'interlingua a.s 2016-2017	15.900,00 €
Medicina diagnostica, clinica e di sanità pubblica	ASEOP Onlus (Associazione Sostegno Ematologia Oncologia Pediatria)	Addendum all'accordo n. 90 "Pesticidi e leucemia infantile"	10.000,00 €
Economia "Marco Biagi"	Comune di Novi di Modena	Analisi economica delle politiche del comune durante il mandato amministrativo 2012/2017	5.000,00 €
Ingegneria "Enzo Ferrari" (*)	MISE e SYSTEM MANAGEMENT (capofila)	DeepDefence - Intelligent anomaly detection for cybersecurity	300.000,00 €
Comunicazione ed economia	Fondazione E-35	creatività giovanile - fornire linee guida di programmazione per valorizzare l'informalità della creatività giovanile	4.200,00 €
Scienze Chimiche e Geologiche	Comune di Castellarano (RE)	Elaborazione di un Master Plan per la riqualificazione della Valle del Rio della Rocca di Castellarano	8.000,00 €
Scienze Mediche Chirurgiche Materno-Infantili e dell'Adulto	IBSA	Le funzioni cellulari dell'Ormone Anti-Mulleriano (AMH)	23.000,00 €
Educazione e Scienze Umane	Comune di Maranello	Costruzione di una Carta educativa per i giovani e lo sport	1.500,00 €
Scienze Chimiche e Geologiche	Comune di Modena Musei Civici	Il patrimonio culturale di Modena e del suo territorio	8.995,00 €
Scienze della Vita	Comune di Modena Musei Civici	Il patrimonio archeobotanico e archeoambientale di Mutina e del suo territorio	8.000,00 €
Comunicazione ed Economia	Comune di Reggio Emilia-Servizio Officina Educativa	formazione delle nuove professionalità specializzate nella rigenerazione urbana attraverso e per la creatività e, in particolare, sull'analisi dell'offerta formativa esistente in materia (in Italia e all'estero)	5.000,00 €

## TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

Il trasferimento tecnologico dei risultati della ricerca di Ateneo comprende diverse linee di attività quali la tutela della proprietà intellettuale, la partecipazione a società spin off universitarie, la promozione e la comunicazione dei risultati, il rafforzamento della cultura dell'innovazione e il networking con enti ed associazioni locali, nazionali ed europee operanti nell'ambito del trasferimento tecnologico.

### **Brevetti**

L'ateneo è particolarmente sensibile alle azioni di tutela della proprietà intellettuale, definendo la metodologia migliore da adottare: brevetto, modello di utilità, marchio, segreto industriale, pubblicazione dei risultati, sviluppo di accordi di confidenzialità e di trasferimento del materiale.

L'Ateneo persegue una politica di crescita controllata nel numero di brevetti, i quali vanno principalmente a tutelare invenzioni nei settori medico e farmaceutico, biotecnologico e fisico-ingegneristico. Le attività di identificazione e deposito di nuovi titoli di proprietà industriale si sono affiancate ad azioni di supporto per l'individuazione di canali di sfruttamento industriale tramite licensing e convenzioni con aziende.

Nell'anno 2016 sono attive le licenze con:

- Simam spa per il brevetto MO2008A000240 e relative estensioni (**euro 57.600 entrance fee, royalties 1,5% fatturato**);
- Inermax srl per il brevetto n.0001302348 (entrance fee **euro 3.932**);

- L'Ortofruttifero srl per la gestione del marchio Sunblak (entrance fee 4000 euro da dividere tra i cotitolari, una royalty del 10% sul fatturato annuo derivante dalla vendita dei prodotti identificati dal marchio Sunblack (per il 2015, € **920,30**) e addendum al contratto per varietà vegetali;
- STMicroelectronics s.r.l., per il brevetto n. 102016000051022 (entrance fee **euro 2.500**; 5.000 € in caso di concessione da ufficio brevetti estero);

### ***Spin Off***

Alla fine dell'anno 2016 il numero totale di spin off e start up era **29**. L'ateneo inoltre ha ricevuto/risposto a più di **150** richieste/contatti provenienti da proponenti, potenziali investitori, enti impegnati nella promozione e nel supporto alle neoimprese (incontri diretti, telefonate, e-mail).

L'azione dell'Ateneo di radicament nel territorio si è sviluppata attraverso la promozione di numerose iniziative per favorire la crescita e per fornire il supporto economico iniziale alle spin off, coordinandosi con enti locali e nazionali, partecipando direttamente o dando appoggio organizzativo a:

- Start Cup Emilia Romagna 2016 (incontro presso ASTER **16/03/2016**, tappe scouting tour a Reggio Emilia **25/5/2016** e a Modena **26/5/2016**);
- Su invito di ASTER, seminario per il progetto SCIENT sul tema "How to foster entrepreneurship: The University of Modena and Reggio Emilia's experience" (Bologna, **20/04/2016**)
- Premio Nazionale Innovazione 2016, partecipazione al Comitato organizzatore e presentazione mirata dell'iniziativa ai Consigli di Dipartimento;

### ***PNI 2016***

In data 1, 2 e 3 dicembre 2016 si è tenuta a Modena, la XIV Edizione del Premio Nazionale per l'Innovazione (PNI), Organizzato dall'Associazione PNICube, in collaborazione con UNIMORE (organizzatore locale) il Premio Nazionale per l'Innovazione 2016 (PNI 2016) è una competizione tra business plan di un'idea imprenditoriale innovativa, selezionate a livello regionale dalle Start Cup, collegate alle Università italiane e agli Enti di Ricerca Pubblici associati a PNICube. Obiettivo del PNI è sostenere la nascita di imprese ad alto contenuto di innovazione e promuovere lo sviluppo economico dei territori delle competizioni locali. Inoltre, il PNI mira a diffondere la cultura d'impresa in ambito accademico e a favorire il rapporto tra i ricercatori, il mondo dell'impresa e della finanza.

All'edizione 2016 hanno partecipato 16 Start Cup per un totale di 17 regioni coinvolte e sono state raccolte 1.171 idee di impresa proposte da 3.440 aspiranti imprenditori provenienti sia da Atenei e Centri di Ricerca, pubblici o privati, sia da ambito non accademico. Da queste idee di impresa sono stati prodotti, grazie al supporto degli Incubatori e delle Università della rete PNICube, 511 Business Plan. Di questi, i migliori 65 progetti, vincitori delle Start Cup regionali, hanno partecipato alla finale di Modena.

Il PNI 2016 ha istituito, oltre ai premi speciali, quattro premi settoriali:

- 1) Premio IREN Cleantech&Energy (15 progetti presentati per questo premio)
- 2) Premio growITup ICT (15 progetti presentati per questo premio)
- 3) Premio BPER Banca Industrial (14 progetti presentati per questo premio)
- 4) Premio Chiesi Farmaceutici Life Sciences (21 progetti presentati per questo premio).

### ***Coordinamento nell'ambito del trasferimento tecnologico e progetti in collaborazione con imprese***

Al fine di favorire l'attività di networking nazionale ed europea nel campo del trasferimento tecnologico l'ateneo partecipa attivamente alle **associazioni Netval** (Network italiano degli uffici di trasferimento tecnologico per la Valorizzazione della ricerca universitaria) e **Proton** (Network

europeo degli uffici di trasferimento tecnologico). La partecipazione a tali associazioni favorisce la realizzazione ed il rafforzamento delle relazioni con enti e persone attivi nel campo del trasferimento tecnologico in ambito nazionale ed internazionale. L'Ateneo ha inoltre partecipato alla fiera R2B vetrina importante per pubblicizzare l'attività svolta dai Tecnopoli e dai centri di ricerca dell'Ateneo (9/6/2016).

Elenco brevetti attivi e relative azioni sviluppate nel 2016

Elenco spin off attive nel 2016 e azioni relative

	<b>Nome</b>	<b>Anno Costit.</b>	<b>Rinnovo</b>	<b>Dipartimento dei proponenti</b>	<b>Settore di attività</b>
<b>1</b>	<b>Holostem Terapie Avanzate</b>	2008	SI	Scienze della Vita	Terapie cellulari
<b>2</b>	<b>RSENS</b>	2011	SI	Ingegneria Enzo Ferrari; Scienze e Metodi dell'Ingegneria di Reggio	produzione di dispositivi innovativi per la rilevazione del gas radon
<b>3</b>	<b>BISY</b>	2012	SI	Ingegneria Enzo Ferrari	sviluppo di applicazioni software finalizzate alla gestione informatica delle reti di impresa.
<b>4</b>	<b>R&amp;D CFD</b>	2012	SI	Ingegneria Enzo Ferrari	Progettazione e problem-solving nei settori della fluidodinamica e della generazione di energia..
<b>5</b>	<b>chemSTAMP</b>	2012	Richiesto rinnovo	Dipartimento di Scienze Chimiche e Geologiche	Sviluppo e miglioramento di sistemi di tracciabilità, autenticità, qualità e controllo di processo in ambito alimentare, farmaceutico e chimico.
<b>6</b>	<b>NutraScience</b>	2014	Ancora nel primo triennio	Scienze della Vita	Ricerca applicata, servizi e produzione nell'ambito nutraceutico-alimentare, con lo scopo di proporre al mercato servizi e prodotti innovativi e di alta qualità.
<b>7</b>	<b>GEIS</b>	2014	Ancora nel primo triennio	Ingegneria Enzo Ferrari (DIEF)	Servizi di geomatica per progettazione e problem-solving in vari settori tra cui agricoltura di precisione, ingegneria forense, protezione di ambiente e territorio, conservazione beni culturali.
<b>8</b>	<b>Pulsar Dynamics</b>	2014	Ancora nel primo triennio	Ingegneria Enzo Ferrari (DIEF)	Fornisce servizi e prodotti innovativi nell'ambito dell'analisi delle vibrazioni meccaniche, delle trasmissioni di potenza e del Noise, Vibration and Harshness
<b>9</b>	<b>ARCS</b>	2015	Ancora nel primo triennio	Chirurgico,Medico,Odontoiatrico e di Scienze Morfologiche con interesse Trapiantologico, Oncologico e di Medicina Rigenerativa	Attività di ricerca e sviluppo, a fini scientifici e commerciali, nel campo dei prodotti cosmetici, device dermatologici e medical device per l'ingegneria tessutale a base o con la presenza di proteine della seta
<b>10</b>	<b>Good Venture</b>	2015	Ancora nel primo triennio	Economia Marco Biagi	Servizi di consulenza in materia di fund-raising e crowdfunding per il settore pubblico e privato in materia di progetti imprenditoriali e progetti aventi rilievo sociale

## ASSEGNAZIONI FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI MODENA

I contributi della Fondazione Cassa di Risparmio di Modena costituiscono una delle principali fonti di finanziamento che l'Ateneo realizza sul territorio. Nel 2016 ammontano a euro 2.359.716.

Di particolare rilievo il contributo di 794 mila euro assegnato all'Università di Modena e Reggio per finanziare 58 borse di studio per dottorati di ricerca. Ogni titolare di borsa di studio riceverà annualmente per tre anni 16 mila euro.

Di rilevante importanza è il finanziamento per la realizzazione del piano di sviluppo poliennale del CIGS (800.000 euro)

Inoltre, un finanziamento da evidenziare è anche quello di euro 199.374 per "SVILUPPO DI UN RENE ARTIFICIALE MINIATURIZZATO INDOSSABILE (MINIKD)".

La Fondazione finanzia inoltre con un apposito bando la ricerca scientifica applicata e l'organizzazione di congressi scientifici di livello internazionale.

CONTRIBUTO FONDAZIONE C.R. DI MODENA PER PIANO DI SVILUPPO POLIENNALE 2016-2018 DEL CIGS PROT. FONDAZIONE 871.16.8C DEL 21/11/16 PRATICA SIME NO. 2016.0497	800.000,00
FINANZIAMENTO BORSE DI DOTTORATO DI RICERCA ANNO 2016 NOTA FCRMO PROT. 757.16.8C DEL 26/9/16 PRATICA SIME NO. 2016.0448 CONVENZIONE PROT. 867.16.8.B (NS. PROT. 129787/16)	794.381,66
PROGETTO FINANZIATO DA FCRMO PER PROGETTO "ABITIAMO: IL CONTESTO ABITATIVO A MODENA PER LA NUOVA PIANIFICAZIONE TERRITORIALE" CONV. PROT. 155326/16 PROT. FCRMO 743.16.8C PRATICA SIME NO. 2016.0485 RESP PROF. S. TEGGI DIP. ING. E. FERRARI (D04) RICHIESTA DIP. PROT. 1772/16 - TIPO PROGETTO ALTRPROG31 VOCE COAN 5.50.04.10.01	45.000,00
CONVENZIONE PER CONTRIBUTO PNI 2016 - PREMIO NAZIONALE INNOVAZIONE 1-2-3 DICEMBRE 2016 MODENA	130.000,00
30% 2° ANNO PROGETTI FINANZIATI DA FCRMO PER "BANDO DI RICERCA APPLICATA 2013/2014"	275.838,20
PROGETTO FINANZIATO DA FONDAZIONE C.R. DI MODENA PER PROGETTO "MEET THE SCIENTIST" RESP. PROF. M. PINTI DIP. SCIENZE VITA (D06) CONVENZIONE PROT. 317.16.8B DEL 07.06.2016 (NS. PROT. 105070 DEL 28.07.2016) - LETTERA PROT. 235.16.8C DEL 20.05.2016 - PRATICA SIME NO. 2016.0072 - TIPO PROGETTO ALTRPROG44 VOCE COAN 5.50.06.11.01	12.000,00
PROGETTO FINANZIATO DA FONDAZIONE C.R. DI MODENA PER PROGETTO "SVILUPPO DI UN RENE ARTIFICIALE MINIATURIZZATO INDOSSABILE (MINIKD)" RESP. PROF. CAPPELLI DIP. CHIRUR.MED.ODONTO. (D13) CONVENZIONE PROT. 316.16.8B DEL 30.05.2016 - LETTERA PROT. 236.16.8C DEL 20.05.2016 - PRATICA SIME NO. 2016.0098 - TIPO PROGETTO ALTRPROG41 VOCE COAN 5.50.06.11.01	199.374,66
CONVENZIONE CON FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO MODENA PROGETTO "CORSO DI PERFEZIONAMENTO IN EMERGENZE TERRITORIALI, AMBIENTALI E SANITARIE" RESP. PROF. M. SOLDATI DIP. SCIENZE CHIMICHE GEOL. (D05) CONVENZIONE DEL 7/6/16 PROT. 318.16.8B SIME 2016.0140 RICHIESTA DIP. PROT. 867/16 TIPO PROGETTO ALTRPROG43 VOCE COAN 5.50.06.11.04	51.215,00
PROGETTO FINANZIATO DA FONDAZIONE C.R. DI MODENA PER PROGETTO "FORMULA STUDENT 2016" RESP. PROF. E. MATTARELLI DIP. ING. E. FERRARI (D04) PROT. FONDAZIONE 240.16.8C DEL 20/5/16 PRATICA SIME NO. 2016.0046 RICHIESTA DIP. PROT. 929/16 - PROGETTO ALTRPROG41 VOCE COAN 5.50.06.11.01	50.000,00
SALDO PROGETTO FINANZIATO DA FONDAZIONE CASSA RISPARMIO DI MODENA "MOSTRA CELEBRAZIONI 150' GIOVANNI BATTISTA AMICI" RESP. PROF.SSA E. CORRADINI DIF (D04) CONVENZIONE C58813 DEL 26/2/14 PROT. FONDAZ. 52.14.8B - TIPO PROGETTO FCRMOCONV VOCE COAN 5.50.06.11.05	1.906,66

## ENTRATE PER ATTIVITÀ COMMERCIALE

Il fatturato generale dell'Ateneo compreso quello dei dipartimenti e dei centri ammonta a € 8.629.438 leggermente superiore al fatturato medio degli ultimi 10 anni e appena più basso del fatturato dell'ultimo quinquennio. I proventi registrati derivano da attività svolte verso terzi sono comprensive delle quote che sono destinate all'Ateneo sul fatturato dei dipartimenti e dei centri e le quote destinate all'utile per il personale che ha partecipato alla prestazione.

Fatturato UNIMORE			
2006	6.961.807	Fatturato medio degli ultimi 10 anni 8.367.820	
2007	7.770.251		
2008	7.508.193		
2009	7.615.983		
2010	9.827.790		
2011	9.568.717		Fatturato medio degli ultimi 5 anni 8.798.835
2012	10.893.912		
2013	6.957.937		
2014	8.225.886		
2015	8.347.727		
<b>2016</b>	<b>8.629.438</b>	<b>8.629.438</b>	<b>8.629.438</b>

Di seguito si riporta il dettaglio del fatturato 2016:

STRUTTURA	ANNO 2015	ANNO 2016	SCOSTAMENTO
Dip. di COMUNICAZIONE ed ECONOMIA	77.800,00	41.998,36	-35.801,64
Dip. di ECONOMIA "Marco Biagi"	356.572,00	370.776,12	14.204,12
Dip. di GIURISPRUDENZA	17.378,00	17.196,72	-181,28
Dip. di INGEGNERIA "Enzo Ferrari"	2.043.022,00	1.917.005,96	-126.016,04
Dip. di SCIENZE CHIMICHE e GEOLOGICHE	235.795,00	341.398,02	105.603,02
Dip. di SCIENZE DELLA VITA	553.499,00	427.601,85	-125.897,15
Dip. di SCIENZE E METODI DELL'INGEGNERIA	854.477,00	1.386.625,25	532.148,25
Dip. di SCIENZE FISICHE, INFORMATICHE e MATEMATICHE	93.900,00	117.420,00	23.520,00
Dip. di STUDI LINGUISTICI e CULTURALI	31.100,00	7.479,67	-23.620,33
Dip. di SCIENZE BIOMEDICHE, METABOLICHE e NEUROSCIENZE	101.291,00	346.683,99	245.392,99
Dip. di SCIENZE MEDICHE e CHIRURGICHE MATERNO-INFANTILI e dell' ADULTO	580.954,00	382.577,04	-198.376,96
Dip. di MEDICINA DIAGNOSTICA, CLINICA e di SANITA' PUBBLICA	616.161,00	483.207,03	-132.953,97
Dip. CHIRURGICO, MEDICO, ODONTOIATRICOe di SCIENZE MORFOLOGICHE con INTERESSE TRAPIANTOLOGICO, ONCOLOGICO	176.361,00	311.321,94	134.960,94
Dip. EDUCAZIONE e SCIENZE UMANE	4.100,00	40.205,00	36.105,00
CelRG - Centro Interdipartimentale di Ricerche Genomiche	198.516,00	237.038,52	38.522,52
Centro Interdipartimentale di Cellule Staminali e Medicina Rigenerativa	25.000,00	87.250,00	62.250,00
Centro Interdipartimentale di ricerca industriale SOFTECH:ICT per le imprese - SOFTECH	396.008,00	230.155,00	-165.853,00
Centro Interdipartimentale di Ricerca sulla Sicurezza - CRIS	22.100,00	252.001,63	229.901,63
Centro per il Miglioramento e la Valorizzazione delle Risorse Biologiche Agro-Alimentari - BIOGEST	108.958,00	39.804,00	-69.154,00
Centro per la Ricerca Applicata e i Servizi nel Settore della Meccanica Avanzata e della Motoristica - INTERMECH	875.929,00	574.076,00	-301.853,00
Centro per la Ricerca Industriale e il Trasferimento Tecnologico EN & TECH	90.333,00	52.200,00	-38.133,00
CSBA	49.517,00	51.239,76	1.722,76
EDUNOVA	151.510,00	252.962,84	101.452,84
CEA	166.946,00	0,00	-166.946,00
AMMINISTRAZIONE CENTRALE	442.798,00	531.442,83	88.644,83
CIGS	54.162,00	109.530,00	55.368,00
CLA	18.871,00	11.527,79	-7.343,21
STABULARIO	4.669,00	8.713,25	4.044,25
<b>TOTALI</b>	<b>8.347.727,00</b>	<b>8.629.438,57</b>	<b>281.711,57</b>

## COSTI SOSTENUTI

### Costi per il personale

La **spesa per stipendi del personale con contratto a tempo indeterminato** ha avuto fino al 2009 un andamento sempre crescente. Questi aumenti sono dipesi sia dalle dinamiche degli scatti e classi e adeguamenti ISTAT del personale docente sia dagli aumenti per rinnovi contrattuali del personale tecnico amministrativo. Il consolidamento di queste spese e la loro incidenza sulla dinamica salariale hanno quindi sempre inciso pesantemente sull'FFO e fino al 2009 non riuscivano ad essere adeguatamente bilanciati dai risparmi dovuti ai pensionamenti del personale.

<b>SPESA DEL PERSONALE A TEMPO INDETERMINATO</b>	
<b>(FONTE PROPER)</b>	
2005	73.798.443 - definitivo fonte PROPER
2006 ↑	80.917.701 - definitivo fonte PROPER
2007 ↑	85.481.714 - definitivo fonte PROPER
2008 ↑	89.325.329 - definitivo fonte PROPER
2009 ↑	94.145.645 - definitivo fonte PROPER
2010 ↑	94.801.266 - definitivo fonte PROPER
2011 ↓	89.762.733 - definitivo fonte PROPER
2012 ↓	86.488.772 - definitivo fonte PROPER
2013 ↓	84.302.466 - definitivo fonte PROPER
2014 ↓	82.592.481 - definitivo fonte PROPER
2015 ↓	81.433.141 - definitivo fonte PROPER
2016	81.826414 - definitivo fonte PROPER

Nel 2010 l'Ateneo ha cambiato notevolmente la propria politica assunzionale che di fatto si è realizzata attraverso un volontario e totale blocco del turnover, e si è subito registrato un fortissimo risparmio sulle cessazioni del personale, buona parte delle quali non previste né prevedibili. Questo risparmio ha quasi bilanciato gli aumenti stipendiali 2010; La spesa di competenza 2010 per stipendi al lordo degli oneri ammonta, infatti, a euro 94.801.266 (fonte Proper) con un aumento rispetto al 2009 di soli euro 655.621,00.

Nel 2011, rispetto al 2010, si è registrata una forte e ulteriore contrazione della spesa stipendiale dovuta sia al blocco del turnover imposto dallo sfioramento del rapporto AF/FFO, sia al blocco degli aumenti stipendiali di cui al disposto dell'art. 9 D.L. 78 del 2010. La spesa di competenza 2011 per stipendi al lordo degli oneri ammonta, infatti, a euro 89.762.733 con una contrazione rispetto al 2010 di 5 milioni di euro.

E' bene ricordare l'andamento del rapporto AF/FFO fino all'anno 2011:

ANNO	AF/FFO PURO	AF/FFO CORRETTO
2004	82,63	77,23
2005	83,76	76,50
2006	89,67	82,41
2007	93,24	85,86
2008	93,94	86,20
2009	97,87	89,37
2010	100,53	92,91
2011	<b>97,28</b>	96,16

Con decreto 297 del 22 ottobre 2012 il MIUR ha dettato nuovi criteri per la definizione del contingente di spesa disponibile per assunzioni del personale per l'anno 2012 espresso in termini di Punto Organico, nonché la rispettiva assegnazione e utilizzo in coerenza con quanto previsto dall'articolo 14, comma 3 del decreto legge 6 luglio 2012, n. 95, convertito dalla legge 7 agosto 2012, n.135, dalla legge 30 dicembre 2010, n. 240 e dal decreto legislativo 29 marzo 2012, n. 49.

In particolare

*“ A ciascuna Istituzione Universitaria statale è attribuita per l'anno 2012 una quota parte del 20% della somma dei Punti Organico relativi alle cessazioni del Personale a tempo indeterminato e del Personale ricercatore a tempo determinato a livello di sistema universitario verificatesi nell'anno 2011, secondo le modalità e i criteri di seguito indicati:*

- *a) Per ogni Istituzione Universitaria statale, e comunque nel limite massimo del 50% dei Punti Organico relativi alle cessazioni dell'anno 2011 di personale a tempo indeterminato e di ricercatori a tempo determinato, sono quantificati i Punti Organico 2012 risultanti dall'applicazione dell'articolo 7 del decreto legislativo 29 marzo 2012, n. 49, e la relativa incidenza percentuale a livello di sistema universitario.*
- *b) Il 20% dei Punti Organico del sistema universitario relativi alle cessazioni dell'anno 2011 di personale a tempo indeterminato e di ricercatori a tempo determinato è ripartito tra ogni Istituzione Universitaria statale in misura proporzionale alla rispettiva incidenza sul totale di sistema come risultante dal criterio di cui al precedente punto a).*

Questo nuovo metodo di attribuzione dei PO utilizzabili per le assunzioni di personale ha di fatto sbloccato la situazione di immobilità nella quale era l'Ateneo dall'anno 2011 per il superamento del rapporto assegni fissi/FFO. Infatti, applicando le vecchie regole dalla verifica prevista dall'art. 51, comma 4, legge 27 dicembre 1997, n. 449 sarebbe emerso che, per l'anno 2011, le spese sostenute per assegni fissi al personale di ruolo rapportate al FFO assegnato avrebbero determinato una percentuale superiore al 90%. Pertanto, si sarebbero dovute applicare le disposizioni di cui all'art. 1, comma 1, legge 9 gennaio 2009, n.1 in base alle quali non era possibile procedere, nell'anno 2012, all'indizione di procedure concorsuali e di valutazione comparativa, né all'assunzione di personale.

**Nel 2012** si è registrata una ulteriore riduzione della spesa stipendiale per circa 2,8 milioni di euro con un totale di spesa pari a euro 86.488.772 (fonte PROPER). Nello stesso anno l'ateneo ha avuto una assegnazione di punti organico per l'anno 2012 utilizzabili pari a **8,72**.

**Nel 2013** le spese stipendiali di personale strutturato a tempo indeterminato sono ulteriormente ridotte e ammontano a euro 84.302.466 (fonte PROPER) e l'assegnazione di punti organico è stata pari e **2,03 P.O.**

**Nel 2014** sono stati stabiliti specifici criteri per la definizione del contingente di spesa disponibile per assunzioni del personale espresso in termini di Punto Organico assegnati nel 2014 su indicatori 2013. A fronte di una spesa stipendiale per personale strutturato a tempo indeterminato pari a euro 82.592.481 (minore rispetto al 2013 di euro 1.709.985) si è avuta una assegnazione di 14,20 P.O.

**Nel 2015**, con decreto ministeriale 503 del 21.07.2015, sono stati stabiliti ulteriori specifici criteri per la definizione del contingente di spesa disponibile per assunzioni del personale espresso in termini di Punto Organico. A fronte di una spesa stipendiale per personale strutturato a tempo indeterminato pari a euro 82.592.481 (minore rispetto al 2013 di euro 1.709.985) si è avuta una assegnazione di 14,20 P.O.

**Nel 2016** con decreto ministeriale del 5 agosto 2016 n. 619 sono stati stabiliti i criteri per il contingente di spesa disponibile per assunzioni del personale espresso in termini di Punto Organico:

- a. alle Università con un valore dell'indicatore delle spese di personale pari o superiore all'80 per cento o con un indicatore di sostenibilità economico finanziaria inferiore a 1 è attribuito un contingente assunzionale pari al 30% della spesa relativa alle cessazioni registrate nell'anno 2015 del personale a tempo indeterminato e dei ricercatori a tempo determinato, che erano stati assunti a valere sul bilancio dell'ateneo;
- b. alle restanti Università:
  - I. è attribuito un contingente assunzionale base pari al 30% della spesa relativa alle cessazioni registrate nell'anno 2015 del personale a tempo indeterminato e dei ricercatori a tempo determinato, che erano stati assunti a valere sul bilancio dell'ateneo;
  - II. è attribuito un contingente assunzionale aggiuntivo, fino a concorrenza del limite massimo del 60% a livello di sistema della spesa relativa alle cessazioni registrate nell'anno 2015 del personale a tempo indeterminato e dei ricercatori a tempo determinato, ripartito in misura proporzionale al 20 per cento del margine ricompreso tra l'82 per cento delle entrate di cui all'articolo 5, comma 1, del decreto legislativo 29 marzo 2012, n. 49, al netto delle spese per fitti passivi, e la somma delle spese di personale e degli oneri di ammortamento annuo a carico del bilancio di ateneo complessivamente sostenuti al 31 dicembre 2015;
  - III. qualora il contingente assunzionale derivante dalla somma di cui ai punti I) e II) risulti superiore, per le Università statali, al 110% dei risparmi espressi in termini di Punti Organico da cessazioni dell'anno 2015 ovvero, per gli istituti universitari ad ordinamento speciale, al 5% della spesa equivalente, espressa in termini di Punti Organico, relativa al personale a tempo indeterminato e ai ricercatori a tempo determinato in servizio al 31 dicembre 2015, il contingente stesso è ricondotto entro i predetti limiti e le relative eccedenze sono ripartite tra le restanti Università di cui alla lettera b) proporzionalmente alle assegnazioni ad esse attribuite, fermo restando il rispetto dei predetti limiti.

Per quanto riguarda il turnover 2016, il D. Lgs. 49/2012 all'art 7 fissa i limiti assunzionali possibili in base a due indicatori: "spese di personale" e "spese per indebitamento".

- Per "spese di personale" si intende il rapporto percentuale tra tutte le spese fisse e accessorie del personale strutturato a tempo indeterminato e determinato a carico dell'Ateneo e della didattica a contratto sul totale delle entrate complessive (finanziamenti ministeriali - FFO e programmazione triennale - e contribuzione studentesca al netto dei rimborsi). Per tale indicatore il valore "soglia" è pari all'80%.

Spese fisse e accessorie di personale a T.IND. + a T. det. + docenze a contratto

INDICATORE SPESE DI PERSONALE = \_\_\_\_\_

FFO + programmazione triennale + (Tasse e contributi - restituzioni )

***L'Ateneo di Modena e Reggio Emilia ha un indicatore 2015 "spese di personale" pari al 67,94%***

- Per “spese di indebitamento” si intende il rapporto tra l’importo dell’ammortamento annuo (quota capitale + quota interessi) al netto dei contributi statali per investimento ed edilizia, e il totale delle entrate per funzionamento, tasse e contributi al netto delle spese per il personale e dei fitti passivi. Per tale indicatore il valore soglia è il 10% e influenza la percentuale di turn-over solo se l’indicatore delle spese per il personale è superiore all’80%.

$$\text{INDICATORE SPESE DI INDEBITAMENTO} = \frac{(\text{Oneri di ammortamento}) - \text{contributi statali per investimenti ed edilizia}}{[\text{FFO} + \text{programmazione triennale} + (\text{Tasse e contributi} - \text{restituzioni})] - [\text{Spese fisse e accessorie di personale a T.IND.} + \text{a T. det.} + \text{docenze a contratto}] - [\text{fitti passivi a carico dell'Ateneo}]}$$

***L’Ateneo di Modena e Reggio Emilia ha un indicatore 2015 “spese di indebitamento” pari a zero.***

Visti i criteri sopra riportati e questi due indicatori l’Ateneo di Modena e Reggio Emilia si posiziona tra gli Atenei di tipo “C”; pertanto può accedere alla possibilità di ottenere il delta.

Tuttavia, il delta positivo si genera effettivamente solamente in base a un terzo indicatore che mette in evidenza la sostenibilità economico finanziaria dell’Ateneo → ISEF.

L’ISEF è dato da un rapporto che ha al numeratore l’82% della somma tra tasse e contributi studenteschi, FFO, programmazione triennale meno i fitti passivi e al denominatore le spese fisse e accessorie di personale a t. indet. e det. più docenze a contratto e gli oneri di ammortamento su mutui (quota capitale + quota interessi)

$$\text{ISEF} = \frac{82/100 (\text{FFO} + \text{programmazione triennale} + (\text{Tasse e contributi} - \text{restituzioni}) - \text{fitti passivi})}{\text{Spese fisse e accessorie di personale a T.IND.} + \text{a T. det.} + \text{docenze a contratto} + \text{oneri di ammortamento su mutui}}$$

Soltanto in caso di “ISEF” > di 1 e di “spese di personale >80%” gli Atenei nella posizione “C” possono aumentare il loro 30% di possibilità assunzionale con il delta ottenuto.

***L’Ateneo di Modena e Reggio Emilia ottiene un ISEF pari a 1,19 e pertanto può aggiungere ai punti organico base il delta***

L’andamento dei P.O. negli ultimi anni può essere così riassunto:

ANNO	SPESE DI PERSONALE /ENTRATE TOTALI	INDICATORE DI INDEBITAMENTO	ISEF	CESSAZIONI IN TERMINI DI P.O.	P.O.BASE	P.O. AGGIUNTIVI	RIEQUILIBRIO	P.O. assegnati TOTALI
2012	72,80%	0%	-	29,05	5,81	2,91	0	8,72
2013	78,89%	0%	1,03	14,80	2,96	2,96	- 3,89	2,03
2014	71,31%	0%	1,14	25,70	5,14	9,06	0	14,20
2015	70,81%	0%	1,15	16,65	5,00	5,01	0,02	10,01
2016	67,94%	0%	1,19	20,45	6,14	9,94	0,61	16,68

I Punti Organico corrispondenti al 10% delle cessazioni di personale tecnico amministrativo nell’anno 2015 (pari a 0.36 P.O.) sono congelati e non utilizzabili in quanto vincolati alle finalità previste dall’articolo 1, commi 424 e 425 della legge 23 dicembre 2014, n. 190, secondo le procedure che saranno definite d’intesa con la Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento della Funzione Pubblica.

Altra importante voce di spesa nel bilancio 2016 sempre relativa alle risorse umane è quella del lavoro a tempo determinato, interinale e atipico. Gli impegni di competenza dell'anno 2016 ammontano a € 3.003.818 .

Al riguardo nell'anno 2016 l'Ateneo, in base alla vigente normativa, ha stipulato contratti di lavoro flessibile (tempi determinati, lavoro in somministrazione e co.co.co.) sostanzialmente per le seguenti tipologie di esigenze:

- a) sostituzione di personale assente per qualsiasi motivo (gravidanza, malattie superiori a 60 gg. , congedi per altri motivi e per periodi lunghi) ;
- b) picchi di attività ed esigenze stagionali
- c) realizzazione di progetti di ricerca, innovazione tecnologica e miglioramento dei servizi anche didattici agli studenti;
- d) adempimento Convenzione di inserimento lavorativo delle persone disabili e Categorie Protette stipulata con la Provincia di Modena .

Nei casi di cui alle lettere a) e b) le leggi finanziarie a partire dal 2004 hanno fissato dei limiti di spesa che sono stati ridotti nel tempo fino ad arrivare al 35% della spesa sostenuta per contratti flessibili nel corso del 2003 ( il ricorso a tali tipi di contratti è limitato al ed anche la spesa per i picchi di attività stagionali legati al “progetto immatricolazioni” grava di fatto su fondi diversi dal FFO e pertanto fuori dal c.d. “Limite” ); nei casi, invece, della lettera c) non vi sono limiti di spesa poiché le università godono di una deroga per le tre tipologie di contratti elencate a condizione che i relativi costi non gravino sui fondi del FFO. In buona sostanza questi contratti devono gravare su fondi esterni e a tale scopo vengono utilizzate apposite poste di bilancio che derivano dallo stanziamento di fondi proveniente dai proventi dei progetti di ricerca ovvero dalle tasse di iscrizione ai corsi universitari o post universitari ( ad. Es TFA). A tal fine quindi l'Ateneo ha stipulato contratti co.co.co. per progetti finalizzati alla realizzazione di progetti di ricerca, innovazione tecnologica e miglioramento dei servizi anche didattici agli studenti in linea col disposto della finanziaria, senza utilizzare fondi di FFO e fuori dal limite fissato dalle leggi finanziarie. Per questi contratti sono state effettuate regolari selezioni e sono stati rispettati i vincoli imposti dal disposto della Decreto legislativo 30 marzo 2001 n. 165 art. 7 commi 6 6bis e 6ter. A tale proposito occorre ricordare che il decreto legge nr. 244 del 30.12.2016 “Proroga e definizione di termini” (c.d. milleproroghe) all'art. 1, comma 8, ha disposto la proroga al 1° gennaio 2018 del divieto per le PA di stipulare i contratti di collaborazione coordinata e continuativa di cui all'art. 2, comma 1, del decreto legislativo nr. 81/2015 (c.d. Codice dei contratti di lavoro in attuazione del Jobs Act ).

I limiti di spesa fissati dalle diverse finanziarie succedutesi nel tempo sono sempre stati rispettati dall'Ateneo facendo gravare ad oggi nel limite della spesa i soli contratti in adempimento della convenzione di cui alla lettera d).

Tuttavia, i contratti stipulati in questo ambito hanno durata variabile e molti hanno durata annuale e pluriennale. A tal proposito occorre sottolineare che l'ateneo già in occasione del bilancio di Previsione 2008 aveva fissato, al fine di razionalizzare e contenere la spesa di personale in generale per tutti i contratti a tempo determinato e di collaborazione coordinata e continuativa i seguenti criteri:

- tutti i contratti (e gli eventuali rinnovi) stipulati nel corso d'anno non potevano tendenzialmente, salvo deroghe giustificate dalla natura delle attività, andare oltre il termine del 31 dicembre così da allineare la decorrenza giuridica dei contratti con l'esercizio finanziario, la deroga a tale principio è sottoposta alla valutazione discrezionale del Direttore Generale, in relazione alla natura dell'attività e dei fondi utilizzati.
- i nuovi contratti richiesti dalle strutture decentrate (intesi come centri autonomi di spesa) dovevano essere tendenzialmente co-finanziati o finanziati dalle strutture stesse salvo il ricorso ad appositi fondi di bilancio diversi dal fondo di finanziamento ordinario appositamente dedicati alla realizzazione di attività a supporto dei progetti di ricerca, innovazione tecnologica e miglioramento dei servizi anche didattici agli

studenti, ed era possibile per questi, derogare al termine del 31 dicembre solo in ragione del raggiungimento degli obiettivi fissati dalla relativa richiesta di attivazione.

La normativa, fermo restando il limite generale posto dall'art 35 del d.lgs 165/2001 sull'utilizzo dei contratti a tempo determinato, nonché i limiti derivanti dal D.lgs 368/2001 e s.m.i., a partire dal 2011 fissa limiti finanziari ancora più stringenti per l'utilizzo del personale con contratti di lavoro flessibile, infatti l' Art 9 comma 28 legge 122/2010 dispone per la spesa che le università possono avvalersi di personale a tempo determinato o con convenzioni ovvero con contratti di collaborazione coordinata e continuativa nonché la spesa per la somministrazione di lavoro, nel limite del 50 per cento della spesa sostenuta per le stesse finalità nell'anno 2009.

Ciò ha comportato la necessità che i contratti a tempo determinato anche se finanziati o cofinanziati dal bilancio di Ateneo gravano tutti su fondi diversi dal FFO, per attività a supporto dei servizi didattici agli studenti ovvero destinati ad attività a supporto della ricerca; tale principio è ancor più rafforzato considerato che il Rapporto Assegni Fissi ed FFO un tempo previsto dall'art. 51 co 4 legge 449/1997, ma comunque utile ad analizzare le dinamiche relative alla Spesa di Personale, si avvicina a percentuali che superano il 100% dello stanziamento assegnato.

I vincoli legislativi e finanziari contenuti nelle ultime leggi finanziarie e negli ultimi provvedimenti di legge, , l'introduzione di nuove limitazioni nella spesa del personale e il relativo monitoraggio anche da parte del Ministero, con l'introduzione del DECRETO LEGISLATIVO 29 marzo 2012, n. 49 "*Disciplina per la programmazione, il monitoraggio e la valutazione delle politiche di bilancio e di reclutamento degli atenei*" ( si ricorda in particolare l'art 5 comma 5 di detto provvedimento), costringono e costringeranno ancor di più nei prossimi anni ( si vedano anche i limiti contenuti nella legge 135/2012) a rispettare alcuni criteri che già in passato sono stati adottati al fine del contenimento delle spese di personale:

- aumentare il numero complessivo del personale universitario, nei limiti delle risorse a tal uopo autorizzate con appositi Decreti ministeriali come previsto dalla normativa prima citata.
- Non aumentare il numero complessivo del personale universitario anche con rapporto di lavoro flessibile, se non in presenza di nuovi servizi e nuove risorse e in base a un esame dell'offerta formativa che assicuri il più alto numero di studenti.

A tale proposito si ricorda che l'attivazione di ricercatori ex art 24 lett. a e il rinnovo dei professori straordinari ex art. 1 Legge 230/2005 è avvenuto utilizzando fondi esterni specificamente finalizzati, derivanti da appositi contratti e finanziamenti di ricerca compatibili ("Montalcini", PRIN, FIRB, ERCVIII PQ); contenendo così la spesa stipendiale nei limiti previsti dalla normativa vigente e in modo funzionale al sistema premiale previsto nell'attribuzione dei punti organico.

- Contenere il ricorso ad incarichi aggiuntivi per gli insegnamenti nei corsi di studio ex art. 23 L. 240/2010.
- Ottimizzare l'attività del personale attraverso mirati interventi riorganizzativi, semplificazione delle procedure, omogeneizzazione dei comportamenti (e dei tempi) lavorativi mediante una formazione specifica e costante.
- Tenere distinte le cessazioni/assunzioni del personale docente e non docente, dando vita ad autonomi budget finalizzati ad un utilizzo razionale ed efficace delle risorse disponibili e al contenimento della spesa stipendiale.

### **Costi per attività di sostegno agli studenti**

L'ateneo anche nel 2016 ha realizzato la politica, già da anni consolidata, di sostegno agli studenti con azioni volte a finanziare l'eccellenza ma anche a sostenere il reddito e a premiare il merito.

In particolare i costi sostenuti per azioni rivolte agli studenti ammontano a euro 7.762.582 mantenendosi sostanzialmente inalterati rispetto ai costi sostenuti nel 2014.

Questi interventi si possono riassumere come segue:

INTERVENTI	2016	2015	2014	2013
<b>Eccellenza</b> → borse di dottorato	3.937.176	4.003.574	4.262.215	3.906.408
<b>Merito</b> → borse e premi di studio	1.111.490	922.094	716.002	530.563
<b>Mobilità</b> → <i>erasmus</i> e scambi culturali internazionali studenti	1.572.053	930.778	769.206	800.002
<b>Sostegno</b> → tutorato didattico, collaborazioni studenti part time, rimborsi tasse	797.224	802.528	1.037.619	852.402
<b>Altri servizi</b> → per gli studenti e attività culturali	344.639	462.372	493.400	360.608

### Costi per attività di gestione corrente

Già dal 2008 l'Ateneo ha avviato una serie di interventi strutturali per la razionalizzazione dell'uso delle risorse strumentali, e umane e delle procedure amministrative volte a contenere i costi di funzionamento. Naturalmente è importante perseguire delle politiche di sviluppo, soprattutto edilizio, che tengano conto di eventuali maggiori spese di funzionamento che vanno quantificate anticipatamente in sede di approvazione dell'opera per verificarne la sostenibilità. In generale si può dire che ogni politica di sviluppo deve essere accompagnata da una attenta analisi di costi e benefici che quello sviluppo comporta anche nel medio e lungo periodo, cercando di razionalizzare gli interventi attraverso l'eliminazione di quelle attività e chiusura di quegli edifici che comportano costi di funzionamento non più sostenibili per dare spazio ad attività e strutture pensate e progettate fin dalla nascita con criteri che tengano conto della razionalizzazione dei costi di gestione e funzionamento.

E' quanto mai necessario intensificare la politica di contenimento delle spese di funzionamento, affinché la realizzazione delle nuove strutture non metta in seria difficoltà l'Ateneo ma sia "compensata" da un adeguato taglio delle spese correnti con particolare riferimento alle spese che concorrono alla determinazione del limite previsto dall'articolo 5 del Decreto Legislativo n. 49/2012. Nel 2016 si registra una flessione verso il basso di circa il 6,39% dei costi di funzionamento che passano da euro 19.210.856 a euro 17.983.635 a testimonianza delle azioni che l'Ateneo compie per contenere e dove è possibile ridurre i costi di gestione corrente.

**Da ultimo, rimane imprescindibile, per l'Ateneo, definire ed attuare un'efficace politica di reperimento di nuove risorse (diverse quindi da finanziamenti ministeriali, quali il FFO, e dalle tasse studentesche, che hanno raggiunto un livello significativo in questo momento di difficoltà del paese) da destinare al funzionamento dell'Ateneo stesso e ad investimenti (in particolare manutenzione straordinaria) a favore delle strutture universitarie.**

**STATO PATRIMONIALE AL 31 DICEMBRE 2016**

<b>ATTIVO</b>	<b>valori in euro 31/12/2015</b>	<b>valori in euro 31/12/2016</b>
<b>A) Immobilizzazioni</b>		
<b>I – Immobilizzazioni immateriali</b>		
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0	0
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	221.344	162.041
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	4.808	25
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	2.201.101	2.399.507
5) Altre immobilizzazioni immateriali	29.389.200	28.906.669
<b>Totale Immobilizzazioni immateriali</b>	<b>31.816.453</b>	<b>31.468.242</b>
<b>II – Immobilizzazioni materiali</b>		
1) Terreni e fabbricati	61.178.435	59.618.371
2) Impianti e attrezzature	2.980.537	2.979.964
3) Attrezzature scientifiche	5.337.124	4.466.364
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	467.745	467.745
5) Mobili e arredi	613.080	497.040
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	0	26.553
7) Altre immobilizzazioni materiali	32.207	34.580
<b>Totale Immobilizzazioni materiali</b>	<b>70.609.128</b>	<b>68.090.617</b>
<b>III – Immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>2.681.210</b>	<b>2.703.897</b>
<b>Totale A) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>105.106.791</b>	<b>102.262.756</b>
<b>B) Attivo circolante</b>		
<b>I – Rimanenze</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II – CREDITI, con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo</b>		
1) verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	17.543.396	28.291.088
2) verso Regioni e Province Autonome	5.591.064	7.456.038
3) verso altre Amministrazioni locali	293.603	145.742
4) verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	965.211	1.153.929
5) verso Università	402.091	996.884
6) verso studenti per tasse e contributi	154.180	14.648
7) verso società ed enti controllati	142.202	217.451
8) verso altri (pubblici)	4.123.272	3.883.379
9) verso altri (privati)	13.886.483	14.613.715
<b>Totale crediti</b>	<b>43.101.502</b>	<b>56.772.874</b>
<b>III – Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IV – Disponibilità liquide</b>		
1) Depositi bancari e postali	96.565.830	97.403.883
2) Denaro e valori in cassa	0	0
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>96.565.830</b>	<b>97.403.883</b>
<b>Totale B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>139.667.332</b>	<b>154.176.757</b>
<b>C) Ratei e risconti attivi</b>		
c1) Ratei per progetti e ricerche in corso	3.710	0
c2) Altri ratei e risconti attivi	1.067.207	893.330
<b>Totale C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>1.070.917</b>	<b>893.330</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>245.845.040</b>	<b>257.332.843</b>
<b>Conti d'ordine</b>		
IMMOBILI IN COMODATO D'USO E CONCESSIONE	123.780.956	123.780.956

<b>PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>valori in euro 31/12/2015</b>	<b>valori in euro 31/12/2016</b>
<b>A) Patrimonio netto</b>		
<b>I – Fondo di dotazione dell'Ateneo</b>	<b>21.214.189</b>	<b>21.214.189</b>
<b>II – Patrimonio vincolato</b>		
1) Fondi vincolati destinati da terzi	23.702.453	24.378.904
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	25.117.685	31.405.473
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)	16.032.617	18.941.910
<b>Totale patrimonio vincolato</b>	<b>64.852.755</b>	<b>74.726.287</b>
<b>III – Patrimonio non vincolato</b>		
1) Risultato gestionale esercizio	6.722.491	4.878.146
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	0	0
3) Riserve statutarie	0	0
<b>Totale patrimonio non vincolato</b>	<b>6.722.491</b>	<b>4.878.146</b>
<b>Totale A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>92.789.435</b>	<b>100.818.622</b>
<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>	<b>10.842.901</b>	<b>11.744.127</b>
<b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D) DEBITI, con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo</b>		
1) mutui e debiti verso banche	0	0
2) verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	1.650	1.650
3) verso Regioni e Province Autonome	807.751	1.057.931
4) verso altre Amministrazioni locali	2.787	1.500
5) verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	0	0
6) verso Università	125.090	40.800
7) verso studenti	854.143	834.147
8) acconti	0	0
9) verso fornitori	7.595.382	6.637.469
10) verso dipendenti	170.367	143.100
11) verso società ed enti controllati	0	0
12) altri debiti	15.317.401	13.959.730
<b>Totale D) DEBITI</b>	<b>24.874.571</b>	<b>22.676.327</b>
<b>E) Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti</b>		
e1) Risconti per progetti e ricerche in corso	35.841.802	40.877.001
e2) Contributi agli investimenti	76.146.252	74.404.663
e3) Altri ratei e risconti passivi	5.350.079	6.812.103
<b>Totale E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>	<b>117.338.133</b>	<b>122.093.767</b>
<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>245.845.040</b>	<b>257.332.843</b>
<b>Conti d'ordine</b>		
IMMOBILI DI TERZI A DISPOSIZIONE DELL'ATENE0	<b>123.780.956</b>	<b>123.780.956</b>

## CONTO ECONOMICO AL 31 DICEMBRE 2016

	valori in euro 31/12/2015	valori in euro 31/12/2016
<b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>		
<b>I. PROVENTI PROPRI</b>		
1) Proventi per la didattica	33.302.934	33.609.964
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	6.397.534	6.170.674
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	10.217.798	12.763.575
<b>TOTALE I. PROVENTI PROPRI</b>	<b>49.918.266</b>	<b>52.544.213</b>
<b>II. CONTRIBUTI</b>		
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	111.144.648	111.055.129
2) Contributi Regioni e Province autonome	5.962.653	1.203.466
3) Contributi altre Amministrazioni locali	682.555	327.609
4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	483.991	222.463
5) Contributi da Università	313.168	938.840
6) Contributi da altri (pubblici)	3.092.796	2.415.929
7) Contributi da altri (privati)	6.336.103	5.819.513
<b>TOTALE II. CONTRIBUTI</b>	<b>128.015.914</b>	<b>121.982.949</b>
<b>III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE</b>	<b>8.169.076</b>	<b>8.614.797</b>
<b>IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	<b>39.636.208</b>	<b>40.554.967</b>
<b>VI. VARIAZIONE RIMANENZE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B) COSTI OPERATIVI</b>		
<b>VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>		
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:		
a) docenti / ricercatori	70.166.188	70.927.257
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)	7.476.924	7.597.942
c) docenti a contratto	1.168.658	1.161.781
d) esperti linguistici	665.147	658.548
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	206.319	178.145
<b>TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:</b>	<b>79.683.236</b>	<b>80.523.673</b>
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	30.739.231	31.055.675
<b>TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>110.422.467</b>	<b>111.579.348</b>
<b>IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>		
1) Costi per sostegno agli studenti	22.727.852	24.263.934
2) Costi per il diritto allo studio	0	0
3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	0	0
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	3.169.741	5.189.952
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	2.013.351	2.107.930
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0	0
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	2.954.827	2.974.830
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	20.488.802	18.644.983
9) Acquisto altri materiali	1.227.162	850.219
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0	0
11) Costi per godimento beni di terzi	3.717.195	4.039.806
12) Altri costi	2.635.137	2.808.387
<b>TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>58.934.067</b>	<b>60.880.041</b>
<b>X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>		
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.162.804	1.080.775
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	5.739.783	4.672.387
3) Svalutazioni immobilizzazioni	0	0
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0	0
<b>TOTALE X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>6.902.587</b>	<b>5.753.162</b>

<b>XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>	40.805.169	38.804.660
<b>XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	1.642.622	1.976.507
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)</b>	<b>6.990.844</b>	<b>4.703.207</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>		
1) Proventi finanziari	78.710	76.697
2) Interessi ed altri oneri finanziari	4.164	5.613
3) Utili e perdite su cambi	-265	-74
<b>Totale dei proventi e oneri finanziari (C)</b>	<b>74.281</b>	<b>71.010</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>		
1) Rivalutazioni	35.787	2.075
2) Svalutazioni	0	24.357
<b>Totale delle rettifiche (D)</b>	<b>35.787</b>	<b>22.280</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>		
1) Proventi	14.999	775.511
2) Oneri	265.421	505.802
<b>Totale delle partite straordinarie (E)</b>	<b>-250.422</b>	<b>269.709</b>
<b>Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)</b>	<b>6.850.490</b>	<b>5.021.645</b>
<b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>	169.707	143.499
<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>6.722.491</b>	<b>4.878.146</b>

## NOTA INTEGRATIVA

### Criteri di redazione

La redazione del bilancio 2016 è avvenuta in conformità a quanto previsto dal Decreto del MIUR n. 19 del 14 gennaio 2014 – Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università. Per quanto non espressamente previsto dal citato decreto, si è fatto riferimento alle norme contenute negli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile, interpretate e integrate, sul piano della tecnica, dai principi contabili nazionali emanati dalla Fondazione OIC – Organismo Italiano di Contabilità.

I principi generali osservati nella redazione del bilancio di esercizio sono i seguenti:

- Utilità del bilancio unico d'Ateneo di esercizio per i destinatari e completezza delle informazioni;
- Veridicità;
- Correttezza;
- Neutralità (Imparzialità);
- Attendibilità;
- Significatività e rilevanza dei fatti economici ai fini della loro presentazione in bilancio;
- Comprensibilità;
- Pubblicità;
- Coerenza;
- Annualità del Bilancio;
- Continuità;
- Prudenza;
- Integrità;
- Costanza e Comparabilità;
- Universalità;
- Unità;
- Flessibilità;
- Competenza economica;
- Prevalenza della sostanza sulla forma;
- Il costo come criterio base delle valutazioni di bilancio di un ateneo;
- Equilibrio di bilancio.

Gli importi contenuti nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico sono espressi in unità di euro. Gli schemi adottati sono quelli previsti negli allegati al decreto sopra indicato. Lo Stato Patrimoniale Unico di Ateneo è il risultato del consolidamento di tutti gli stati patrimoniali delle strutture organizzative dotate di autonomia contabile al 31/12/2016 al netto delle transazioni interne tra i vari bilanci.

Nella pagina seguente è riportato l'elenco dei sezionali di bilancio al 31/12/2016.

**Elenco dei sezionali di bilancio al 31/12/2016:**

<b>Codice</b>	<b>Denominazione</b>
UE.A.AMM	Direzione Amministrativa
UE.A.BBL	Sistema Bibliotecario di Ateneo
UE.A.C01	Centro Interdipartimentale di Ricerche Genomiche
UE.A.C02	Centro Interdipartimentale di Ricerca sulla Sicurezza (CRIS)
UE.A.C03	Centro Interdipartimentale Cellule Staminali e Medicina Rigenerativa
UE.A.C04	INTERMECH-Centro Interdipartimentale per la Ricerca Applicata e i Servizi nel Settore della Meccanica Avanzata e della Motoristica
UE.A.C05	Centro Interdipartimentale En&Tech
UE.A.C06	BIOGEST SITEIA - Centro Interdipartimentale Miglioramento e Valorizzazione Risorse Biologiche Agro-Alimentari
UE.A.C07	SOFTECH-Centro Interdipartimentale di Ricerca Industriale Softech
UE.A.C09	Centro Interateneo per le Tecnologie a supporto dell'innovazione nella didattica, nella comunicazione, nella ricerca - EDUNOVA
UE.A.D01	Dipartimento di Comunicazione ed Economia
UE.A.D02	Dipartimento di Economia "Marco Biagi"
UE.A.D03	Dipartimento di Giurisprudenza
UE.A.D04	Dipartimento di Ingegneria "Enzo Ferrari"
UE.A.D05	Dipartimento di Scienze Chimiche e Geologiche
UE.A.D06	Dipartimento di Scienze della Vita
UE.A.D07	Dipartimento di Scienze e Metodi dell'Ingegneria
UE.A.D08	Dipartimento di Scienze Fisiche, Informatiche e Matematiche
UE.A.D09	Dipartimento di Studi Linguistici e Culturali
UE.A.D10	Dipartimento di Scienze Biomediche, Metaboliche e Neuroscienze
UE.A.D11	Dipartimento di Scienze Mediche e Chirurgiche Materno-Infantili e dell'adulto
UE.A.D12	Dipartimento di Medicina Diagnostica, Clinica e di Sanità Pubblica
UE.A.D13	Dipartimento Chirurgico, Medico, Odontoiatrico e di Scienze Morfologiche con interesse Trapiantologico, Oncologico e di Medicina Rigenerativa
UE.A.D14	Dipartimento Educazione e Scienze Umane

## Criteria di valutazione

Per la valutazione delle poste di bilancio sono stati seguiti i principi contabili contenuti nel decreto 14/01/2014 n. 19 -Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università - emanato dal Ministero dell'istruzione dell'università e della ricerca.

Per tutto quanto non espressamente previsto dal decreto n.19 del 14/01/2014, sono stati seguiti gli articoli del Codice Civile e i Principi contabili nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC 16-24).

### 1. Immobilizzazioni immateriali

Gli elementi patrimoniali immateriali destinati a essere utilizzati durevolmente su più esercizi sono iscritti tra le immobilizzazioni al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli eventuali oneri accessori. Il costo delle immobilizzazioni immateriali è ammortizzato a partire dalla data in cui i beni divengono disponibili per l'utilizzazione, tenendo conto della loro residua vita utile. I valori di bilancio sono esposti al netto delle quote di ammortamento già maturate.

Gli ammortamenti annuali sono determinati sulla base delle seguenti aliquote:

<b>Categoria</b>	<b>Aliquota d'ammortamento</b>
Costi di impianto e ampliamento	33%
Diritti di brevetto industriale	20%
Diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno (software escluso)	20%
Licenze d'uso software	33%
Migliorie e manutenzioni straordinarie su fabbricati di terzi il cui importo annuo non eccede il 5% del valore catastale dell'immobile	100%
Migliorie e manutenzioni straordinarie su fabbricati di terzi il cui importo annuo eccede il 5% del valore catastale dell'immobile	2%
Altre immobilizzazioni immateriali	In base alla durata del diritto

Una particolare rilevanza è assunta dalle migliorie effettuate su beni di terzi, essendo frequente l'utilizzo da parte dell'università d'immobili di proprietà demaniale o di altri enti pubblici. Sono considerati immobili di terzi i fabbricati utilizzati sulla base dei seguenti titoli di possesso: affitto, concessione passiva, concessione d'uso regolata da convenzione, comodato passivo e diritto di superficie a tempo determinato. Sono capitalizzate le sole spese che si riferiscono a migliorie su immobili di terzi che hanno una natura incrementativa, la cui utilità non si esaurisce in un solo esercizio. Queste tipologie di spese non sono separabili dai beni cui si riferiscono, poiché non hanno, di norma, una loro autonoma funzionalità.

L'ammortamento di questi costi pluriennali avviene nel periodo più breve tra quello di prevedibile utilità futura delle spese sostenute, che si assume pari a quella dei fabbricati di proprietà, e quello della durata residua del titolo di possesso. Nel caso d'immobili in locazione, si tiene conto dell'eventuale rinnovo, se dipendente dalla volontà del conduttore. Inoltre, al fine di tenere conto dell'incidenza minima che alle volte hanno questi interventi, si è stabilito che l'ammortamento di queste spese avvenga:

- Per valori di spesa annuale inferiori al 5% del valore dell'immobile, con aliquota pari al 100%;

- Per valori di spesa annuale superiori al 5% del valore dell'immobile, nel periodo minore tra quello di utilità futura delle spese sostenute (50 anni) e quello residuo del titolo di possesso, tenuto conto dell'eventuale periodo di rinnovo.

Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura ordinaria sono considerate costi di esercizio e sono imputate direttamente a conto economico.

Come dettagliatamente illustrato nel punto successivo, il valore residuo delle immobilizzazioni immateriali, come quello delle immobilizzazioni materiali, è stato integralmente rilevato anche tra i risconti passivi alla voce contributi agli investimenti.

