



**UNIMORE**  
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI  
MODENA E REGGIO EMILIA

# Bilancio di esercizio 2019

Approvato in Consiglio di Amministrazione nella seduta del \_\_\_\_\_

## Sommario

|      |   |     |
|------|---|-----|
| 1.   | RELAZIONE SULLA GESTIONE.....   | 4   |
| 1.1  | INTRODUZIONE: LE FONTI DI FINANZIAMENTO .....   | 4   |
| 1.2  | COSTI SOSTENUTI .....   | 20  |
| 2.   | SCHEMI DI BILANCIO .....  | 30  |
| 2.1  | STATO PATRIMONIALE .....  | 30  |
| 2.2  | CONTO ECONOMICO .....   | 33  |
| 2.3  | RENDICONTO FINANZIARIO ( <i>cash flow</i> ) .....   | 35  |
| 3.   | PREMESSA NOTA INTEGRATIVA .....   | 37  |
| 4.   | CRITERI DI VALUTAZIONE .....  | 37  |
| 5.   | ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE .....   | 46  |
| 5.2  | Immobilizzazioni (A) .....  | 46  |
| 5.2  | Attivo circolante (B).....  | 60  |
| 5.3  | Ratei e risconti attivi (C) .....   | 63  |
| 5.4  | Ratei e risconti attivi per ricerche in corso (D) .....   | 64  |
| 5.6  | Patrimonio netto (A).....   | 65  |
| 5.7  | Fondi rischi e oneri (B).....   | 69  |
| 5.8  | Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato (C) .....  | 76  |
| 5.9  | Debiti (D).....   | 76  |
| 5.10 | Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti (E).....  | 77  |
| 5.11 | Risconti passivi per progetti e ricerche in corso (F).....  | 78  |
| 5.12 | Conti d'ordine .....  | 78  |
| 6.   | ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO .....  | 81  |
| 6.1  | Proventi operativi (A) .....  | 81  |
| 6.2  | Costi operativi (B) .....   | 91  |
| 6.3  | Proventi e oneri finanziari (C).....  | 109 |
| 6.4  | Rettifiche di valori di attività finanziarie (D).....   | 109 |
| 6.5  | Proventi e oneri straordinari (E) .....   | 110 |
| 6.6  | Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate (F).....   | 111 |
| 7.   | RISULTATO DI ESERCIZIO .....  | 112 |
| 8.   | PROPOSTA AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI DESTINAZIONE DELL'UTILE E RIDEFINIZIONE DELLE RISERVE DI PATRIMONIO NETTO ..... | 113 |
|      | ALLEGATI.....   | 114 |
|      | A1 PROSPETTO SIOPE - Entrate .....  | 114 |
|      | A2 PROSPETTO SIOPE - Uscite .....   | 115 |

|   |     |
|---|-----|
| A3 PROSPETTO SIOPE – Uscite per attività SIOPE .....                    | 117 |
| A4 PIANO TRIENNALE 2020-2022 .....                                      | 121 |
| A5 RELAZIONE ANNUALE EX ART. 2 COMMA 597 LEGGE 244/2007 .....           | 131 |
| A6 RELAZIONE A CONSUNTIVO 2019 RICERCA E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO..... | 146 |
| A7 RELAZIONE SPESE PERSONALE A TEMPO DETERMINATO .....                  | 173 |

## 1. RELAZIONE SULLA GESTIONE

### 1.1 INTRODUZIONE: LE FONTI DI FINANZIAMENTO

Il Fondo di Finanziamento Ordinario – quota consolidabile –

#### Assegnazione 2019 rispetto alla previsione

In sede di approvazione del bilancio preventivo 2019 (dicembre 2018) la quota consolidabile del Fondo di Finanziamento Ordinario Nazionale per l'anno 2019 è stata stimata in modo prudenziale tenendo conto dell'assegnazione provvisoria 2018 comunicata dal MIUR con una riduzione del 1,2% per un totale pari a €86.688.714.

Con riferimento al Decreto Ministeriale 738 dell'8 agosto 2019 la quota consolidabile del FFO 2019 (al netto dei recuperi una tantum) è pari a € 89.875.680 con una differenza rispetto all'assegnazione 2018 pari a €1.823.316 (aumento pari al 2,07%). La differenza tra l'importo previsto nel bilancio di previsione 2019 e l'importo assegnato è pari ad euro +3.186.966.

| FFO   | 2018         | 2019         | DIFFERENZA  | %     |
|---|--------------|--------------|-------------|-------|
| QUOTA BASE  | € 62.406.733 | € 62.953.544 | € 546.811   | 0,88% |
| PRIMA QUOTA PREMIALE                                      | € 24.588.195 | € 26.725.201 | € 2.137.006 | 8,69% |
| PEREQUATIVO ASSESTATO                                     | € 736.433    | € 780.599    | € 44.166    | 6,00% |
| RECUPERI E ATTRIBUZIONI IN FASE DI CONSOLIDAMENTO         | € 321.003    | € 14.724     | -€ 306.279  |       |
| TOTALE FFO CONSOLIDABILE                                  | € 88.052.364 | € 90.474.068 | € 2.421.704 | 2,75% |
| RECUPERI UNA TANTUM                                       |              | -€ 598.388   | -€ 598.388  |       |
| TOTALE FFO CONSOLIDABILE AL NETTO DEI RECUPERI UNA TANTUM | € 88.052.364 | € 89.875.680 | € 1.823.316 | 2,07% |

L'importo indicato è al netto dei piani straordinari associati, straordinari e ricercatori e al netto delle quote finalizzate per accordi di programma, per dipartimenti eccellenti e delle altre quote relative a interventi previsti da disposizioni legislative quali tirocini, borse post laurea e piano triennale), compensazioni mancati scatti stipendiali. Se si prendono in considerazione anche queste voci significative che rientrano nella composizione del FFO globale annuo assegnato all'Ateneo si evidenzia che il totale che il Ministero attribuisce a titolo di FFO è pari a € 103.741.622 Con un aumento rispetto al 2018 del 2,96%.

| FFO  | 2018                | 2019                 | DIFFERENZA         |
|--|---------------------|----------------------|--------------------|
| <b>TOTALE FFO CONSOLIDABILE AL NETTO DEI RECUPERI UNA TANTUM</b> | <b>€ 88.052.364</b> | <b>€ 89.875.680</b>  | <b>€ 1.823.316</b> |
| TOTALE PIANI STRAORDINARI DOCENTI E RICERCATORI                  | € 3.084.300         | € 4.628.307          | € 1.544.007        |
| PIANO TRIENNALE  | € 650.552           |                      | - € 650.552        |
| RIMBORSO TASSE   | € 984.314           | € 883.713            | - € 100.601        |
| QUOTA 2018 DIPARTIMENTI DI ECCELLENZA 2018-2022                  | €3.866.725          | € 3.866.725          | € 0                |
| COMPENSAZIONE BLOCCO SCATTI STIPENDIALI                          | € 805.800           | € 644.640            | - €161.160         |
| DOTTORATO E POST LAUREA  | € 2.355.604         | € 2.601.639          | € 246.035          |
| FONDO GIOVANI SENZA POT E PLS                                    | € 954.434           | € 1.089.680          | € 135.246          |
| TIROCINI CURRICULARI   | € 0                 | € 151.238            | € 151.238          |
| <b>TOTALE</b>  | <b>€100.754.093</b> | <b>€ 103.741.622</b> | <b>€ 2.987.529</b> |

## MODELLO PREMIALE

L'importo di 1.785 milioni di euro a livello nazionale (università statali), è stato ripartito:

- per il 60% (1.058 milioni) sulla base dei risultati della VQR 2011-2014,
- per il 20% (352,8 milioni) sulla base degli indicatori di qualità della produzione scientifica dei soggetti reclutati da ciascun ateneo nel triennio 2015-2017 come risultante dalla VQR (è l'indicatore relativo ai prodotti della ricerca dei docenti che negli anni 2015, 2016 e 2017 sono stati reclutati dall'ateneo o incardinati in una fascia superiore;
- per il 20% sulla base degli indicatori relativi alla valorizzazione dell'autonomia didattica (334,8 milioni). Il totale ottenuto da UNIMORE ammonta a € 26.725.201 pari al 1,50% del totale nazionale dedicato alle Università.

|                        | VALORIZZAZIONE<br>AUTONOMIA<br>RESPONSABILE | RICERCA<br>RECLUTAM.<br>B | RICERCA VQR<br>A | TOTALE<br>RICERCA | CORREZIONE<br>QUOTA<br>PREMIALE PER<br>ACCORDI DI<br>PROGRAMMA | TOTALE<br>QUOTA<br>PREMIALE |
|------------------------|---|---------------------------|------------------|-------------------|--|-----------------------------|
|                        | 20%   | 20%                       | 60%              |                   |  |                             |
| 2018                   | € 4.771.739                                 | € 4.126.677               | € 15.736.131     | € 19.862.808      | € -46.359  | € 24.588.188                |
| 2019                   | € 5.819.335                                 | € 4.373.214               | € 16.582.601     | € 20.955.818      | € -49.949  | € 26.725.201                |
| DIFFERENZA<br>(VALORE) | € 1.047.596                                 | € 246.537                 | € 846.470        | € 1.093.010       | € -3.590   | € 2.137.013                 |
| DIFFERENZA<br>(%)      | 21,95%                                      | 5,97%                     | 5,38%            | 5,50%             | 7,74%  | 8,69%                       |

L'andamento della quota premiale sul totale nazionale degli ultimi anni può essere così rappresentato.

| ANNO | DOMANDA E RISULTATI<br>DIDATTICA (fino al 2016) | RICERCA | TOTALE QUOTA<br>PREMIALE |
|------|---|---------|--------------------------|
| 2009 | 1,45%   | 1,33%   | 1,37%                    |
| 2010 | 1,45%   | 1,48%   | 1,47%                    |
| 2011 | 1,43%   | 1,59%   | 1,53%                    |
| 2012 | 1,35%   | 1,58%   | 1,50%                    |
| 2013 | 1,40%   | 1,65%   | 1,56%                    |
| 2014 | 1,78%   | 1,62%   | 1,64%                    |
| 2015 | 1,72%   | 1,62%   | 1,63%                    |
| 2016 | 1,73%   | 1,43%   | 1,48%                    |

| ANNO | VALORIZZAZIONE AUTONOMIA<br>RESPONSABILE (dal 2017) | RICERCA | TOTALE QUOTA<br>PREMIALE |
|------|---|---------|--------------------------|
| 2017 | 1,13%   | 1,51%   | 1,43%                    |
| 2018 | 1,43%   | 1,48%   | 1,45%                    |
| 2019 | 1,65%   | 1,48%   | 1,50%                    |

Rispetto agli anni precedenti si evidenzia che la *performance* sulla valorizzazione dell'autonomia responsabile è pari al 1,50% del totale nazionale in crescita rispetto a quello degli ultimi due anni.

**Intervento perequativo 2019**

Risorse destinate per le finalità di cui all'art. 11, comma 1, legge 30 dicembre 2010, n. 240.

| L'importo di € <b>175.000.000</b> è ripartito tra le università sulla base dei seguenti criteri. <b>FINALITA'</b>  | <b>Criterio</b>   | <b>Peso</b> | <b>Importo</b> |
|--|---|-------------|----------------|
| <b>A</b> = Sostegno degli squilibri finanziari delle università sede di facoltà di Medicina e chirurgia collegate ad aziende ospedaliere nate da ex policlinici a gestione diretta | Proporzionalmente all'ammontare delle spese fisse del personale tecnico-amministrativo utilizzato dal SSN con oneri a carico del bilancio dell'ateneo come risultanti al 31/12/2018, al netto di eventuali finanziamenti provenienti dalla Regione di riferimento comunque destinati a sostegno delle spese per personale docente e tecnico amministrativo a tempo indeterminato.   | 11%         | € 19.250.000   |
| <b>B</b> = Quota di salvaguardia -2 % e incremento massimo 3% rispetto a FFO 2018  | Primariamente l'importo è destinato a ricondurre l'entità del FFO 2019 di ogni università entro la soglia minima del -2 % e incremento massimo del 3% rispetto all'FFO 2018. A tal fine il riferimento è alla somma relativa al FFO composta da quota base, quota premiale e intervento perequativo, come individuata ai sensi degli artt. 2, 3 e 4 del presente decreto. Non sono considerati nel calcolo della quota di salvaguardia i recuperi e le assegnazioni una tantum effettuati a valere sulla quota base.  | 89%         | € 155.750.000  |
| <b>C</b> = Quota accelerazione   | L'importo residuo è ripartito tra gli atenei in proporzione al peso % di ogni ateneo, riparametrato sul totale del sistema, secondo quanto di seguito indicato. Agli atenei con un rapporto % quota base FFO 2019 / % quota teorica FFO 2019* < 0,95 è attribuito un peso pari al valore MAGGIORE tra % quota base e % quota premiale. Agli atenei con un rapporto % quota base FFO 2019 / % quota teorica FFO 2019(*) ≥ 0,95 è attribuito un peso pari al valore MINORE tra % quota base e % quota premiale.<br>(* ) il valore percentuale della quota teorica FFO 2019 è pari a: 0,7 x % quota base + 0,3 x % quota premiale. |             |                |

L'assegnazione per **Intervento Perequativo** dell'Ateneo ammonta a € **780.599** e corrisponde al 0,45% del totale del riparto (€ 175 milioni per il 2019).

## LA CONTRIBUZIONE STUDENTESCA

L'Ateneo prosegue il processo di razionalizzazione dell'offerta formativa alla luce di un adeguato processo di valutazione, anche tenendo conto dell'offerta formativa degli altri atenei della regione con cui si stringono sempre più stretti legami di collaborazione. Inoltre, l'Ateneo continua a definire la propria Politica per la Qualità in modo da assegnare obiettivi che stimolino azioni volte alla massimizzazione della qualità dell'offerta da un lato e alla riduzione dei costi complessivi dall'altro.

Le tasse e contribuzioni studentesche negli ultimi anni hanno subito i seguenti aumenti:

- nell'anno accademico 2002/2003 la contribuzione è aumentata di € 51,64. Tuttavia questo aumento ha interessato solo gli studenti compresi nella XII e XIII fascia di contribuzione, che costituiscono l'80% circa della popolazione studentesca; inoltre l'aumento è stato finalizzato al miglioramento dei servizi abitativi, attivato in collaborazione con Arestud;
- nell'anno accademico 2003/2004 le tasse sono state aumentate di 100 €; l'aumento ha riguardato tutte le fasce di contribuzione;
- nell'anno accademico 2004/2005, sono state modificate le fasce di contribuzione portandole da 13 a 9 e sono state diversificate le contribuzioni sulla base della tipologia del corso a cui lo studente si iscrive;
- per l'anno accademico 2005/2006 non sono stati deliberati aumenti, pur a fronte di un maggior costo dei servizi e dell'offerta formativa assicurati agli studenti, nonché un incremento delle spese di funzionamento dei vecchi e dei nuovi edifici universitari (si pensi, per esempio, ai costi di funzionamento della Caserma "Zucchi" e del Centro Servizi presso la Facoltà di Medicina e Chirurgia, strutture che attualmente ospitano attività didattiche);
- nell'anno accademico 2006/2007, sono state modificate le fasce di contribuzione portandole da 9 a 6 ed è stato deliberato un aumento di 100 euro per l'ultima fascia;
- per l'a.a. 2007/2008 è stato previsto un incremento di 150 euro per gli studenti collocati nell'ultima fascia di contribuzione.
- Per l'a.a. 2008/2009 e 2009/2010 vista già la richiesta del precedente anno non è stata prevista alcuna variazione né per le fasce né per gli importi della contribuzione.
- Per l'a.a. 2010/2011 è stato previsto un aumento del gettito da tasse e contribuzione studentesca che si attesta sui 200 euro medi finalizzato all'equilibrio del bilancio e che si è concretizzato in una proposta condivisa tra Ateneo e rappresentanze studentesche presentata dalla Commissione tasse con l'indicazione che un maggiore gettito da contribuzione dovesse in congrua misura essere diretto all'incremento dei fondi a disposizione per la copertura delle spese volte a premiare il merito e a implementare i servizi rivolti agli studenti.

Non sono stati previsti aumenti per gli anni accademici dal 2011/2012, al 2016/2017.

Con la legge di bilancio 2017 (articolo 1, commi 252-257) viene ridefinita la disciplina in materia di contributi corrisposti dagli studenti iscritti ai corsi di laurea e di laurea magistrale delle università statali. In base alla nuova normativa, gli studenti contribuiscono alla copertura dei costi dei servizi didattici, scientifici e amministrativi mediante un contributo onnicomprensivo annuale, anche differenziato tra i diversi corsi, mentre rimangono ferme le disposizioni in materia di imposta di bollo e tassa regionale per il diritto allo studio.

Il contributo onnicomprensivo viene stabilito da ciascuna Università e in tale importo vi sono ricompresi la tassa minima di iscrizione (già determinata con decreti annuali dal M.I.U.R.; che per l'a.a. 2016/2017 era fissata in € 201,58 ed i contributi per attività sportive – destinati alle attività in favore degli studenti nella misura di € 1,50).



**Dall'a.a. 2017/2018** è pertanto stato approvato il regolamento in materia di contribuzione studentesca nel rispetto dei criteri di equità, gradualità e progressività.

L'esame del dispositivo (commi 255-256) fissa inoltre una soglia (NO TAX AREA) nella quale gli studenti che appartengano ad un nucleo familiare il cui indicatore ISEE (Situazione Economica Equivalente) risulti inferiore o eguale a € 13.000, siano esonerati dal pagamento del contributo onnicomprensivo. Tale esonero è garantito anche nel prosieguo della carriera accademica dello studente a condizione che non oltrepassi la durata normale del corso aumentata di un anno e nel caso di iscrizione ad anni successivi al primo riesca a raggiungere determinati requisiti di merito (CFU) nel periodo intercorrente tra l'11 agosto ed il 10 agosto dell'anno successivo. Considerato che già dallo scorso anno l'Ateneo aveva innalzato la soglia di assegnazione dei benefici per il diritto allo studio universitario (esonero totale) a € 23.000, l'Ateneo ha deciso di mantenere la soglia (NO TAX AREA) al limite dell'ISEE (Situazione Economica Equivalente) inferiore o **uguale a € 23.000**, fermi restando i requisiti di iscrizione da un numero di anni accademici inferiore o uguale alla durata normale del corso, aumentata di uno.

L'Ateneo ha infine modificato il sistema di fasciazione con quattro principali fasce di reddito dove **l'ultima fascia di ISEE va da € 37.500 a € 45.000**.

Anche per l'anno accademico **2018/2019** si registra a consuntivo un aumento degli iscritti rispetto alla situazione dell'anno precedente: l'aumento è di 1.172 studenti.

| ANNO ACC. | SEDE DI MODENA (+ MANTOVA) |         |       |        | SEDE DI REGGIO EMILIA |         |       |        | TOTALE ATENEO |         |       |        |
|-----------|----------------------------|---------|-------|--------|-----------------------|---------|-------|--------|---------------|---------|-------|--------|
|           | Matricole                  | ANNI SS | F.C.  | Totale | Matricole             | ANNI SS | F.C.  | Totale | Matricole     | ANNI SS | F.C.  | Totale |
| 2019      | 5.217                      | 7.992   | 2.794 | 15.905 | 3.578                 | 4.685   | 1.427 | 9.690  | 8.795         | 12.677  | 4.221 | 25.693 |
| 2018      | 5.328                      | 7.428   | 2.908 | 15.664 | 3.269                 | 4.199   | 1.389 | 8.857  | 8.597         | 11.627  | 4.297 | 24.521 |
| 2017      | 4.750                      | 7.105   | 2.803 | 14.676 | 3.013                 | 3.781   | 1.334 | 8.101  | 7.763         | 10.886  | 4.137 | 22.777 |
| 2016      | 4.506                      | 6.753   | 2.815 | 14.074 | 2.746                 | 3.312   | 1.330 | 7.388  | 7.252         | 10.065  | 4.145 | 21.462 |
| 2015      | 4.150                      | 6.631   | 2.855 | 13.636 | 2.204                 | 3.122   | 1.330 | 6.656  | 6.354         | 9.753   | 4.185 | 20.292 |
| 2014      | 4.316                      | 7.079   | 2.895 | 14.290 | 1.868                 | 2.265   | 1.126 | 5.257  | 6.184         | 9.344   | 4.021 | 19.549 |
| 2013      | 3.943                      | 6.300   | 2.750 | 12.993 | 1.918                 | 2.448   | 1.195 | 5.561  | 5.861         | 8.748   | 3.945 | 18.554 |

### I ricavi per tasse universitarie

Dal 2017 in ottemperanza a quanto indicato da Manuale tecnico operativo, emanato con decreto del MIUR protocollo numero 1841 del 26 luglio 2017, l'Ateneo ha modificato il sistema di contabilizzazione dei proventi dei corsi di laurea passando da una registrazione effettuata al momento dell'incasso ad una registrazione dei crediti maturati verso gli studenti esposti in base al valore di presumibile di realizzo.

Pertanto, dal 2017 si presume che i proventi derivanti da tasse e contributi universitari e il contestuale credito diventino certi ed esigibili per l'intero anno accademico con il perfezionamento da parte dello studente dell'iscrizione dell'A.A. In tale momento lo studente si impegna a frequentare l'intero A.A. di conseguenza

l'Ateneo attribuisce l'ammontare complessivo delle tasse e contributi dovuti dagli studenti per l'A.A. alla competenza, in dodicesimi, riferita all'esercizio.

Anche nell'anno 2019 l'Ateneo ha rilevato per competenza i ricavi iscrivendo a bilancio gli 8/12 delle tasse dell'anno accademico 2018/2019 e i 4/12 delle tasse dell'anno accademico 2019/2020. I proventi per la didattica presentano un importo di euro 39.988.005.

Il ricavo è lordo di tutte le rate degli studenti che hanno versato solo la prima rata e poi non si sono iscritti in via definitiva (euro 700.000) e hanno abbandonato il corso di studi in questo Ateneo; il saldo comprende anche tasse e contributi per iscrizioni a Master, Scuole di specializzazione, Scuole di dottorato e tirocini formativi ai quali vengono destinate in modo finalizzato (euro 3.436.443).

Il maggior importo di proventi registrati per la didattica relativi a tasse e contributi su corsi di laurea si spiega anche con il nuovo sistema di contabilizzazione sopra indicato. Questi maggiori ricavi andranno pertanto destinati in parte alla copertura del fondo rischi per mancati incassi e solo in parte residuale andranno a comporre l'utile di esercizio (3.215.686).

Pertanto il confronto tra proventi con l'anno precedente al netto dei vari accantonamenti effettuati risulta essere:

|   | <b>2019</b> | <b>2018</b> |
|---|-------------|-------------|
| <b>TOTALE Proventi per la didattica</b> | 32.285.876  | 30.738.528  |

#### **RICERCA SCIENTIFICA E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO**

L'Ateneo, nel corso del 2019, ha consolidato le proprie buone capacità progettuali e relazionali che hanno portato ottimi risultati sia a livello internazionale che nazionale, favorendo l'integrazione dell'Università in particolare rispetto al territorio, senza trascurare la dimensione internazionale.

Nel corso del 2019 sono state esplorate le numerose e variegata opportunità di finanziamento alla ricerca fornite da Enti, Ministeri e altri organismi operanti sul territorio nazionale.

Attualmente sono attivi in ateneo i seguenti progetti:

PRIN 2015: 18 unità operative finanziate per un totale di € 973.016.

PRIN 2017: 31 unità operative finanziate per un totale di € 4.456.618.

#### **CLUSTER**

Avviso per lo sviluppo e potenziamento di nuovi 4 cluster tecnologici nazionali (Decreto Direttoriale 3 agosto 2016 n. 1610): emanato il decreto di ammissione alla agevolazione n. 1 progetto finanziato per € 69.186,03 (€ 61.860,45 per Ricerca industriale e € 7.325,58 per SS)

Avviso PON RI 2014-2020 per la presentazione di progetti di Ricerca Industriale e Sviluppo Sperimentale nelle 12 aree di specializzazione individuate dal PNR 2015-2020:

n. 5 progetti finanziati per un contributo totale di € 1.350.899,19

## DIPARTIMENTI ECCELLENTI

| Dipartimento  | Budget complessivo | Finanziamento concesso |
|---|--------------------|------------------------|
| Scienze biomediche, metaboliche e neuroscienze                | € 12.783.144       | € 6.635.800            |
| Scienze mediche e chirurgiche materno-infantili e dell'adulto | € 8.966.416        | € 6.635.800            |
| Studi linguistici e culturali                                 | € 6.927.344        | € 6.062.025            |

Monitoraggio attività anno 2 riconosciute al 100% per € 3.866.725,00

## PROGRAMMA PER GIOVANI RICERCATORI "RITA LEVI MONTALCINI"

1 ricercatore presso UNIMORE: € 193.173,66

## MISE

Decreto Ministeriale 27 settembre 2018 "Bando Fabbrica intelligente, Agrifood, Scienze della vita": n. 2 proposte hanno superato la fase valutativa ed è in via di definizione l'Accordo di Innovazione.