## 2. Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto incrementato dagli oneri accessori e da tutti i costi sostenuti al fine di poter usufruire del cespite. Il costo di acquisto è eventualmente incrementato da tutte quelle spese, effettuate successivamente all'entrata in funzione del cespite, che si sono tradotte in un incremento significativo del valore e delle potenzialità di utilizzo del bene. Sono, invece, considerati costi di esercizio tutte quelle spese che non si sono tradotte in un aumento apprezzabile di produttività o di vita utile del cespite, ma che semplicemente hanno concorso a mantenere il cespite in un buono stato d'uso.

Le immobilizzazioni materiali sono esperte in bilancio al netto dei corrispondenti fondi ammortamento. I beni durevoli, autonomamente utilizzabili, che hanno un costo inferiore ai 300 euro e che non sono iscritti nei registri inventariali, non sono registrati tra le immobilizzazioni materiali; in questo caso, il loro costo è direttamente imputato al conto economico dell'esercizio.

L'ammortamento delle immobilizzazioni materiali è determinato tenendo conto della durata economico-tecnica dei cespiti e della residua possibilità di utilizzazione. Gli ammortamenti sono determinati sulla base delle seguenti aliquote:

Categoria	Aliquota d'ammortamento
Mobili e arredi	15%
Macchine d'ufficio	15%
Attrezzature informatiche	40%
Attrezzature tecnico-scientifiche	15%
Apparecchiature e strumentazioni ad alto contenuto tecnologico-informatico per la ricerca	25%
Attrezzature didattiche	15%
Strumentazioni varie	15%
Automezzi e altri mezzi di trasporto	20%
Altri beni mobili	20%
Fabbricati	2%
Migliorie e manutenzioni straordinarie su fabbricati di proprietà il cui importo annuo non eccede il 5% del valore dell'immobile	100%
Migliorie e manutenzioni straordinarie sui fabbricati di proprietà il cui importo annuo è compreso tra il 5 e 20% del valore dell'immobile	In base alla vita utile residua
Migliorie e manutenzioni straordinarie sui fabbricati di proprietà il cui importo annuo è superiore al 20% del valore immobile	Rideterminazione della vita utile dell'immobile
Impianti specifici	10%
Impianti telefonici	12%

Le quote annuali di ammortamento sono calcolate a partire dalla data in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso.

In attuazione del decreto 14 gennaio 2014 n. 19 “Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università” che all’art. 5 comma 1, lett. a) prevede che “*il patrimonio immobiliare e terreni di proprietà sono iscritti al costo di acquisto ovvero, se non disponibile, al valore catastale, determinando il fondo ammortamento cumulato nel tempo, tenuto conto del momento iniziale in cui il cespite ha iniziato a essere utilizzato in ateneo e della vita utile media per la specifica tipologia di bene*”, si specificano i principi seguiti per la valorizzazione patrimoniale degli immobili (Fabbricati e Terreni) anche ai fini dell’ammortamento.

La priorità è stata data al costo di acquisto là dove disponibile o ricavabile dall’archivio dei documenti contabili. In sua mancanza, è stato considerato il valore catastale, calcolato secondo l’art. 2 comma 45 del decreto l. 262 che elenca le categorie e i coefficienti per il calcolo.

Tali coefficienti sono validi dal 3/10/2006.

I criteri di determinazione del valore degli immobili sono i seguenti:

- ✓ Per gli immobili acquistati è stato inserito il valore risultante dal rogito. A questo valore sono poi state aggiunte le migliorie rilevate dal precedente sistema di scritture patrimoniali a partire dall’esercizio 2004;
- ✓ Per gli immobili costruiti prima del 2004 è stato inserito il valore catastale (poiché non è possibile risalire ai costi e alle relative fatture di costruzione). Anche in questo caso si è poi proceduto ad aumentare il loro valore con le migliorie rilevate dal precedente sistema di scritture patrimoniali a partire dall’esercizio 2004;
- ✓ Per gli immobili costruiti dopo il 2004 si è considerato il valore di costruzione.

Il valore dei terreni rappresenta il 20% del valore catastale degli edifici calcolato secondo l’articolo sopra richiamato. I terreni non sono stati assoggettati ad ammortamento perché non subiscono riduzioni di valore per effetto dell’uso.

Le pertinenze sono state iscritte a partire dalla rendita rivalutata del 25% applicando il coefficiente per imposte di registro, ipotecarie e catastali.

Gli impianti specifici sono stati ammortizzati al 10% mentre gli impianti telefonici al 12%. Gli impianti realizzati dall’ateneo su edifici non di proprietà, sono stati inseriti tra le immobilizzazioni materiali considerando che possano restare a disposizione dell’Università una volta terminato il titolo di utilizzo dell’edificio.

Nelle immobilizzazioni in corso e acconti vengono rilevati i costi dei fabbricati in corso di costruzione e ristrutturazione così come i costi di manutenzione straordinaria di durata pluriennale. Gli stessi sono valutati al costo, comprensivo degli oneri accessori diretti e indiretti e non sono ammortizzati fino alla data della loro effettiva entrata in funzione. Vi rientrano anche le spese di progettazione, direzione lavori e altre attività tecniche direttamente connesse agli interventi. Non sono compresi i costi indiretti.

Tra i conti d’ordine è evidenziato il valore dei Fabbricati di terzi presso l’Ateneo. Questo valore corrisponde al valore catastale degli immobili di cui l’Ateneo non ha la proprietà. I conti d’ordine non costituiscono un’attività in senso stretto, ma rappresentano comunque un’annotazione di rilevante valore nella situazione patrimoniale. Ai sensi dell’art. 5 lett. b) del decreto 14/01/2014, gli “immobili e terreni di terzi a disposizione sono iscritti al valore di acquisto ovvero, se non disponibile al valore catastale. Il relativo valore va imputato nei conti d’ordine, salvo i casi in cui l’ateneo non abbia diritti reali perpetui su tali beni; in quest’ultimo caso anche il valore di tali immobili va imputato tra le immobilizzazioni”.

In considerazione del fatto che le immobilizzazioni materiali e immateriali sono normalmente acquisite con contributi erogati da enti esterni, il loro valore residuo è stato integralmente iscritto anche nei risconti passivi alla voce contributi agli investimenti. I risconti passivi saranno utilizzati negli esercizi futuri al fine di dare completa copertura ai corrispondenti futuri ammortamenti.

Non è, invece, iscritto tra i risconti passivi il valore dei terreni e delle collezioni storico-scientifiche poiché per queste attività non è previsto l'ammortamento.

Come consentito dal decreto sui principi contabili degli atenei, gli acquisti annuali di libri (e altro materiale bibliografico) che perdono valore nel corso del tempo sono direttamente imputati a conto economico come costi di esercizio. Questo anche in considerazione del fatto che una corretta procedura di ammortamento di questi beni non sarebbe di facile individuazione e sarebbe comunque caratterizzata da un'alta soggettività.

### **3. Immobilizzazioni finanziarie**

Le partecipazioni e i titoli sono iscritti al costo di acquisto. Il valore d'acquisto viene ridotto nel caso di perdite durevoli; tale valore è ripristinato negli esercizi successivi nel caso in cui siano venuti meno i motivi della svalutazione. Nelle immobilizzazioni finanziarie sono comprese anche alcune partecipazioni al patrimonio di enti o fondazioni senza scopo di lucro. Queste ultime partecipazioni, in alcuni casi, possono essere caratterizzate dalla mancanza di un diritto patrimoniale diretto che possa essere vantato all'atto della cessazione dell'ente partecipato. Tuttavia, in considerazione del fatto che l'apporto di capitale iniziale permette all'ente partecipato di fornire, per più esercizi, servizi che rientrano tra le tipiche attività istituzionali dell'Università, si ritiene corretto iscrivere tra le immobilizzazioni finanziarie i versamenti corrispondenti alla quota ideale di patrimonio netto detenuto nell'ente partecipato. Come previsto dal decreto sui principi contabili degli atenei, le partecipazioni in aziende, società o altri enti controllati e collegati sono valutate in base al "metodo per patrimonio netto" di cui all'art. 2425, comma 4, del codice civile. Per quanto riguarda la partecipazione al fondo di dotazione delle fondazioni è stato seguito il seguente metodo: si è sterilizzato l'importo corrispondente all'intero valore delle fondazioni attraverso l'iscrizione nell'idoneo fondo svalutazione partecipazioni.

### **4. Rimanenze**

Le tipologie di attività svolte dall'Università e la gestione degli approvvigionamenti di materiale di consumo rendono le eventuali rimanenze finali di magazzino non significative, e pertanto non è esposto alcun valore.

### **5. Crediti**

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzo e sono indicati nello stato patrimoniale in base all'origine e alla natura del debitore.

I crediti per contributi sono iscritti solo a fronte di una comunicazione ufficiale da parte dell'Ente finanziatore in merito all'assegnazione definitiva a favore dell'Ateneo o, nel caso di amministrazioni pubbliche, atto o provvedimento ufficiale. I crediti in valuta sono iscritti in bilancio al cambio vigente alla data di fine esercizio.

### **6. Disponibilità liquide**

Sono valutate al valore nominale e si riferiscono ai depositi bancari anche nel sistema di Tesoreria Unica, ai depositi postali, agli assegni, al denaro e ai valori bollati.

## 7. Patrimonio netto

Il patrimonio netto dell'Ateneo è composto da:

- **Fondo di dotazione:** determinato dalla differenza tra la sommatoria dell'attivo corrente e immobilizzato e le passività e le altre poste di patrimonio netto rilevate nello stato patrimoniale;
- **Patrimonio netto vincolato da terzi:** formato dai fondi erogati da finanziatori esterni donatori che alla data di redazione del bilancio devono ancora essere utilizzati;
- **Patrimonio netto vincolato dagli organi istituzionali:** formato da fondi o riserve finalizzati da scelte operate dall'ateneo;
- **Riserve vincolate:** formate da somme destinate alla copertura delle spese non obbligatorie.
- **Patrimonio netto non vincolato:** comprende il risultato gestionale di esercizio e degli esercizi precedenti.

## 8. Fondi per rischi ed oneri

I fondi rischi e oneri sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, per i quali alla data di chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data del pagamento. Nella determinazione dei fondi si è rispettato il principio generale di prudenza e competenza, e non si è proceduto alla registrazione di fondi generici non direttamente collegati a specifici rischi. Le passività potenziali sono state iscritte nei fondi se ritenute probabili e se stimabile con ragionevole certezza l'ammontare del relativo onere.

## 9. Fondo trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Non è accantonato poiché la corresponsione ai dipendenti del trattamento di fine rapporto viene eseguita direttamente dalla gestione ex-INPDAP, ente previdenziale del settore pubblico, cui mensilmente l'Università versa i contributi dovuti.

## 10. Debiti

I debiti sono esposti al valore nominale. I debiti in valuta sono iscritti in bilancio al cambio vigente alla data di fine esercizio.

## 11. Ratei e Risconti attivi e passivi

Nei ratei e risconti sono rilevate le quote di costi o proventi, comuni a due o più esercizi, al fine di realizzare il principio della competenza economica. Nei ratei e risconti attivi sono iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell'esercizio, esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi. Nella voce ratei e risconti passivi sono iscritti rispettivamente i costi di competenza dell'esercizio, esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

L'Ateneo ha determinato lo stato di avanzamento dei progetti di ricerca al 31/12/2016 finanziati da terzi e per questi ha proceduto alla valorizzazione dei risconti passivi per i contributi riconosciuti per i quali ancora non sono stati sostenuti i relativi costi per l'attività di ricerca.

Nella valutazione delle commesse, annuali e pluriennali, l'Ateneo utilizza in modo univoco, per tutti i progetti, la metodologia del costo. Ulteriori elementi sulla metodologia della valutazione al costo dei progetti sono forniti nella parte dedicata ai dettagli di questa voce.

## DETTAGLIO DELLO STATO PATRIMONIALE ATTIVO

Lo schema di stato patrimoniale è coerente con quanto previsto dal decreto ministeriale n. 19 del 14 gennaio 2014.

### A. IMMOBILIZZAZIONI

#### IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Categoria	Valore netto al 31/12/2015	Incrementi 2016	Diminuzioni 2016	Ammortamenti 2016	Valore netto al 31/12/2016
Costi di impianto, ampliamento e di sviluppo	0	0	0	0	0
Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	221.344	86.988	2348	-143.943	162.041
Concessioni, licenze e marchi	254	0	0	-230	25
Immobilizzazioni in corso e acconti	2.201.101	198.406	0	0	2.399.507
Altre immobilizzazioni immateriali	29.393.754	461.997	12.480	-936.602	28.906.669
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>31.816.453</b>	<b>747.392</b>	<b>14.828</b>	<b>-1.080.775</b>	<b>31.468.242</b>

La categoria “Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell’ingegno” accoglie per euro 126.386 i costi sostenuti per i software di proprietà a titolo di licenze d’uso a tempo indeterminato e per euro 13.165 il valore residuo dell’acquisto di diritti di utilizzazione delle opere dell’ingegno. Infine euro 22.490 sono relativi ai brevetti industriali: in particolare al 31/12/2016 l’Ateneo risulta titolare (totale o parziale) di 40 brevetti di cui ancora 30 in corso di ammortamento.

Nel bilancio consuntivo al 31/12/2015 la categoria “ Concessioni, licenze, e marchi e diritti simili” accoglieva sia i costi relativi a concessioni, licenze e marchi che quelli sostenuti per software applicativi, acquisiti a titolo di licenze d’uso a tempo determinato pluriennali. Nel bilancio consuntivo 2016 la voce “ Canoni una tantum su licenze software a tempo determinato pluriennali” è confluita tra le “Altre immobilizzazioni” in ottemperanza a quanto predisposto dallo Schema di Manuale Tecnico Operativo relativamente alla classificazione delle immobilizzazioni immateriali.

La categoria “ Immobilizzazioni in corso e acconti” accoglie i valori relativi alla ristrutturazione in corso su immobili di terzi: anche per l’esercizio 2016 i saldi si riferiscono quasi esclusivamente ai lavori di restauro e consolidamento strutturale del comparto Sant’Eufemia (via Bonacorsa, Modena) ex carceri maschili che saranno adibiti a sede della Facoltà di Lettere e Filosofia.

Nella categoria “Altre immobilizzazioni immateriali” è compreso il diritto di usufrutto trentennale relativo all’edificio di Medicina Rigenerativa (Via Gottardi, Modena) il cui valore iniziale è di euro 2.602.543 e il diritto di superficie a tempo determinato del Comparto San Paolo sul quale dal 04/03/2013 l’Ateneo vanta un diritto di superficie di sessant’anni e il cui corrispettivo per la cessione della proprietà superficaria è pari a euro 1.692.370.

All'interno della stessa categoria "Altre immobilizzazioni immateriali" sono comprese inoltre le spese sostenute per migliorie e manutenzioni su beni di terzi per euro 26.469.505,03. Tra le migliorie avvenute quest'anno si evidenziano quelle relative al rifacimento delle vetrate storiche dell'Orto botanico di Modena.

Nella tabella seguente è riportato il dettaglio per edificio del valore delle migliorie e manutenzioni straordinarie su fabbricati di terzi, calcolato come differenza tra il costo storico e il relativo fondo ammortamento.

Codice edificio	Nome breve	Indirizzo	Costo storico	Fondo ammt. al 31/12/2016	Valore al 31/12/2016
<b>MODENA</b>					
MO-01	Rettorato	Corso Canalgrande, 45; Via Università, 4	815.167	815.167	-
MO-01	Rettorato	Corso Canalgrande, 49	38.694	38.694	-
MO-03	Via Donzi, 5	Via Donzi, 5	31217	31217	-
MO-04	Complesso Sant'Eufemia	Largo S. Eufemia, 19	438.201	438.201	-
MO-04	Complesso Sant'Eufemia	Via Bonacorsa, 10-12	623.873	360.449	263.424
MO-05	Ex Ospedale Estense	Viale Vittorio Veneto, 9	959	959	-
MO-06	Complesso Viale Berengario	Via Berengario, 4, 14, 16	417.595	162.189	255.407
MO-07	Foro Boario	Via Berengario, 51	1.407.598	415.786	991.812
MO-10	Palazzo Coccapani	Corso Vittorio Emanuele II, 59	45.545	45.545	-
MO-12	Osservatorio Astronomico Geofisico	Piazza Roma, 22	149.417	30.808	118.609
MO-13	Orto Botanico	Viale Caduti in Guerra, 127, 127/1-2	549.636	267.461	282.175
MO-22	Residenza Universitaria - Allegretti	Via Vignolese, 671/1	1.571	1.571	-
MO-23	Polo Didattico Biotecnologie	Via Araldi, 272	52.417	6.308	46.108
MO-31	Stabulario	Via del Pozzo, 71	101.210	26.017	75.193
MO-32	Policlinico	Via del Pozzo, 71	940.972	940.972	-
MO-39	Complesso San Geminiano	Via San Geminiano, 3	12.084.458	2.994.309	9.090.150
MO-44	Fondazione Marco Biagi	Largo Biagi, 10	74.100	74.100	-
MO-46	Poliambulatori	Via del Pozzo, 71	34.808	9.548	25.260
MO-48	Centro Medicina Rigenerativa	Via Gottardi, 100	4.140	4.140	-
MO-50	Associazioni Studentesche	Via Ganaceto, 44	645	645	-
	Parcheeggio via del Pozzo	Largo del Pozzo, 71	692.170	110.747	581.423
MO-51	Nuova Chimica	Via Campi, 103	29.141	29.141	-
<b>REGGIO EMILIA</b>					
RE-01	Via Fogliani	Via Fogliani	152.538	133.269	19.270
RE-02	Laboratori Dipartimento Agraria	Via Kennedy, 17/T e Via Brigata Reggio 24/P	5753	5753	-
RE-03	Segreterie Studenti, Amministrazione Centrale e Centro E-Learning	Viale Allegri, 13, 15	132.347	56.651	75.696
RE-04	Palazzo Dossetti	Viale Allegri, 9	6.422.193	1.287.761	5.134.432
RE-06	Padiglione Livi	Viale Amendola, 2	1.583.650	577.201	1.006.448
RE-07	Padiglione Buccola	Viale Amendola, 2	2.792.938	765.276	2.027.662
RE-08	Padiglione Tamburini	Viale Amendola, 2	1.997.698	593.869	1.403.830
RE-09	Padiglione Morselli	Viale Amendola, 2	747.850	260.398	487.452
RE-10	Padiglione Besta	Viale Amendola, 2	3.240.582	816.010	2.424.572
RE-11	Padiglione De Sanctis	Viale Amendola, 2	2.791.354	630.771	2.160.583
RE-14	Residenza Mascagni	Via Mascagni, 6	2.656	2.656	-
RE-15	Galleria Parmeggiani	Via S. Rocco, 5	694	694	-
RE-16	Tecnopolo Reggio	Piazzale Europa, 1/A	51858	51858	-
	<b>Totale</b>		<b>38.455.644</b>	<b>11.986.139</b>	<b>26.469.505</b>

## IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Il saldo di bilancio è così composto:

### Costo di acquisizione

<b>Categoria</b>	<b>Costo storico al 31/12/2015</b>	<b>Acquisizioni 2016</b>	<b>Dismissioni 2016</b>	<b>Costo storico al 31/12/2016</b>
Terreni e Fabbricati	111.889.551	212.966	0	112.102.517
Impianti e attrezzature	23.519.616	1.268.579	-378.676	24.409.519
Attrezzature scientifiche	36.066.720	612.119	-287.163	36.391.676
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	467.745	0	0	467.745
Mobili e arredi	10.779.784	43.295	-41.815	10.781.264
Immobilizzazioni in corso e acconti	0	26.554	0	26.554
Altre immobilizzazioni materiali	270.906	18.669	-85	289.490
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>182.994.321</b>	<b>2.182.181</b>	<b>- 707.738,01</b>	<b>184.468.763</b>

Nel corso del 2016 la categoria “Immobilizzazioni in corso e acconti” è stata movimentata per euro 26.554 relativamente ai lavori di progettazione preliminare per la realizzazione della palazzina del centro di Medicina Genomica a Modena.

### Fondo di ammortamento

<b>Categoria</b>	<b>Fondo ammortamento maturato al 31/12/2015</b>	<b>Ammortamenti 2016</b>	<b>Fondo ammortamento dei beni dismessi maturato al 31/12/2016</b>	<b>Fondo ammortamento maturato al 31/12/2016</b>
Terreni e fabbricati	50.711.116	1.773.030	0	52.484.146
Impianti e attrezzature	20.539.078	1.252.429	-361.953	21.429.555
Attrezzature scientifiche	30.729.596	1.475.880	-280.164	31.925.312
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	0	0	0	0
Mobili e arredi	10.166.704	154.751	-37.231	10.284.224
Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0
Altre immobilizzazioni materiali	238.698	16.297	-85	254.910
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>112.385.192</b>	<b>2.899.357</b>	<b>-679.433</b>	<b>116.378.146</b>

Nel corso del 2016 sono stati effettuati diversi scarichi contabili di beni usurati o obsoleti, registrando così dismissioni per un fondo ammortamento al 31/12/2016 di euro 679.433.

### Immobilizzazioni materiali nette

Categoria	Costo al 31/12/2016	Fondo ammortamento al 31/12/2016	Valore netto al 31/12/2016	Valore netto al 31/12/2015
Terreni e fabbricati	112.102.517	52.484.146	59.618.371	61.178.435
Impianti e attrezzature	24.409.519	21.429.555	2.979.964	2.980.537
Attrezzature scientifiche	36.391.676	31.925.312	4.466.364	5.337.124
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	467.745	0	467.745	467.745
Mobili e arredi	10.781.264	10.284.224	497.040	613.080
Immobilizzazioni in corso e acconti	26.554	0	26.554	0
Altre immobilizzazioni materiali	289.490	254.910	34.580	32.208
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>184.468.763</b>	<b>116.378.146</b>	<b>68.090.617</b>	<b>70.609.129</b>

#### Terreni e Fabbricati

La voce è composta dal valore dei terreni pari a euro 19.878.786 e dal valore dei fabbricati pari a euro 39.739.585. Nella tabella seguente è riportato il dettaglio per edificio del valore dei terreni sottostanti agli immobili di proprietà e delle aree libere:

Codice	Nome Breve	Indirizzo	Valore al 31/12/2016
MO-01-B	Rettorato	Corso Canalgrande, 45	381.139
MO-08	Polo Didattico di Via Fontanelli	Via Fontanelli, 11	644.559
MO-14	Biologia Animale	Via Campi, 213/d	543.392
MO-15	Scienze Biomediche	Via Campi, 287	2.714.642
MO-16	Chimica e Farmacia	Via Campi, 183	2.494.139
MO-17	Fisica	Via Campi, 213/a	1.285.007
MO-18	Matematica	Via Campi, 213/b	1.193.221
MO-19	Biblioteca scientifica interdipartimentale	Via Campi, 213/c	957.751

MO-20	CUS - Centro Sportivo	Via Campi, 165	133.976
MO-21	Residenza Universitaria (ER.GO)	Via Campi, 309	596.148
MO-24	Via Vivaldi	Via Vivaldi, 70	34.713
MO-25	Dipartimento di Ingegneria	Via Vignolese, 905	2.469.735
MO-26	Dipartimento di Ingegneria	Via Vignolese, 905	1.579.529
MO-27	Dipartimento di Ingegneria	Via Vignolese, 905	1.483.552
MO-28	Dipartimento di Ingegneria - laboratori pesanti	Via Vignolese, 905	841.952
MO-29	Dipartimento di Ingegneria - centrale tecnologica	Via Vignolese, 905	69.193
MO-30	Anatomici	Via del Pozzo, 71	285.663
MO-34	Residenza studentesca B. Donati (ER.GO)	Via Emilia Est, 839	183.227
MO-36	Centro servizi medicina	Via del Pozzo, 71	1.220.439
MO-45	COM -Centro oncologico modenese	Via del Pozzo, 71	602.538
TE-MO-02	Via Carando	Via Carando	7.964
TE-MO-03	Via Vignolese, 905	Via Vignolese, 905	121.418
TE-MO-05	Via Campi	Via Campi	13.446
TE-RE-01	Via Amendola, 2	Via Amendola, 2	21.443
	<b>Totale</b>		<b>19.878.786</b>

Nella tabella seguente è riportato il dettaglio per edificio del valore dei fabbricati di proprietà calcolato come differenza tra il valore storico e il relativo fondo di ammortamento.

Codice	Nome Breve	Indirizzo	Costo storico al 31/12/2016	Fondo ammortamento al 31/12/2016	Valore netto al 31/12/2016	Valore al 31/12/2015
MO-01-B	Rettorato	Corso Canalgrande, 45 - Modena	1.640.472	1.640.472	0	0
MO-08	Polo Didattico di Via Fontanelli	Via Fontanelli, 11 - Modena	2.633.006	1.000.123	1.632.882	1.684.447
MO-14	Biologia Animale	Via Campi, 213/d - Modena	2.220.260	713.254	1.507.006	1.550.478
MO-15	Scienze Biomediche	Via Campi, 287 - Modena	12.819.308	12.819.308	-	64.022
MO-16	Chimica e Farmacia	Via Campi, 183 - Modena	11.462.451	10.575.947	886.504	1.133.071
MO-17	Fisica	Via Campi, 213/a - Modena	7.186.578	5.405.246	1.781.332	1.922.563
MO-18	Matematica	Via Campi, 213/b - Modena	5.692.339	4.668.101	1.024.239	1.144.209
MO-19	Biblioteca Scientifica Interdipartimentale	Via Campi, 213/c - Modena	3.925.414	1.269.250	2.656.163	2.732.783
MO-20	CUS-Centro Sportivo	Via Campi, 165 - Modena	633.693	306.614	327.079	339.724
MO-21	Residenza Universitaria (ER.GO)	Via Campi, 309 - Modena	2.418.167	2.418.167	0	0
MO-24	Via Vivaldi	Via Vivaldi, 70 - Modena	172.787	172.786	1	5.030
MO-25	Dipartimento di Ingegneria	Via Vignolese, 905 - Modena	10.147.371	3.018.069	7.129.302	7.326.881
MO-26	Dipartimento di Ingegneria	Via Vignolese, 905 - Modena	6.359.251	1.799.676	4.559.575	4.685.937
MO-27	Dipartimento di Ingegneria	Via Vignolese, 905 - Modena	6.033.691	1.751.171	4.282.521	4.401.205
MO-28	Dipartimento di Ingegneria - laboratori pesanti	Via Vignolese, 905 - Modena	3.414.248	983.815	2.430.434	2.497.790
MO-29	Dipartimento di Ingegneria - centrale tecnologica	Via Vignolese, 905 - Modena	311.337	111.601	199.736	205.272
MO-30	Anatomici	Via del Pozzo, 71 - Modena	1.567.527	468.678	1.098.849	1.126.388
MO-34	Residenza studentesca B.Donati (ER.GO)	Via Emilia Est, 839 - Modena	732.909	732.909	0	0
MO-36	Centro servizi medicina	Via del Pozzo, 71 - Modena	4.927.778	1.502.413	3.425.365	3.523.001
MO-45	COM-Centro Oncologico Modenese	Via del Pozzo, 71 - Modena	2.412.779	858.230	1.554.549	1.602.752
MO-41	Portineria	Via Campi - Modena	203.865	40.773	163.092	167.169
MO-42	Garage	Via Pagani	82.698	7551	75.147	76.747
MO-52	Tecnopolo Modena	Via Vivarelli, 2 - Modena	5.225.803	219.994	5.005.809	5.110.181
	<b>Totale</b>		<b>92.223.730</b>	<b>52.484.145</b>	<b>39.739.585</b>	<b>41.299.649</b>

### Impianti e attrezzature

Il saldo di bilancio è così composto:

Categoria	Costo storico al 31/12/2016	Fondo ammortamento maturato al 31/12/2016	Valore al 31/12/2016	Valore al 31/12/2015
Impianti specifici su immobili	1.626.147	375.719	1.250.428	986.055
Impianti telefonici e trasmissione dati	516.230	461.365	54.866	90.326
Attrezzature informatiche e di rete	15.908.023	14.896.909	1.011.114	1.170.620
Attrezzature didattiche	2.813.500	2.523.903	289.597	295.305
Altre attrezzature varie	3.545.619	3.171.659	373.960	438.231
<b>Totale impianti e attrezzature</b>	<b>24.409.519</b>	<b>21.429.555</b>	<b>2.979.964</b>	<b>2.980.537</b>

### Attrezzature scientifiche

Il saldo di bilancio è così composto:

Categoria	Costo storico al 31/12/2016	Fondo ammortamento maturato al 31/12/2016	Valore al 31/12/2016	Valore al 31/12/2015
Attrezzature tecnico-scientifiche	29.255.898	24.834.430	4.421.468	5.106.356
Apparecchiature e strumentazioni ad alto contenuto tecnologico-informatico per la ricerca	7.135.778	7.090.882	44.896	230.767
<b>Totale attrezzature scientifiche</b>	<b>36.391.676</b>	<b>31.925.312</b>	<b>4.466.364</b>	<b>5.337.124</b>

### Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali

Categoria	Costo storico al 31/12/2016	Fondo ammortamento maturato al 31/12/2016	Valore al 31/12/2016
Collezioni scientifiche	419.753	0	419.753
Beni di interesse storico artistico	47.992	0	47.992
<b>Totale Patrimonio librario, opere d'arte d'antiquariato e museali</b>	<b>467.745</b>	<b>0</b>	<b>467.745</b>

Si tratta di beni qualificati come di valore culturale, storico, artistico e museale che non vengono assoggettati ad ammortamento in quanto tendono a non perdere valore nel tempo. Questi beni sono

presenti presso il Museo Anatomico, presso il Museo di Zoologia e Anatomia Comparata e presso il Museo di Paleontologia, inventariati a seconda che siano singoli pezzi (beni di interesse storico artistico) o una pluralità di beni raggruppata per omogeneità e/o finalità (collezioni). Per questi beni è stato creato un apposito identificativo inventariale denominato “Musei” nel quale sono contenuti tutti i beni di valore culturale, le attrezzature e gli arredi connessi con i beni stessi. Attualmente il patrimonio librario dell’Ateneo viene considerato come un costo di esercizio e pertanto non viene fatta alcuna rappresentazione patrimoniale delle attuali dotazioni bibliografiche delle biblioteche. Al fine di indicare, comunque, la dimensione del patrimonio librario posseduto dall’Ateneo, si rileva come la situazione patrimoniale allegata al consuntivo 2012 riporti un valore complessivo per “libri, manoscritti, riviste e pubblicazioni varie” per un importo pari a euro 39.753.047.

Nella tabella seguente sono indicati gli acquisti negli ultimi quattro esercizi successivi

Categoria	Valore al 31/12/2012	Valore al 31/12/2013	Valore al 31/12/2014	Valore al 31/12/2015	Valore al 31/12/2016
Libri, manoscritti, riviste e pubblicazioni varie	39.753.047	1.090.539	1.012.817	866.855	955.300

#### Mobili e arredi

Il saldo di bilancio è così composto:

Categoria	Costo storico al 31/12/2016	Fondo ammortamento maturato al 31/12/2016	Valore al 31/12/2016	Valore al 31/12/2015
Mobili e arredi	10.288.746	9.880.529	408.217	531.381
Macchine da ufficio	492.518	403.695	88.823	81.699
<b>Totale mobili e arredi</b>	<b>10.781.264</b>	<b>10.284.224</b>	<b>497.040</b>	<b>613.080</b>

#### Altre immobilizzazioni materiali

Categoria	Costo storico al 31/12/2016	Fondo ammortamento maturato al 31/12/2016	Valore al 31/12/2016	Valore al 31/12/2015
Automezzi ed altri mezzi di trasporto	97.356	89.203	8.153	14.264
Altri beni mobili inventariabili	192.133	165.706	26.427	17.943
<b>Totale Altre immobilizzazioni materiali</b>	<b>289.490</b>	<b>254.910</b>	<b>34.580</b>	<b>32.207</b>

## IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Il valore complessivo di bilancio pari a euro **2.703.897** è composto dalla voce partecipazioni per un valore di euro 585.371 e dai titoli obbligazionari per un valore di euro 2.118.525.

Denominazione Titolo	Scadenza	Valore nominale al 31/12/2016	Costo al 31/12/2016	Controvalore al costo al 31/12/2016	Valore di mercato al 31/12/2016	Controvalore al prezzo di mercato al 31/12/2016
BTP 01/08/2034 5%	01/08/2034	946.000	104,57	988.319	136,76	1.293.750
BTP 01/03/2047 2,7%	01/03/2047	210.000	102,13	214.464	96,17	201.957
BTP 01/03/2025 5%	01/03/2025	230.000	95,35	219.290	126,87	291.801
BTP 01/03/2022 5%	01/03/2022	403.000	96,64	389.449	121,45	489.444
BTP 1/08/2017 5,25%	01/08/2017	150.000	113,57	170.354	103,24	154.860
BTP 1/09/2040 5%	01/09/2040	110.000	124,23	136.650	138,05	151.855
<b>Totale</b>		<b>2.049.000</b>		<b>2.118.525</b>		<b>2.583.666</b>

Si precisa che i titoli obbligazionari sono relativi al lascito Villa Legato Immobiliare Nicola Cortesi, Ines e Mario Cortesi, e al lascito titoli Legato Mobiliare Giuseppe Cortesi e trovano copertura nel Patrimonio netto vincolato. I sopra indicati titoli costituiscono immobilizzazioni finanziarie e sono quindi valutati al costo storico. Il valore di mercato del portafoglio titoli al 31/12/2016 risulta complessivamente superiore al costo storico iscritto in bilancio e non si ravvisano pertanto perdite durevoli di valore. Come previsto dai principi contabili per i titoli immobilizzati, gli scarti di negoziazione sono imputati a conto economico sulla base del principio del pro rata temporis. Il loro valore cumulato è esposto all'interno della voce ratei.

### Partecipazioni

La voce complessiva di bilancio, pari a euro 585.371, è composta da una partecipazione in una società controllata per un valore di euro 83.026; per euro 502.345 da società ed enti come specificato nell'apposita tabella di seguito riportata.

Le partecipazioni in società controllate sono le seguenti:

Denominazione	Valore di iscrizione in bilancio al 31/12/2015	Dismissioni o riclassifiche	Valutazione con metodo del patrimonio netto	Valore di bilancio al 31/12/2016	% posseduta	Patrimonio netto al 31/12/2016	Patrimonio netto al 31/12/2016 di pertinenza UNIs
More Service s.r.l.	80.951	0	2.075	83.026	100%	83.026	83.026

La società More Service s.r.l. è stata valutata con il metodo del patrimonio netto prendendo a riferimento il bilancio di esercizio approvato il 31/12/2016.

Nella pagina seguente sono riportati i valori delle altre partecipazioni, che si riferiscono al costo storico di acquisizione delle partecipazioni stesse.

Ente/Società	Valore al 31/12/2016
Consorzio Interistituzionale per progetti elettronici-bibliotecari, informativi, documentari (CIPE)	16.900
Consorzio Interuniversitario Almalaura	2.583
Consorzio nazionale interuniversitario per le scienze fisiche della materia (CNISM)	15.000
Consorzio interuniversitario per le biotecnologie (CIB)	12.911
Consorzio interuniversitario CINECA	5.165
Consorzio interuniversitario nazionale per la fisica delle atmosfere e delle idrosfere (CINFAL)	2.582
Consorzio nazionale interuniversitario per le telecomunicazioni (CNIT)	5.165
Consorzio nazionale interuniversitario per le scienze del mare (CoNISMa)	15.494
Consorzio interuniversitario per l'ottimizzazione e la ricerca operativa - ICOOR	4.000
Istituto Nazionale per le ricerche cardiovascolari (INRC)	7.800
Consorzio interuniversitario nazionale per la scienza e la tecnologia dei materiali (INSTM)	7.747
Consorzio nazionale interuniversitario "Istituto Superiore di Oncologia" (ISO)	15.494
Consorzio nazionale interuniversitario per la nanoelettronica (IUNET)	3.000
Consorzio interuniversitario sistemi integrati per l'accesso (CISIA)	10.000
Fondazione di partecipazioni I.T.S. per le nuove tecnologie per il Made in Italy - Sistema meccanica-Meccatronica	5.000
Fondazione Marco Biagi	49.500
Fondazione Democenter-Sipe	48.290
A.S.T.E.R. società consortile per azioni	37.000
Reggio Emilia Innovazione Soc. Cons. A.R.L.	81.388
ForModena - Formazione professionale per i territori modenesi Soc. Cons. ar.l.	77.468
Lepida S.p.A.	1.000
Holostem Terapie Avanzate s.r.l.	70.000
R-SENS s.r.l.	500
R&D CFD s.r.l.	1.000
Bisy s.r.l.	2.000
Chemstamp s.r.l.	1.000
Geomatics engineering innovative solutions s.r.l. (GEIS)	1.000
Nutrascienze s.r.l.	1.000
A.R.C.S.	500
Titoli azionari quotati su mercati regolamentati	1.858
<b>TOTALE</b>	<b>502.345</b>

In ottemperanza a quanto indicato nella Legge 23.12.2014 nr.190 c.d. “Legge di stabilità per il 2015”, l’Ateneo ha avviato un processo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie al fine di assicurare il coordinamento della finanza pubblica, il contenimento della spesa, il buon andamento dell’azione amministrativa e la tutela della concorrenza e del mercato.

Nel corso del 2016 infatti, l’Ateneo ha effettuato il recesso da GAL-Gruppo di azione locale Antico Frignano e Appennino Reggiano recuperando in parte la quota di capitale sociale per un ammontare di euro 62,98. Sempre nel corso del 2016 l’Ateneo è uscito dalla compagine sociale del Consorzio Tefarco -Innova il quale non ha restituito la quota versata, così come previsto dal suo statuto. Anche per l’esercizio 2016 tra le società di capitali risulta significativa la situazione di Holostem Terapie avanzate srl, in quanto continua a riportare una significativa perdita: pari a euro 3.002.834,00.

Relativamente alla situazione di Holostem Terapie avanzate srl si specifica che il consiglio di amministrazione della società ha deliberato la copertura della perdita di esercizio mediante l’utilizzo della riserva denominata “Versamenti a copertura perdite”, iscritta nella contabilità sociale in euro 7.155.105.

Inoltre, si sottolinea che la Holostem appartiene al Gruppo CHIESI, ed è una società controllata da Valline srl che redige il bilancio consolidato.

## B. ATTIVO CIRCOLANTE

Nella tabella seguente si riporta l'ammontare complessivo dei crediti presenti nell'attivo circolante dello Stato Patrimoniale:

<b>CREDITI</b>	<b>Valori al 31/12/2015</b>	<b>Valori al 31/12/2016</b>
1) verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	17.543.396	28.291.088
2) verso Regioni e Province autonome	5.591.064	7.456.038
3) verso altre Amministrazioni locali	293.603	145.742
4) verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	965.211	1.153.929
5) verso Università	402.091	996.884
6) verso studenti per tasse e contributi	154.180	14.648
7) verso società ed enti controllati	142.202	217.451
8) verso altri (pubblici)	4.123.272	3.883.379
9) verso altri (privati)	13.886.483	14.613.715
<b>Totale crediti</b>	<b>43.101.502</b>	<b>56.772.874</b>

Si procedere ora a fornire il dettaglio delle diverse voci.

Innanzitutto s'illustrano i crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali, che sono così costituiti:

<b>1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali</b>	<b>Valori al 31/12/2015</b>	<b>Valori al 31/12/2016</b>
Crediti verso MIUR per assegnazioni	9.915.031	14.285.109
Crediti verso altri Ministeri	7.628.365	14.005.979
<b>Totale crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali</b>	<b>17.543.396</b>	<b>28.291.088</b>

La voce Crediti verso altri Ministeri comprende il credito verso il MEF per il rimborso delle retribuzioni dei medici in formazione specialistica che ammontava ad euro 6.557.728 nel 2015 e ad euro 9.499.057 nel 2016.

I crediti verso Regioni e Province autonome invece sono così composti:

<b>2) Crediti verso Regioni e Province autonome</b>	<b>Valori al 31/12/2015</b>	<b>Valori al 31/12/2016</b>
Regione Emilia Romagna	5.527.513	7.424.038
Regione Sardegna	32.000	32.000
Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia	25.000	0
Altre regioni e province	6.551	0
<b>Totale crediti verso Regioni e Province</b>	<b>5.591.064</b>	<b>7.456.038</b>

Per quanto riguarda i crediti verso altre Amministrazioni locali si veda la tabella seguente:

<b>3) Crediti verso altre Amministrazioni locali</b>	<b>Valori al 31/12/2015</b>	<b>Valori al 31/12/2016</b>
Comune di Modena	179.398	3.000
Comune di Reggio nell'Emilia	39.839	39.046
Comune di Genova	31.314	31.314

Agenzia Regionale per il fiume PO	29.400	0
Comune di Carpi	0	23.822
Comune di Riccione	0	17.500
Comune di Eboli	0	13.048
Altri enti locali	13.652	18.012
<b>Totale crediti verso altre Amministrazioni locali</b>	<b>293.603</b>	<b>145.742</b>

I crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali comprendono crediti verso l'Unione Europea per vari progetti di ricerca:

Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	<b>Valori al 31/12/2015</b>	<b>Valori al 31/12/2016</b>
Crediti verso l'Unione Europea	965.211	1.153.929

I crediti verso altre Università sono costituiti da somme che devono essere versate all'Ateneo per attività istituzionale o commerciale:

<b>5) Crediti verso Università</b>	<b>Valori al 31/12/2015</b>	<b>Valori al 31/12/2016</b>
Verso varie università per quote partner in progetti europei	262.574	402.411
Verso Università degli Studi di Parma per dottorati	102.495	407.244
Verso altre università per dottorati	0	67.011
Verso varie università	37.022	120.218
<b>Totale crediti verso studenti per tasse e contributi</b>	<b>402.091</b>	<b>996.884</b>

I crediti verso Studenti per tasse e contributi sono così composti:

<b>6) Crediti verso studenti per tasse e contributi</b>	<b>Valori al 31/12/2015</b>	<b>Valori al 31/12/2016</b>
Crediti per iscrizioni a corsi di laurea e laurea specialistica	29.843	4.787
Crediti per iscrizioni a corsi di perfezionamento e master	112.323	1.291
Crediti per tassa regionale	0	156
Crediti per altri contributi	12.014	8.414
<b>Totale crediti verso studenti per tasse e contributi</b>	<b>154.180</b>	<b>14.648</b>

I crediti verso altre società ed enti controllati sono costituiti da somme che devono essere versate all'Ateneo dalla Fondazione "Marco Biagi". In dettaglio:

<b>7) Crediti verso società ed enti controllati</b>	<b>Valori al 31/12/2015</b>	<b>Valori al 31/12/2016</b>
Verso Fondazione Marco Biagi per finanziamento dottorati	142.076	217.282
Verso Fondazione Marco Biagi per rimborso spese	126	169
<b>Totale crediti verso società ed enti controllati</b>	<b>142.202</b>	<b>217.451</b>

I crediti verso altri (pubblici) sono così composti:

<b>8) Crediti verso altri (pubblici)</b>	<b>Valori al 31/12/2015</b>	<b>Valori al 31/12/2016</b>
Crediti verso C.C.I.A.A. di Modena per Tecnopolo	1.500.000	1.500.000
Crediti verso aziende sanitarie e ospedaliere	1.296.617	1.210.964
Crediti per anticipi verso INAIL gestione per conto dello Stato	134.572	134.572
Crediti verso CNR	0	26.923
Crediti verso IUNET	82.902	82.902
Crediti verso Procure della Repubblica	20.658	12.234
Crediti verso Istituto Superiore di Sanità	20.270	270
Crediti verso enti vari	1.068.253	915.514
<b>Totale crediti verso altri (pubblici)</b>	<b>4.123.272</b>	<b>3.883.379</b>

I crediti verso altri (privati) sono così composti:

<b>9) Crediti verso altri (privati)</b>	<b>Valori al 31/12/2015</b>	<b>Valori al 31/12/2016</b>
Crediti verso fondazioni	7.995.707	8.105.267
<i>Di cui verso Fondazione Cassa di Risparmio di Modena</i>	<i>6.186.044</i>	<i>6.542.563</i>
<i>Di cui verso altre fondazioni</i>	<i>1.809.663</i>	<i>1.562.704</i>
Crediti verso imprese	3.295.529	4.290.611
Crediti verso dipendenti	38.352	30.151
Crediti verso altri privati	2.556.895	2.187.686
<b>Totale crediti verso altri (privati)</b>	<b>13.886.483</b>	<b>14.613.715</b>

I crediti verso la Fondazione Cassa di Risparmio di Modena si riferiscono a finanziamenti per ristrutturazioni edilizie (€ 2.071.296 nel 2015 e € 2.114.977 nel 2016) e a contributi per diversi progetti di ricerca (€ 4.114.748 nel 2015 e € 3.576.371 nel 2016).

## C. RATEI E RISCONTI ATTIVI

I ratei e risconti attivi sono così composti:

Ratei e risconti attivi	Valori al 31/12/2015	Valori al 31/12/2016
Ratei per progetti e ricerche in corso	3.710	0
Ratei attivi su titoli	43.048	43.158
Altri ratei attivi	241.354	400.635
Risconti attivi	782.805	449.537
<b>Totale Ratei e risconti attivi</b>	<b>1.070.917</b>	<b>893.330</b>

Negli altri ratei attivi è compreso, per € 7.271, il rateo calcolato sulle tasse e contributi degli studenti per l'anno accademico 2016-2017 di competenza 2016, ma che saranno incassati nell'esercizio 2017 (nel 2015 l'importo del rateo tasse e contributi ammontava a € 13.310).

Nella tabella seguente si fornisce il dettaglio della voce Risconti attivi, ovvero le tipologie dei costi sostenuti nel corso degli esercizi 2015-2016 e riscontati per la parte di competenza degli esercizi successivi:

Tipologia di costi sostenuti	Importo riscontato 31/12/2015	Importo riscontato 31/12/2016
Acquisto banche dati on line e su CD-Rom	156.582	47.030
Altre spese per servizi di vendita	3.618	1.719
Altri servizi informatici	0	39.477
Assicurazioni	106.620	91.034
Borse di studio per attività di ricerca	26.673	0
Collaborazioni coordinate e continuative	6.922	1.260
Contributi ad associazione comitati e altri enti	61.843	0
Docenti a contratto e supplenti	13.326	2.560
Fitti passivi e spese condominiali	168.222	26.898
Licenze software annuali	57.666	77.054
Manutenzione e assistenza software	30.507	4.862
Manutenzione ordinaria beni mobili	25.095	4.156
Manutenzione ordinaria beni immobili	79.871	115.480
Prestazioni di lavoro autonomo (occasionale e libero professionale)	6.525	7.952
Prestazioni di servizi tecnico/amministrativi da terzi	6.835	0
Quote associative annuali	743	2.803
Spese per noleggio beni mobili	2.707	4.501
Spese per telefonia e trasmissione dati	5.806	4.948
Altri costi	23.244	17.803
<b>Totale</b>	<b>782.805</b>	<b>449.537</b>

## DETTAGLI DELLO STATO PATRIMONIALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO

### A. PATRIMONIO NETTO

L'evoluzione della composizione del patrimonio netto nel corso del 2016 è la seguente:

<b>Patrimonio netto</b>	<b>Valore al 31/12/2015</b>	<b>Valore al 31/12/2016</b>
I. Fondo di dotazione dell'Ateneo	21.214.189	21.214.189
<b>Totale Fondo di dotazione</b>	<b>21.214.189</b>	<b>21.214.189</b>
II. Patrimonio vincolato		
1) Fondi vincolati destinati da terzi	23.702.453	24.378.904
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	25.117.685	31.405.473
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)	16.032.617	18.941.910
<b>Totale patrimonio vincolato</b>	<b>64.852.755</b>	<b>74.726.287</b>
III. Patrimonio non vincolato		
1) Risultato gestionale esercizio	6.722.491	4.878.146
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	0	0
3) Riserve statutarie	0	0
<b>Totale patrimonio non vincolato</b>	<b>6.722.491</b>	<b>4.878.146</b>
<b>Totale A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>92.789.435</b>	<b>100.818.622</b>

**Il fondo di dotazione dell'Ateneo** iniziale è stato determinato al momento del passaggio, avvenuto il 1° gennaio 2013, dalla contabilità finanziaria alla contabilità economico-patrimoniale. Secondo quanto previsto dall'art. 5 comma 1, lett. l) del decreto sui principi contabili delle università, questa posta contabile rappresenta la differenza tra l'attivo da una parte e il passivo e il patrimonio netto (vincolato e non) dall'altra. Nel corso del 2014, il fondo di dotazione è stato aumentato di euro 1.265.165; questo incremento ha permesso di ricostituire il valore iniziale di questa posta contabile, riassorbendo il valore del risconto passivo sulla contribuzione studentesca iscritto nello stato patrimoniale al 1° gennaio 2013. Inoltre sempre nel 2014 è stata rilevata una diminuzione di euro 105.790 determinata dalla riclassificazione, dal fondo di dotazione ad un apposito fondo svalutazione partecipazioni, del valore delle partecipazioni detenute dal nostro Ateneo in fondazioni. Nel corso del 2015 non ha subito variazioni.

**Il patrimonio netto vincolato** iniziale è stato determinato secondo quanto previsto dall'art.5 comma 1, lettere g) e j) del decreto sui principi contabili delle università e rappresenta la parte di avanzo di amministrazione finanziario vincolato, al netto dei progetti finanziati di cui alla lett. k) dell'articolo sopra richiamato e che sono stati allocati tra i risconti passivi. Inoltre, sono stati allocati in questa voce anche i residui passivi che in sede di passaggio alla contabilità generale, secondo i principi di quest'ultima, non è stato possibile ricondurre a debiti, a fondi per rischi ed oneri o ad altri fondi. Il patrimonio netto vincolato annualmente è incrementato dalle nuove finalizzazioni e dai nuovi fondi assegnati all'Ateneo ed è diminuito dagli utilizzi. Questi ultimi sono determinati sulla base dei costi sostenuti nell'esercizio a valere sui fondi che compongono il patrimonio netto vincolato stesso.

Tra i **fondi vincolati destinati da terzi** sono rilevati i contributi erogati da terzi e finalizzati a specifiche iniziative che alla data di redazione del bilancio non sono ancora state realizzate (il cui costo non è stato ancora sostenuto). Una quota rilevante di questi fondi è data dalle somme finalizzate al finanziamento di borse di studio per dottorato di ricerca e specializzazione medica, assegni di ricerca. Nel corso del 2016 si è proceduto ad iscrivere nuovi accantonamenti per euro 9.624.069 e a rilevare utilizzi per euro 8.911.382.

Tra i **fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali** sono rilevate le finalizzazioni deliberate dagli organi di governo dell'Ateneo. La voce corrisponde alla somma algebrica di due distinte voci aventi segno opposto:

Descrizione	Valori al 31/12/2015	Valori al 31/12/2016
Fondo di riserva	1.541	37.169
Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	57.113.673	61.345.833
Anticipazione finanziaria ex. art. dell'art. 8, comma 3 Regolamento di Ateneo per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità	-31.997.529	-30.497.529
Fondo riserva per copertura del rischio generico per contenzioso	0	520.000
<b>Totale Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali</b>	<b>25.117.685</b>	<b>31.405.473</b>

All'interno di questo aggregato è ricompresa (con segno opposto) l'anticipazione finanziaria ai sensi dell'art. 8, comma 3 Regolamento di Ateneo per l'Amministrazione, la Finanza e la contabilità.

Nel corso del 2016 si è proceduto ad iscrivere nuovi accantonamenti per euro 24.901.986 e a rilevare utilizzi per euro 22.268.982.

Con l'abbattimento annuale di euro 1.500.000 previsto per l'esercizio 2013 e contabilizzato nel 2014, dopo l'approvazione da parte del CDA della destinazione del risultato dell'esercizio 2013, al 31/12/2014 l'anticipazione finanziaria presentava un ammontare residuo di euro 33.497.529.

Nel 2015 l'anticipazione finanziaria presentava un ammontare residuo di euro 31.997.529 e nel 2016 presenta un ammontare residuo di euro 30.497.529.

Nei prossimi anni, in modo coerente con la precedente contabilità finanziaria, si manterrà un piano di rientro dell'anticipazione finanziaria pari a 1,5 milioni di euro annui, attraverso la destinazione annuale di una quota corrispondente del risultato di esercizio ad aumento della voce *Fondi Vincolati da decisioni degli organi istituzionali interni*.

Sulle modalità di formazione dell'anticipazione finanziaria e sul suo inquadramento contabile, si veda la nota integrativa allo stato patrimoniale al 1/01/2013.

Nelle **Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)** nell'esercizio 2014 sono stati accantonati ulteriori euro 7.630.650 determinando così un saldo finale al 31/12/2014 pari a euro 17.401.467. Nell'esercizio 2015 sono stati svincolati euro 1.368.850 determinando così un saldo finale al 31/12/2015 pari a euro 16.032.617. Nel 2016 sono stati accantonati ulteriori euro 2.909.293 determinando un saldo finale al 31/12/2016 pari a euro 18.941.910.

**Il Patrimonio netto non vincolato** comprende la voce relativa al risultato gestionale di esercizio. Si precisa che:

- il risultato dell'esercizio 2013, era pari a euro 1.722.310,
- il risultato dell'esercizio 2014 era pari a euro 7.315.287,
- il risultato dell'esercizio 2015 era pari a euro 6.722.491,
- il risultato dell'esercizio 2016 è pari a euro 4.878.146

Il risultato dell'esercizio 2016 pari a euro 4.878.146 sarà destinato:

- per euro 1.500.000 a Patrimonio netto vincolato a riduzione dell'anticipazione finanziaria iscritta tra i fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali;
- per euro 2.075 alla costituzione di una specifica riserva non distribuibile (non utilizzabile). L'importo corrisponde alla rivalutazione, rilevata nel 2016, della partecipazione in More Service ottenuta attraverso l'applicazione del metodo del patrimonio netto;
- per euro 3.376.071 come utile di esercizio disponibile.

## B. FONDI PER RISCHI E ONERI

I Fondi per rischi e oneri sono così distinti:

<b>Fondi rischi e oneri</b>	<b>Valori al 31/12/2015</b>	<b>Valori al 31/12/2016</b>
Fondo adeguamento stipendiale personale docente e ricercatore	142.614	134.565
Fondo rinnovi contrattuali personale tecnico amministrativo	104.199	104.199
Fondo art. 67 CCNL - Produttività collettiva e individuale	3.697.044	3.633.645
Fondo comune di Ateneo	449.112	708.233
Fondo supplenze	2.382.527	2.359.332
Fondo supplenze ricercatori (prime 60 ore)	638.980	533.158
Fondo master	170.680	139.802
Fondo attività legale su contenzioso	38.783	37.791
Fondo accantonamento conto terzi	533.188	584.253
Fondo perenzione	1.310.670	1.310.670
Fondo svalutazione crediti	301.024	455.841
Fondo spese gestione INAIL per conto dello stato	739.183	836.237
Fondo svalutazione partecipazioni	102.790	102.790
Fondo rischi ed oneri da contenzioso	0	46.342
Fondo rischi ed oneri	232.107	757.269
<b>Totale fondi rischi e oneri</b>	<b>10.842.901</b>	<b>11.744.127</b>

Si tratta di passività corrispondenti ad accantonamenti a fronte di rischi, debiti o progetti di competenza di esercizi precedenti ma il cui utilizzo è ancora da definire.

- Il Fondo adeguamento stipendiale personale docente e ricercatore rileva gli accantonamenti presunti per il pagamento di arretrati al personale docente e ricercatore in seguito a ricostruzioni di carriera per conferme e sentenze in corso.
- Il Fondo rinnovi contrattuali personale tecnico amministrativo rileva gli accantonamenti per il pagamento presunto di progressioni di carriera del personale tecnico amministrativo e in seguito a ricostruzioni di carriera per sentenze in corso.
- Il Fondo art. 67 CCNL Produttività collettiva e individuale rileva gli oneri delle competenze accessorie del personale tecnico amministrativo in applicazione a quanto disposto dal CCNL vigente e che non sono ancora state erogate.
- Il Fondo comune di Ateneo viene calcolato sulla base del regolamento di Ateneo per attività conto terzi come una percentuale del margine realizzato sulle commesse commerciali c/terzi e verrà

liquidato al personale tecnico amministrativo negli esercizi futuri sulla base di accordi di contrattazione decentrata già stipulati.

- I Fondi Master, supplenze e supplenze ricercatori (prime 60 ore) rilevano gli accantonamenti per liquidare supplenze e docenze a contratto già effettuate e non ancora liquidate in quanto non è stato completato il procedimento amministrativo.
- Il Fondo attività legale su contenzioso è relativo a risorse necessarie per liquidare gli oneri da contenzioso (avvocatura dello stato o legali interni) per sentenze al 31/12/2016.
- Il Fondo accantonamento conto terzi rileva la quota di utile da c/terzi che verrà liquidata al personale nell'esercizio successivo; tale utile è calcolato, sulla base del regolamento di Ateneo per attività conto terzi, come una percentuale del margine realizzato sulle commesse commerciali c/terzi da attribuire al personale che ha partecipato direttamente alle prestazioni.
- Il Fondo perenzione è relativo a impegni di anni passati (almeno tre per le spese correnti e almeno cinque per le spese di investimento) per le quali osta il pagamento a causa di molteplici motivazioni (ad esempio contenziosi in corso o non completamento o conformità delle opere realizzate).
- Il Fondo svalutazione crediti è destinato a coprire, nel rispetto del principio di competenza le perdite per situazioni di inesigibilità temuta per fatture attive dell'ateneo emesse da oltre 3 anni ma non ancora incassate.
- Il Fondo spese gestione INAIL per conto dello Stato rileva gli accantonamenti delle somme presumibilmente da corrispondere a INAIL per attività assicurative dal 2006 al 31/12/2016. Tali importi verranno liquidati solamente a conclusione di una revisione del dovuto da parte di INAIL per presunte errate imputazioni di importi a questa Amministrazione.
- Il Fondo svalutazione partecipazioni corrisponde al valore iscritto nell'attivo di stato patrimoniale delle partecipazioni in fondazioni. Inoltre, in via prudenziale, il fondo comprende anche l'intero valore della partecipazione iscritto nell'attivo di stato patrimoniale relativo a Therabor Pharmaceuticals s.r.l., attualmente in liquidazione.
- Il Fondo rischi ed oneri corrisponde al valore non liquidato relativo al 15% delle fatture ricevute per i canoni di locazione del nuovo edificio MO\_51 non adeguate come da normativa vigente in attesa di chiarimenti con il proprietario dell'immobile sull'applicabilità della norma relativa alla riduzione della spesa degli affitti.
- Il Fondo rischi ed oneri da contenzioso corrisponde al valore calcolato sui contenziosi dell'Ateneo in base alla percentuale comunicata dall'ufficio legale.

L'art. 2424-bis comma 3 del codice civile dispone che gli accantonamenti per rischi e oneri sono destinati soltanto a coprire perdite o debiti di natura determinata, di esistenza certa (oneri) o probabile (rischi), dei quali alla chiusura dell'esercizio sono indeterminati o l'ammontare (che va quindi stimato), o la data di sopravvenienza. Sotto il profilo dei principi contabili, il documento che si occupa di perdite probabili è il principio OIC 31 che definisce le passività potenziali come passività connesse a situazioni già esistenti alla data di chiusura dell'esercizio ma caratterizzate da incertezza cioè con esito pendente in quanto si risolveranno in esercizi successivi. A seguito di tale valutazione, gli eventi specifici manifestatisi nell'esercizio in chiusura aventi le caratteristiche tali da generare un determinato e probabile rischio devono essere rilevati, nel rispetto del principio di competenza economica, nell'ambito del passivo del bilancio tra le voci a cui si riferisce l'operazione (caratteristica, accessoria, finanziaria o straordinaria), dovendo prevalere il criterio della classificazione "per natura" dei costi. Nel processo valutativo la stima del grado di probabilità del verificarsi della perdita o del debito futuro assume una importanza fondamentale ed è l'elemento da cui dipende la necessità o meno di stanziare il relativo accantonamento a conto economico e di fornire l'adeguata informativa in nota integrativa. Il Rettore - visti i principi contabili nazionali, che

parlano di “discernimento, oculatezza e giudizio” applicati con competenza ed onestà da parte del redattore del Bilancio, · visto il documento OIC n. 19 in base al quale un evento è probabile qualora se ne ammetta l'accadimento in base a motivi seri o attendibili o qualora sia credibile, verosimile o ammissibile in base a motivi ed argomenti abbastanza sicuri, · visti i principi contabili internazionali (IAS 37), che parlano di passività probabili (quando la probabilità che si verifichi è maggiore di quella che non si verifichi e in questo caso è richiesto un accantonamento) e passività potenziali, ovvero possibili, (quando la probabilità che si verifichi è uguale o inferiore a quella che non si verifichi e a fronte della quale non si opera un accantonamento), ovvero remote quando la probabilità che si verifichi è bassissima, propone di diversificare il grado di probabilità di manifestarsi degli eventi (la valutazione se pur soggettiva deve essere la più ragionevole possibile) e di necessità o meno di rappresentazione in bilancio come segue: - passività probabili: creazione del fondo e adeguata informativa in nota integrativa o nelle disclosures del bilancio contenenti gli elementi necessari per apprezzare il potenziale rischio esistente (ragionevolmente si può pensare a una probabilità di realizzazione superiore al 50%) 1. accadimento non certo ma con motivazioni attendibili, credibili o ammissibili che inducono a ritenere che esso si verificherà, 2. deve essere stimata con ragionevolezza l'entità dell'onere. - passività possibili: nessuna creazione del fondo ma adeguata informativa in nota integrativa o nelle disclosures del bilancio contenenti gli elementi necessari per apprezzare il potenziale rischio esistente (ragionevolmente si può pensare a una probabilità di realizzazione minore o uguale al 50% e maggiore del 10%) 1. grado di realizzazione e di avveramento meno probabile del precedente; 2. deve essere stimata con ragionevolezza l'entità dell'onere. - passività remote: nessuna creazione del fondo e nessuna informativa in nota integrativa (ragionevolmente si può pensare a una probabilità di realizzazione uguale o inferiore al 10%) 1. grado di realizzazione e di avveramento remoto con scarsa probabilità di accadimento 2. deve comunque essere stimata con ragionevolezza l'entità dell'onere in caso di avveramento. In base a quanto esposto sopra si procederà pertanto a valutare ai fini dell'accantonamento a fondo rischi unicamente gli importi relativi ad accadimenti che potenzialmente possono determinare passività probabili. La specifica del legislatore civilistico, in base alla quale gli accantonamenti devono riguardare esclusivamente perdite e debiti di natura determinata, esclude la possibilità di costituire fondi a fronte di rischi generici o la cui fattispecie sia non determinata. Per fronteggiare tali tipologie di rischi si possono invece vincolare in sede di destinazione del risultato di esercizio apposite riserve di utile. Pertanto, per tutti gli accadimenti che possono determinare passività possibili o remote se pur quantificate si potrà comunque, in via prudenziale, vincolare un importo dell'utile realizzato nell'esercizio nel quale è comunque stata stimata con ragionevolezza l'entità dell'onere in caso di avveramento. Con note prot. n. 157853 del 18.11.2016 e del 30.03.2016 e prot. n. 50694 del 11.04.2017, l'ufficio legale interno all'Ateneo ha trasmesso al Presidente del Collegio dei Revisori dei Conti, al Rettore e al Direttore Generale l'elenco, la quantificazione dell'eventuale onere e la quantificazione del rischio di soccombenza di tutto il contenzioso in essere dell'Ateneo. Queste informazioni hanno generato la necessità di una valutazione del rischio per la quantificazione di un eventuale accantonamento a fondo rischi per contenzioso o in subordine di una valutazione di un eventuale vincolo sull'utile di esercizio da destinare a riserva. Le cause valutate, quantificate nell'importo eventuale in caso di soccombenza e con una quantificazione del rischio sono le seguenti:

#### GIUDIZI CIVILE/LAVORO

1. Contenziosi relativi ai medici specializzandi che si sono specializzati prima dell'entrata in vigore del d.lgs 257/1991 i quali chiedono il risarcimento del danno per tardiva attuazione della normativa comunitaria. Questi contenziosi sono di certa vittoria per l'università considerata la consolidata giurisprudenza che riconosce il difetto di legittimazione passiva dell'Università.

Contenziosi relativi ai medici specializzandi che hanno beneficiato della borsa di studio ex art. 6, d.lgs. 257/1991 e che ora chiedono il riconoscimento del contratto di formazione specialistica con l'università, l'applicazione retroattiva della legge 368/1999 ed il relativo trattamento economico o,

in subordine, l'adeguamento della borsa di studio già percepita al tasso programmato d'inflazione e la sua rideterminazione triennale parametrata sullo stipendio percepito dal medico di prima nomina. Totale presunto esborso economico nel caso di soccombenza totale rispetto alla rivalutazione della borsa di studio: euro 12.131.200,00. Al riguardo il Rettore comunica che non è pacifica la giurisprudenza relativa al difetto di legittimazione passiva dell'Università rispetto alla domanda di rideterminazione triennale della borsa di studio percepita ex art. 6 d. lgs. 257/1991 e che, comunque l'esito del contenzioso rispetto ad ognuno degli specializzandi coinvolti dipenderà anche dall'accoglimento o meno dell'eccezione di prescrizione sollevata dall'Ateneo. Il Rettore comunica che in caso di condanna dell'università al pagamento della rideterminazione triennale della borsa di studio si procederà a richiedere il ripianamento della perdita ai Ministeri competenti per il recupero delle somme a cui si dovesse essere condannati, poiché l'art. 6 del d. lgs. 257/1991 pone a carico dei soli Ministeri l'obbligo di procedere alla rideterminazione triennale. Percentuale soccombenza: 65%.

2. Contenziosi relativi alla rideterminazione del trattamento economico per applicazione legge equiparazione retributiva del personale medico universitario al personale medico ospedalizzato, in forza del combinato disposto degli artt. 31 dpr. 761/1976, 102 dpr. 382/1980 e 6, comma 2, d.lgs. 217/1999. Totale complessivo presunto in caso di soccombenza pari ad euro 3.550.000,00. Percentuale soccombenza: 40% Nell'ipotesi di soccombenza, la somma, ancorché erogata dall'Università, quale datore di lavoro, dovrà trovare copertura finanziaria da parte dell'Azienda Ospedaliero Universitaria Policlinico di Modena a favore della quale i ricorrenti svolgono attività assistenziale.

3. L. totale presunto esborso in caso di soccombenza: euro 34.068,34 oltre interessi; Percentuale soccombenza: 50%.

4. H. s.p.a. totale presunto esborso in caso di soccombenza 42.473,06, oltre interessi. Percentuale soccombenza: 10%.

5. M. C. totale presunto esborso in caso di soccombenza euro 34.540,40, oltre interessi; Percentuale soccombenza: 50%.

6. T. V. : totale presunto esborso in caso di soccombenza pari ad euro 801.500,00. Percentuale soccombenza: 10%.

7. F. M. 2 appelli al Consiglio di Stato : totale presunto esborso euro 100.000,00. Percentuale soccombenza: 30%.

8. S.M.A. totale presunto esborso in caso di soccombenza pari a euro 80.000,00. Percentuale di soccombenza: 30%.

9. B.F. totale presunto esborso in caso di soccombenza pari a euro 44.841,55. Percentuale di soccombenza: 65%.

10. C.I.P.A. totale presunto esborso in caso di soccombenza pari a euro 27.570,00. Percentuale di soccombenza: 30%.

11. B.C. totale presunto esborso in caso di soccombenza pari a euro 308.735,58. Percentuale di soccombenza: 35%.

12. Medici specializzandi totale presunto esborso in caso di soccombenza pari a euro 289.600. Percentuale di soccombenza: 0%.

13. S.E.A. totale presunto esborso in caso di soccombenza pari a euro 226.160,49. Percentuale di soccombenza: 25%.

14. D.G. totale presunto esborso in caso di soccombenza pari a euro 1500,00. Percentuale di soccombenza: 80%.

#### GIUDIZI AMMINISTRATIVI

15. Giudizi amministrativi: totale presunto esborso in caso di soccombenza pari a euro 130.000,00. Percentuale di soccombenza: 10%.

16. Giudizi amministrativi: totale presunto esborso in caso di soccombenza pari a euro 14.000,00. Percentuale di soccombenza: 0%.

Dall'analisi delle cause sopra riportate, delle valutazioni quantificazioni e rischi stimati e dall'applicazione dei criteri di valutazione sopra descritti si può concludere quanto segue:

- Le cause che potrebbero generare passività probabili (> 50%) sono la 1,9 e 14: n. 1. per euro 12.131.200,00, la n. 9 per euro 44.841,55, la n. 14 per euro 1500,00.
- Le cause che potrebbero generare passività possibili (> 10% e ≤ 50%) sono la 2,3,5,7,8,10,11 e 13 . la 2 per euro 3.550.000,00, la 3 per euro 34.068,34, la 5 per euro 34.540,40, la 7 per euro 100.000,00, la 8 per euro 80.000,00, la 10 per euro 27.570,00, la 11 per euro 308.735,58 e la 13 per euro 226.160,49.
- Le cause che potrebbero generare passività remote (≤ 10%) sono la 4, 6,12,15,16: la 4 per euro 42.473,06, la 6. per euro 801.500,00, la 12. per euro 289.600,00, la 15. per euro 130.000,00, la 16. per euro 14.000;

In base a quanto esposto il Rettore propone per la causa n. 1 di euro 12.131.200,00 di non effettuare alcun accantonamento viste le motivazioni indicate e il probabile ripianamento dell'eventuale perdita a carico dei Ministeri competenti. Per le rimanenti cause con probabilità di soccombenza maggiore del 50% si è proceduto ad un accantonamento a fondo rischi da contenzioso per l'importo corrispondente e pari a euro 46.341,55.

### C. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

Come precisato tra i criteri di valutazione, non è presente alcun valore perché la corresponsione ai dipendenti del trattamento di fine rapporto viene eseguita direttamente dall'EX-INPDAP, ente previdenziale del settore pubblico, cui mensilmente l'Università versa i contributi dovuti.

### D. DEBITI

Nella tabella seguente si riporta l'ammontare dei debiti presenti nello Stato Patrimoniale:

DEBITI	Valori al 31/12/2015	Valori al 31/12/2016
1) mutui e debiti verso banche	0	0
2) verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	1.650	1.650
3) verso Regioni e Province Autonome	807.751	1.057.931
4) verso altre Amministrazioni locali	2.787	1.500
5) verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	0	0
6) verso Università	125.090	40.800
7) verso studenti	854.143	834.147
8) acconti	0	0
9) verso fornitori	7.595.382	6.637.469
10) verso dipendenti	170.367	143.100
11) verso società ed enti controllati	0	0
12) altri debiti	15.317.401	13.959.730
<b>Totale debiti</b>	<b>24.874.571</b>	<b>22.676.327</b>

L'Ateneo non ha in essere né mutui né aperture di credito o altri prestiti da istituti bancari.

Di seguito si dettagliano le voci più consistenti.

I debiti verso fornitori sono così costituiti:

9) Debiti verso fornitori	Valori al 31/12/2015	Valori al 31/12/2016
Per fatture ricevute	2.000.053	2.277.574
Per fatture da ricevere	5.595.329	4.359.895
<b>Totale debiti verso fornitori</b>	<b>7.595.382</b>	<b>6.637.469</b>

Gli altri debiti sono così costituiti:

12) Altri debiti	Valori al 31/12/2015	Valori al 31/12/2016
Verso enti Previdenziali	4.676.587	4.743.389
Per Ritenute fiscali	3.251.257	3.241.378
Verso Aziende sanitarie	3.978.736	2.315.714
Per IRAP	963.951	944.761
Per Ritenute extra-erariali	51.897	51.955
Per IVA commerciale	58.885	46.450
Per IVA istituzionale	645.897	782.933
Per IRES	17.417	169.707
Per bollo virtuale	35.194	13.220
Verso altri (pubblici)	191.965	100.445
Verso altri (privati)	1.445.615	1.549.778
<b>Totale altri debiti</b>	<b>15.317.401</b>	<b>13.959.730</b>

## E. RATEI E RISCONTI PASSIVI

I risconti passivi sono una voce molto significativa del bilancio risultando pari a circa il 47% dell'intero valore dello stato patrimoniale passivo e patrimonio netto. L'importanza di questa voce è data dal fatto di essere la contropartita contabile, di stato patrimoniale, che consente di gestire la competenza economica delle seguenti categorie di proventi:

- Proventi relativi ai progetti e alle ricerche in corso finanziate o co-finanziate da terzi (proventi su commessa);
- Contributi in conto/capitale;
- Contribuzione studentesca;
- Eventuali altri contributi di competenza economica di esercizi futuri.

All'interno di queste voci una rilevanza particolare assumono i progetti e le ricerche finanziate da terzi. Questi progetti possono essere annuali o pluriennali sulla base degli accordi assunti con gli enti sovventori. **L'Ateneo ha scelto di gestire la competenza economica di questi progetti con il**

**metodo di valutazione cosiddetto al costo;** questa metodologia si applica in modo uniforme a tutti i progetti in corso a prescindere se gli stessi siano annuali o pluriennali.

Il metodo di valutazione al costo si sostanzia in una procedura che consente di gestire i costi e i ricavi dei singoli progetti in modo tale che i ricavi imputati al progetto nel corso dell'esercizio corrispondano esattamente all'ammontare dei costi imputati allo stesso progetto nel corso dello stesso esercizio. Ad esempio, se nel corso del 2016 i ricavi registrati su un determinato progetto risultano maggiori dei costi registrati sul progetto stesso, allora la quota di maggiori ricavi rispetto ai costi sarà riscontata e riportata all'esercizio successivo. In questo modo, finché sono in corso, i progetti non hanno mai un impatto sul risultato di esercizio (utile o perdita). Il risultato economico derivante dalla gestione del progetto verrà rilevato soltanto nell'ultimo anno di vita del progetto stesso. Al 31/12/2016 i **Risconti passivi per progetti e ricerche in corso** sono pari a euro 40.877.001 (nel 2015 erano euro 35.841.802).

Ampia rilevanza assumono anche i risconti passivi **per contributi agli investimenti** che alla data di redazione del bilancio risultano pari a euro 74.404.663 (nel 2015 erano euro 76.146.252). La voce accoglie tutti contributi ricevuti da enti esterni finalizzati all'acquisizione di immobilizzazioni materiali o immateriali. L'importo esposto tra i risconti passivi corrisponde alla quota di contributo che si riferisce alla copertura del residuo valore da ammortizzare del cespite cui i contributi si riferiscono. In sede di primo impianto della contabilità generale in considerazione del fatto che normalmente tutte le immobilizzazioni sono acquisite con contributi esterni, si è proceduto all'iscrizione tra i risconti passivi dell'intero valore residuo dei cespiti ammortizzabili iscritti nell'attivo di bilancio.

Sempre in questa voce sono poi presenti anche contributi assegnati da terzi per la realizzazione o la ristrutturazione di fabbricati i cui lavori non sono ancora stati completati.

Gli altri ratei e risconti passivi pari a euro 6.812.103 comprendono euro 30.786 per ratei passivi su titoli, euro 6.781.317 relativi al risconto passivo delle tasse e dei contributi studenti. Quest'ultimo è stato così calcolato: si è posto come inizio di anno accademico il mese di settembre, tenuto conto delle numerosissime attività propedeutiche e curriculari che già vengono svolte in questo mese dell'anno. Pertanto, l'intera contribuzione dell'anno accademico 2016/2017 è stata considerata per 4/12 di competenza economica dell'anno 2016 e per 8/12 di competenza dell'anno 2017.

Sono stati raffrontati i 4/12 di competenza economica 2016, con quanto già incassato nell'anno 2016 e il maggior incasso è stato riportato a risconto passivo.

Di seguito si riporta la tabella riepilogativa con i valori dei due esercizi:

E) Ratei e risconti passivi	Valori al 31/12/2015	Valori al 31/12/2016
Risconti per progetti e ricerche in corso	35.841.802	40.877.001
Contributi agli investimenti	76.146.252	74.404.663
Risconti passivi sulla contribuzione studentesca	5.329.354	6.781.317
Ratei passivi su titoli	20.725	30.786
<b>Totale Ratei e Risconti passivi</b>	<b>117.338.133</b>	<b>122.093.767</b>

## F. CONTI D'ORDINE

Nei conti d'ordine viene evidenziato il valore dei beni messi a disposizione da terzi, inclusi quelli concessi dallo Stato e dalle Amministrazioni locali in uso perpetuo e gratuito. Il valore complessivo al 31 dicembre 2016 è pari a euro **123.780.957**, tale valore è rimasto invariato dallo scorso esercizio. Nella seguente tabella sono riportati i valori degli edifici utilizzati nella città di Modena:

Codice edificio	Nome e indirizzo	Valore catastale al 31/12/2016	TITOLO DI POSSESSO DELL'ATENE0
MO-01	Rettorato - Corso Canalgrande, 45; Via Università, 4	8.189.821	concessione gratuita
MO-01	Rettorato - Corso Canalgrande, 49	1.431.618	locazione
MO-03	Via Donzi, 5	501.961	locazione
MO-04	Complesso di Sant'Eufemia - Largo S. Eufemia, 19	9.835.088	concessione gratuita
MO-04	Complesso di Sant'Eufemia - Via Bonacorsa, 10-12	2.861.170	concessione gratuita
MO-05	Ex Ospedale Estense - Viale Vittorio Veneto, 9	393.288	uso gratuito regolato da convenzione
MO-06	Complesso Viale Berengario - Via Berengario 4, 14, 16	3.499.727	concessione gratuita
MO-07	Foro Boario - Via Berengario, 51	8.045.531	concessione gratuita per 99 anni a decorrere dal 01/10/1988
MO-10-11	Palazzo Coccapani - Corso Vittorio Emanuele II, 59	3.603.126	concessione passiva gratuita
MO-12	Osservatorio Astronomico Geofisico - Piazza Roma, 22	39.175	concessione passiva gratuita
MO-13	Orto Botanico - Viale Caduti in Guerra 127, 127/1-2	961.461	concessione passiva gratuita
MO-22	Residenza Universitaria Allegretti Via Vignolese 671/1	102.530	utilizzo di alcuni locali p.t. A seguito di convenzione col proprietario (ER.GO).
MO-23	Polo Didattico Biotecnologie - Via Araldi, 272	685.321	locazione
MO-31	Stabulario - Via del Pozzo, 71	614.945	uso gratuito regolato da convenzione
MO-32	Policlinico - Via del Pozzo, 71	8.049.499	uso gratuito regolato da convenzione
MO-33	Tisiologia - Via del Pozzo, 71	1.410.334	uso gratuito regolato da convenzione
MO-39	Complesso San Geminiano - Via San Geminiano, 3	10.860.173	concessione in uso gratuito
MO-44	Fondazione Marco Biagi - Largo Biagi, 10	2.922.889	concessione in uso gratuito
MO-46	Poliambulatori - Via del Pozzo, 71	122.229	uso gratuito regolato da convenzione triennale rinnovabile
MO-47	Citologia - Largo del Pozzo, 71	37.403	uso gratuito regolato da convenzione triennale rinnovabile
MO-48	Centro Medicina Rigenerativa - Via Gottardi, 100	3.396.397	usufrutto trentennale
MO-49	Ospedale Baggiovara - Via P.Giardini, 1355	468.124	uso gratuito regolato da convenzione
MO-50	Associazioni Studentesche - Via Ganaceto, 44	208.853	concessione comunale onerosa
MO-51	Nuova Chimica - Via Campi, 103	22.148.858	locazione
	<b>TOTALE</b>	<b>90.389.521</b>	

Di seguito si riporta la tabella che espone il valore degli edifici utilizzati nella città di Reggio Emilia:

<b>Codice edificio</b>	<b>Nome e indirizzo</b>	<b>Valore catastale al 31/12/2016</b>	<b>TITOLO DI POSSESSO DELL'ATENEEO</b>
RE-01	via Fogliani, 1	2.147.428	locazione
RE-02	Via Kennedy, 17/T e via Brigata Reggio 24/P	1.381.197	locazione
RE-03	Segreterie Studenti, Amministrazione Centrale e Centro E-Learning - Viale Allegri 13,15	2.410.585	concessione in uso onerosa
RE-04	Palazzo Dossetti - Viale Allegri, 9	12.309.148	concessione gratuita (99 anni) dal 17/10/2007
RE-06	Padiglione Livi - Viale Amendola, 2	1.601.891	proprietà superficiale per 66 anni dal 04/07/2005
RE-07	Padiglione Buccola - Viale Amendola, 2	2.313.633	proprietà superficiale per 66 anni dal 04/07/2005
RE-08	Padiglione Tamburini - Viale Amendola, 2	1.354.205	proprietà superficiale per 66 anni dal 04/07/2005
RE-09	Padiglione Morselli - Viale Amendola, 2	1.773.658	proprietà superficiale per 66 anni dal 04/07/2005
RE-10	Padiglione Besta - Viale Amendola, 2	2.768.388	proprietà superficiale per 66 anni dal 04/07/2005
RE-11	Padiglione De Sanctis - Viale Amendola, 2	2.836.715	proprietà superficiale per 66 anni dal 04/07/2005
RE-14	Residenza Universitaria (appartamenti) - Via Mascagni, 6, 8, 10	343.592	locazione
RE-15	Galleria Parmeggiani - Via San Rocco, 5	557.610	subconcessione
RE-16	Tecnopolo - Piazzale Europa, 1/A	1.593.386	concessione in uso gratuito
	<b>TOTALE</b>	<b>33.391.436</b>	

## DETTAGLI DEL CONTO ECONOMICO

### A) PROVENTI OPERATIVI

#### A.I. PROVENTI PROPRI

##### 1) Proventi per la didattica

Questa voce comprende tutte le tasse e i contributi versati dagli studenti per le diverse attività didattiche dell'Ateneo, al netto degli esoneri (ma al lordo dei rimborsi).

L'Ateneo procede alla rilevazione per competenza dei ricavi per le tasse universitarie rilevando il ricavo pari ai 8/12 delle tasse dell'anno accademico 2015/2016 e ai 4/12 delle tasse dell'anno accademico 2016/2017.

Di seguito il dettaglio delle tipologie di proventi che compongono questa voce.

	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2016
Tasse e contributi C.L. (in corso)	12.860.230	14.371.173
Tasse e contributi C.L. (fuori corso)	3.914.089	3.800.714
Tasse e contributi C.L Specialistica e ciclo unico (in corso)	8.392.315	9.020.942
Tasse e contributi C.L Specialistica e ciclo unico (fuori corso)	2.216.517	2.387.615
Tasse e contributi altri corsi (es. corsi singoli)	56.034	69.606
Altre entrate non costituente gettito	20.941	23.241
Indennità di mora	612.198	388.617
Tasse e contributi Dottorato	148.893	134.086
Tasse e contributi Scuole di Specializzazione	1.113.900	1.092.071
Tasse e contributi corsi di perfezionamento	239.247	230.466
Tasse e contributi Master	1.086.177	748.542
Tasse e contributi C.L. ante D.M. 509/99	530.742	367.662
Tasse e contributi Tirocini Form.TFA-Percorsi Abilit.Spec.PAS-Corsi Spec.Att.Sost.did.disab.CSS	999.898	18.000
Altre entrate non costituente gettito post laurea e ante D.M. 509/99	881	1.420
Indennità per ritardati pagamenti post laurea e ante D.M. 509/99	32.169	19.558
Tasse pre-immatricolazione	406.855	392.925
Iscrizione esami di stato	340.340	312.260
Altre iscrizioni	331.508	231.066
<b>TOTALE Proventi per la didattica</b>	<b>33.302.934</b>	<b>33.609.964</b>

Nel complesso si evidenzia un aumento dei proventi per la didattica per un euro 307.030 rispetto il precedente esercizio ed è riferito principalmente all'aumento degli immatricolati nell'anno accademico 2015/2016 e 2016/2017.

Si evidenzia che questo importo comprende inoltre minori incassi rispetto all'anno 2015 per tasse e contributi TFA e PAS per euro 981.898.

## **2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico**

Questa voce comprende l'attività commerciale relativa alle prestazioni di servizi di ricerca e didattica. Non è compresa l'attività commerciale relativa ai servizi accessori (gestione foresterie universitarie, affitto di aule e strutture universitarie, ecc.) che viene sommata alla voce "Altri proventi e ricavi diversi"

Nello specifico si rilevano in queste voci i ricavi relativi alle commesse commerciali realizzate dai dipartimenti universitari nell'ambito della ricerca scientifica e riguardano prestazioni a favore di terzi per attività di ricerca, di consulenza, di progettazione, di sperimentazione, di didattica e di servizio svolte da strutture scientifiche, didattiche e amministrative dell'Università, avvalendosi delle proprie competenze e risorse, ricevendo in cambio un corrispettivo per coprire i costi sostenuti.

<b>2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico</b>	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2016
Contratti di ricerca, consulenza, convenzioni di ricerca c/terzi	6.397.534	6.170.674

Nel complesso si evidenzia una diminuzione del fatturato di circa 0,2 MI di euro.

## **3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi**

Questa voce distingue i proventi propri da ricerche con finanziamenti competitivi.

	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2016
<b>Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi da MIUR</b>	2.110.537	1.389.359
Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi da altri ministeri	433.711	596.033
Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi da Regioni e province autonome	520.700	1.393.827
Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi da UE e altri organismi pubblici internazionali	5.800.220	7.755.395
Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi da altre Università	0	16.607
Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi da altri enti pubblici	300	3.404
Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi da privati	1.352.330	1.608.950
<b>Totale Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi</b>	<b>10.217.798</b>	<b>12.763.575</b>

## A.II. CONTRIBUTI

	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2016
<b>A.1 TOTALE I. PROVENTI PROPRI</b>	<b>49.918.266</b>	<b>52.544.213</b>

### 1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali

In questa voce sono compresi i valori dei contributi pervenuti dal MIUR per funzionamento, per borse da studio. A questi ricavi si aggiungono i contributi MIUR per il post laurea e i contributi del MEF utilizzati per la copertura dei contratti dei medici in formazione specialistica, mentre non sono più indicati, dal 2015, i contributi per la ricerca scientifica in quanto è stata istituita nuova voce in cui vengono rappresentati i proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da Miur come previsto dal Decreto del Miur n. 19 del 14 gennaio 2014 - principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università.

	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2016
Contributo Ordinario di Funzionamento - Quota consolidabile	90.336.913	87.235.692
Contributo Ordinario di Funzionamento - Quote una tantum	572.168	3.624.216
Assegnazione per attività sportive universitarie	65.752	51.979
Assegnazione Programmazione Triennale	601.040	0
Assegnazione Borse di studio e Borse di studio post lauream	1.871.719	2.045.591
Contributi diversi da Miur	1.349.781	876.261
Contributi diversi da altri ministeri in conto esercizio e per ricerca istituzionale	381.442	420.654
Contributi per finanziamento Contratti di Formazione Specialistica	15.908.000	16.773.000
Contributi in c/capitale dal MIUR per l'edilizia	57.833	27.736
<b>Totale Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali</b>	<b>111.144.648</b>	<b>111.055.129</b>

### 2) Contributi da Regioni e Province autonome

In questa voce sono compresi i contributi che l'Ateneo riesce ad ottenere sul territorio, principalmente per ricerca e sostegno alla formazione specialistica.

	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2016
<b>2) Contributi Regioni e Province autonome</b>	<b>5.962.653</b>	<b>1.203.466</b>

Di seguito si riportano i dettagli che compongono la voce suddetta:

	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2016
Contributi dalle Regioni e dalle Province autonome per ricerca istituzionale (non competitivi)	353.664	56.167
Contributi dalle Regioni e dalle Province autonome per finanziamento iniziative didattiche	0	240
Contributi dalle Regioni e dalle Province autonome - Altro	418.420	76.812
Contributi dalle Regioni e dalle Province autonome per contratti di formazione specialistica medica	1.845.000	407.000
Contributi dalle Regioni e Province autonome per Borse di ricerca/Dottorato	0	587.404
Contributi in c/capitale da Regioni e Province autonome per l'edilizia	3.345.569	75.843
<b>Totale Contributi Regioni e Province autonome</b>	<b>5.962.653</b>	<b>1.203.466</b>

### 3) Contributi da Altre Amministrazioni locali

In questa voce sono compresi i contributi che l'Ateneo riesce ad ottenere sul territorio, principalmente per ricerca istituzionale non competitiva.

	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2016
<b>3) Contributi da Altre Amministrazioni locali</b>	<b>682.555</b>	<b>327.609</b>

Di seguito si riportano i dettagli che compongono la voce suddetta:

	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2016
Contributi da altre Province e Città Metropolitane per ricerca istituzionale	53.114	8.300
Contributi da altre Province e Città Metropolitane - Altro	4.000	4.000
Contributi da altre Province e Città Metropolitane per Borse di ricerca/Dottorato	0	7.200

Contributi dai Comuni e altri Enti Locali per ricerca istituzionale	90.463	23.380
Contributi dai Comuni e altri Enti Locali per finanziamento iniziative didattiche	0	1.608
Contributi dai Comuni e altri Enti Locali - Altro	468.733	233.070
Contributi dai Comuni e altri Enti Locali per Assegni di ricerca	66.245	50.051
<b>Contributi da Altre Amministrazioni locali</b>	<b>682.555</b>	<b>327.609</b>

#### **4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali**

Questa voce comprende i contributi per ricerca che l'Ateneo riesce ad ottenere in ambito internazionale. Dal 2015, si ricorda che non sono invece più indicati i contributi Ue per ricerca istituzionale in quanto sono stati riclassificati nei proventi propri – proventi da ricerche con finanziamenti competitivi così come previsto dal Decreto del Miur n. 19 del 14 gennaio 2014 - principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università.

	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2016
<b>4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali</b>	<b>483.991</b>	<b>222.463</b>

Di seguito si riportano i dettagli che compongono la voce suddetta.

	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2016
Contributi diversi dalla UE	254.641	210.014
Contributi diversi da altri organismi internazionali	229.350	12.449
<b>Totale Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali</b>	<b>483.991</b>	<b>222.463</b>

#### **5) Contributi da Università**

In questa voce sono indicati i contributi da Università pubbliche e private per ricerca non competitivi.

	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2016
<b>5) Contributi da Università</b>	<b>313.168</b>	<b>938.840</b>

Di seguito sono riportati i dettagli che compongono la voce suddetta.

	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2016
Contributi da Università Pubbliche per ricerca	26.739	9.673
Contributi da Università Pubbliche - Altro	233.721	921.974
Contributi da Università Private per ricerca	48.534	0
Contributi da Università Private - Altro	4.172	7.193
<b>Totale Contributi da Università</b>	<b>313.168</b>	<b>938.840</b>

#### **6) Contributi da altri (pubblici)**

In questa voce sono compresi i contributi ottenuti dall'Ateneo da Aziende Sanitarie e Ospedaliere e da altri enti pubblici per il finanziamento dei contratti dei medici in formazione specialistica, degli assegnisti, per le borse dei dottorandi e per l'attività di ricerca non competitivi.

	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2016
<b>6) Contributi da altri (pubblici)</b>	<b>3.092.796</b>	<b>2.415.929</b>

Nella pagina seguente si riporta il dettaglio:

	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2016
Contributi da aziende sanitarie e ospedaliere per contratti di formazione specialistica medica	246.311	154.000
Contributi da aziende sanitarie e ospedaliere per Assegni di Ricerca	86.706	131.687
Contributi da aziende sanitarie e ospedaliere per Dottorati	34.994	0
Contributi da aziende sanitarie e ospedaliere per finanziamento iniziative didattiche	150	0
Altri contributi da aziende sanitarie e ospedaliere	220.506	214.848
Contributi da aziende sanitarie e ospedaliere per Borse di ricerca	37.132	32.165
Contributi da aziende sanitarie e ospedaliere per ricerca istituzionale	41.615	70.732
Contributi da diversi enti pubblici e privati per Dottorati	499.397	0
Contributi diversi di Enti Pubblici e Privati	596.753	0
Contributi e contratti CNR	74.245	34.096
Contributi da altri enti pubblici per ricerca istituzionale	127.976	272.475
Contributi da altri enti pubblici per contratti di formazione specialistica medica	0	125.000
Contributi da altri enti pubblici per assegni di ricerca	10.948	17.006
Contributi da altri enti pubblici per finanziamento iniziative didattiche	27.734	72.387
Contributi da altri enti pubblici - altro	1.069.416	1.255.237
Contributi da altri enti pubblici per Borse di ricerca/dottorato	18.913	36.296
<b>Totale Contributi da altri (pubblici)</b>	<b>3.092.796</b>	<b>2.415.929</b>

### 7) Contributi da altri (privati)

In questa voce sono indicati distintamente i contributi da Enti privati per ricerca non competitivi, per il finanziamento dei contratti di formazione specialistica, assegni di ricerca, e borse di ricerca, per il finanziamento di iniziative didattiche.

	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2016
<b>7) Contributi da altri (privati)</b>	<b>6.336.103</b>	<b>5.819.513</b>

Nella pagina seguente si riporta il dettaglio:

	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2016
Contributi da Enti Privati per ricerca istituzionale	1.551.818	1.630.552
Contributi da Enti Privati per contratti di formazione specialistica medica	492.000	259.000
Contributi da Enti Privati per Assegni di Ricerca	522.654	502.533
Contributi da Enti Privati per finanziamento iniziative didattiche	79.766	79.951
Contributi da Enti Privati - altro	1.124.578	1.737.350
Contributi da Enti Privati per Borse di ricerca/dottorato	1.505.649	1.526.277
Contributi in c/capitale da fondazioni	551.621	83.850
Contributi in c/capitale da altri finanziatori privati	508.017	0
<b>Totale Contributi da altri (privati)</b>	<b>6.336.103</b>	<b>5.819.513</b>

	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2016
<b>A.II. TOTALE CONTRIBUTI</b>	<b>128.015.914</b>	<b>121.982.949</b>

### **A.III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE**

	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2016
<b>Proventi per attività assistenziale</b>	<b>8.169.076</b>	<b>8.614.797</b>

Questa voce comprende i contributi da aziende sanitarie e ospedaliere per compensi al personale di ruolo integrato.

## **A.V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI**

Questa voce comprende ulteriori proventi che l'Ateneo ha registrato non direttamente utilizzati per ricerca scientifica ma ricavati da attività convegnistica e affitto di spazi universitari.

In questa voce sono inoltre registrati gli utilizzi dei fondi "rischi e oneri" e dei fondi accantonati a patrimonio netto vincolato da organi interni e da terzi.

	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2016
<b>ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	<b>39.636.208</b>	<b>40.554.967</b>

Di seguito si riporta il dettaglio:

	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2016
Lasciti, oblazioni e donazioni di modico valore	653.717	653.735
Sconti e abbuoni attivi (su acquisti)	1.984	7
Proventi diversi	195.964	330.257
Contributi per partecipazione a concorsi personale	11.190	12.090
Rimborsi sinistri da assicurazioni	1.192.136	198.188
Recupero bolli	38	1.202
Altri recuperi	541.805	251.726
Affitti attivi	72.383	59.644
Proventi della foresteria	51.324	31.993
Utilizzo Fondo adeguamento stipendiale personale docente e ricercatore	247.056	8.049
Utilizzo Fondo art. 67 CCNL Produttività collettiva e individuale	816.300	1.471.685
Utilizzo Fondo comune di Ateneo	450.283	368.089
Utilizzo Fondo supplenze	1.010.514	844.348
Utilizzo Fondo supplenze ricercatori (prime 60 ore)	699.939	638.980
Utilizzo al Fondo master	42.639	48.908
Utilizzo Fondo attività legale su contenzioso	9.193	10.400
Utilizzo Fondo accantonamento conto terzi	109.872	162.463
Utilizzo Donazione Cortesi - Borse di studio e Assegni (298)	8.866	10.878
Utilizzo Donazione Cortesi - Borse di studio e Assegni (299)	7.539	25.358
Utilizzo Fondi di vincolati da terzi	8.134.569	8.911.382
Utilizzo fondi per progetti vincolati da organi istituzionali	19.814.882	22.268.982
Altri proventi per la copertura degli ammortamenti su investimenti ante 2013	4.118.007	2.921.337
Prestazioni a pagamento - tariffario	1.305.799	838.056

Sponsorizzazioni	27.176	101.065
Noleggio spazi universitari	72.056	126.553
Formazione su commessa	6.047	69.024
Altri proventi attività commerciale	7.124	173.904
Quote iscrizione a corsi convegni e seminari ecc.	27.805	16.664
Arrotondamenti positivi EURO	1	0
<b>Totale Altri proventi e ricavi diversi</b>	<b>39.636.208</b>	<b>40.554.967</b>

## B. Costi operativi

### B.VIII COSTI DEL PERSONALE

In questa voce è individuato il costo annuo sostenuto dall'Ateneo per le retribuzioni del personale, sia in ambito istituzionale che commerciale, (Personale Docente e Ricercatore a tempo indeterminato e a tempo determinato, Personale Tecnico-Amministrativo a tempo indeterminato e a tempo determinato, Collaboratori ed Esperti Linguistici, Supplenze personale docente, Assegnisti di ricerca, Docenti a contratto).

Il costo comprende anche altri costi per il personale come le missioni, le iscrizioni ai corsi, altre spese per formazione, sussidi al personale, costi del personale comandato e i costi per compensi attività assistenziale personale medico e paramedico. In particolare Euro 7.949.299 sono relativi a compensi spettanti a docenti e ricercatori della Facoltà di Medicina e Chirurgia che svolgono attività assistenziale presso l'Azienda Policlinico e le Aziende U.S.L. di Modena e Reggio Emilia, in conformità al Protocollo d'Intesa vigente sulla base del quale tale somma è rimborsata e conseguentemente iscritta nelle voci di ricavo:

Euro 780.549 relativi all'integrazione ospedaliera e dagli altri compensi spettanti al personale universitario non docente convenzionato con le Aziende. Anche tale somma è rimborsata ed iscritta nelle voci di ricavo.

Euro 49.014 relativi a compensi spettanti agli specializzandi per attività assistenziale Intramoenia. Anche tale somma è rimborsata ed iscritta nelle voci di ricavo.

Nelle pagine seguenti si riportano i dettagli di questa tipologia di costi.

#### 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica

<b>a) docenti /ricercatori</b>	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2016
Stipendi ed altri assegni fissi al personale docente e ricercatore	58.972.583	58.285.573
Altri compensi personale docente e ricercatore	80	0
Indennità incentivanti personale docente e ricercatore	6.320	157.228
Arretrati al personale docente e ricercatore	153.612	218.903
Supplenze personale docente con oneri	1.227.674	1.206.590
Contratti "Professori Straordinari a tempo determinato con oneri.	200.411	267.509
Ricercatori a tempo determinato con oneri	1.294.968	2.021.446
Arretrati al personale ricercatore e prof. straordinari t.d.	0	1.617
Rischio generico e RX personale docente e ricercatore con oneri	5.417	9.558
Missioni personale docente con oneri	719.812	662.753

Iscrizione a convegni/congressi personale docente con oneri	165.326	146.781
Compensi attività assistenziale personale docente e ricercatore medico, anche a tempo determinato con oneri	7.419.984	7.949.299
<b>Totale</b>	<b>70.166.187</b>	<b>70.927.257</b>

Complessivamente il costo del personale Docente e Ricercatore dedicato alla ricerca e alla didattica nell'esercizio 2016 è aumentato di circa 0,76 milioni di euro.

<b>b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc..)</b>	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2016
Assegni di ricerca con oneri	6.990.455	7.388.053
Assegni di ricerca FCRMO con oneri	199.939	78.303
Assegni di ricerca Azienda Ospedaliera Policlinico con oneri	184.817	64.833
Assegni di ricerca TECNOPOLO con oneri	52.630	66.753
Assegni di ricerca DONAZIONE CORTESI con oneri	49.083	66.753
<b>Totale</b>	<b>7.476.924</b>	<b>7.597.942</b>

La voce in esame accoglie i costi per gli assegni di ricerca inseriti nei progetti di ricerca realizzati dalle strutture dipartimentali. Si specifica che il costo per assegni riguarda sia assegni attivati su fondi di ateneo sia assegni finanziati su fondi esterni.

<b>c) docenti a contratto</b>	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2016
Master e Corsi Perfezionamento: Supplenze e Docenti a contratto	571.699	502.224
Scuole di Spec.ne (SISS/SSPL): Supplenze e Docenti a contratto	0	48.251
Docenti a contratto d.m. 242/98	596.959	611.306
<b>Totale</b>	<b>1.168.658</b>	<b>1.161.781</b>

<b>d) esperti linguistici</b>	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2016
Collaboratori ed esperti linguistici	<b>665.147</b>	<b>658.548</b>

La voce in esame accoglie i costi per i Collaboratori ed Esperti linguistici.

<b>e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca</b>	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2016
Contratti di supporto alla ricerca	42.382	29.020
Visiting Professor	163.936	149.125
<b>Totale</b>	<b>206.318</b>	<b>178.145</b>

	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2016
<b>1) Totale costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica</b>	<b>79.683.236</b>	<b>80.523.673</b>

## 2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo

Gli importi principali sono riferiti alle retribuzioni fisse delle diverse categorie di personale: direttore generale, dirigenti, tecnici amministrativi a tempo indeterminato e determinato.

	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2016
<b>Stipendi ed altri assegni fissi ai dirigenti e personale tecnico-amministrativo con oneri</b>	22.403.486	22.236.492
Altre competenze personale tecnico amministrativo con oneri	88.967	81.806
Arretrati ai dirigenti e personale tecnico-amministrativo	3.599	17.190
Amministrativi e tecnici a tempo determinato (anno corrente) con oneri	2.283.019	2.342.470
Direttore generale e dirigenti a tempo determinato con oneri	181.529	181.533
Arretrati a personale tecn./amm. a tempo determinato	993	109
Arretrati al Direttore amministrativo e dirigenti a tempo determinato	1.007	18
Altri compensi personale tecnico amministrativo T.D. con oneri	1.411	0
Servizio buoni pasto con oneri	492.493	477.597
Trattamento accessorio con oneri	1.727.277	2.143.697
Missioni e rimborsi spese di trasferta personale tecnico amministrativo	61.034	52.767
Iscrizione corsi, covegni, seminari al PTA	6.926	18.340
Altre spese di formazione	46.660	68.299
Concorsi e esami di stato	343.161	276.314

Quote collaboratori c/terzi con oneri	1.937.645	1.982.127
Fondo Comune d'Ateneo con oneri	350.735	362.398
Sussidi al personale e sussidi diversi (telelavoro)	21.113	33.969
Rimborsi personale comandato con oneri	1.640	0
Compensi attività assistenziale personale tecnico-amministrativo paramedico, anche a tempo determinato con oneri	786.536	780.549
<b>Totale</b>	<b>30.739.231</b>	<b>31.055.675</b>

Complessivamente il costo del personale Tecnico Amministrativo nell'esercizio 2016 è aumentato di circa 0,3 milioni di euro.

Si specifica che Euro 276.314 sono il costo delle somme dovute al personale interno ed esterno per la partecipazione a commissioni di concorso per esami di stato e a commissioni di concorso per procedure bandite dall'Ateneo.

Euro 1.982.127 sono relativi a quote spettanti al personale dell'Ateneo (Personale Docente e Ricercatore e Tecnico-Amministrativo) per utili derivanti da prestazioni commerciali ai sensi del "Regolamento d'Ateneo delle prestazioni a pagamento per conto terzi" ex art. 66 del DPR 382/80."

	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2016
<b>Totale Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo</b>	<b>30.739.231</b>	<b>31.055.675</b>

	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2016
<b><i>B.VII TOTALE COSTI DEL PERSONALE</i></b>	<b>110.422.467</b>	<b>111.579.348</b>

## **B.IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE**

### **1) costi per sostegno agli studenti**

In tale categoria vengono evidenziati i costi per interventi mirati a sostenere la formazione post universitaria con indirizzo alla ricerca, i rimborsi tasse, le collaborazioni studenti part-time e gli altri interventi a favore di studenti.

	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2016
<b>1) costi per sostegno agli studenti</b>	<b>22.727.852</b>	<b>24.263.934</b>

Di seguito si riporta il dettaglio:

	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2016
Borse di studio per attività di ricerca	527.851	586.747
Borse di studio specializzazione medica con oneri	15.606.506	16.501.344
Borse di studio di dottorato con oneri	4.003.574	3.937.176
Borse e premi di eccellenza e merito	102.164	176.571
Borse di studio ERASMUS/SOCRATEES/CILEA	921.695	1.550.632
Altre borse di studio	52.079	108.180
Tutorato didattico - DM 198/2003	139.239	162.789
Spese di viaggio e soggiorno studenti per mobilità e scambi culturali LLP	9.083	21.421
Rimborso tasse sopratasse e contributi a studenti	373.719	361.423
Premio di studio e di laurea	240.000	240.000
Collaborazioni studenti Part-time (art.13 L.390/91)	289.570	273.012
Altri interventi a favore di studenti	418.541	294.639
Iniziative e attività culturali gestite dagli studenti	43.831	50.000
<b>Totale</b>	<b>22.727.852</b>	<b>24.263.934</b>

Le due voci di costo più rilevanti riguardano le borse di studio delle Scuole di specializzazione medica e i dottorati di ricerca.

Le borse di studio per le Scuole di specializzazione medica (retribuzioni dei medici in formazione specialistica) sono definite annualmente di concerto tra il MIUR ed il Ministero della Salute.

Tale costo viene finanziato principalmente dallo stesso MIUR, in secondo luogo da Regioni e in misura residuale da enti privati.

La categoria presenta uno scostamento in aumento rispetto allo scorso esercizio, principalmente imputabile alle voci “Borse di studio specializzazione medica con oneri” per euro 894.838 e “Borse di studio ERASMUS/SOCRATEES/CILEA” per euro 628.937.

#### **4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati**

In questa voce vengono iscritte le somme relative ai trasferimenti a partner scientifici per progetti di cui l’Ateneo è capofila.

In presenza di progetti di ricerca comuni realizzati da più soggetti in cui l’Ateneo svolge il ruolo di capofila, esso acquisisce i contributi da terzi per lo svolgimento del progetto e provvede a trasferire agli altri partner le quote di loro spettanza.

	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2016
<b>4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati</b>	<b>3.169.741</b>	<b>5.189.952</b>

#### **5) Acquisto Materiali di consumo per laboratori**

	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2016
<b>5) Acquisto Materiali di consumo per laboratori</b>	<b>2.013.351</b>	<b>2.107.930</b>

#### **7) Acquisto di Libri periodici e materiale bibliografico**

In questa voce sono iscritti gli acquisti relativi al patrimonio librario dell’Università.

	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2016
<b>7) Acquisto di Libri periodici e materiale bibliografico</b>	<b>2.954.826</b>	<b>2.974.830</b>

Di seguito si riporta il dettaglio:

	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2016
<b>Libri, riviste e giornali</b>	866.855	955.300
<b>Riviste biblioteca formato elettronico</b>	406.935	1.127.558
<b>Acquisto banche dati on line e su Cd Rom</b>	1.563.384	725.964
<b>Estratti e reprints articoli scientifici</b>	117.354	165.881
<b>Altre opere bibliografiche e artistiche in formato elettronico</b>	298	127
<b>Totale</b>	<b>2.954.826</b>	<b>2.974.830</b>

### 8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali

Questa voce raccoglie l'insieme dei costi sostenuti per la manutenzione ordinaria degli immobili, dei mobili, delle attrezzature, i costi per il servizio di vigilanza e portierato e per l'acquisizione di tutti i servizi inerenti alla telefonia fissa e mobile (canoni per le linee e per consumi, manutenzione), le forniture di acqua, gas ed energia elettrica ed altri servizi accessori.

Inoltre comprende i costi nei confronti dell'Azienda Policlinico sulla base della convenzione che regola i rapporti con l'Ateneo.

	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2016
<b>8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali</b>	<b>20.488.802</b>	<b>18.644.983</b>

Di seguito si riporta il dettaglio:

	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2016
<b>Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili</b>	3.257.506	3.501.967
<b>Manutenzione ordinaria e riparazione attrezzature didattiche</b>	24.575	35.657
<b>Manutenzione ordinaria e riparazione attrezzature tecnico-scientifiche</b>	279.400	254.155
<b>Manutenzione ordinaria e riparazione attrezzature informatiche e di rete</b>	39.921	52.239
<b>Manutenzione ordinaria e riparazione attrezzature varie</b>	46.350	48.353
<b>Manutenzione ordinaria e riparazione automezzi</b>	5.150	5.477
<b>Manutenzione ordinaria e riparazione mobili e arredi</b>	25.050	9.713
<b>Manutenzione macchine di ufficio</b>	13.433	5.089
<b>Manutenzione impianti telefonici</b>	13.739	14.096
<b>Manutenzione e assistenza software</b>	242.691	204.155
<b>Pubblicazioni bandi di gara e altra pubblicità obbligatoria</b>	2.204	5.814

Pubblicità	8.503	30.904
Spese di rappresentanza	675	715
Altre spese per servizi di vendita	229.634	199.232
Servizi tipografici e di fotocopie	29.948	38.191
Altre servizi informatici diversi da assistenza	152.305	239.679
Esami tecnici e clinici affidati a terzi	98.974	129.847
Riscaldamento e condizionamento	5.856	0
Pulizie locali	2.060.638	2.054.632
Smaltimento rifiuti urbani	0	511
Smaltimento rifiuti speciali	44.428	67.839
Servizi di vigilanza notturna e armata	11.997	12.083
Servizi di portierato e sorveglianza	419.522	367.699
Utenze e canoni per Energia elettrica	3.544.790	3.131.084
Utenze e canoni per Gas	1.747.443	1.084.857
Utenze e canoni per Acqua	206.643	169.088
Premi di Assicurazioni	407.476	351.919
Spese postali e telegrafiche	52.489	43.107
Spese per telefonia fissa	63.853	66.473
Spese per telefonia mobile	65.544	75.167
Canoni trasmissione dati	115.348	82.757
Trasporti	27.185	24.687
Facchinaggi	420.909	63.268
Servizi di magazzinaggio da terzi	67.260	102.601
Consulenze tecniche	125.051	108.845
Consulenze mediche	8.738	6.505
Consulenze legali, amministrative, certificazione	70.037	44.484
Contenzioso	9.431	28.137
Prestazioni di servizi tecnico/amministrativi da terzi	1.554.475	1.312.806
Servizio MAV	32	0
Altre prestazioni e servizi da terzi	1.680.195	1.678.413
Collaborazioni coordinate e continuative	1.277.946	661.348
Prestazioni di lavoro autonomo (occasionale e libero professionale)	873.029	1.094.848
Servizi rimborsati al Policlinico di Modena : Riscaldamento	432.360	472.049
Servizi rimborsati al Policlinico di Modena : Energia elettrica	94.020	102.651
Servizi rimborsati al Policlinico di Modena : Pulizie	101.676	95.223
Servizi rimborsati al Policlinico di Modena : Utenze telefoniche	3.911	3.761
Servizi rimborsati al Policlinico di Modena : Servizi informatici e telematici	49.222	35.258
Servizi rimborsati al Policlinico di Modena : Prestazioni professionali	163.977	149.813
Servizi rimborsati al Policlinico di Modena : Sperimentazioni	88.795	73.239

Servizi rimborsati al Policlinico di Modena : Altri servizi	26.524	86.073
Servizi rimborsati al Policlinico di Modena : Acqua	73.620	80.378
Spese e commissioni bancarie e postali	124.324	138.097
<b>Totale Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali</b>	<b>20.488.802</b>	<b>18.644.983</b>

Si specifica che, in ottemperanza al disposto dell'art. 3, commi 18 e 54 della Legge Finanziaria 2008, i dati degli incarichi conferiti a consulenti e collaboratori esterni sono pubblicati sul sito web dell'Ateneo con indicazione del nome del contraente, dell'oggetto dell'incarico e del relativo compenso.

### 9) Acquisto altri materiali

	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2016
<b>9) Acquisto altri materiali</b>	<b>1.227.162</b>	<b>850.219</b>

La categoria presenta uno scostamento in diminuzione rispetto allo scorso esercizio, principalmente imputabile alle voci "Altri materiali di consumo" e "Materiale di consumo informatico".

Le due voci infatti presentano uno scostamento totale rispetto all'anno 2015 di euro 417.660.

Nelle pagine seguenti si illustra il dettaglio.

	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2016
<b>Materiale di cancelleria</b>	81.010	52.933
<b>Carta, modulistica, stampati</b>	107.765	179.978
<b>Materiale fotografico e audiovisivo</b>	7.179	12.472
<b>Altri materiali di consumo</b>	555.348	260.720
<b>Materiale di consumo informatico</b>	276.380	153.348
<b>Materiale igienico-sanitario</b>	110.376	76.719
<b>Vestiario e biancheria</b>	984	10.598
<b>Acquisto beni durevoli con importo minore di 300 euro</b>	80.956	93.020
<b>Carburanti, combustibili e lubrificanti veicoli</b>	7.162	10.431
<b>Totale</b>	<b>1.227.162</b>	<b>850.219</b>

### 11) Costi per godimento beni di terzi

La categoria presenta uno scostamento in aumento rispetto allo scorso esercizio, principalmente imputabile alla voce “Fitti passivi e spese condominiali”.

Si ricorda che a partire dal 6 marzo 2015 l’Ateneo ha sostenuto maggiori costi di locazione in quanto si è proceduto al pagamento del nuovo canone di affitto dell’edificio MO\_51 situato in via Campi a Modena, pertanto nel 2016 il canone riguarda tutto l’anno.

	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2016
<b>11) Costi per godimento beni di terzi</b>	<b>3.717.195</b>	<b>4.039.806</b>

Di seguito si illustra il dettaglio.

	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2016
<b>Fitti passivi e spese condominiali</b>	2.213.241	2.666.710
<b>Spese per noleggio e uso attrezzature informatiche</b>	3.446	9.975
<b>Spese per noleggio e uso fotocopiatrici</b>	172.115	145.139
<b>Spese per noleggio e uso automezzi</b>	57.743	36.605
<b>Spese per noleggio fibra ottica</b>	9.447	2.034
<b>Spese per noleggio e uso altre attrezzature</b>	8.045	69.658
<b>Licenze software annuali</b>	1.215.452	1.108.917
<b>Spese per noleggio e uso autocarri</b>	404	768
<b>Canoni leasing altre attrezzature</b>	37.302	0
<b>Totale</b>	<b>3.717.195</b>	<b>4.039.806</b>

## 12) Altri costi

	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2016
Sconti e abbuoni passivi (su vendite)	1	7
Spese per convegni	221.117	274.062
Compensi e soggiorno esperti e relatori convegni con oneri	39.111	27.712
Organizzazione e partecipazione a fiere internazionali	6.928	3.025
Missioni e rimborsi spese degli organi istituzionali	30.495	46.743
Rimborsi spese di trasferta personale non strutturato	553.899	544.290
Iscrizioni a convegni/congressi personale non strutturato	126.701	165.133
Compensi attività assistenziale INTRAMOENIA specializzandi con oneri	22.148	49.014
Quote associative annuali	234.745	217.237
Contributi ad associazione comitati e altri enti	254.810	590.435
Trasferimenti correnti ad altre Università	264.140	580.290
Trasferimenti correnti ad altri enti pubblici e privati	685.718	99.423
Gettoni di presenza al Consiglio di Amministrazione	11.563	12.431
Indennità' al Collegio dei Revisori dei Conti	32.347	49.353
Rimborsi spese di trasferta ai Revisori dei Conti	3.807	3.262
Indennità ai componenti del Nucleo di Valutazione di Ateneo	18.364	18.020
Rimborsi spese di trasferta ai componenti N.V.A.	1.533	1.221
Indennità di carica organi accademici RETTORE	44.414	44.741
Indennità di carica organi accademici DIRETTORI, PRORETTORI, PRESIDENTE SCUOLA	53.874	53.996
Rimborsi spese di trasferta organi accademici	11.751	10.247
Gettoni di presenza al Senato Accademico	16.964	17.552
Arrotondamenti negativi	707	193
<b>Totale</b>	<b>2.635.137</b>	<b>2.808.387</b>

Si precisa che Euro 210.823 riguardano il costo dei gettoni di presenza al Consiglio di Amministrazione ed al Senato Accademico, l'indennità ai componenti del Collegio dei Revisori dei Conti ed ai componenti del Nucleo tecnico di valutazione di Ateneo, i rimborsi spesa dei Revisori dei Conti, dei componenti del Nucleo tecnico di valutazione e degli organi accademici, e comprende l'indennità di carica degli organi accademici corrisposte ai membri degli organi dell'Ateneo, quali Rettore, Pro-Rettori, Direttori di Dipartimenti e Centri.

Si precisa inoltre che l'importo di Euro 68.738 (accantonato sulla base dell'art. 61, c. 1 del D.L. 112/08 convertito dalla L. 133/08 che prevede che la spesa complessiva sostenuta dalle P.A. per organi collegiali e altri organismi, anche monocratici, comunque denominati, deve essere ridotta del 30% rispetto a quella sostenuta nel 2007 e che le somme derivanti dalle riduzioni devono essere versate annualmente ad apposito capitolo del Bilancio dello Stato) è stato versato nei termini previsti per legge.

	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2016
<b>B.IX TOTALE COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>58.934.067</b>	<b>60.880.041</b>

## B.X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

### 1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali

	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2016
Ammortamento software di proprietà o in licenza a tempo indeterminato	110.022	121.017
Ammortamento diritti di brevetto industriale	29.771	17.889
Ammortamento diritti di utilizzazione opere dell'ingegno	5.013	5.037
Ammortamento concessioni, licenze e marchi	342	230
Ammortamento Canone una tantum su licenze software a tempo determinato pluriennali	20.526	4.484
Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali	60.595	60.595
Ammortamento migliorie e manutenzioni straordinarie su beni di terzi	936.536	871.523
<b>Totale</b>	<b>1.162.804</b>	<b>1.080.775</b>

### 2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali

	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2016
Ammortamento fabbricati	2.075.801	1.773.030
Ammortamento impianti specifici su immobili propri e di terzi	88.605	137.542
Ammortamento impianti telefonici e trasmissioni dati su immobili propri e di terzi	55.421	38.875
Ammortamento attrezzature informatiche e di rete	987.902	862.242
Ammortamento attrezzature didattiche	108.336	84.132
Ammortamento attrezzature tecnico-scientifiche	1.365.259	1.290.008
Ammortamento apparecchiature e strumentazioni ad alto contenuto tecnologico-informatico per la ricerca	493.426	185.871
Ammortamento altre attrezzature varie	146.219	129.639
Ammortamento mobili e arredi	395.836	135.615
Ammortamento macchine da ufficio	18.272	19.136
Ammortamento automezzi ed altri mezzi di trasporto	6.179	6.112
Ammortamento altri beni mobili inventariabili	8.525	10.185
<b>Totale</b>	<b>5.739.783</b>	<b>4.672.387</b>

In particolare si specifica che alla voce “Ammortamento fabbricati” è compresa la quota di ammortamento dei fabbricati già attivi al 1 gennaio 2016 e l’ammortamento delle migliorie e acquisizioni effettuate nel corso del 2016.

Di questi ultimi si riportano le voci con l’indicazione dei relativi edifici.

MO-01-B Rettorato	28.801,76
MO-17 Fisica	36.741,40
MO-25-26-27-28-29 Ingegneria	10.466,21
MO-30 Anatomici	9.000
MO-52 Tecnopolo	3.050,26

Alla voce “Ammortamento migliorie e manutenzioni straordinarie su beni di terzi” è compresa la quota di ammortamento delle migliorie già rilevate al 1 gennaio 2016 e l’ammortamento delle migliorie nel corso del 2016. Di queste ultime si riportano le voci con l’indicazione dei relativi edifici.