## MINISTERO DELLA SALUTE

Bando 2016 Ricerca finalizzata: n. 1 progetto finanziato per € 90.000,00 e n. 1 progetto finanziato per € 73.390.

## INAIL

Bando INAIL BRIC 2018: n. 1 progetto finanziato per € 620.489,84 (quota UNIMORE € 204.019,51), n. 1 progetto finanziato per € 46.530,00 e n. 1 progetto finanziato per € 194.800,00.

## REGIONE EMILIA ROMAGNA

POR-FESR 2014-2020 - Bando 2018 Laboratori della S3 (DGR 986/2018): n.7 progetti finanziati come coordinatori e n. 12 progetti finanziati come partner per complessivi € 7.120.092,19

POR-FESR 2014-2020 - Bando 2019 Laboratori per l'innovazione e la ricerca nell'ambito delle industrie creative (DGR 614/2019): n. 1 progetto finanziato per € 398.132,00

POR-FESR 2014-2020 - Bando 2018 - Supporto alle infrastrutture della ricerca critiche/cruciali per i sistemi regionali (DGR 1383/2018): n. 1 progetto finanziato per € 296.100,00

PSR 2014-2020 – AGRICOLTURA Bando 2018: n. 1 progetto finanziato per € 94.640,00, n. 1 progetto finanziato per € 52.043,57 e n. 1 progetto finanziato.

Bando 2019 - Metodi alternativi all'utilizzo di animali: n.6 proposte presentate e n. 1 progetto finanziato per € 39.000,00.

Bando 2018-19 della Consulta degli emiliano-romagnoli nel mondo per contributi a Università con sede nel territorio dell'Emilia-Romagna: n. 1 progetto finanziato € 20.000,00.

## FONDI DI ATENEO

### FAR 2019

n. 9 progetti Interdisciplinari Linea UNIMORE finanziati per un totale di € 600.000,00

n. 6 progetti Interdisciplinari Linea FCRM finanziati per un totale di € 479.974,36

Bando attrezzature di Ateneo n. 12 progetti finanziati per un totale di € 186.500,00

Piani di sviluppo dipartimentale n. 14 proposte finanziate per un totale di € 550.038,00

### AIFA

Bando 2017: n. 1 progetto finanziato per € 1.313.333,00

GILEAD 2018: n. 2 progetti finanziati per € 50.000,00.

### FONDAZIONI VARIE

AIRC 5x1000 2019: n. 1 progetto finanziato € 566.999,00

MFAG 2019: n. 1 progetto finanziato € 498.410,00

FIRC 2019: n. 2 borse finanziate € 150.000,00

AIRC IG 2019: n. 1 progetto finanziato per € 606.000,00

Bando Valore territori 2018: n. 1 progetto finanziato per € 48.000,00

FONDAZIONE MARIANI: n. 1 progetto finanziato per € 68.000,00

TELETHON bando 2018: n. 1 progetto finanziato per € 108.000,00 gestiti direttamente da Fondazione Telethon

TELETHON bando 2019: n. 1 progetto finanziato per € 105.000,00 gestiti direttamente da Fondazione Telethon e per € 155.790,00 gestiti da Unimore

Associazione BIG DATA: versata quota associativa 2019 € 1.000,00 e contributo straordinario per costituzione Fondazione BIG DATA € 10.000,00.

### RICERCA INTERNAZIONALE

La relazione intende illustrare il grado di partecipazione ai progetti di ricerca e dimostrazione europei e internazionali nell'anno 2019 nonché il relativo tasso di successo.

In linea con il trend degli scorsi anni, si sono registrate 115 proposte presentate di cui 75 non approvate, 17 approvate in ambito Horizon 2020 (di cui 2 passate al primo step di valutazione) alle quali si aggiungono le proposte ad oggi in attesa di valutazione (6 proposte) e 8 approvate in ambito altri fondi europei e altri donors internazionali e non (incluso il Ministero Affari Esteri Italiano) di cui 3 passate allo step 2 di valutazione.

Si segnalano anche:

1 proposta European Research Council – Consolidator Grant (ammessa a finanziamento);

1 proposta European Research Council – Synergy Grant (in attesa di valutazione);

1 proposta ERC Starting Grant (in attesa di valutazione);

1 proposta in ambito ERC Advanced Grant in cui l'ateneo è stato coinvolto in qualità di terza parte (tale proposta è risultata poi ammessa al finanziamento, ma la docente di riferimento ha perfezionato il trasferimento presso un'altra Università dove ha trasferito anche la parte del Grant).

11 in totale le proposte presentate da UNIMORE in ambito **Horizon 2020** in qualità di coordinatore o *host institution* che hanno avuto esito positivo o che sono in attesa di valutazione. Tra queste, 5 sono state ammesse a finanziamento, 1 è passata allo step 2 di valutazione e le altre 5 sono in attesa di valutazione.

Tra le proposte ammesse a finanziamento vanno citate la proposta SLIDE nell'ambito European Research Council Consolidator Grant, il progetto LeTSGEPs (call SwafS-09-2019), e il progetto SMART BRAIN finanziato nell'ambito della call Flag ERA 2019.

In particolare, per il programma Horizon 2020 per il quale si ha una programmazione delle *call for proposal* su base biennale, la tabella seguente indica il numero di proposte progettuali presentate nell'ambito del *Work programme 2018-2020* e riferite all'anno 2019, pari a 72. Di queste, le proposte presentate nell'ambito di iniziative tecnologiche congiunte e partenariati pubblico-privato sono state 5 di cui 2 non approvate e 2 approvate in cui l'Ateneo è coinvolto in qualità di terza parte.

| HORIZON 2020 –<br>Proposte progettuali | NON APPROVATE | PASSATE A FASE 2<br>DI SUBMISSION | APPROVATE                           |
|--|---------------|-----------------------------------|-------------------------------------|
| FET                                    | 5             | 0                                 | 1 come terza parte                  |
| MSCA - IF                              | 1             | 0                                 | 2 di cui 1 in attesa di valutazione |
| MSCA SNLS                              | 0             | 0                                 | 1                                   |
| MSCA - ITN                             | 7             | 0                                 | 0                                   |
| MSCA - RISE                            | 4             | 0                                 | 4                                   |
| ERC - STG                              | 0             | 0                                 | 1 in attesa di valutazione          |
| ERC - COG                              | 1             | 0                                 | 1                                   |
| ERC - ADV                              | 3             | 0                                 | 1 come terza parte                  |
| ERC - SYG                              | 0             | 1                                 | 0                                   |
| LEIT FOF                               | 1             | 0                                 | 0                                   |
| LEIT ICT                               | 9             | 0                                 | 1 come terza parte                  |
| LEIT ICT ECSEL JU                      | 2             | 0                                 | 2 di cui 1 come terza parte         |
| LEIT NMBP                              | 5             | 1                                 | 1 come terza parte                  |
| SC1 - HEALTH                           | 3             | 0                                 | 2                                   |

|                              |   |    |   |
|------------------------------|---|----|---|
| SC7 - Secure Societies       | 2 | 0  | 0   |
| SC2 - Food                   | 2 | 1* | 0   |
| Science with and for society | 3 | 0  | 1   |
| JTI; PPP; JPND               | 2 | 1  | 2 di cui 1 come terza parte                 |
| FLAG ERA                     | 1 | 0  | 1   |
| PADR-FDDT                    | 0 | 0  | 1 in attesa di valutazione come terza parte |
| Horizon Impact Award         | 1 | 0  | 0   |

#### TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

Il trasferimento tecnologico dei risultati della ricerca di Ateneo comprende diverse linee di attività quali la tutela della proprietà intellettuale, la partecipazione a società spin off universitarie, la promozione e la comunicazione dei risultati, il rafforzamento della cultura dell'innovazione e il networking con enti ed associazioni locali, nazionali ed europee operanti nell'ambito del trasferimento tecnologico.

#### Brevetti

L'attività di tutela della proprietà intellettuale ha portato nel 2019 a:

- valutazione di 20 nuove invenzioni;
- deposito di 8 nuove domande di brevetto Italiane;
- deposito di 4 estensioni di domanda PCT;
- risposta a 4 rapporti di ricerca ministeriale Italiano;
- mantenimento di 45 brevetti Italiani;
- mantenimento di 10 brevetti USA;
- mantenimento di 6 brevetti europei;
- mantenimento di 2 varietà vegetali;
- mantenimento di 1 marchio comunitario.

L'Ateneo persegue una politica di crescita controllata nel numero di brevetti, i quali vanno principalmente a tutelare invenzioni nei settori medico e farmaceutico, biotecnologico e fisico-ingegneristico. Le attività di identificazione e deposito di nuovi titoli di proprietà industriale si sono affiancate ad azioni di supporto per l'individuazione di canali di sfruttamento industriale tramite licensing e convenzioni con aziende.

Nell'anno 2019 sono attive le licenze/cessioni con:

Simam spa per il brevetto MO2008A000240 e relative estensioni (€ 57.600 entrance fee, royalties 1,5% fatturato);

L'Ortofruttifero srl per la gestione del marchio Sunblak (entrance fee 4000 euro da dividere tra i cotitolari, una royalty del 10% sul fatturato annuo derivante dalla vendita dei prodotti identificati dal marchio Sunblack (per il 2019, € 369,50) e addendum al contratto per varietà vegetali;

Ferrara Bio srl per la domanda di brevetto Italiano n. IT 102013902219622 (2.000 euro al momento della sottoscrizione del Contratto; 4.000 euro allo scadere del sesto mese dalla data di sottoscrizione del Contratto; 4.000 euro allo scadere del dodicesimo mese dalla data di sottoscrizione; dall'inizio del secondo anno e per ciascun anno fino alla scadenza, 5.000 euro allo scadere del sesto mese e 5.000 euro allo scadere del dodicesimo mese)

AGRISANA srl per le domande di brevetto Italiano n. IT 102016000042847 e brevetto Europeo n. EP 3238541 (5.000 euro per il recupero delle spese sostenute allo scadere del secondo mese dalla data di sottoscrizione del contratto; 5.000 euro come valutazione della quota del brevetto corrisposti allo scadere del quarto mese dalla data di sottoscrizione del contratto; royalty 2% sul prezzo di vendita netto)

STMicronics s.r.l., per il brevetto n. 102016000051022 (entrance fee € 2.500; 5.000 € in caso di concessione da ufficio brevetti estero)

VST s.r.l. per il brevetto n. 102017000031915 (una royalty pari al 5% dei corrispettivi derivanti alla Licenziataria dalla vendita diretta o indiretta tramite terzi dei prodotti correlati al brevetto)

Naturalia Ingredients S.r.l. per i brevetti n. 102018000010978 e 102018000010981 (entrance fee € 2.375; royalty 2% su fatturati netti generati dalle vendite dei prodotti che includono il brevetto e su eventuali royalties, utili, ricavi o comunque corrispettivi generati per la licenza, cessione, o sfruttamento in qualsiasi forma dei brevetti).

Nuovi depositi ed estensioni nell'anno 2019:

| Titolo   | Numero, data e paese di deposito    |
|--|-------------------------------------|
| Lattobacilli con attività antimicrobica  | 102018000020425, 20/12/2018, Italia |
| Lactobacillus strains having antimicrobial activity  | pct/ep2019/086533, 20/12/2019,      |
| Materiale composito formato da un biofiller e da una matrice termoplastica e procedimento per realizzare un articolo con un tale materiale composito | 102019000022884, 03/12/2019, Italia |
| Sedile di veicolo con sistema di rilevamento passeggeri  | 102019000022221, 26/11/2019, Italia |
| Metodo di lettura per circuiti del tipo logic-in-memory e relativa architettura circuitale   | 102019000014688, 12/08/2019, Italia |
| Anticorpi ad attività antitumorale   | 102019000008376, 07/06/2019, Italia |
| Composti antitumorali  | 102019000007184, 23/05/2019, Italia |
| dispositivo per facilitare l'apertura di oggetti del tipo di caffettiere e simili  | 102019000006208, 19/04/2019, Italia |
| Composti ad attività antiparassitaria  | 102019000003807, 15/03/2019, Italia |
| Materiale biocompatibile e bioattivo e relativo procedimento di attuazione   | 102019000002229, 15/02/2019, Italia |
| Agenti melanocortinici per l'impiego nel trattamento terapeutico del melanoma, dei tumori del tratto gastroenterico e del carcinoma tiroideo         | 102018000006399, 18/06/2018, Italia |
| Melanocortin agents for use in the therapeutic treatment of melanoma, tumors of the gastrointestinal tract, and thyroid carcinoma                    | pct/ib2019/09, 14/06/2019,          |
| Pellicola edibile antibatterica, procedimento di produzione di una tale pellicola e uso di una tale pellicola.                                       | 102018000006424, 18/06/2018, Italia |

|  |                                   |
|--|-----------------------------------|
| Antibacterial edible film, process for producing such film and use of such film  | pct/it 2019/00046, 10/06/2019,    |
| Apparato e metodo per determinare parametri fisici e chimici di un campione disomogeneo tramite acquisizione ed elaborazione di immagini a colori del campione     | 102018000004498, 3/04/201, Italia |
| Apparatus and method for determining physical and chemical parameters of an unhomogeneous sample through acquisition and processing of colour images of the sample | pct/ib2019/052810, 05/04/2019,    |
| Sistema e metodo per la rilevazione di parametri fisiologici vitali di un soggetto   | 102017000031915,23/03/2017,Italia |
| System and method for detecting vital physiological parameters of a subject  | pct/ib2018/051901,21/03/2018,     |
| System and method for detecting vital physiological parameters of a subject  | 18717699.5,09/09/2019, Europa     |
| System and method for detecting vital physiological parameters of a subject  | us16495906,20/09/2019, USA        |

#### SPIN OFF

Nell'ambito dell'attività di supporto alle società spin off universitarie nel 2019 sono state valutate 6 richieste relative alla possibilità di costituire nuove imprese. Nell'anno 2019 sono state approvate dagli Organi due nuove spin off e una nuova start up. Alla fine dell'anno 2019 il numero totale di spin off e start up era 28.

L'Ateneo ha partecipato al progetto relativo allo sviluppo di un Laboratorio regionale per l'Imprenditorialità nell'ambito del bando "Progetti per le alte competenze per nuove imprese: Laboratorio regionale per l'imprenditorialità Por Fse 2014/2020, obiettivo tematico 10 - Delibera di GR n. 868 del 31/05/2019".

A seguito della valutazione regionale, il progetto di Ateneo ha ottenuto il finanziamento di 7 assegni di ricerca per un totale di 182.000 euro.

#### TERZA MISSIONE

La Terza Missione ha avuto un impulso crescente negli ultimi anni. L'impegno e l'attenzione verso questo tema si è sviluppato sia tramite il rafforzamento della *governance* e dell'organizzazione, sia attraverso l'aumento delle risorse destinate.

Il budget 2019 ha destinato alle attività di Terza Missione l'importo di € 70.000, con confermando l'importo stanziato l'anno precedente. Tali risorse sono state destinate alla valorizzazione di alcune tra le numerose attività di Terza Missione svolte, ed in particolare al fine di incentivare le politiche dipartimentali di *Public Engagement* nel rispetto di quanto stabilito dal Piano Integrato d'Ateneo.

Il budget è stato destinato in parte a sostegno di alcuni specifici progetti promossi dai Dipartimenti ed il cui respiro vale ad accrescere la reputazione dell'Ateneo, ed in parte a supportare il già menzionato Bando per il *Public Engagement* rivolto nello specifico ai Dipartimenti stessi.

Progetti assegnatari di finanziamento diretto:

È stato assegnato a progetti di particolare interesse e rilevanza per l'Ateneo l'importo di € 24.548,53:

| Progetto               | Importo in Euro |
|------------------------|-----------------|
| TEDX                   | 2.500,00        |
| ICARO - terza edizione | 10.000,00       |



|  |          |
|--|----------|
| Cambiamenti climatici in collaborazione con il MUSE di Trento                          | 2.000,00 |
| Campionato studentesco dei giochi logici 2018 – Festival Play                          | 4.000,00 |
| Convegno “Terza Missione: scenari e prospettive future”<br>Unimore (16-18/10/2019)     | 3.048,53 |
| Progetto di divulgazione scientifica in collaborazione tra<br>Cidstem – Ali di Camilla | 3.000,00 |

## ASSEGNAZIONI FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI MODENA

I contributi della Fondazione Cassa di Risparmio di Modena costituiscono una delle principali fonti di finanziamento che l'Ateneo realizza sul territorio. Nel 2019 ammontano ad euro 3.306.166 rispetto al 2018 che ammontavano ad euro 3.306.165.

Di particolare rilievo i contributi per posti da ricercatori (€ 949.144) e per borse di dottorato di ricerca (€753.840).

|   |           |
|---|-----------|
| CONVENZIONE PER IL FIN.TO DI POSTI DI RICERCATORE   | € 949.144 |
| FINANZIAMENTO BORSE DI DOTTORATO DI RICERCA ANNO 2019 XXXII-XXXIII-XXXIV CICLO PER A.A. 2018/2019   | € 753.840 |
| FONDO DI ATENEO PER LA RICERCA 2019 PER FINANZIAMENTO PROGETTI DI RICERCA INTERDISCIPLINARI   | € 479.974 |
| PROGETTO FINANZIATO DA FCRMO "REALIZZAZIONE DEL PROGETTO LABORATORIO MALATTIE RARE " RESP. PROF. A. PIETRANGELO DIP. SCIENZE MEDICHE CHIR. MATERNO INF. ADULTO  | € 400.000 |
| PROGETTO FINANZIATO DA FCRMO "EFFETTI NEUROPROTETTIVI DELL'ACIDO DOCOSAESAENOICO, OMEGA 3, IN MODELLI DI PARKINSON " RESP. DOTT. G. VITALE DIP. SCIENZE DELLA VITA                                      | € 150.000 |
| CONVENZIONE PER IL FIN.TO DI N. 3 POSTI TECNOLOGI A TD  | € 130.000 |
| PROGETTO FINANZIATO DA FCRMO "DIAGNOSTICA AVANZATA IN ONCOLOGIA ED EMATOLOGIA " RESP. PROF. S. SACCHI DIP. SCIENZE MEDICHE CHIR. MATERNO INF. ADULTO  | € 99.000  |
| PROGETTO FINANZIATO DA FONDAZIONE C.R. DI MODENA PER "AUTOMOTIVE LEARNING BY DOING" RESP. PROF. M. GIACOPINI DIF  | € 65.000  |
| PROGETTO FINANZIATO DA FONDAZIONE C.R. DI MODENA PER "TACC: TRAINING FOR AUTOMOTIVE COMPANIES CREATION" DIF   | € 50.000  |
| PROGETTO FINANZIATO DA FCRMO BANDO MIGRANTI 2018 "OSSERVATORIO SULL'ACCOGLIENZA DEI MIGRANTI NEL TERRITORIO MODENESE" RESP. PROF. G. ZANETTI DIP. GIURISPRUDENZA  | € 49.700  |
| PROGETTO FINANZIATO DA FONDAZIONE C.R. DI MODENA PER PROGETTO "XXXIII CONGRESSO NAZIONALE DELLA SOCIETA' ITALIANA DI CRIMINOLOGIA" RESP. PROF.SSA G.L. DE FAZIO DIP. GIURISPR.                          | € 40.000  |
| ULTERIORE FINANZIAMENTO PER PROGETTO FONDAZIONE C.R. DI MODENA PER "AUTOMOTIVE LEARNING BY DOING" RESP. PROF. M. GIACOPINI DIF  | € 34.000  |
| PROGETTO FINANZIATO DA FCRMO "ICARO" DIP. ECONOMIA M. BIAGI   | € 30.000  |
| PROGETTO FINANZIATO DA FONDAZIONE C.R. DI MODENA PER PROGETTO "MEET THE SCIENTIST - CAMPAGNA PER LA PROMOZIONE DELLA CULTURA SCIENTIFICA RIVOLTA AD ADULTI E RAGAZZI" RESP. PROF. M. PINTI DIP. SC.VITA | € 24.000  |
| PROGETTO FONDAZIONE C.R. DI MODENA PER "ASSEGNO DI RICERCA-CENTRO INTERDIPARTIMENTALE SULLE DIGITAL HUMANITIES DHMORE"" RESP. PROF.SSA E. FUMAGALLI CENTRO DHMORE                                       | € 23.787  |
| FINANZIAMENTO PER PROGETTO FONDAZIONE C.R. DI MODENA PER "MASTER DI SECONDO LIVELLO IN IMPRESA E TECNOLOGIA INFORMATICA" RESP. PROF. T. MANFREDINI DIF .  | € 15.000  |
| PROGETTO FINANZIATO DA FONDAZIONE C.R. DI MODENA "CANTIERI DI STORIA 2019. LA STORIA, IL TERRITORIO E LE SFIDE CONOSCITIVE NELL'ERA DIGITALE" RESP. PROF. A. BOTTI DIP. STUDI LING.                     | € 10.720  |
| PROGETTO FINANZIATO DA FONDAZIONE C.R. DI MODENA PER PROGETTO "CONGRESSO INTERNAZIONALE SUI CORALLI E SCOGLIERE CORALLINE" RESP. PROF.SSA F. BOSELLINI DIP. SCIENZE CHIMICHE E GEOLOGICHE               | € 2.000   |

**ENTRATE PER ATTIVITÀ COMMERCIALE**

Il fatturato generale dell'Ateneo compreso quello dei dipartimenti e dei centri ammonta a € 7.626.486 inferiore al fatturato medio degli ultimi 10 anni e anche del fatturato dell'ultimo quinquennio. I proventi registrati derivano da attività svolte verso terzi sono comprensive delle quote che sono destinate all'Ateneo sul fatturato dei dipartimenti e dei centri e le quote destinate all'utile per il personale che ha partecipato alla prestazione.

|      |            |   |  |
|------|------------|---|--|
| 2006 | 6.961.807  | Fatturato medio degli ultimi 14 anni<br>8.420.351 |  |
| 2007 | 7.770.251  |   |  |
| 2008 | 7.508.193  |   |  |
| 2009 | 7.615.983  |   |  |
| 2010 | 9.827.790  |   |  |
| 2011 | 9.568.717  |   |  |
| 2012 | 10.893.912 |   |  |
| 2013 | 6.957.937  |   |  |
| 2014 | 8.225.886  |   |  |
| 2015 | 8.347.727  |   |  |
| 2016 | 8.629.438  |   | Fatturato medio degli ultimi 5 anni<br>8.510.888 |
| 2017 | 9.007.695  |   |  |
| 2018 | 8.943.094  |   |  |
| 2019 | 7.626.486  |   |  |

Nella tabella seguente si riporta il dettaglio del fatturato negli anni 2018 e 2019.