MO-04-B Sant'Eufemia via Bonacorsa	121.076,77
MO-13 Orto Botanico	79.432,82
MO-23 Biotecnologie	349,17
MO-51 Nuova Chimica	4.802,48

Alla voce “Ammortamento attrezzature informatiche e di rete” è compresa la quota di ammortamento dei beni acquisiti prima del 1 gennaio 2016 e quella dei nuovi beni acquisiti nel corso del 2016. Si riportano le voci di maggiore rilievo con l’indicazione delle relative strutture presso cui sono state acquistate. Per quanto riguarda l’inventario del Centro Interateneo EDUNOVA è necessario specificare che in esso, nell’esercizio 2016, sono confluiti i beni relativi all’inventario del Centro E-learning.

Centro Interateneo EDUNOVA	109.037,80	
Dipartimento di Scienze della vita	98.992,26	
Dipartimento di Ingegneria Enzo Ferrari	102.156,33	
Dipartimento di Scienze e Metodi dell’ingegneria	26.601,16	

	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2016
<b>B.X. TOTALE AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>6.902.587</b>	<b>5.753.162</b>

**B.XI ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI**

	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2016
Accontamento al Fondo art. 67 CCNL Produttività collettiva e individuale	1.685.283	1.408.286
Accantonamento al Fondo comune di Ateneo	449.112	627.210
Accantonamento al Fondo supplenze	891.222	821.153
Accantonamento al Fondo supplenze ricercatori (prime 60 ore)	620.402	533.158
Accantonamento al Fondo master	48.222	18.030
Accantonamento al Fondo attività legale su contenzioso	30.516	9.407
Accantonamento al Fondo accantonamento conto terzi	162.463	213.528
Accantonamento al Fondo svalutazione crediti	209.518	302.973
Accantonamento al Fondo spese gestione Stato Inail	230.000	230.000
Accantonamento al Fondo rischi per oneri da contenzioso	0	46.341
Accantonamento al Fondo rischi ed oneri	0	68.519
Accantonamento Donazione Cortesi - Borse di studio e Assegni	55.588	0
Accantonamento Fondi di ricerca vincolati da terzi	13.580.314	9.624.069
Accantonamento Fondi per progetti vincolati da organi istituzionali	22.842.529	24.901.986
<b>Totale accantonamenti per rischi e oneri</b>	<b>40.805.169</b>	<b>38.804.660</b>

**B.XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE**

	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2016
<b>Oneri diversi di gestione</b>	<b>1.642.622</b>	<b>1.976.507</b>

In questa categoria una delle voci più significative è rappresentata dalle “Perdite su crediti” pari ad euro 576.135.

Tali perdite non si riflettono sul risultato finale di esercizio in quanto sono compensate da una corrispondente iscrizione tra le voci di ricavo di “Utilizzo di fondi vincolati da terzi”.

Le attività finanziate e per le quali era stato effettuato un accantonamento a fondi vincolati da terzi non si sono realizzate o sono state realizzate solo in parte e per questo motivo si è proceduto al riaccertamento del credito non più esigibile nei confronti dell'ente finanziatore proprio per la mancata realizzazione dell'attività.

Nel conto "Altre Imposte e tasse" sono iscritti i versamenti degli acconti e saldo IMU.

	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2016
<b>Perdite su crediti</b>	404.803	576.135
<b>Altri oneri diversi di gestione</b>	196	1.243
<b>Trasferimento fondi di ricerca non utilizzati - restituzioni</b>	6.481	8.477
<b>Trasferimenti al Bilancio dello Stato</b>	691.014	691.014
<b>Rimborsi iscrizione albi professionali</b>	1.150	500
<b>Imposta di bollo</b>	17.115	15.477
<b>Imposta di registro</b>	3.187	2.038
<b>Tassa rifiuti</b>	292.304	309.578
<b>Altre imposte e tasse (non sul reddito)</b>	133.960	138.676
<b>IVA indetraibile PRO RATA</b>	8.265	7.933
<b>Restituzioni e rimborsi diversi</b>	84.147	225.436
<b>Totale</b>	<b>1.642.622</b>	<b>1.976.507</b>

Si allega tabella con l'indicazione di tutti i versamenti al bilancio dello Stato dovuti per disposti normativi. I relativi ordinativi di pagamento sono stati effettuati tutti entro il 31 Ottobre 2016 tranne due versati entro il 31 Marzo 2016 e il 30 Giugno 2016 come previsto per legge.

## C. PROVENTI E ONERI FINANZIARI

### 1) Proventi finanziari

Di seguito s'illustra il dettaglio dei proventi finanziari:

	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2016
Interessi attivi depositi bancari	1.319	15
Interessi attivi su titoli obbligazionari	77.391	76.682
<b>Totale</b>	<b>78.710</b>	<b>76.697</b>

### 2) Interessi ed altri oneri finanziari

Di seguito s'illustra il dettaglio degli oneri finanziari:

	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2016
Interessi passivi e oneri finanziari verso banche	4	0
Minusvalenze da altre partecipazioni	4.160	5.613
<b>Totale</b>	<b>4.164</b>	<b>5.613</b>

Le minusvalenze da partecipazioni per euro 5.613 sono dovute alla dismissione della partecipazione dell'Ateneo nel Gruppo di azione locale dell'antico Frignano e nel Consorzio interuniversitario Tefarco Innova.

### 3) Utili e perdite su cambi

Di seguito s'illustra il dettaglio degli utili e perdite su cambi:

	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2016
Perdite su cambi	265	83
Utile su cambi	0	9
<b>Totale</b>	<b>265</b>	<b>74</b>

## D. RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

### 1) Rivalutazioni

	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2016
Rivalutazione di partecipazioni	35.787	2.075
<b>Totale</b>	<b>35.787</b>	<b>2.075</b>

Sono costituite dalla rivalutazione della partecipazione a More Service s.r.l. per euro 2.075.

### 2) Svalutazioni

	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2016
Svalutazioni di partecipazioni	0	24.357
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>24.357</b>

Sono costituite dalla svalutazione della partecipazione nella società REInnova scarl per euro 24.357 dovuta alla riduzione del capitale sociale della società, con conseguente riduzione del valore della quota dell'Ateneo.

## E. PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

### 1) Proventi straordinari

I proventi straordinari, che ammontano ad euro 775.511 sono costituiti da plusvalenze straordinarie per euro 7.850 e sopravvenienze attive, per euro 767.661:

	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2016
Plusvalenze straordinarie da alienazione immobilizzazioni materiali	110	7.850
Sopravvenienze attive straordinarie	14.889	767.661
<b>Totale</b>	<b>14.999</b>	<b>775.511</b>

### 2) Oneri straordinari

Gli oneri straordinari ammontano ad euro 505.802.

Di seguito si riporta il dettaglio della voce:

	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2016
<b>Minusvalenze da alienazione immobilizzazioni materiali</b>	55.191	8.966
<b>Sopravvenienze e insussistenze passive</b>	210.214	496.740
<b>Altri oneri vari straordinari</b>	16	96
<b>Totale</b>	<b>265.421</b>	<b>505.802</b>

Si specifica che le minusvalenze da alienazione immobilizzazioni materiali sono dovute per euro 8.966 alla dismissione di beni ancora in corso di ammortamento.

## F. IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO

In questa voce si evidenzia l'importo IRES 2016 che ammonta a euro 143.499.

L'importo evidenziato si riferisce alle imposte dovute per l'esercizio 2016, sia per gli acconti versati, sia per il saldo dovuto.

	Valori in euro 31/12/2015	Valori in euro 31/12/2016
<b>IRES dell'esercizio</b>	169.707	143.499
<b>Totale</b>	<b>169.707</b>	<b>143.499</b>

## G. RISULTATO DELL'ESERCIZIO

Il risultato dell'esercizio 2016 ammonta a euro 4.878.146 e rappresenta l'utile economico d'esercizio.

	<b>2015</b>	<b>2016</b>
<b>Risultato dell'esercizio</b>	6.722.491	4.878.146
<b>Totale</b>	<b>6.722.491</b>	<b>4.878.146</b>



**UNIMORE**  
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI  
MODENA E REGGIO EMILIA

## CONSUNTIVO FINANZIARIO RICLASSIFICATO

### ENTRATE

Livello	Descrizione	Stanziamenti	Variazioni	Stanziamenti assestati	Fonti	Incassi	Differenza tra fonti e incassi
	Avanzo di amministrazione esercizio precedente	31.138.949	109.081.425	140.474.909	0	0	0
<b>E.I</b>	<b>ENTRATE CORRENTI</b>	<b>141.262.470</b>	<b>33.235.769</b>	<b>174.498.239</b>	<b>171.908.807</b>	<b>161.111.645</b>	<b>10.797.163</b>
E.I.i	Entrate contributive	26.372.901	8.575.484	34.948.385	33.609.964	33.609.964	0
<b>E.I.ii</b>	<b>Entrate derivanti da trasferimenti correnti</b>	<b>114.731.986</b>	<b>14.132.639</b>	<b>128.864.625</b>	<b>128.409.770</b>	<b>117.821.811</b>	<b>10.587.958</b>
E.I.ii.1	da MIUR e altre Amministrazioni centrali	103.156.893	8.158.973	111.315.866	111.027.393	101.129.204	9.898.189
E.I.ii.2	da Regioni e Province autonome	0	2.355.814	2.355.814	1.071.455	1.071.455	0
E.I.ii.3	da altre Amministrazioni locali	4.000	287.968	291.968	295.929	295.929	0
E.I.ii.4	da U.E. e altri Organismi internazionali	0	429.695	429.695	222.463	222.463	0
E.I.ii.5	da Università	0	876.442	876.442	929.167	586.626	342.541
E.I.ii.6	da altri (pubblici)	10.583.494	-1.095.661	9.487.833	10.758.251	10.718.589	39.663
E.I.ii.7	da altri (privati)	987.599	3.119.409	4.107.008	4.105.111	3.797.545	307.566
E.I.iii	Altre Entrate	157.583	10.527.646	10.685.229	9.889.074	9.679.869	209.204
<b>E.II</b>	<b>ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>565.000</b>	<b>19.324.698</b>	<b>19.889.698</b>	<b>14.951.551</b>	<b>12.981.435</b>	<b>1.970.116</b>
<b>E.II.ii</b>	<b>Entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale</b>	<b>565.000</b>	<b>19.324.698</b>	<b>19.889.698</b>	<b>3.790.657</b>	<b>3.490.401</b>	<b>300.256</b>
E.II.ii.1	da MIUR e altre Amministrazioni centrali	0	1.854.477	1.854.477	27.736	0	27.736
E.II.ii.2	da Regioni e Province autonome	0	5.200.006	5.200.006	132.011	132.011	0
E.II.ii.3	da altre Amministrazioni locali	0	105.045	105.045	31.680	31.680	0
E.II.ii.4	da U.E. e altri Organismi internazionali	0	7.721.565	7.721.565	0	0	0
E.II.ii.5	da Università	0	38.700	38.700	0	0	0
E.II.ii.6	da altri (pubblici)	565.000	1.089.350	1.654.350	275.879	275.879	0
E.II.ii.7	da altri (privati)	0	3.315.555	3.315.555	3.323.352	3.050.832	272.520
<b>E.II.iii</b>	<b>Entrate derivanti da contributi agli investimenti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>11.160.894</b>	<b>9.491.034</b>	<b>1.669.860</b>
E.II.iii.1	da MIUR e altre Amministrazioni centrali	0	0	0	1.985.392	1.539.983	445.409
E.II.iii.2	da Regioni e Province autonome	0	0	0	1.393.827	1.054.859	338.968
E.II.iii.3	da altre Amministrazioni locali	0	0	0	0	0	0
E.II.iii.4	da U.E. e altri Organismi internazionali	0	0	0	7.755.395	6.869.912	885.483
E.II.iii.5	da Università	0	0	0	26.280	26.280	0
<b>E.VI</b>	<b>PARTITE DI GIRO E ENTRATE PER CONTO TERZI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>67.784.520</b>	<b>67.784.520</b>	<b>0</b>
	<b>Totale Entrate</b>	<b>172.966.419</b>	<b>161.641.892</b>	<b>334.862.846</b>	<b>254.644.878</b>	<b>241.877.600</b>	<b>12.767.279</b>

## CONSUNTIVO FINANZIARIO RICLASSIFICATO

### USCITE

Livello	Descrizione	Stanzamenti	Variazioni	Stanzamenti assestati	Impieghi	Pagamenti	Differenza tra impieghi e pagamenti
<b>U.I</b>	<b>USCITE CORRENTI</b>	<b>161.906.837</b>	<b>153.723.501</b>	<b>315.630.338</b>	<b>213.228.895</b>	<b>169.267.481</b>	<b>43.961.415</b>
<b>U.I.i</b>	<b>Oneri per il personale</b>	<b>107.551.123</b>	<b>20.359.272</b>	<b>127.910.396</b>	<b>114.292.076</b>	<b>114.160.548</b>	<b>131.528</b>
U.I.i.1	Personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	52.555.395	-1.866.543	50.688.853	51.837.423	51.837.423	0
U.I.i.2	Personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	20.069.818	390.837	20.460.655	19.673.099	19.605.140	67.959
U.I.i.3	Personale docente e ricercatore a tempo determinato	1.069.929	4.223.773	5.293.702	2.949.224	2.885.764	63.460
U.I.i.4	Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	2.275.430	2.297.321	4.572.751	2.170.307	2.170.307	0
U.I.i.5	Contributi a carico ente	27.574.213	-177.887	27.396.326	26.431.068	26.430.959	109
U.I.i.6	Altro personale e relativi oneri	4.006.338	15.491.772	19.498.110	11.230.955	11.230.955	0
<b>U.I.ii</b>	<b>Interventi a favore degli studenti</b>	<b>21.056.261</b>	<b>30.462.587</b>	<b>51.518.848</b>	<b>24.263.934</b>	<b>24.168.803</b>	<b>95.130</b>
<b>U.I.iii</b>	<b>Beni di consumo, servizi e altre spese</b>	<b>30.423.757</b>	<b>97.251.966</b>	<b>127.675.723</b>	<b>67.696.299</b>	<b>23.961.650</b>	<b>43.734.648</b>
U.I.iii.1	Beni di consumo e servizi	27.786.758	92.517.073	120.303.830	25.929.837	21.790.709	4.139.128
U.I.iii.2	Altre Spese	2.636.999	4.734.893	7.371.892	41.766.462	2.170.942	39.595.521
<b>U.I.iiii</b>	<b>Trasferimenti correnti</b>	<b>2.875.696</b>	<b>5.649.676</b>	<b>8.525.371</b>	<b>6.976.587</b>	<b>6.976.479</b>	<b>108</b>
U.I.iiii.1	a MIUR e altre Amministrazioni centrali	0	0	0	0	0	0
U.I.iiii.2	a Regioni e Province autonome	0	0	0	0	0	0
U.I.iiii.3	da altre Amministrazioni locali	0	0	0	0	0	0
U.I.iiii.4	a U.E. e altri Organismi internazionali	0	0	0	0	0	0
U.I.iiii.5	da Università	102.521	142.023	244.544	580.290	580.182	108
U.I.iiii.6	a altri (pubblici)	2.773.174	5.507.653	8.280.827	6.396.297	6.396.297	0
U.I.iiii.7	a altri (privati)	0	0	0	0	0	0
<b>U.II</b>	<b>Versamenti al bilancio dello Stato</b>	<b>691.014</b>	<b>7.527</b>	<b>698.541</b>	<b>691.014</b>	<b>691.014</b>	<b>0</b>
<b>U.III</b>	<b>USCITE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>10.368.568</b>	<b>29.170.797</b>	<b>39.539.366</b>	<b>4.998.576</b>	<b>3.191.461</b>	<b>1.807.115</b>
U.III.i	Investimenti in ricerca	6.586.145	8.564.061	15.150.207	0	0	0
U.III.ii	Acquisizione beni durevoli	3.782.423	20.606.736	24.389.159	4.998.576	3.191.461	1.807.115
U.III.iii	Trasferimenti in conto capitale	0	0	0	0	0	0
U.III.iiii	Contributi agli investimenti	0	0	0	0	0	0
<b>U.VII</b>	<b>PARTITE DI GIRO E SPESE PER CONTO TERZI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>67.784.520</b>	<b>67.784.520</b>	<b>0</b>
	<b>Totale Uscite</b>	<b>172.966.419</b>	<b>182.901.826</b>	<b>355.868.245</b>	<b>286.703.005</b>	<b>240.934.475</b>	<b>45.768.530</b>

### Consuntivo per Missioni e Programmi

Codice	Descrizione	Importo 31/12/2015	Importo 31/12/2016
<b>MP.M1</b>	<b>Ricerca e innovazione</b>	<b>95.683.109</b>	<b>98.801.452</b>
MP.M1.P1.01.4	Ricerca di base	83.541.298	82.935.737
MP.M1.P2.04.8	R&S per gli affari economici	7.846.682	8.991.022
MP.M1.P2.07.5	R&S per la sanità	4.295.130	6.874.693
<b>MP.M2</b>	<b>Istruzione universitaria</b>	<b>71.702.987</b>	<b>74.481.207</b>
MP.M2.P3.09.4	Istruzione superiore	70.343.567	72.885.006
MP.M2.P4.09.6	Servizi ausiliari dell'istruzione	1.359.420	1.596.201
<b>MP.M3</b>	<b>Tutela della salute</b>	<b>12.515.732</b>	<b>9.715.489</b>
MP.M3.P5.07.3	Servizi ospedalieri	12.515.732	9.715.489
<b>MP.M4</b>	<b>Servizi Istituzionali e generali</b>	<b>39.244.641</b>	<b>38.229.896</b>
MP.M4.P7	Indirizzo politico	274.801	332.897
MP.M4.P8	Servizi e affari generali per le amministrazioni	38.969.840	37.896.999
<b>Totale</b>		<b>219.146.470</b>	<b>221.228.043</b>

# RICLASSIFICATO SIOPE - ANNO 2016

Codice SIOPE	Descrizione siope	INCASSI
S.E.1111	Tasse e contributi per corsi di laurea e laurea specialistica	31,529,944.88
S.E.1112	Tasse e contributi per altri corsi	2,617,296.72
S.E.1210	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con il MIUR	139,309.97
S.E.1220	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri Ministeri	514,183.22
S.E.1230	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Unione Europea	257,344.00
S.E.1250	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Regioni e Province Autonome	1,253,500.00
S.E.1260	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Province	11,200.00
S.E.1270	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Comuni	365,814.06
S.E.1280	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Enti di ricerca	4,355.25
S.E.1290	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altre Amministrazioni pubbliche	10,234,344.91
S.E.1299	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri Soggetti	3,775,559.54
S.E.1310	Attività commerciale	8,059,499.90
S.E.1330	Altre vendite di beni e servizi	908,272.88
S.E.1411	Fitti attivi da fabbricati	62,436.76
S.E.1420	Interessi attivi	252,861.78
S.E.2110	Recuperi e rimborsi	1,434,808.16
S.E.2112	Rimborsi per personale comandato	0.00
S.E.2120	Riscossioni IVA	1,344,190.33
S.E.2130	Altre poste correttive e compensative di spese	157,869.11
S.E.2210	Entrate eventuali non classificabili in altre voci	663,208.48
S.E.3110	Trasferimenti correnti da Stato - Fondo finanziamento ordinario	86,600,661.00
S.E.3111	Trasferimenti correnti da Stato per borse di studio	12,848,311.50
S.E.3113	Trasferimenti correnti da Stato per attività sportiva	51,978.66
S.E.3114	Trasferimenti correnti da Stato - Altri fondi per il finanziamento delle Università	974,760.00
S.E.3116	Trasferimenti correnti da Stato - Contributi diversi	0.00
S.E.3210	Trasferimenti correnti da parte dell'Unione Europea	0.00
S.E.3211	Trasferimenti correnti da parte di organismi internazionali	144,052.65
S.E.3212	Trasferimenti correnti da Regioni e Province autonome	195,232.22
S.E.3215	Trasferimenti correnti da Comuni	980.00
S.E.3221	Trasferimenti correnti da Enti di previdenza	13,000.00
S.E.3222	Trasferimenti correnti da Enti di ricerca	950,876.92
S.E.3226	Trasferimenti correnti da altre Università	12,200.00
S.E.3230	Trasferimenti correnti da altre Pubbliche Amministrazioni	12,788.00
S.E.3234	Contributi correnti da istituzioni sociali private	236,086.27
S.E.3236	Trasferimenti correnti da imprese private	17,788.77

S.E.3310	Trasferimenti per investimenti da Stato - Edilizia Universitaria	0.00
S.E.3320	Trasferimenti per investimenti da Stato - Finanziamenti per la ricerca dal Ministero dell'Università	1,296,841.68
S.E.3330	Trasferimenti per investimenti da Stato - Finanziamenti di altri Ministeri per Ricerca Scientifica	243,141.13
S.E.3410	Trasferimenti per investimenti da parte dell'Unione Europea	6,869,912.13
S.E.3412	Trasferimenti per investimenti da Regioni e Province autonome	3,933,604.08
S.E.3413	Trasferimenti per investimenti da Province	6,000.00
S.E.3414	Trasferimenti per investimenti da Città metropolitane	3,000.00
S.E.3415	Trasferimenti per investimenti da Comuni	101,545.00
S.E.3418	Trasferimenti per investimenti da Aziende sanitarie	1,897.56
S.E.3419	Trasferimenti per investimenti da Aziende ospedaliere	93,378.00
S.E.3422	Trasferimenti per investimenti da Enti di ricerca	58,579.72
S.E.3426	Trasferimenti per investimenti da altre Università	65,728.66
S.E.3430	Trasferimenti per investimenti da altre Amministrazioni pubbliche	396,545.96
S.E.3432	Contributi e trasferimenti per investimenti da imprese private	583,282.07
S.E.3434	Contributi e trasferimenti per investimenti da istituzioni sociali private	3,054,525.30
S.E.3500	Trasferimenti interni correnti	0.00
S.E.3600	Trasferimenti interni per investimenti	0.00
S.E.4211	Alienazione di beni mobili, macchine e attrezzature	7,850.00
S.E.4312	Alienazione di altre partecipazioni	5,200.11
S.E.6110	Ritenute erariali	20,903,060.35
S.E.6120	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	34,282,376.70
S.E.6140	Rimborso di anticipazione fondo economale	73,940.00
S.E.6150	Depositi cauzionali	210,272.86
S.E.6190	Riscossione per conto della Regione/Provincia autonoma - tassa regionale per il diritto allo studio	3,420,340.00
S.E.6230	Altre Partite di Giro	7,692,495.43
<b>Codice SIOPE</b>	<b>Descrizione siope</b>	<b>PAGAMENTI</b>
S.S.1111	Competenze fisse al personale docente e ai ricercatori a tempo indeterminato	42,425,680.15
S.S.1112	Competenze fisse ai dirigenti a tempo indeterminato	403,913.06
S.S.1113	Competenze fisse al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	16,000,997.94
S.S.1114	Competenze fisse ai collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	428,807.64
S.S.1121	Straordinario al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	42,427.10
S.S.1131	Altre competenze accessorie al personale docente e ai ricercatori a tempo indeterminato	1,451,636.76
S.S.1132	Altre competenze accessorie ai dirigenti a tempo indeterminato	61,851.51
S.S.1133	Altre competenze accessorie al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	1,705,007.77
S.S.1134	Altre competenze accessorie ai collab. ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	14,730.67
S.S.1141	Arretrati di anni precedenti al personale docente e ai ricercatori a tempo indeterminato	164,070.48
S.S.1143	Arretrati di anni precedenti al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	12,037.95
S.S.1151	Indennità al personale docente e ai ricercatoria tempo indeterminato equiparato al S.S.N.	5,426,610.27

S.S.1153	Indennità al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato equiparato al S.S.N.	582,906.64
S.S.1211	Supplenze e affidamenti a personale docente e ricercatori	1,081,890.60
S.S.1212	Docenti a contratto	1,793,268.65
S.S.1213	Assegni di ricerca	6,320,311.79
S.S.1214	Direttori amministrativi	128,509.03
S.S.1216	Amministrativi e tecnici a tempo determinato	381,157.33
S.S.1218	Ricercatori a tempo determinato	1,414,794.39
S.S.1222	Competenze accessorie ai dirigenti a tempo determinato	26,226.33
S.S.1223	Competenze accessorie al personale tecnico amministrativo a tempo determinato	56,335.24
S.S.1230	Straordinario al personale tecnico amministrativo a tempo determinato	88.08
S.S.1231	Competenze accessorie ai ricercatori a tempo determinato	18,772.75
S.S.1240	Indennità al personale a tempo determinato equiparato al Servizio Sanitario Nazionale	132,696.94
S.S.1255	Arretrati di anni precedenti ai ricercatori a tempo determinato	1,428.99
S.S.1320	Personale con contratto di fornitura di lavoro temporaneo-lavoratori interinali	1,967,646.73
S.S.1340	Collaborazioni, coordinate e continuative (Co.co.co) e Collaborazioni coordinate a progetto (Co.co.p)	707,052.19
S.S.1408	"Contributi obbligatori per ""Altro personale""	138,079.60
S.S.1409	Contributi obbligatori per i ricercatori a tempo determinato	381,298.39
S.S.1411	Contributi obbligatori per il personale docente e per i ricercatori a tempo indeterminato	11,245,364.78
S.S.1412	Contributi obbligatori per i dirigenti a tempo indeterminato	110,140.78
S.S.1413	Contributi obbligatori per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	4,299,516.64
S.S.1414	Contributi obbligatori per i collab. ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	143,865.03
S.S.1415	Contributi obbligatori sulle supplenze personale docente e ricercatori	260,401.19
S.S.1416	Contributi obbligatori sul personale docente a contratto	174,290.47
S.S.1417	Contributi obbligatori per gli assegni di ricerca	1,281,002.09
S.S.1418	Contributi obbligatori per i direttori amministrativi	31,801.36
S.S.1419	Contributi obbligatori per i dirigenti a tempo determinato	6,346.77
S.S.1420	Contributi obbligatori per il personale amministrativo e tecnico a tempo determinato	96,652.14
S.S.1423	Contributi prev. complementare per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	1,577.05
S.S.1441	Contributi per inden. fine serv. e TFR per il personale docente e per i ricercatori a tempo indet.	2,079,816.81
S.S.1442	Contributi per inden. fine serv. e TFR per i dirigenti a tempo indeterminato	22,971.57
S.S.1443	Contributi per inden. fine serv. e TFR per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	1,082,854.68
S.S.1444	Contributi per inden. fine serv. e TFR per i collab. ed esperti ling. di madre lingua a tempo indet.	33,109.63
S.S.1446	Contributi per inden. fine serv. e TFR sul personale docente e ricercatori a contratto	16,700.44
S.S.1447	Contributi per inden. fine serv. e TFR per i direttori amministrativi	10,070.97
S.S.1449	Contributi per inden. fine serv. e TFR per il personale amministrativo e tecnico a tempo determinato	29,380.29
S.S.1451	Contributi per inden. fine serv. e TFR per i ricercatori a tempo determinato	120,266.11
S.S.1461	Altri contributi per il personale docente e per i ricercatori a tempo indeterminato	619.41
S.S.1462	Altri contributi per i dirigenti a tempo indeterminato	1.34

S.S.1463	Altri contributi per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	176.50
S.S.1464	Altri contributi per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	236.35
S.S.1466	Altri contributi sul personale docente e ricercatori a contratto	5,697.73
S.S.1469	Altri contributi per il personale amministrativo e tecnico a tempo determinato	6,452.47
S.S.1471	Altri contributi per ricercatori a tempo determinato	25,397.57
S.S.1510	Formazione del personale non docente	68,207.29
S.S.1520	Buoni pasto	486,493.71
S.S.1540	Compensi per commissioni di concorso	277,746.39
S.S.1550	Indennità di missione e rimborsi spese viaggi	1,675,933.06
S.S.1570	Interventi assistenziali a favore del personale	14,492.55
S.S.1580	Accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	149,731.00
S.S.1590	Altri oneri per il personale	151,844.27
S.S.2110	Missioni e rimborsi spese trasferta organi istituzionali	74,799.83
S.S.2120	Gettoni/indennità ai membri degli organi istituzionali	196,123.02
S.S.2130	Quote associative	229,599.87
S.S.2212	Carburanti, combustibili e lubrificanti	11,199.43
S.S.2213	Pubblicazioni, giornali e riviste	23,061.49
S.S.2215	Cancelleria e altro materiale di consumo	787,601.92
S.S.2216	Materiale di consumo per laboratorio	2,132,921.05
S.S.2221	Studi, consulenze e indagini	1,500,056.63
S.S.2222	Pubblicità	12,043.94
S.S.2223	Organizzazione manifestazioni e convegni	255,042.07
S.S.2224	Spese postali	45,665.10
S.S.2225	Assicurazioni	341,333.45
S.S.2226	Acquisto di servizi per spese di rappresentanza	714.53
S.S.2227	Assistenza informatica e manutenzione software	201,896.21
S.S.2229	Smaltimento rifiuti nocivi	72,081.14
S.S.2230	Altre spese per servizi	3,855,948.71
S.S.2231	Spese per le pubblicazioni dell'Ateneo	38,099.14
S.S.2232	Spesa corrente per brevetti	1,067.24
S.S.2311	Utenze e canoni per telefonia fissa	106,761.14
S.S.2312	Utenze e canoni per telefonia mobile	89,202.73
S.S.2313	Utenze e canoni per reti di trasmissione	201,301.83
S.S.2314	Utenze e canoni per energia elettrica	3,156,560.46
S.S.2315	Utenze e canoni per acqua	212,837.17
S.S.2316	Utenze e canoni per gas	1,099,520.34
S.S.2317	Altre Utenze e canoni	45,106.95
S.S.2410	Pulizia	2,034,003.74

S.S.2430	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili	3,189,580.97
S.S.2440	Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature	383,099.77
S.S.2460	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	51,574.31
S.S.2470	Servizi ausiliari, traslochi e facchinaggio	685,825.27
S.S.2510	Locazioni	1,932,364.58
S.S.2520	Noleggi e spese accessorie	243,612.68
S.S.2540	Licenze software	1,232,855.40
S.S.3110	Dottorato di ricerca	3,937,176.04
S.S.3130	Scuole di specializzazione mediche a norma UE	16,596,581.18
S.S.3160	Altre borse	1,125,054.57
S.S.3210	Attività part-time	273,011.86
S.S.3220	Programmi di mobilità e scambi culturali studenti	1,611,813.22
S.S.3230	Iniziative ed attività culturali gestite dagli studenti	54,536.09
S.S.3240	Altri interventi a favore degli studenti	556,810.19
S.S.4200	Commissioni bancarie, intermediazioni ed altri oneri finanziari	138,130.69
S.S.4311	Irap per il personale docente e ricercatori a tempo indeterminato	4,189,629.43
S.S.4312	Irap per i dirigenti a tempo indeterminato	41,336.90
S.S.4313	Irap per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	1,492,288.10
S.S.4314	Irap per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	37,798.18
S.S.4315	Irap per le supplenze e affidamenti del personale docente e dei ricercatori	91,453.21
S.S.4316	Irap per i docenti a contratto	112,391.96
S.S.4317	Irap per i direttori amministrativi	11,169.89
S.S.4318	Irap per i dirigenti a tempo determinato	2,229.24
S.S.4319	Irap per il personale tecnico amministrativo a tempo determinato	32,709.17
S.S.4322	Irap per i ricercatori a tempo determinato	135,817.50
S.S.4331	Imposte sul reddito	339,606.69
S.S.4332	Imposte sul patrimonio	85,240.00
S.S.4333	Imposte sul registro	2,037.50
S.S.4334	I.V.A.	1,527,229.08
S.S.4335	Tassa di rimozione rifiuti solidi urbani	310,865.43
S.S.4336	Valori bollati	14,267.64
S.S.4337	Altri tributi	142,913.38
S.S.5110	Restituzioni e rimborsi	601,195.05
S.S.5112	Rimborsi tasse e contributi agli studenti	308,223.08
S.S.5120	Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli (esclusa obbligazione principale)	61,968.53
S.S.5130	Oneri vari straordinari	1,142.80
S.S.5140	Altre spese correnti non classificabili	6.20
S.S.6111	Trasferimenti correnti allo Stato	697,854.00

S.S.6116	Trasferimenti correnti a Province	28,840.00
S.S.6117	Trasferimenti correnti ai Comuni	16,312.50
S.S.6120	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie	2,780,988.21
S.S.6122	Trasferimenti correnti a IRCSS	5,000.00
S.S.6124	Trasferimenti correnti a Enti di ricerca	12,921.64
S.S.6128	Trasferimenti correnti ad altre Università	581,682.23
S.S.6132	Trasferimenti correnti al Comitato Universitario Sportivo	318,420.56
S.S.6134	Trasferimenti correnti ad altre Amministrazioni Pubbliche	900.00
S.S.6137	Trasferimenti correnti a istituzioni sociali private	360,902.98
S.S.6212	Trasferimenti per investimenti all'Unione Europea	212,452.25
S.S.6221	Trasferimenti per investimenti a Aziende ospedaliere	2,600.00
S.S.6222	Trasferimenti per investimenti a IRCSS pubblici	19,070.00
S.S.6224	Trasferimenti per investimenti a Enti di ricerca	319,362.50
S.S.6228	Trasferimenti per investimenti ad altre Università	784,474.57
S.S.6234	Trasferimenti per investimenti ad altri Amministrazioni Pubbliche	1,178,205.68
S.S.6237	Trasferimenti per investimenti a istituzioni sociali private	529,596.89
S.S.6239	Trasferimenti per investimenti a imprese private	2,278,429.97
S.S.6240	Trasferimenti per investimenti a Aziende ospedaliero-universitarie	52,780.40
S.S.6300	Trasferimenti interni correnti	0.00
S.S.6400	Trasferimenti interni per investimenti	0.00
S.S.7212	Interventi edilizi su fabbricati residenziali per finalità istituzionali	545,720.74
S.S.7217	Interventi edilizi su beni di valore culturale, storico, archeologico, ed artistico	231,462.94
S.S.7218	Altri interventi edilizi	430,212.02
S.S.7311	Mezzi di trasporto	39.50
S.S.7313	Mobili e arredi per locali ad uso specifico	78,907.71
S.S.7315	Hardware	674,279.54
S.S.7317	Macchinari e attrezzature tecnico scientifico	651,284.15
S.S.7319	Materiale bibliografico	2,829,950.78
S.S.7323	Impianti e attrezzature	458,850.02
S.S.7325	Acquisizione o realizzazione software	88,795.83
S.S.7327	Opere artistiche	0.00
S.S.7331	Altri beni materiali	226,102.44
S.S.7333	Beni immateriali	90,838.70
S.S.7411	Partecipazioni in altre Amministrazioni pubbliche	0.00
S.S.7412	Altre partecipazioni	34,880.00
S.S.7413	Titoli di Stato	215,552.65
S.S.9110	Ritenute erariali	20,892,042.80
S.S.9120	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	34,169,019.32

S.S.9130	Altre ritenute al personale per conto di terzi	468,173.04
S.S.9140	Anticipazione di fondi economici	73,940.00
S.S.9150	Restituzione depositi cauzionali	16,977.98
S.S.9180	Versamenti alla Regione - tassa regionale per il diritto allo studio	3,212,806.61
S.S.9220	Altre Partite di giro	7,082,060.23



**UNIMORE**  
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI  
MODENA E REGGIO EMILIA

## **Tempestività dei pagamenti**

Ai sensi dell'art. 33 del D.Lgs. 33/2013, dell'art. 10 del DPCM del 22 settembre 2014 e della Circolare del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 22 del 22.07.2015, si pubblica l'indicatore di tempestività dei pagamenti per l'anno 2016)

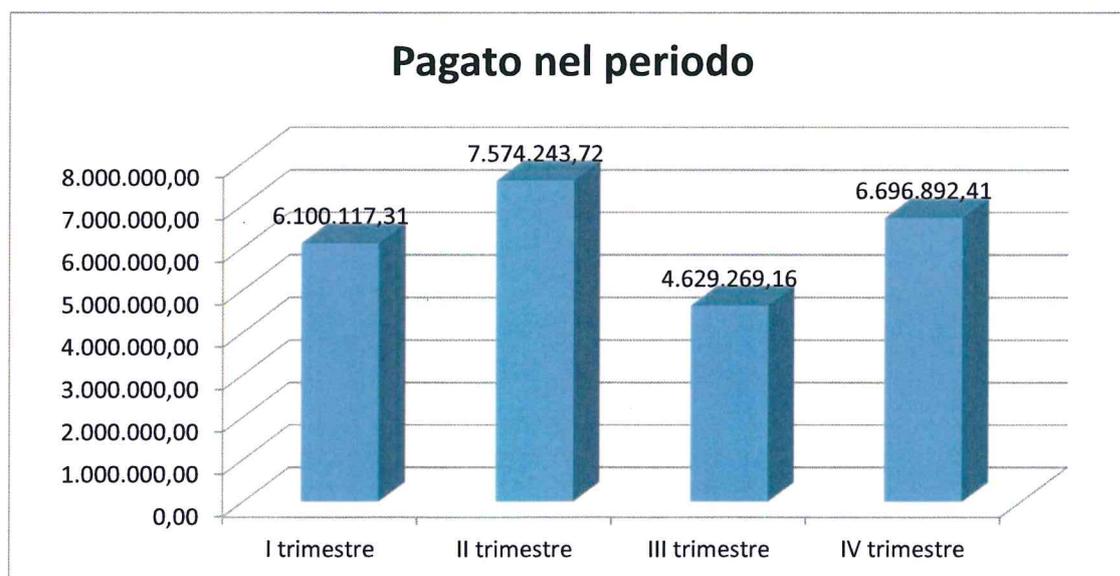
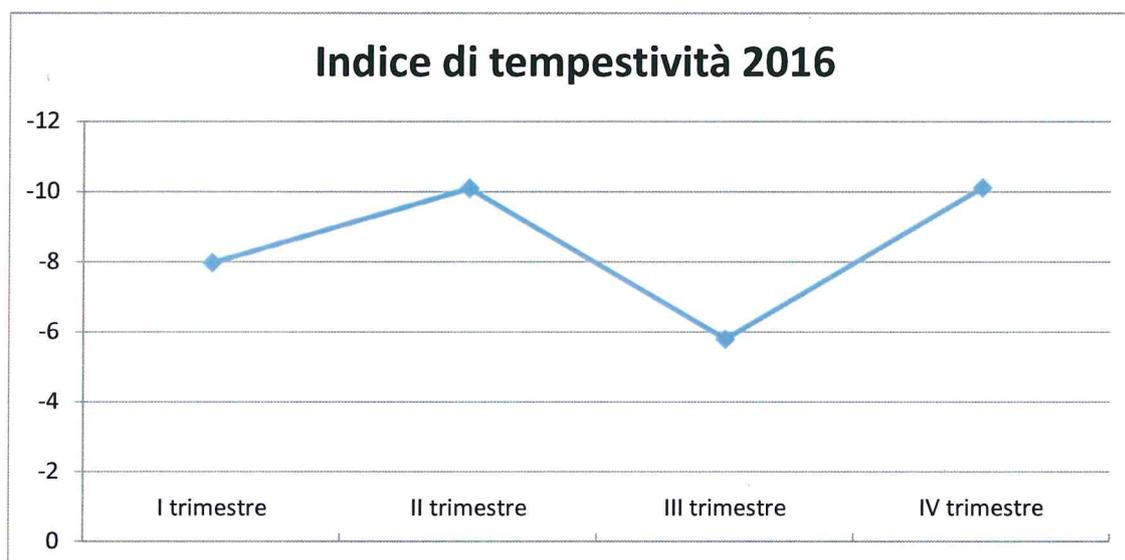
Periodo di riferimento: dal 1/1/2016 al 31/12/2016

Pagato nel periodo di riferimento: euro 25.000.523

Indice di tempestività: -8,78

## Indicatore di tempestività dei pagamenti 2016

Periodo	Indice di tempestività 2016	Pagato nel periodo
I trimestre	-7,97	6.100.117,31
II trimestre	-10,09	7.574.243,72
III trimestre	-5,79	4.629.269,16
IV trimestre	-10,11	6.696.892,41
Anno 2016	-8,78	25.000.522,60



**Comunicazione di assenza di posizioni debitorie  
per la ricognizione del debito ai sensi del decreto legge 8 aprile 2013, n.35,  
convertito con modificazioni dalla legge 6 giugno 2013, n.64**

**\*Comunicazione dei debiti non estinti maturati al 31 dicembre 2016\***

Atto

1142952000000007

Data

28/04/2017

**Oggetto: Comunicazione di assenza di posizioni debitorie**

Con riferimento all'obbligo di cui all'articolo 7, comma 4-bis, del decreto legge 35/2013, convertito con legge 64/2013, si dichiara che, per l'Amministrazione/Ente Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia, non risultano debiti - per somme dovute per somministrazioni, forniture e appalti e per obbligazioni relative a prestazioni professionali - certi, liquidi ed esigibili, maturati al 31 dicembre 2016, non estinti alla data della presente comunicazione.

Firma

RONCHETTI STEFANO

---



Verifica effettuata in data 2017-06-14 11:10:35 (UTC)

File verificato: U:\CONSUNTIVI\2016\12. DOCUMENTI PER I REVISORI\F1) comunicazione\_assenza\_posizione\_debitoria\_2017\_142952\_N\_1142952000000007.pdf.p7m

Esito verifica: **Verifica completata con successo**

**Dati di dettaglio della verifica effettuata**

Firmatario 1: RONCHETTI STEFANO  
Firma verificata: OK  
Verifica di validita' online: Effettuata con metodo OCSP. Timestamp della risposta del servizio 14/06/2017 11:07:20

**Dati del certificato del firmatario RONCHETTI STEFANO:**

Nome, Cognome: STEFANO RONCHETTI  
Organizzazione: non presente  
Numero identificativo: 15551246  
Data di scadenza: 09/05/2019 23:59:59  
Autorita' di certificazione: ArubaPEC S.p.A. NG CA 3, ArubaPEC S.p.A., Certification AuthorityC, , IT  
Documentazione del certificato (CPS): <https://ca.arubapec.it/cps.html>  
Identificativo del CPS: OID 1.3.6.1.4.1.29741.1.1.1

**Fine rapporto di verifica**



## FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO 2016

	valori al 31/12/2015	valori al 31/12/2016
<b>Flusso Monetario (CASH FLOW) assorbito/generato dalla gestione corrente</b>	<b>14.963.188</b>	<b>11.554.814</b>
RISULTATO NETTO	6.722.491	4.878.146
<i>Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:</i>		
Ammortamenti e Svalutazioni	6.902.587	5.777.518
Rivalutazioni di partecipazioni in base al "metodo del patrimonio netto»	-35.787	-2.075
Variazione netta dei fondi rischi e oneri	1.373.897	901.225
Variazione netta del TFR	0	0
<b>Flusso Monetario (CASH FLOW) assorbito/generato dalle variazioni del capitale circolante</b>	<b>12.957.246</b>	<b>-7.785.353</b>
(Aumento)/Diminuzione dei crediti	8.258.676	-13.671.372
(Aumento)/Diminuzione delle rimanenze	0	0
Aumento/(Diminuzione) dei debiti	3.053.013	-2.198.244
Variazione di altre voci del capitale circolante	1.645.557	8.084.263
<b>A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO</b>	<b>27.920.435</b>	<b>3.769.461</b>
<b>Investimenti in immobilizzazioni</b>		
- Materiali	-2.958.781	-2.153.876
- Immateriali	-2.314.825	-732.564
- Finanziarie	-20.861	-44.968
<b>B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO</b>	<b>-5.294.468</b>	<b>-2.931.408</b>
<b>Attività di finanziamento:</b>		
AUMENTO DI CAPITALE	0	0
VARIAZIONE NETTA DEI FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	0	0
<b>C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)</b>	<b>22.625.967</b>	<b>838.053</b>
DISPONIBILITÀ MONETARIA NETTA INIZIALE	-73.939.863	-96.565.830
DISPONIBILITÀ MONETARIA NETTA FINALE	96.565.830	97.403.883
<b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>22.625.967</b>	<b>838.053</b>

## Conto economico scalare

	2015	2016
<b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>		
<b>I. PROVENTI PROPRI</b>		
1) Proventi per la didattica	33.302.934	33.609.964
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	6.397.534	6.170.674
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	10.217.798	12.763.574
<b>TOTALE I. PROVENTI PROPRI</b>	<b>49.918.266</b>	<b>52.544.213</b>
<b>II. CONTRIBUTI</b>		
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	111.144.648	111.055.129
2) Contributi Regioni e Province autonome	5.962.653	1.203.466
3) Contributi altre Amministrazioni locali	682.555	327.609
4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	483.991	222.463
5) Contributi da Università	313.168	938.840
6) Contributi da altri (pubblici)	3.092.796	2.415.930
7) Contributi da altri (privati)	6.336.103	5.819.513
<b>TOTALE II. CONTRIBUTI</b>	<b>128.015.914</b>	<b>121.982.949</b>
<b>III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE</b>	<b>8.169.076</b>	<b>8.614.797</b>
<b>IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>	-	-
<b>V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	<b>39.636.208</b>	<b>40.554.967</b>
1) Utilizzo di riserve di Patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria	-	-
2) Altri proventi e ricavi diversi	39.636.208	40.554.967
<b>VI. VARIAZIONE RIMANENZE</b>	-	-
<b>VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>	-	-
<b>TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A = I + II + III + IV + V + VI + VII)</b>	<b>225.739.464</b>	<b>223.696.926</b>
<b>B) COSTI OPERATIVI</b>		
<b>VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>		
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:		
a) docenti / ricercatori	70.166.188	70.927.257
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)	7.476.924	7.597.942
c) docenti a contratto	1.168.658	1.161.781
d) esperti linguistici	665.147	658.548
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	206.319	178.145
<b>TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica</b>	<b>79.683.236</b>	<b>80.523.673</b>
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	<b>30.739.231</b>	<b>31.055.675</b>
<b>TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>110.422.467</b>	<b>111.579.348</b>
<b>IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>		
1) Costi per sostegno agli studenti	22.727.852	24.263.934
2) Costi per il diritto allo studio	-	-
3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	-	-
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	3.169.741	5.189.952
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	2.013.351	2.107.930
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	-	-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	2.954.827	2.974.831
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	20.488.802	18.644.983
9) Acquisto altri materiali	1.227.162	850.219
10) Variazione delle rimanenze di materiali	-	-
11) Costi per godimento beni di terzi	3.717.195	4.039.806
12) Altri costi	2.635.137	2.808.387
13) Costi per progetti	-	-
<b>TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>58.934.067</b>	<b>60.880.041</b>

	2015	2016
<b>X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>		
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.162.804	1.080.775
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	5.739.783	4.672.387
3) Svalutazioni immobilizzazioni	-	-
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	-	-
<b>TOTALE X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>6.902.587</b>	<b>5.753.162</b>
<b>XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>40.805.169</b>	<b>38.804.660</b>
<b>XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>1.642.622</b>	<b>1.976.507</b>
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI (B = VIII + IX + X + XI + XII)</b>	<b>218.706.912</b>	<b>218.993.718</b>
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)</b>	<b>7.032.552</b>	<b>4.703.207</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>		
1) Proventi finanziari	78.710	76.697
2) Interessi ed altri oneri finanziari	4.164	5.613
3) Utili e perdite su cambi	- 265	- 74
<b>Totale dei proventi e oneri finanziari (C)</b>	<b>74.281</b>	<b>71.010</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>		
1) Rivalutazioni	35.787	2.075
2) Svalutazioni	-	24.357
<b>Totale delle rettifiche (D)</b>	<b>35.787</b>	<b>- 22.282</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>		
1) Proventi	14.999	775.511
2) Oneri	265.421	505.802
<b>Totale delle partite straordinarie (E)</b>	<b>- 250.422</b>	<b>269.709</b>
<b>Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)</b>	<b>6.892.198</b>	<b>5.021.645</b>
<b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>	<b>169.707</b>	<b>143.499</b>
<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	<b>6.722.491</b>	<b>4.878.146</b>

Applicazione D.L. n. 98/2011, conv. L. n. 111/2011		versamento
<b>Disposizione di contenimento</b>		
<b>Articolo 16 comma 5</b> (somme derivanti dalle economie realizzate per effetto di piani triennali di razionalizzazione e riqualificazione della spesa, di riordino e ristrutturazione amministrativa, di semplificazione e digitalizzazione, di riduzione dei costi della politica e di funzionamento, ivi compresi gli apparati di servizi, gli affidamenti alle partecipate e il ricorso alle consulenze attraverso persone giuridiche)		
Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011		versamento
<b>Disposizione di contenimento</b>		
<b>Art. 23-ter comma 4</b> (somme rinvenienti applicazione misure in materia di trattamenti economici)		
Applicazione D.L. n. 95/2012, conv. L. n. 135/2012		versamento
<b>Disposizione di contenimento</b>		
<b>Art. 8 comma 3</b> (spese per consumi intermedi)		
Applicazione L. n. 228/2012 (L. stabilità 2013)		versamento
<b>Disposizione di contenimento</b>		
<b>Art. 1 comma 108</b> (ulteriori interventi di razionalizzazione - da parte degli enti nazionali di previdenza e assistenza sociale pubblici: INPS e INAIL - per la riduzione delle proprie spese: servizi informatici; contratti di acquisto di servizi amministrativi tecnici; contratti di consulenza; contratti di sponsorizzazione tecnica o finanziaria; ecc)		
<b>Art. 1 comma 111</b> (riduzione dotazione organica non dirigenziale di cui all'articolo 2, comma 1, lettera b), del decreto legge n. 95 del 2012, con esclusione delle professionalità sanitarie)		
<b>Art. 1 commi 141 e 142</b> (ulteriori riduzioni per acquisto di mobili e arredi anni 2013, 2014 e 2015 - comma 141 come modificato dall'articolo 10, comma 6, del D.L. n. 192/2014, in corso di conversione)		19.665,00
Applicazione L. n. 147/2013 (L. stabilità 2014)		versamento
<b>Disposizione di contenimento</b>		
<b>Art. 1 comma 321</b> (la disposizione prevede che l'Autorità garante della concorrenza e del mercato nonché le Autorità di regolazione dei servizi di pubblica utilità assicurino il rispetto dei vincoli di finanza pubblica individuando misure di contenimento della spesa, anche alternative rispetto alle vigenti disposizioni in materia di finanza pubblica ad esse applicabili, che garantiscano il versamento al bilancio dello Stato di un risparmio di spesa complessivo annuo maggiorato del 10 per cento rispetto agli obiettivi di risparmio stabiliti a legislazione vigente e senza corrispondenti incrementi delle entrate dovute ai contributi del settore di regolazione.)		
<b>Art. 1 comma 417</b> - come novellato dall'articolo 50, comma 5, del D.L. n. 66/2014 (disposizione sostitutiva normativa vigente in materia di contenimento della spesa pubblica per apparato amministrativo degli enti D.Lgs n. 509/1994 e D.Lgs n. 103/1995)		
Applicazione D.L. n. 66/2014 conv. L. n. 89/2014		versamento
<b>Disposizione di contenimento</b>		
<b>Art. 50 comma 3</b> (somme rinvenienti da ulteriori riduzioni di spesa - 5% spesa sostenuta anno 2010 - per acquisti di beni e servizi per consumi intermedi)		

Scheda monitoraggio riduzione di spesa con versamento in entrata al bilancio dello Stato	
Da inviare a: Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato - Ispettorato Generale di Finanza	
Ufficio II - (Enti ed organismi operanti nella sfera di competenza del Ministero della salute e delle strutture sanitarie presenti sul territorio nazionale) <u>indirizzo e-mail: igf.ufficio2.rgs@tesoro.it</u>	
Ufficio IV - (Enti ed organismi operanti nella sfera di competenza della Presidenza del Consiglio dei Ministri - relativamente all'area dello sport e delle politiche giovanili - e dei Ministeri: dell'Istruzione, dell'università e della ricerca; per i beni e le attività culturali e del turismo) <u>indirizzo e-mail: igf.ufficio4.rgs@tesoro.it</u>	
Ufficio VII - (Enti ed organismi operanti nella sfera di competenza della Presidenza del Consiglio dei Ministri - con l'esclusione dell'area dello sport e delle politiche giovanili - e dei Ministeri: dell'economia e finanze; delle politiche agricole, alimentari e forestali; dell'ambiente e della tutela del territorio e del mare; delle infrastrutture e dei trasporti; dello sviluppo economico relativamente all'area delle comunicazioni) <u>indirizzo e-mail: igf.ufficio7.rgs@tesoro.it</u>	
Ufficio VIII - (Enti ed organismi operanti nella sfera di competenza dei Ministeri: dell'interno; degli affari esteri; della giustizia; del lavoro e delle politiche sociali; della difesa; dello sviluppo economico - ad esclusione dell'area relativa alle comunicazioni) <u>indirizzo e-mail: igf.ufficio8.rgs@tesoro.it</u>	
<b>Denominazione Ente:</b>	
<b>Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008</b>	
<b>Disposizione di contenimento</b>	<b>versamento</b>
<b>Art. 61 comma 9</b> (compenso per l'attività di componente o di segretario del collegio arbitrale)	
<b>Art. 61 comma 17</b> (somme provenienti da riduzioni di spesa e maggiori entrate di cui all'art. 61, con esclusione di quelle di cui ai commi 14 e 16)	68.738,00
<b>Art. 67 comma 6</b> (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi)	220.073,00
<b>Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010</b>	
<b>Disposizione di contenimento</b>	<b>importo Parziale</b>
<b>Art. 6 comma 1</b> (Spese per organismi collegiali e altri organismi)	a)
<b>Art. 6 comma 3</b> come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 192/2011, in corso di conversione (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010)	22.584,00
<b>NB: per le Autorità portuali tenere conto anche della previsione di cui all'art. 5, c.14, del D.L. n. 95/2012</b>	b)
<b>Art. 6 comma 7</b> (Incarichi di consulenza)	c)
<b>Art. 6 comma 8</b> (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	d)
<b>Art. 6 comma 9</b> (Spese per sponsorizzazioni)	e)
<b>Art. 6 comma 12</b> (Spese per missioni)	f)
<b>Art. 6 comma 13</b> (Spese per la formazione)	g)
<b>Art. 6 comma 14</b> (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi)	h)
<b>Art. 6 comma 21</b> (Somme provenienti dalle riduzioni di spesa derivanti dall'adozione delle misure di cui all'articolo 6 del decreto legge 31 maggio 2010, n. 78, versate dagli enti e dalle amministrazioni dotati di autonomia finanziaria)	
<b>Art. 6 comma 21-sexies</b> (Agenzie fiscali di cui al D.Lgs n. 300/1999, possono assolvere alle disposizioni dell'art. 6 e del successivo art. 8, comma 1, primo periodo, nonché alle disposizioni vigenti in materia di contenimento della spesa dell'apparato amministrativo)	
<b>Art. 2 commi 618* e 623 L. n. 244/2007</b> - *come modificato dall'art. 8, c.1, della L.n. 122/2010 - (Spese per manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati: 2% del valore immobile utilizzato - Nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria degli immobili utilizzati: 1% del valore dell'immobile utilizzato)	
	Totale= a)+b)+c)+d)+e)+f)+g)+h)
	382.541,00



**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA**

**Direzione Economico Finanziaria  
Ufficio Patrimonio**

Corso Canalgrande, 45 – 41100 Modena  
Tel. 059 2057030-7029-7022-7023-7028 - Fax 059 2057057  
e-mail: patrimonio@unimore.it

**PIANO TRIENNALE 2017/2019 ATTUAZIONE PREVISIONE NORMATIVA EX ART. 2, COMMA 594, LETTERE a), b), c) LEGGE 24 DICEMBRE 2007, N° 244.**

La L. 244/2007 (Legge Finanziaria 2008) all'art. 2, c. 594 prevede di adottare Piani Triennali finalizzati ad individuare delle misure destinate a contenere le spese di funzionamento delle strutture delle Pubbliche Amministrazioni con riferimento a:

- Dotazioni strumentali, anche informatiche, costituenti le postazioni di lavoro degli uffici (inclusa la telefonia fissa e mobile);
- Autovetture di servizio;
- Beni immobili ad uso abitativo o di servizio, con esclusione dei beni infrastrutturali.

Con il presente Piano Triennale si prevede di consolidare gli obiettivi di contenimento e razionalizzazione delle spese ottenuti fino ad ora e riportati nelle relazioni annuali alla Corte dei Conti previste dal comma 597 Legge 244/2007 e di individuare quei settori in cui è possibile ottenere ulteriori contenimenti di costi, miglioramenti e semplificazione dei processi.

Si specifica che il presente Piano fa riferimento ai servizi tecnico-amministrativi e rimangono, pertanto, esclusi i servizi finalizzati all'attività di ricerca.

Come per i precedenti piani triennali, occorre evidenziare che, in generale, l'organizzazione e l'attività delle Università si sviluppano attraverso articolazioni funzionali che possono essere dotate di diversi gradi di autonomia di bilancio, di spesa, organizzativa o di gestione.

Il presente Piano contiene pertanto principi ed obiettivi definiti ma di carattere generale, a cui si dovrà fare riferimento al fine di adottare, laddove necessario, i provvedimenti integrativi e attuativi che la specifica situazione richiede. Le eventuali ulteriori misure di contenimento saranno adottate dai competenti organi decisionali all'interno di ciascuna struttura interessata, tenendo conto delle rispettive competenze.

L'Ufficio Patrimonio – Direzione Economico Finanziaria provvederà, per ogni anno del Triennio, a redigere la relazione Annuale complessiva dei provvedimenti adottati e dei risultati ottenuti in ottemperanza a quanto previsto dal presente Piano Triennale ed a trasmettere detta Relazione al Collegio dei Revisori e alla Sezione Regionale della Corte dei Conti.

**Misure finalizzate alla razionalizzazione delle dotazioni strumentali, anche informatiche, costituenti le postazioni di lavoro degli uffici (incluse le apparecchiature di telefonia mobile)**

In linea generale, la razionalizzazione delle dotazioni strumentali degli uffici verrà perseguita attuando le misure già indicate nella relazione relativa al precedente triennio, ossia attraverso il massimo riutilizzo dei beni e della ricollocazione di quelli non più funzionali ad una determinata attività, anche in considerazione dei limiti imposti dalla normativa attuale; si fa presente, a tal proposito, che tali limiti risultano estremamente ridotti per l'Ateneo, dal momento che le percentuali introdotte dai limiti stessi vanno a diminuire su importi già ridotti autonomamente dall'Ateneo prima dell'introduzione dei limiti, proprio in attuazione di obiettivi di razionalizzazione delle spese.

Si continuerà comunque a dare la più ampia pubblicità agli uffici dell'Ateneo relativamente ai beni che di volta in volta vengono dichiarati non più utilizzabili.



## UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA

Direzione Economico Finanziaria  
Ufficio Patrimonio

Corso Canalgrande, 45 – 41100 Modena  
Tel. 059 2057030-7029-7022-7023-7028 - Fax 059 2057057  
e-mail: patrimonio@unimore.it

Per quanto riguarda, nello specifico, **le dotazioni informatiche**, si ribadisce che la dotazione standard del posto di lavoro è attualmente così costituita:

n. 1 PC

n. 1 telefono fisso

n. 1 stampante per ogni area di lavoro (o, in casi particolari e motivati, per postazione)

n. 1 fax per ogni area di lavoro

n. 1 fotocopiatrice per ogni area di lavoro

Per quanto riguarda la manutenzione, l'installazione e la gestione dei software utilizzati dagli uffici, nonché la manutenzione ordinaria delle attrezzature informatiche, è attivo un servizio di assistenza tecnica affidato ad una ditta esterna. Nell'esercizio 2016 si è proceduto all'acquisizione delle dotazioni informatiche tramite adesione alla convenzioni CONSIP o, in mancanza, tramite MEPA. Si proseguirà pertanto tramite queste modalità di acquisto anche per il triennio 2017-2019, fatte salve eventuali modifiche legislative in materia o diverse indicazioni da parte degli organi istituzionalmente competenti.

Per gli acquisti di beni e servizi informatici e di connettività si applicherà in ogni caso, come per l'esercizio 2016, quanto previsto dalla Legge, 28/12/2015 n° 208 (legge di stabilità 2016) ai commi 512 e segg. e dalle note del Direttore Generale Direttore Generale n. 9806 del 25/01/2016 e n. 42493 del 16/03/2016.

Al fine di ottenere un'ottimizzazione dell'utilizzo e della gestione delle dotazioni strumentali informatiche, si ritiene importante ribadire alcuni criteri generali:

- le sostituzioni non potranno avvenire, di norma, prima del termine di vita medio dell'attrezzatura. Tale termine è stabilito in via generale dal personale tecnico competente il quale analizzerà comunque caso per caso ogni richiesta di sostituzione, valutando la convenienza economica della sostituzione o della riparazione;
- estendere la garanzia delle attrezzature, fatta un'opportuna valutazione del rapporto costi-benefici;
- applicare in maniera restrittiva il *Regolamento per la tenuta e Gestione dell'Inventario* nella parte in cui disciplina le dismissioni dei beni in caso di dichiarazione di "fuori uso" e/o di "non utilizzabilità"; il fine è quello di riutilizzare il più possibile le attrezzature non più funzionali in un determinato ambito collocandole in ambiti in cui possano essere ancora utilmente utilizzate.

Nel corso del triennio gli uffici competenti aderiranno, ove possibile, alle convenzioni che Consip attiverà con riferimento a fornitura ed assistenza di PC e in generale di attrezzature ITC . L'amministrazione provvederà comunque a sostituire gradualmente le macchine che hanno una vita superiore a sei anni con macchine nuove, anche al fine di consentire gli aggiornamenti costanti dei software, necessari sia al corretto funzionamento delle macchine, sia ad evitare problemi gravi alla rete dei Ateneo.

Per quanto riguarda la gestione di stampanti, fax e scanner, sono stati raggiunti gli obiettivi di razionalizzazione indicati nei precedenti, sia attraverso la graduale modifica dei modi con cui tali attrezzature vengono acquisite (riducendo il numero degli acquisti e aumentando il numero dei contratti di noleggio), sia attraverso la riduzione dei costi di manutenzione, sia attraverso la centralizzazione delle macchine (eliminazione graduale delle macchine sulle singole postazioni a favore di installazione di macchine di rete). Le stampanti di rete inoltre, consentono un dettaglio dei consumi maggiore, essendo fornite di contatore delle copie prodotte e garantiscono una qualità di stampa superiore. La fase successiva al raggiungimento di questo obiettivo consiste nel sostituire gradualmente la macchine tuttora esistenti con macchine di nuova generazione acquisite tramite adesione a convenzioni Consip. A tal fine l'Ateneo, proseguendo quanto già avviato nel corso del 2015, ha proceduto anche nel corso del



## UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA

Direzione Economico Finanziaria  
Ufficio Patrimonio

Corso Canalgrande, 45 – 41100 Modena  
Tel. 059 2057030-7029-7022-7023-7028 - Fax 059 2057057  
e-mail: patrimonio@unimore.it

2016 a non rinnovare i contratti di noleggio in scadenza con il fornitore di cui alla convenzione di Ateneo e a stipulare i nuovi contratti aderendo alle convenzioni CONSIP e INTERCENTER di volta in volta attive; si proseguirà con tali sostituzioni per tutti i contratti di noleggio delle apparecchiature in prossima scadenza, fino alla sostituzione completa degli attuali contratti di noleggio con i contratti in convenzione CONSIP o INTERCENTER.

Come indicato nella relazione annuale per l'esercizio 2016, nel corso di tale esercizio si è provveduto a rinnovare il parco macchine con n. 22 unità, tramite stipula di altrettanti contratti di noleggio in sostituzione di macchine acquisite in noleggio con la convenzione di Ateneo del 2011. Come indicato nella relazione, di queste 22 unità, 7 sono state acquisite con convenzione Consip denominata "Consip 25" e 15 unità sono state acquisite con convenzione Intercenter denominata "Noleggio fotocopiatrici 5". Considerando un totale di n. 31 macchine al 31/12/2015, e considerando che già nel corso del 2015 si era provveduto alla sostituzione di n. 2 macchine (con passaggio da convenzione di Ateneo a Convenzione Consip, denominata "Consip 24"), al momento i noleggi da convertire alla scadenza con Convenzioni Consip o Intercenter sono in totale n. 6. Si provvederà pertanto nel corso del triennio 2017-2019 alla graduale sostituzione di queste 6 macchine.

L'obiettivo della graduale eliminazione delle stampanti a getto d'inchiostro in favore delle stampanti laser è stato anch'esso sostanzialmente raggiunto negli esercizi precedenti, dunque si proseguirà sulla stessa linea fino all'eliminazione delle poche residue macchine ancora operanti.

Le attrezzature al momento sono ridotte al minimo necessario per il normale funzionamento degli uffici, quindi non sono previste ulteriori misure, se non quelle derivanti dal possibile avanzamento della tecnologia nel settore o da eventuali riorganizzazioni degli uffici.

Alle misure di contenimento della spesa di gestione delle attrezzature informatiche andranno affiancate quelle relative al corretto utilizzo delle stesse. A tal proposito, attenzione particolare sarà posta verso i provvedimenti tendenti alla riduzione dell'utilizzo della carta e del toner, anche attraverso l'adozione, ove possibile, di accorgimenti tecnici per la stampa e di procedure informatizzate (impostazione automatica per la stampa fronte/retro, per la stampa in bianco/nero, e simili).

Non si prevedono, pertanto, per il triennio in oggetto sostanziali investimenti in stampanti, fax o scanner, delimitando le spese future a casi di sostituzione o riparazione della macchine attualmente in uso, se non nei casi di assoluta necessità (ad esempio *front office*), ferma restando la stipula di contratti esclusivamente tramite convenzioni Consip o convenzioni della centrale di committenza regionale Intercenter, ove esistenti; in mancanza di Convenzioni, si provvederà a stipulare contratti più convenienti tramite ME.PA per quanto riguarda il noleggio delle attrezzature e la loro assistenza.

Per quel che concerne la **telefonia mobile**, non si prevedono modifiche rispetto a quanto deciso con delibera del CDA del 13/03/2008, pertanto potrà utilizzare il telefono mobile *"solo il personale che debba assicurare, per esigenze di servizio, pronta e costante reperibilità"*. Questo in linea con quanto previsto dall'art. 2 comma 595 legge 244/2007 secondo cui *"la telefonia mobile deve essere circoscritta "ai soli casi in cui il personale debba assicurare, per esigenze di servizio, pronta e costante reperibilità e limitatamente al periodo necessario allo svolgimento delle particolari attività che ne richiedono l'uso"*. La medesima delibera ha individuato in concreto detto personale: Rettore; Direttore Amministrativo; Direttori di Dipartimento e di Centri; Vicedirettori dei Dipartimenti della Facoltà di Medicina; Dirigente Direzione Tecnica; Responsabile Servizio Prevenzione e Protezione; soggetti di volta in volta autorizzati specificamente dal CDA. L'Amministrazione, tramite il Servizio Reti e Sistemi, provvederà a monitorare i contratti in essere per valutare l'eventuale convenienza a modificare i gestori di telefonia in virtù del migliore rapporto qualità/prezzo nonché a fornire agli utilizzatori il monitoraggio sugli strumenti e sul



## UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA

Direzione Economico Finanziaria  
Ufficio Patrimonio

Corso Canalgrande, 45 – 41100 Modena  
Tel. 059 2057030-7029-7022-7023-7028 - Fax 059 2057057  
e-mail: patrimonio@unimore.it

loro utilizzo ed effettuare i controlli, anche a campione, circa il corretto funzionamento ed utilizzo del servizio.

L'Ateneo, tramite il Servizio Reti e Sistemi ha già avviato una specifica politica di razionalizzazione degli impianti e di riduzione delle spese, per cui ulteriori possibili risparmi possono essere solo di marginale entità.

Possibili interventi relativamente al triennio 2017-2019 sono :

Per la telefonia:

Completamento della distribuzione di sistemi VoIP nel maggior numero di sedi dell'Ateneo possibile, con conseguente risparmio nelle spese di manutenzione delle centrali telefoniche tradizionali e risparmio di costi di personale specializzato da dedicare alla telefonia.

Per la rete

- Ulteriore integrazione della rete di Ateneo con le altre reti pubbliche della città, volte ad ottenere un migliore e condiviso utilizzo delle risorse, con conseguenti risparmi sui canoni di noleggio.
- Ulteriore accentramento e razionalizzazione dei collegamenti con lo scopo di ridurre il numero di tratte necessarie al funzionamento delle strutture.

Verifiche sull'utilizzo dei telefoni:

L'Ateneo è dotato di un sistema di accounting degli scatti telefonici in grado di avvertire automaticamente nel caso vengano superate le normali soglie di spesa. Come in precedenza, anche nel triennio di riferimento verranno monitorate dal personale preposto tutte le bollette telefoniche ricevute, segnalando eventuali anomalie rispetto alla media dei consumi dei precedenti esercizi.

### Misure finalizzate alla razionalizzazione delle autovetture di servizio

Gli autoveicoli (autovetture, autocarri, ecc) utilizzati dall'Ateneo nell'esercizio 2016 sono stati:

Auto	Targa	Data immatricolaz	Servizio utilizzatore	Carburante	Titolo possesso
FIAT DUCATO	DG967AW	29/08/2007	Dipartimento Scienze della Terra – Oggi Dip. Sc. Chimiche	diesel	proprietà
MITSUBISHI PKL200 - AUTOCARRO	ER791AS	01/03/2013	Dipartimento Scienze della Terra – Oggi Dip. Sc. Chimiche	diesel	proprietà
SKODA FABIA	DX591BX	28/09/2009	Dipartimento Scienze della Terra – Oggi Dip. Sc. Chimiche	benzina	proprietà
FIAT DOBLO	CX115GK	06/09/2005	Centro E-Learning	diesel	proprietà
<del>PORTER PIAGGIO</del> autocarro*	DD115TR	10/11/2006	Staff direzione	elettrico	noleggio
PORTER PIAGGIO	DD112TR	10/11/2006	Centro E-Learning	elettrico	noleggio
FIAT PANDA **	AF939SX	13/07/1995	Facoltà di Biologia – Oggi Dip. Scienze Vita	benzina	proprietà
RENAULT KANGOO	CL513BH	20/02/2004	Facoltà di Biologia – Oggi Dip. Scienze Vita	diesel	proprietà
RENAULT KANGOO	CD512CY	10/12/2002	Facoltà di Biologia – Oggi Dip.	benzina	proprietà

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA**

Direzione Economico Finanziaria

Ufficio Patrimonio

Corso Canalgrande, 45 – 41100 Modena

Tel. 059 2057030-7029-7022-7023-7028 - Fax 059 2057057

e-mail: patrimonio@unimore.it

			<b>Scienze Vita</b>		
<b>FIAT DUCATO</b>	<b>BB729TK</b>	<b>02/02/1999</b>	<b>Facoltà di Biologia – Oggi Dip. Scienze Vita</b>	<b>diesel</b>	<b>proprietà</b>
<b>Fiat DOBLO - autocarro</b>	<b>DY302ES</b>	<b>2009</b>	<b>Staff di Direzione</b>	<b>Metano/benzina</b>	<b>noleggio</b>

\* Noleggio terminato nel 2016

\*\* Auto rottamata nel 2016

Si fa presente che si tratta di automezzi utilizzati dagli uffici esclusivamente per l'espletamento di funzioni istituzionali. L'esiguo numero delle autovetture non consente di prevedere risparmi rilevanti, né di ipotizzare un'ulteriore riduzione del numero delle stesse, considerato anche il fatto che nell'esercizio 2012, come indicato in dettaglio nella relazione annuale di riferimento, si era provveduto alla dismissione di tutto il parco auto dell'Amministrazione Centrale, di seguito elencato

<i>MATIZ</i>	<i>CL674BH</i>	<i>26/05/2004</i>	<i>Ufficio Tecnico</i>	<i>benzina</i>	<i>proprietà</i>
<i>FIAT PUNTO</i>	<i>BX381JY</i>	<i>22/01/2002</i>	<i>Servizio posta</i>	<i>diesel</i>	<i>proprietà</i>
<i>FIAT PUNTO</i>	<i>BX382JY</i>	<i>21/01/2002</i>	<i>Amministrazione centrale sede MO</i>	<i>diesel</i>	<i>proprietà</i>
<i>AUDI A4</i>	<i>BA090VG</i>	<i>22/12/1998</i>	<i>Rettore-Dirigenti</i>	<i>benzina</i>	<i>proprietà</i>
<i>ALFA 166</i>	<i>BZ758XS</i>	<i>28/02/2002</i>	<i>Rettore-Dirigenti</i>	<i>benzina</i>	<i>proprietà</i>
<i>FIAT PUNTO</i>	<i>DB968TB</i>	<i>31/07/2006</i>	<i>Amministrazione centrale sede RE</i>	<i>metano</i>	<i>noleggio</i>

A fronte di tali dismissioni, si è proceduto, nel corso degli anni, come riportato nelle rispettive relazioni annuali, a noleggiare solo contratti di noleggio per autocarri di piccola cilindrata ; nel 2016 i contratti di noleggio erano due (rispettivamente per gli autocarri FIAT Doblò e Porter PIAGGIO).

Nel corso del triennio 2017-2019 l'Amministrazione Centrale aderirà, qualora ne ricorra l'esigenza, esclusivamente a convenzioni stipulate dalle centrali di committenza.

Si darà conto nelle relazioni annuali relative agli esercizi 2017, 2018 e 2019 delle modifiche del parco autoveicoli o della gestione degli stessi a seguito di eventuali nuove indicazioni di legge.

**Misure finalizzate alla razionalizzazione dei beni immobili ad uso abitativo o di servizio, con esclusione dei beni infrastrutturali.**

Gli immobili attualmente utilizzati dall'Ateneo, con il relativo titolo di possesso sono indicati di seguito. Si specifica che si tratta di immobili utilizzati a fini istituzionali.

<b>CODICE EDIFICIO</b>	<b>NOME BREVE</b>	<b>INDIRIZZO</b>	<b>CITTA'</b>	<b>TITOLO DI POSSESSO DELL'ATENEIO</b>
MO-01	Rettorato	Corso Canalgrande, 45; Via Università, 4.	MODENA	CONCESSIONE GRATUITA
		Corso Canalgrande, 45	MODENA	PROPRIETA'

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA**

Direzione Economico Finanziaria

Ufficio Patrimonio

Corso Canalgrande, 45 – 41100 Modena

Tel. 059 2057030-7029-7022-7023-7028 - Fax 059 2057057

e-mail: patrimonio@unimore.it

		Corso Canalgrande, 49 – piani terzo e quarto	MODENA	LOCAZIONE
MO-03	Via Donzi n. 5	Via Donzi, 5 - piano primo	MODENA	LOCAZIONE
	Via Donzi n. 5	Via Donzi, 5 – piano terzo	MODENA	LOCAZIONE – disdettata a far data al 14/06/2017
MO-04	Complesso di Sant'Eufemia	Largo S. Eufemia 19, Via Bonacorsa	MODENA	CONCESSIONE GRATUITA
MO-05	Ex Ospedale Estense	Viale Vittorio Veneto, 9	MODENA	USO GRATUITO REGOLATO DA CONVENZIONE
MO-06	Complesso di Viale Berengario	Via Berengario, 4, 14, 16	MODENA	CONCESSIONE GRATUITA
MO-07	Foro Boario	Via Berengario 51	MODENA	CONCESSIONE GRATUITA PER 99 ANNI A DECORRERE DAL 01/10/1988
MO-08	Polo Didattico di Via Fontanelli	Via Fontanelli, 11	MODENA	PROPRIETA'
MO-10	Palazzo Coccapani	Corso Vittorio Emanuele II, 59	MODENA	CONCESSIONE PASSIVA GRATUITA
MO-11	Uffici Palazzo Coccapani	Corso Vittorio Emanuele II, 53/1	MODENA	CONCESSIONE PASSIVA GRATUITA
MO-12	Osservatorio astronomico Geofisico	Piazza Roma, 22	MODENA	CONCESSIONE PASSIVA GRATUITA
MO-13	Orto Botanico	Viale Caduti in Guerra, 127/1	MODENA	CONCESSIONE PASSIVA GRATUITA
MO-14	Biologia Animale	Via Giuseppe Campi, 213/d	MODENA	PROPRIETA'
MO-15	Scienze Biomediche	Via Giuseppe Campi, 287	MODENA	PROPRIETA'
MO-16	Chimica e Farmacia	Via Giuseppe Campi, 183	MODENA	PROPRIETA'
MO-17	Fisica	Via Giuseppe Campi, 213/a	MODENA	PROPRIETA'
MO-18	Matematica	Via Giuseppe Campi, 213/b	MODENA	PROPRIETA'
MO-19	Biblioteca Scientifica Interdipartimentale	Via Giuseppe Campi, 213/c	MODENA	PROPRIETA'
MO-20	CUS -Centro Sportivo Universitario	Via Giuseppe Campi, 161	MODENA	PROPRIETA' - L'ATENEO HA CONCESSO L'USO GRATUITO AL CUS FINO AL 2015

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA**

Direzione Economico Finanziaria

Ufficio Patrimonio

Corso Canalgrande, 45 – 41100 Modena

Tel. 059 2057030-7029-7022-7023-7028 - Fax 059 2057057

e-mail: patrimonio@unimore.it

MO-21	Residenza Universitaria - EX RUM	Via Giuseppe Campi, 309	MODENA	PROPRIETA' - L'ATENEO HA CONCESSO L'USO GRATUITO AD ER.GO ( EX ARESTUD) FINO AL 21/12/2018
MO-22	Residenza Universitaria - ALLEGRETTI	Via Vignolese, 671/1	MODENA	UTILIZZO DI ALCUNI LOCALI P.T. A SEGUITO DI CONVENZIONE COL PROPRIETARIO (ER.GO)
MO-23	Polo Didattico Biotecnologie (PARTE)	Via Araldi, 270	MODENA	LOCAZIONE
MO-23	Polo Didattico Biotecnologie (PARTE)	Via Araldi, 272	MODENA	LOCAZIONE
MO-24	Via Vivaldi	Via Vivaldi, 70	MODENA	PROPRIETA'
MO-25	Facoltà di Ingegneria	Via Vignolese, 905	MODENA	PROPRIETA'
MO-26	DIMA - DII - DIMEC	Via Vignolese, 905/a	MODENA	PROPRIETA'
MO-27	DII - DIMEC	Via Vignolese, 905/b	MODENA	PROPRIETA'
MO-28	Laboratori Pesanti	Via Vignolese, 905/b	MODENA	PROPRIETA'
MO-29	Centrale Tecnologica	Via Vignolese, 905/b	MODENA	PROPRIETA'
MO-30	Anatomici	Largo del Pozzo, 71	MODENA	PROPRIETA' SUPERFICIARIA A TITOLO GRATUITO
MO-31	Stabulario	Largo del Pozzo, 71	MODENA	USO GRATUITO REGOLATO DA CONVENZIONE
MO-32	Policlinico	Largo del Pozzo, 71	MODENA	USO GRATUITO REGOLATO DA CONVENZIONE
MO-33	Tisiologia	Largo del Pozzo, 71	MODENA	USO GRATUITO REGOLATO DA CONVENZIONE
MO-34	Residenza Universitaria - B. DONATI	Via Emilia Est, 839	MODENA	DATO IN CONCESSIONE AMMINISTRATIVA ATTIVA IN USO GRATUITO AD ERGO (EX ARESTUD) FINO AL 31/12/2018
MO-36	Centro Servizi	Largo del Pozzo, 71	MODENA	DIRITTO DI SUPERFICIE A TITOLO GRATUITO
<del>MO-37</del>	<del>Residenza Universitaria - COSTELLAZIONI</del>	<del>Via delle Costellazioni, 170</del>	<del>MODENA</del>	<del>CESSATO DAL 31/01/2012</del>
<del>MO-38</del>	<del>Officina Emilia</del>	<del>Via Tito Livio, 1</del>	<del>MODENA</del>	<del>CESSATO DAL 01/10/2014</del>

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA**

Direzione Economico Finanziaria

Ufficio Patrimonio

Corso Canalgrande, 45 – 41100 Modena

Tel. 059 2057030-7029-7022-7023-7028 - Fax 059 2057057

e-mail: patrimonio@unimore.it

MO-39	Complesso San Geminiano	Via San Geminiano, 3	MODENA	CONCESSIONE IN USO GRATUITO immobile via s. Geminiano 9, 11, 13 e via Camatta 17
MO-40	San Paolo	Via Camatta, 16	MODENA	PROPRIETA' SUPERFICIARIA
MO-41	Portineria	Via Giuseppe Campi, 213	MODENA	PROPRIETA'
MO-42	Garage Via Pagani	Via Pagani, 90, 92	MODENA	PROPRIETA'
MO-44	Fondazione Marco Biagi	Largo Marco Biagi, 10 (ex:Viale Storchi, 2)	MODENA	CONCESSIONE IN USO GRATUITO
MO-45	COM - Centro Oncologico Modenese	Largo del Pozzo, 71	MODENA	PROPRIETA' SUPERFICIARIA
MO-46	Poliambulatori	Largo del Pozzo, 71	MODENA	USO GRATUITO REGOLATO DA CONVENZIONETRIENNALE RINNOVABILE
MO-47	Citologia	Largo del Pozzo, 71	MODENA	USO GRATUITO REGOLATO DA CONVENZIONETRIENNALE RINNOVABILE
MO-48	Centro Medicina Rigenerativa	Via Gottardi, 100	MODENA	USUFRUTTO TRENTENNALE
MO-49	Ospedale Baggiovara	Via Pietro Giardini, 1355	Baggiovara (MODENA)	USO GRATUITO REGOLATO DA CONVENZIONE
MO-50	Associazioni Studentesche	Via Ganaceto, 44	MODENA	CONCESSIONE COMUNALE ONEROSA
MO-51	Nuova Chimica	Via Campi, 103	MODENA	LOCAZIONE PASSIVA
MO-52	Tecnopolo di Modena	Via Vignolese, 905	MODENA	PROPRIETA'
RE-01	Via Fogliani	Via Fogliani, 1	REGGIO EMILIA	LOCAZIONE
RE-02	Laboratori Dipartimento Agraria	Via Kennedy N.17/T (piano primo) e Via Brigata Reggio 24/P (piano primo)	REGGIO EMILIA	LOCAZIONE



## UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA

Direzione Economico Finanziaria  
Ufficio Patrimonio

Corso Canalgrande, 45 – 41100 Modena  
Tel. 059 2057030-7029-7022-7023-7028 - Fax 059 2057057  
e-mail: patrimonio@unimore.it

RE-03	Segreterie Studenti e Amm. Centr (n. 15) - Centro E-Learning (n. 13)	Viale Allegri, 13, 15	REGGIO EMILIA	CONCESSIONE IN USO ONEROSA
RE-04	Caserma Zucchi – Palazzo Dossetti	Viale Allegri, 9	REGGIO EMILIA	CONCESSIONE GRATUITA (99 ANNI) DAL 17/10/2007
RE-06	Livi	Via Giovanni Amendola, 2	REGGIO EMILIA	PROPIETA' SUPERFICIARIA PER 66 ANNI DAL 04/07/2005
RE-07	Buccola	Via Giovanni Amendola, 2	REGGIO EMILIA	PROPIETA' SUPERFICIARIA PER 66 ANNI DAL 04/07/2005
RE-08	Tamburini	Via Giovanni Amendola, 2	REGGIO EMILIA	PROPIETA' SUPERFICIARIA PER 66 ANNI DAL 04/07/2005
RE-09	Morselli	Via Giovanni Amendola, 2	REGGIO EMILIA	PROPIETA' SUPERFICIARIA PER 66 ANNI DAL 30/06/2009
RE-10	Besta	Via Giovanni Amendola, 2	REGGIO EMILIA	PROPIETA' SUPERFICIARIA PER 66 ANNI DAL 04/07/2005
RE-11	De Sanctis	Via Giovanni Amendola, 2	REGGIO EMILIA	PROPIETA' SUPERFICIARIA PER 66 ANNI DAL 04/07/2005
RE-14	Residenza Universitaria (appartamenti)	Via Mascagni, 6, 8, 10	REGGIO EMILIA	LOCAZIONE
RE-15	Residenza Universitaria (Parmeggiani)	Via San Rocco, 5	REGGIO EMILIA	SUBCONCESSIONE
RE-16	Tecnopolo di Reggio Emilia	Piazzale Europa, 1	REGGIO EMILIA	CONCESSIONE D'USO A TITOLO GRATUITO

Nel corso del triennio 2107-2019 si proseguirà nell'attività di costante ricognizione su tutti gli edifici utilizzati dall'Ateneo, al fine di individuare eventuali disfunzioni nella gestione degli spazi e/o soluzioni più convenienti nella collocazione degli uffici.

Nel futuro triennio, come già nel precedente, si adotteranno in ogni caso alcune misure di carattere generale finalizzate al contenimento e alla razionalizzazione delle spese di funzionamento degli edifici e alla migliore utilizzazione degli stessi. In particolare, tali misure consistono nell'analizzare in maniera dettagliata la modalità di utilizzo delle strutture dell'Ateneo con priorità per quelle utilizzate a titolo di locazione passiva: ciò, al fine di individuare l'eventuale possibilità di disdettare i contratti in essere e/o modificarne l'oggetto riducendo la superficie in locazione.

A al fine si fa presente che, nel corso dell'esercizio 2017, si provvederà a riconsegnare l'immobile sito in Modena via Donzi n. 5, piano 3, sede della Direzione Pianificazione, Valutazione, Servizi informatici, in quanto l'Agenzia del Demanio, con atti del 2 febbraio 2016, prot. n. 2016/1646/B02, non ha espresso parere positivo al rinnovo del contratto medesimo. Gli uffici della Direzione Pianificazione, Valutazione,



## UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA

Direzione Economico Finanziaria  
Ufficio Patrimonio

Corso Canalgrande, 45 – 41100 Modena  
Tel. 059 2057030-7029-7022-7023-7028 - Fax 059 2057057  
e-mail: patrimonio@unimore.it

Servizi informatici saranno collocati presso la sede dell'Amministrazione Centrale, in via Università 4, al piano 4, in locali di proprietà della Fondazione Collegio San Carlo (contratto di locazione n. L45011 del 29/09/2011, aventi codici: MO-01-04-024-025-026-027-028-029-030-031-032-033-034-035-036-037-038-039-a39-b39-040-041. Tali locali sono utilizzati dai professori del Dipartimento degli Studi Linguistici e Culturali che verranno trasferiti ad aprile 2017 al primo piano di MO 04 - Complesso di Sant'Eufemia - Largo Sant'Eufemia, 19, edificio di proprietà del Demanio concesso in uso gratuito e perpetuo all'Ateneo. In sostanza, tali spostamenti consentiranno di estinguere un contratto di locazione (quello di via Donzi piano 3).

Nel corso del 2016, l'Agenzia del Demanio ha negato il nulla osta relativamente all'istanza proposta dall'Ateneo sul rinnovo del contratto dell'immobile di via Mascagni n. 6,8,10, sito in Reggio Emilia, utilizzato quale alloggio per studenti, di proprietà del Comune di Reggio Emilia in quanto il canone non è risultato coerente rispetto ai prezzi medi di mercato. Si è provveduto, pertanto, a concordare con il Comune di Reggio Emilia un canone congruo ed a sottoporre tale nuova proposta contrattuale al parere dell'Agenzia del Demanio.

I prossimi contratti di locazione in scadenza sono i seguenti:

Immobile di via Donzi, n. 5, piano 1 –Modena, attuale sede della Direzione Affari istituzionali, contratti e gare, scadenza 31 maggio 2019, termine per disdetta 30 maggio 2018, termine per ricevere il nulla osta dell'Agenzia del Demanio: 30 marzo 2018.

Immobile di via Fogliani n. 1 – Reggio Emilia , attualmente utilizzato dal Dipartimento di Educazione e Scienze Umane; scadenza 31 settembre 2018, termine per disdetta 29 settembre 2017, termine per ricevere il nulla osta dell'Agenzia del Demanio: 29 luglio 2017.

Nell'esercizio 2016 si è inoltre depositata istanza di nulla osta relativamente a n. 2 contratti di locazione di n. 2 immobili siti in Modena, via Araldi, n. 272, attualmente utilizzati dal Dipartimento di Scienze della Vita; scadenza 31 maggio 2018, termine per disdetta 30 maggio 2017.

Per quanto concerne gli immobili utilizzati in virtù di contratti di locazione passiva:

a) si continueranno ad applicare, salve modifiche di legge, le riduzioni dei canoni stabilite dal D.L. n. 66 del 24 aprile 2014 convertito con modif. in legge 23 giugno 2014, n. 89, e, per quel che concerne i rinnovi dei contratti medesimi, si applicherà l'art. 1 comma 388 Legge 27 dicembre 2013, n. 147, provvedendo a comunicare all'Agenzia del Demanio la prevista richiesta di nulla osta.

b) non si applicherà, per l'esercizio 2017, l'aggiornamento del canone relativo alla variazione degli indici ISTAT, ai sensi della modifica dell'art. 3 comma 1 DL 95 / 2012 apportata dalla Legge n. 19 del 27 febbraio 2017 di conversione in legge, con modificazioni, del decreto-legge 30 dicembre 2016, n. 244, recante *“Proroga e definizione di termini. Proroga del termine per l'esercizio di deleghe legislative”* (c.d. “Decreto Milleproroghe”).

Per quanto concerne la stipula di eventuali nuovi contratti di locazione si provvederà all'invio di apposita istanza all'Agenzia del Demanio, che provvederà al rilascio di parere sulla congruità del prezzo ai sensi dell'art. 3 commi 4, 5 e 6 del DL 95/2012 ss.mm.ii.

Per quanto riguarda l'acquisto di nuovi immobili, nel corso del 2015 si è avviata la procedura per l'acquisizione di due porzioni di terreno site in Reggio Emilia, all'interno dell'area denominata “Parco San Lazzaro”, nella quale sono situati attualmente n. 6 padiglioni utilizzati quali sedi dipartimentali dell'Ateneo (Livi, Buccola, Tamburini, Morselli, Besta, De Santis).

A norma dell'art. 12, commi 1 e 1-bis, del DL 6 luglio 2011, n. 98 e come regolamentato dalla circolare dell'Agenzia del Demanio del 9 dicembre 2013, n. prot. 2013/29349/DGPS-PF-PA-PL, L'Ateneo ha istruito la pratica finalizzata all'acquisto delle due porzioni di terreno.



**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA**

**Direzione Economico Finanziaria**

**Ufficio Patrimonio**

Corso Canalgrande, 45 – 41100 Modena

Tel. 059 2057030-7029-7022-7023-7028 - Fax 059 2057057

e-mail: [patrimonio@unimore.it](mailto:patrimonio@unimore.it)

A seguito di apposita istanza dell'Ateneo, il Ministero dell'Economia e delle Finanze ha approvato, con proprio decreto dell'11 febbraio 2016, *“le operazioni contenute nei piani triennali di investimento 2016-2018 (...) in quanto compatibili con i saldi strutturali di finanza pubblica (...) stante la documentata indispensabilità e indilazionabilità”*.

In data 6 dicembre 2016 l'Agenzia del Territorio di Reggio Emilia ha inviato all'Ateneo la perizia di stima dei terreni in oggetto.

Attualmente l'Ateneo ha provveduto alle successive fasi della procedura, richiedendo l'obbligatorio parere dell'Agenzia del Demanio

Per quanto riguarda la gestione degli immobili, considerate anche le vigenti normative in materia, la direzione intrapresa dagli organi decisionali è quella di ristrutturare, ove possibile, alcuni immobili detenuti in concessione demaniale per utilizzare gli spazi destinandoli a uffici o studi. Si darà conto nelle relazioni annuali dei rapporti locazioni che l'Ateneo riuscirà a chiudere e delle sistemazioni dei relativi uffici.



**RELAZIONE ANNUALE EX ART. 2 COMMA 597 LEGGE 244/2007**  
**Esercizio 2016**

Ai fini di dare attuazione a quanto previsto dalla Legge Finanziaria 2008 e dal Piano Triennale 2014-2016 (che si allega) adottato dall'Ateneo sulla base della legge stessa, la Direzione Economico Finanziaria nel corso dell'esercizio 2015 ha adottato diversi provvedimenti, che di seguito si analizzano, divisi per ambiti di intervento come individuati nel Piano Triennale 2014-2016.

**Misure finalizzate alla razionalizzazione delle dotazioni strumentali, anche informatiche, costituenti le postazioni di lavoro degli uffici (incluse le apparecchiature di telefonia mobile)**

Per quanto riguarda le dotazioni strumentali degli uffici, nel corso dell'esercizio 2016 è stato confermato l'indirizzo perseguito negli esercizi precedenti, in particolare ponendo attenzione al principio del massimo riutilizzo dei beni, attraverso ogni possibile ricollocazione all'interno dell'Ateneo dei beni che, benché funzionanti, non risultino più funzionali per le esigenze di un determinato ufficio / struttura. In particolare, per quanto riguarda le dotazioni informatiche, si ribadisce che la dotazione standard di una postazione di lavoro è costituita da:

- n. 1 PC fisso
- n. 1 telefono fisso
- n. 1 stampante per ogni area di lavoro
- n. 1 fax per ogni area di lavoro
- n. 1 fotocopiatrice per ogni area di lavoro

Per quanto riguarda la manutenzione, l'installazione e la gestione dei software utilizzati dagli uffici, nonché la manutenzione ordinaria delle attrezzature informatiche, è attivo un servizio di assistenza tecnica affidato ad una ditta esterna. La convenzione stipulata a seguito di gara n. F1811 – CIG 3387464FB5 contratto 2192 del 10/02/2012, prevede una maggiore flessibilità nelle scelte delle varie strutture, attraverso un sistema di carnet prepagati che consente di decidere su quali macchine attivare il canone di manutenzione e su quali richiedere degli interventi tramite carnet, rendendo così il sistema personalizzato in relazione alle singole esigenze. E' stata attuata la personalizzazione degli interventi da parte della ditta di assistenza, che vengono divisi in tre fasce in base ai tempi di intervento, a seconda dell'urgenza della richiesta. Inoltre, per le attrezzature informatiche acquistate dall'Ateneo entro otto anni dall'intervento richiesto, il fornitore del servizio ha l'obbligo di effettuare sia l'intervento di manutenzione sia la sostituzione, a sue spese, dei componenti hardware; per le attrezzature acquistate prima degli otto anni dal momento dell'intervento, il fornitore ha l'obbligo di effettuare solo l'intervento di manutenzione, essendo le spese di sostituzione dei componenti hardware a carico dell'Ateneo.

Per quanto concerne l'acquisizione di nuove attrezzature informatiche, si è proseguito nella consolidata prassi di acquistare o sostituire le attrezzature dietro dichiarazione scritta dei tecnici informatici riportante la valutazione della spesa necessaria alla riparazione, delle compatibilità tecniche e della vetustà della macchina e, nel caso di macchine acquistate da più di otto anni, il preventivo di spesa.

Gli acquisti di dotazioni strumentali delle postazioni degli uffici, relativamente all'esercizio 2016, sono stati effettuati tramite adesione alle convenzioni attive su CONSIP.

Le attrezzature informatiche non più funzionali ad un ufficio, in quanto superate tecnologicamente, sono state riutilizzate – ove possibile - da altri uffici o laboratori (es: un PC dell'area contabilità può essere inadeguato a gestire un nuovo programma, ma può essere riutilizzato nei servizi portineria o presso laboratori di ricerca).



Con riferimento all'**acquisizione di beni e servizi informatici e di connettività**, l'Ateneo ha recepito quanto prescritto dalla legge di stabilità 2016 al comma 516: *“Le amministrazioni e le società di cui al comma 512 possono procedere ad approvvigionamenti al di fuori delle modalità di cui ai commi 512 e 514 esclusivamente a seguito di apposita autorizzazione motivata dell'organo di vertice amministrativo, qualora il bene o il servizio non sia disponibile o idoneo al soddisfacimento dello specifico fabbisogno dell'amministrazione ovvero in casi di necessità ed urgenza comunque funzionali ad assicurare la continuità della gestione amministrativa. Gli approvvigionamenti effettuati ai sensi del presente comma sono comunicati all'ANAC-Autorità nazionale anti-corruzione e all'AGID – Agenzia per l'Italia Digitale”*.

L'Ateneo ha fornito, con note del Direttore Generale n. 9806 del 25/01/2016 e n. 42493 del 16/03/2016 le indicazioni necessarie per regolamentare i casi previsti dal suddetto comma 516 (e, più in generale, anche i casi previsti dei commi 510 e segg.).

Come previsto nel piano triennale 2011-2013 e ribadito nel piano triennale 2014-2016, le **apparecchiature fotocopiatrici/scanner** sono state utilizzate nel corso del 2016 in virtù di contratto di noleggio stipulato a seguito di gara esperita nell'esercizio 2011 (gara F3406 - CIG2727232709 - contratto rep. n. 17 del 12/03/2012; F1811 CIG 3387464FB5). A tal proposito, come già indicato nella relazione relativa all'esercizio 2015, si fa presente che nell'anno 2015 sono state attivate da parte di CONSIP due convenzioni per il noleggio di macchine multifunzione, relative a due diverse tipologie di macchine (“Apparecchiature multifunzione 24” e “Apparecchiature multifunzione 25”). Inoltre la centrale regionale di committenza INTERCENTER ha attivato, sempre nel corso dell'anno 2015, una convenzione per il noleggio di macchine fotocopiatrici. Pertanto l'Ateneo, proseguendo quanto già avviato nel corso del 2015, ha proceduto anche nel corso del 2016 a non rinnovare i contratti di noleggio in scadenza con il fornitore di cui alla convenzione di Ateneo e a stipulare i nuovi contratti aderendo alle convenzioni CONSIP e INTERCENTER di volta in volta attive; si proseguirà con tali sostituzioni per tutti i contratti di noleggio delle apparecchiature in prossima scadenza, fino alla sostituzione completa degli attuali contratti di noleggio con i contratti in convenzione CONSIP o INTERCENTER.

Al fine di stipulare dei contratti con CONSIP/INTERCENTER il più aderenti possibile alle esigenze dei singoli uffici che utilizzano le macchine, si è proceduto ad analizzare i consumi di carta dei singoli uffici. In particolare, si sono presi come parametro i consumi di ogni fotocopiatrice / stampante di rete relativi a: Carta A4 colori; carta A4 B/N; carta A3 Colori; carta A3 B/N. Si sono successivamente confrontati questi dati con le tre diverse tipologie di contratti presenti su CONSIP/INTERCENTER, per ognuna delle convenzioni (le tipologie sono classificate come: “alta”, “media” e “bassa”, a seconda dei consumi di carta). L'adesione alla convenzione Consip 24, alla convenzione Consip 25 ed alla convenzione INTERCENTER denominata “Noleggio fotocopiatrici 5”, n. repertorio RSPIC/2016/16, è decisa in base alle diverse caratteristiche delle macchine in funzione delle esigenze degli uffici di destinazione.

Nell'esercizio 2016 non si sono effettuate nuove acquisizioni, ma solo sostituzioni delle macchine con contratti di noleggio in scadenza con altrettante macchine noleggiate aderendo a convenzioni CONSIP e Intercenter.

Di seguito i canoni mensili relativi alle varie forniture attuali:



UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA  
Direzione Economico Finanziaria  
Ufficio Patrimonio

	Canone mensile anteriore a gara 2011	Canone mensile gara 2011 attualmente in vigore
Fornitura 1	25,30	15,90
Fornitura 2	84,20	31,90
Fornitura 3	299,00	226,90

Al 31/12/2015 le macchine in noleggio presso l'Amministrazione Centrale con contratto centralizzato risultavano essere n. 31, così suddivise:

**n. 29** con contratto di Ateneo, di cui:

- Fornitura 1 (capacità piccola): N. 1
- Fornitura 2 (capacità media) : N. 21
- Fornitura 3 (capacità grande): N. 7

**n. 2** con convenzione **CONSIP 24** (in sostituzione di corrispondenti contratti di Ateneo, entrambe presso la Direzione Affari Istituzionali, Contratti e Gare), di cui:

- n. 1 macchina colore produttività media Lotto 4; canone annuo: euro 1.274,04 IVA esclusa (318,51 trimestrale); canone comprensivo di n. 2.400 copie trimestrali B/N e 9.600 copie trimestrali colore. Costo copia eccedente (B/N e colore): 0,023 IVA esclusa
- n. 1 macchina B/N produttività bassa Lotto 2; canone annuo: euro 675,84 IVA esclusa (168,96 trimestrale); canone comprensivo di n. 3.000 copie trimestrali B/N. Costo copia eccedente (B/N e colore): 0,023 IVA esclusa

Nel corso del 2016, si è proceduto a sostituire ulteriori contratti di Ateneo in scadenza con contratti stipulati in adesione a convenzioni attive presso le centrali di committenza. In particolare:

**n. 7** con convenzione **CONSIP 25**:

UTILIZZATORE	INDIRIZZO CONSEGNA	CANONE NOLEGGIO TRIM IVA ESCLUSA	CANONE NOLEGGIO TRIM IVA COMPRESA	COPIE COMPRESSE/ESCLUSE	PRODUTTIVITA' (solo per copie comprese)
Direzione Servizi Studenti - 150 ore	Via Università 4	275,36	335,94	copie comprese	media
Servizio Prevenzione e Protezione	Corso Canalgrande 45	275,36	335,94	copie comprese	media
Direzione Economico Finanziaria - Ufficio Stipendi	Corso Canalgrande 45	275,36	335,94	copie comprese	media
Staff di Direzione - Saletta posta	Corso Canalgrande 45	242,47	295,81	copie comprese	bassa
Direzione Servizi Studenti - Rapporti internazionali	Corso Canalgrande 45	275,36	335,94	copie comprese	media
Risorse Umane	Corso Canalgrande 45	242,47	295,81	copie comprese	bassa
Staff di Direzione - Saletta posta	Corso Canalgrande 45	275,36	335,94	copie comprese	media

La produttività consiste nel numero di copie comprese nel canone:

- alta: n. 22050 copie B/N e n. 9450 copie colori per trimestre
- media: n. 12600 copie B/N e 5400 copie colori per trimestre
- bassa: n. 3150 copie B/N e 1350 copie colori per trimestre



**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA**  
Direzione Economico Finanziaria  
Ufficio Patrimonio

n. 15 con convenzione **INTERCENTER** "Noleggio fotocopiatrici 5":

UTILIZZATORE	INDIRIZZO CONSEGNA	CANONE NOLEGGIO TRIM IVA ESCLUSA	CANONE NOLEGGIO TRIM IVA COMPRESA	COPIE COMPRESSE/ESCLUSE	PRODUTTIVITA' (solo per copie comprese)
Direzione Economico Finanziaria - Ufficio Bilancio	Corso Canalgrande 45	129,64	158,16	copie escluse	xxx
Direzione Servizi Studenti - Ordinamenti didattici	Corso Canalgrande 45	129,64	158,16	copie escluse	xxx
Direzione Servizi Studenti - Segreterie Studenti piano terra Modena	Corso Canalgrande 45	129,64	158,16	copie escluse	xxx
Risorse Umane	Corso Canalgrande 45	129,64	158,16	copie escluse	xxx
Staff di Direzione - Staff Rettore	Via Allegri 9	129,64	158,16	copie escluse	xxx
Direzione Servizi Studenti - Segreterie studenti via Campi	Via Campi 213/B	129,64	158,16	copie escluse	xxx
Direzione Servizi Studenti - Scuole specializzazione	Via del Pozzo 71	129,64	158,16	copie escluse	xxx
Direzione Servizi Studenti RE - Segreterie Studenti Via Allegri	Viale Allegri 15	129,64	158,16	copie escluse	xxx
Direzione Servizi Studenti RE- Segreterie Studenti Via Allegri	Viale Allegri 15	129,64	158,16	copie escluse	xxx
Direzione Tecnica	Corso Canalgrande 45	129,64	158,16	copie escluse	xxx
Direzione Tecnica	Corso Canalgrande 45	129,64	158,16	copie escluse	xxx
Direzione Pianificazione	Via Donzi 5	129,64	158,16	copie escluse	xxx
Rapporti Sistema Sanitario	Via del Pozzo Ingresso 20	129,64	158,16	copie escluse	xxx
SIA-Servizi Informatici	Via Campi 213/B -	129,64	158,16	copie escluse	xxx
Ufficio Relazioni Sindacali - Saletta	L.GO S. EUFEMIA , 19	89,88	109,65	copie escluse	xxx

La convenzione INTERCENTER 5 non prevede le copie incluse nei canoni, pertanto le copie si pagano in base al consumo effettivo e hanno un costo unitario di:  
euro 0,00231 B/N



euro 0,02158 colori

A seguito di quanto sopra esposto, residuano noleggi con convenzione di Ateneo, al 31/12/2016, n. 6 macchine fotocopiatrici; come sopra specificato, tali macchine verranno sostituite al momento delle rispettive scadenze con macchine presenti in convenzioni Consip o in convenzioni Intercenter.

### **Telefonia fissa**

Per la telefonia fissa l'Ateneo ha aderito alla gara CONSIP Utilizzando Fastweb come carrier. Le spese sostenute relativamente all'esercizio 2015 ammontano a euro 67.466,00; le spese nel corso degli anni risultano dalla tabella seguente:

#### Riepilogo spese per Telefonia Fissa

Anno	N. apparati	spesa	carrier
2009	2600	89.900	Consip - FASTWEB
2010	2600	103.300	Consip - FASTWEB
2011	2600	104.400	Consip - FASTWEB
2012	2600	95.100	Consip - FASTWEB
2013	2600	70.400	Consip - FASTWEB
2014	2600	81.702	Consip - FASTWEB
2015	2600	68.652	Consip - FASTWEB
2016	2900	67.466	Consip - FASTWEB

### **Gestione reti**

Per quanto concerne la gestione delle reti, l'Ateneo ha in noleggio fibra ottica spenta, che accende e gestisce con propri apparati. Le spese sostenute relativamente all'esercizio 2016 ammontano a euro 167.785,00; le spese nel corso degli anni risultano dalla seguente tabella:

Anno	N. sedi	spesa	carrier
2009	40	203.600	Multiutility locale
2010	40	203.600	Multiutility locale
2011	40	175.900	Multiutility locale
2012	40	132.000	Multiutility locale
2013	40	132.000	Multiutility locale
2014	40	132.000	Multiutility locale
2015	40	120.575	Multiutility locale
2016	27	167.785	Multiutility locale / Telecom

### **Telefonia Mobile**

Per quanto concerne la telefonia mobile, la Delibera del CdA 13/03/2008 prevede che possa utilizzare il telefono mobile "solo il personale che debba assicurare, per esigenze di servizio, pronta e costante reperibilità". La delibera ha individuato in concreto detto personale: Rettore, Direttore Amministrativo, Direttori di Dipartimento e di Centri, Vicedirettori dei Dipartimenti delle Facoltà di Medicina, Dirigente



Direzione Tecnica, Responsabile Servizio Prevenzione e Protezione nonché i soggetti di volta in volta autorizzati specificamente dal CdA.

I telefoni cellulari sono stati assegnati a detti soggetti e al personale che per ragioni di servizio deve essere reperibile e deve avere la possibilità di comunicare anche al di fuori del proprio ufficio. L'Ateneo ha aderito, per l'esercizio 2016, alla gara Intercenter "Servizi convergenti e integrati di trasmissione dati e voce su reti fisse e mobili".

Riepilogo spese per telefonia mobile:

Anno	N. linee	spesa	carrier
2009	77	21.600	Consip – TIM
2010	77	18.300	Consip – TIM
2011	77	20.000	Consip – TIM
2012	77	21.800	Consip – TIM
2013	77	26.100	Consip – TIM
2014	121	74.861	Consip – TIM
2015	93	18.176	Intercenter - TIM
2016	94	16.555	Intercenter -TIM

### **Misure finalizzate alla razionalizzazione delle autovetture di servizio**

Come riportato nelle precedenti relazioni annuali, si premette che le autovetture utilizzate complessivamente dall'Ateneo nell'esercizio 2011 e nel primo periodo dell'esercizio 2012 erano 16, di cui 5 utilizzate dall'Amministrazione Centrale (compresa la sede di Reggio Emilia) e 11 utilizzate dalle strutture decentrate e dalla sede di Ateneo di Reggio Emilia, come risulta dal seguente elenco. Si fa presente che si trattava di autoveicoli utilizzati dagli uffici esclusivamente per l'espletamento di funzioni istituzionali.

Come previsto tra le misure di razionalizzazione indicate nel Piano Triennale 2011-2013:

- nell'esercizio 2011 si era proceduto ad effettuare una procedura di gara ai fini della stipula di un contratto di noleggio a medio e lungo termine (procedura F2711 - CIG. 3710085AFC). Successivamente.

- nell'esercizio 2012 è stato stipulato il contratto con la ditta "Auto in" srl (contratto del 22 maggio 2012, n. prot. 8973), per l'acquisizione in noleggio per la durata del contratto (anni tre) di tre autovetture modello FIAT Panda, con rispettive targhe: EK567AX; EK568AX; EK569AX, di piccola cilindrata e con alimentazione a metano. A fronte di tale noleggio, si era provveduto alla dismissione di tutto il parco auto dell'Amministrazione Centrale. Di seguito l'elenco della auto dismesse nel 2012:

MATIZ	CL674BH	26/05/2004	Ufficio Tecnico	benzina	proprietà
FIAT PUNTO	BX381JY	22/01/2002	Servizio posta	diesel	proprietà
FIAT PUNTO	BX382JY	21/01/2002	Amministrazione centrale sede MO	diesel	proprietà
AUDI A4	BA090VG	22/12/1998	Rettore-Dirigenti	benzina	proprietà
ALFA 166	BZ758XS	28/02/2002	Rettore-Dirigenti	benzina	proprietà
FIAT PUNTO	DB968TB	31/07/2006	Amministrazione centrale sede RE	metano	noleggio



- nell'esercizio 2013 la legge ha previsto un limite di spesa (legge 7 agosto 2012 n. 135): *“a decorrere dall'anno 2013, le amministrazioni pubbliche [...] non possono effettuare spese di ammontare superiore al 50% della spesa sostenuta per l'anno 2011 per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi”*.

Nel mese di marzo 2014 l'Amministrazione Centrale ha dismesso n. 3 autovetture possedute a titolo di noleggio:

Fiat Panda tg EK567AX

Fiat Panda tg EK568AX

Fiat Panda tg EK569AX

ed ha acquisito, sempre a titolo di noleggio, n. 2 autocarri: Fiat Doblo tg DY302ES a metano e Piaggio Porter elettrico tg DD115TR.

Tale decisione si è dovuta adottare perché il limite di spesa previsto dalla legge: l'art. 15 D.L. 66/2014 conv. in L. 89/2014, ha ulteriormente ridotto il limite di spesa per autovetture precedentemente previsto dall'art. 5 comma 2 del D.L. 95/2012, stabilendo il limite in un *“ammontare non superiore al 30% della spesa sostenuta nell'anno 2011”*, consentendo una deroga a tale limite, *“per il solo anno 2014, esclusivamente per effetto di contratti pluriennali già in essere”*. Tale ulteriore riduzione riduceva ulteriormente il limite di spesa per autovetture per l'Amministrazione Centrale ad euro 4.766,67, somma nemmeno sufficiente a coprire le spese di noleggio delle autovetture. L'acquisizione di due autocarri consente di far fronte almeno alle esigenze tecniche degli uffici (sopralluoghi Direzione Tecnica, consegna posta, trasporto di beni tra uffici, ecc...).

Nel mese di aprile 2014 il Centro E-Learning di Ateneo ha trasferito l'auto Porter Piaggio DD 115 TR, posseduta a titolo di noleggio, allo staff di direzione.

Nel mese di marzo 2015 il Dipartimento di Scienze Fisiche Matematiche ed Informatiche ha dismesso tramite rottamazione l'autoveicolo WV Transporter MO944702.

Alla luce di quanto sinteticamente sopra esposto, gli autoveicoli (autovetture, autocarri, ecc...) utilizzati dall'Ateneo nell'esercizio 2016 sono stati:



UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA  
Direzione Economico Finanziaria  
Ufficio Patrimonio

Auto	Targa	Data immatricolaz	Servizio utilizzatore	Carburante	Titolo possesso
FIAT DUCATO	DG967AW	29/082007	Dipartimento Scienze della Terra – Oggi Dip. Sc. Chimiche	diesel	proprietà
MITSUBISHI PKL200 - AUTOCARRO	ER791AS	01/03/2013	Dipartimento Scienze della Terra – Oggi Dip. Sc. Chimiche	diesel	proprietà
SKODA FABIA	DX591BX	28/09/2009	Dipartimento Scienze della Terra – Oggi Dip. Sc. Chimiche	benzina	proprietà
FIAT DOBLO	CX115GK	06/09/2005	Centro E-Learning	diesel	proprietà
<del>PORTER PIAGGIO</del> autocarro*	DD415TR	10/11/2006	Staff direzione	elettrico	noleggjo
PORTER PIAGGIO	DD112TR	10/11/2006	Centro E-Learning	elettrico	noleggjo
FIAT PANDA **	AF939SX	13/07/1995	Facoltà di Biologia – Oggi Dip. Scienze Vita	benzina	proprietà
RENAULT KANGOO	CL513BH	20/02/2004	Facoltà di Biologia – Oggi Dip. Scienze Vita	diesel	proprietà
RENAULT KANGOO	CD512CY	10/12/2002	Facoltà di Biologia – Oggi Dip. Scienze Vita	benzina	proprietà
FIAT DUCATO	BB729TK	02/02/1999	Facoltà di Biologia – Oggi Dip. Scienze Vita	diesel	proprietà
Fiat DOBLO - autocarro	DY302ES	2009	Staff di Direzione	Metano/benzina	noleggjo

\* Noleggio terminato nel 2016

\*\* Auto rottamata nel 2016

Di seguito viene riportato il totale delle spese sostenute per la gestione degli autoveicoli relativamente all'esercizio 2016, raffrontato con il rispettivo totale degli esercizi precedenti.

	Costi complessivi autoveicoli arrotondati	
Esercizio 2009	53.844,00	Di cui euro 13.140,00 a titolo di canoni di noleggio
Esercizio 2010	42.422,00	Di cui euro 11.376,00 a titolo di canoni di noleggio
Esercizio 2011	43.272,00	Di cui euro 13.120,00 a titolo di canoni di noleggio
Esercizio 2012	46.822,00	Di cui euro 17.204,00 a titolo di canoni di noleggio
Esercizio 2013	40.827,00	Di cui euro 18.324,00 a titolo di canoni di noleggio
Esercizio 2014	35.598,00	Di cui euro 14.340,00 a titolo di canoni di noleggio
Esercizio 2015	35.653,00	Di cui euro 12.142,00 a titolo di canoni di noleggio
Esercizio 2016		Di cui euro 10.245,90 a titolo di canoni di noleggio

In dettaglio i costi sono così rappresentati:

spese autocarri Amm. Centrale	€	8.947,97
spese autovetture Centro E-learning	€	3.997,76
spese autovetture Dip. Scienze Vita	€	5.341,37



**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA**  
Direzione Economico Finanziaria  
Ufficio Patrimonio

spese autovetture + autocarri Dip Scienze Chimiche	€	13.259,86
TOTALE	€	31.546,96

Di cui i seguenti costi per noleggio:

noleggio porter piaggio DD115TR – amm. Centr. autocarro	€	3.068,30
noleggio doppio DY302ES – amm. Centr. - autocarro	€	4.977,60
noleggio porter piaggio DD112TR - autocarro	€	2.200,00
TOTALE NOLEGGI 2016	€	10.245,90

Nell'esercizio 2013 la spesa totale per noleggi autocarri e autovetture ammontava ad euro 18.324,00.  
Nell'esercizio 2014 la spesa totale per noleggi autocarri e autovetture ammontava ad euro 14.340,00.  
Nell'esercizio 2015 la spesa totale per noleggio autocarri ammonta ad euro 12.124,00  
Nell'esercizio 2016 la spesa totale per noleggio autocarri ammonta ad euro 10.245,90

I costi complessivi comprendono le spese di gestione, quali manutenzione ordinaria e straordinaria, assicurazioni, bolli, carburante, revisioni obbligatorie, spese di noleggio, di utilizzo taxi.

Come già rilevato nelle precedenti relazioni, l'esiguo numero delle autovetture (l'amministrazione ne possiede solo tre, in noleggio, di piccola cilindrata e con combustibile a metano) e la loro concreta necessità di utilizzo da parte degli uffici, non consentono di effettuare ulteriori misure di risparmio senza compromettere l'attività istituzionale.

Nell'esercizio 2016 i limiti di spesa per le autovetture previsti dalla citata legge 7 agosto 2012 n. 135 sono stati rispettati. Difatti detto limite, per l'Amministrazione Centrale, era pari ad euro 3.900,00 ed i costi imputabili all'utilizzo di autovetture (taxi, auto con conducente spostamenti degli organi istituzionali) sono stati complessivamente pari ad euro 288,05 (si tratta in sostanza di spese per taxi del Rettore e del Direttore Generale).

I costi per gli autocarri (noleggio, spese di carburante) non rientrano nel limite di legge (limite che ha ad oggetto le sole autovetture).

**Misure finalizzate alla razionalizzazione degli immobili ad uso abitativo o di servizio, con esclusione dei beni infrastrutturali**

Come indicato nella relazione relativa all'esercizio 2012, nel corso di tale esercizio si è attuata la riorganizzazione dell'Ateneo ai sensi della legge 240/2010, con conseguente cessazione di tutte le facoltà (n. 12) e di tutti i dipartimenti (n. 31) esistenti e l'apertura di nuovi dipartimenti (n. 14). In conseguenza di ciò, nell'esercizio 2012 si è dato avvio alla nuova ricognizione degli immobili, al termine della quale si provvederà ad analizzare gli spazi in funzione delle esigenze delle nuove strutture e ad individuare i criteri di razionalizzazione degli spazi medesimi.

Nel corso dell'esercizio 2016, la Direzione Economico Finanziaria - Ufficio Patrimonio ha effettuato le ricognizioni degli spazi e dei locali degli edifici di seguito elencati, al fine di consentire agli organi preposti di procedere ad assegnare gli spazi (studi, uffici, aule e laboratori) in maniera razionale e su una base di dati che raffigura l'esatta e aggiornata situazione reale.



- **MO 51** "Nuova Chimica" – Via Giuseppe Campi, 103 – 41125 Modena, che attualmente ospita i Dipartimenti di Scienze della Vita ed il Dipartimento di Scienze Chimiche e Geologiche, di proprietà superficaria di Fabbrica Immobiliare Società di Gestione del Risparmio Società per azioni con sede in Roma ed in locazione all'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia. Come indicato in fase di previsione nel Piano Triennale 2014-2016, l'edificio è entrato nell'utilizzo a partire dal mese di maggio del 2015.
- **MO 52** "Tecnopolo di Modena" – Via Pietro Vivarelli, 2 – 41125 Modena, che è attualmente sede del Democenter e dei Centri di ricerca Intermech, Softech e Spin Off del Dipartimento di Ingegneria Enzo Ferrari ed è di proprietà dell'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia. Si tratta di edificio utilizzato dall'Università a partire da gennaio del 2015.
- **RE 16** "Tecnopolo di Reggio Emilia" Piazzale Europa, 1 – Reggio Emilia, che è attualmente sede dei Centri di ricerca interdipartimentali Intermech, En & Tech e Biogest-Siteia ed è di proprietà del Comune di Reggio Emilia. Si tratta di edificio utilizzato dall'Università a partire da marzo del 2014.

Gli esiti della ricognizione sono stati inviati ai rispettivi Direttori delle Strutture presenti nel Complesso Policlinico, affinché possano dare il loro parere positivo o possano fornire le loro indicazioni relativamente all'utilizzo degli spazi. La fase successiva è quella di sottoporre l'assegnazione degli spazi al Consiglio di Amministrazione, al fine dell'analisi e dell'approvazione.