| STRUTTURA   | 2018                | 2019                | VARIAZIONE           |
|---|---------------------|---------------------|----------------------|
| Dip. di Comunicazione ed Economia   | 88.666,00           | 93.459,01           | 4.793,01             |
| Dip. di Economia "Marco Biagi"  | 445.797,41          | 251.715,03          | -194.082,38          |
| Dip. di Giurisprudenza  | 2.759,50            | 7.398,00            | 4.638,50             |
| Dip. di Ingegneria "Enzo Ferrari"   | 1.843.331,57        | 1.525.674,67        | -317.656,90          |
| Dip. di Scienze Chimiche e Geologiche   | 369.091,23          | 254.258,44          | -114.832,79          |
| Dip. di Scienze della Vita  | 449.397,48          | 620.867,25          | 171.469,77           |
| Dip. di Scienze e Metodi dell'Ingegneria  | 1.456.745,58        | 846.717,90          | -610.027,68          |
| Dip. di Scienze Fisiche, Informatiche e Matematiche   | 422.558,09          | 381.745,00          | -40.813,09           |
| Dip. di Studi Linguistici e Culturali   | 94.814,26           | 6.714,00            | -88.100,26           |
| Dip. di Scienze Biomediche, Metaboliche e Neuroscienze  | 468.581,85          | 741.133,75          | 272.551,90           |
| Dip. di Scienze Mediche e Chirurgiche Materno-Infantili e dell'Adulto   | 390.136,80          | 591.793,85          | -52.316              |
| Dip. di Medicina Diagnostica, Clinica e di Sanità Pubblica (chiuso nel 2018)  | 253.973,26          |                     |                      |
| Dip. Chirurgico, Medico, Odontoiatrico e di Scienze Morfologiche con interesse Trapiantologico, Oncologico  | 300.314,83          | 357.892,00          | 57.577,17            |
| Dip. di Educazione e Scienze Umane  | 28.054,80           | 94.565,00           | 66.510,20            |
| CeIRG - Centro Interdipartimentale di Ricerche Genomiche  | 25.200,00           | 15.659,00           | -9.541,00            |
| Centro Interdipartimentale di Cellule Staminali e Medicina Rigenerativa - CIDISTEM  | 4.800,00            | 1.760,00            | -3.040,00            |
| Centro Interdipartimentale di ricerca industriale SOFTECH: ICT per le imprese - SOFTECH (AIRI)  | 219.850,34          | 253.122,55          | 33.272,21            |
| Centro Interdipartimentale di Ricerca sulla Sicurezza - CRIS  | 88.375,56           | 111.350,83          | 22.975,27            |
| Centro per il Miglioramento e la Valorizzazione delle Risorse Biologiche Agro-Alimentari - BIOGEST  | 82.628,00           | 66.678,20           | -15.949,80           |
| Centro per la Ricerca Applicata e i Servizi nel Settore della Meccanica Avanzata e della Motoristica - INTERMECH  | 867.820,00          | 470.940,00          | -396.880,00          |
| Centro per la Ricerca Industriale e il Trasferimento Tecnologico EN & TECH  | 76.100,00           | 69.700,00           | -6.400,00            |
| Centro Interdipartimentale di Ricerca e per i servizi nel settore delle Costruzioni e del Territorio dell'Università degli studi di Modena e Reggio Emilia. CRICT-UNIMORE | 25.000,00           | 46.065,00           | 21.065,00            |
| Sistema Bibliotecario di Ateneo - SBA   | 28.091,01           | 22.590,28           | -5.500,73            |
| Centro Interateneo EDUNOVA  | 240.444,12          | 125.520,25          | -114.923,87          |
| Amministrazione Centrale  | 566.524,74          | 558.411,34          | -8.113,40            |
| Centro Interdipartimentale Grandi Strumenti - CIGS  | 81.170,00           | 88.010,00           | 6.840,00             |
| Centro Linguistico di Ateneo - CLA  | 1.754,83            | 5.565,12            | 3.810,29             |
| STABULARIO - CSSI   | 17.138,00           | 400,00              | -16.738,00           |
| POLO MUSEALE  | 3.974,50            | 16.780,00           | 12.805,50            |
| <b>TOTALE ATENE0</b>  | <b>8.943.093,76</b> | <b>7.626.486,47</b> | <b>-1.316.607,29</b> |

## 1.2 COSTI SOSTENUTI

### Costi per il personale

La **spesa per stipendi del personale con contratto a tempo indeterminato** ha avuto fino al 2009 un andamento sempre crescente. Questi aumenti sono dipesi sia dalle dinamiche degli scatti e classi e adeguamenti ISTAT del personale docente sia dagli aumenti per rinnovi contrattuali del personale tecnico amministrativo. Il consolidamento di queste spese e la loro incidenza sulla dinamica salariale hanno quindi sempre inciso pesantemente sull'FFO e fino al 2009 non riuscivano ad essere adeguatamente bilanciati dai risparmi dovuti ai pensionamenti del personale.

| SPESA DEL PERSONALE A TEMPO INDETERMINATO (FONTE PROPER) |                                      |
|--|--------------------------------------|
| 2005   | 73.798.443 - definitivo fonte PROPER |
| 2006 ↑   | 80.917.701 - definitivo fonte PROPER |
| 2007 ↑   | 85.481.714 - definitivo fonte PROPER |
| 2008 ↑   | 89.325.329 - definitivo fonte PROPER |
| 2009 ↑   | 94.145.645 - definitivo fonte PROPER |
| 2010 ↑   | 94.801.266 - definitivo fonte PROPER |
| 2011 ↓   | 89.762.733 - definitivo fonte PROPER |
| 2012 ↓   | 86.488.772 - definitivo fonte PROPER |
| 2013 ↓   | 84.302.466 - definitivo fonte PROPER |
| 2014 ↓   | 82.592.481 - definitivo fonte PROPER |
| 2015 ↓   | 81.433.141 - definitivo fonte PROPER |
| 2016 ↑   | 81.826.414 - definitivo fonte PROPER |
| 2017 ↑   | 82.167.690 - definitivo fonte PROPER |
| 2018 ↑   | 83.834.618 - definitivo fonte PROPER |
| 2019 ↑   | 86.337.818 – definitivo fonte PROPER |

Nel 2010 l'Ateneo ha cambiato notevolmente la propria politica assunzionale, che di fatto si è realizzata attraverso un volontario e totale blocco del turnover, e si è subito registrato un fortissimo risparmio sulle cessazioni del personale, buona parte delle quali non previste né prevedibili. Questo risparmio ha quasi bilanciato gli aumenti stipendiali 2010; La spesa di competenza 2010 per stipendi al lordo degli oneri ammonta, infatti, a € 94.801.266 (fonte Proper) con un aumento rispetto al 2009 di soli € 655.621,00.

Nel 2011, rispetto al 2010, si è registrata una forte e ulteriore contrazione della spesa stipendiale dovuta sia al blocco del turnover imposto dallo sfioramento del rapporto AF/FFO, sia al blocco degli aumenti stipendiali

di cui al disposto dell'art. 9 D.L. 78 del 2010. La spesa di competenza 2011 per stipendi al lordo degli oneri ammonta, infatti, a € 89.762.733 con una contrazione rispetto al 2010 di 5 milioni di euro.

E' bene ricordare l'andamento del rapporto AF/FFO fino all'anno 2011:

| ANNO | AF/FFO PURO | AF/FFO CORRETTO |
|------|-------------|-----------------|
| 2004 | 82,63       | 77,23           |
| 2005 | 83,76       | 76,50           |
| 2006 | 89,67       | 82,41           |
| 2007 | 93,24       | 85,86           |
| 2008 | 93,94       | 86,20           |
| 2009 | 97,87       | 89,37           |
| 2010 | 100,53      | 92,91           |
| 2011 | 97,28       | 96,16           |

Con decreto 297 del 22 ottobre 2012 il MIUR ha dettato nuovi criteri per la definizione del contingente di spesa disponibile per assunzioni del personale per l'anno 2012 espresso in termini di Punto Organico, nonché la rispettiva assegnazione e utilizzo in coerenza con quanto previsto dall'articolo 14, comma 3 del decreto legge 6 luglio 2012, n. 95, convertito dalla legge 7 agosto 2012, n. 135, dalla legge 30 dicembre 2010, n. 240 e dal decreto legislativo 29 marzo 2012, n. 49.

In particolare: "A ciascuna Istituzione Universitaria statale è attribuita per l'anno 2012 una quota parte del 20% della somma dei Punti Organico (PO) relativi alle cessazioni del Personale a tempo indeterminato e del Personale ricercatore a tempo determinato a livello di sistema universitario verificatesi nell'anno 2011, secondo le modalità e i criteri di seguito indicati:

- a) Per ogni Istituzione Universitaria statale, e comunque nel limite massimo del 50% dei Punti Organico relativi alle cessazioni dell'anno 2011 di personale a tempo indeterminato e di ricercatori a tempo determinato, sono quantificati i PO 2012 risultanti dall'applicazione dell'articolo 7 del decreto legislativo 29 marzo 2012, n. 49, e la relativa incidenza percentuale a livello di sistema universitario.
- b) Il 20% dei Punti Organico del sistema universitario relativi alle cessazioni dell'anno 2011 di personale a tempo indeterminato e di ricercatori a tempo determinato è ripartito tra ogni Istituzione Universitaria statale in misura proporzionale alla rispettiva incidenza sul totale di sistema come risultante dal criterio di cui al precedente punto a).

Questo nuovo metodo di attribuzione dei PO utilizzabili per le assunzioni di personale ha di fatto sbloccato la situazione di immobilità nella quale era l'Ateneo dall'anno 2011 per il superamento del rapporto assegni fissi/FFO. Infatti, applicando le vecchie regole dalla verifica prevista dall'art. 51, comma 4, legge 27 dicembre 1997, n. 449 sarebbe emerso che, per l'anno 2011, le spese sostenute per assegni fissi al personale di ruolo rapportate al FFO assegnato avrebbero determinato una percentuale superiore al 90%. Pertanto, si sarebbero dovute applicare le disposizioni di cui all'art. 1, comma 1, legge 9 gennaio 2009, n. 1 in base alle

quali non era possibile procedere, nell'anno 2012, all'indizione di procedure concorsuali e di valutazione comparativa, né all'assunzione di personale.

**Nel 2012** si è registrata un'ulteriore riduzione della spesa stipendiale per circa 2,8 milioni di euro con un totale di spesa pari a € 86.488.772 (fonte PROPER). Nello stesso anno l'ateneo ha avuto una assegnazione di PO per l'anno 2012 utilizzabili pari a **8,72**.

**Nel 2013** le spese stipendiali di personale strutturato a tempo indeterminato si sono ulteriormente ridotte fino a € 84.302.466 (fonte PROPER) e l'assegnazione di punti organico è stata pari e **2,03** PO.

**Nel 2014** sono stati stabiliti specifici criteri per la definizione del contingente di spesa disponibile per assunzioni del personale espresso in termini di Punti Organico assegnati nel 2014 su indicatori 2013. A fronte di una spesa stipendiale per personale strutturato a tempo indeterminato pari a € 82.592.481 (minore rispetto al 2013 di € 1.709.985) si è avuta una assegnazione di **14,20** PO.

**Nel 2015**, con decreto ministeriale n. 503 del 21 luglio, sono stati stabiliti ulteriori specifici criteri per la definizione del contingente di spesa disponibile per assunzioni del personale espresso in termini di Punti Organico e sono stati assegnati **10,01** PO.

**Nel 2016** con decreto ministeriale n. 619 del 5 agosto sono stati stabiliti i criteri per il contingente di spesa disponibile per assunzioni del personale espresso in termini di PO e sono stati assegnati **16,68** PO.

**Nel 2017** con decreto ministeriale n. 614 del 10 agosto sono stati stabiliti i criteri per il contingente di spesa disponibile per assunzioni del personale espresso in termini di PO e sono stati assegnati **19,59** PO.

**Nel 2018** con decreto ministeriale n. 873 del 29 dicembre sono stati stabiliti i criteri per il contingente di spesa disponibile per assunzioni del personale espresso in termini di Punti Organico e i PO assegnati sono stati **29,07**.

**Nel 2019** con decreto ministeriale n. 740 dell'8 agosto sono stati stabiliti i criteri per il contingente di spesa disponibile per assunzioni del personale espresso in termini di Punti Organico. Sono stati quindi assegnati **33,10** PO più **4,7** PO aggiuntivi.

I Punti Organico assegnati derivano dall'analisi di alcuni indicatori che il ministero prende a riferimento ovvero la spesa di personale, la spesa di indebitamento e la sostenibilità economico-finanziaria.

- Per **spesa di personale** si intende il rapporto percentuale tra tutte le spese fisse e accessorie del personale strutturato a tempo indeterminato e determinato a carico dell'Ateneo e della didattica a contratto sul totale delle entrate complessive (finanziamenti ministeriali – FFO e programmazione triennale – e contribuzione studentesca al netto dei rimborsi). Per tale indicatore il valore "soglia" è pari all'80%.

$$\text{INDICATORE SPESE DI PERSONALE} = \frac{\text{Spese fisse e accessorie di personale a T.IND. e a T. D. + docenze a contratto}}{\text{FFO + programmazione triennale + (Tasse e contributi - restituzioni)}}$$

L'indicatore della spesa di personale nell'anno 2018 è pari al 66,88% = € 86.046.703/ € 128.659.133 (nel 2016 era pari al 68,18% e nel 2017 al 67,84%);

- Per **spesa di indebitamento** si intende il rapporto tra l'importo dell'ammortamento annuo (quota capitale + quota interessi) al netto dei contributi statali per investimento ed edilizia, e il totale delle entrate per funzionamento, tasse e contributi al netto delle spese per il personale e dei fitti passivi. Per tale indicatore il valore soglia è il 10% e influenza la percentuale di turn-over solo se l'indicatore delle spese per il personale è superiore all'80%.

(Oneri di ammortamento) – contributi statali per investimenti ed edilizia

INDICATORE SPESE DI INDEBITAMENTO = 
$$\frac{(\text{FFO} + \text{programmazione triennale} + (\text{Tasse e contributi} - \text{restituzioni})) - [\text{Spese fisse e accessorie di personale a T.IND. e a T. D.} + \text{docenze a contratto}] - [\text{fitti passivi a carico dell'Ateneo}]}{82/100 (\text{FFO} + \text{programmazione triennale} + (\text{Tasse e contributi} - \text{restituzioni}) - \text{fitti passivi})}$$

- L'**Indice di sostenibilità economico finanziaria** dell'Ateneo (ISEF) si intende il rapporto tra l'82% della somma tra tasse e contributi studenteschi, FFO, programmazione triennale meno i fitti passivi e le spese fisse e accessorie di personale a tempo indeterminato e determinato, più docenze a contratto e gli oneri di ammortamento su mutui (quota capitale + quota interessi)

$$82/100 (\text{FFO} + \text{programmazione triennale} + (\text{Tasse e contributi} - \text{restituzioni}) - \text{fitti passivi})$$

ISEF = 
$$\frac{\text{Spese fisse e accessorie di personale a T.IND. e a T. D.} + \text{doc. a contratto} + \text{oneri di ammortamento su mutui} + \text{quota premiale PRIN}}{\text{Spese fisse e accessorie di personale a T.IND. e a T. D.} + \text{doc. a contratto} + \text{oneri di ammortamento su mutui} + \text{quota premiale PRIN}}$$

Soltanto in caso di **ISEF** maggiore di 1 e di spese di personale inferiori all'80% gli Atenei possono aumentare il loro 50% di possibilità assunzionale con il delta ottenuto.

L'Ateneo di Modena e Reggio Emilia ottiene un ISEF pari a **1,21**, dato da € 103.808.467/ € 86.046.703 (nel 2016 era pari al **1,18** e nel 2017 al **1,19**); e pertanto può aggiungere ai punti organico base il delta

Con Decreto Ministeriale n. 742 dell'8 agosto 2019, in aggiunta alle ordinarie facoltà assunzionali delle Università, sono stati assegnate maggiori facoltà assunzionali agli atenei che rispettano le condizioni fissate all'art. 978 della legge 31 dicembre 2018 (Legge di bilancio 2019). Tale disposizione prevede in particolare che nell'ambito del livello complessivo del Fondo per il finanziamento ordinario delle università, di sono autorizzate, negli anni 2019 e 2020, maggiori facoltà, in aggiunta a quelle ordinarie, nel limite di spesa di 25 milioni di euro a decorrere dall'anno 2019 e di ulteriori 25 milioni di euro a decorrere dall'anno 2020 per le università statali che nell'anno precedente a quello di riferimento presentano un indicatore delle spese di personale, inferiore al 75 per cento e un indicatore di sostenibilità economico-finanziaria che tiene conto delle spese di personale, degli oneri di ammortamento e delle spese per fitti passivi, maggiore di 1,10. L'ateneo ha rispettato entrambi i criteri richiesti ed è risultato assegnatario di **4,70** PO aggiuntivi.

L'andamento dei PO negli ultimi anni può essere riassunto nella tabella che segue:

| ANNO              | SPESE DI PERSONALE /ENTRATE TOTALI | INDICATORE DI INDEBITAMENTO | ISEF | CESSAZIONI IN TERMINI DI PO | PO BASE (50% cessazioni) | PO AGGIUNTIVI | RIEQUILIBRIO | PO TOTALI |
|-------------------|------------------------------------|-----------------------------|------|-----------------------------|--------------------------|---------------|--------------|-----------|
| 2012 su dati 2011 | 72,80%                             | 0%                          | -    | 29,05                       | 5,81                     | 2,91          | 0            | 8,72      |
| 2013 su dati 2012 | 78,89%                             | 0%                          | 1,03 | 14,80                       | 2,96                     | 2,96          | - 3,89       | 2,03      |
| 2014 su dati 2013 | 71,31%                             | 0%                          | 1,14 | 25,70                       | 5,14                     | 9,06          | 0            | 14,20     |
| 2015 su dati 2014 | 70,81%                             | 0%                          | 1,15 | 16,65                       | 5,00                     | 5,01          | 0,02         | 10,01     |
| 2016 su dati 2015 | 67,94%                             | 0%                          | 1,19 | 20,45                       | 6,14                     | 9,94          | 0,61         | 16,68     |
| 2017 su dati 2016 | 68,18%                             | 0%                          | 1,18 | 21,35                       | 10,68                    | 8,17          | 0,74         | 19,59     |
| 2018 su dati 2017 | 67,84%                             | 0%                          | 1,19 | 30,10                       | 15,05                    | 14,02         | -            | 29,07     |
| 2019 su dati 2018 | 66,88%                             | 0%                          | 1,21 | 33,10                       | 16,55                    | 16,61         | -            | 33,16     |

Indicazioni del rispetto dei valori previsti ex decreto legislativo n. 49/2012, per i seguenti indicatori:

### Spese di Personale

| Indicatore di personale                                   | 2019               | 2018               |
|---|--------------------|--------------------|
| Spese per il personale a carico Ateneo (A)                | 88.353.767         | 86.046.703         |
| FFO (B) provvisorio                                       | 98.155.052         | 95.631.511         |
| Programmazione Triennale (C)                              | 0                  | 650.552            |
| Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D) | 35.440.223         | 32.377.070         |
| <b>TOTALE (E) =(B+C+D)</b>                                | <b>133.595.275</b> | <b>128.659.133</b> |
| <b>Rapporto (A/E) = &lt; 80%</b>                          | <b>66,13%</b>      | <b>66,88%</b>      |

### Sostenibilità economico-finanziaria

| Indicatore sostenibilità economico finanziaria            | 2019               | 2018               |
|---|--------------------|--------------------|
| FFO (A) provvisorio                                       | 98.155.052         | 95.631.511         |
| Programmazione Triennale (B)                              | 0                  | 650.552            |
| Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (C) | 35.440.223         | 32.377.070         |
| Fitti Passivi (D)   | 2.107.133          | 2.063.441          |
| <b>TOTALE (E) = (A+B+C-D)</b>                             | <b>131.488.142</b> | <b>126.595.692</b> |
| Spese di personale a carico Ateneo (F)                    | 88.353.767         | 86.046.703         |
| Ammortamento mutui (G=capitale + interessi)               | 0                  | 0                  |
| <b>TOTALE (H) = (F+G)</b>                                 | <b>88.353.767</b>  | <b>86.046.703</b>  |
| <b>Rapporto (82%E/H) = &gt; 1</b>                         | <b>1,22</b>        | <b>1,21</b>        |



**Indebitamento**

| Indicatore di indebitamento                                      | 2019              | 2018              |
|--|-------------------|-------------------|
| <b>Ammortamento mutui (capitale + interessi)</b>                 | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>TOTALE (A)</b>  | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>FFO (B) provvisorio</b>                                       | <b>98.155.052</b> | <b>95.631.511</b> |
| <b>Programmazione Triennale (C)</b>                              | <b>0</b>          | <b>650.552</b>    |
| <b>Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)</b> | <b>35.440.223</b> | <b>32.377.070</b> |
| <b>Spese di personale a carico Ateneo (E)</b>                    | <b>88.353.767</b> | <b>86.046.703</b> |
| <b>Fitti passivi a carico Ateneo (F)</b>                         | <b>2.107.133</b>  | <b>2.063.441</b>  |
| <b>TOTALE (G) = (B+C+D-E-F)</b>                                  | <b>43.134.375</b> | <b>40.548.989</b> |
| <b>Rapporto (A/G) = &lt; 15%</b>                                 | <b>0</b>          | <b>0</b>          |

Altra importante voce di spesa nel bilancio 2019, sempre relativa alle risorse umane, è quella del lavoro a tempo determinato, interinale e atipico. Gli impegni di competenza dell'anno 2019 ammontano a € 3.742.440.

Limite ex articolo 9, comma 28 legge 78/2010 e articolo 1, comma 188 legge 266/2005

|  |           |  |  |
|--|-----------|--|--|
| Limite ex articolo 9, comma 28 legge 122/2010 e articolo 1, comma 188 legge 266/2005 | 90.109,00 |  |  |
|--|-----------|--|--|

| Tipologia contratto                                  | 2019           | Coperture esterne | Intacco sul limite 2019 |
|--|----------------|-------------------|-------------------------|
| Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato | 715.881        | 625.772           | 90.109                  |
| Co.co.co. amministrative                             | 96.084         | 96.084            | 0                       |
| Collaboratori linguistici a tempo determinato        | 0              | 0                 | 0                       |
| <b>TOTALE</b>  | <b>811.965</b> | <b>721.856</b>    | <b>90.109</b>           |

Al riguardo nell'anno 2019 l'Ateneo, in base alla vigente normativa, ha stipulato contratti di lavoro flessibile (tempi determinati, lavoro in somministrazione e co.co.co.) sostanzialmente per le seguenti tipologie di esigenze:

- sostituzione di personale assente per qualsiasi motivo (gravidanza, malattie superiori a 60 gg., congedi per altri motivi e per periodi lunghi) ;
- picchi di attività ed esigenze stagionali
- realizzazione di progetti di ricerca, innovazione tecnologica e miglioramento dei servizi anche didattici agli studenti;
- adempimento Convenzione di inserimento lavorativo delle persone disabili e Categorie Protette stipulata con la Provincia di Modena.

Nei casi di cui alle lettere a) e b) le leggi finanziarie a partire dal 2004 hanno fissato dei limiti di spesa che sono stati ridotti nel tempo fino ad arrivare al 35% della spesa sostenuta per contratti flessibili nel corso del 2003 ( il ricorso a tali tipi di contratti è limitato al ed anche la spesa per i picchi di attività stagionali legati al "progetto immatricolazioni" grava di fatto su fondi diversi dal FFO e pertanto fuori dal c.d. "Limite" ); nei casi, invece, della lettera c) non vi sono limiti di spesa poiché le università godono di una deroga per le tre tipologie

di contratti elencate a condizione che i relativi costi non gravino sui fondi del FFO. In buona sostanza questi contratti devono gravare su fondi esterni e a tale scopo vengono utilizzate apposite poste di bilancio che derivano dallo stanziamento di fondi proveniente dai proventi dei progetti di ricerca ovvero dalle tasse di iscrizione ai corsi universitari o post universitari (ad. Es TFA). A tal fine quindi l'Ateneo ha stipulato contratti co.co.co. per progetti finalizzati alla realizzazione di progetti di ricerca, innovazione tecnologica e miglioramento dei servizi anche didattici agli studenti in linea col disposto della finanziaria, senza utilizzare fondi di FFO e fuori dal limite fissato dalle leggi finanziarie. Per questi contratti sono state effettuate regolari selezioni e sono stati rispettati i vincoli imposti dal disposto della Decreto legislativo 30 marzo 2001 n. 165 art. 7 commi 6 6bis e 6ter. A tale proposito occorre ricordare che la Legge 205/2017 – art. 1 comma 1148 lett. h) ha disposto la proroga al 1° gennaio 2019 (scadenza **ulteriormente prorogata dalla legge di bilancio al 01.07.2019**) del divieto per le PA di stipulare i contratti di collaborazione coordinata e continuativa di cui all'art. 2, comma 1, del decreto legislativo nr. 81/2015 (c.d. Codice dei contratti di lavoro in attuazione del Jobs Act). Occorre in ultimo ricordare che il Dlgs. 75/2017 – art. 5 di modifica dell'art. 7 d.lgs. 165/01 – introduce il comma 5 bis che vieta le cococo con organizzazione da parte del conferente dell'attività, dei tempi di lavoro, dell'esecuzione della prestazione.

I limiti di spesa fissati dalle diverse finanziarie succedutesi nel tempo sono sempre stati rispettati dall'Ateneo facendo gravare ad oggi nel limite della spesa i soli contratti in adempimento della convenzione di cui alla lettera d).