### **Variazioni immobiliari 2016**

Si segnalano di seguito le variazioni del patrimonio immobiliare maggiormente rilevanti avvenute nel corso del 2016.

- **MO 03** "Via Donzi" – Via Donzi, 5 – 41121 Modena - L'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia ha dato formale disdetta del contratto di affitto per il piano terzo. I locali dovranno essere resi liberi a partire dal 14/06/2017. Tale provvedimento rientra nelle misure di contenimento delle spese per locazione di immobili delle pubbliche amministrazioni ed è stato oggetto di diniego di nulla osta per il rinnovo da parte dell'Agenzia del Demanio, come di seguito riportato in dettaglio nel paragrafo relativo alle locazioni.
- **MO 30** "Anatomici" – Via Del Pozzo, 71 – 41124 Modena, attualmente sede delle seguenti unità organizzative: *Dipartimento di Scienze Biomediche, Metaboliche e Neuroscienze, Dipartimento di Scienze Mediche e Chirurgiche Materno-Infantili e dell'Adulto, Dipartimento di Medicina Diagnostica, Clinica e di Sanità Pubblica, Dipartimento Chirurgico, Medico, Odontoiatrico e di Scienze Morfologiche con interesse Trapiantologico, Oncologico e di Medicina Rigenerativa e Facoltà di Medicina e Chirurgia*. Relativamente a tale edificio si è provveduto al trasferimento delle segreterie del *Dipartimento di Scienze Mediche e Chirurgiche Materno-Infantili e dell'Adulto e del Dipartimento Chirurgico, Medico, Odontoiatrico e di Scienze Morfologiche con interesse Trapiantologico, Oncologico e di Medicina Rigenerativa*; dette segreterie sono state spostate, nel giugno del 2016, dalla loro sede del piano terra dell'edificio MO-30 al piano terra dell'edificio MO32 corpo G (edificio facente anch'esso parte del c.d. "Complesso Policlinico"). Il motivo del trasferimento è dovuto alla costituzione del Centro di Simulazione Didattico della Facoltà di Medicina, e del relativo allestimento; tale Centro andrà ad occupare i locali lasciati liberi.



- **MO 32** "Policlinico" – Via del Pozzo, 71 – 41124 Modena - in cui sono presenti le seguenti unità organizzative: Dipartimento di Scienze della Vita, Dipartimento di Scienze Biomediche, Metaboliche e Neuroscienze, Dipartimento di Scienze Mediche e Chirurgiche Materno-Infantili e dell'Adulto, Dipartimento di Medicina Diagnostica, Clinica e di Sanità Pubblica, Dipartimento Chirurgico, Medico, Odontoiatrico e di Scienze Morfologiche con interesse Trapiantologico, Oncologico e di Medicina Rigenerativa, Facoltà di Medicina e Chirurgia, Centro Servizi Stabulario Interdipartimentale, Direzione Risorse Umane e Sanita'. Relativamente a tale edificio, si è proceduto al trasferimento tutto il personale presente al quinto piano del corpo G presso il piano primo dell'edificio MO-32 corpo G; tale trasferimento si è reso necessario e indilazionabile al fine di consentire i lavori di consolidamento strutturale dell'edificio. Si è proceduto al trasferimento del personale afferente alla segreteria del Dipartimento di Medicina Diagnostica, Clinica e di Sanità Pubblica (Direttore Prof. Sacchi) e del personale, docente ed ospedaliero, i cui uffici o laboratori erano interessati ai lavori di consolidamento.

### **Deposito e logistica**

Con riferimento a quanto indicato nel piano triennale 2014-2016 a proposito di misure di razionalizzazione della situazione dei depositi e della logistica dei beni dell'Amministrazione Centrale non utilizzati ma ancora in buono stato, nel corso del 2016 si è utilizzato il servizio di logistica e deposito attivato nel 2015, che prevede i servizi di deposito custodia e archiviazione fascicoli, materiale cartaceo, mobili e arredi oggetto di riutilizzo da parte dell'Ateneo. Il contratto per tale servizio ha la durata di anni due, è rinnovabile, e prevede un costo annuale di euro 55.000,00.

### **Manutenzione ordinaria e straordinaria immobili**

Per quanto riguarda le spese di manutenzione ordinaria e straordinaria sugli immobili, è stato rispettato il disposto dell'art. 2, c. 618 e segg. della Legge 24/12/2007 n. 244 (Legge Finanziaria per il 2008), che prevede che *"le spese annue di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati dalle amministrazioni centrali e periferiche dello Stato non possono superare [...] a decorrere dal 2009, la misura del 3% del valore dell'immobile utilizzato. Detto limite di spesa è ridotto all'1% nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria. Per gli immobili in locazione passiva è ammessa la sola manutenzione ordinaria nella misura massima dell'1% del valore dell'immobile utilizzato [...]"* come integrato dall'art. 8 comma 1 del D.L. 31 maggio 2010 n. 78 che prevede che *"il limite previsto dall'art. 2 comma 618 della legge 24 dicembre 2007, n. 244, per le spese annue di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati dalle amministrazioni centrali e periferiche dello Stato a decorrere dal 2011 è determinato nella misura del 2% del valore dell'immobile utilizzato"*.

Si precisa che la valutazione delle percentuali sopra indicate è stato effettuato in rapporto al valore assicurato degli immobili con stima aggiornata al mese di marzo 2015.

### **Locazioni immobiliari 2016**



**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA**  
Direzione Economico Finanziaria  
Ufficio Patrimonio

Come previsto in fase di redazione della relazione triennale 2014-2016, nell'esercizio 2016 l'Ateneo ha mantenuto l'adeguamento dei canoni dei fabbricati posseduti a titolo di locazione, già applicato dal 2014 in riferimento alla normativa di legge che prevedeva la riduzione del 15% dei canoni di locazione dei contratti stipulati tra privati e Pubblica Amministrazione (D.L. 66/2014 conv. In L. 89/2014 che, modificando i D.L. 95/2012, ha anticipato il termine di decorrenza della riduzione al 1° luglio 2014). A seguito di tale applicazione di legge da parte dell'Ateneo nessun proprietario-locatore ha esercitato il diritto di recesso previsto dalla legge. Le riduzioni hanno comportato i seguenti nuovi canoni.

Proprietario	Canone annuale antecedente al 1° luglio 2014 (IVA esclusa)	Canone ridotto ex lege
Fondazione Collegio San Carlo: contratto Rep L83909	72.701,44	61.796,22
Fondazione Collegio San Carlo: contratto Rep L83909 - spese forfettarie	17.526,81	14.897,79
Fondazione Collegio San Carlo: contratto Rep L45011	40.000,00	34.000,00
Fondazione Collegio San Carlo: contratto Rep L83909 - spese forfettarie	4.132,23	3.512,40
Via Donzi-New Life srl: contratto Rep 3195/2005	25.731,26	21.871,57
Via Donzi-New Life srl: contratto Rep. 3195/2005	25.870,24	21.989,70
Via Araldi-Bonacci Immobiliare srl: contratto Rep 7910/2006	52.748,94	44.836,60
Via Araldi-Bonacci Andrea e Gianmarco: contratto Rep 7912/2006	5.494,68	4.670,48
Fabrica Immobiliare (Contratto in essere dal 06/03/2015; canone aggiornato dal marzo 2016)	1.547.617,85	1.315.475,17
AG Immobiliare Mussini: contratto Rep 9445/2000	61.721,76	52.463,50
Kennedy sas: contratto Rep 15901	149.829,78	127.355,31
ACER Reggio Emilia-Mascagni	38.134,20 (non soggetto IVA)	32.414,07 (non soggetto IVA)
ACER Reggio Emilia-Parmeggiani	30.706	26.100



Per quel che concerne i contratti di locazione immobiliare, si è provveduto ad applicare l'art. 1 comma 388 della L. 27 dicembre 2013, n. 147, che condiziona il rinnovo dei contratti al previo nulla osta da parte dell'Agenzia del Demanio. A tal proposito si segnala che l'Agenzia del Demanio ha concesso il nulla osta per il rinnovo dei seguenti contratti:

- Locazione via Araldi 23, Modena, contratto Bonacci Gian Marco e Bonacci Andrea (provvedimento Agenzia Demanio n. prot. 2016/20941/BO2);
- Locazione via Araldi 23, Modena, contratto Bonacci Immobiliare sas (provvedimento Agenzia Demanio n. prot. 2016/20939/BO2);

L'agenzia del Demanio non ha concesso il nulla osta per il rinnovo dei seguenti contratti

- Locazione edificio MO-03 piano 3 Via Donzi, Modena, con scadenza contratto il 13/06/2017 (provvedimento Agenzia Demanio n. prot. 2016/1646/BO2), utilizzato quale sede della Direzione Pianificazione e Formazione.
- Locazione edificio RE-14, Via Mascagni, Reggio Emilia, con scadenza contratto il 28/08/2017 (provvedimento Agenzia Demanio n. prot. 2016/1649/BO2), utilizzato quale alloggio per studenti, di proprietà del Comune di Reggio Emilia in quanto il canone non è risultato coerente rispetto ai prezzi medi di mercato. Si è provveduto, pertanto, a concordare con il Comune di Reggio Emilia un canone congruo ed a sottoporre tale nuova proposta contrattuale al parere dell'Agenzia del Demanio.

Anche per l'esercizio 2016, nessun contratto di locazione ha subito l'aumento ISTAT che, pur essendo previsto dai singoli contratti, non è stato applicato ai sensi delle vigenti disposizioni di legge (art. 3 c. 1 del DL 95/2012 e s.m.i., valido per gli anni 2012, 2013, 2014, 2015, 2016 e D.-L. 30 dicembre 2016, n. 244 (in G.U. 30/12/2016, n.304) , convertito con modificazioni dalla L. 27 febbraio 2017, n. 19 (in S.O. n. 14, relativo alla G.U. 28/02/2017, n. 49), che ha disposto (con l'art. 13, comma 3) la modifica dell'art. 3, comma 1 . Si riporta di seguito, per praticità, la versione aggiornata di tale articolo ad aprile 2017, come risultante dal sito istituzionale "Normattiva":

*Art. 3. Razionalizzazione del patrimonio pubblico e riduzione dei costi per locazioni passive*

*Comma 1. In considerazione dell'eccezionalità della situazione economica e tenuto conto delle esigenze prioritarie di raggiungimento degli obiettivi di contenimento della spesa pubblica, a decorrere dalla data di entrata in vigore del presente provvedimento, per gli anni 2012, 2013, 2014 , 2015 ((, 2016 e 2017)), l'aggiornamento relativo alla variazione degli indici ISTAT, previsto dalla normativa vigente non si applica al canone dovuto dalle amministrazioni inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica ai sensi dell'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, nonché dalle Autorità indipendenti ivi inclusa la Commissione nazionale per le società e la borsa (Consob) per l'utilizzo in locazione passiva di immobili per finalità istituzionali.*



**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA**  
Direzione Economico Finanziaria  
Ufficio Patrimonio

## RELAZIONE SULLA RICERCA SCIENTIFICA E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

L'Ateneo, nel corso del 2016, ha consolidato le proprie buone capacità progettuali e relazionali che hanno portato ottimi risultati sia a livello internazionale che nazionale, favorendo l'integrazione dell'Università in particolare rispetto al territorio, senza trascurare la dimensione internazionale. Nel corso del 2016 sono state esplorate le numerose e variegata opportunità di finanziamento alla ricerca fornite da Enti, Ministeri e altri organismi operanti sul territorio nazionale,

### Principali attività svolte in ambito nazionale

#### ENTE FINANZIATORE MIUR:

PRIN

PRIN 2010-2011: Supporto alla gestione e alla rendicontazione delle 25 unità operative finanziate. I Progetti si sono conclusi il 02/02/2016, successivamente sono stati chiusi i rendiconti e da ottobre 2016 sono iniziate le attività della Commissione internal audit.

L'attività è risultata molto impegnativa per le numerose richieste di integrazioni di documenti ai dipartimenti coinvolti.

PRIN 2012: Supporto e assistenza alla gestione delle 5 unità operative finanziate.

PRIN 2015:

Il Miur con Decreto Direttoriale n. 2634 del 07/11/2016, ha attribuito il finanziamento dei Prin 2015. Per Unimore sono stati finanziati 2 coordinatori e 16 unità.

MOD. A COORDINATORE	COORDINATORE NAZIONALE	settore	DIPARTIMENTO	COFINANZIAMENTO ATENEO	CONTRIBUTO MIUR	QUOTA PREMIALE PER ATENEO TOTALE	COSTO TOTALE
BONDI Marina	BONDI Marina	SH	Dipartimento di Studi Linguistici e Culturali	23.000	46.800	45.809 €	69.800
FERRI Clodoveo	FERRI Clodoveo	LS	Dipartimento di Scienze Mediche e Chirurgiche Materno- Infantili e dell'Adulto	21.000	54.000	42.351 €	75.000
<b>MOD.B Unità - Responsabile scientifico</b>	<b>COORDINATORE NAZIONALE</b>	<b>settore</b>	<b>DIPARTIMENTO</b>				
AFFRONTI Marco	SESSOLI Roberta - FIRENZE	PE	Dipartimento di Scienze Fisiche, Informatiche e Matematiche	28.200	102.500		130.700

ALTINI Carlo	BASSI Simonetta - PISA	SH	Dipartimento Educazione e Scienze Umane	10.000	30.000		40.000
CALDERAR A Simone	NAPPI Michele - SALERNO	PE	Dipartimento di Ingegneria "Enzo Ferrari"	13.871	34.876		48.747
CARRA Serena	POLETTI Angelo - UNIMI	LS	Dipartimento di Scienze Biomediche, Metaboliche e Neuroscienze	5.614	16.952		22.566
DELL'AMIC O Mauro	FRANGIONI Antonio - PISA	PE	Dipartimento di Scienze e Metodi dell'Ingegneria	5.889	13.781		19.670
DRAGONI Eugenio	MINAK Giangiacomo - BOLOGNA	PE	Dipartimento di Scienze e Metodi dell'Ingegneria	14.000	74.000		88.000
LO FIEGO Domenico Pietro	DAVOLI Roberta - BOLOGNA	LS	Dipartimento di Scienze della Vita	13.500	100.000		113.500
MARASCA Roberto	FOA' Roberto - ROMA "La Sapienza"	LS	Dipartimento di Scienze Mediche e Chirurgiche Materno- Infantili e dell'Adulto	8.000	39.000		47.000
MAZZUCCH ELLI Maurizio	CONTICELLI Sandro - FIRENZE	PE	Dipartimento di Scienze Chimiche e Geologiche	22.000	55.000		77.000
MERCURI Anna Maria	CREMASCHI Mauro - UNIMI	PE	Dipartimento di Scienze della Vita	36.901	122.171		159.072
PEDONE Alfonso	COLLINI Elisabetta - PADOVA	PE	Dipartimento di Scienze Chimiche e Geologiche	10.000	40.166		50.166
SIMONI Manuela	JANNINI Emmanuele Angelo Francesco - ROMA "Tor Vergata"	LS	Dipartimento di Scienze Biomediche, Metaboliche e Neuroscienze	21.000	54.500		75.500

TARANTINO Angelo Marcello	DI PAOLA Mario - PALERMO	PE	Dipartimento di Ingegneria "Enzo Ferrari"	10.000	34.100		44.100
VALERI Sergio	BOSCHERINI Federico - BOLOGNA	PE	Dipartimento di Scienze Fisiche, Informatiche e Matematiche	24.812	76.604		101.416
VEZZALINI Maria Giovanna	ARLETTI Rossella - TORINO	PE	Dipartimento di Scienze Chimiche e Geologiche	20.713	53.492		74.205
ZANETTI Gianfrancesco	PASTORE Baldassare - FERRARA	SH	Dipartimento di Giurisprudenz a	12.972	25.074		38.046
<b>TOTALI</b>				<b>301.47 2</b>	<b>973.016</b>	<b>88.160</b>	<b>1.274.48 8</b>

#### FIRB

FIRB ACCORDI DI PROGRAMMA 2010: N. 1 progetto in corso prorogato 36 mesi, terminato il 24/02/2017

FIRB ACCORDI DI PROGRAMMA 2011: supporto per 3 rendicontazioni finali. Audit interno per tutti e 4 i progetti terminati.

FIRB FUTURO IN RICERCA 2010: supporto rendicontazioni finali e audit interno per i 4 progetti finanziati

FIRB FUTURO IN RICERCA 2012: supporto a rendicontazione terza finale e terza - uno prorogato. Un audit interno.

FUTURO IN RICERCA 2013: Supporto alla gestione del progetto. La rendicontazione avverrà alla fine

**CLUSTER:** n. 3 progetti finanziati. Supporto alla gestione dei progetti - predisposizione documentazione per controllo banche - rimodulazioni - variazioni - richieste anticipi. Gestione complessa. Firmati i contratti, rendicontati alcun SAL: Cluster Città Educante – Prof.ssa Cucchiara, Cluster IRMI – De Luca, Cluster Fabbrica Intelligente ADAPTIVE – Prof. Fantuzzi

Avviso per lo sviluppo e potenziamento di nuovi 4 cluster tecnologici nazionali Decreto Direttoriale 3 agosto 2016 n. 1610

Una domanda presentata per il Cluster tecnologie per i beni culturali – Prof.ssa Cucchiara.

#### **ADESIONI AD ASSOCIAZIONI CLUSTER**

- AGRIFOOD
- FABBRICA INTELLIGENTE
- TRASPORTI ITALIA
- CHIMICA VERDE
- MADE IN ITALY

Pagate quote associative - monitoraggio documentazione e comunicazioni dalle associazioni.

#### **BANDI MIUR-EU**

**ENIAC call 2008:** progetto concluso e rendicontato, **incassato € 49.552,02.**

**ENIAC call 2009:** Rapporto finale di ricerca per tutto il periodo 3/5/2012 – 2/4/2014; Rendiconto contabile per il quinto semestre 3/5/2012 – 2/11/2012; Rendiconto contabile per il sesto semestre 3/11/2012 – 2/5/2013; Rendiconto contabile per l'ultimo periodo (nove mesi) 3/5/2013 – 2/2/2014 Verifica finale 11.03.2016 e firmato addendum contratto per rimodulazione-**incassato € 24.494,00**

**ENIAC 2012:** n.1 progetto finanziato-supporto alla gestione in corso di progetto.

**ENIAC 2013:** n.1 progetto finanziato-supporto alla gestione in corso di progetto

**ARTEMIS - call 2010:** supporto nella gestione e nella rendicontazione di progetto-supporto nella predisposizione dei documenti per la firma del contratto nazionale -supporto e predisposizione dei documenti per la verifica in loco della Banca. Visita in loco della Banca e richiesta di erogazione al Miur.

**ARTEMIS – call 2011:** supporto nella gestione e nella rendicontazione di progetto-supporto nella predisposizione dei documenti per la verifica finale.

**EUROSTARS2 call 2015:** n1 progetto ammesso in autofinanziamento con contributo FCRMO.

**JPco-fuND call 2015:** n.1 progetto finanziato- supporto nella fase di avvio istruttoria nazionale.

**ECSEL-RIA-IA:** n.1 progetto finanziato supporto nella fase di avvio istruttoria nazionale

**ECSEL 2016:** uscita bando supporto nella presentazione delle domanda-esiti valutazione-n.2 progetti finanziati

**ERANET MED:** uscita bando supporto nella presentazione delle domande

**M-ERA.NET 2, call 2016:** uscita bando supporto nella presentazione delle domande

Responsabile scientifico	Dipartimento	Titolo progetto	bando	Costo totale	finanziamento
VALENTE Paolo	Scienze Fisiche, Informatiche e Matematiche	ENABLE S3	ECSEL2015 IA	€ 216.562,50	54140,62+86625
BERTOOGNA Marko	Scienze Fisiche, Informatiche e Matematiche	I-MECH	ECSEL 2016	€ 488.750,00	146625+171062,5
LARCHER Luca	Scienze e Metodi dell'Ingegneria	TARANTO	ECSEL 2016	€ 490.000,00	134750+147000
CARRA Serena	Scienze Biomediche, Metaboliche e Neuroscienze	CureALS-Stress granules and proteostasis in motor neurons: towards a mechanistic understanding of ALS- JPCOFUND_PP-829-050	JPco-fuND 2015	€ 82.142,86	€ 57.500,00

**ENTE FINANZIATORE MISE**

BANDO INDUSTRIA 2015:

BANDO MOBILITA' SOSTENIBILE: N. 2 progetti - Supporto alla gestione e rendicontazione

BANDO MADE IN ITALY: 7 progetti con decreto di concessione- 1 progetto chiuso per rinuncia del capofila - 7 rendiconti predisposti. Gestione complessa dei progetti da parte di Invitalia.

FONDO CRESCITA SOSTENIBILE

BANDO PROGETTI di R&S negli ambiti tecnologici di HORIZON 2020: Finanziati 2 progetti. Supporto alla gestione e alle prime rendicontazioni.

<b>FINANZIATI MISE FONDO CRESCITA SOSTENIBILE R&amp;S HORIZON</b>					
Resp. Scientifico	TOTALE PROGETTO	FINANZIAMENTO	COFIN	ANTICIPI DA AMMINISTRAZIONE	BONIFICI MISE
Andrea Gatto - DIEF	200.010,59	50.002,65	150.007,94	50.002,65	
Tiziano Manfredini - INTERMECH	190.327,24	47.581,81	142.745,43	47.581,81	

Presentazione nel 2016 di una domanda al bando Bando Horizon 2020 - PON I&C 2014-20  
Prof. Colajanni

**ENTE FINANZIATORE MINISTERO DEGLI INTERNI**

BANDO FAMI 2014-2020

Supporto alla presentazione di due domande

**ENTE FINANZIATORE MINISTERO DELLA SALUTE**

Bando Ricerca Finalizzata: supporto a vari progetti in cui Unimore è partner delle Aziende Sanitarie capofila

Programma Regione - Università: Supporto a vari progetti in cui Unimore è partner delle Aziende Sanitarie capofila

BANDO RICERCA FINALIZZATA 2016

Supporto alla presentazione di tre domande

BANDO AGRICOLTURA 909-2013

PROGETTO PECCHIONI/FRANCIA – chiusura rendiconto e saldo

Finanziato per € 101.964,61 – chiesti anticipi all'amministrazione per € 101.963,93 – arrivati da Regione bonifici per € 99.117,61 – chiesta restituzione di € 2847,00.

BANDO BRICT-PLUS – PROGETTO VIGNOLI

**FONDI DI ATENEO**

**BANDO FAR 2015**

Uscita bando e presentazione di **n.51** domande Far interdisciplinari. E' stata supportata la Commissione Ricerca per la procedura di valutazione dei progetti. Si è chiusa la procedura di valutazione e sono stati finanziati i seguenti progetti sul fondo di bilancio del 2015

Il budget a disposizione sul bilancio del 2015 era di € 1.000.000,00 di cui € 650.000,00 per i progetti interdisciplinari e 340.000,00 per i progetti di dipartimento. 10.000€ sono stati messi a disposizione per la valutazione.

La ripartizione del budget complessivo tra i 3 macrosettori ERC deriva dai risultati della ricognizione dell'attività di ricerca che è stata effettuata attraverso la compilazione di una scheda da parte dei docenti/ricercatori di Unimore.

<b>PROGETTI FINANZIATI FAR 2015</b>		
<b>ERC PE</b>		
<b>RESPONSABILE</b>	<b>PUNTEGGIO COLLEGALE</b>	<b>FINANZIAMENTO CONCESSO</b>
BISCARINI FABIO	20	€ 80.000,00
CUCCHIARA RITA	19,67	€ 80.000,00
Menziani Maria Cristina	19,25	€ 80.000,00
<b>TOTALE FINANZIAMENTO ERC PE</b>		<b>€ 240.000,00</b>
<b>ERC SH</b>		
<b>RESPONSABILE</b>	<b>PUNTEGGIO COLLEGALE</b>	<b>FINANZIAMENTO CONCESSO</b>
VESPIGNANI LUCA	20	€ 72.000,00
BONDI MARINA	20	€ 56.000,00
BILANCINI ENNIO	17,5	€ 42.000,00
<b>TOTALE FINANZIAMENTO ERC SH</b>		<b>€ 170.000,00</b>
<b>ERC LS</b>		
<b>RESPONSABILE</b>	<b>PUNTEGGIO COLLEGALE</b>	<b>FINANZIAMENTO CONCESSO</b>
ANTONELLI ANDREA	20	€ 80.000,00
ROSSI MADDALENA	19,25	€ 80.000,00
PULVIRENTI ANDREA	19,25	€ 80.000,00
<b>TOTALE FINANZIAMENTO ERC LS</b>		<b>€ 240.000,00</b>
<b>TOTALE BUDGET PROGETTI INTERDIPARTIMENTALI</b>		<b>€ 650.000,00</b>

<b>FAR DIPARTIMENTALI</b>					
	<b>DIPARTIMENTO</b>	<b>RESPONSABILE (PI)</b>	<b>TITOLO</b>	<b>FINANZIAMENTO approvato</b>	<b>NOTE</b>
1	Medicina Diagnostica, Clinica e di Sanità Pubblica	CERMELLI Claudio	Studio sul possibile ruolo di adenoviruse virus parainfluenzali nella patogenesi del Lupus	3.200,00	

			eritomasus sistemico		
2	Medicina Diagnostica, Clinica e di Sanità Pubblica	FERRARI Silvia	Studio dell'asse intestino-cervello e dell'endotossiemia per chiarire la natura complessa della relazione tra sindromi ansioso-depressive e multi-morbilità cronico-sistemica	3.200,00	
3	Medicina Diagnostica, Clinica e di Sanità Pubblica	FERRI Paola	Efficacia del coinvolgimento del paziente formatore per lo sviluppo dell'empatia negli studenti infermieri: uno studio randomizzato e controllato	3.200,00	
4	Medicina Diagnostica, Clinica e di Sanità Pubblica	GENEDANI Susanna	Studio di un pannello di biomarcatori in esosomi sierici, isolati tramite immunoaffinità per A33, in pazienti con adenomi intestinali	3.200,00	
5	Medicina Diagnostica, Clinica e di Sanità Pubblica	IANNONE Anna	Ricerca di biomarcatori tumorali in esosomi di cellule neoplastiche	3.200,00	
<b>TOTALE DIP. Medicina Diagnostica, Clinica e di Sanità Pubblica</b>				<b>16.000,00</b>	
1	SCIENZE CHIMICHE E GEOLOGICHE	Corsini Alessandro	Analisi delle cause, dei meccanismi geologici e degli eventuali precursori di fenomeni pericolosi nelle aree di vulcani di fango, per la tutela ambientale, la fruizione in sicurezza e l'incolumità degli insediamenti circostanti	6.666,67	
2	SCIENZE CHIMICHE E GEOLOGICHE	Bosellini Francesca	Il livello fosfatico ad Aturia della Penisola Salentina: un archivio geo-paleontologico per studiare i cambiamenti climatico/ambientali del Miocene medio	6.481,49	
3	SCIENZE CHIMICHE E	Lusvardi Gigliola	Sviluppo di materiali a base silicatica per applicazioni	6.296,30	

	GEOLOGICHE		sensoristiche		
4	SCIENZE CHIMICHE E GEOLOGICHE	Parenti Francesca	Oligotiofeni funzionalizzati come materiali per dispositivi fotovoltaici e optoelettronici: sintesi e proprietà	5.555,54	
<b>TOTALE DIP. SCIENZE CHIMICHE E GEOLOGICHE</b>				<b>25.000,00</b>	
1	Scienze e Metodi dell'Ingegneria	Elisa Gebennini	Progettazione e gestione di supply chain di prodotti deperibili mediante modelli analitici stocastici	5.250,00	
2	Scienze e Metodi dell'Ingegneria	Leonardo Orazi	Laser Nanotexturing di superfici per applicazioni biomedicali	5.250,00	
3	Scienze e Metodi dell'Ingegneria	Elena Degoli	Ottica non lineare per applicazioni fotoniche	4.500,00	
4	Scienze e Metodi dell'Ingegneria	Manuel Iori	Applicazioni della teoria dei Grafi nelle scienze, nell'industria e nella società	6.000,00	
<b>TOTALE DIP. SCIENZE E METODI DELL'INGEGNERIA</b>				<b>21.000,00</b>	
1	Chirurgico, Medico, Odontoiatrico e di Scienze Morfologiche con interesse Trapiantologico, Oncologico e di Medicina Rigenerativa	Milena Nasi	IMPORTANZA DELLA QUANTIFICAZIONE DELL'HIV-DNA PROVIRALE E DELLA PROLIFERAZIONE OMEOSTATICA NELLE DIVERSE SOTTOPOPOLAZIONI DEI LINFOCITI T CD4+ DI PAZIENTI HIV+	6.500,00	
2	Chirurgico, Medico, Odontoiatrico e di Scienze Morfologiche con interesse Trapiantologico, Oncologico e di Medicina Rigenerativa	Gianluca Carnevale	Cellule staminali mesenchimali della polpa dentale umana nella rigenerazione dello sfintere uretrale esterno: studi in vitro ed in vivo in un modello animale d'incontinenza urinaria da sforzo.	6.500,00	

3	Chirurgico, Medico, Odontoiatrico e di Scienze Morfologiche con interesse Trapiantologico, Oncologico e di Medicina Rigenerativa	Alberto Farinetti	Valutazione dell'insufficienza esocrina ed endocrina pancreatica mediante un modello chirurgico di pancreasectomia subtotale nel ratto	3.000,00	
<b>TOTALE Dipartimento Chirurgico, Medico, Odontoiatrico e di Scienze Morfologiche con interesse Trapiantologico, Oncologico e di Medicina Rigenerativa</b>				<b>16.000,00</b>	
1	Studi Linguistici e culturali	Chiara Preite	Lessicografia specializzata on-line e risorse terminologiche/terminografiche	7.000,00	
2	Studi Linguistici e culturali	Vallori Rasini	Tra evoluzione e adeguamento. Natura umana e sviluppo tecnologico	7.000,00	
3	Studi Linguistici e culturali	Giovanni Vittorio Signorotto	Lo Stato di Modena e l'Europa (XVII - XIX secolo) Corte, consenso, rappresentazione della sovranità	7.000,00	
<b>TOTALE Dip. Studi Linguistici e culturali</b>				<b>21.000,00</b>	
1	Comunicazione ed Economia	Ilaria Baghi	Cultural influence in consumers' reaction to product-harm crisis: a cross-cultural investigation in Japan and Italian market	4.000,00	
2	Comunicazione ed Economia	Paola Vezzani	Credito e risparmio nell'emila Romagna	4.000,00	costo totale progetto 6000,00 cofin 2000,00
3	Comunicazione ed Economia	Cristina Guardiano	La struttura della variazione linguistica e la sintassi dei dialetti emiliani	4.000,00	costo totale 5000,00 cofin di 1000
4	Comunicazione ed Economia	Mario Minoja sostituito da Arianna Lazzini (già inserita nel	Imprenditorialità, buona governance e buon management nelle imprese cooperative	4.000,00	costo totale 11000,00 cofin 7000,00

		progetto)			
<b>TOTALE DIP. Comunicazione ed Economia</b>				<b>16.000,00</b>	
1	Educazione e Scienze Umane	Maja Antonietti	Costruzione di un video archivio di pratiche didattiche per la ricerca e la formazione	5.000,00	
2	Educazione e Scienze Umane	Annamaria Contini	Metafora, conoscenza, educazione scientifica	5.000,00	
3	Educazione e Scienze Umane	Fulvio De Giorgi	educare alla pace in contesti di conflitto: figure e modelli	5.000,00	
<b>TOTALE DIP. Educazione e Scienze Umane</b>				<b>15.000,00</b>	
1	Scienze Mediche e Chirurgiche Materno-Infantili e dell'Adulto	Leonardo Potenza	Nuove strategie diagnostiche delle infezioni fungine invasive in pazienti neutropenici e non neutropenici adulti e pediatrici affetti da neoplasie ematologiche	4.000,00	
2	Scienze Mediche e Chirurgiche Materno-Infantili e dell'Adulto	Barbara Predieri	Studio longitudinale sugli effetti della supplementazione orale di probiotici; modifiche della composizione del microbiota intestinale, degli indici di infiammazione e del controllo metabolico in bambini ed adolescenti affetti da diabete tipo	4.000,00	
3	Scienze Mediche e Chirurgiche Materno-Infantili e dell'Adulto	Enrico Clini	Ruolo del fonendoscopio elettronico per la diagnosi precoce dell'interstiziopatia polmonare nei pazienti affetti da artrite reumatoide	3.000,00	
4	Scienze Mediche e Chirurgiche Materno-Infantili e dell'Adulto	Elena Corradini	Iron homeostasis derangement in Acute Intermittent Porphyria: a pilot study evaluating the role of iron modifier genes by Next Generation Sequencing (NSG)	3.000,00	

5	Scienze Mediche e Chirurgiche Materno-Infantili e dell'Adulto	Federico Piacentini	Prognostic role of PI3K mutations on surgical resection tissues in HER2 positive breast cancer patients with residual disease after neoadjuvant chemotherapy	3.000,00	
<b>TOTALE Dip. Scienze Mediche e Chirurgiche Materno-Infantili e dell'Adulto</b>				<b>17.000,00</b>	
	Ingegneria "Enzo Ferrari	Luca Pasquali	Potenziamento sistema XPS per analisi di materiali (PoXAM)	7.000,00	
	Ingegneria "Enzo Ferrari	Mattia Borgarino	Amplificatore a transimpedenza miniaturizzato per la caratterizzazione del rumore a bassa frequenza di dispositivi microelettronici	5.000,00	
	Ingegneria "Enzo Ferrari	Paolo Pavan	GaN D A L F (G A N a u D i o A m p L i F i e r s)	4.579,00	
	Ingegneria "Enzo Ferrari	Luca Vincetti	Sviluppo di sistemi RFID di tipo chipies	4.907,00	
	Ingegneria "Enzo Ferrari	Martina Giannini	Origine, sviluppo e trasformazione della Pieve della Sagra di Carpi nel contesto topografico della città	4.907,00	
	Ingegneria "Enzo Ferrari	Massimo Borghi	Ottimizzazione dei rendimenti di pompe e motori oleodinamici: il ruolo dei trattamenti superficiali nella riduzione delle perdite per attrito e nell'incremento dell'efficienza energetica	4.907,00	
	Ingegneria "Enzo Ferrari	Luig Biagiotti	Pianificazione ottima e controllo di motori elettrici polifase di applicazione industriale	3.300,00	
	Ingegneria "Enzo Ferrari	Giovanni Sebastiano Barozzi	Processo interazione liquido-solido e liquido gas a scala microscala	4.200,00	
	Ingegneria "Enzo Ferrari	Maria Luisa Merani	Efficient Video Delivery in Wireless Environments	4.200,00	
<b>TOTALE Dip. Ingegneria "Enzo Ferrari"</b>				<b>43000</b>	

1	Scienze Fisiche, Informatiche e Matematiche	Sergio Polidoro	Equazioni differenziali: problemi evolutivi, variazioni ed applicazioni	4.600,00	
2	Scienze Fisiche, Informatiche e Matematiche	Cristian Giardinà	Mathematical Physics Methods for interacting Random Processes	4.600,00	
3	Scienze Fisiche, Informatiche e Matematiche	Federica Mandreoli	MapQS	4.600,00	
4	Scienze Fisiche, Informatiche e Matematiche	Stefano Frabboni	Computer Geneated Holograms and Structured electron waves	4.600,00	
5	Scienze Fisiche, Informatiche e Matematiche	Franca Manghi	TEADirac	4.600,00	
<b>TOTALE Dip. Scienze Fisiche, Informatiche e Matematiche</b>				<b>23.000,00</b>	
1	Economia "Marco Biagi"	Silvia Grappi	Il reshoring delle attività d'impresa: analisi del fenomeno in Emilia Romagna	7.000,00	
2	Economia "Marco Biagi"	Silvia Muzzioli	A SKEWness index for Europe (EU-SKEW)	7.000,00	
3	Economia "Marco Biagi"	Elisabetta Gualandri	Finanza per le imprese dopo la crisi: analisi tecnica, economica e giuridica	7.000,00	
4	Economia "Marco Biagi"	Eugenio Caperchione	Innovazione dei sistemi contabili pubblici in Europa: l'impatto del processo EPSAS	3.000,00	
5	Economia "Marco Biagi"	Roberto Pinaridi	La riforma costituzionale in itinere tra fine del bicameralismo perfetto e mutato assetto delle autonomie territoriali	7.000,00	
<b>TOTALE Dip. Economia "Marco Biagi"</b>				<b>31.000,00</b>	
1	Scienze Mediche Metaboliche e Neuroscienze	Rita Bardoni	Ruolo del canale pannessina 1 (PANX1) nella trasmissione del dolore a livello spinale	3.000,00	
2	Scienze Mediche Metaboliche e Neuroscienze	Lucia Carulli	Arterosclerosi e telomeri. Ruolo della lunghezza telometrica come fattore di rischio cardiovascolare	3.000,00	

3	Scienze Mediche Metaboliche e Neuroscienze	Francesco Cavani	Studio del cell signaling osteocitario nella riparazione di fratture ossee sperimentalmente indotte in modelli animali di ratto adulto, con/senza uso di farmaci osteoprotettori (PTH 1-34)	3.000,00	
4	Scienze Mediche Metaboliche e Neuroscienze	Guglielmina Fantuzzi	Contaminanti emergenti in piscina: indagine sulla presenza di farmaci e droghe d'abuso nelle acque	3.000,00	
5	Scienze Mediche Metaboliche e Neuroscienze	Francesca Pesciarelli	Correlati neurali dell'effetto razza nell'elaborazione implicita del volto	3.000,00	
6	Scienze Mediche Metaboliche e Neuroscienze	Giovanna Zamboni	Disruption of functional connectivity within the default mode network relates to anosognosia in Alzheimer's disease	3.000,00	
<b>TOTALE Dip. Scienze Mediche, Metaboliche e Neuroscienze</b>				<b>18.000,00</b>	
1	Scienze della Vita	Pinti Marcello	Label-free biosensors for the detection of antidrug-antibodies in inflammatory pathologies	7.000,00	
2	Scienze della Vita	Malagoli Davide	MORE for the environment: molluscicidi di origine naturale nel controllo del pest emergente Pomacea canaliculata	7.000,00	
3	Scienze della Vita	Puja Giulia	Ruolo dei neurosteroidi nell'interazione tra neuroni e microglia in un modello in vitro di Morbo di Parkinson	7.000,00	
4	Scienze della Vita	Losi Lorena	MEF2C: un potenziale bersaglio per il trattamento del tumore pediatrico rabdomiosarcoma	6.000,00	
5	Scienze della Vita	Rebecchi Lorena	Istruzioni per la sopravvivenza allo stress ossidativo: un percorso dai geni all'organismo per lo studio delle molecole antiossidanti coinvolte nell'anidrobiosi	5.000,00	

6	Scienze della Vita	Pellati Federica	Innovative methods for the extraction and chromatographic analysis of bioactive polyphenols in berry fruits	3.000,00	
7	Scienze della Vita	Cannazza Giuseppe	Sviluppo di un metodo di cromatografia liquida "heart-cut" bidimensionale achirale-chirale accoppiato a spettrometria di massa (LC-LC-MS/MS) per la valutazione simultanea dei profili farmacocinetici e farmacodinamici di composti farmaceutici chirali attivi sul sistema nervoso centrale	5.000,00	
8	Scienze della Vita	Di Rocco Giulia	Sviluppo e validazione di una nuova metodica per lo screening di ligandi delle Fosfodiesterasi (PDE5) tramite FRET (Förster Resonance Energy Transfer).	6.000,00	
9	Scienze della Vita	Bignami Cristina	Valorizzazione dei digestati da impianti di biogas e dei sarmenti del vigneto: preparati organici innovativi per la qualità vivaistica e la gestione agronomica della vite. (VADI.SAVI.)	3.000,00	
10	Scienze della Vita	Leo Eliana	Development of lipid-based nanocarriers as inhaled drug delivery systems for antituberculosis	6.000,00	
11	Scienze della Vita	Ferrari Sergio	Sviluppo di PNA innovativi per la modulazione dei miRNA nella mielopoiesi normale e leucemica	3.000,00	
12	Scienze della Vita	Bertelli Davide	NMR e analisi intelligente dei dati per lo sviluppo di nuovi metodi analitici per la lotta alla pirateria alimentare	5.000,00	
<b>TOTALE Dip. Scienze della Vita</b>				<b>63.000,00</b>	
1	Giurisprudenza	Alberto Tampieri	Lo sfruttamento del lavoro del minore, con particolare riferimento all'Emilia	7.000,00	

			Romagna		
2	Giurisprudenza	Maria Cecilia Fregni	La disciplina fiscale , societaria e finanziaria delle imprese innovative: l'impresa culturale e creativa	5.000,00	
3	Giurisprudenza	Massimo Jasonni	Immigrazione e libertà religiosa	3.000,00	
<b>TOTALE Dip. Giurisprudenza</b>				<b>15.000,00</b>	
<b>TOTALE BUDGET PROGETTI DIPARTIMENTI</b>				<b>340.000,00</b>	

### **BANDO FAR 2016**

La Commissione Ricerca ha predisposto il Bando FAR 2016, a partire dalle delibere del CDA che hanno destinato alle attività di ricerca scientifica risorse pari ad € 1.000.000,00 ( 650.000 per i progetti interdisciplinari, 342.000,00 per i progetti di dipartimento e 8.000,00 per la valutazione, incrementata poi di € 4.398,77).

Al fine di individuare e focalizzare le tematiche oggetto del bando FAR 2016 è stata effettuata una ricognizione delle attività di interesse dei docenti/ricercatori delle linee strategiche indicate dagli enti finanziatori regionali, nazionali e comunitari.

E' stata pertanto predisposta una scheda compilabile on-line da tutti i docenti/ricercatori anche a tempo determinato.

Il numero delle schede compilate è stato pari a 355 .

I risultati di detta ricognizione permetteranno di acquisire una conoscenza più diffusa delle competenze presenti nelle nostre strutture al fine di favorire attività di collaborazione interdisciplinare, anche per la presentazione di progetti che rispondano alle linee indicate dagli enti finanziatori.

Le domande Far interdisciplinari presentate sono state **n.55**.

### **ENTE FINANZIATORE AIRC**

BANDO IG 2016: n.9 domande presentate per il bando IG 2016.

BANDO FIRC 2016 n.2 domande presentate, di cui 1 progetto finanziato.

BANDO Start-Up Grant 2016: n.1 domanda presentata.

**MONITORAGGIO PROGETTI BANDI ANNI PRECEDENTI ANCORA IN CORSO.**

### **ALTRE FONDAZIONI**

BANDO CHIESI FOUNDATION 2016: n.2 domande presentate.

BANDO FISM 2016: n.2 domande presentate

BANDO CARIPLO 2016: n.4 domande presentate per il bando Biotecnologie industriali e n.1 domanda presentata per il bando Ricerca biomedica sulle malattie legate all'invecchiamento.

FONDAZIONE FORST – PROGETTO GIULIANI finanziato per € 50.000-RICHIESTA DI PROROGA DI 3 MESI (SCADENZA GIUGNO 2016)

FONDAZIONE TELETHON BANDO 2016: n.7 domande presentate

FONDAZIONE TELETHON BANDO 2015: n.1 progetto finanziato CARRA per € 135.850,00

FONDAZIONE TELETHON BANDO 2014: 2 progetti finanziati

FONDAZIONE VERONESI BANDO 2016: n.4 domande presentate.

#### **BANDI VARI**

**ARISLA:** n.3 domande presentate.

**BANDO INAIL 2016:** 2 domande presentate

**GILEAD BANDO DI CONCORSO FELLOWSHIP PROGRAM 2016:** n.3 domande presentate

**MAE:** 1 progetto finanziato CyberLab Prof.Colajanni

#### **ALTRE ATTIVITA':**

**PIANO NAZIONALE DELLA RICERCA:** pubblicazione del PNR 2015-2020. Presentazione delle principali linee di azione.

**INDUSTRIA 4.0:** In vista del Piano nazionale "Industria 4.0" si è effettuata una ricognizione per raccogliere le manifestazioni di interesse di docenti e ricercatori ad essere coinvolti nelle attività organizzate dal Ministero e dalla Regione nei seguenti settori di interesse: coinvolgere i seguenti settori di interesse:

Fabbrica Intelligente, Agrifood, Smart communities, Chimica Verde, Tecnologie per gli ambienti di vita, Scienze della vita e Biomedicale.

**GIORNATA DI ATENEO GIOVANI RICERCATORI 2016:** E' stata organizzata una giornata di Ateneo Giornata di Ateneo dedicata ai giovani ricercatori nel corso della quale sono intervenuti i responsabili dei progetti finanziati FIRB giovani e FIR.

**SPESE GENERALI 2015:** Predisposizione della certificazione delle spese generali sul bilancio consuntivo 2015, utile ai fini della rendicontazione di progetti vari.

### **Analisi della partecipazione ai progetti Europei**

La relazione intende illustrare il grado di partecipazione ai progetti di ricerca e dimostrazione europei e internazionali nell'anno 2016 e il relativo tasso di successo.

I dati che seguono mirano ad evidenziare le principali aree di interesse e settori nei quali più forte è la partecipazione del personale di ricerca di Ateneo.

In particolare, per il programma Horizon 2020 per il quale si ha una programmazione delle calls for proposals su base biennale, la **Tabella 1** indica il numero di proposte progettuali presentate nell'ambito del work programme 2016 – 2017 e riferite all'anno 2016.

Nella colonna "Proposal Submitted" si includono anche le proposte per le quali si è ad oggi in attesa di conoscere i risultati della valutazione.

<b><i>PROGETTI 01 Gennaio 2016 - 31 Dicembre 2016</i></b>	Proposal Submitted	NON APPROVATI	<b>APPROVATI</b>
HEALTH	5	1	3+1 approvato in fase 1
FOOD	2	2	0
ENERGY	1	1	0
TRANSPORT & LOGISTICS	0	0	0
CLIMATE ACTION - ENVIRONMENT	0	0	0

Europe in a changing world	1		
	1	0	
Secure Societies	2	2	0
Spreading Excellence	0	0	0
LEIT ICT	8	8	0
LEIT NMP+B	1	0	1 approvato in fase 1
LEIT BIO	1	1	
LEIT FOF	1	0	1
MSCA IF	2	2	0
MSCA EID	0	0	0
MSCA RISE	1	1	0
MSCA ITN	4	3	1
FET PROACTIVE	2	2	0
FET OPEN	4	3	0
FET HPC	0	0	0
ERC STG	1	0	0
ERC COG	3	3	0
ERC ADVANCED	0	0	0
EURATOM	0	0	0
BBI	0	0	0
FCH	2	2	0
EcseI	3	1	2
<b>TOTAL</b>	<b>45</b>	<b>35</b>	<b>9</b>

*Tabella 1 Progetti presentati e approvati nell'anno 2016*

I dati comprendono i progetti di cui si attendeva l'esito delle valutazioni dell'anno 2016 inclusi i progetti a due fasi di submission che hanno superato la prima fase di valutazione e sono passati al secondo step.

I dati esposti in Tabella 1 confermano l'aumento in termini di partecipazione a cordate europee in maniera prevalente ma non esclusiva in settori in cui si era già registrato negli anni precedenti un elevato tasso di partecipazione (come nel caso dell'area Health e dei capitoli delle Industrial Leadership quali ICT, Nano Materiali e Materiali Avanzati e Factories of the Future).

Rilevante anche la partecipazione ai programmi inclusi nel pilastro Excellence Science, Future and Emerging Technologies e Marie Skłodowska Curie Actions.

In particolare, risultano ad oggi approvati 9 progetti tra cui:

- 1 MSCA – ITN – Innovative Training Network, acronimo SpM2.0 attivato presso il Dipartimento di Scienze della Vita, in qualità di partner, responsabile scientifico Prof. Fabio Biscarini, contributo comunitario pari a € 258.061,32;
- 4 in area HEALTH: acronimo HBM4EU attivato presso il Dipartimento di Scienze Biomediche, Metaboliche e Neuroscienze in qualità di coordinatore, responsabile scientifico Prof. Marco Vinceti, contributo comunitario pari a € 123.879,60; acronimo ORTHOUNION attivato presso il Dipartimento di Scienze Mediche e Chirurgiche Materno-Infantili e dell'Adulto, in qualità di partner, referente scientifico Prof. Massimo Dominici, contributo comunitario pari a € 293.680,00; acronimo WEAKID, attivato presso il Dipartimento Chirurgico, Medico, Odontoiatrico e di Scienze Morfologiche con interesse Trapiantologico,

Oncologico e di Medicina Rigenerativa, in qualità di partner, referente scientifico prof. Gianni Cappelli, contributo comunitario pari a € 597.250,00. Infine, c'è un progetto approvato nella prima fase di submission, acronimo REVISIT, il cui responsabile scientifico è il Prof. Giuseppe Boriani, Dipartimento di Medicina Diagnostica, Clinica e di Sanità Pubblica. Il budget è da definire in fase due.

- 1 LEIT FOF acronimo INCLUSIVE, di cui UNIMORE è coordinatore, attivato presso il Centro INTERMECH MO.RE, responsabile scientifico Prof. Cesare Fantuzzi, contributo comunitario pari a € 796.250,00;
- 1 LEIT LEIT NMP+B – first stage, acronimo Bic-off attivato presso il Dipartimento di Ingegneria “Enzo Ferrari”, responsabile scientifico Prof. Luca Lusvarghi. Il budget è da definire in fase due;
- 2 JTI ECSEL: acronimo TARANTO attivato presso il Dipartimento di Scienze e Metodi dell'Ingegneria, responsabile scientifico Prof. Paolo Luca Larcher, contributo comunitario pari a € 134.750,00; acronimo I - MECH attivato presso il Dipartimento di Scienze Fisiche, Informatiche e Matematiche, responsabile scientifico prof. Marko Bertogna, contributo comunitario pari a € 171.062,5.

Rilevanti anche i dati inerenti la partecipazione ad altri programmi comunitari e internazionali. Difatti si registra un totale di 53 proposte. Nello specifico:

- AFRICAN UNION RESEARCH GRANT 2016, con una proposta presentata e non approvata
- ALZHEIMER ASSOCIATION, con 3 proposte presentate ma non finanziate.
- COST ACTIONS (4 adesioni alle reti COST in qualità di esperti e 2 proposte per la costituzione di nuove reti non approvate;)
- HEALTH PROGRAMME – CHAFEA, con 1 proposta presentata in qualità di partner ma non finanziata.
- HERCULE III 2014-2020 con 1 proposta presentata in qualità di partner ma non finanziata
- IBSA FOUNDATION, con 2 proposte presentate. Si è ancora in attesa della valutazione.
- Interreg ADRIAN, con 5 proposte presentate di cui 3 in veste di capofila. Si è ancora in attesa della valutazione a seguito di compliance sul primo step di valutazione formale.
- Just Action Grants con 3 proposte presentate di cui 1 approvata;
- Justice Programme Rights, Equality and Citizenship Programme and Pilot Projects 2015, con 1 proposta presentata in qualità di partner ma non finanziata.
- LIFE - programma finanziario per l'ambiente e il clima, con 9 proposte presentate di cui 1 come Coordinatore e 6 come Partner. Ad oggi siamo a conoscenza dell'esito positivo di uno solo dei progetti presentati per i quali si è aperta nel 2017 la fase di negoziazione. Al contempo è stato approvato un progetto a cui UNIMORE partecipa in qualità di partner: Acronimo LIFE ECLAT, il cui referente scientifico è la Prof. Annamaria Ferrari del Dipartimento di Scienze e Metodi dell'Ingegneria; contributo europeo spettante a UNIMORE pari a € 42.569,00;
- MacArthur Foundation - Food Innovation Program, con 1 proposta presentata ma non finanziata.
- National Psoriasis Foundation, con 1 proposta presentata. Si è ancora in attesa della valutazione.
- RUSSIAN MINISTRY OF EDUCATION, con 1 proposta presentata. Si è ancora in attesa della valutazione.
- Samsung Advanced Institute of Technology, con 3 proposte presentate come capofila. Si è ancora in attesa della valutazione.
- Templeton Foundation, con una proposta presentata ed attualmente approvata al primo step di valutazione;

- Velux Stiftung Foundation, con una proposta presentata. Si è ancora in attesa della valutazione.
- WELLCOMETRUST TRANSLATION Foundation, con 2 proposte presentate. Si è ancora in attesa della valutazione.
- WORLD WIDE CANCER RESEARCH, con 5 proposte presentate di cui 1 giudicata non ammissibile e 4 giudicate idonee ma non finanziate per mancanza di fondi.
- MAE - Programmi di attuazione dei protocolli d'intesa per la cooperazione bilaterale scientifica e tecnologica tra Italia e Iran, con 1 proposta presentata. Si è ancora in attesa della valutazione.
- MAE - Programmi di attuazione dei protocolli d'intesa per la cooperazione bilaterale scientifica e tecnologica tra Italia e India, con 2 proposte presentate. Si è ancora in attesa della valutazione.
- MAE - Programmi di attuazione dei protocolli d'intesa per la cooperazione bilaterale scientifica e tecnologica tra Italia e Vietnam, con 2 proposte presentate di cui una giudicata ammissibile ma non finanziata per carenza di fondi.

Per tutti i progetti è stato fornito un servizio di assistenza tecnica nelle fasi di uscita del bando, predisposizione delle domande, negoziazione del Grant Agreement e del Consortium Agreement dove richiesto e avvio della fase di gestione. A tal proposito, è stato pubblicato il Vademecum per i progetti Horizon 2020 che contiene informazioni utili in fase di preparazione del progetto e gestione del contributo comunitario.

Nel corso del 2016, si è dato grande rilievo alla divulgazione tra il personale di ricerca dei dipartimenti della programmazione europea in materia di ricerca e sviluppo tecnologico attraverso:

- incontri nei Dipartimenti – Presentazione Opportunità Horizon 2020 e altri bandi europei:
  - Dipartimento di Scienze e Metodi dell'Ingegneria: n.1
  - Dipartimento di Scienze Chimiche e Geologiche:n.1
  - Dipartimento di Scienze Mediche e Chirurgiche Materno-Infantili e dell'Adulto:n.1
  - Incontro area Health – area Malattie Infettive:n.1
  - Incontro area Health Ospedale Baggiovara:n.1
  - Dipartimento di Studi Linguistici e Culturali:n.1
  - Dipartimento di Scienze Giuridiche:n.1
- incontri/consulenza su progettazione in particolare sulle seguenti tematiche/calls:
  - Marie Sklodovska Curie Actions:n.9
  - NMPB:n.5;
  - Fuel Cells and Hydrogen call 2016:n.9;
  - Transport:n.3;
  - Fast Track to Innovation:n.2;
  - Justice – Daphne:n.4;
  - FETOpen:n.4;
  - ERANET:n.2;
  - ERC:n.4;
  - Cooperazione Decentrata Interreg Adrion:n.7;
  - Cooperazione Bilaterale Ministero Affari Esteri (ITALIA VIETNAM):n.1;
  - Other (Alzheimer, CURE Epilepsy etc...):n.3.
- la ricognizione dei docenti e ricercatori UNIMORE entrati a fare parte delle liste dei valutatori dei progetti europei e che hanno svolto attività di valutazione.
- l'organizzazione di un evento sugli aspetti di valutazione delle proposal Horizon 2020 nel novembre 2016.
- l'organizzazione, nell'ambito del Tavolo Soci APRE Emilia Romagna, di un evento sugli aspetti di Etica delle proposte Horizon 2020 nel dicembre 2016;

- l'invio di circa 30 circolari in cui si dà pubblicità dei seguenti: infoday APRE e Tavolo Soci APRE Emilia Romagna; call for proposals aperte e work programme; inviti a manifestare interesse e partecipare a brokerage events e matchmaking events.
- la promozione di iniziative di partner search i tramite CORDIS, APRE partner search, Ideal-ICT, FIT4Health con adesione a 15 partner search;
- l'adesione a procedure di consultazione pubblica quali: identificazione delle priorità 2018 – 2020 in area Health Horizon 2020, tematiche affrontate in ambito - EU risk assessment agenda (EURAA) EFSA; BBI Working Group UNIMORE – SPRING “Traiettorie tecnologiche prioritarie 2016-2022”.

Si è svolta la fase di accreditamento dell'Ateneo alla UNFCCC - United Nations Framework Convention on Climate Change, su impulso del Dipartimento di Ingegneria “Enzo Ferrari” coordinando di approfondimento e predisposizione della documentazione utile. Nello specifico, la procedura di accreditamento ha richiesto un approfondimento in lingua circa le fonti di finanziamento dell'ateneo (con particolare riferimento ai finanziamenti privati) l'autonomia statutaria, e la competenza tecnica sulle tematiche trattate.

E' stata favorita l'adesione di UNIMORE a nuovi partenariati europei di interesse strategico ed ha partecipato attivamente alle attività delle reti. In particolare, formalizzata l'adesione alla rete EFFRA, responsabile scientifico Prof. Cesare Fantuzzi; individuazione delle reti in area Transport e Robotica sulle quali far convogliare gli interessi dei ricercatori dell'area; approvazione dell'adesione reti European Automotive Research Partners Association (EARPA), European Conference of Transport Research Institutions (ECTRI), EURobotics in CDA del 28 ottobre 2016; individuazione dei referenti scientifici (Prof. Stefano Fontanesi, EARPA; Prof. Francesco Leali ECTRI; Prof. Cristian Secchi EURobotics); identificazione del gruppo di lavoro per ciascuna delle reti di nuova adesione; avvio delle procedure di adesione alle reti succitate e contatto coi relativi segretariati.

Nell'ambito dei partenariati a cui si è aderito nel corso del 2014 e del 2015 sono state implementate le seguenti attività:

Joint Technology Initiative - Fuel Cell and Hydrogen:

- supporto alla divulgazione delle call della JTI FCH;
- organizzazione di 4 incontri del gruppo di lavoro UNIMORE finalizzati ad illustrare la procedura di definizione del Work Programme 2016 della JTI FCH e conseguente individuazione di interessi scientifici e possibili call for proposals;
- definizione delle Attività Addizionali con cui UNIMORE si è impegnata a contribuire alle tematiche di ricerca della JTI FCH, con un contributo stimato pari a 85.606,00€ in termini di ore uomo dedicate alle attività di ricerca, materiali consumabili e spese generali. Tale attività prevede anche una fase di monitoraggio finalizzato alla presentazione di un rendiconto finanziario e scientifico entro la fine del 2017.
- Supporto alla preparazione degli incontri della FCH General Assembly e partecipazione del Referente Scientifico della JTI FCH.

Nell'ambito della Public Private Partnership Bio-based Industries:

- partecipazione ai workshop ed eventi di matchmaking a Brussels con il Referente Scientifico UNIMORE della piattaforma;
- individuazione e segnalazione di bandi ad hoc sui topic di interesse del gruppo di lavoro;
- organizzazione di 7 incontri del gruppo di lavoro UNIMORE

Nell'ambito della Public Private Partnership Energy-efficient Buildings

- partecipazione del Referente Scientifico UNIMORE della piattaforma ai workshop e alla General Assembly a Brussels;
- individuazione e segnalazione di bandi ad hoc sui topic di interesse del gruppo di lavoro.

***Attività di Negoziazione, Gestione e Rendicontazione dei Grant Europei e Internazionali 2016***

La relazione illustra i maggiori outcomes raggiunti in fase di negoziazione e gestione considerando i nuovi progetti H2020 attivati proprio a cavallo del 2016, i progetti FP7, nonché quelli inseriti nel quadro di altri da Programmi comunitari rilevanti (quali CIP, LIFE+, COST e MED) così come quelli derivanti da altri enti pubblici e fondazioni private e/o pubbliche straniere.

Complessivamente, nel corso dell'anno solare 2016, sono stati seguiti 73 progetti considerando sia i progetti per i quali si è svolta la fase di negoziazione che quelli in fase di implementazione.

In particolare, nel corso del 2016 sono state svolte attività di negoziazione sui seguenti 20 progetti:

- sul Programma Horizon 2020, 17 progetti i cui acronimi sono elencati di seguito: ASGARD, AEOLIX, optiTruck, NeMo, INCLUSIVE, DREAM, FORTISSIMO 2, ENABLE-S3, EQUAL-IST, SPM2.0, HBM4EU, ORTHOUNION, WEAKID, FIRST, I-MECH, TARANTO, BIG-CHEM. Per alcuni di loro, la fase di negoziazione del Grant Agreement e/o del Consortium Agreement è ancora in corso;
- sul Programma LIFE, 1 progetto il cui acronimo è LIFE ECLAT;
- sul Programma DIRECTORATE-GENERAL FOR JUSTICE AND CONSUMERS, 1 progetto il cui titolo è Free to Choose;
- sul Programma MAECI, 1 progetto il cui acronimo è DISSOLVE ALS.

Per quanto concerne la gestione (monitoraggio finanziario e amministrativo, supporto nella gestione dei partenariati nei casi in cui siamo coordinatori, rendicontazione), i progetti di ricerca internazionale seguiti nell'arco dell'anno solare 2016 sono stati complessivamente 75, ovvero 53 progetti in piena fase di gestione e 22 progetti in rendicontazione.

Se da un lato è aumentata sensibilmente la gestione di progetti Horizon 2020, dall'altro lato è continuata la gestione delle programmazioni comunitarie precedenti quali FP7, CIP, LIFE+, COST, CEF Transport, CIPS / ISEC 2012 Action Grants

Di seguito i progetti gestiti nel corso dell'anno, suddivisi Programma per Programma:

- per quanto concerne il 7° Programma Quadro, le aree tematiche riguardano principalmente quelle del sotto programma COOPERATION, ovvero: salute, scienze della vita, agro-alimentare, ingegneria informatica, dei materiali e meccanica (Trasporti, ICT). Il numero di progetti in corso di gestione sono stati i seguenti:
  - ✓ 2 progetti in cui UNIMORE è coinvolta in qualità di **coordinatore**
  - ✓ 1 progetto in cui UNIMORE è Host Institution di un ricercatore Marie Curie IEF
  - ✓ 10 progetti in cui UNIMORE è coinvolta in qualità di **partner**
  - ✓ 2 progetti in cui UNIMORE è coinvolta in qualità di **Terza Parte**
  - ✓ 1 progetto in cui UNIMORE svolge attività di ricerca in qualità di **RTD Performer**;
- rispetto al Programma Horizon 2020 le aree tematiche riguardano principalmente il primo pilastro – Excellent Science, programma Marie Sklodovska Curie Actions; il secondo pilastro - Industrial Leadership, aree Information Technologies, Robotics, Factories of the Future; ed il terzo pilastro – Societal Challenges, aree Transport, Green Vehicles, Health.

Il numero di progetti H2020 in corso di gestione sono stati 19, elencati qui di seguito:

- ✓ 2 progetti in cui UNIMORE è coinvolta in qualità di **coordinatore**
- ✓ 13 progetti in cui UNIMORE è coinvolta in qualità di **partner**
- ✓ 1 progetto in cui UNIMORE è **Associated Partner**
- ✓ 3 progetti in cui UNIMORE è coinvolta in qualità di **Terza Parte**.

Per alcuni progetti H2020 si sono avviate le prime attività gestionali correlate alle procedure di prefinanziamento e, in alcuni casi, richieste di anticipo al Bilancio di Ateneo per poter iniziare prontamente le attività scientifiche di progetto e/o indire bandi per personale addizionale gravante sui fondi comunitari: in particolare per SESAME, BIG-CHEM, COLROBOT, ENABLE-S3, CONNECARE, EQUAL-IST, AEOLIX, OPTITRUCK, NeMo, INCLUSIVE, DREAM.

- 6 progetti LIFE+, in cui UNIMORE è partner di progetto;
- 2 progetti CIP, in cui UNIMORE è partner di progetto;
- 1 progetto CIPS / ISEC 2012 Action Grants, in cui UNIMORE è partner di progetto;
- 1 progetto finanziati nel quadro del Programma JUSTICE (Home Affaires: Internal Security Fund 2014), in cui l'università è partner ;
- Other: 1 AFM (UNIMORE partner).

Il contributo comunitario atteso per i progetti succitati ammonta complessivamente a € 11.976.715,15.

Da sottolineare che, solamente nel corso dell'anno 2016, l'affluenza di cassa di Ateneo relativa a tutti i progetti di ricerca internazionale è stata pari a € 3.003.185,33 (accrediti 2016 ricevuti dagli enti finanziatori).

Nel corso dell'anno 2016 sono state condotte inoltre 58 riunioni presso i Dipartimenti su progetti specifici, finalizzate ad assicurare il raccordo tra le esigenze scientifiche di progetto e le procedure amministrative-contabili e - nel contempo - allo scopo di fornire una costante supervisione e consulenza indirizzata al personale (scientifico e amministrativo) coinvolto presso i Dipartimenti. Gli incontri hanno toccato sia progetti in fase di negoziazione, start-up e gestione (di progetti in corso già da tempo).

Il supporto e la consulenza sono comunque perdurati durante tutto l'anno solare anche da remoto (attraverso email, telefonate e Skype-call).

In fase di gestione ed implementazione sono da sottolineare le seguenti attività condotte:

- la procedura di Amendment relativa ai seguenti progetti FP7:
  - ✓ IndGEAR, uscita dal consorzio del partner ISRI dal consorzio IndGEAR e posticipo della data ufficiale di fine progetto. E' stato presentato il rendiconto finale di progetto, tuttavia ad oggi non abbiamo notizie riguardo alla approvazione dei costi dichiarati;
  - ✓ III-V-MOS, posticipo della data ufficiale di fine progetto;
  - ✓ AREUS, relativo all'ingresso di due nuovi partner di progetto;
  - ✓ FORTISSIMO, entrata nel consorzio di alcuni nuovi partner e posticipo della data ufficiale di fine progetto;
  - ✓ conclusione della procedura di uscita anticipata di UNIMORE dal consorzio FP7 GENEGRIFT,
  - ✓ NMTrypl, ci sono stati due Amendment di progetto. Il primo introduzione di nuovi deliverables scientifici di progetto, rafforzamento delle attività di Synergy con altri progetti FP7 finanziati nello stesso topic di riferimento. Ciò ha portato a una prima revisione del budget per i partners. Nel secondo Amendment si è formalizzata l'uscita del partner Interface Europe dal consorzio e, di conseguenza, c'è stata una nuova riallocazione dei fondi rimanenti tra i vari beneficiari inclusa UNIMORE;
  - ✓ sul progetto OPTObacteria (in cui UNIMORE partecipa in qualità di RTD Performer) ora la pratica è in mano all'Ufficio Legale per il recupero del credito spettante ad UNIMORE (relativo alle somme derivanti dai Form C ufficialmente accettati dalla Commissione Europea) nei confronti del coordinatore TYDOCKPHARMA.
  - ✓ P-SOCRATES, posticipo della data ufficiale di fine progetto;
  - ✓ TESTA, il contributo comunitario è stato decurtato a causa della mancanza di documentazione comprovante che la scelta del subcontractor si sia svolta nel rispetto dell'Art II.7.2 del GA di progetto. Ciò ha reso necessaria la restituzione dal Dipartimento di Scienze della Vita all'Ateneo della somma di € 30.787,44 utile al fine di chiudere gli anticipi aperti.
- in merito ai progetti H2020 sono avvenute le seguenti modifiche:

- ✓ la procedura di Amendment relativa al progetto EQUAL-IST, con la quale è avvenuta una riallocazione del budget del consorzio a favore di UNIMORE in quanto il team di ricerca UNIMORE è diventato leader del WP4 di progetto (UNIMORE ha ottenuto un aumento del proprio budget di spesa);
- ✓ la procedura di Amendment relativa al progetto COLROBOT, con la richiesta di riallocazione delle risorse finanziarie UNIMORE e lo spostamento di alcuni importi tra diverse voci di spesa;
- ✓ sul progetto CONNECARE, procedura di Amendment per anticipare l'inizio delle attività e delle spese di progetto al 1 Aprile 2016 e per modificare alcune scadenze sui deliverable scientifici;
- ✓ progetti SUCCESS e SYMPLEXITY, amendment riguardanti altri beneficiari di progetto e che non hanno avuto impatto su UNIMORE
- ✓ WEAKID, già in fase di definizione del Grant Agreement è cambiato il Coordinatore. Nanodialysis, il precedente coordinatore, è diventato beneficiario n. 3 e l'Università di Utrecht (UMC UTRECHT), precedente beneficiario n. 3, è diventato il nuovo Coordinatore.

Viene inoltre effettuato un costante monitoraggio finanziario e amministrativo dei progetti di ricerca internazionali che avviene in due modalità differenti:

- da un lato, il controllo puntuale dei bonifici in arrivo da parte dell'ente finanziatore con la verifica che questi rispettino le scadenze stabilite nel Consortium Agreement e nel Grant Agreement oltre a quanto previsto a seguito delle rendicontazioni intermedie di progetto. A questo si aggiunge il monitoraggio delle richieste di anticipo avanzate dai Dipartimenti per lo svolgimento del progetto e la loro chiusura.
- dall'altro lato, le procedure di audit previste dai contratti dei progetti così come quelle prese a campione dalla Commissione Europea rappresentano un momento di verifica e revisione rispetto allo stato finanziario del progetto e alle procedure interne di Ateneo nella gestione degli stessi.

Di seguito i 22 progetti rendicontati nel corso dell'anno 2016, suddivisi Programma per Programma:

- 14 progetti FP7 (HELM, DRUGSFORD, TESTA, COBRA, FOCAS, PPDR-TC, HYDROBOND, MICROGLIA-EPILEPSY, AREUS, P-SOCRATES, IndGEAR, FORTISSIMO, ECHORD ++, TETRACOM);
- 1 progetto H2020 (SYMPLEXITY);
- 5 progetti LIFE+ (Weenmodels, ReSTW-SINT, SustainaBuilding, LIFE for life's material, NATURE);
- 2 progetti CIP (DIAGNOPTIC, ADVANCE).

Sono stati svolti audit esterni di 1° livello per 1 progetto SNAPSHOT (Programma: Justice Home Affairs).

Nel 2016 non sono stati condotti audit esterni di 2° livello da parte della Commissione Europea.

L'archiviazione puntuale dei dati relativi ai progetti (sia in fase di presentazione, che in fase di gestione) ha permesso di ricostruire una panoramica delle performance di Ateneo durante gli anni 2013-2016. Tali proiezioni hanno denotato un success rate dell'Ateneo pari al 17% in linea con la media italiana soprattutto per quel che riguarda la partecipazione al programma HORIZON 2020.

***Principali problematiche riscontrate:***

Di seguito le criticità riscontrate nel corso della attività svolte nell'anno 2016.

### **Criticità amministrative e gestionali:**

- nella rendicontazione del costo del Personale è emersa, in alcuni casi, poca coerenza tra tempo produttivo registrato sui timesheet e costo del personale come da Form C (rendicontazioni intermedie e finali) oltre alla metodologia del calcolo del costo orario utilizzato dai Dipartimenti;
- rispetto alla compilazione dei timesheet ad oggi sembrano non chiari del tutto i principi in base ai quali imputare le ore alle diverse tipologie di attività. Oltre a ciò viene riscontrata una scarsa costanza nella loro compilazione puntuale;
- la compilazione dei timesheet sul sistema ESSE-3 (obbligatoria dal 01/07/2015) ha presentato nel corso del 2016 (e presenta tuttora) delle criticità tecnico-informatiche del sistema per cui si è reso necessario un raccordo tra la Direzione Ricerca e Trasferimento Tecnologico ed il CINECA;
- in merito ai progetti LIFE+, UNIMORE ha ricevuto su alcuni di essi indicazioni da parte della Commissione Europea di considerare uno standard di 1.720 ore annuali per il personale di ricerca delle università. UNIMORE ha così adottato come base di calcolo per il costo orario il monte ore annuo di 1.720 accompagnando i Mid-Term Report e i Final Report ai timesheet individuali riportanti le ore effettivamente lavorate all'interno dell'anno solare (come da prassi "*actual cost*");
- riguardo alle figure da inserire su progetti di ricerca in qualità di Personale aggiuntivo di progetto ovvero problematicità ad inquadrarli all'interno della normativa europea, nazionale e interna di Ateneo e, di conseguenza, nelle procedure da attuare per attivare le posizioni lavorative;
- il 30/10/2015 la Commissione Europea ha pubblicato la nuova versione dell'AGA (Annotated Grant Agreement) del Programma H2020 nella quale ha stabilito la non eleggibilità dei costi di assegni di ricerca, co.co.co. e co.co.pro. tra i costi del Personale (categoria A.2 Natural persons under direct contract - Temporary staff recruited). Tale comunicazione ha reso necessaria una ridefinizione di tutti i budget dei progetti recentemente approvati così come di quelli in negoziazione. A fine 2016 la problematica è ancora esistente.
- in merito alla questione dello scorporo dell'IVA, tuttora persistono difficoltà presso i Dipartimenti nel capire su quale percentuale applicare il regime di non imponibilità IVA così come distinguere le voci di spesa da quelle delle attività all'interno del budget e da cui dipendono percentuali differenti di contributo comunitario e di cofinanziamento;
- rispetto alla non imponibilità dell'IVA sui progetti LIFE+, nel 2014 si è dato avvio alla procedura di richiesta di certificato idoneo ad attestare che in attività istituzionale l'Ateneo non recupera l'IVA rivolta alla Agenzia delle Entrate. La procedura si è conclusa nel gennaio 2016.

### **Criticità operative:**

- problematicità di coordinamento e collaborazione riscontrate nel lavoro di équipe tra il personale docente e ricercatore coinvolto in progetti di ricerca ed il personale tecnico amministrativo che dà loro supporto.
- Proseguendo le attività già avviate negli anni passati, sono state curate le procedure relative alla stipula degli accordi di ricerca istituzionale (come da Delibera del Consiglio di Amministrazione in data 26/01/2010), utilizzando, in alcuni casi, il modello standard di contratto predisposto, in altri casi, esaminando i testi contrattuali già predisposti dai partner di progetto, in altri casi ancora elaborando specifici schemi di accordo rispondenti ai requisiti di Bandi e progetti.
- Si è proceduto, inoltre, ad attività di esame e di consulenza a favore dei Dipartimenti dell'area medica in relazione agli accordi con Aziende Farmaceutiche o Promotori pubblici

e privati o centri satellite per la realizzazione di studi clinici *no profit* (sia sperimentazioni cliniche, sia studi osservazionali), che, con nota prot. 16550 del 2/08/2010, sono stati assegnati alla competenza dei Dipartimenti stessi. Con riferimento specifico al Dipartimento Chirurgico, Medico, Odontoiatrico e di Scienze Morfologiche con Interesse Trapiantologico, Oncologico e di Medicina Rigenerativa, sono stati curati direttamente i rapporti con le Aziende o Promotori pubblici e privati, nonché con i vari centri partecipanti (nei casi di studi promossi dal Dipartimento) per la stipula delle relative convenzioni, che rimangono comunque a firma del Direttore del Dipartimento.

## Accordi di ricerca istituzionale

- Sono stati esaminati complessivamente **N. 98 nuovi accordi**. Di questi, senza tenere in considerazione le convenzioni relative a sperimentazioni e studi che coinvolgono pazienti (che saranno esaminati separatamente in seguito):
- **N. 23 accordi** sono stati perfezionati nell'ambito del Bando POR FESR 2014-2020 – Azione 1.2.2. Progetti di ricerca industriale strategica rivolti agli ambiti prioritari della Strategia di Specializzazione Intelligente.
- In particolare, con riferimento alle 5 proposte progettuali ammesse a finanziamento, che vedono la partecipazione dei centri di Ateneo come soggetto capofila, è stata curata sia la predisposizione del testo dell'Atto di costituzione dell'Associazione temporanea di scopo previsto dal bando, formalizzato con atto pubblico notarile, sia la stipula delle relative convenzioni con la Regione Emilia Romagna.
- Analogamente, anche con riferimento alle 11 proposte progettuali ammesse a finanziamento, che vedono la partecipazione dei Centri di Ateneo come partner sono stati stipulati i relativi atti costitutivi di ATS, curando anche i rapporti con lo studio notarile finalizzati al rilascio della procura speciale da parte del Rettore necessaria alla sottoscrizione dell'atto stesso.
- Di seguito i progetti POR FESR coordinati da UNIMORE:

Centro	Responsabile	Titolo	Tipologia atto	Finanziamento
BIOGEST SITEIA	Prof. Antonelli	Sostenibilità ed innovazione nella filiera vitivinicola	Atto costitutivo di ATS e Convenzione RER	Totale progetto: 801.656,20 €; BIOGEST SITEIA: 254.038,42€; INTERMECH MO.RE.: 198.887,95€
BIOGEST SITEIA	Dott.ssa Maistrello	Valorizzazione di rifiuti organici mediante insetti per l'ottenimento di biomateriali per usi agricoli	Atto costitutivo di ATS e Convenzione RER	Totale progetto: 867.486,85€; BIOGEST SITEIA: 573.759,77€; INTERMECH MO.RE.: 117.336,23€
CIDSTEM	Prof. De Luca	Hologene 7 come modello di sviluppo di una terapia avanzata a base di cellule staminali	Atto costitutivo di ATS e Convenzione RER	Totale progetto 998.811,34€; CIDSTEM: 643.137,79€

		geneticamente corrette		
EN&TECH	Dott.ssa Gamberini	LUME Planner – Tools per la pianificazione di viaggi sostenibili presso LUoghi storici, Musei, Eventi artistici e culturali dell’Emilia Romagna	Atto costitutivo di ATS e Convenzione RER	Totale progetto: 746.076,30€; EN&TECH: 550.263,33€
INTERMECH H MO.RE.	Prof. Pellicano	Piattaforma integrata per la progettazione e la produzione avanzata di riduttori industriali - MetAGEAR	Atto costitutivo di ATS e Convenzione RER	Totale progetto: 971.019,12€; INTERMECH MO.RE.: 679.019,08€

- Di seguito i progetti POR FESR, a cui i Centri UNIMORE partecipano come partner:

<b>Centro</b>	<b>Responsabile</b>	<b>Titolo</b>	<b>Tipologia atto</b>	<b>Finanziamento</b>
BIOGEST – SITEIA	Prof. Lo Fiego	Innovare la filiera suina mediante la valorizzazione di sottoprodotti vegetali e l’impiego di avanzate tecnologie "omiche" e di processo, per la produzione sostenibile di carne e salumi ad impatto positivo sulla salute	Atto costitutivo di ATS e Pratiche per rilascio procura notarile	BIOGEST SITEIA: 225.312,50€
INTERMECH	Prof. Gatto	Nuovi paradigmi per la progettazione, costruzione ed il funzionamento di macchine e impianti per l’industria alimentare	Atto costitutivo di ATS e Pratiche per rilascio procura notarile	INTERMECH: 41.867,88 €
BIOGEST – SITEIA	Prof. Francia	Individuazione di varietà di frumento a basso impatto su soggetti geneticamente predisposti alla celiachia per lo sviluppo di prodotti alimentari in grado di	Atto costitutivo di ATS e Pratiche per rilascio procura notarile	BIOGEST SITEIA: 152.014,38€

		prevenirne l'insorgenza		
BIOGEST – SITEIA	Prof. Francia	Nuovi genotipi tolleranti a stress biotici e abiotici per una gestione sostenibile in vite e pomodoro da industria (GENBACCA)	Atto costitutivo di ATS e Pratiche per rilascio procura notarile	BIOGEST SITEIA: 232.462,21€
BIOGEST – SITEIA	Prof.ssa Rossi	Collezioni microbiche regionali: la biodiversità al servizio dell'industria agroalimentare	Atto costitutivo di ATS e Pratiche per rilascio procura notarile	BIOGEST SITEIA: 147.175 €
EN & TECH	Prof.ssa Rimini	HEGOS - nuove pompe di calore per l'Harvesting EnerGeticO in Smart buildings	Atto costitutivo di ATS e Pratiche per rilascio procura notarile	EN&TECH: 103.602,68 €
SOFTECH – ICT *	Prof.ssa Cucchiara	SACHER: Smart Architecture for Cultural Heritage in Emilia Romagna. Piattaforma Innovativa di gestione dei BBCC tangibili per l'Industria Culturale e Creativa	Atto costitutivo di ATS e Pratiche per rilascio procura notarile	SOFTECH: 124.278,00 €
SOFTECH – ICT INTERMECH	Proff. Vezzani e Milani	JUMP – Una piattaforma sensoristica avanzata per rinnovare la pratica e la fruizione dello sport, del benessere, della riabilitazione e del gioco educativo	Atto costitutivo di ATS e Pratiche per rilascio procura notarile	INTERMECH: 310.520,00 € SOFTECH: 193.820,00 €
INTERMECH	Prof. Fantuzzi	Soluzioni integrate per le macchine automatiche di prossima generazione	Atto costitutivo di ATS e Pratiche per rilascio procura notarile	INTERMECH: 58.425,51 €
SOFTECH – ICT	Prof. Bertogna	OPEN-NEXT - Strutture software real-time e open-source per piattaforme embedded industriali	Atto costitutivo di ATS e Pratiche per rilascio procura notarile	SOFTECH: 219.500,00 €

		di prossima generazione		
INTERMECH	Prof. Pellicciari	Prognostica, ergonomia e virtualizzazione per le macchine AuTomaTiche in Emilia Romagna (PATTERN)	Atto costitutivo di ATS e Pratiche per rilascio procura notarile	INTERMECH: 353.294,34 €

**N. 2 accordi** sono stati stipulati nell'ambito del Bando dalla Regione Emilia Romagna in attuazione dell'azione 1.2 e 1.3 del Piano Energetico 2011-2013 - Bando per progetti di ricerca industriale strategica rivolti all'innovazione in ambito energetico. Inoltre sono state curate sia la predisposizione del testo dell'Atto di costituzione dell'Associazione temporanea di scopo previsto dal bando, formalizzato con atto pubblico notarile, sia la stipula della relativa convenzione con la Regione Emilia Romagna in relazione al progetto REBAF ammesso al finanziamento.

•

<b>Centro</b>	<b>Responsabile</b>	<b>Titolo</b>	<b>Tipologia atto</b>	<b>Finanziamento</b>
INTERMECH	Prof. Tartarini	RECUPERO ENERGETICO BIOMASSE ALVEI FLUVIALI (REBAF)	Atto costitutivo di ATS e Convenzione RER	Totale progetto: 494.465,43; INTERMECH MO.RE.: 258.470,43

- Numerosa è stata l'attività di consulenza in ordine alla formalizzazione degli atti costitutivi delle Associazioni Temporanee di Scopo previste dal Bando Regionale, Tipo di operazione 16.1.01 "Gruppi Operativi del PEI per la produttività e la sostenibilità dell'agricoltura", sottomisura 16.1 "Sostegno per la costituzione e la gestione dei gruppi operativi del PEI in materia di produttività e sostenibilità dell'agricoltura" – Focus Area 2A, 4B, 4C, 5A e 5E – del Piano di Sviluppo Rurale 2014-2020 della Regione Emilia Romagna, in relazione alle 4 proposte progettuali ammesse a finanziamento, che vedono la partecipazione dell'Ateneo come partner:

<b>Dipartimento</b>	<b>Responsabile</b>	<b>Titolo</b>	<b>Tipologia atto</b>	<b>Finanziamento</b>
Scienze della Vita	Prof.ssa Volpelli	La bovina da latte nella zona del Parmigiano-Reggiano: innovazione e tradizione per un allevamento sostenibile e per prodotti di qualità	Atto costitutivo di ATS	DSV: 28.947,83 €
Scienze della Vita	Prof.ssa Maistrello	Tecniche di monitoraggio e strategie innovative per il controllo della cimice asiatica –	Atto costitutivo di ATS	DSV: 69.190,70 €

		Halyomorpha Halys		
Scienze della Vita	Prof. Cassanelli	Tecniche diagnostiche, distribuzione territoriale e gestione di resistenze dei principali patogeni, fitofagi e malerbe ai prodotti fitosanitari	Atto costitutivo di ATS	DSV:14.707,18 €
Scienze della Vita	Prof. Antonelli	Valutazione di innovative strategie di adattamento in vigneto e in cantina al mutato contesto climatico	Atto costitutivo di ATS	DSV: 15.593,40 €

- Oltre agli accordi che è stato necessario stipulare ai fini della partecipazione ai Bandi Regionali, sono stati **regolarmente perfezionati N. 30 accordi**.
- Nel corso dell'anno 2016 sono stati inoltre perfezionati anche **N. 6 accordi** relativi a pratiche avviate nel corso dell'anno 2015 e **N. 1 accordo** relativo a pratica avviata nel 2014.
- Complessivamente i **N. 37 accordi perfezionati** nel corso dell'anno 2016 risultano così ripartiti:

Dipartimento / Centro	Numero Totale Accordi	Enti Diritto Pubblico	Enti Diritto Privato
Comunicazione ed Economia	4	3	1
Economia "Marco Biagi"	1	1	0
Educazione e Scienze Umane	8	8	0
Scienze Fisiche, Informatiche e Matematiche	1	0	1
Medicina Diagnostica, Clinica e di Sanità Pubblica	3	2	1
Scienze Biomediche, Metaboliche e Neuroscienze	1	0	1
Scienze Mediche e Chirurgiche Materno-Infantili e dell'Adulto	4	1	3
Ingegneria "Enzo Ferrari"	2	0	2
Scienze della Vita	5	2	3
Scienze Chimiche e Geologiche	2	2	0
Scienze e Metodi dell'Ingegneria	2	2	0
Centro Interdipartimentale di Medicina Rigenerativa e Cellule Staminali	1	0	1
CRIS	2	1	1
Centro Interdiartimentale Ricerche Genomiche	1	1	0

- 
- Si riporta di seguito la specifica dei **N. 37 accordi** perfezionati nell'anno 2016
-

<b>DIPARTIMENTO</b>	<b>RESPONSABILE</b>	<b>PARTNER</b>	<b>PROGETTO</b>	<b>IMPORTO CONTRIBUTO</b>
Scienze Mediche e Chirurgiche Materno Infantili e dell'Adulto	Prof. Catani	Smith&Nephew Orthopaedics AG	Valutazione dei dati funzionali e radiografici delle protesi monocomportamentali	20.000,00 €
Medicina diagnostica, clinica e di sanità pubblica	Prof. D'Amico	AUSL Reggio Emilia	Identifying low-value health care interventions for patients with neurodegenerative diseases of the central nervous system and stroke to support disinvestment decisions". Convenzione n. 127/RF-2011-02352236 - Responsabile capofila Dr. R. Grilli	84.767,05 €
Educazione e Scienze Umane	Prof. Corni	Istituto Comprensivo Masi di Cavezzo	Piccoli scienziati in laboratorio: storie, esperimenti e modelli per la formazione scientifica nella scuola primaria.	3.090,00 €
Scienze e Metodi dell'Ingegneria	Dott. Vignoli	RER, UNIBO, UNIPR e UNIFE	rilocalizzazione produttiva (RESHORING)	13.750,00 €
Comunicazione ed Economia	Prof. Montanari	Comune di Reggio Emilia	studio e realizzazione di un questionario per la valutazione dell'impatto economico e della soddisfazione dei cittadini utenti del Festival della Fotografia Europea organizzato dal Comune di Reggio Emilia - anno 2016	2.000,00 €
Centro Interdipartimentale di Medicina Rigenerativa e Cellule Staminali	prof.ssa G. Pellegrini	Esperia Trust Company s.r.l.	Medicina Rigenerativa dell'Uretra	100.000,00 €
Scienze Mediche e Chirurgiche Materno Infantili e dell'adulto	Prof. La Marca	Società IBSA Farmaceutici Italia srl	Le funzioni cellulari dell'Ormone Anti-Mulleriano (AMH)".	23.000,00 €
Educazione e Scienze Umane	prof. Corni	Istituto comprensivo G. Leopardi - Castelnuovo Rangone (MO)	piccoli scienziati in laboratorio	4.500,00 €

Comunicazione ed Economia	Prof. F. Montanari	Comune di Reggio Emilia	Collaborazione sul tema dell'innovazione sociale e della rigenerazione di spazi urbani a supporto della cultura e dell'innovazione	15.000,00 €
Educazione e Scienze Umane	prof. Melloni	MIUR - Dipartimento per l'istruzione Direzione generale per lo studente, l'integrazione, la partecipazione e la comunicazione	Progetto RARE - European Religious Illiteracy in a Pluralistic Society - Analfabetismo religioso in Europa	150.000,00 €
Educazione e Scienze Umane	prof. Melloni	MIUR - Dipartimento per l'istruzione Direzione generale per lo studente, l'integrazione, la partecipazione e la comunicazione	REVISIONE CONVENZIONE Progetto RARE - European Religious Illiteracy in a Pluralistic Society - Analfabetismo religioso in Europa	150.000,00 €
Scienze della Vita	Prof. E. Stefani	AGRINTESA Soc. Coop.	Impostazione di strategie di lotta al mal secco del noce causato da Xanthomonas Arboricola PV.Juglandis	21.600,00 €
Scienze Biomediche, Metaboliche e Neuroscienze	Prof. Vinceti	Fondazione IRCCS Istituto Nazionale dei Tumori	Role of inorganic xenoestrogens and their binding proteins in risk of developing breast cancer subtypes	6.000,00 €
Scienze e Metodi dell'Ingegneria	Dott. M. Vignoli	CREA	WIKIEXPO2	80.000,00 €
ATENEIO DIEF	Romagnoli	Fondazione Bruno Kessler	accordo quadro	0
Scienze della Vita	Prof. Prati F.	Case Western Reserve University CWRU	Developmentr of Novel Agents to Treat Emerging Infectious Diseases	16.000 \$
Scienze della Vita	Prof. Prati F.	Case Western Reserve University CWRU	Understanding B-Lactam Resistance in Acinetobacter baumannii (GIUGNO 2015 - Maggio 2016)	45,209.00 \$
CRIS	Prof. Melloni	INAIL	Progetto BRIC - sviluppo di un portale per il supporto della valutazione dei rischi delle lavorazioni in ambienti confinati e/o sospetti di inquinamento	239.400,00 €

CRIS	Prof. Colajanni	Università di Tel Aviv (Israele)	Progetto CyberLAB	100.000,00 €
Educazione e Scienze Umane	Corni	Istituto Comprensivo 2 Modena	Piccoli scienziati in laboratorio: storie, esperimenti e modelli per la formazione scientifica nella scuola	612,00 €
Educazione e Scienze Umane	Prof. Corni	Direzione Didattica 8° circolo Modena	Piccoli scienziati in laboratorio: storie, esperimenti e modelli per la formazione scientifica nella scuola primaria	6.952,00 €
Centro Interdiartimentale e Ricerche Genomiche	Prof. Bicciato	CNR - progetto bandiera Epigenomica	sottoprogetto 9 "Organoid Models to Study Cancer Epigenetics and Drug Response"	60.000,00 €
Medicina diagnostica, clinica e di sanità pubblica	Prof. D'Amico	Azienda Ospedaliero Universitaria S. Anna di Ferrara	Sequenza ottimale di ormonoterapia in pazienti con carcinoma mammario metastatico ricadute dopo terapia adiuvante con inibitori delle aromatasi: studio randomizzato tra due diverse sequenze di terapia endocrina. Studio OPTIMA	15.000,00 €
Scienze Mediche e Chirurgiche Materno - Infantili e dell'Adulto	prof. piacentini	UNIPD - Discog	Caratterizzazione biologica del carcinoma mammario: identificazione di fattori predittivi e prognostici	atto modificativo
Scienze Fisiche, Informatiche e Matematiche	prof.ssa E. Molinari	Centro Internazionale di Fisica Teorica "Abdus Salam" ICTP	progetto in computational nanosciences	12.921,64 € da erogare a ICTP
Scienze della Vita	Prof. Francia	CREA Consiglio per la ricerca in agricoltura e l'analisi dell'economia agraria Centro di ricerca per la Cerealicoltura	Studio di resistenze genetiche alle malattie fogliari del frumento	16.000,00 €
Educazione e Scienze Umane	prof. Pallotti	Comune di Reggio Emilia - Servizio Officina Educativa	Osservare l'interlingua a.s 2016-2017	15.900,00 €

Medicina diagnostica, clinica e di sanità pubblica	Prof. Vinceti	ASEOP Onlus (Associazione Sostegno Ematologia Oncologia Pediatrica)	Addendum all'accordo n. 90 "Pesticidi e leucemia infantile"	10.000,00 €
Economia "Marco Biagi"	prof. Silvestri P.	Comune di Novi di Modena	Analisi economica delle politiche del comune durante il mandato amministrativo 2012/2017	5.000,00 €
Ingegneria "Enzo Ferrari" (*)	Colajanni	MISE e SYSTEM MANAGEMENT (capofila)	DeepDefence - Intelligent anomaly detection for cybersecurity	300.000,00 €
Comunicazione ed economia	Prof. F. Montanari	Fondazione E-35	creatività giovanile - fornire linee guida di programmazione per valorizzare l'informalità della creatività giovanile	4.200,00 €
Scienze Chimiche e Geologiche	Prof. Soldati	Comune di Castellarano (RE)	Elaborazione di un Master Plan per la riqualificazione della Valle del Rio della Rocca di Castellarano	8.000,00 €
Scienze Mediche Chirurgiche Materno-Infantili e dell'Adulto	La Marca	IBSA	Le funzioni cellulari dell'Ormone Anti-Mulleriano (AMH)	23.000,00 €
Educazione e Scienze Umane	Prof.ssa Susanna Pietralunga	Comune di Maranello	Costruzione di una Carta educativa per i giovani e lo sport	1.500,00 €
Scienze Chimiche e Geologiche	Prof. Stefano Lugli	Comune di Modena Musei Civici	Il patrimonio culturale di Modena e del suo territorio	8.995,00 €
Scienze della Vita	Prof.ssa Bosi	Comune di Modena Musei Civici	Il patrimonio archeobotanico e archeoambientale di Mutina e del suo territorio	8.000,00 €
Comunicazione ed Economia	Prof. Montanari	Comune di Reggio Emilia-Servizio Officina Educativa	formazione delle nuove professionalità specializzate nella rigenerazione urbana attraverso e per la creatività e, in particolare, sull'analisi dell'offerta formativa esistente in materia (in Italia e all'estero)	5.000,00 €

(\*) La validità del detto accordo è subordinato all'approvazione e finanziamento del progetto da parte del MISE.

- Per quanto riguarda gli accordi che al 31.12.2016 risultano ancora **in fase di perfezionamento**, si rileva che per **N. 1 accordo**, le parti hanno definito la disciplina contrattuale, ma le procedure di sottoscrizione al 31.12.2016 non sono state ultimate.
- I restanti **N. 6 accordi** sono tuttora in fase di definizione dell'assetto contrattuale.
- **N. 15 accordi** sono relativi a **sperimentazioni cliniche/studi osservazionali no profit** finalizzati a regolare l'erogazione di un contributo finanziario ai Dipartimenti dell'area

medica da parte di Aziende farmaceutiche o Promotori pubblici e privati o - nel caso di studi multicentrici in cui UNIMORE è centro coordinatore - l'erogazione di un finanziamento da parte del Dipartimento ai Centri satellite.

- In particolare, con riferimento specifico a questa tipologia di accordi, sono stati perfezionati di **N. 4 accordi** con aziende farmaceutiche per erogazione di contributo finanziario a sostegno di studi clinici. Mentre al 31.12.2016 **N. 11 accordi** sono ancora in fase di negoziazione delle clausole contrattuali.

DIPARTIMENTO	DOCENTE	PARTNER	PROGETTO	CONTRIBUTO	STATO
CHIMOMO	Dott.ssa Gradellini	AUSL Reggio Emilia	La validazione linguistica e culturale della scala PCCPS. Uno studio multicentrico	0	Da finalizzare
SMECHIMAI	Prof. Guaraldi	Holdsworth House Medical practice Sidney, DataRiver	My Smart Age with HIV (MySAwH) - accordo partenariato per gestione contributo di Gilead	0,0	Finalizzato
SMECHIMAI	Prof. Guaraldi	Università Barcellona, DataRiver	My Smart Age with HIV (MySAwH) - accordo partenariato per gestione contributo di Gilead	Erogazione di contributo da UNIMORE a Università di Barcellona	Da finalizzare
CHIMOMO	Prof.ssa Magnoni	NTEGRA LIFESCIE NCES SERVICES	Skin cancer reconstructive surgery: benefit and limits in the use of Integra dermal regeneration template	0	Da finalizzare
CHIMOMO	Prof.ssa Villa	AbbVie s.r.l.	An Open-Label Study to Evaluate Long-Term Outcomes With Ombitasvir-Paritaprevir-Ritonavir and Dasabuvir With or Without Ribavirin (RBV) in fertile women With Genotype 1 and 4 Chronic Hepatitis C Virus (HCV) Infection	76.200,00	Da finalizzare
Scienze Mediche e Chirurgiche	Prof. Luppi	EORTC European Organisation for Research and Treatment of Cancer	Confronto tra terapia con decitabina della durata di 10 giorni rispetto alla chemioterapia convenzionale ("3+7") seguita da trapianto allogenico in pazienti con AML >= 60 anni: studio di III fase	1.500,00 avviamento centro e 4.500 per paziente	Da finalizzare

			randomizzato del Leukemia Group di EORTC, CELG, GIMEMA e del gruppo di studio tedesco sulle SMD		
CHIMOMO	Prof. Villa	Bristol Myers Squibb s.r.l.	Non viral serum markers of the off-therapy immune control of hepatitis B and C virus infections - Indicatori sierologici non virali del controllo immune off-therapy delle infezioni croniche da virus dell'epatite B e C	68.750,00	Finalizzato
SMECHIMAI	Prof. La Marca	UZ Brussel	La capacità dell'ormone antimulleriano di predire la risposta ovarica nelle donne trattate con corifollitropina alfa in un protocollo con antagonista. Uno studio di coorte prospettico multicentrico con l'utilizzo del dosaggio automatizzato dell'AMH misurato dal test Elecsys	500,00 per ogni paziente arruolato	Da finalizzare
CHIMOMO	Prof. Mussini	Gilead Sciences s.r.l.	Gilead Fellowship 2016 - Prevention of anal cancer: study of the impact of the HIV infection on the adaptive immune response after papilloma virus immunization		Da finalizzare
CHIMOMO	Prof. Girardis	UMC Utrecht - Julius Centrum for Health Sciences and Primary Care, Infectious diseases	AD-SCAP Adaptive Platform Trial for Severe Community Acquired Pneumonia	Da definire in base a numero pazienti	Da finalizzare

		UMC Utrecht			
SMECHIMAI	Prof. Federico	ADC Therapeutics SA	conduzione del processo di revisione della diagnosi dello studio non interventistico T-Cell Project, con particolare riferimento alla valutazione dell'espressione di CD25 e CD30	12.000,00	Da finalizzare
CHIMOMO	Prof.ssa Mussini	Università Colonia	L Fungiscope - Global Emerging Fungal Infection Registry		Da finalizzare
SMECHIMAI	Prof. La Marca	Ferring s.p.a.	Atto integrativo alla convenzione - Studio in vitro sugli effetti di gonadotropina menopausale umana (hMG) versus ormone follicolo stimolante ricombinante umano (rFSH) sull'espressione genica di colture primarie di cellule della granulosa	15.000,00	Finalizzato
SMECHIMAI	Prof. Guaraldi	Viiv Healthcare	Modena HIV Metabolic Clinic (MHMC) beyond undetectability	120.000,00	Finalizzato
CHIMOMO	Prof. Pincelli, Prof. Pellacani	Università Lubeca	A European prospective study on serum antibodies against target antigens of bullous autoimmune diseases and genetic susceptibility	150,00 euro a paziente	Da finalizzare

Si è preso parte al tavolo di lavoro avviato da ASTER ai fini della costituzione delle Associazioni per lo sviluppo della Strategia di Specializzazione Intelligente, previste dal Bando POR-FESR 2014-2020 (D.G.R. n. 774/2015).

Le Associazioni denominate "Clust-ER", sono composte da enti di ricerca e imprese focalizzati sugli ambiti tematici prioritari della S3 e sono funzionali ad un percorso di evoluzione della Rete Alta Tecnologia, orientato alla qualificazione ed alla razionalizzazione (crescita della massa critica, integrazione e aggregazione, sviluppo delle competenze) attraverso una forma organizzata e strutturata di collaborazione pubblico-privata, nonché al potenziamento della presenza e del ruolo della Rete dell'Alta Tecnologia e più in generale dell'intero sistema regionale dell'innovazione nelle reti nazionali ed internazionali.

Le Associazioni si articolano in gruppi di lavoro, ciascuno rappresentativo di una specifica Value Chain che opera all'interno del sistema produttivo di riferimento.

Il percorso di costituzione delle Associazioni per lo sviluppo della Strategia di Specializzazione Intelligente è in fase di finalizzazione.

Ad oggi sono state definite le sette Associazioni Clust-ER, che andranno inizialmente a costituirsi, e le ventisette relative Value Chain.

In nostro Ateneo ha collaborato con ASTER, le altre università, gli enti di ricerca e le associazioni imprenditoriali per definire il modello di statuto delle Associazioni Clust-ER. Il detto modello prevede un sistema di governance leggero, incentrato su tre organi principali (assemblea, consiglio direttivo e presidente).

Nei prossimi incontri previsti per la fine di marzo e l'inizio di aprile è prevista la finalizzazione di tutti gli elementi necessari per procedere alla costituzione: definizione della versione finale dello statuto, della quota associativa, della sede legale dei Clust-ER, dell'atto costitutivo, ...

L'effettiva costituzione dovrebbe avvenire per tutti i sette Clust-ER tra fine aprile e inizio maggio 2017.

Nella pagina che segue è riportato lo schema riassuntivo delle 7 Associazioni Clust-ER e delle 27 Value Chain.

### Schema delle 7 Associazioni Clust-ER e delle 27 Value Chain

<b>AGRIFOOD</b>	<b>EDILIZIA E COSTRUZIONI</b>	<b>MECCATRONICA E MOTORISTICA</b>	<b>INDUSTRIE DELLA SALUTE E BENESSERE</b>	<b>INDUSTRIE CULTURALI E CREATIVE</b>	<b>ENERGIA E AMBIENTE</b>	<b>INNOVAZIONE NEI SERVIZI</b>
Agricoltura sostenibile	Patrimonio storico	Digital manufacturing	Medicina rigenerativa	Cultura digitale	Tecnologie energetiche	Intelligent IT services
Qualità & sicurezza	Efficienza energetica	Automazione e robotica	Protesica e biomedicale	Design e artigianato digitale	Tutela e protezione ambientale	Service platform for IoT
Sottoprodotti e scarti	Sicurezza	Aerospazio	Sviluppo farmaceutico	Fashion		
		Nautica	Tecnologie per la vita indipendente	Multimedia	Dati e servizi ad alta scalabilità	
		Oleodinamica			Logistica <i>(in fase di definizione)</i>	
		Materiali				
	Motori e veicoli					

Nel corso del 2016 sono state gestite le attività di trasferimento tecnologico dell'Ateneo attraverso la costituzione di nuove imprese spin off universitarie; il deposito di brevetti frutto di invenzioni sviluppate nell'ambito delle ricerche accademiche e relativa valorizzazione; la tutela delle proprietà industriale ed intellettuale dei risultati della ricerca; l'aggiornamento sulle opportunità locali e nazionali di finanziamento e promozione delle neo imprese; lo sviluppo di iniziative volte alla sensibilizzazione della tutela dei risultati della ricerca ed alla relativa valorizzazione

### TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

Il trasferimento tecnologico dei risultati della ricerca di Ateneo comprende diverse linee di attività quali la tutela della proprietà intellettuale, la partecipazione a società spin off universitarie, la promozione e la comunicazione dei risultati, il rafforzamento della cultura dell'innovazione e il networking con enti ed associazioni locali, nazionali ed europee operanti nell'ambito del trasferimento tecnologico.

### **Brevetti**

L'ateneo è particolarmente sensibile alle azioni di tutela della proprietà intellettuale, definendo la metodologia migliore da adottare: brevetto, modello di utilità, marchio, segreto industriale, pubblicazione dei risultati, sviluppo di accordi di confidenzialità e di trasferimento del materiale.

Sono state sviluppate le seguenti attività:

- Consulenza relativa alle opportunità di tutelare l'invenzione sviluppata tramite il corretto strumento di tutela;
- Incontro con gli inventori (descrizione regolamento ed indicazione delle finalità di Unimore, descrizione della scheda brevetto);
- Supporto nella stesura della scheda brevetto e analisi di anteriorità su banca dati brevettuale Orbit;
- Ricezione della scheda brevetto, eventuali richieste di integrazione;
- Organizzazione della riunione della commissione brevetti e richiesta del parere;
- Raccolta e verifica della documentazione da presentare al Consiglio di Amministrazione;
- Scelta del mandatario brevettuale e sottoscrizione della lettera di incarico;
- Aggiornamento sito internet relativo ai brevetti;
- Avvio azioni per individuare potenziali licenziatari;
- Risposta alle richieste di dati aggiornati sulla situazione dei brevetti
- Consulenza su tematiche che emergono relative al mantenimento del brevetto;
- Sottoscrizione accordi con terzi (licenza, cessione).

L'attività di tutela della proprietà intellettuale ha portato nel 2016 alla:

valutazione di **15** nuove invenzioni;

deposito di **2** nuove domande di brevetto italiane;

deposito di **1** nuova domanda di brevetto europeo e di **1** estensione europea;

deposito di **1** nuova domanda di brevetto USA;

risposta a **3** rapporti di ricerca ministeriale italiani;

risposta azione ufficiale di **1** domanda brevetto USA;

risposta ad azioni ufficiali di **2** domande di privativa per varietà vegetali;

mantenimento di **23** brevetti italiani;

mantenimento di brevetti **9** USA;

mantenimento di brevetti **7** europei;

mantenimento di **2** varietà vegetali;

mantenimento di **2** marchi comunitari.

I brevetti indicati nell'elenco precedente sono a titolarità dell'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia; Sono state effettuate **8** ricerche di anteriorità brevettuale, sia relative a brevetti depositati dall'Ateneo che a tematiche di ricerca specifiche di interesse di docenti di Ateneo. L'Ateneo persegue una politica di crescita controllata nel numero di brevetti, i quali vanno principalmente a tutelare invenzioni nei settori medico e farmaceutico, biotecnologico e fisico-ingegneristico. Le attività di identificazione e deposito di nuovi titoli di proprietà industriale si sono affiancate ad azioni di supporto per l'individuazione di canali di sfruttamento industriale tramite licensing e convenzioni con aziende.

Nell'anno 2016 sono attive le licenze con:

- Simam spa per il brevetto MO2008A000240 e relative estensioni (**euro 57.600 entrance fee, royalties 1,5% fatturato**);
- Inermax srl per il brevetto n.0001302348 (entrance fee **euro 3.932**);

- L'Ortofruttifero srl per la gestione del marchio Sunblak (entrance fee 4000 euro da dividere tra i cotitolari, una royalty del 10% sul fatturato annuo derivante dalla vendita dei prodotti identificati dal marchio Sunblack (per il 2015, € **920,30**) e addendum al contratto per varietà vegetali;
- STMicroelectronics s.r.l., per il brevetto n. 102016000051022 (entrance fee **euro 2.500**; 5.000 € in caso di concessione da ufficio brevetti estero);

Al fine di promuovere il ricorso alla tutela delle invenzioni e la promozione dei brevetti a titolarità dell'Ateneo, sono stati organizzati i seguenti incontri:

- Ciclo di lezioni tenuto presso il dipartimento di Scienze della Vita dal titolo "Proprietà Intellettuale: invenzioni, diritto d'autore, metodi di tutela e trasferimento" (Modena, 13, 14, 27, 28/10/2016);
- Corso rivolto a dottorandi dell'Ateneo Modulo "Intellectual property management" (Modena, 17/11/2016);

E' stato inoltre finanziato il progetto "UNIMORE IPR nell'Agroalimentare e nelle industrie culturali e creative" partecipando al "Bando per il finanziamento dei progetti di potenziamento e capacity building degli Uffici di Trasferimento Tecnologico (UTT) delle Università Italiane e degli enti pubblici di ricerca (EPR), al fine di aumentare l'intensità dei flussi di trasferimento tecnologico verso il sistema delle imprese" promosso dal MiSE - Direzione Generale per la Lotta alla Contraffazione - Ufficio Italiano Brevetti e Marchi (UIBM) ed è stato concesso un finanziamento pari a 15.000€ per la copertura del 50% di un assegno di ricerca a partire da Ottobre 2016. Lo scopo del progetto è far emergere in UNIMORE i risultati della ricerca tutelabili e sfruttabili dal punto di vista del trasferimento tecnologico, svolgendo anche una azione di sensibilizzazione. A tal fine, negli ultimi due mesi del 2016, sono stati organizzati 6 incontri con singoli gruppi di ricerca in modo da identificare invenzioni potenzialmente brevettabili. I gruppi sono poi stati assistiti nelle analisi di anteriorità su banca dati brevettuale Orbit e nella eventuale successiva stesura della scheda brevetto.

Allo scopo di gestire in modo efficace il numero ormai elevato di brevetti a titolarità UNIMORE, è stato inoltre predisposto in collaborazione con Servizi informatici-Direzione Pianificazione, Valutazione e Servizi Informatici Applicativi un applicativo per la gestione dei brevetti (Banca dati TPI-Titoli di Proprietà Industriale).

### ***Spin Off***

L'ateneo supporta le spin off sia in fase di costituzione sia in fase di sviluppo attraverso:

- Promozione, diffusione e consulenza relativa alle opportunità ed all'iter di attivazione di neo imprese;
- Incontro con i proponenti (descrizione regolamento ed indicazione delle finalità di Unimore, descrizione della scheda spin off e delle caratteristiche principali dello statuto e dei patti parasociali);
- Supporto nella stesura della scheda spin off;
- Ricezione della scheda spin off (business plan), eventuali richieste di integrazione, stesura del parere ILO sull'idea di impresa;
- Presentazione della richiesta di attivazione della neo impresa al Comitato spin off, organizzazione dell'incontro e richiesta del parere;
- Definizione di statuto e patti parasociali in caso di partecipazione dell'Ateneo alla compagine sociale e scelta del rappresentante di Ateneo in Consiglio di Amministrazione;
- Raccolta e verifica della documentazione da presentare agli organi (delibera del consiglio di dipartimento su ospitalità e conflitto di interessi, statuto e patti definitivi). Verifica delle eventuali incompatibilità dei proponenti;
- Presentazione domanda di attivazione agli organi accademici Senato e Consiglio di Amministrazione;

- Contatto con direzione legale per fornire indicazioni necessarie alla costituzione;
- Raccolta documenti post- costituzione (visura camerale) per monitoraggio ed inclusione nelle liste ed iniziative spin off;
- Aggiornamento sito internet relativo alle spin off;
- Risposta alle richieste di dati aggiornati sulla situazione delle spin off;
- Consulenza su tematiche che emergono durante la vita della spin off;
- Organizzazione incontri di promozione con finanziatori terzi (fondi seed o venture capital, istituti di credito);
- Collaborazione con Democenter nell'organizzazione di eventi dedicati alle spin off;
- Coordinamento con Aster e associazione PNI cube (Premio Nazionale Innovazione) per iniziative e finanziamento a favore delle spin off, in particolare per l'organizzazione del Premio Nazionale Innovazione **PNI 2016** che è stato ospitato da UNIMORE (1, 2 e 3/12/2016).

Nell'ambito dell'attività di supporto alle società spin off universitarie nel **2016** sono state valutate ed è stata fornita consulenza a **15** richieste relative alla possibilità di costituire nuove imprese; nell'anno 2016 è stata deliberata da parte del Consiglio di Amministrazione la costituzione di **1** nuova spin off/start up, ed un'altra richiesta è stata valutata dal Comitato spin off.

Alla fine dell'anno 2016 il numero totale di spin off e start up era **29**. L'ateneo inoltre ha ricevuto/risposto a più di **150** richieste/contatti provenienti da proponenti, potenziali investitori, enti impegnati nella promozione e nel supporto alle neoimprese (incontri diretti, telefonate, e-mail).

L'azine dell'Ateneo di radicament nel territorio si è sviluppata attraverso la promozione di numerose iniziative per favorire la crescita e per fornire il supporto economico iniziale alle spin off, coordinandosi con enti locali e nazionali, partecipando direttamente o dando appoggio organizzativo a:

- Start Cup Emilia Romagna 2016 (incontro presso ASTER **16/03/2016**, tappe scouting tour a Reggio Emilia **25/5/2016** e a Modena **26/5/2016**);
- Su invito di ASTER, seminario per il progetto SCIENT sul tema "How to foster entrepreneurship: The University of Modena and Reggio Emilia's experience" (Bologna, **20/04/2016**);
- Premio Nazionale Innovazione 2016, partecipazione al Comitato organizzatore e presentazione mirata dell'iniziativa ai Consigli di Dipartimento;

Nel corso del 2016 è stata anche aggiornato il portale dedicato le informazioni relative alle spin off e ai brevetti dell'Ateneo per la valutazione Anvur (scheda relativa alla terza missione **SUA RD 2014**).

### ***PNI 2016***

In data 1, 2 e 3 dicembre 2016 si è tenuta a Modena, la XIV Edizione del Premio Nazionale per l'Innovazione (PNI), Organizzato dall'Associazione PNICube, in collaborazione con UNIMORE (organizzatore locale) il Premio Nazionale per l'Innovazione 2016 (PNI 2016) è una competizione tra business plan di un'idea imprenditoriale innovativa, selezionate a livello regionale dalle Start Cup, collegate alle Università italiane e agli Enti di Ricerca Pubblici associati a PNICube. Obiettivo del PNI è sostenere la nascita di imprese ad alto contenuto di innovazione e promuovere lo sviluppo economico dei territori delle competizioni locali. Inoltre, il PNI mira a diffondere la cultura d'impresa in ambito accademico e a favorire il rapporto tra i ricercatori, il mondo dell'impresa e della finanza.

All'edizione 2016 hanno partecipato 16 Start Cup per un totale di 17 regioni coinvolte e sono state raccolte 1.171 idee di impresa proposte da 3.440 aspiranti imprenditori provenienti sia da Atenei e Centri di Ricerca, pubblici o privati, sia da ambito non accademico. Da queste idee di impresa sono stati prodotti, grazie al supporto degli Incubatori e delle Università della rete PNICube, 511 Business Plan. Di questi, i migliori 65 progetti, vincitori delle Start Cup regionali, hanno partecipato alla finale di Modena.

Il PNI 2016 ha istituito, oltre ai premi speciali, quattro premi settoriali:

- 1) Premio IREN Cleantech&Energy (15 progetti presentati per questo premio)
- 2) Premio growITup ICT (15 progetti presentati per questo premio)
- 3) Premio BPER Banca Industrial (14 progetti presentati per questo premio)
- 4) Premio Chiesi Farmaceutici Life Sciences (21 progetti presentati per questo premio).

***Coordinamento nell'ambito del trasferimento tecnologico e progetti in collaborazione con imprese***

Al fine di favorire l'attività di networking nazionale ed europea nel campo del trasferimento tecnologico l'ateneo partecipa attivamente alle **associazioni Netval** (Network italiano degli uffici di trasferimento tecnologico per la Valorizzazione della ricerca universitaria) e **Proton** (Network europeo degli uffici di trasferimento tecnologico). La partecipazione a tali associazioni favorisce la realizzazione ed il rafforzamento delle relazioni con enti e persone attivi nel campo del trasferimento tecnologico in ambito nazionale ed internazionale. L'Ateneo ha inoltre partecipato alla fiera R2B vetrina importante per pubblicizzare l'attività svolta dai Tecnopoli e dai centri di ricerca dell'Ateneo (9/6/2016).