Tuttavia, i contratti stipulati in questo ambito hanno durata variabile e molti hanno durata annuale e pluriennale. A tal proposito occorre sottolineare che l'ateneo già in occasione del bilancio di Previsione 2008 aveva fissato, al fine di razionalizzare e contenere la spesa di personale in generale per tutti i contratti a tempo determinato e di collaborazione coordinata e continuativa i seguenti criteri:

- tutti i contratti (e gli eventuali rinnovi) stipulati nel corso d'anno non potevano tendenzialmente, salvo deroghe giustificate dalla natura delle attività, andare oltre il termine del 31 dicembre così da allineare la decorrenza giuridica dei contratti con l'esercizio finanziario, la deroga a tale principio è sottoposta alla valutazione discrezionale del Direttore Generale, in relazione alla natura dell'attività e dei fondi utilizzati, in particolare per la realizzazione di progetti di miglioramento dei servizi all'interno dell'Università.
- i nuovi contratti richiesti dalle strutture decentrate (intesi come centri autonomi di spesa) dovevano essere tendenzialmente co-finanziati o finanziati dalle strutture stesse salvo il ricorso ad appositi fondi di bilancio diversi dal fondo di finanziamento ordinario appositamente dedicati alla realizzazione di attività a supporto dei progetti di ricerca, innovazione tecnologica e miglioramento dei servizi anche didattici agli studenti, ed era possibile per questi, derogare al termine del 31 dicembre solo in ragione del raggiungimento degli obiettivi fissati dalla relativa richiesta di attivazione.

La normativa, fermo restando il limite generale posto dall'art 35 del d.lgs 165/2001 sull'utilizzo dei contratti a tempo determinato, nonché i limiti derivanti dal D.lgs 368/2001 e s.m.i., (d lgs 81/2015 come modificato la **Legge n. 96 del 9 agosto 2018** di conversione del **D.L. n. 87/2018**) a partire dal 2011 fissa limiti finanziari ancora più stringenti per l'utilizzo del personale con contratti di lavoro flessibile, infatti l'Art 9 comma 28 legge 122/2010 dispone per la spesa che le università possono avvalersi di personale a tempo determinato o con convenzioni ovvero con contratti di collaborazione coordinata e continuativa nonché la spesa per la somministrazione di lavoro, nel limite del 50 per cento della spesa sostenuta per le stesse finalità nell'anno 2009.

Ciò ha comportato la necessità che i contratti a tempo determinato anche se finanziati o cofinanziati dal bilancio di Ateneo gravano tutti sui fondi diversi dal FFO, per attività a supporto dei servizi didattici agli studenti ovvero destinati ad attività a supporto della ricerca; tale principio è ancor più rafforzato considerato che il Rapporto Assegni Fissi ed FFO un tempo previsto dall'art. 51 co 4 legge 449/1997, ma comunque utile ad

analizzare le dinamiche relative alla Spesa di Personale, si avvicina a percentuali che superano il 100% dello stanziamento assegnato.

I vincoli legislativi e finanziari contenuti nelle ultime leggi finanziarie e negli ultimi provvedimenti di legge, , l'introduzione di nuove limitazioni nella spesa del personale e il relativo monitoraggio anche da parte del Ministero, con l'introduzione del DECRETO LEGISLATIVO 29 marzo 2012, n. 49 *"Disciplina per la programmazione, il monitoraggio e la valutazione delle politiche di bilancio e di reclutamento degli atenei"* ( si ricorda in particolare l'art 5 comma 5 di detto provvedimento), costringono e costringeranno ancor di più nei prossimi anni ( **si vedano anche i limiti contenuti nella legge 135/2012**) a rispettare alcuni criteri che già in passato sono stati adottati al fine del contenimento delle spese di personale:

- Aumentare il numero complessivo del personale universitario, nei limiti delle risorse a tal'uopo autorizzate con appositi Decreti ministeriali come previsto dalla normativa prima citata; a tale proposito un gruppo di lavoro, composto dal coordinatore Ufficio Selezione e sviluppo risorse Umane - Delegato del Rettore - e la Direzione Generale d'Ateneo, in adempimento anche agli obiettivi del prossimo piano triennale strategico ha provveduto a definire un Algoritmo frutto dell'integrazione di indicatori relativi alla didattica e alla ricerca, con pesi specifici, nell'attribuzione dei punti organico ai Dipartimenti con il duplice obiettivo della Distribuzione punti organico con premialità e il mantenimento del rispetto dei vincoli di legge nell'assegnazione di punti organico
- Non aumentare il numero complessivo del personale universitario anche con rapporto di lavoro flessibile, se non in presenza di nuovi servizi e nuove risorse (attivabili pertanto esclusivamente in presenza di co-finanziamento ministeriale e finanziamenti da enti sovventori- si veda ad es. il reclutamento dei ricercatori a tempo determinato ex art. 24 lettera a), ovvero il rinnovo dei professori straordinari ex art1 comma 14 legge 230/2005 le cui spese di personale sono totalmente finanziate con convenzione ovvero mediante specifici progetti di ricerca con spese di personale appositamente dedicate, in ottemperanza a quanto previsto dalla circolare ministeriale prot. n. 912 del 09/06/2011, le note **ministeriali prot. n. 8312 del 5.04.2013 – prot.n. 21381 del 17.10.2013**, è possibile, procedere ad avviare, le procedure selettive relative alle assunzioni di ricercatori a tempo determinato totalmente gravanti sui i fondi: Montalcini, PRIN, FIRB, "Futuro e ricerca" ed ERC-VII PQ), privilegiando l'attivazione di ruoli a tempo determinato, sia per far fronte ai futuri pensionamenti sia per contenere la spesa stipendiale, nei limiti della normativa attualmente vigente;
- Contenere il ricorso a personale esterno ovvero ad incarichi aggiuntivi ai fini del conferimento degli incarichi di insegnamento nei corsi di studio ex art 23 legge 240/2010.
- Cercare di ottimizzare ed eventualmente riorganizzare l'attività del personale non docente implementando l'uso dei sistemi informatici e semplificando le procedure amministrative.
- Tener distinte (tendenzialmente) le cessazioni del personale docente e non docente, dando vita ad autonomi budget finalizzati ad un utilizzo razionale ed efficace delle risorse disponibili e al contenimento della spesa stipendiale.

Occorre in ultimo ricordare che nonostante la sopravvenuta disponibilità di graduatorie concorsuali cui attingere per il reclutamento di personale a tempo determinato/indeterminato rilevante è stato il ricorso ai servizi dell'agenzia di somministrazione, con conseguente aumento della spesa per servizi.

**COSTI PER ATTIVITÀ DI SOSTEGNO AGLI STUDENTI**

L'ateneo anche nel 2019 ha realizzato la politica, già da anni consolidata, di sostegno agli studenti con azioni volte a finanziare l'eccellenza ma anche a sostenere il reddito e a premiare il merito.

In particolare i costi sostenuti per azioni rivolte agli studenti ammontano a **€ 11.305.374**.

Questi interventi si possono riassumere come segue:

| <b>INTERVENTI</b>   | <b>2019</b>       | <b>2018</b>      | <b>2017</b>      | <b>2016</b>      | <b>2015</b>      | <b>2014</b>      | <b>2013</b>      |
|---|-------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>Eccellenza</b> → borse di dottorato  | 4.916.111         | 4.096.453        | 4.016.794        | 3.937.176        | 4.003.574        | 4.262.215        | 3.906.408        |
| <b>Merito</b> → borse e premi di studio   | 1.227.730         | 998.964          | 952.150          | 1.111.490        | 922.094          | 716.002          | 530.563          |
| <b>Mobilità</b> → <i>Erasmus</i> e scambi culturali internazionali studenti             | 2.814.279         | 1.918.445        | 1.646.114        | 1.572.053        | 930.778          | 769.206          | 800.002          |
| <b>Sostegno</b> → tutorato didattico, collaborazioni studenti part time, rimborsi tasse | 1.459.721         | 1.343.805        | 911.698          | 797.224          | 802.528          | 1.037.619        | 852.402          |
| <b>Altri servizi</b> → per gli studenti e attività culturali                            | 887.533           | 903.090          | 661.562          | 344.639          | 462.372          | 493.400          | 360.608          |
| <b>TOTALE</b>   | <b>11.305.374</b> | <b>9.260.757</b> | <b>8.188.318</b> | <b>7.762.582</b> | <b>7.121.346</b> | <b>7.278.442</b> | <b>6.449.983</b> |

**COSTI PER ATTIVITÀ DI GESTIONE CORRENTE**

Già dal 2008 l'Ateneo ha avviato una serie di interventi strutturali per la razionalizzazione dell'uso delle risorse strumentali, e umane e delle procedure amministrative volte a contenere i costi di funzionamento. Naturalmente è importante perseguire delle politiche di sviluppo, soprattutto edilizio, che tengano conto di eventuali maggiori spese di funzionamento che vanno quantificate anticipatamente in sede di approvazione dell'opera per verificarne la sostenibilità. In generale si può dire che ogni politica di sviluppo deve essere accompagnata da una attenta analisi di costi e benefici che quello sviluppo comporta anche nel medio e lungo periodo, cercando di razionalizzare gli interventi attraverso l'eliminazione di quelle attività e chiusura di quegli edifici che comportano costi di funzionamento non più sostenibili per dare spazio ad attività e strutture pensate e progettate fin dalla nascita con criteri che tengano conto della razionalizzazione dei costi di gestione e funzionamento.

È quanto mai necessario intensificare la politica di contenimento delle spese di funzionamento, affinché la realizzazione delle nuove strutture non metta in seria difficoltà l'Ateneo ma sia "compensata" da un adeguato taglio delle spese correnti con particolare riferimento alle spese che concorrono alla determinazione del limite previsto dall'articolo 5 del Decreto Legislativo n. 49/2012.

Per manutenzioni, pulizie, utenze e fitti i costi sono stati i seguenti:

|  | 2019              | 2018              | 2017              | 2016              |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Manutenzione ordinaria e riparazione immobili              | 2.223.685         | 2.593.168         | 3.389.091         | 3.501.967         |
| Fitti passivi e spese condominiali                         | 2.620.060         | 2.487.505         | 2.521.621         | 2.666.710         |
| Pulizie locali   | 2.202.270         | 2.165.803         | 2.156.468         | 2.054.632         |
| Pulizie locali – rimborsi a policlinico                    | 90.038            | 90.038            | 84.114            | 80.378            |
| Utenze e canoni energia elettrica                          | 3.666.354         | 3.154.192         | 2.872.743         | 3.131.084         |
| Utenze e canoni energia elettrica - rimborsi a policlinico | 183.957           | 183.957           | 107.421           | 102.651           |
| Utenze e canoni gas  | 1.109.882         | 1.144.454         | 1.152.157         | 1.084.857         |
| Utenze e canoni gas – rimborsi a policlinico               | 470.113           | 470.113           | 493.987           | 472.049           |
| Utenze e canoni acqua                                      | 189.573           | 194.590           | 186.522           | 167.088           |
| Utenze e canoni acqua – rimborsi a policlinico             | 27.253            | 27.253            | 84.114            | 80.378            |
| <b>TOTALE</b>  | <b>12.783.185</b> | <b>12.511.073</b> | <b>13.048.238</b> | <b>13.341.794</b> |

Da ultimo, rimane imprescindibile, per l'Ateneo, definire ed attuare un'efficace politica di reperimento di nuove risorse (diverse quindi da finanziamenti ministeriali, quali il FFO, e dalle tasse studentesche, che hanno raggiunto un livello significativo in questo momento di difficoltà del paese) da destinare al funzionamento dell'Ateneo stesso e ad investimenti (in particolare manutenzione straordinaria) a favore delle strutture universitarie.

## 2. SCHEMI DI BILANCIO

### 2.1 STATO PATRIMONIALE

| STATO PATRIMONIALE – ATTIVO  | 31/12/2019         | 31/12/2018         | VARIAZIONI        |
|--|--------------------|--------------------|-------------------|
| <b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>   |                    |                    |                   |
| <b>I - IMMATERIALI</b>   |                    |                    |                   |
| 1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo                       | 0                  | 0                  | 0                 |
| 2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno | 334.019            | 165.744            | 168.275           |
| 3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili                         | 58.901             | 18.000             | 40.901            |
| 4) Immobilizzazioni in corso e acconti                                   | 2.253.813          | 1.050.687          | 1.203.126         |
| 5) Altre immobilizzazioni immateriali                                    | 31.845.448         | 31.535.180         | 310.268           |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>                               | <b>34.492.181</b>  | <b>32.769.611</b>  | <b>1.722.570</b>  |
| <b>II - MATERIALI</b>  |                    |                    |                   |
| 1) Terreni e fabbricati  | 59.134.902         | 59.381.158         | -246.256          |
| 2) Impianti e attrezzature   | 3.273.322          | 2.741.098          | 532.224           |
| 3) Attrezzature scientifiche   | 8.172.601          | 4.551.757          | 3.620.844         |
| 4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali           | 475.603            | 469.245            | 6.358             |
| 5) Mobili e arredi   | 630.901            | 482.323            | 148.578           |
| 6) Immobilizzazioni in corso e acconti                                   | 1.247.122          | 520.552            | 726.570           |
| 7) Altre immobilizzazioni materiali                                      | 1.920.534          | 1.578.549          | 341.985           |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>                                 | <b>74.854.985</b>  | <b>69.724.682</b>  | <b>5.130.303</b>  |
|  |                    |                    |                   |
| <b>III - FINANZIARIE</b>   |                    |                    |                   |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>                               | <b>2.476.517</b>   | <b>2.441.110</b>   | <b>35.407</b>     |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)</b>                                       | <b>111.823.683</b> | <b>104.935.403</b> | <b>6.888.280</b>  |
|  |                    |                    |                   |
| <b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>  |                    |                    |                   |
| <b>I - RIMANENZE</b>   |                    |                    |                   |
| 1) Rimanenze materiale di consumo  | 0                  | 0                  | 0                 |
| <b>TOTALE RIMANENZE</b>  | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          |
|  |                    |                    |                   |
| <b>II - CREDITI</b>  |                    |                    |                   |
| 1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali                   | 17.529.243         | 35.346.393         | -17.817.150       |
| 2) Crediti verso Regioni e Province Autonome                             | 10.212.996         | 8.729.132          | 1.483.864         |
| 3) Crediti verso altre Amministrazioni locali                            | 79.655             | 125.653            | -45.998           |
| 4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo                   | 1.513.206          | 2.195.360          | -682.154          |
| 5) Crediti verso Università  | 853.029            | 735.204            | 117.825           |
| 6) Crediti verso studenti per tasse e contributi                         | 25.191.169         | 21.996.236         | 3.194.933         |
| 7) Crediti verso società ed enti controllati                             | 70.336             | 84.453             | -14.117           |
| 8) Crediti verso altri (pubblici)  | 10.322.345         | 4.532.259          | 5.790.086         |
| 9) Crediti verso altri (privati)   | 14.624.153         | 12.926.978         | 1.697.175         |
| <b>TOTALE CREDITI</b>  | <b>80.396.132</b>  | <b>86.671.668</b>  | <b>-6.275.536</b> |

|   |                    |                    |                   |
|---|--------------------|--------------------|-------------------|
| III - ATTIVITÀ FINANZIARIE  | 0                  | 0                  | 0                 |
| TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE  | 0                  | 0                  | 0                 |
| IV - DISPONIBILITÀ LIQUIDE  |                    |                    |                   |
| 1) Depositi bancari e postali   | 143.317.056        | 124.974.780        | 18.342.276        |
| 2) Denaro e valori in cassa   | 0                  | 0                  | 0                 |
| TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE   | 143.317.056        | 124.974.780        | 18.342.276        |
| TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)  | 223.713.188        | 211.646.448        | 12.066.740        |
| C) RATEI E RISCONTI ATTIVI  |                    |                    |                   |
| 1) Ratei e risconti attivi  | 3.184.920          | 2.790.208          | 394.712           |
| D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO                            |                    |                    |                   |
| 1) Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso | 0                  | 2                  | -2                |
| <b>Totale Attivo</b>  | <b>338.721.791</b> | <b>319.372.061</b> | <b>19.349.730</b> |
| Conti d'ordine dell'attivo  | 124.107.056        | 124.107.056        | 0                 |

| STATO PATRIMONIALE – PASSIVO  | 31/12/2019  | 31/12/2018  | VARIAZIONI |
|---|-------------|-------------|------------|
| A) PATRIMONIO NETTO   |             |             |            |
| I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO  | 21.090.349  | 21.090.349  | 0          |
| II - PATRIMONIO VINCOLATO   |             |             |            |
| 1) Fondi vincolati destinati da terzi                                     | 8.374.162   | 14.113.740  | -5.739.578 |
| 2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali               | 45.667.287  | 41.605.530  | 4.061.757  |
| 3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro) | 18.172.760  | 17.231.148  | 941.612    |
| TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO   | 72.214.209  | 72.950.418  | -736.209   |
| III - PATRIMONIO NON VINCOLATO  |             |             |            |
| 1) Risultato esercizio  | 11.909.958  | 20.123.478  | -8.213.520 |
| 2) Risultati relativi ad esercizi precedenti                              | 28.171.044  | 14.599.035  | 13.572.009 |
| 3) Riserve statutarie   | 0           | 0           | 0          |
| TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO   | 40.081.002  | 34.722.513  | 5.358.489  |
| TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)   | 133.385.560 | 128.763.280 | 4.622.280  |
| B) FONDI PER RISCHI E ONERI   |             |             |            |
| TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI (B)                                       | 15.479.982  | 13.912.558  | 1.567.424  |
| C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO                     | 0           | 0           | 0          |

|  |                    |                    |                   |
|--|--------------------|--------------------|-------------------|
| <b>D) DEBITI</b>   |                    |                    |                   |
| 1) Mutui e Debiti verso banche   | 0                  | 0                  | 0                 |
| 2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali                          | 5.508              | 336.476            | -330.968          |
| 3) Debiti: verso Regione e Province Autonome                                   | 1.294.957          | 1.193.617          | 101.340           |
| 4) Debiti verso altre Amministrazioni locali                                   | 1.500              | 1.500              | 0                 |
| 5) Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo                          | 0                  | 0                  | 0                 |
| 6) Debiti verso Università   | 7.496              | 303.617            | -296.121          |
| 7) Debiti verso studenti   | 834.852            | 838.655            | -3.803            |
| 8) Acconti   | 0                  | 0                  | 0                 |
| 9) Debiti verso fornitori  | 9.451.144          | 7.245.966          | 2.205.177         |
| 10) Debiti verso dipendenti  | 144.516            | 190.362            | -45.846           |
| 11) Debiti verso società o enti controllati                                    | 0                  | 0                  | 0                 |
| 12) Altri debiti   | 13.610.411         | 14.409.555         | -799.145          |
| <b>TOTALE DEBITI (D)</b>   | <b>25.350.384</b>  | <b>24.519.748</b>  | <b>830.634</b>    |
| <b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>              |                    |                    |                   |
| 1) Contributi agli investimenti  | 67.131.776         | 70.238.298         | -3.106.522        |
| 2) Ratei e risconti passivi  | 22.784.074         | 21.273.055         | 1.511.019         |
| <b>TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)</b>      | <b>89.915.850</b>  | <b>91.511.353</b>  | <b>-1.595.503</b> |
| <b>F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>                    |                    |                    |                   |
| 1) Risconti passivi pe progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso | 74.590.015         | 60.665.120         | 13.924.895        |
| <b>TOTALE RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (F)</b>            | <b>74.590.015</b>  | <b>60.665.120</b>  | <b>13.924.895</b> |
| <b>Totale Passivo</b>  | <b>338.721.791</b> | <b>319.372.061</b> | <b>19.349.730</b> |
| Conti d'ordine del passivo   | 124.107.056        | 124.107.056        | 0                 |



## 2.2 CONTO ECONOMICO

| CONTO ECONOMICO  | 31/12/2019         | 31/12/2018         | VARIAZIONI        |
|--|--------------------|--------------------|-------------------|
| <b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>   |                    |                    |                   |
| <b>I. PROVENTI PROPRI</b>  |                    |                    |                   |
| 1) Proventi per la didattica   | 39.988.005         | 35.659.044         | 4.328.961         |
| 2) Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico              | 5.855.621          | 6.408.183          | -552.562          |
| 3) Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi                          | 14.280.917         | 8.602.420          | 5.678.497         |
| <b>TOTALE I. PROVENTI PROPRI</b>   | <b>60.124.543</b>  | <b>50.669.647</b>  | <b>9.454.896</b>  |
|  |                    |                    |                   |
| <b>II. CONTRIBUTI</b>  |                    |                    |                   |
| 1) Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali                            | 114.321.820        | 115.794.007        | -1.472.187        |
| 2) Contributi Regioni e Province autonome                                      | 2.701.453          | 1.395.814          | 1.305.639         |
| 3) Contributi altre Amministrazioni locali                                     | 293.808            | 321.210            | -27.402           |
| 4) Contributi Unione europea e da resto del mondo                              | 298.286            | 462.648            | -164.363          |
| 5) Contributi da Università  | 733.704            | 269.207            | 464.497           |
| 6) Contributi da altri (pubblici)  | 3.231.257          | 2.140.345          | 1.090.912         |
| 7) Contributi da altri (privati)   | 5.875.708          | 5.019.519          | 856.189           |
| <b>TOTALE II. CONTRIBUTI</b>   | <b>127.456.036</b> | <b>125.402.750</b> | <b>2.053.285</b>  |
| <b>III. PROVENTI DA ATTIVITA' ASSISTENZIALE</b>                                | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          |
| <b>IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b> | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          |
| <b>V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>                                      | <b>18.068.948</b>  | <b>18.596.970</b>  | <b>-528.022</b>   |
| <b>VI. VARIAZIONE RIMANENZE</b>  | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          |
| <b>VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>               | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          |
|  |                    |                    |                   |
| <b>TOTALE PROVENTI (A)</b>   | <b>205.649.527</b> | <b>194.669.367</b> | <b>10.980.160</b> |
|  |                    |                    |                   |
| <b>B) COSTI OPERATIVI</b>  |                    |                    |                   |
| <b>VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>   |                    |                    |                   |
| 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica                  |                    |                    |                   |
| <i>a) docenti / ricercatori</i>  | 63.410.922         | 58.887.568         | 4.523.354         |
| <i>b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, etc.)</i>        | 7.893.267          | 7.501.686          | 391.581           |
| <i>c) docenti a contratto</i>  | 1.032.021          | 1.136.476          | -104.455          |
| <i>d) esperti linguistici</i>  | 609.715            | 604.950            | 4.765             |

|   |                    |                   |                  |
|---|--------------------|-------------------|------------------|
| <i>e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca</i>                          | 387.352            | 295.380           | 91.972           |
| <b>TOTALE COSTI DEL PERSONALE DEDICATO ALLA RICERCA E ALLA DIDATTICA</b>                  | <b>73.333.277</b>  | <b>68.426.060</b> | <b>4.907.217</b> |
| 2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo                                 | 28.952.670         | 28.673.878        | 278.792          |
| <b>TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENTE TECNICO AMMINISTRATIVO</b>                        | <b>28.952.670</b>  | <b>28.673.878</b> | <b>278.792</b>   |
| <b>TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>   | <b>102.285.947</b> | <b>97.099.938</b> | <b>5.186.009</b> |
| <b>IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>  |                    |                   |                  |
| 1) Costi per sostegno agli studenti   | 31.051.566         | 27.240.011        | 3.811.555        |
| 2) Costi per il diritto allo studio   | 0                  | 0                 | 0                |
| 3) Costi per l'attività editoriale  | 0                  | 0                 | 0                |
| 4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati   | 6.571.650          | 2.109.543         | 4.462.107        |
| 5) Acquisto materiale di consumo per laboratori   | 2.229.817          | 2.149.392         | 80.425           |
| 6) Variazione di rimanenze di materiale di consumo per laboratori                         | 0                  | 0                 | 0                |
| 7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico                                 | 3.173.757          | 2.968.760         | 204.997          |
| 8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali                                | 19.456.432         | 18.597.980        | 858.452          |
| 9) Acquisto altri materiali   | 939.739            | 933.379           | 6.360            |
| 10) Variazione di rimanenze di materiali  | 0                  | 0                 | 0                |
| 11) Costi per godimento beni di terzi   | 4.321.145          | 4.014.122         | 307.023          |
| 12) Altri costi   | 2.452.236          | 2.997.074         | -544.838         |
| <b>TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>   | <b>70.196.342</b>  | <b>61.010.261</b> | <b>9.186.081</b> |
| <b>X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>   |                    |                   |                  |
| 1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali  | 896.404            | 876.831           | 19.573           |
| 2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali  | 5.292.123          | 4.443.881         | 848.241          |
| 3) Svalutazioni immobilizzazioni  | 0                  | 0                 | 0                |
| 4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide | 0                  | 0                 | 0                |
| <b>TOTALE X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>  | <b>6.188.527</b>   | <b>5.320.712</b>  | <b>867.814</b>   |
| <b>XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>  | <b>7.761.716</b>   | <b>4.640.278</b>  | <b>3.121.438</b> |
| <b>XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>   | <b>1.698.204</b>   | <b>1.865.477</b>  | <b>-167.273</b>  |

|   |                   |                   |                   |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|
| TOTALE COSTI OPERATIVI (B)  | 188.130.736       | 169.936.666       | 18.194.069        |
| DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)                       | 17.518.791        | 24.732.701        | -7.213.910        |
| C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI  |                   |                   |                   |
| 1) Proventi finanziari  | 83.062            | 82.137            | 925               |
| 2) Interessi e altri oneri finanziari                                 | 0                 | -23.228           | -23.228           |
| 3) Utili e perdite su cambi   | -1.162            | -1.155            | -7                |
| TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI                                    | 81.900            | 57.754            | 24.146            |
| D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE                       |                   |                   |                   |
| 1) Rivalutazioni  | 32.047            | 73.015            | -40.968           |
| 2) Svalutazioni   | 0                 | 0                 | 0                 |
| TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE                   | 32.047            | 73.015            | -40.968           |
| E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI                                      |                   |                   |                   |
| 1) Proventi   | 1.049.576         | 1.497.802         | -448.226          |
| 2) Oneri  | 476.207           | 239.957           | 0                 |
| TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI                                  | 573.369           | 1.257.845         | 236.250           |
| RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B + - C + - D + - E)               | 18.206.107        | 26.121.315        | -1.257.845        |
| F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE | 6.296.149         | 5.997.836         | 298.313           |
| <b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>   | <b>11.909.958</b> | <b>20.123.479</b> | <b>-8.213.521</b> |

|  |           |            |            |
|--|-----------|------------|------------|
| DI CUI RISULTATO DI ESERCIZIO GIÀ VINCOLATO DAGLI ORGANI NEL CORSO DELL'ANNO | 7.194.272 | 16.106.710 | -8.912.438 |
| DI CUI RISULTATO DELL'ESERCIZIO LIBERO                                       | 4.715.686 | 4.016.769  | 698.917    |

## 2.3 RENDICONTO FINANZIARIO (cash flow)

|   | 31/12/2019         | 31/12/2018        |
|---|--------------------|-------------------|
| <b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE</b>                  | <b>19.633.862</b>  | <b>23.814.661</b> |
| RISULTATO NETTO   | 11.909.958         | 20.123.479        |
| Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:                                     |                    |                   |
| AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI   | 6.156.480          | 5.247.698         |
| VARIAZIONE NETTA DEI FONDI RISCHI ED ONERI  | 1.567.424          | -1.556.516        |
| VARIAZIONE NETTA TFR  | 0                  | 0                 |
| <b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE</b> | <b>11.753.168</b>  | <b>-682.722</b>   |
| (AUMENTO) / DIMINUIZIONE DEI CREDITI  | 6.275.536          | -4.541.650        |
| (AUMENTO) / DIMINUIZIONE DELLE RIMANENZE  | 0                  | 0                 |
| AUMENTO / (DIMINUIZIONE) DEI DEBITI   | 830.633            | -489.549          |
| VARIAZIONE DI ALTRE VOCI DEL CAPITALE CIRCOLANTE  | 4.646.999          | 4.348.477         |
| <b>A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO:</b>  | <b>31.387.030</b>  | <b>23.131.939</b> |
| <b>INVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI:</b>  |                    |                   |
| MATERIALI al netto dei decrementi   | -2.618.974         | -2.046.723        |
| IMMATERIALI al netto dei decrementi   | -10.422.426        | -4.832.168        |
| FINANZIARIE al netto dei decrementi   | -35.407            | 98.168            |
| <b>B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO:</b>            | <b>-13.076.807</b> | <b>-6.780.723</b> |
| <b>ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO:</b>  |                    |                   |
| AUMENTO DI CAPITALE   | 0                  | 0                 |
| VARIAZIONE NETTA DEI FINANZIAMENTI A MEDIO E LUNGO TERMINE                                      | 0                  | 0                 |
| <b>C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO:</b>                           | <b>0</b>           | <b>0</b>          |
| <b>D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)</b>                                   | <b>18.310.223</b>  | <b>16.351.216</b> |
| DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE   | -124.974.780       | -108.623.564      |
| DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE   | 143.317.056        | 124.974.780       |
| <b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO</b>  | <b>18.342.276</b>  | <b>16.351.216</b> |

Il rendiconto finanziario è redatto in conformità allo schema di rendiconto finanziario allegato al Decreto Interministeriale 14 gennaio 2014, n. 19 "Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università".

Questo prospetto contabile consente di analizzare la dinamica attraverso la quale vengono generati i flussi di cassa in un dato esercizio.

### 3. PREMESSA NOTA INTEGRATIVA

Il Bilancio unico di Ateneo di esercizio 2019 è redatto seguendo lo schema e i principi individuati dal decreto interministeriale MIUR–MEF 4 gennaio 2014, n. 19, come modificato dal decreto interministeriale 8 giugno 2017, n. 394, dalla terza edizione del “Manuale tecnico operativo a supporto delle attività gestionali”, emanata dal MIUR con decreto direttoriale 30 maggio 2019, n. 1055, e per quanto non esplicitamente previsto, nel rispetto dei principi contabili statuiti dall’Organismo Italiano di Contabilità (OIC) e dal codice civile.

Il Bilancio unico di Ateneo rappresenta la situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell’Università degli studi di Modena e Reggio Emilia; gli importi indicati sono espressi in euro e sono messi a confronto con l’anno precedente per avere un’analisi dell’andamento delle varie poste di bilancio.

È stato redatto anche il Bilancio consolidato, tenendo presente l’articolo 6 del decreto legislativo n. 18/2012 che ne stabilisce l’obbligo di redazione a partire dall’esercizio 2016 e il decreto interministeriale MIUR-MEF 11 aprile 2016, n. 248 “Schemi di bilancio consolidato delle Università” che ne definisce invece la disciplina e l’area di consolidamento, richiamando le modalità di consolidamento stabilite dai principi OIC.

Ai sensi dell’articolo 33 del D.Lgs. n. 33/2013, dell’articolo 10 del DPCM del 22 settembre 2014 e della Circolare del Ministero dell’Economia e delle Finanze n. 22 del 22 luglio 2015, l’indicatore di tempestività dei pagamenti è stato regolarmente pubblicato, nella sezione Amministrazione Trasparente del sito dell’Ateneo, ogni tre mesi.

Dall’extrapolazione ed elaborazione dei documenti contabili dell’anno 2019 risulta:

periodo di riferimento: dal 1° gennaio al 31 dicembre 2019

Totale pagato nel periodo di riferimento: € 32.165.409

Indice di tempestività dei pagamenti: **-3,72 gg**

### 4. CRITERI DI VALUTAZIONE

Il presente bilancio è redatto seguendo lo schema ed i principi individuati al D.I n. 19 del 14/01/2014, come modificato dal decreto interministeriale 8/06/2017 n. 394, dal Manuale tecnico operativo a supporto delle attività gestionali, la cui versione integrale e coordinata è stata emanata dal MIUR con Decreto Direttoriale 26 luglio 2017 n. 1841, e per quanto non esplicitamente previsto, nel rispetto dei principi contabili statuiti dall’Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

I criteri di valutazione utilizzati sono conformi a quelli stabiliti nei provvedimenti sopra richiamati e non sono stati fatti oggetto di deroga. Si veda l’illustrazione delle singole poste nel seguito.

Si riportano di seguito i criteri di valutazione delle seguenti poste.

#### **Immobilizzazioni**

##### **Immobilizzazioni immateriali**

Gli elementi patrimoniali immateriali destinati a essere utilizzati durevolmente su più esercizi sono iscritti tra le immobilizzazioni al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli eventuali oneri accessori. Il costo delle immobilizzazioni immateriali è ammortizzato a partire dalla data in cui i beni divengono disponibili per

l'utilizzazione, tenendo conto della loro residua vita utile. I valori di bilancio sono esposti al netto delle quote di ammortamento già maturate.

Fino al 31/12/2016 gli ammortamenti annuali erano determinati sulla base delle aliquote riportate nella tabella che segue. Tali percentuali di ammortamento sono state mantenute per i beni acquistati dall'Ateneo fino al 01/01/2017 ovvero prima dell'entrata in vigore del Manuale Tecnico-Operativo (art.8, D.I. MIUR- MEF 14 gennaio 2014, n. 19) in versione integrale, pubblicato dal MIUR in data 26/07/2017 Prot. 0001841.

| Categoria  | Aliquota d'ammortamento sui beni acquistati fino al 31/12/2016 |
|--|--|
| Costi di impianto e ampliamento  | 33%  |
| Diritti di brevetto industriale  | 20%  |
| Diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno (software escluso)   | 20%  |
| Licenze d'uso software   | 33%  |
| Migliorie e manutenzioni straordinarie su fabbricati di terzi il cui importo annuo non eccede il 5% del valore catastale dell'immobile | 100%   |
| Migliorie e manutenzioni straordinarie su fabbricati di terzi il cui importo annuo eccede il 5% del valore catastale dell'immobile     | 2%   |
| Altre immobilizzazioni immateriali   | In base alla durata del diritto                                |

Una particolare rilevanza veniva assunta dalle migliorie effettuate su beni di terzi, essendo frequente l'utilizzo da parte dell'università d'immobili di proprietà demaniale o di altri enti pubblici. Sono considerati immobili di terzi i fabbricati utilizzati sulla base dei seguenti titoli di possesso: affitto, concessione passiva, concessione d'uso regolata da convenzione, comodato passivo e diritto di superficie a tempo determinato. Sono capitalizzate le sole spese che si riferiscono a migliorie su immobili di terzi che hanno una natura incrementativa, la cui utilità non si esaurisce in un solo esercizio. Queste tipologie di spese non sono separabili dai beni cui si riferiscono, poiché non hanno, di norma, una loro autonoma funzionalità.

L'ammortamento di questi costi pluriennali avveniva nel periodo più breve tra quello di prevedibile utilità futura delle spese sostenute, che si assumeva pari a quella dei fabbricati di proprietà, e quello della durata residua del titolo di possesso. Nel caso d'immobili in locazione, si teneva conto dell'eventuale rinnovo, se dipendente dalla volontà del conduttore.

Inoltre, al fine di considerare l'incidenza minima che alle volte hanno questi interventi, si era stabilito che l'ammortamento di queste spese doveva avvenire:

- Per valori di spesa annuale inferiori al 5% del valore dell'immobile, con aliquota pari al 100%;
- Per valori di spesa annuale superiori al 5% del valore dell'immobile, nel periodo minore tra quello di utilità futura delle spese sostenute (50 anni) e quello residuo del titolo di possesso, tenuto conto dell'eventuale periodo di rinnovo.

Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura ordinaria sono considerate costi di esercizio e sono imputate direttamente a conto economico.

Come dettagliatamente illustrato nel punto successivo, il valore residuo delle immobilizzazioni immateriali, come quello delle immobilizzazioni materiali, è stato integralmente rilevato anche tra i risconti passivi alla voce contributi agli investimenti.

Così come anticipato sopra, il Manuale Tecnico Operativo relativo alla gestione economico-patrimoniale degli Atenei, ha previsto importanti cambiamenti in materia di categorie inventariali. L'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia ha pertanto adeguato le categorie delle immobilizzazioni immateriali e le aliquote di ammortamento a cui vengono sottoposti i cespiti secondo la tabella che segue:

| TIPOLOGIA DI INVESTIMENTO   | PERCENTUALE AMMORTAMENTO                     |
|---|--|
| Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno | 20% o in base alla durata del brevetto       |
| Concessione, licenze, marchi, e diritti simili                        | 20% o in base alla durata legale del diritto |
| Costi d'impianto, ampliamento e sviluppo                              | 20%  |
| Immobilizzazioni in corso e acconti immateriali                       | 0%   |
| Altre immobilizzazioni immateriali                                    | 20%  |

Di seguito si esplicita nel dettaglio il contenuto di ciascuna categoria, così come previsto dal Manuale Tecnico Operativo.

I costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo riguardano oneri sostenuti per l'ampliamento dell'ente Università, inteso come una vera e propria espansione della stessa in direzione ed in attività precedentemente non perseguite, ovvero verso un ampliamento anche di tipo quantitativo ma di misura tale da apparire straordinario. Si tratta di costi sostenuti che attengono ad un nuovo allargamento dell'attività e che possano generare un presupposto di recuperabilità futura.

Nei diritti di brevetto e diritto di utilizzazione delle opere dell'ingegno confluiscono le "creazioni intellettuali" alle quali si riconosce una particolare tutela che consiste nel diritto esclusivo di sfruttamento dell'invenzione, entro i limiti stabiliti dalla legge.

Nella voce concessioni, licenze, marchi e diritti simili si iscrivono le concessioni di beni e servizi pubblici il cui oggetto può riguardare diritti sui beni di proprietà oppure diritti di esercizio di attività proprie degli enti concedenti. I marchi possono essere iscritti tra le immobilizzazioni solo a seguito di produzione interna. Appartengono a questa voce anche i software acquistati su licenza d'uso attraverso l'erogazione di un corrispettivo "una tantum" a valere per tutto il periodo di licenza.

Le immobilizzazioni in corso e acconti rappresentano i costi per l'acquisizione o produzione interna di immobilizzazioni immateriali per le quali non sia ancora stata acquisita la piena titolarità del diritto o riguardanti progetti finalizzati alla loro realizzazione non ancora completati. Vengono inseriti in questa voce anche gli acconti versati ai fornitori come anticipi riguardanti l'acquisizione di immobilizzazioni immateriali. I valori iscritti in questa voce sono esposti al costo storico e non ammortizzati fino a quando non sia stata acquisita la titolarità del diritto o non sia stato completato il progetto.

Nella voce residuale "Altre immobilizzazioni immateriali" sono comprese le migliorie sui beni di terzi e gli altri costi capitalizzabili che non trovano collocazione nelle altre voci.

## **Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto incrementato degli oneri accessori e di tutti i costi sostenuti al fine di poter usufruire del cespite. Il costo di acquisto è eventualmente incrementato da tutte quelle spese, effettuate successivamente all'entrata in funzione del cespite, che si sono tradotte in un

incremento significativo del valore e delle potenzialità di utilizzo del bene. Sono, invece, considerati costi di esercizio tutte quelle spese che non si sono tradotte in un aumento apprezzabile di produttività o di vita utile del cespite, ma che semplicemente hanno concorso a mantenere il cespite in un buono stato d'uso.

Le immobilizzazioni materiali sono esposte in bilancio al netto dei corrispondenti fondi ammortamento. I beni durevoli, autonomamente utilizzabili, che hanno un costo inferiore ai 300 euro e che non sono iscritti nei registri inventariali, non sono registrati tra le immobilizzazioni materiali; in questo caso, il loro costo è direttamente imputato al conto economico dell'esercizio.

Anche per le immobilizzazioni materiali come per quelle immateriali, si evidenziano nella tabella che segue le aliquote di ammortamento seguite per i beni acquistati fino al 31/12/2016. L'ammortamento delle immobilizzazioni materiali è determinato tenendo conto della durata economico-tecnica dei cespiti e della residua possibilità di utilizzazione.

| Categoria  | Aliquota d'ammortamento sui beni acquistati fino al 31/12/2016 |
|--|--|
| Mobili e arredi  | 15%  |
| Macchine d'ufficio   | 15%  |
| Attrezzature informatiche  | 40%  |
| Attrezzature tecnico-scientifiche  | 15%  |
| Apparecchiature e strumentazioni ad alto contenuto tecnologico-informatico per la ricerca  | 25%  |
| Attrezzature didattiche  | 15%  |
| Strumentazioni varie   | 15%  |
| Automezzi e altri mezzi di trasporto   | 20%  |
| Altri beni mobili  | 20%  |
| Fabbricati   | 2%   |
| Migliorie e manutenzioni straordinarie su fabbricati di proprietà il cui importo annuo non eccede il 5% del valore dell'immobile           | 100%   |
| Migliorie e manutenzioni straordinarie sui fabbricati di proprietà il cui importo annuo è compreso tra il 5 e 20% del valore dell'immobile | In base alla vita utile residua                                |
| Migliorie e manutenzioni straordinarie sui fabbricati di proprietà il cui importo annuo è superiore al 20% del valore immobile             | Rideterminazione della vita utile dell'immobile                |
| Impianti specifici   | 10%  |
| Impianti telefonici  | 12%  |

Le quote annuali di ammortamento sono calcolate a partire dalla data in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso.

Il Manuale Tecnico Operativo relativo alla gestione economico-patrimoniale degli Atenei, ha effettuato rilevanti modifiche in materia di categorie inventariali anche per quanto riguarda le immobilizzazioni materiali, di conseguenza l'Ateneo ha adeguato le categorie delle immobilizzazioni materiali e le aliquote di ammortamento a cui vengono sottoposti i relativi beni secondo la tabella che segue.



| Categoria come da indicazioni del Manuale Tecnico Operativo (art.8, D.I. MIUR- MEF 14 gennaio 2014, n. 19) versione integrale, pubblicato dal MIUR in data 26/07/2017 Prot. 0001841 | Aliquota d'ammortamento sui beni acquistati dal 01/01/2017 |
|---|--|
| 1) Terreni  | 0%   |
| 6) Fabbricati   | 2%   |
| 7) Impianti e attrezzature: impianti generici (comprese le costruzioni leggere)   | 12%  |
| 7) Impianti e attrezzature: impianti tecnologici  | 20%  |
| 7) Impianti e attrezzature: attrezzature generiche  | 15%  |
| 8) Attrezzature scientifiche  | 15%  |
| 8) Attrezzature scientifiche ad alto contenuto tecnologico  | 35%  |
| 9) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali  | 0%   |
| 10) Mobili e arredi   | 15%  |
| 11) Immobilizzazioni in corso e acconti   | 0%   |
| 12) Altre immobilizzazioni materiali: attrezzature informatiche   | 33%  |
| 12) Altre immobilizzazioni materiali: automezzi, autovetture ecc.   | 20%  |

In attuazione del decreto 14 gennaio 2014 n. 19 "Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università" che all'art. 5 comma 1, lett. a) prevede che "il patrimonio immobiliare e terreni di proprietà sono iscritti al costo di acquisto ovvero, se non disponibile, al valore catastale, determinando il fondo ammortamento cumulato nel tempo, tenuto conto del momento iniziale in cui il cespite ha iniziato a essere utilizzato in ateneo e della vita utile media per la specifica tipologia di bene", si specificano i principi seguiti per la valorizzazione patrimoniale degli immobili (Fabbricati e Terreni) anche ai fini dell'ammortamento.

La priorità è stata data al costo di acquisto là dove disponibile o ricavabile dall'archivio dei documenti contabili. In sua mancanza, è stato considerato il valore catastale, calcolato secondo l'art. 2 comma 45 del decreto l. 262 che elenca le categorie e i coefficienti per il calcolo.

Tali coefficienti sono validi dal 03/10/2006.

I criteri di determinazione del valore degli immobili sono i seguenti:

- ✓ Per gli immobili acquistati è stato inserito il valore risultante dal rogito. A questo valore sono poi state aggiunte le migliorie rilevate dal precedente sistema di scritture patrimoniali a partire dall'esercizio 2004;
- ✓ Per gli immobili costruiti prima del 2004 è stato inserito il valore catastale (poiché non è possibile risalire ai costi e alle relative fatture di costruzione). Anche in questo caso si è poi proceduto ad aumentare il loro valore con le migliorie rilevate dal precedente sistema di scritture patrimoniali a partire dall'esercizio 2004;
- ✓ Per gli immobili costruiti dopo il 2004 si è considerato il valore di costruzione.

Il valore dei terreni rappresenta il 20% del valore catastale degli edifici calcolato secondo l'articolo sopra richiamato. I terreni non sono stati assoggettati ad ammortamento perché non subiscono riduzioni di valore per effetto dell'uso.

Le pertinenze sono state iscritte a partire dalla rendita rivalutata del 25% applicando il coefficiente per imposte di registro, ipotecarie e catastali.

Gli impianti specifici, acquistati fino al 31/12/2016 sono stati ammortizzati al 10% mentre gli impianti telefonici al 12%. Gli impianti realizzati dall'ateneo su edifici non di proprietà, sono stati inseriti tra le immobilizzazioni materiali considerando che possano restare a disposizione dell'Università una volta terminato il titolo di utilizzo dell'edificio. Dall'01/01/2017, in ottemperanza al nuovo Manuale, la categoria "impianti telefonici" permane soltanto per i beni già presenti nel patrimonio dell'Ateneo al 31/12/2016; diversamente rientrano nella categoria "Impianti e attrezzature sia gli impianti generici ovvero non legati alla tipica attività dell'università (es. servizi di riscaldamento, impianti di allarme ecc.), sia gli impianti specifici legati alle tipiche attività dell'università. La voce "Impianti e attrezzature" comprende anche le attrezzature destinate alle attività didattiche e amministrative: sono infatti inserite in questa categoria le attrezzature didattiche, le altre attrezzature varie e le macchine da ufficio che diversamente, prima del 01/01/2017, venivano ricomprese nella categoria "Attrezzature varie".

Le attrezzature scientifiche sono rappresentate dai cespiti impiegati in modo specifico nell'attività scientifica e di ricerca; possono avere anche un alto contenuto tecnologico così da giustificare un ammortamento in tempi più rapidi (35%).

La categoria "Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali" così come "Mobili e arredi" non presenta differenze di contenuto rispetto a quanto registrato al 31/12/2016.

Nelle immobilizzazioni in corso e acconti vengono rilevati i costi dei fabbricati in corso di costruzione e ristrutturazione così come i costi di manutenzione straordinaria di durata pluriennale. Gli stessi sono valutati al costo, comprensivo degli oneri accessori diretti e indiretti e non sono ammortizzati fino alla data della loro effettiva entrata in funzione. Vi rientrano anche le spese di progettazione, direzione lavori e altre attività tecniche direttamente connesse agli interventi. Non sono compresi i costi indiretti.

Una sostanziale differenza emersa a seguito dell'entrata in vigore del Manuale Tecnico Operativo è rappresentata dalla categoria "Altre immobilizzazioni materiali" in cui viene iscritto l'acquisto di beni durevoli che, per loro natura, non trovano collocazione nelle altre voci precedentemente indicate (automezzi, autovetture, attrezzature informatiche).

Tra i conti d'ordine è evidenziato il valore dei Fabbricati di terzi presso l'Ateneo. Questo valore corrisponde al valore catastale degli immobili di cui l'Ateneo non ha la proprietà. I conti d'ordine non costituiscono un'attività in senso stretto, ma rappresentano comunque un'annotazione di rilevante valore nella situazione patrimoniale. Ai sensi dell'art. 5 lett. b) del decreto 14/01/2014, gli "immobili e terreni di terzi a disposizione sono iscritti al valore di acquisto ovvero, se non disponibile al valore catastale. Il relativo valore va imputato nei conti d'ordine, salvo i casi in cui l'ateneo non abbia diritti reali perpetui su tali beni; in quest'ultimo caso anche il valore di tali immobili va imputato tra le immobilizzazioni".

In considerazione del fatto che le immobilizzazioni materiali e immateriali sono normalmente acquisite con contributi erogati da enti esterni, il loro valore residuo è stato integralmente iscritto anche nei risconti passivi alla voce contributi agli investimenti. I risconti passivi saranno utilizzati negli esercizi futuri al fine di dare completa copertura ai corrispondenti futuri ammortamenti.

Non è, invece, iscritto tra i risconti passivi il valore dei terreni e delle collezioni storico-scientifiche poiché per queste attività non è previsto l'ammortamento.

Come consentito dal decreto sui principi contabili degli atenei, gli acquisti annuali di libri (e altro materiale bibliografico) che perdono valore nel corso del tempo sono direttamente imputati a conto economico come costi di esercizio. Questo anche in considerazione del fatto che una corretta procedura di ammortamento di questi beni non sarebbe di facile individuazione e sarebbe comunque caratterizzata da un'alta soggettività.