Elenco brevetti attivi e relative azioni sviluppate nel 2016

<b><i>Inventore di riferimento</i></b>	<b><i>Titolo, anno deposito, titolarità</i></b>	<b><i>STATO (A=attivo) Azioni nel 2016</i></b>
Leonelli	Procedimento per l'inertizzazione di rifiuti liquidi Depositato in Italia nel 2012 Titolarietà: UNIMORE	A
Dumas	Ugello capace di deviare in modo dinamico e controllabile un getto sintetico senza parti meccaniche in movimento e suo sistema di controllo Depositato in Italia nel 2011 Titolarietà: UNIMORE	A (esteso USA e Europa)
Dumas	Sistema di controllo dell'assetto orizzontale di un aeromobile discoidale Depositato in Italia nel 2011 Titolarietà: UNIMORE	A Convalidato in DE, FR GB, IT
Barbieri	Materiale a base vetrosa per la produzione di manufatti ceramici e metodi per la sua preparazione Depositato in Italia nel 2011 Titolarietà: UNIMORE, Ingrams Mauro	A
Aggazzotti	Metodo ed apparato per la misura delle triclorammina in aria Depositato in Italia nel 2010 Titolarietà: UNIMORE	A
Milani	Impianto cogenerativo a combustibile metallico Depositato in Italia nel 2008 Titolarietà: UNIMORE	A Ru, JP, EU, USA
Barbieri	Procedimento ed impianto per realizzare materiali compositi Depositato in Italia nel 2006 Titolarietà: UNIMORE, UNIBO	A (EU)
Leonelli	Procedimento di inertizzazione di	A (Licenziato)

	amianti mediante applicazioni al microonde Depositato in Italia nel 1998 Titolarità: UNIMORE, ENEA	
Sabatini	Composti fagodeterrenti di origine fungina Depositato in Italia nel 2011 Titolarità: UNIMORE, Andolfi, Evidente, CNR	A PCT, IT
Prati	Beta-Lactamase Inhibitors Depositato in USA nel 2011 Titolarità: UNIMORE, University of California San Francisco	A (USA)
Guarini	Ligando dei recettori melanocortinici centrali per l'impiego nel contrastare la progressione di patologie neurodegenerative acute e croniche e nel migliorare il recupero funzionale Depositato in Italia nel 2011 Titolarità: UNIMORE	A
Luppi	Metodo per la diagnosi e/o il monitoraggio della mucormicosi Depositato in Italia nel 2010 Titolarità: UNIMORE	A (USA e EU)
Cannazza	Derivati di 1,2,4-benzotiadiazin 1,1-diossido, loro preparazione e loro impiego come modulatori allosterici del recettore AMPA Depositato in Italia nel 2010 Titolarità: UNIMORE, Università del Salento, Medical University of Lublin	A
Costi	Uso di inibitori della pteridina reduttasi Depositato in Italia nel 2010 Titolarità: UNIMORE, HITS	A
Biagini	Uso di agonisti e antagonisti dei recettori per i Growth Hormone Secretagogues per la prevenzione e il trattamento di convulsioni ed epilessia Depositato in Italia nel 2010 Titolarità: UNIMORE, Università di Milano Bicocca	A
Costi	Struttura del cristallo del complesso di timidilato sintetasi(TS) con un ligando Depositato in Italia nel 2009, estensione PCT Titolarità: UNIMORE, Università di Siena	A (PCT)
Costi	Peptides binding to the dimer interface of thymidylate synthase for the treatment of cancer Deposito PCT nel 2009	A (EP, US)

	Titolarità: UNIMORE, HITS	
Luppi	Metodo per la diagnosi e/o il monitoraggio dell'aspergillosi invasiva Depositato in Italia nel 2006 Titolarità: UNIMORE	A
Costi	Nuove molecole per uso come agenti antitumorali Depositato in Italia nel 2013 Titolarità: UNIMORE	A
Fanelli	Composti e composizioni per l'uso nella inibizione dell'interazione Lbc-RhoA Depositato in Italia nel 2013 Titolarità: UNIMORE	A (PCT)
Malferrari	Impianto per trattare sostanze organiche e produrre un materiale fertilizzante Depositato in Italia nel 2013 Titolarità: UNIMORE, UNIFE, CRSA	A
Larcher, Pancaldi	Sistema e metodo di trasmissione dei segnali Depositato in Italia nel 2014 Titolarità: UNIMORE	A
Larcher, Pancaldi	Sistema di auscultazione ed analisi dei suoni polmonari Depositato in Italia nel 2014 Titolarità: UNIMORE	A
Tosi S.	Prediction-Based Identification of Optimum Service Providers Depositato in USA nel 2014 Titolarità: UNIMORE e IBM	A (US)
Tosi S	Selection of Optimum Service Providers Under Uncertainty Depositato in USA nel 2014 Titolarità: UNIMORE e IBM	A (US)
Pecchioni	Solenero Mini (privativa comunitaria per varietà vegetali) Depositato in Europa nel 2015 Titolarità: UNIMORE, UNIPI, UNITUS, Scuola Superiore Sant'Anna	A
Pecchioni	Solenero (privativa comunitaria per varietà vegetali) Depositato in Europa nel 2015 Titolarità: UNIMORE, UNIPI, UNITUS, Scuola Superiore Sant'Anna	A
Costi	Anticancer drugs Depositato in Italia nel 2015 Titolarità: UNIMORE	A
Marigo	Enzymatic activity of lytic polysaccharide monoxygenase Depositato in Europa nel 2015	A (EP)

	Titolarità: UNIMORE, Università di Tubingen, PJ Gaillard B.V., BIOLOG Life Science Institute, Ekström Per	
Pozzi	Combinations of Histone Deacetylase Inhibitors and Bendamustine Depositato in USA nel 2015 Titolarità: UNIMORE	A (US)
Larcher	Trasformatore attivo, apparecchiatura e procedimento corrispondenti Depositato in Italia nel 2016 Titolarità: UNIMORE e STMicroelectronics	A
Malferrari	Prodotto per la nutrizione e la difesa di piante e relativi metodo di preparazione e uso Depositato in Italia nel 2016 Titolarità: UNIMORE, Agrisana srl, e Consorzio ViniVeri	A
Marigo	New polymer linked multimers of guanosine-3', 5' cyclic monophosphates Depositato in Europa nel 2016 Titolarità: UNIMORE, Università di Tubingen, PJ Gaillard B.V., BIOLOG Life Science Institute, Ekström Per	A (EP)

Elenco spin off attive nel 2016 e azioni relative

	Nome	Anno Costituzione	Rinnovo	Dipartimento dei proponenti	Settore di attività	Proponenti spin off
1	<b>Holostem Terapie Avanzate</b>	2008	SI	Scienze della Vita	Terapie cellulari	Prof. De Luca Michele
2	<b>RSENS</b>	2011	SI	Ingegneria Enzo Ferrari;  Scienze e Metodi dell'Ingegneria di	produzione di dispositivi innovativi per la rilevazione del gas radon	Prof. Luigi Rovati, Prof. Giovanni Verzellesi
3	<b>BISY</b>	2012	SI	Ingegneria Enzo Ferrari	sviluppo di applicazioni software finalizzate alla gestione informatica delle reti di impresa.	Prof. Flavio Bonfatti

4	<b>R&amp;D CFD</b>	2012	SI	Ingegneria Enzo Ferrari	Progettazione e problem-solving nei settori della fluidodinamica e della generazione di energia..	Prof. Giuseppe Cantore, Ing. Stefano Fontanesi
5	<b>chemSTAMP</b>	2012	Richiesto rinnovo	Dipartimento di Scienze Chimiche e Geologiche	Sviluppo e miglioramento di sistemi di tracciabilità, autenticità, qualità e controllo di processo in ambito alimentare, farmaceutico e chimico.	Dott.ssa Marina Cocchi
6	<b>NutraScienze</b>	2014	Ancora nel primo triennio	Scienze della Vita	Ricerca applicata, servizi e produzione nell'ambito nutraceutico-alimentare, con lo scopo di proporre al mercato servizi e prodotti innovativi e di alta qualità.	Dott. Davide Bertelli
7	<b>GEIS</b>	2014	Ancora nel primo triennio	Ingegneria Enzo Ferrari (DIEF)	Servizi di geomatica per progettazione e problem-solving in vari settori tra cui agricoltura di precisione, ingegneria forense, protezione di ambiente e territorio, conservazione beni culturali.	Prof. Alessandro Capra

8	<b>Pulsar Dynamics</b>	2014	Ancora nel primo triennio	Ingegneria Enzo Ferrari (DIEF)	Fornisce servizi e prodotti innovativi nell'ambito dell'analisi delle vibrazioni meccaniche, delle trasmissioni di potenza e del Noise, Vibration and Harshness	Prof. Francesco Pellicano
9	<b>ARCS</b>	2015	Ancora nel primo triennio	Chirurgico, Medico, Odontoiatrico e di Scienze Morfologiche con interesse Trapiantologico, Oncologico e di Medicina Rigenerativa	Attività di ricerca e sviluppo, a fini scientifici e commerciali, nel campo dei prodotti cosmetici, device dermatologici e medical device per l'ingegneria tessutale a base o con la presenza di proteine della seta	Prof. De Pol, Prof. Pellacani
10	<b>Good Venture</b>	2015	Ancora nel primo triennio	Economia Marco Biagi	Servizi di consulenza in materia di fund-raising e crowdfunding per il settore pubblico e privato in materia di progetti imprenditoriali e progetti aventi rilievo sociale	Prof. Francesco Pellicano

### TERZA MISSIONE 2016

La Terza Missione si caratterizza in riferimento alle attività di valorizzazione dei risultati della Ricerca e a quelle per la Produzione di beni pubblici e sociali di tipo culturale.

A partire dal luglio 2016 una unità di personale è stata inserita nella Direzione Ricerca e Trasferimento Tecnologico con l'incarico di seguire le attività di Terza Missione d'Ateneo. Poiché tuttavia in Direzione la competenza per la valorizzazione dei risultati della Ricerca è già in capo all'Ufficio ILO, il nuovo incarico ha avuto come focus prioritario quello della *Valorizzazione delle attività di produzione di beni pubblici e sociali*: Formazione Continua, Attività Mediche a favore della Cittadinanza, Poli Museali, Public Engagement.

La prima fase del lavoro si è concentrata sulla conoscenza delle differenti articolazioni dell'Ateneo con riferimento peculiare alle attività di Terza Missione.

In particolare si possono sottolineare le verifiche con le strutture di intermediazione interna (Ufficio ILO, Ufficio d'Orientamento e Placement), gli Uffici della Direzione Pianificazione e la partecipazione ai lavori del così detto Gruppo Misto, che ha visto e vede impegnati docenti e amministrativi in un processo di definizione e raccolta dei dati, del loro monitoraggio e del supporto alle politiche relative a Ricerca e Terza Missione.

Tra le iniziative seguite durante il secondo semestre del 2016 si evidenzia la collaborazione per l'organizzazione del Premio Nazionale dell'Innovazione tenutosi nelle giornate del 1 e 2 dicembre 2016.

Nell'ambito della Formazione Continua (curricola co-progettati) è stato dato supporto progettuale e organizzativo ad una attività sul tema della Leadership ('Leo4leadership') a cura del Dipartimento di Studi Linguistici e Culturali in collaborazione con l'associazione LeoClub.

Oltre a ciò si è dato sostegno a *Meet the Scientist*, iniziativa di Public Engagement, promossa dal Dipartimento di Scienze della Vita in accordo con l'Associazione Le Pleiadi, svoltasi tra il settembre e il dicembre 2016.

Per un convegno nell'ambito della Fiera *DronItaly*, svoltosi il 1 ottobre, si è data assistenza, per il monitoraggio e la valutazione dell'impatto di una attività ascrivibile al Public Engagement, al Prof. Capra coinvolto come relatore.

Il nuovo servizio ha elaborato delle linee guida per i vantaggi fiscali a favore delle imprese che investono in attività di ricerca e sviluppo.

Per arrivare ad una sintesi spendibile è stato necessario monitorare quanto proposto da altre Università nonché una serie di riunioni tenutesi con personale di altri Atenei incaricati di seguire questi processi. Sintesi in ogni caso che dovrà essere aggiornata alla luce dei provvedimenti dell'ultima legge nazionale di bilancio.

Il servizio ha poi prestato il proprio sostegno alla strutturazione e definizione del progetto ICARO sulla imprenditoria giovane. Un progetto di Ateneo che si dovrebbe realizzare nel 2017 in collaborazione con imprese del territorio reggiano e modenese, in collaborazione con la Fondazione Golinelli e sostenuto da finanziatori del territorio.

Da ultimo, a Novembre sono stati nominati i nuovi Delegati d'Ateneo per la Terza Missione.

Coi nuovi Delegati di Ateneo si è provveduto a definire una serie di primi passaggi conoscitivi in primo luogo presentando il servizio e i nuovi nominati in Conferenza dei Direttori di Dipartimento.

Successivamente si è organizzata una riunione coi Delegati alla Terza Missione dei Dipartimenti preparatoria di una serie di incontri in ciascuna delle strutture dipartimentali Unimore.

## **IRIS / VQR 2011-2014**

### **U-GOV PJ / ESSE3-TIMESHEET /**

In generale, vengono coordinate e supportate le attività relative ai sistemi informativi della ricerca scientifica in Ateneo (Iris, U-Gov Pj, Esse3-timesheet), contribuendo alla creazione, sviluppo e miglioramento tecnico e funzionale di tali sistemi attraverso il rapporto diretto con gli sviluppatori di Cineca e la partecipazione a tavoli di lavoro interateneo.

Viene fornita inoltre consulenza specialistica e assistenza operativa agli utenti, sia alla componente amministrativa interessata alla raccolta, gestione e monitoraggio dei dati utili a fini interni e per adempiere alle richieste ministeriali (SUA-RD), sia a quella accademica interessata dalle procedure di abilitazione scientifica (ASN) e valutazione della qualità della ricerca (VQR).

Relativamente a Iris, nel primo trimestre del 2016 l'impegno è stato in particolare sulle attività collegate alla selezione e presentazione dei prodotti alla VQR 2011-2014, mentre nell'ultimo trimestre sul supporto a docenti e ricercatori ai fini ASN. Da settembre è stato dato un forte impulso alle attività assegnate alla componente SBA del gruppo IRIS, con incontri formativi, produzione di materiali e definizione di metodologie di lavoro condiviso. Le attività riguardano in particolare la validazione dei prodotti in Iris, con un focus sulle politiche degli editori e sulle possibilità connesse all'open access. Sempre nell'ultimo trimestre del 2016 l'Ateneo ha preso parte attivamente ai lavori del focus group IR, volto a migliorare il sistema delle pubblicazioni in Iris e a definire standard condivisi tra gli atenei da proporre anche al MIUR. Durante il corso dell'anno è si è continuata la partecipazione agli altri focus group Atenei-Cineca per lo sviluppo in particolare dei moduli AP (gestione progetti) ed RM (gestione risorse).

Relativamente a U-Gov Pj, intensa è stata l'attività di helpdesk verso i colleghi di dipartimento e della Direzione Ricerca.

## FOCUS: COORDINAMENTO GRUPPO IRIS

Il coordinamento del gruppo Iris è di fondamentale importanza per ricondurre al quadro di insieme le operazioni materiali affidate ai suoi singoli componenti e, quindi, orientarle in funzione delle diverse e molteplici finalità istituzionali. Si tratta di un'attività quanto mai necessaria, considerato che Iris è e sarà sempre più il sistema di riferimento per le procedure di valutazione e monitoraggio della ricerca che riguardano i singoli docenti e ricercatori (ASN, VQR) e l'ateneo nel suo complesso (VQR, SUA-RD). Va considerato peraltro che questo processo non è limitato a Unimore, ma è da intendersi a livello nazionale: la grande maggioranza degli atenei, infatti, utilizza Iris - ad oggi solo come catalogo delle pubblicazioni scientifiche, ma la prossima installazione dei moduli AP e RM estenderà l'ambito di utilizzo di Iris anche a progetti, competenze e strumentazioni di ricerca.

### CRITICITÀ IRIS.

Iris sarà sempre più un sistema della ricerca complessivo, non più limitato al solo catalogo delle pubblicazioni, ma anche di persone, competenze, progetti, strumentazioni, utile sia a fini interni sia per l'esposizione pubblica di tali dati. Per questo, è fondamentale da un punto di vista strategico che la gestione e il coordinamento rimangano saldamente ancorate alla Direzione Ricerca e trasferimento tecnologico. Le altre direzioni devono essere coinvolte operativamente per ragioni meramente funzionali (lo SBA, per l'attività di validazione e deduplicazione) e per ragioni istituzionali (la Pianificazione, per condividere l'impostazione dei nuovi moduli affinché siano utili anche alla raccolta strutturata della totalità dei dati necessari a SUA-RD, VQR, etc).



## UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA

### Relazione spese Personale a tempo determinato 2016

Altra importante voce di spesa nel bilancio 2016 sempre relativa alle risorse umane è quella del lavoro a tempo determinato, interinale e atipico. Gli impegni di competenza dell'anno 2016 ammontano EURO 3.003.818.

Al riguardo nell'anno 2016 l'Ateneo, in base alla vigente normativa, ha stipulato contratti di lavoro flessibile (tempi determinati, lavoro in somministrazione e co.co.co.) sostanzialmente per le seguenti tipologie di esigenze:

- a) sostituzione di personale assente per qualsiasi motivo (gravidanza, malattie superiori a 60 gg. , congedi per altri motivi e per periodi lunghi) ;
- b) picchi di attività ed esigenze stagionali
- c) realizzazione di progetti di ricerca, innovazione tecnologica e miglioramento dei servizi anche didattici agli studenti;
- d) adempimento Convenzione di inserimento lavorativo delle persone disabili e Categorie Protette stipulata con la Provincia di Modena .

Nei casi di cui alle lettere a) e b) le leggi finanziarie a partire dal 2004 hanno fissato dei limiti di spesa che sono stati ridotti nel tempo fino ad arrivare al 35% della spesa sostenuta per contratti flessibili nel corso del 2003 ( il ricorso a tali tipi di contratti è limitato al ed anche la spesa per i picchi di attività stagionali legati al “progetto immatricolazioni” grava di fatto su fondi diversi dal FFO e pertanto fuori dal c.d. “Limite” ); nei casi, invece, della lettera c) non vi sono limiti di spesa poiché le università godono di una deroga per le tre tipologie di contratti elencate a condizione che i relativi costi non gravino sui fondi del FFO. In buona sostanza questi contratti devono gravare su fondi esterni e a tale scopo vengono utilizzate apposite poste di bilancio che derivano dallo stanziamento di fondi proveniente dai proventi dei progetti di ricerca ovvero dalle tasse di iscrizione ai corsi universitari o post universitari ( ad. Es TFA). A tal fine quindi l'Ateneo ha stipulato contratti co.co.co. per progetti finalizzati alla realizzazione di progetti di ricerca, innovazione tecnologica e miglioramento dei servizi anche didattici agli studenti in linea col disposto della finanziaria, senza utilizzare fondi di FFO e fuori dal limite fissato dalle leggi finanziarie. Per questi contratti sono state effettuate regolari selezioni e sono stati rispettati i vincoli imposti dal disposto della Decreto legislativo 30 marzo 2001 n. 165 art. 7 commi 6 6bis e 6ter. A tale proposito occorre ricordare che il decreto legge nr. 244 del 30.12.2016 “Proroga e definizione di termini” (c.d. milleproroghe) all'art. 1, comma 8, ha disposto la proroga al 1° gennaio 2018 del divieto per le PA di stipulare i contratti di collaborazione coordinata e continuativa di cui all'art. 2, comma 1, del decreto legislativo nr. 81/2015 (c.d. Codice dei contratti di lavoro in attuazione del Jobs Act ).



## UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA

I limiti di spesa fissati dalle diverse finanziarie succedutesi nel tempo sono sempre stati rispettati dall'Ateneo facendo gravare ad oggi nel limite della spesa i soli contratti in adempimento della convenzione di cui alla lettera d).

Tuttavia, i contratti stipulati in questo ambito hanno durata variabile e molti hanno durata annuale e pluriennale. A tal proposito occorre sottolineare che l'ateneo già in occasione del bilancio di Previsione 2008 aveva fissato, al fine di razionalizzare e contenere la spesa di personale in generale per tutti i contratti a tempo determinato e di collaborazione coordinata e continuativa i seguenti criteri:

- tutti i contratti (e gli eventuali rinnovi) stipulati nel corso d'anno non potevano tendenzialmente, salvo deroghe giustificate dalla natura delle attività, andare oltre il termine del 31 dicembre così da allineare la decorrenza giuridica dei contratti con l'esercizio finanziario, la deroga a tale principio è sottoposta alla valutazione discrezionale del Direttore Generale, in relazione alla natura dell'attività e dei fondi utilizzati.
- i nuovi contratti richiesti dalle strutture decentrate (intesi come centri autonomi di spesa) dovevano essere tendenzialmente co-finanziati o finanziati dalle strutture stesse salvo il ricorso ad appositi fondi di bilancio diversi dal fondo di finanziamento ordinario appositamente dedicati alla realizzazione di attività a supporto dei progetti di ricerca, innovazione tecnologica e miglioramento dei servizi anche didattici agli studenti, ed era possibile per questi, derogare al termine del 31 dicembre solo in ragione del raggiungimento degli obiettivi fissati dalla relativa richiesta di attivazione.

La normativa, fermo restando il limite generale posto dall'art 35 del d.lgs 165/2001 sull'utilizzo dei contratti a tempo determinato, nonché i limiti derivanti dal D.lgs 368/2001 e s.m.i., a partire dal 2011 fissa limiti finanziari ancora più stringenti per l'utilizzo del personale con contratti di lavoro flessibile, infatti l' Art 9 comma 28 legge 122/2010 dispone per la spesa che le università possono avvalersi di personale a tempo determinato o con convenzioni ovvero con contratti di collaborazione coordinata e continuativa nonché la spesa per la somministrazione di lavoro, nel limite del 50 per cento della spesa sostenuta per le stesse finalità nell'anno 2009.

Ciò ha comportato la necessità che i contratti a tempo determinato anche se finanziati o cofinanziati dal bilancio di Ateneo gravano tutti su fondi diversi dal FFO, per attività a supporto dei servizi didattici agli studenti ovvero destinati ad attività a supporto della ricerca; tale principio è ancor più rafforzato considerato che il Rapporto Assegni Fissi ed FFO un tempo previsto dall'art. 51 co 4 legge 449/1997 , ma comunque utile ad analizzare le dinamiche relative alla Spesa di Personale, si avvicina a percentuali che superano il 100% dello stanziamento assegnato.

I vincoli legislativi e finanziari contenuti nelle ultime leggi finanziarie e negli ultimi provvedimenti di legge, , l'introduzione di nuove limitazioni nella spesa del personale e il relativo monitoraggio anche da parte del Ministero, con l'introduzione del DECRETO LEGISLATIVO 29 marzo 2012, n. 49 "*Disciplina per la*



## UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA

*programmazione, il monitoraggio e la valutazione delle politiche di bilancio e di reclutamento degli atenei*" ( si ricorda in particolare l'art 5 comma 5 di detto provvedimento), costringono e costringeranno ancor di più nei prossimi anni ( **si vedano anche i limiti contenuti nella legge 135/2012**) a rispettare alcuni criteri che già in passato sono stati adottati al fine del contenimento delle spese di personale:

- aumentare il numero complessivo del personale universitario, nei limiti delle risorse a tal'uopo autorizzate con appositi Decreti ministeriali come previsto dalla normativa prima citata; a tale proposito un gruppo di lavoro, composto dal coordinatore Ufficio Selezione e sviluppo risorse Umane - Delegato del Rettore - Direzione Pianificazione, Valutazione e Servizi Applicativi Informatici e la Direzione Generale d'Ateneo, in adempimento anche agli obiettivi del prossimo piano triennale strategico ha provveduto a definire un Algoritmo frutto dell'integrazione di indicatori relativi alla didattica e alla ricerca, con pesi specifici, nell'attribuzione dei punti organico ai Dipartimenti con il duplice obiettivo della Distribuzione punti organico con premialità e il mantenimento del rispetto dei vincoli di legge nell'assegnazione di punti organico
- Non aumentare il numero complessivo del personale universitario anche con rapporto di lavoro flessibile, se non in presenza di nuovi servizi e nuove risorse (attivabili pertanto esclusivamente in presenza di co-finanziamento ministeriale e finanziamenti da enti sovventori- si veda ad es. il reclutamento dei ricercatori a tempo determinato ex art. 24 lettera a), ovvero il rinnovo dei professori straordinari ex art1 comma 14 legge 230/2005 le cui spese di personale sono totalmente finanziate con convenzione ovvero mediante specifici progetti di ricerca con spese di personale appositamente dedicate, in ottemperanza a quanto previsto dalla circolare ministeriale prot. n. 912 del 09/06/2011, le note **ministeriali prot. n. 8312 del 5.04.2013 - prot.n. 21381 del 17.10.2013**, è possibile, procedere ad avviare, le procedure selettive relative alle assunzioni di ricercatori a tempo determinato totalmente gravanti sui i fondi: Montalcini, PRIN, FIRB, "Futuro e ricerca" ed ERC-VII PQ), privilegiando l'attivazione di ruoli a tempo determinato, sia per far fronte ai futuri pensionamenti sia per contenere la spesa stipendiale, nei limiti della normativa attualmente vigente;
- Contenere il ricorso a personale esterno ovvero ad incarichi aggiuntivi ai fini del conferimento degli incarichi di insegnamento nei corsi di studio ex art 23 legge 240/2010.
- Cercare di ottimizzare ed eventualmente riorganizzare l'attività del personale non docente implementando l'uso dei sistemi informatici e semplificando le procedure amministrative.
- Tener distinte le cessazioni del personale docente e non docente, dando vita ad autonomi budget finalizzati ad un utilizzo razionale ed efficace delle risorse disponibili e al contenimento della spesa stipendiale.



## UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA

- Occorre in ultimo ricordare che la mancanza di graduatorie concorsuali cui attingere per il reclutamento di personale a tempo determinato/indeterminato ha comportato un aumento nel corso del 2016 del ricorso ai servizi dell'agenzia di somministrazione con conseguente aumento degli oneri economici relativi, a cui si è in fatto parte fronte nella seconda metà del 2016 mediante l'utilizzo di una nuova graduatoria per il reclutamento di personale appartenente all'area amministrativo contabile di cat. C.

MODENA 16.02.2017

IL COORDINATORE UFFICIO SELEZIONE

E SVILUPPO RISORSE UMANE

F.to Dott. Rocco LAROCCA



**UNIMORE**  
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI  
MODENA E REGGIO EMILIA

Il Collegio dei Revisori dei Conti

## **RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI AL BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31/12/2016**

Il Collegio dei revisori dei conti ha esaminato nella presente relazione il Bilancio d'esercizio al 31/12/2016, redatto dall'Università di Modena e Reggio Emilia, trasmesso allo stesso in data 12/06/2017. Il Bilancio è stato redatto secondo i criteri della contabilità economico-patrimoniale, come dettato dal Decreto del MIUR n. 19 del 14 gennaio 2014 (principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università). Per quanto non espressamente previsto dal citato decreto, si è fatto riferimento alle norme contenute negli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile.

Il differimento, rispetto alla data del 30 aprile, prevista dal d.lgs. 18/2012, con il quale anche nel corrente anno il bilancio 2016 è portato all'esame e all'approvazione, è da imputare, secondo quanto riferisce l'Ateneo, alle diverse difficoltà organizzative nel corso del 2016 dai Dipartimenti e dai Centri dell'Ateneo.

Il Collegio, pur prendendo atto delle motivazioni formulate dall'Ateneo che giustificano il ritardo, non può che ribadire quanto già affermato nella precedente relazione ai fini di favorire la riduzione dei tempi di redazione del bilancio d'esercizio.

Il Collegio rammenta che la responsabilità della redazione del Bilancio consuntivo al 31/12/2016, in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione, compete agli organi dell'Ateneo.

E' del Collegio la responsabilità di esprimere un giudizio sul Bilancio, sulla base della revisione svolta, infatti, ha prioritariamente svolto la revisione contabile, esaminando la documentazione prodotta, al fine di verificare l'attendibilità complessiva dei risultati esposti e la corretta applicazione dei criteri contabili utilizzati, sulla redazione del Bilancio secondo il criterio c.d. "logico-sistematico" in riferimento alla legge, nonché alle circolari emanate dai Ministeri competenti. Ha acquisito informazioni sull'attività istituzionale e sulla gestione patrimoniale.

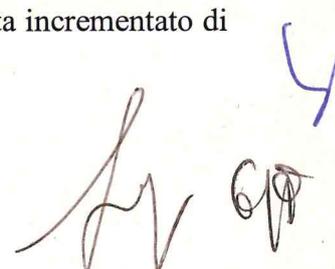
economica e finanziaria condotta nell'ambito delle norme di legge, regolamentari e statutarie, ed ha costantemente invitato al rispetto delle esigenze di contenimento dalla spesa pubblica.

Nel corso del 2016, il Collegio nelle sue verifiche periodiche, ha incontrato il Direttore Generale ed i responsabili delle funzioni amministrative e contabili dell'Università; ha effettuato verifiche di cassa, del corretto e tempestivo adempimento dei versamenti delle ritenute e delle somme dovute all'Erario, dei contributi dovuti ad Enti previdenziali e dell'avvenuta presentazione di tutte le dichiarazioni fiscali.

Il Collegio ha esaminato il Bilancio Unico di Ateneo al 31/12/2016, costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dalla Nota Integrativa, dal Rendiconto Finanziario (quest'ultimo volto ad evidenziare le variazioni di liquidità della gestione), dalla Relazione sulla gestione, predisposto secondo le disposizioni del Ministero dell'istruzione università e ricerca di concerto con il Ministero dell'economia e delle finanze. Tale revisione ha compreso l'esame sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori.

Dopo aver esaminato la corrispondenza dei dati del Bilancio dell'esercizio con le scritture contabili e gli atti a corredo del Bilancio stesso, il Collegio ha posto la sua attenzione sulle seguenti voci ed in particolare:

- il valore attribuito alle immobilizzazioni; con riferimento agli immobili, onde evitare sopravvalutazioni, viene riportato il valore catastale o ove disponibile, il valore di acquisto così come indicato dal DM n. 19 del 14 gennaio 2014; dall'esame dello Stato Patrimoniale relativo al biennio 2015/2016, risulta una riduzione del valore complessivo delle immobilizzazioni per Euro 2.844.035,00;
- risulta un incremento dell'attivo circolante di Euro 14.509.425,00, rispetto l'esercizio 2015, riconducibile all'aumento dei crediti;
- i debiti risultano ridotti di Euro 2.198.244,00 rispetto al 2015;
- il metodo prudenziale adottato dall'Ateneo sull'ipotesi di stanziamento del FFO;
- la classificazione dei costi e dei ricavi di esercizio, con particolare riguardo alle quote di competenza del 2016 anche finalizzata alla determinazione dei ratei e dei risconti attivi e passivi;
- la modalità di determinazione del Patrimonio netto, con particolare attenzione alla congruità del valore nel suo complesso e alla ripartizione delle quote tra fondo di dotazione, patrimonio vincolato e patrimonio non vincolato; il Patrimonio netto risulta incrementato di euro 8.029.187,00, dovuto all'aumento del patrimonio vincolato;



- la composizione dei fondi rischi e oneri, che comprendono dal 2014 anche il Fondo svalutazioni crediti. Il Collegio, per quanto riguarda il fondo rischi per cause e controversie, ritiene, dopo aver richiesto e visionato le varie tipologie di contenzioso contenute nella relazione del legale dell'Ateneo, che si allega, di suggerire all'Ateneo di sorvegliare il fenomeno mediante un'attenta analisi dei rischi di soccombenza onde effettuare un'adeguata quantificazione del fondo;
- sulla base del prospetto riepilogativo, i limiti di spesa risultano rispettati;
- il Collegio prende atto della comunicazione di assenza di posizioni debitorie maturate al 31/12/2016, che è stata allegata alla documentazione del Bilancio in base all'articolo 7 comma 4-bis del decreto-legge 35/2013 convertito con legge 64/2013;
- prende inoltre atto della dichiarazione della tempestività dei pagamenti ex articolo 41 comma 1, decreto-legge 66/2014, convertito dalla legge 23 giugno 2014, n. 89, in base al quale, per il periodo dal 01/01/2016 al 31/12/2016, sono state pagate fatture per euro 25.000.523,00 con un indice di tempestività pari a - 8,78 giorni.

Tutto ciò premesso, il Collegio, nei limiti e con le riserve di quanto sopra rappresentato, visti i risultati delle verifiche eseguite, vista la corrispondenza del Bilancio d'esercizio alle risultanze contabili, esprime parere favorevole in ordine all'approvazione del Bilancio consuntivo al 31/12/2016, da parte del Consiglio d'Amministrazione dell'Università degli studi di Modena e Reggio Emilia che presenta un risultato economico positivo di esercizio di euro 4.878.146,00 rispetto ad euro 6.722.491,00 dell'esercizio precedente.

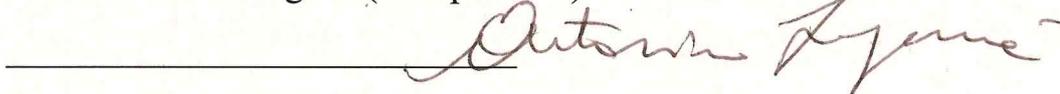
Modena, 15/06/2017

## **IL COLLEGIO DEI REVISORI**

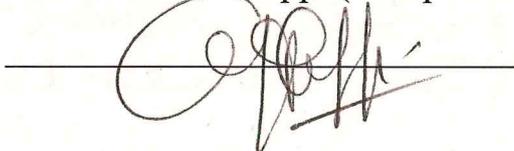
Dott. Ermanno Granelli (Presidente)



Dott. Antonino Laganà (Componente)



Dott. Graziano Poppi (Componente)



## Relazione sulle partecipazioni dell'Ateneo al 31/12/2016

Preliminarmente si fa presente quanto segue, in merito alla razionalizzazione delle società partecipate, anche con riferimento a quanto già evidenziato dal Collegio nel verbale n. 38 del 19 aprile 2017.

In detto verbale si è preso atto che a seguito della sentenza della Corte Costituzionale in merito al decreto legislativo n. 175/2016, la data di presentazione dei piani straordinari di razionalizzazione, per la quale era previsto il termine del 23 marzo 2017, deve ritenersi posticipata ad una data successiva a quella di pubblicazione del decreto legislativo correttivo.

Al fine di procedere a tale piano straordinario, il Consiglio di amministrazione UNIMORE ha nominato un gruppo di lavoro per svolgere l'attività istruttoria.

Il Collegio prende atto delle ragioni della mancata presentazione del piano di razionalizzazione e resta in attesa della tempestiva presentazione non appena le nuove norme entreranno in vigore.

Dall'analisi dei dati inseriti in una tabella allegata all'omogenea redazione dei conti consuntivi 2016, contenenti la denominazione ente, tipologia, oggetto sociale, personalità giuridica, partecipazione patrimoniale dell'Università, % capitale posseduta, eventuale contributo annuo da parte dell'Università, patrimonio netto al 31/12/2016, avanzo/disavanzo di amministrazione utile/perdita di esercizio al 31/12/2016, valore avanzo/disavanzo di amministrazione utile/perdita di esercizio al 31/12/2016, risulta che l'Università partecipa in maniera eterogenea a enti e società di vario tipo.

Al riguardo, il Collegio segnala che dall'elenco delle società partecipate fornito dall'Università risultano non pervenuti i dati relativi al bilancio, al 31.12.2016, per un numero di dodici enti (si precisa, al riguardo, che per n. 6 dei suddetti 12, gli ultimi dati riguardano i bilanci al 31.12.2015, per n. 4 riguardano i bilanci al 31.12.2014 e n. 2 riguardano i bilanci al 31.12.2013). Resta, pertanto, sospeso il giudizio del Collegio in attesa di dati consolidati al 31.12.2016 per tutti gli enti partecipati dall'Università.

Nella tabella seguente sono riassunte, per forma giuridica, le varie tipologie delle partecipate:

Associazioni <sup>(1)</sup>	2
Consorzi	14
Fondazioni	3
Società di capitali	11
<b>Totale</b>	<b>30</b>

(1) Tra le Associazioni sono inserite le Società Consortili a responsabilità limitata.

Va sottolineato come alle diverse forme giuridiche corrispondano diversi sistemi di organizzazione con diverse modalità di finanziamento e di sistemi contabili: alcuni enti quali Consorzio Interuniversitario AlmaLaurea, Cinfai, Cnit, Inrc, Cnism, Icoor, Iso, Instm, adottano la contabilità finanziaria, i restanti enti indicati nella tabella allegata, adottano la contabilità economico-patrimoniale.

Considerata la finalità della rilevazione del Ministero, sono stati presi in considerazione esclusivamente gli enti, indicati nella tabella allegata, nei quali la partecipazione dell'Ateneo è un'effettiva partecipazione patrimoniale.

Si passa ad analizzare le singole tipologie di enti, Associazioni, Consorzi, Fondazioni, Società di Capitali, procedendo poi ad evidenziare le eventuali situazioni particolari all'interno di ciascuna di esse.

### **Associazioni**

Le associazioni sono una particolare forma giuridica di aggregazione di persone vincolate a scopi e finalità non economici. Si tratta in particolare di fini culturali, sociali e di rappresentanza. Queste associazioni riguardano enti di rappresentanza del sistema universitario ed aggregazioni attive nell'ambito dei servizi di didattica e ricerca. Si sottolinea che eventuali contributi annuali in conto esercizio assegnati a questi enti sono il corrispettivo di servizi offerti dagli stessi.

### **Consorzi**

Si tratta di enti attivi nel campo della ricerca o dei servizi di supporto alle attività universitarie. Normalmente, l'adesione ad un consorzio comporta la sottoscrizione di una quota del fondo consortile.

Per quanto riguarda in particolare i consorzi interuniversitari e gli enti di ricerca, si segnala che il funzionamento ordinario è garantito, oltre che dall'attività di ricerca, da specifiche dotazioni annuali di funzionamento assicurate dal MIUR.

Si specifica che nel 2016 l'Ateneo ha avviato e concluso le procedure di uscita dal consorzio Tefarco – Innova.

Tra i consorzi, si evidenzia la situazione del CIPE, a cui l'Università nel 2016 ha prestato un contributo pari a euro 7.000,00 rivalutabili, a fronte del quale fanno riscontro servizi forniti al "Sistema Bibliotecario di Ateneo –SBA".

### **Fondazioni**

Le fondazioni sono caratterizzate dalla presenza di un insieme di beni patrimoniali vincolate a precise finalità non economiche. L'unica situazione significativa all'interno di questa tipologia è la Fondazione Marco Biagi nella quale l'Università ha contribuito al fondo di dotazione iniziale per un ammontare di euro 49.500,00, poi incrementato anche nell'esercizio 2016, come nel 2015, da un versamento di euro 100.000 da parte dell'Università, a titolo di rimborso spese, dato che la sede viene utilizzata dal dipartimento di economia Marco Biagi. Dall'esame del bilancio è emerso come la gestione economica del 2016 si sia chiusa con un utile euro 15.523,00, mentre la gestione patrimoniale non denota particolari problematiche essendo al 31/12/2016 il patrimonio netto della Fondazione pari ad euro 5.104.273,00 e pertanto superiore ai conferimenti iniziali sopra indicati.

### **Società di capitali**

Nell'ambito di questa categoria sono state analizzate anche le spin-off universitarie: RSens, Chemstamp srl, Bisy srl, R&D CFD srl, Geis s.r.l., Nutrascience s.r.l e A.r.c.s. srl. Si specifica inoltre che in ottemperanza a quanto indicato dalla Legge 23.12.2014 nr. 190 c.d. "Legge di stabilità per il 2015", l'Ateneo ha avviato un processo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie al fine di assicurare il coordinamento della finanza pubblica, il contenimento della spesa, il buon andamento dell'azione amministrativa e la tutela della concorrenza e del mercato. Per questa ragione nel 2016 Unimore è uscita dalla compagine sociale di GAL (Gruppo di azione locale dell'Antico Frignano e dell'Appennino Reggiano).



I bilanci di esercizio al 31/12/2016 non presentano in generale, tranne nel caso sotto riportato, particolari scostamenti negativi, sia a livello di andamento economico sia a livello di consistenza patrimoniale. Le partecipazioni riguardano società che promuovono servizi collegati alle attività universitarie e sono partecipate da enti locali, enti pubblici e associazioni di categoria.

Tra le società di capitali anche per l'esercizio 2016, risulta significativa la situazione di Holostem Terapie Avanzate srl, in quanto anche nell'esercizio 2016 ha riportato una perdita pari a euro 3.002.834,00.

Si specifica tuttavia che il consiglio di amministrazione della società ha deliberato la copertura della perdita mediante l'utilizzo della riserva denominata "Versamenti a copertura perdite", iscritta nella contabilità sociale in euro 7.155.105. Inoltre Holostem, che appartiene al Gruppo CHIESI, è una società controllata da Valline srl che ogni anno effettua importanti versamenti a copertura delle perdite e provvede a redigere il bilancio consolidato.



**FFO: ASSEGNAZIONE 2015-2016 A CONFRONTO**

	QUOTA BASE	INTERVENTO PEREQUATIVO	QUOTA BASE + PEREQUATIVO	TOTALE QUOTA PREMIALE (CIRCA20%)	TOTALE PRIMA ASSEGNAZIONE	ULTERIORI RISORSE (DM 972 DEL 29.1.2015)	TOTALE DEFINITIVO
<b>2015</b>	65.860.484	267.610	66.128.094	22.309.903	88.437.997	195.926	88.633.923
<b>2016</b>	64.081.764	2.014.355	66.096.119	21.139.573	87.235.692		87.235.692
<b>DIFFERENZA 2015-2016 (VALORE)</b>	-1.778.720	1.746.745	-31.975	-1.170.330	-1.202.305		<b>-1.398.231</b>
<b>DIFFERENZA 2015-2016 (%)</b>	-2,701%	652,720%	-0,048%	-5,246%	-1,359%		-1,578%
<b>TOTALE NAZIONALE 2015</b>	4.909.292.172	105.000.000	5.014.292.172	1.385.000.000	6.399.292.172	3.354.279	6.402.646.451
<b>TOTALE NAZIONALE 2016</b>	4.725.022.094	195.000.000	4.920.022.094	1.433.000.000	6.353.022.094		6.353.022.094
<b>% SUL TOTALE nazionale 2015</b>	1,34%	0,25%	1,32%	1,61%	1,38%		1,38%
<b>% SUL TOTALE nazionale 2016</b>	1,36%	1,03%	1,34%	1,48%	1,37%		1,37%

## MODELLO PREMIALE 2015 - 2016 A CONFRONTO

	TOTALE DIDATTICA INTERNAZ.  7%	STUDENTI ATTIVI  8%	TOTALE DIDATTICA	RICERCA RECLUTAM.  20%	RICERCA VQR  65%	TOTALE RICERCA	TOTALE QUOTA PREMIALE
UNIMORE 2015	1.779.753	1.765.018	3.544.771	5.362.498	13.402.634	18.765.132	22.309.903
UNIMORE 2016	1.845.819	1.832.300	3.678.119	3.037.626	14.423.828	17.461.454	21.139.573
NAZIONALE 2015	96.137.788	110.387.314	206.525.102	274.111.712	887.561.774	1.161.673.486	1.368.198.588
NAZIONALE 2016	99.155.000	113.320.000	212.475.000	286.600.000	933.925.000	1.220.525.000	1.433.000.000
DIFFERENZA UNIMORE 2015 - 2016 (VALORE)	66.066	67.282	133.348	<b>-2.324.872</b>	<b>1.021.194</b>	<b>-1.303.678</b>	<b>-1.170.330</b>
DIFFERENZA UNIMORE 2015 - 2016 (%)	3,71%	3,81%	3,76%	<b>-43,35%</b>	7,62%	<b>-6,95%</b>	<b>-5,25%</b>
UNIMORE/NAZ IONALE 2015	1,85%	1,60%	1,72%	1,96%	1,51%	1,62%	<b>1,63%</b>
UNIMORE/NAZ IONALE 2016	1,86%	1,62%	<b>1,73%</b>	1,06%	1,54%	1,43%	<b>1,48%</b>

# Andamento della quota premiale sul totale nazionale

	DOMANDA e RISULTATI DIDATTICA	RICERCA	TOTALE QUOTA PREMIALE
2009	1,45%	1,33%	1,37%
2010	1,45%	1,48%	1,47%
2011	1,43%	1,59%	1,53%
2012	1,35%	1,58%	1,50%
2013	1,40%	1,65%	1,56%
2014	1,78%	1,62%	1,64%
2015	1,72%	1,62%	1,63%
2016	1,73%	1,43%	1,48%

# Gli iscritti

	SEDE DI MODENA				SEDE DI REGGIO EMILIA				TOTALE			
	Matricole	ANNI SS	F.C.	Totale	Matricole	ANNI SS	F.C.	Totale	Matricole	ANNI SS	F.C.	Totale
<b>2016</b>	4.506	6.753	2.815	14.074	2.746	3.312	1.330	7.388	7.252	10.065	4.145	21.462
<b>2015</b>	4.150	6.631	2.855	13.636	2.204	3.122	1.330	6.656	6.354	9.753	4.185	20.292
<b>2014</b>	4.316	7.079	2.895	14.290	1.868	2.265	1.126	5.257	6.184	9.344	4.021	19.549
<b>2013</b>	3.943	6.300	2.750	12.993	1.918	2.448	1.195	5.561	5.861	8.748	3.945	18.554

# Assegnazioni Fondazione CRMO

## TOTALE FINANZIAMENTO € 2.327.810

<b>FINANZIAMENTO BORSE DI DOTTORATO DI RICERCA ANNO 2016</b>	<b>794.382</b>
<b>CONTRIBUTO FONDAZIONE C.R. DI MODENA PER PIANO DI SVILUPPO POLIENNALE 2016-2018 DEL CIGS</b>	<b>800.000</b>
<b>30% 2' ANNO PROGETTI FINANZIATI DA FCRMO PER "BANDO DI RICERCA APPLICATA</b>	<b>275.838</b>
<b>PROGETTO FINANZIATO DA FONDAZIONE C.R. DI MODENA PER PROGETTO "SVILUPPO DI UN RENE ARTIFICIALE MINIATURIZZATO INDOSSABILE (MINIKD)" RESP. PROF. CAPPELLI DIP. CHIRUR.MED.ODONTO. (D13)</b>	<b>199.375</b>
<b>CONVENZIONE PER CONTRIBUTO PNI 2016 - PREMIO NAZIONALE INNOVAZIONE 1-2-3 DICEMBRE 2016 MODENA</b>	<b>130.000</b>
<b>CONVENZIONE CON FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO MODENA PROGETTO "CORSO DI PERFEZIONAMENTO IN EMERGENZE TERRITORIALI, AMBIENTALI E SANITARIE" RESP. PROF. M. SOLDATI DIP. SCIENZE CHIMICHE GEOL. (D05)</b>	<b>51.215</b>
<b>PROGETTO FINANZIATO DA FCRMO PER PROGETTO "ABITIAMO: IL CONTESTO ABITATIVO A MODENA PER LA NUOVA PIANIFICAZIONE TERRITORIALE" CONV. PROT. 155326/16 PROT. FCRMO RESP PROF. S. TEGGI DIP. ING. E. FERRARI (D04)</b>	<b>45.000</b>
<b>PROGETTO FINANZIATO DA FONDAZIONE C.R. DI MODENA PER PROGETTO "FORMULA STUDENT 2016" RESP. PROF. E. MATTARELLI DIP. ING. E. FERRARI (D04)</b>	<b>50.000</b>
<b>PROGETTO FINANZIATO DA FONDAZIONE C.R. DI MODENA PER PROGETTO "MEET THE SCIENTIST" RESP. PROF. M. PINTI DIP. SCIENZE VITA (D06)</b>	<b>12.000</b>

# Fatturato UNIMORE

Fatturato UNIMORE			
		Fatturato medio degli ultimi 10 anni 8.367.820	
2006	6.961.807		
2007	7.770.251		
2008	7.508.193		
2009	7.615.983		
2010	9.827.790		
2011	9.568.717		
2012	10.893.912		
2013	6.957.937		
2014	8.225.886		
2015	8.347.727		Fatturato medio degli ultimi 5 anni 8.798.835
2016	8.629.438		

# Costi per il personale

SPESA DEL PERSONALE A TEMPO INDETERMINATO (FONTE PROPER)

2005	73.798.443	
2006	80.917.701	↑
2007	85.481.714	↑
2008	89.325.329	↑
2009	94.145.645	↑
2010	94.801.266	↑
2011	89.762.733	↓
2012	86.488.772	↓
2013	84.302.466	↓
2014	82.592.481	↓
2015	81.433.141	↓
2016	81.826.414	

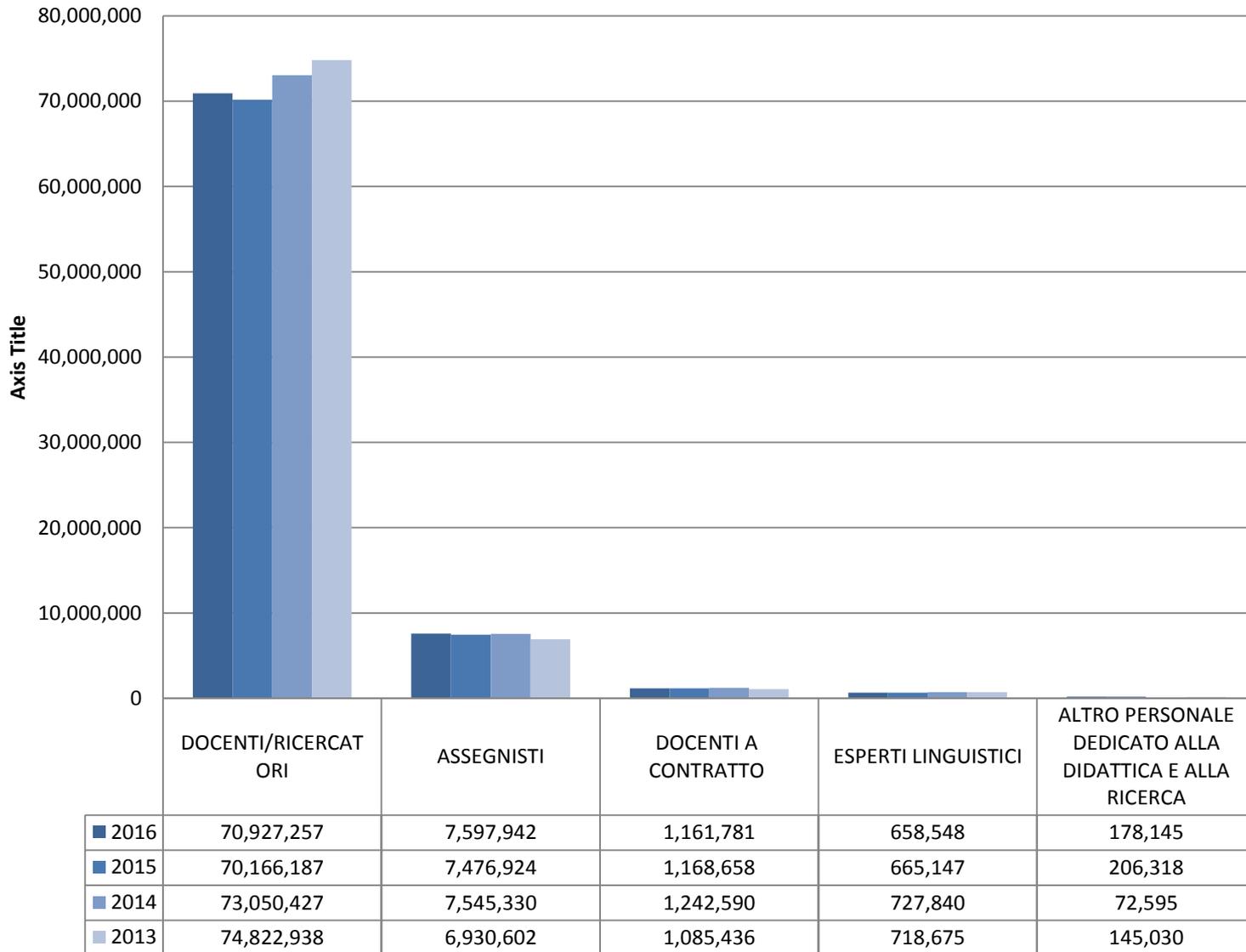
# Punti organico: andamento del rapporto AF/FFO fino all'anno 2011:

ANNO	AF/FFO PURO	AF/FFO CORRETTO
2004	82,63	77,23
2005	83,76	76,50
2006	89,67	82,41
2007	93,24	85,86
2008	93,94	86,20
2009	97,87	89,37
2010	100,53	92,91
2011	97,28	96,16

# Andamento dei P.O. negli ultimi anni

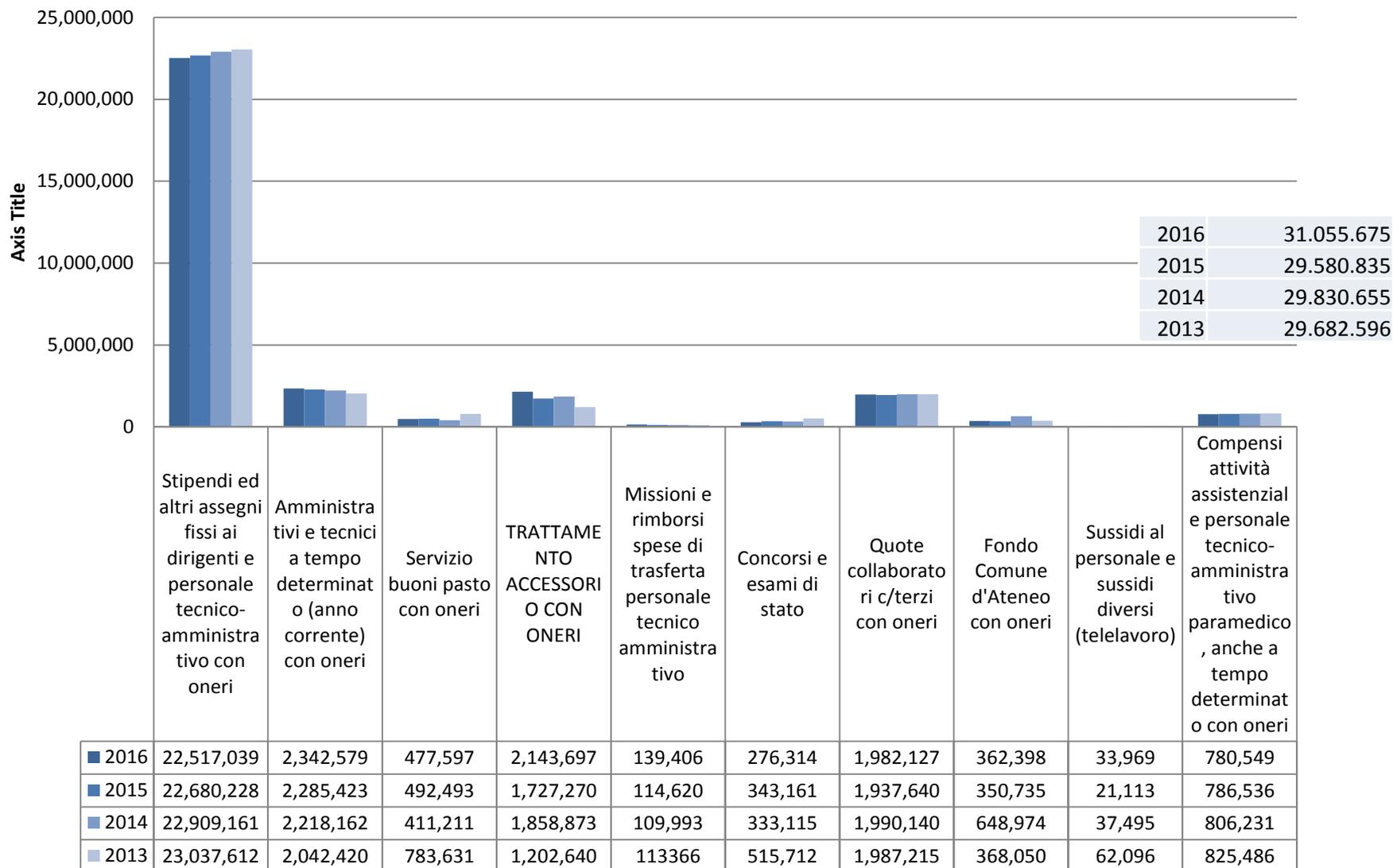
<b>ANNO</b>	<b>SPESE DI PERSONALE /ENTRATE TOTALI</b>	<b>INDICATORE DI INDEBITAMENTO</b>	<b>ISEF</b>	<b>CESSAZIONI IN TERMINI DI P.O.</b>	<b>P.O.BASE</b>	<b>P.O. AGGIUNTIVI</b>	<b>RIEQUILIBRIO</b>	<b>P.O. assegnati TOTALI</b>
<b>2012</b>	<b>72,80%</b>	<b>0%</b>	<b>-</b>	<b>29,05</b>	<b>5,81</b>	<b>2,91</b>	<b>0</b>	<b>8,72</b>
<b>2013</b>	<b>78,89%</b>	<b>0%</b>	<b>1,03</b>	<b>14,80</b>	<b>2,96</b>	<b>2,96</b>	<b>- 3,89</b>	<b>2,03</b>
<b>2014</b>	<b>71,31%</b>	<b>0%</b>	<b>1,14</b>	<b>25,70</b>	<b>5,14</b>	<b>9,06</b>	<b>0</b>	<b>14,20</b>
<b>2015</b>	<b>70,81%</b>	<b>0%</b>	<b>1,15</b>	<b>16,65</b>	<b>5,00</b>	<b>5,01</b>	<b>0,02</b>	<b>10,01</b>
<b>2016</b>	<b>67,94%</b>	<b>0%</b>	<b>1,19</b>	<b>20,45</b>	<b>6,14</b>	<b>9,94</b>	<b>0,61</b>	<b>16,68</b>

## COSTI DEL PERSONALE DEDICATO ALLA RICERCA E ALLA DIDATTICA



2016	80.523.673
2015	79.683.234
2014	82.638.782
2013	83.702.681

## COSTI DEL PERSONALE TECNICO E AMMINISTRATIVO

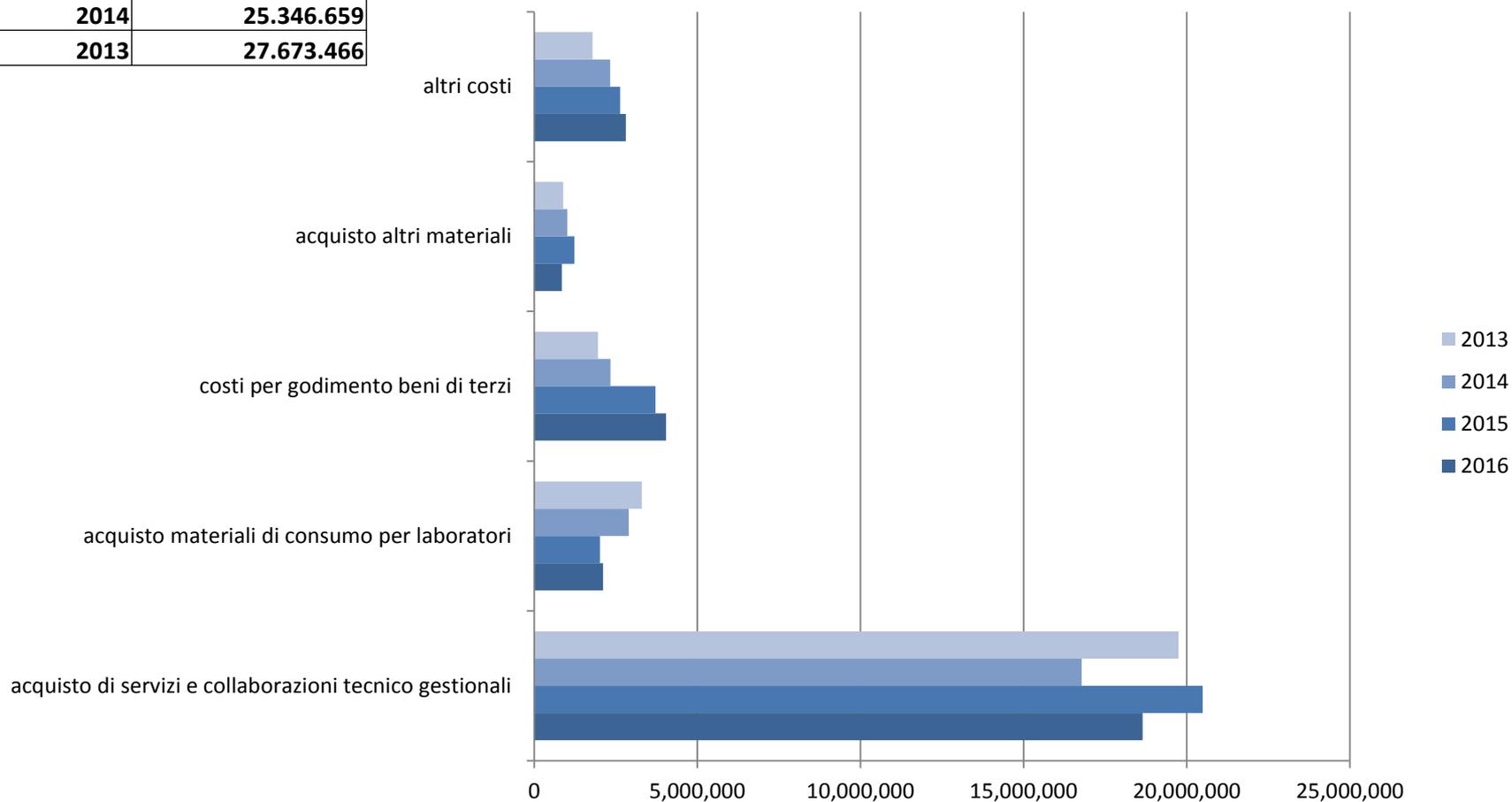


# Costi per attività di sostegno agli studenti

INTERVENTI	2016	2015	2014	2013
<b>Eccellenza</b> → borse di dottorato	3.937.176	4.003.574	4.262.215	3.906.408
<b>Merito</b> → borse e premi di studio	1.111.490	922.094	716.002	530.563
<b>Mobilità</b> → <i>erasmus</i> e scambi culturali internazionali studenti	1.572.053	930.778	769.206	800.002
<b>Sostegno</b> → tutorato didattico, collaborazioni studenti part time, rimborsi tasse	797.224	802.528	1.037.619	852.402
<b>Altri servizi</b> → per gli studenti e attività culturali	344.639	462.372	493.400	360.608

# Costi per attività di gestione corrente

2016	28.451.325
2015	30.081.647
2014	25.346.659
2013	27.673.466



## DIPARTIMENTI E CENTRI: DISPONIBILITA DI ESERCIZI PRECEDENTI

<b>PROGETTI FINALIZZATI A RICERCA SCIENTIFICA</b>	17.069.161
<b>PROGETTI FINALIZZATI AD ATTIVITA' COMMERCIALE</b>	10.008.019
<b>ATTIVITA' DI DIDATTICA E FUNZIONAMENTO</b>	6.367.269
<b>SISTEMA BIBLIOTECARIO</b>	1.013.734

Il risultato dell'esercizio 2016 è pari a euro  
**4.878.146**

Da destinare:

per euro 1.500.000 a Patrimonio netto vincolato a riduzione dell'anticipazione finanziaria iscritta tra i fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali;

per euro 2.075 verranno destinati alla costituzione di una specifica riserva non distribuibile (non utilizzabile). L'importo infatti, corrisponde alla rivalutazione, rilevata nel 2016, della partecipazione in More Service ottenuta attraverso l'applicazione del metodo del patrimonio netto;

per euro 3.376.071 rimane utile di esercizio disponibile.