In sintesi le aliquote adottate sono le seguenti:

| TIPOLOGIA DI INVESTIMENTO  | PERCENTUALE AMMORTAMENTO |
|--|--------------------------|
| <b>TERRENI E FABBRICATI</b>  |                          |
| Terreni  | 0%                       |
| Fabbricati   | 2%                       |
| Fabbricati di valore storico-artistico                                       | 2%                       |
| <b>IMPIANTI MACCHINARI E ATTREZZATURE</b>                                    |                          |
| Impianti e attrezzature: impianti generici (comprese le costruzioni leggere) | 12%                      |
| Impianti e attrezzature: impianti tecnologici                                | 20%                      |
| Impianti e attrezzature: attrezzature generiche                              | 15%                      |
| Attrezzature scientifiche  | 15%                      |
| Altre immobilizzazioni materiali: attrezzature informatiche                  | 33%                      |
| Altre immobilizzazioni materiali: automezzi e autovetture                    | 20%                      |
| <b>PATRIMONIO LIBRARIO, OPERE D'ARTE, D'ANTIQUARIATO E MUSEALI</b>           |                          |
| Opere d'arte e beni di valore storico  | 0%                       |
| Collezioni scientifiche  | 0%                       |
| <b>MOBILI E ARREDI</b>   |                          |
| Mobili e Arredi  | 15%                      |
| <b>IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO E ACCONTI MATERIALI</b>                         | 0 %                      |

## Immobilizzazioni finanziarie

Le partecipazioni e i titoli sono iscritti al costo di acquisto. Il valore d'acquisto viene ridotto nel caso di perdite durevoli; tale valore è ripristinato negli esercizi successivi nel caso in cui siano venuti meno i motivi della svalutazione. Nelle immobilizzazioni finanziarie sono comprese anche alcune partecipazioni al patrimonio di enti senza scopo di lucro. Come previsto dal decreto sui principi contabili degli atenei, la partecipazione negli enti controllati e collegati è valutata in base all'importo corrispondente alla frazione del Patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio.

## Attivo circolante

### Rimanenze

Le tipologie di attività svolte dall'Università e la gestione degli approvvigionamenti di materiale di consumo rendono le eventuali rimanenze finali di magazzino non significative, e pertanto non è esposto alcun valore.

### Crediti

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzo e sono indicati nello stato patrimoniale in base all'origine e alla natura del debitore.

I crediti per contributi sono iscritti solo a fronte di una comunicazione ufficiale da parte dell'Ente finanziatore in merito all'assegnazione definitiva a favore dell'Ateneo o, nel caso di amministrazioni pubbliche, atto o provvedimento ufficiale. I crediti in valuta sono iscritti in bilancio al cambio vigente alla data di fine esercizio.

## Disponibilità liquide

Sono valutate al valore nominale e si riferiscono ai depositi bancari anche nel sistema di Tesoreria Unica, ai depositi postali, agli assegni, al denaro e ai valori bollati.

## Ratei e risconti attivi

Nella voce Ratei e risconti attivi sono stati iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

## Patrimonio netto

Il patrimonio netto dell'Ateneo è composto da:

- **Fondo di dotazione:** determinato dalla differenza tra la sommatoria dell'attivo corrente e immobilizzato e le passività e le altre poste di patrimonio netto rilevate nello stato patrimoniale;
- **Patrimonio netto vincolato da terzi:** formato dai fondi erogati da finanziatori esterni donatori che alla data di redazione del bilancio devono ancora essere utilizzati;
- **Patrimonio netto vincolato dagli organi istituzionali:** formato da fondi o riserve finalizzati da scelte operate dall'ateneo;
- **Riserve vincolate:** formate da somme destinate alla copertura delle spese non obbligatorie.
- **Patrimonio netto non vincolato:** comprende il risultato gestionale di esercizio e degli esercizi precedenti.

## Fondi rischi e oneri

I fondi rischi e oneri sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, per i quali alla data di chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data del pagamento. Nella determinazione dei fondi si è rispettato il principio generale di prudenza e competenza, e non si è proceduto alla registrazione di fondi generici non direttamente collegati a specifici rischi. Le passività potenziali sono state iscritte nei fondi se ritenute probabili e se stimabile con ragionevole certezza l'ammontare del relativo onere.

## Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Non è accantonato poiché la corresponsione ai dipendenti del trattamento di fine rapporto viene eseguita direttamente dalla gestione ex-INPDAP, ente previdenziale del settore pubblico, cui mensilmente l'Università versa i contributi dovuti.

## Debiti

I debiti sono esposti al valore nominale. I debiti in valuta sono iscritti in bilancio al cambio vigente alla data di fine esercizio.

## **Ratei e risconti passivi per ricerche in corso**

Nei ratei e risconti sono rilevate le quote di costi o proventi, comuni a due o più esercizi, al fine di realizzare il principio della competenza economica. Nei ratei e risconti attivi sono iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell'esercizio, esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi. Nella voce ratei e risconti passivi sono iscritti rispettivamente i costi di competenza dell'esercizio, esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

L'Ateneo ha determinato lo stato di avanzamento dei progetti di ricerca al 31/12/2019 finanziati da terzi e per questi ha proceduto alla valorizzazione dei risconti passivi per i contributi riconosciuti per i quali ancora non sono stati sostenuti i relativi costi per l'attività di ricerca.

Nella valutazione delle commesse, annuali e pluriennali, l'Ateneo utilizza in modo univoco, per tutti i progetti, la metodologia del costo. Ulteriori elementi sulla metodologia della valutazione al costo dei progetti sono forniti nella parte dedicata ai dettagli di questa voce.

## **Conti d'ordine**

I conti d'ordine indicano annotazioni di memoria, a corredo della situazione patrimoniale - finanziaria esposta dallo Stato patrimoniale; essi non fanno parte di attività e passività in senso proprio. I conti d'ordine rappresentano una funzione informativa su operazioni che, pur non influenzando quantitativamente sul patrimonio o sul risultato economico dell'esercizio, possono influenzare tali grandezze in esercizi successivi. I conti d'ordine comprendono le garanzie, gli impegni, i beni di terzi presso l'Ateneo e i beni dell'Ateneo presso terzi.

## 5. ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

La struttura dello Stato patrimoniale è coerente con gli schemi prescritti dai Principi contabili contenuti nel decreto interministeriale MIUR – MEF 14 gennaio 2014, n. 19 e successiva revisione e aggiornamento di cui al decreto interministeriale 8 giugno 2017, n. 394. I dati vengono indicati a confronto con i risultati dello Stato patrimoniale al 31 dicembre 2018.

### ATTIVITÀ

#### 5.2 Immobilizzazioni (A)

| A) IMMOBILIZZAZIONI  | Valore al 31/12/2018 | Incrementi 2019   | Decrementi 2019  | Ammortamenti 2019 | Valore al 31/12/2019 |
|--|----------------------|-------------------|------------------|-------------------|----------------------|
| <b>I IMMATERIALI</b>   |                      |                   |                  |                   |                      |
| 1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo                       | -                    | -                 | -                | -                 | -                    |
| 2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno | 165.744              | 251.864           | 19.226           | 64.363            | 334.019              |
| 3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili                         | 18.000               | 49.692            | -                | 8.791             | 58.901               |
| 4) Immobilizzazioni in corso e acconti                                   | 1.050.687            | 1.805.018         | 601.892          | -                 | 2.253.813            |
| 5) Altre immobilizzazioni immateriali                                    | 31.535.180           | 1.137.146         | 3.628            | 823.250           | 31.845.448           |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>                               | <b>32.769.611</b>    | <b>3.243.720</b>  | <b>624.746</b>   | <b>896.404</b>    | <b>34.492.181</b>    |
| <b>II MATERIALI</b>  |                      |                   |                  |                   |                      |
| 1) Terreni e fabbricati  | 59.381.158           | 1.400.666         | 96.421           | 1.550.501         | 59.134.902           |
| 2) Impianti e attrezzature   | 2.741.098            | 1.126.789         | 13.878           | 580.687           | 3.273.322            |
| 3) Attrezzature scientifiche   | 4.551.757            | 5.761.063         | 182.707          | 1.957.512         | 8.172.601            |
| 4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali           | 469.245              | 7.559             | 1.201            | -                 | 475.603              |
| 5) Mobili e arredi   | 482.323              | 307.368           | 10.196           | 148.594           | 630.901              |
| 6) Immobilizzazioni in corso e acconti                                   | 520.552              | 897.886           | 171.316          | -                 | 1.247.122            |
| 7) Altre immobilizzazioni materiali                                      | 1.578.549            | 1.421.826         | 25.014,00        | 1.054.827         | 1.920.534            |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>                                 | <b>69.724.682</b>    | <b>10.923.157</b> | <b>500.733</b>   | <b>5.292.121</b>  | <b>74.854.985</b>    |
| <b>III FINANZIARIE</b>   | 2.427.219            | 50.298            | 1.000            | -                 | 2.476.517            |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>                               | <b>2.427.219</b>     | <b>50.298</b>     | <b>1.000</b>     | <b>-</b>          | <b>2.476.517</b>     |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)</b>                                       | <b>104.921.512</b>   | <b>14.217.175</b> | <b>1.126.479</b> | <b>6.188.525</b>  | <b>111.823.683</b>   |

#### IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI (I)

|                     | Valore             |
|---------------------|--------------------|
| Saldo al 31/12/2018 | € 32.769.611       |
| Saldo al 31/12/2019 | € 34.492.181       |
| <b>VARIAZIONE</b>   | <b>€ 1.722.570</b> |

La categoria “Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell’ingegno” accoglie per € 170.791 i costi sostenuti per i software di proprietà a titolo di licenze d’uso a tempo indeterminato e per € 37.309 il costo sostenuto per l’acquisto di diritti di utilizzazione delle opere dell’ingegno. Infine € 24.537 sono relativi ai brevetti industriali: in particolare al 31/12/2019 l’Ateneo risulta titolare (totale o parziale) di 57 brevetti (43 al 31/12/2018 a cui si sono aggiunti 8 nuovi depositi Italiani e 6 nuovi brevetti derivanti da depositi effettuati negli anni precedenti ).

La categoria “Immobilizzazioni in corso e acconti” accoglie i valori relativi alle migliorie compiute sugli immobili di terzi e ancora in corso al 31/12/2019: i saldi si riferiscono ai lavori ancora in corso di riparazione e rafforzamento dei locali del Rettorato, dell’Orto Botanico e del Foro Boario danneggiati dal sisma del 2012. Inoltre la voce accoglie i lavori di consolidamento strutturale del Padiglione Morselli a Reggio Emilia, e del ripristino dei danni subiti su diversi edifici in uso dall’Ateneo a causa dell’evento meteorico del giugno 2019. Si evidenziano inoltre i lavori per le realizzazioni di una banca biologica presso il dipartimento di Neuroscienze e di un nuovo laboratorio di dermatologia presso il Policlinico di Modena.

Nella categoria “Altre immobilizzazioni immateriali” è compreso il diritto di usufrutto trentennale relativo all’edificio di Medicina Rigenerativa (Via Gottardi, Modena) il cui valore iniziale è di € 2.602.543 e il diritto di superficie a tempo determinato del Comparto San Paolo sul quale dal 04/03/2013 l’Ateneo vanta un diritto di superficie di sessant’anni e il cui corrispettivo per la cessione della proprietà superficaria è pari a € 1.692.370.

All’interno della stessa categoria “Altre immobilizzazioni immateriali” sono comprese le spese sostenute per migliorie e manutenzioni su beni di terzi per € 29.600.345. Tra le migliorie effettuate nel 2019 si evidenziano con particolare rilievo quelle relative al ripristino dei danni da grandine, alle opere sui locali del complesso S. Eufemia i lavori di rafforzamento dei locali del torrione dell’Accademia di Modena.

Nella tabella seguente è riportato il dettaglio per edificio del valore delle migliorie e manutenzioni straordinarie su fabbricati di terzi, calcolato come differenza tra il costo storico e il relativo fondo ammortamento.

| Codice edificio | Nome breve                              | Indirizzo                                   | Costo storico | Fondo amm.to al<br>31/12/2019 | Valore al<br>31/12/2019 |
|-----------------|---|---|---------------|-------------------------------|-------------------------|
| <b>MODENA</b>   |   |   |               |                               |                         |
| MO-01           | Rettorato                               | Corso Canalgrande, 45;<br>Via Università, 4 | 944.243       | 819.611                       | 124.632                 |
| MO-01           | Rettorato                               | Corso Canalgrande, 49                       | 43.598        | 38.699                        | 4.899                   |
| MO-03           | Via Donzi, 5                            | Via Donzi, 5                                | 31.217        | 31.217                        | -                       |
| MO-04           | Complesso S. Eufemia                    | Largo S.Eufemia, 19                         | 754.640       | 445.198                       | 309.442                 |
| MO-04           | Complesso S. Eufemia                    | Via Bonacorsa, 10-12                        | 3.605.179     | 489.004                       | 3.116.175               |
| MO-05           | Ex Ospedale Estense                     | Viale Vittorio Veneto, 9                    | 959           | 959                           | -                       |
| MO-06           | Complesso Viale Berengario              | Viale<br>Berengario, 4, 14, 16              | 991.267       | 205.314                       | 785.953                 |
| MO-07           | Foro Boario                             | Via Berengario, 51                          | 1.517.988     | 503.635                       | 1.014.353               |
| MO-10           | Palazzo Coccapani                       | Corso Vittorio<br>Emanuele II, 59           | 58.485        | 46.260                        | 12.224                  |
| MO-12           | Osservatorio Astronomico<br>Geofisico   | Piazza Roma, 22                             | 600.252       | 48.518                        | 551.734                 |
| MO-13           | Orto Botanico                           | Viale Caduti in Guerra,<br>127, 127/1-2     | 625.683       | 288.360                       | 337.323                 |
| MO-22           | Residenza Universitaria -<br>Allegretti | Via Vignolese, 671/1                        | 1.571         | 1.571                         | -                       |
| MO-23           | Polo Didattico<br>Biotecnologie         | Via Araldi, 272                             | 57.785        | 10.765                        | 47.020                  |
| MO-31           | Stabulario                              | Via del Pozzo, 71                           | 185.520       | 31.907                        | 153.613                 |
| MO-32           | Policlinico                             | Via del Pozzo, 71                           | 1.091.360     | 946.096                       | 145.264                 |
| MO-39           | Complesso San Geminiano                 | Via San Geminiano, 3                        | 12.143.270    | 3.675.894                     | 8.467.376               |
| MO-44           | Fondazione Marco Biagi                  | Largo Biagi, 10                             | 125.935       | 76.098                        | 49.837                  |
| MO-46           | Poliambulatori                          | Via del Pozzo, 71                           | 34.808        | 11.310                        | 23.498                  |
| MO-48           | Centro Medicina<br>Rigenerativa         | Via Gottardi, 100                           | 880.410       | 345.321                       | 535.090                 |
| MO-50           | Associazioni Studentesche               | Via Ganaceto, 44                            | 645           | 645                           | -                       |
|                 | Parcheggio Via del Pozzo                | Largo del Pozzo, 71                         | 692.170       | 152.277                       | 539.893                 |
| MO-51           | Nuova Chimica                           | Via Campi, 103                              | 26.073        | 24.639                        | 1.434                   |



| REGGIO EMILIA |  |   |                   |                   |                   |
|---------------|--|---|-------------------|-------------------|-------------------|
| RE-01         | Via Fogliani   | Via Fogliani                                | 201.677           | 152.541           | 49.136            |
| RE-02         | Laboratori Dipartimento di Agraria                             | Via Kennedy, 17/T e Via Brigata Reggio 24/P | 17.272            | 7.893             | 9.379             |
| RE-03         | Segreterie Studenti, Amministrazione Centrale e Centro EDUNOVA | Viale Allegrì, 13 e 15                      | 219.142           | 66.248            | 152.893           |
| RE-04         | Palazzo Dossetti   | Viale Allegrì, 9                            | 6.448.688         | 1.672.285         | 4.776.403         |
| RE-06         | Padiglione Livi  | Viale Amendola, 2                           | 1.594.438         | 656.238           | 938.200           |
| RE-07         | Padiglione Buccola   | Viale Amendola, 2                           | 2.817.149         | 923.337           | 1.893.811         |
| RE-08         | Padiglione Tamburini   | Viale Amendola, 2                           | 2.039.571         | 704.282           | 1.335.288         |
| RE-09         | Padiglione Morselli  | Viale Amendola, 2                           | 747.850           | 294.644           | 453.206           |
| RE-10         | Padiglione Besta   | Viale Amendola, 2                           | 3.292.146         | 996.221           | 2.295.925         |
| RE-11         | Padiglione De Sanctis  | Viale Amendola, 2                           | 2.793.395         | 786.882           | 2.006.513         |
| RE-14         | Residenza Mascagni   | Via Mascagni, 6                             | 2.656             | 2.656             | -                 |
| RE-15         | Galleria Parmeggiani   | Via San Rocco, 5                            | 694               | 694               | -                 |
| RE-16         | Tecnopolo Reggio   | Piazzale Europa, 1/A                        | 58.198            | 53.276            | 4.921             |
|               |  | <b>Totale</b>                               | <b>44.645.933</b> | <b>14.510.499</b> | <b>30.135.435</b> |

## Altre immobilizzazioni immateriali

|               |                    |                                  |           |         |                   |
|---------------|--------------------|----------------------------------|-----------|---------|-------------------|
| MO-40         | Comparto San Paolo | Via Camatta 16, Via Caselle 24/D | 1.899.713 | 189.699 | 1.710.013         |
| <b>TOTALE</b> |                    |                                  |           |         | <b>31.845.448</b> |

## IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI (II)

|                     | Valore             |
|---------------------|--------------------|
| Saldo al 31/12/2018 | € 69.724.682       |
| Saldo al 31/12/2019 | € 74.854.985       |
| <b>VARIAZIONE</b>   | <b>€ 5.130.303</b> |

Di seguito si evidenziano gli incrementi più significativi effettuati per singola categoria di immobilizzazioni materiali:

## Terreni e Fabbricati (1)

La voce è composta dal valore dei terreni pari a € 20.751.786 e dal valore dei fabbricati pari a € 38.383.116 per un totale di € 59.134.902.

|                | Valore al 31/12/2018 | Incrementi | Decrementi d'esercizio | Ammortamenti d'esercizio | Valore al 31/12/2019 |
|----------------|----------------------|------------|------------------------|--------------------------|----------------------|
| <b>Terreni</b> | 19.878.786           | 873.000    | -                      | -                        | 20.751.786           |
|                |                      | -          | -                      | -                        |                      |

Il 07/11/2019 l'Università di Modena e Reggio Emilia ha stipulato un atto di compravendita Rep. N. 75204 per l'acquisto dall'Azienda USL di Reggio Emilia del diritto di proprietà di un terreno ubicato in Reggio Emilia (RE) nel complesso dell'ex Istituto San Lazzaro, sub comparto 1.4 "Area laboratori" da destinare alla costruzione di due laboratori per il Dipartimento di Scienze e Metodi dell'Ingegneria e uno per il Dipartimento di Scienze della Vita (agraria). Il valore complessivo del terreno è stato stimato dall'Agenzia del Demanio in € 873.000,00.

Nella tabella seguente è riportato il dettaglio per edificio del valore dei terreni sottostanti agli immobili di proprietà e delle aree libere:

| Codice   | Nome Breve  | Indirizzo             | Valore al 31/12/2019 |
|----------|---|-----------------------|----------------------|
| MO-01-B  | Rettorato   | Corso Canalgrande, 45 | 381.139              |
| MO-08    | Polo Didattico di Via Fontanelli                  | Via Fontanelli, 11    | 644.559              |
| MO-14    | Biologia Animale                                  | Via Campi, 213/d      | 543.392              |
| MO-15    | Scienze Biomediche                                | Via Campi, 287        | 2.714.642            |
| MO-16    | Chimica e Farmacia                                | Via Campi, 183        | 2.494.139            |
| MO-17    | Fisica  | Via Campi, 213/a      | 1.285.007            |
| MO-18    | Matematica  | Via Campi, 213/b      | 1.193.221            |
| MO-19    | Biblioteca scientifica interdipartimentale        | Via Campi, 213/c      | 957.751              |
| MO-20    | CUS - Centro Sportivo                             | Via Campi, 165        | 133.976              |
| MO-21    | Residenza Universitaria (ER.GO)                   | Via Campi, 309        | 596.148              |
| MO-24    | Via Vivaldi                                       | Via Vivaldi, 70       | 34.713               |
| MO-25    | Dipartimento di Ingegneria                        | Via Vignolese, 905    | 2.469.735            |
| MO-26    | Dipartimento di Ingegneria                        | Via Vignolese, 905    | 1.579.529            |
| MO-27    | Dipartimento di Ingegneria                        | Via Vignolese, 905    | 1.483.552            |
| MO-28    | Dipartimento di Ingegneria - laboratori pesanti   | Via Vignolese, 905    | 841.952              |
| MO-29    | Dipartimento di Ingegneria - centrale tecnologica | Via Vignolese, 905    | 69.193               |
| MO-30    | Anatomici   | Via del Pozzo, 71     | 285.663              |
| MO-34    | Residenza studentesca B. Donati (ER.GO)           | Via Emilia Est, 839   | 183.227              |
| MO-36    | Centro servizi medicina                           | Via del Pozzo, 71     | 1.220.439            |
| MO-45    | COM -Centro oncologico modenese                   | Via del Pozzo, 71     | 602.538              |
| TE-MO-02 | Via Carando                                       | Via Carando           | 7.964                |
| TE-MO-03 | Via Vignolese, 905                                | Via Vignolese, 905    | 121.418              |
| TE-MO-05 | Via Campi   | Via Campi             | 13.446               |
| TE-RE-01 | Via Amendola, 2                                   | Via Amendola, 2       | 21.443               |
| TE-RE-01 | San Lazzaro                                       | Via Amendola, 2       | 873.000              |
|          | <b>Totale</b>                                     |                       | <b>20.751.786</b>    |

Nella tabella seguente è riportato il dettaglio per edificio del valore dei fabbricati di proprietà calcolato come differenza tra il valore storico e il relativo fondo di ammortamento.

| Codice  | Utilizzo Specifico   | Indirizzo                      | Costo storico al 31/12/2019 | Fondo ammortamento al 31/12/2019 | Valore netto al 31/12/2019 | Valore al 31/12/2018 |
|---------|--|--------------------------------|-----------------------------|----------------------------------|----------------------------|----------------------|
| MO-01-B | Rettorato e uffici Amministrazione Centrale  | Corso Canalgrande, 45 - Modena | 2.437.268                   | 1.663.527                        | 773.240                    | 738.549              |
| MO-08   | Aule di Economia e Centro Linguistico di Ateneo  | Via Fontanelli, 11 - Modena    | 2.693.376                   | 1.154.980                        | 1.538.396                  | 1.537.444            |
| MO-14   | Dipartimento di Scienze della Vita   | Via Campi, 213/d - Modena      | 2.287.032                   | 846.591                          | 1.440.441                  | 1.484.804            |
| MO-15   | Dipartimento di Scienze della vita - Dip. di Scienze Biomediche, Dip. Materno Infantile, Dip. di Sanità Pubblica | Via Campi, 287 - Modena        | 13.332.058                  | 12.836.855                       | 495.203                    | 379.583              |
| MO-16   | Edificio Vuoto   | Via Campi, 183 - Modena        | 11.462.451                  | 11.315.649                       | 146.802                    | 393.369              |
| MO-17   | Dipartimento di Scienze Fisiche, Informatiche e Matematiche  | Via Campi, 213/a - Modena      | 7.817.737                   | 5.855.967                        | 1.961.770                  | 2.098.956            |
| MO-18   | Dipartimento di Scienze Fisiche, Informatiche e Matematiche, Segreterie Studenti, Servizi Informatici            | Via Campi, 213/b - Modena      | 5.762.972                   | 5.029.058                        | 733.914                    | 813.499              |
| MO-19   | Biblioteca Scientifica Interdipartimentale   | Via Campi, 213/c - Modena      | 4.058.283                   | 1.504.380                        | 2.553.845                  | 2.628.649            |
| MO-20   | CUS - Centro Sportivo - Impianti Sportivi  | Via Campi, 165 - Modena        | 633.693                     | 344.548                          | 289.144                    | 301.789              |
| MO-21   | Residenza Universitaria (ER.GO)  | Via Campi, 309 - Modena        | 2.418.167                   | 2.418.167                        | 0                          | 0                    |
| MO-24   | Uffici dei Naturalisti, Deposito   | Via Vivaldi, 70 - Modena       | 192.963                     | 173.633                          | 19.330                     | 19.733               |
| MO-25   | Dipartimento di Ingegneria   | Via Pietro Vivarelli, 10       | 10.273.878                  | 3.615.088                        | 6.658.790                  | 6.857.833            |
| MO-26   | Dipartimento di Ingegneria   | Via Pietro Vivarelli, 10       | 6.361.240                   | 2.178.765                        | 4.182.475                  | 4.306.850            |
| MO-27   | Dipartimento di Ingegneria   | Via Pietro Vivarelli, 10       | 6.172.888                   | 2.113.262                        | 4.059.626                  | 4.180.823            |
| MO-28   | Dipartimento di Ingegneria - laboratori pesanti  | Via Pietro Vivarelli, 10       | 3.417.559                   | 1.185.973                        | 2.231.586                  | 2.297.899            |
| MO-29   | Dipartimento di Ingegneria - centrale tecnologica  | Via Pietro Vivarelli, 10       | 315.558                     | 128.385                          | 187.172                    | 192.792              |
| MO-30   | Dipartimento di Scienze Biomediche, Dip. Materno - Infantile, Dip. Di Sanità Pubblica, Dipartimento Chirurgico   | Via del Pozzo, 71 - Modena     | 1.981.534                   | 565.128                          | 1.416.406                  | 1.331.709            |
| MO-34   | Residenza studentesca B.Donati (ER.GO)   | Via Emilia Est, 839 - Modena   | 732.909                     | 732.909                          | 0                          | 0                    |
| MO-36   | Centro servizi medicina, Facoltà di Medicina, B.U. Area Medica   | Via del Pozzo, 71 - Modena     | 4.952.213                   | 1.795.112                        | 3.157.102                  | 3.237.489            |
| MO-45   | COM-Centro Oncologico Modenese   | Via del Pozzo, 71 - Modena     | 2.412.779                   | 1.002.839                        | 1.409.940                  | 1.458.143            |
| MO-41   | Portineria   | Via Campi, 213 - Modena        | 203.865                     | 53.005                           | 150.860                    | 154.937              |
| MO-42   | Archivio/Magazzino   | Via Pagani, 90-92              | 82.698                      | 12.351                           | 70.347                     | 71.947               |
| MO-52   | Tecnopolo Modena   | Via Vivarelli, 2 - Modena      | 5.449.547                   | 542.821                          | 4.906.726                  | 5.015.574            |
|         | <b>Totale</b>  |                                | <b>95.452.668</b>           | <b>57.068.994</b>                | <b>38.383.116</b>          | <b>39.502.372</b>    |

Le manutenzioni effettuate sugli immobili di proprietà hanno riguardato in particolare i lavori di riparazione con rafforzamento dei locali del Rettorato danneggiato dal sisma del 2012, le opere propedeutiche alla verifica di vulnerabilità sismica dell'edificio MO-08 in via Fontanelli, i lavori finalizzati alla manutenzione della copertura dell'edificio MO-15, i progetti in materia di prevenzione incendi e di abbattimento delle barriere architettoniche.

Il saldo di bilancio per la categoria "Terreni e Fabbricati" è così composto:

| Categoria                             | Costo storico al 31/12/2019 | Fondo ammortamento maturato al 31/12/2019 | Valore al 31/12/2019 | Valore al 31/12/2018 |
|---------------------------------------|-----------------------------|---|----------------------|----------------------|
| Terreni                               | 20.751.786                  | -   | 20.751.786           | 19.878.786           |
| Acquisizione fabbricati               | 84.238.462                  | 57.069.552                                |                      |                      |
| Manutenzione straordinaria fabbricati | 11.214.206                  |   | 38.383.116           | 39.502.372           |
| <b>TOTALE</b>                         | <b>116.204.454</b>          | <b>57.069.552</b>                         | <b>59.134.902</b>    | <b>59.381.158</b>    |

## Impianti e attrezzature (2)

|                              |                  |
|------------------------------|------------------|
| Saldo al 31/12/2018          | 2.741.098        |
| Acquisizioni di esercizio    | 1.126.789        |
| Decrementi d'esercizio       | 108.754          |
| Ammortamenti d'esercizio     | 580.687          |
| Decremento fondo per scarico | 94.875           |
| <b>Saldo al 31/12/2019</b>   | <b>3.273.322</b> |
| <b>VARIAZIONE</b>            | <b>532.224</b>   |

Al 31/12/2019 si registrano incrementi netti nella categoria Impianti e attrezzature per € 532.224, tali incrementi sono dovuti principalmente ai lavori di ampliamento degli impianti elettrici e dati per l'informatizzazione di alcune aule presso l'edificio di S. Eufemia, ai lavori di consolidamento del Padiglione Morselli, al cablaggio della rete dati di via Sani 15 a Reggio Emilia, all'intervento di sostituzione del gruppo frigo di via Fontanelli e agli impianti elettrici, speciali ed idrici nell'ambito dei lavori di ristrutturazione per la realizzazione del Centro di Simulazione di Microchirurgia ed Endoscopia al 2° piano del Corpo L al Policlinico.

Altri incrementi significativi sono dovuti alle attrezzature didattiche in particolare per all'acquisto degli allestimenti per le aule audio-video del MO-04 S. Eufemia.

Si sottolinea inoltre che i principali impianti tecnologici effettuati nel corso del 2019 sono stati installati presso il Centro Interdipartimentale Grandi Strumenti.

Il saldo di bilancio per la categoria "Impianti e attrezzature" è così composto:

| Categoria                                     | Costo storico al 31/12/2019 | Fondo ammortamento maturato al 31/12/2019 | Valore al 31/12/2019 | Valore al 31/12/2018 |
|---|-----------------------------|---|----------------------|----------------------|
| Impianti su immobili propri e di terzi        | 2.802.284                   | 972.753                                   | 1.829.531            | 1.514.186            |
| Impianti telefonici e trasmissione dati       | 520.489                     | 506.844                                   | 13.645               | 17.583               |
| Attrezzature didattiche                       | 3.415.278                   | 2.751.581                                 | 663.697              | 393.494              |
| Altre attrezzature varie                      | 3.928.301                   | 3.467.896                                 | 460.405              | 494.283              |
| Impianti e attrezzature: impianti tecnologici | 313.046                     | 95.319                                    | 217.727              | 208.654              |
| Macchine da ufficio                           | 492.331                     | 404.014                                   | 88.317               | 112.898              |
| <b>Totale impianti e attrezzature</b>         | <b>11.471.729</b>           | <b>8.198.407</b>                          | <b>3.273.322</b>     | <b>2.741.098</b>     |

### Attrezzature scientifiche (3)

|                              |                  |
|------------------------------|------------------|
| Saldo al 31/12/2018          | 4.551.757        |
| Acquisizioni di esercizio    | 5.761.063        |
| Decrementi d'esercizio       | 418.657          |
| Ammortamenti d'esercizio     | 1.957.512        |
| Decremento fondo per scarico | 235.950          |
| Saldo al 31/12/2019          | 8.172.601        |
| <b>VARIAZIONE</b>            | <b>3.620.844</b> |

Al 31/12/2019 si registra un incremento sostanziale nella categoria attrezzature scientifiche, di € 3.620.844 dovuto tra gli altri acquisti, alla fornitura di un microscopio elettronico per il Centro Interdipartimentale Grandi Strumenti del valore di € 2.400.000.

Tra le principali attrezzature ad alto contenuto scientifico-tecnologico si evidenziano gli acquisti del Dipartimento di Scienze Mediche e Chirurgiche Materno-Infantili e dell'Adulto per strumentazioni legate al bando MIUR Dipartimenti eccellenti.

Il saldo di bilancio per la categoria "Attrezzature scientifiche" è così composto:

| Categoria   | Costo storico al 31/12/2019 | Fondo ammortamento maturato al 31/12/2019 | Valore al 31/12/2019 | Valore al 31/12/2018 |
|---|-----------------------------|---|----------------------|----------------------|
| Attrezzature tecnico-scientifiche   | 35.238.784                  | 27.721.210                                | 7.517.574            | 4.388.506            |
| Apparecchiature e strumentazioni ad alto contenuto tecnologico-informatico per la ricerca | 7.685.652                   | 7.030.625                                 | 655.027              | 163.251              |
| <b>Totale attrezzature scientifiche</b>   | <b>42.924.436</b>           | <b>34.751.835</b>                         | <b>8.172.601</b>     | <b>4.551.757</b>     |

**Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali (4)**

|                              |                |
|------------------------------|----------------|
| Saldo al 31/12/2018          | 469.245        |
| Acquisizioni di esercizio    | 7.559          |
| Decrementi d'esercizio       | 1.201          |
| Ammortamenti d'esercizio     | -              |
| Decremento fondo per scarico |                |
| <b>Saldo al 31/12/2019</b>   | <b>475.603</b> |
| <b>VARIAZIONE</b>            | <b>6.358</b>   |

Gli incrementi nella categoria Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali, per un totale di € 6358, sono relativi alla manutenzione conservativa straordinaria del "Rinoceronte nero" del Museo di zoologia e anatomia comparata dell'Ateneo e all'acquisto di una monografia scientifica e didattica per il Sistema bibliotecario di Ateneo.

I beni presenti in questa categoria sono qualificati come di valore culturale, storico, artistico e museale che non vengono assoggettati ad ammortamento in quanto tendono a non perdere valore nel tempo. Questi beni sono presenti presso il Museo Anatomico, presso il Museo di Zoologia e Anatomia Comparata e presso il Museo di Paleontologia, inventariati a seconda che siano singoli pezzi (beni di interesse storico artistico) o una pluralità di beni raggruppata per omogeneità e/o finalità (collezioni). Per questi beni è stato creato un apposito identificativo inventariale denominato "Musei" nel quale sono contenuti tutti i beni di valore culturale, le attrezzature e gli arredi connessi con i beni stessi. Attualmente il patrimonio librario dell'Ateneo viene considerato come un costo di esercizio e pertanto non viene fatta alcuna rappresentazione patrimoniale delle attuali dotazioni bibliografiche delle biblioteche. Al fine di indicare, comunque, la dimensione del patrimonio librario posseduto dall'Ateneo, si rileva come la situazione patrimoniale allegata al consuntivo 2012 riporti un valore complessivo per "libri, manoscritti, riviste e pubblicazioni varie" per un importo pari a € 39.753.047.

Nella tabella seguente sono indicati gli acquisti negli ultimi esercizi:

| Categoria   | Valore al 31/12/2014 | Valore al 31/12/2015 | Valore al 31/12/2016 | Valore al 31/12/2017 | Valore al 31/12/2018 | Valore al 31/12/2019 |
|---|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| Libri, manoscritti, riviste e pubblicazioni varie | 1.012.817            | 866.855              | 955.300              | 852.343              | 967.980              | 853.376              |

Il saldo di bilancio per la categoria "Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali" è così composto:

| Categoria  | Valore al 31/12/2019 | Valore al 31/12/2018 |
|--|----------------------|----------------------|
| Collezioni scientifiche  | 418.656              | 419.753              |
| Beni di interesse storico artistico                                      | 47.991               | 47.992               |
| Opere d'antiquariato   | 5.856                | 0                    |
| Collezioni librarie o libri che non perdono valore nel corso del tempo   | 3.100                | 1.500                |
| <b>Totale Patrimonio librario, opere d'arte d'antiquariato e museali</b> | <b>475.603</b>       | <b>469.245</b>       |

**Mobili e arredi (5)**

|                              |         |
|------------------------------|---------|
| Saldo al 31/12/2018          | 482.323 |
| Acquisizioni di esercizio    | 307.368 |
| Decrementi d'esercizio       | 90.866  |
| Ammortamenti d'esercizio     | 148.594 |
| Decremento fondo per scarico | 80.670  |
| Saldo al 31/12/2019          | 630.901 |
| VARIAZIONE                   | 148.578 |

Il valore della categoria mobili e arredi ha registrato un incremento di € 148.578, tra gli acquisti effettuati nel corso dell'esercizio, è degna di nota la fornitura e posa in opera degli arredi per l'allestimento delle aule didattiche nella sede ex carceri maschili in S. Eufemia.

Il saldo di bilancio per la categoria "Mobili e arredi" è così composto:

| Categoria                     | Costo storico al 31/12/2019 | Fondo ammortamento maturato al 31/12/2019 | Valore al 31/12/2019 | Valore al 31/12/2018 |
|-------------------------------|-----------------------------|---|----------------------|----------------------|
| Mobili e arredi               | 10.730.709                  | 10.099.808                                | 630.901              | 482.323              |
| <b>Totale mobili e arredi</b> | <b>10.730.709</b>           | <b>10.099.808</b>                         | <b>630.901</b>       | <b>482.323</b>       |

**Immobilizzazioni materiali in corso e acconti (6)**

Compongono la categoria sopra indicata € 9375 relativi ad acconti a fornitori per immobilizzazioni materiali acquistate dal dipartimento di Scienze e Metodi dell'Ingegneria; mentre nella tabella seguente sono riportati i giroconti alla categoria Fabbricati dell'ammontare delle opere completate con il dettaglio dell'edificio nel quale è avvenuta l'opera.

| IMMOBILE   | Descrizione dell'opera   | Valore netto immobilizzazioni in corso al 31/12/2018 | Incrementi esercizio 2019 | Giroconto a Fabbricati |
|--|--|--|---------------------------|------------------------|
| MO-15 Dipartimento di Scienze Biomediche   | Progetto di fattibilità tecnico economica per l'attuazione del DM 12/05/2016 in materia di prevenzione incendi edilizia scolastica |  | 37.338                    | 37.338                 |
| MO-17 Dipartimento di Scienze Fisiche, Informatiche e Matematiche  | Progetto prevenzione incendi   | -  | 8.120                     | 8.120                  |
| MO-18 Dipartimento di Scienze Fisiche, Informatiche e Matematiche, Segreterie Studenti, Servizi Informatici          | Abbattimento barriere architettoniche  | 17.336   |                           | 17.336                 |
| MO-30 Dipartimento di Scienze Biomediche, Dip. Materno - Infantile, Dip. Di Sanità Pubblica, Dipartimento Chirurgico | Lavori adeguamento normativa prevenzione incendi   | 99.294   | 9.228                     | 108.522                |
| <b>TOTALE GIROCONTI</b>  |  |  |                           | <b>171.316</b>         |

**Altre immobilizzazioni materiali (7)**

|                              |           |
|------------------------------|-----------|
| Saldo al 31/12/2018          | 1.578.549 |
| Acquisizioni di esercizio    | 1.421.826 |
| Decrementi d'esercizio       | 641.388   |
| Ammortamenti d'esercizio     | 1.054.827 |
| Decremento fondo per scarico | 616.374   |
| Saldo al 31/12/2019          | 1.920.534 |
| VARIAZIONE                   | 341.985   |

Il valore della categoria altre immobilizzazioni materiali ha registrato un incremento di € 341.985. Tra le attrezzature informatiche e di rete sono degni di evidenza gli acquisti effettuati nell'ambito del progetto "Dipartimenti d'Eccellenza" da parte del Dipartimento Studi Linguistici e Culturali. Non vi sono state variazioni all'interno della categoria sopra citata e relativi agli acquisti di automezzi ed altri mezzi di trasporto.

Il saldo di bilancio per la categoria "Altre immobilizzazioni materiali" è così composto:

| Categoria                                      | Costo storico al 31/12/2019 | Fondo ammortamento maturato al 31/12/2019 | Valore al 31/12/2019 | Valore al 31/12/2018 |
|--|-----------------------------|---|----------------------|----------------------|
| Attrezzature informatiche e di rete            | 18.164.034                  | 16.258.160                                | 1.905.874            | 1563143              |
| Automezzi ed altri mezzi di trasporto          | 97.322                      | 97.322                                    | 0                    | 0                    |
| Altri beni mobili inventariabili               | 204.333                     | 189.672                                   | 14.661               | 15406                |
| <b>Totale Altre immobilizzazioni materiali</b> | <b>18.465.689</b>           | <b>16.545.154</b>                         | <b>1.920.535</b>     | <b>1.578.549</b>     |

**IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE (III)**

|   | Saldo al 31/12/2018 | Saldo al 31/12/2019 |
|---|---------------------|---------------------|
| Altri titoli                                | 2.143.621           | 2.143.621           |
| Partecipazioni in altre imprese             | 283.598             | 315.645             |
| Crediti verso altri per depositi cauzionali | 13.891              | 17.251              |
| <b>TOTALE</b>                               | <b>2.441.110</b>    | <b>2.476.517</b>    |

Il valore complessivo di bilancio pari a € **2.476.517** è composto dalla voce partecipazioni per un valore di € 315.645, dai titoli obbligazionari per un valore di € 2.143.621 e per € 17.251 da crediti per depositi cauzionali.

Nella tabella seguente si dettaglia la composizione dei titoli obbligazionari:



| Denominazione Titolo | Scadenza   | Valore nominale al 31/12/2019 | Costo al 31/12/2019 | Controvalore al costo al 31/12/2019 | Valore di mercato al 31/12/2019 | Controvalore al prezzo di mercato al 31/12/2019 |
|----------------------|------------|-------------------------------|---------------------|-------------------------------------|---------------------------------|---|
| BTP 01/08/2034 5%    | 01/08/2034 | 910.000                       | 104,57              | 951.621                             | 123,09                          | 1.120.119                                       |
| BTP 01/08/2034 5%    | 01/08/2034 | 36.000                        | 101,94              | 36.697                              | 123,09                          | 44.312  |
| BTP 01/03/2025 5%    | 01/03/2025 | 230.000                       | 95,35               | 219.290                             | 116,4                           | 267.720   |
| BTP 01/03/2022 5%    | 01/03/2022 | 403.000                       | 96,64               | 389.449                             | 111,69                          | 450.111   |
| BTP 01/09/2040 5%    | 01/09/2040 | 110.000                       | 124,23              | 136.650                             | 123,31                          | 135.641   |
| BTP 01/09/2040 5%    | 01/09/2040 | 110.000                       | 137,98              | 151.780                             | 123,31                          | 135.641   |
| BTP 01/09/2040 5%    | 01/09/2040 | 33.000                        | 132,33              | 43.670                              | 123,31                          | 40.692  |
| BTP 01/03/2047 2,7%  | 01/03/2047 | 210.000                       | 102,13              | 214.464                             | 88,65                           | 186.165   |
| <b>Totale</b>        |            | <b>2.042.000</b>              |                     | <b>2.143.621</b>                    |                                 | <b>2.380.401</b>                                |

Si precisa che i titoli obbligazionari sono relativi al lascito Villa Legato Immobiliare Nicola Cortesi, Ines e Mario Cortesi, e al lascito titoli Legato Mobiliare Giuseppe Cortesi e trovano copertura nel Patrimonio netto vincolato. I sopra indicati titoli costituiscono immobilizzazioni finanziarie e sono quindi valutati al costo storico. Come previsto dai principi contabili per i titoli immobilizzati, gli scarti di negoziazione sono imputati a conto economico sulla base del principio del pro rata temporis. Il loro valore cumulato è esposto all'interno della voce ratei.

#### Partecipazioni

La voce complessiva di bilancio, pari a € **315.644**, è composta da una partecipazione in una società controllata per un valore di € 118.496; per € 197.148 da società ed enti come specificato nell'apposita tabella di seguito riportata.

Le partecipazioni in società controllate sono le seguenti:

| Denominazione       | Valore di iscrizione in bilancio al 31/12/2018 (€) | Dismissioni o riclassifiche (€) | Valutazione con metodo del patrimonio netto (€) | Valore di bilancio al 31/12/2019 (€) | % posseduta | Patrimonio netto al 31/12/2019 (€) | Patrimonio netto al 31/12/2019 di pertinenza UNIMORE (€) |
|---------------------|--|---------------------------------|---|--------------------------------------|-------------|------------------------------------|--|
| More Service s.r.l. | 86.450   | € 0                             | € 86.450  | <b>€ 32.046</b>                      | 100%        | <b>€ 118.496</b>                   | <b>€ 118.496</b>   |

La società More Service s.r.l. è stata valutata con il metodo del patrimonio netto prendendo a riferimento il bilancio di esercizio approvato al 31/12/2019. More Service s.r.l. rientra tra gli enti consolidati dell'Università di Modena e Reggio Emilia, è una società in-house che opera esclusivamente con l'Ateneo, unico socio, sulla base del contratto di affidamento dei servizi protocollo n. 2123, del 11/01/2017, stipulato a normali condizioni di mercato.

Nella pagina seguente sono riportati i valori delle altre partecipazioni, che si riferiscono al costo storico di acquisizione delle partecipazioni stesse.

| Ente/Società   | Valore al<br>31/12/2019 |
|--|-------------------------|
| A.S.T.E.R. società consortile per azioni                 | 37.000                  |
| Reggio Emilia Innovazione Soc. Cons. A.R.L.              | 81.389                  |
| Lepida S.p.A.  | 1.000                   |
| Holostem Terapie Avanzate s.r.l.                         | 70.000                  |
| Geomatics engineering innovative solutions s.r.l. (GEIS) | 1.000                   |
| Packtin s.r.l.   | 700                     |
| A.R.C.S.   | 500                     |
| IDEATIVA s.r.l.  | 1.000                   |
| VST s.r.l.   | 400                     |
| SMARTFLUIDPOWER s.r.l.                                   | 1.000                   |
| MAT3D s.r.l.   | 300                     |
| ALEA   | 500                     |
| K LOOPS  | 500                     |
| Titoli azionari quotati su mercati regolamentati         | 1.859                   |
| <b>TOTALE</b>  | <b>197.148</b>          |

In ottemperanza a quanto indicato nella Legge 23/12/2014 nr.190 c.d. "Legge di stabilità per il 2015", l'Ateneo ha avviato un processo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie al fine di assicurare il coordinamento della finanza pubblica, il contenimento della spesa, il buon andamento dell'azione amministrativa e la tutela della concorrenza e del mercato.

Nel corso del 2019 infatti, l'Ateneo ha effettuato il recesso da R&D s.r.l, inoltre ha approvato la messa in liquidazione di Geis s.r.l tuttavia al 31/12/2019 le procedure non sono ancora terminate pertanto lo spin off permane nel patrimonio dell'Università.

L'Ateneo ha versato una quota di capitale sociale in due spin off costituiti nel 2019: ALEA s.r.l, che sviluppa soluzioni innovative per apparecchiature medicali e presidi medico-chirurgici, e K-LOOPS s.r.l. che effettua sviluppo e commercializzazione di software di simulazione per processi robotizzati. Nell'esercizio 2018 la società Holostem Terapie Avanzate S.r.l. ha presentato una perdita, che ammonta a € 5.636.027. Il consiglio di amministrazione della società aveva deliberato la copertura della perdita mediante parziale utilizzo della riserva denominata "Versamenti a copertura perdite", iscritta nella contabilità sociale in € 7.592.866. Si fa presente che Holostem appartiene al Gruppo CHIESI, ed è una società controllata da Valline srl, che ogni anno effettua versamenti a copertura delle perdite e provvede a redigere il bilancio consolidato. Per il bilancio di Holostem al 31/12/2019, così come per la maggior parte dei bilanci delle altre società partecipate dall'Ateneo, a causa della complessa situazione di emergenza Covid-19, i termini di approvazione hanno subito rinvii pertanto nella tabella sotto riportata, in assenza dei dati aggiornati si riportano i dati al 31/12/2018.

| N. | Ente/Società/<br>Fondazione/<br>Consorzio/<br>Associazione | Tipologia   | Oggetto sociale   | Codice<br>ATECO | Personalità<br>giuridica | Partecipazione<br>patrimoniale<br>dell'Università al<br>31/12/2019 (€) | % capitale<br>posseduta al<br>31/12/2019 | Eventuale<br>contributo annuo da<br>parte dell'Università<br>(€) | Patrimonio netto<br>al 31/12/2019 | Avanzo/Disavanzo di<br>amministrazione o<br>Utile/Perdita di esercizio<br>al 31/12/2019 | Valore di<br>Avanzo/Disavanzo<br>di amministrazione<br>o Utile/Perdita di<br>esercizio al<br>31/12/2019 | NOTE (spazio bianco = dati al 31/12/2019)  |
|----|--|---|---|-----------------|--------------------------|--|--|--|-----------------------------------|---|---|--|
| 1  | HOLOSTEM TERAPIE<br>AVANZATE SRL                           | società a<br>responsabilità<br>limitata               | Attività di ricerca, di sviluppo, di produzione e di commercializzazione di specialità medicinali, biotecnologie e di terapia avanzate, di diagnostica e di presidi medico-chirurgici per uso umano e veterinario; attività di ricerca, di sviluppo, di produzione e di commercializzazione delle materie prime per i prodotti di cui al precedente punto (a); la prestazione di servizi di ricerca e produzione per conto terzi negli ambiti di cui al precedente punto (a). | 72110           | SI                       | € 70.000,00  | 10%                                      | -  | € 2.656.837,00                    | PERDITA   | € 5.636.027,00  | Dati di bilancio al 31/12/2018. Comunicazione inviata con mail del 12/05/2020: bilancio al 31/12/2019 non ancora approvato; approvazione del bilancio prevista per fine giugno.  |
| 2  | AR-TER S.CON.S. P.A.                                       | Società<br>consortile<br>per azioni                   | Promozione e coordinamento di azioni per lo sviluppo del sistema produttivo regionale verso la ricerca industriale e strategica, azioni per il trasferimento di conoscenze e competenze tecnologiche e azioni per lo sviluppo in rete di strutture dedicate alla ricerca di interesse industriale promosse in collaborazione con Università, Enti di ricerca e imprese operanti in Emilia-Romagna, ai sensi della Legge Regionale n. 7/2002                                   | M.72.19.09      | SI                       | € 37.374,00  | 5,051%                                   | -  | € 904.196,00                      | UTILE   | € 83.289,00   | Dati di bilancio al 31/12/2018. Comunicazione inviata con mail del 12/05/2020: bilancio al 31/12/2019 non ancora approvato; approvazione del bilancio prevista entro 180 gg dalla chiusura dell'esercizio sociale.   |
| 3  | REGGIO EMILIA<br>INNOVAZIONE SOC.<br>CONS. A.R.L.          | società<br>consortile a<br>responsabilità<br>limitata | Promuovere la ricerca scientifica e l'innovazione tecnologica e di contribuire alla diffusione delle conoscenze, delle competenze professionali e dei servizi a imprese, società ed enti, sia privati che pubblici  |                 | SI                       | € 81.389,00  | 6,74%                                    | -  | € 1.266.271,00                    | PERDITA   | € 306.200,00  | Dati di bilancio al 31/12/2017. La società risulta in liquidazione. dal 13/07/2017.  |
| 4  | SOCIETA' MORE<br>SERVICE S.R.L.                            | società di<br>capitali                                | Offre supporto organizzativo a eventi quali convegni, seminari, conferenze principalmente in relazione alla gestione delle metodologie e delle tecnologie per la comunicazione e la multimedialità.   | 85.60.09        | SI                       | € 10.000,00  | 100%                                     | -  | € 118.496,00                      | UTILE   | € 32.047,00   |  |
| 5  | LEPIDA   | società di<br>capitali                                | Lepida si occupa di pianificazione, l'ideazione, la progettazione, lo sviluppo, l'integrazione, il dispiegamento, la configurazione, l'esercizio, la realizzazione delle infrastrutture di telecomunicazione e dei servizi telematici che sfruttano le infrastrutture di rete, per Soci e per Enti collegati alla Rete Lepida.  | 62.02.00        | SI                       | € 1.000,00   | 0,0015%                                  | € 12.596,50  | € 73.235.604,00                   | UTILE   | 88.539  |  |
| 6  | GEIS SRL   | spinoff   | Innova e rende semplice, la risoluzione di problematiche inerenti i rilevamenti metrici. Utilizza tecnologie e metodologie innovative della geomatica per servizi di progettazione e <i>problem-solving</i> nei settori di monitoraggio e collaudo di infrastrutture  | 71.12.2         | SI                       | € 1.000,00   | 10%                                      | -  | € 14.696,00                       | UTILE   | 340   | Dati di bilancio al 31/12/2018. Sollecito inviato il 26/05/2020.   |
| 7  | A.R.C.S - Advanced<br>Research on Cotton<br>and Silk       | spinoff   | Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle altre scienze naturali e dell'ingegneria  |                 | SI                       | € 500,00   | 5%                                       | -  | € 10.264,00                       | PERDITA   | 5.125   | Dati di bilancio al 31/12/2018. Sollecito inviato il 05/06/2020  |
| 8  | VST  | spinoff   | Attività di ricerca, sviluppo precompetitivo e industriale, produzione e commercializzazione di prodotti o servizi innovativi ad alto valore tecnologico  | 72.19.09        | SI                       | € 400,00   | 4%                                       | -  | € 1.732,00                        | PERDITA   | - 17.964  |  |
| 9  | IDEATIVA   | spinoff   | Attività di ricerca, sviluppo e produzione, a fini scientifici e commerciali, di prodotti o servizi innovativi ad alto valore tecnologico nel campo delle apparecchiature da laboratorio per la ricerca di base e applicata per il settore biomedicale e nel campo di ingegnerizzazione di sistemi ad alta automazione  | 26.51.29        | SI                       | € 1.000,00   | 10%                                      | -  | € 66.414,00                       | UTILE   | 32.265  | Dati di bilancio al 31/12/2018. Comunicazione con mail del 26/05/2020: bilancio non ancora approvato; assemblea prevista per fine giugno.  |
| 10 | PACKTIN  | spinoff   | Recuperare dalle industrie agroalimentari i prodotti di scarto e utilizzarli come materie prime, estraendo fibre e composti attivi; utilizzare queste fibre e composti attivi per creare rivestimenti e pellicole biodegradabili e commestibili per i prodotti alimentari freschi.  | 10.89.09        | SI                       | € 700,00   | 7%                                       | -  | € 36.031,00                       | UTILE   | 148   | Dati di bilancio al 31/12/2018. Comunicazione con mail del 05/06/2020: bilancio non ancora approvato; assemblea prevista per 24 o 25 giugno 2020.  |
| 11 | SMARTFLUID POWER   | spinoff   | Attività di ricerca e di sviluppo di prodotti o servizi innovativi nel campo dei componenti e dei sistemi oleodinamici e pneumatici   | 74.90.93        | SI                       | € 1.000,00   | 10%                                      | -  | € 42.683,00                       | UTILE   | 19.411  |  |
| 12 | MAT3D  | spinoff   | Attività di ricerca e di sviluppo di prodotti o servizi innovativi nel campo dei materiali polimerici per tecnologie di stampa 3D.  | 46.75.02        | si                       | € 300,00   | 3%                                       | -  | € 1.845,00                        | PERDITA   | 19.299  | Dati di bilancio al 31/12/2018. Comunicazione con mail del 26/05/2020: bilancio non ancora approvato; lo spin off si è avvalso del maggior termine di 6 mesi dalla chiusura dell'esercizio.  |
| 13 | ALEA   | spinoff   | Sviluppo di soluzioni innovative per apparecchiature medicali e presidi medico-chirurgici, strumenti per l'analisi della postura e della biomeccanica del movimento.  | 72.19.09        | SI                       | € 500,00   | 5%                                       | -  | € 53.610,00                       | UTILE   | 43.609  |  |
| 14 | K-LOOPS  | spinoff   | Sviluppo e commercializzazione di un tool software di simulazione con cui concepire e validare processi robotizzati energeticamente efficienti e dalla superiore produttività, sfruttando tecniche di intelligenza artificiale ed IoT   | 62.01.00        | SI                       | € 500,00   | 5%                                       | -  |                                   |   |   | Spin off costituito nel 2019. Dati di bilancio al 31/12/2019 non disponibili: inviata dichiarazione sostitutiva in data 05/06/2020 in cui si comunica che il primo bilancio d'esercizio della società K-LOOPS S.R.L. sarà approvato al termine del corrente esercizio. |

## 5.2 Attivo circolante (B)

### Crediti

|                     | Valore            |
|---------------------|-------------------|
| Saldo al 31/12/2018 | 86.671.668        |
| Saldo al 31/12/2019 | 80.396.132        |
| <b>VARIAZIONE</b>   | <b>-6.275.536</b> |

Nella tabella sono rappresentate le voci che concorrono a tale valorizzazione:

| CREDITI  | Valori al<br>31/12/2019 | Valori al<br>31/12/2018 | Variazioni        |
|--|-------------------------|-------------------------|-------------------|
| 1) verso MIUR e altre Amministrazioni centrali             | 17.529.243              | 35.346.393              | -17.817.150       |
| 2) verso Regioni e Province autonome                       | 10.212.996              | 8.729.132               | 1.483.864         |
| 3) verso altre Amministrazioni locali                      | 79.655                  | 125.653                 | -45.998           |
| 4) verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali | 1.513.206               | 2.195.360               | -682.154          |
| 5) verso Università  | 853.029                 | 735.204                 | 117.825           |
| 6) verso studenti per tasse e contributi                   | 25.191.169              | 21.996.236              | 3.194.933         |
| 7) verso società ed enti controllati                       | 70.336                  | 84.453                  | -14.117           |
| 8) verso altri (pubblici)                                  | 10.322.345              | 4.532.259               | 5.790.086         |
| 9) verso altri (privati)                                   | 14.624.153              | 12.926.978              | 1.697.175         |
| <b>Totale crediti</b>                                      | <b>80.396.132</b>       | <b>86.671.668</b>       | <b>-6.275.536</b> |

Si procede ora a fornire il dettaglio delle diverse voci.

Innanzitutto s'illustrano i crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali, che sono così costituiti:

| 1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali            | Valori al<br>31/12/2019 | Valori al<br>31/12/2018 | Variazioni         |
|---|-------------------------|-------------------------|--------------------|
| Crediti verso MIUR per assegnazioni                               | 4.246.698               | 7.513.111               | -3.266.413         |
| Altri crediti verso MIUR  | 871.542                 | 5.021.058               | -4.149.517         |
| Crediti verso altri Ministeri                                     | 12.411.003              | 22.812.224              | -10.401.220        |
| <b>Totale crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali</b> | <b>17.529.243</b>       | <b>35.346.393</b>       | <b>-17.817.150</b> |

La voce Crediti verso altri Ministeri comprende il credito verso il MEF per il rimborso delle retribuzioni dei medici in formazione specialistica che ammontava a € 21.303.587 nel 2018 e a 6.612.179 nel 2019.

I crediti verso Regioni e Province autonome invece sono così composti:

| 2) Crediti verso Regioni e Province autonome            | Valori al<br>31/12/2019 | Valori al<br>31/12/2018 | Variazioni       |
|---|-------------------------|-------------------------|------------------|
| Regione Emilia Romagna                                  | 10.186.596              | 8.626.132               | 1.560.464        |
| Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia                  | 26.000                  | 103.000                 | -77.000          |
| Provincia Autonoma di Trento                            | 1.200                   | 0                       | 1.200            |
| <b>Totale crediti verso Regioni e Province autonome</b> | <b>10.213.796</b>       | <b>8.729.132</b>        | <b>1.484.664</b> |

Per quanto concerne i crediti verso altre Amministrazioni locali si veda la tabella seguente:

| 3) Crediti verso altre Amministrazioni locali            | Valori al<br>31/12/2019 | Valori al<br>31/12/2018 | Variazioni     |
|--|-------------------------|-------------------------|----------------|
| Comune di Modena   | 12.000                  | 26.878                  | -14.878        |
| Comune di Rimini   | 36.353                  | 58.514                  | -22.161        |
| Comune di Reggio Emilia                                  | 31.802                  | 31.802                  | 0              |
| Provincia di Reggio Emilia                               | 3.000                   | 0                       | 3.000          |
| Altri enti locali  | 8.500                   | 8.459                   | 41             |
| <b>Totale crediti verso altre Amministrazioni locali</b> | <b>91.655</b>           | <b>125.653</b>          | <b>-33.998</b> |

I crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo comprendono crediti verso l'Unione Europea per vari progetti di ricerca:

| 4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo | Valori al<br>31/12/2019 | Valori al<br>31/12/2018 | Variazioni |
|--|-------------------------|-------------------------|------------|
| Crediti verso l'Unione Europea                         | 1.513.206               | 2.195.360               | -682.154   |

I crediti verso altre Università sono costituiti da somme che devono essere versate all'Ateneo per attività istituzionale o commerciale:

| 5) Crediti verso Università                                  | Valori al<br>31/12/2019 | Valori al<br>31/12/2018 | Variazioni     |
|--|-------------------------|-------------------------|----------------|
| Verso varie università per quote partner in progetti europei | 130.348                 | 218.872                 | 202.659        |
| Verso Università degli Studi di Parma per dottorati          | 611.794                 | 409.135                 | -88.524        |
| Verso altre università per dottorati                         | 38.293                  | 63.810                  | -25.517        |
| Verso varie università                                       | 72.594                  | 43.387                  | 29.207         |
| <b>Totale crediti verso Università</b>                       | <b>853.029</b>          | <b>735.204</b>          | <b>117.825</b> |

I crediti verso Studenti per tasse e contributi sono così costituiti:

| 6) Crediti verso studenti per tasse e contributi            | Valori al<br>31/12/2019 | Valori al<br>31/12/2018 | Variazioni       |
|---|-------------------------|-------------------------|------------------|
| Crediti verso studenti                                      | 2.924.034               | 2.524.354               | 399.680          |
| Crediti verso studenti transitorio                          | 22.267.135              | 19.471.882              | 2.795.253        |
| <b>Totale crediti verso studenti per tasse e contributi</b> | <b>25.191.169</b>       | <b>21.996.236</b>       | <b>3.194.933</b> |

Si ricorda che dal 2017 in ottemperanza a quanto indicato da Manuale Tecnico Operativo emanato con decreto del MIUR protocollo n. 1841 del 26 luglio 2017 ed ai sensi del decreto interministeriale n. 19 del 14 gennaio 2014, l'Ateneo ha modificato il sistema di contabilizzazione dei proventi dei corsi di laurea passando da una registrazione effettuata al momento dell'incasso ad una registrazione dei crediti maturati verso gli studenti esposti in base al valore di presumibile di realizzo.

Pertanto, dal 2017 si presume che i proventi derivanti da tasse e contributi universitari e il contestuale credito diventino certi ed esigibili per l'intero anno accademico con il perfezionamento, da parte dello studente, dell'iscrizione all'inizio dell'anno stesso.

In tale momento lo studente si impegna a frequentare l'intero anno e di conseguenza l'Ateneo attribuisce l'ammontare complessivo delle tasse e contributi dovuti dal singolo studente per l'anno accademico alla competenza, in dodicesimi, riferita all'esercizio.

L'Ateneo procede alla rilevazione per competenza dei ricavi per le tasse universitarie rilevando il ricavo pari agli 8/12 delle tasse dell'anno accademico iniziato nell'esercizio precedente e ai 4/12 delle tasse dell'anno accademico iniziato nell'esercizio corrente.

I crediti verso gli studenti dal 2017 sono pertanto rilevati a bilancio all'atto del perfezionamento dell'iscrizione. Con tale modalità di rilevazione lo stato patrimoniale si arricchisce dell'informazione relativa al credito che l'Ateneo vanta verso gli studenti per le rate in scadenza o scadute.

Poiché non tutti i crediti relativi alle rate scadute hanno lo stesso grado di esigibilità risultano al 31 dicembre 2019 registrati soltanto crediti aperti per rate a partire dall'anno accademico 2015/16; tuttavia, a rettifica diretta del credito a copertura dei casi di maggiore inesigibilità è stato iscritto nel 2017 un accantonamento al fondo rischi ed oneri per mancati incassi relativi alla contribuzione studentesca pari a € 2.559.724 che il 31 dicembre 2018 ammontava a € 1.616.103 e il 31 dicembre 2019 ammonta a 1.815.372.

I crediti verso altre società ed enti controllati sono costituiti da somme che devono essere versate all'Ateneo dalla Fondazione "Marco Biagi". In particolare:

| 7) Crediti verso società ed enti controllati             | Valori al<br>31/12/2019 | Valori al<br>31/12/2018 | Variazioni    |
|--|-------------------------|-------------------------|---------------|
| Verso Fondazione Marco Biagi per finanziamento dottorati | 58.281                  | 84.371                  | -26.090       |
| Verso Fondazione Marco Biagi per rimborsi spese          | 12.055                  | 82                      | 11.973        |
| <b>Totale crediti verso società ed enti controllati</b>  | <b>70.336</b>           | <b>84.453</b>           | <b>14.117</b> |

I crediti verso altri (pubblici) sono così composti:

| 8) Crediti verso altri (pubblici)                               | Valori al<br>31/12/2019 | Valori al<br>31/12/2018 | Variazioni       |
|---|-------------------------|-------------------------|------------------|
| Crediti verso C.C.I.A.A. di Modena per Tecnopolo                | 1.500.000               | 1.500.000               | 0                |
| Crediti verso aziende sanitarie e ospedaliere                   | 7.083.001               | 1.356.195               | 5.726.806        |
| Crediti per anticipi verso INAIL gestione per conto dello Stato | 134.572                 | 134.572                 | 0                |
| Crediti verso Agenzia Nazionale <i>Lifelong Learning</i>        | 507.583                 | 258.581                 | 249.002          |
| Crediti verso CNR   | 123.677                 | 218.517                 | -94.840          |
| Crediti verso Procure della Repubblica                          | 2.181                   | 5.614                   | -3.433           |
| Crediti verso Istituto Superiore di Sanità                      | 83.734                  | 36.000                  | 47.734           |
| Crediti verso INAIL per progetti di ricerca                     | 114.750                 | 169.500                 | -54.750          |
| Crediti verso C.C.I.A.A. di Reggio Emilia                       | 110.000                 | 0                       | 110.000          |
| Crediti verso Gallerie Estensi per <i>Digital Humanities</i>    | 0                       | 89.344                  | -89.344          |
| Crediti verso CREA per progetti di ricerca                      | 80.000                  | 80.000                  | 0                |
| Crediti verso ARPAE per progetti di ricerca                     | 24.000                  | 60.000                  | -36.000          |
| Crediti verso enti vari   | 558.847                 | 623.936                 | -65.089          |
| <b>Totale crediti verso altri (pubblici)</b>                    | <b>10.322.345</b>       | <b>4.532.259</b>        | <b>5.790.086</b> |

I crediti verso altri (privati) sono così composti:

| 9) Crediti verso altri (privati)                            | Valori al<br>31/12/2019 | Valori al<br>31/12/2018 | Variazioni       |
|---|-------------------------|-------------------------|------------------|
| Crediti verso fondazioni                                    | 8.464.480               | 7.370.631               | 1.093.849        |
| <i>Di cui verso Fondazione Cassa di Risparmio di Modena</i> | 7.277.325               | 6.551.529               | 725.796          |
| <i>Di cui verso altre fondazioni</i>                        | 1.187.155               | 819.102                 | 368.053          |
| Crediti verso imprese                                       | 4.805.682               | 4.105.581               | 700.101          |
| Crediti verso dipendenti                                    | 51.875                  | 37.854                  | 14.021           |
| Depositi cauzionali dell'Ateneo presso terzi                | 17.251                  | 13.891                  | 3.360            |
| Crediti verso altri privati                                 | 1.302.116               | 1.412.912               | -110.796         |
| <b>Totale crediti verso altri (privati)</b>                 | <b>14.641.404</b>       | <b>12.940.869</b>       | <b>1.700.535</b> |

I crediti verso la Fondazione Cassa di Risparmio di Modena comprendono finanziamenti per investimenti (€ 1.380.000 nel 2018 e 774.050 nel 2019) e a contributi per diversi progetti di ricerca (€ 5.171.529 nel 2018 e 5.898.317 nel 2019).

### Disponibilità liquide

Nelle *Disponibilità liquide* è stato considerato il saldo del deposito bancario.

La dinamica finanziaria è rappresentata nel *Rendiconto finanziario (cash flow)*.

|                     | Valore            |
|---------------------|-------------------|
| Saldo al 31/12/2018 | 124.974.780       |
| Saldo al 31/12/2019 | 143.317.056       |
| <b>VARIAZIONE</b>   | <b>18.342.276</b> |

| Tipologia credito | Valore al<br>31/12/2019 | Valore al<br>31/12/2018 | VARIAZIONI        |
|-------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------|
| Banca c/c         | 143.317.056             | 124.974.780             | 18.342.276        |
| <b>TOTALE</b>     | <b>143.317.056</b>      | <b>124.974.780</b>      | <b>18.342.276</b> |

### 5.3 Ratei e risconti attivi (C)

I ratei e risconti attivi sono così composti:

| C) Ratei e risconti attivi            | Valori al<br>31/12/2019 | Valori al<br>31/12/2018 | Variazioni     |
|---------------------------------------|-------------------------|-------------------------|----------------|
| Ratei attivi su titoli                | 49.006                  | 46.835                  | 2.171          |
| Altri ratei attivi                    | 2.298.532               | 2.031.279               | 267.253        |
| Risconti attivi                       | 837.382                 | 712.094                 | 125.288        |
| <b>Totale Ratei e risconti attivi</b> | <b>3.184.920</b>        | <b>2.790.208</b>        | <b>394.712</b> |

Nella tabella seguente si fornisce il dettaglio della voce Risconti attivi, ovvero le tipologie dei costi sostenuti nel corso degli esercizi 2018-2019 e riscontati per la parte di competenza degli esercizi successivi:

| Tipologia di costi sostenuti  | Importo riscontato<br>31/12/2019 | Importo riscontato<br>31/12/2018 |
|---|----------------------------------|----------------------------------|
| Acquisto banche dati on line e su CD-Rom                            | 37.103                           | 28.890                           |
| Altri interventi a favore di studenti                               | 103.613                          | 72.323                           |
| Altri servizi informatici   | 4.989                            | 29.095                           |
| Assicurazioni   | 85.973                           | 84.697                           |
| Collaborazioni coordinate e continuative                            | 3.529                            | 10.471                           |
| Consulenze  | 17.709                           | 54.379                           |
| Docenti a contratto e supplenti                                     | 0                                | 9.123                            |
| Fitti passivi e spese condominiali                                  | 190.437                          | 172.443                          |
| Licenze software annuali  | 165.893                          | 145.757                          |
| Manutenzione e assistenza software                                  | 17.250                           | 16.128                           |
| Manutenzione ordinaria beni mobili                                  | 38.437                           | 1.577                            |
| Manutenzione ordinaria beni immobili                                | 203                              | 25.703                           |
| Prestazioni di lavoro autonomo (occasionale e libero professionale) | 12.499                           | 3.450                            |
| Quote associative annuali   | 4.589                            | 2.420                            |
| Servizi di magazzino  | 18.639                           | 18.629                           |
| Spese per noleggio beni mobili                                      | 13.824                           | 14.553                           |
| Trasferimenti correnti ad altre Università                          | 94.250                           | 0                                |
| Altri costi   | 28.445                           | 22.456                           |
| <b>Totale</b>   | <b>837.382</b>                   | <b>712.094</b>                   |

|                     | VALORE         |
|---------------------|----------------|
| Saldo al 31/12/2018 | 712.094        |
| Saldo al 31/12/2019 | 837.382        |
| <b>VARIAZIONE</b>   | <b>125.288</b> |

## 5.4 Ratei e risconti attivi per ricerche in corso (D)

### Ratei e risconti attivi per progetti e ricerche finanziate e cofinanziate in corso

I ratei attivi sono generati dalle scritture di integrazione riferite ai progetti di ricerca contabilizzati con il metodo della commessa completata che parifica ricavi ai costi sostenuti nell'esercizio di commessa. Nei rari casi in cui per un progetto sono stati rilevati dei costi anticipati rispetto ai ricavi, si crea un rateo attivo dell'importo pari al costo sostenuto.

|   | Valore al<br>31/12/2019 | Valore al<br>31/12/2018 | VARIAZIONI |
|---|-------------------------|-------------------------|------------|
| Risconti attivi per progetti di ricerca | 0                       | 0                       | 0          |
| Ratei attivi per progetti di ricerca    | 0                       | 2                       | -2         |
| <b>TOTALE</b>                           | <b>0</b>                | <b>2</b>                | <b>-2</b>  |



## PASSIVITÀ E PATRIMONIO NETTO

### 5.6 Patrimonio netto (A)

Di seguito si riporta la composizione del patrimonio netto al 31 dicembre 2019:

|  | VALORE AL<br>31/12/2018 | DESTINAZIONE<br>UTILE 2018 | RISULTATO<br>ESERCIZIO<br>2019 | ALTRI<br>MOVIMENTI<br>(storno riserve,<br>partecipazioni,<br>donazioni) | VALORE AL<br>31/12/2019 |
|--|-------------------------|----------------------------|--------------------------------|---|-------------------------|
| Fondo dotazione Ateneo   | 21.090.349              |                            |                                | 0   | 21.090.349              |
| <b>Fondo dotazione Ateneo</b>  | <b>21.090.349</b>       |                            |                                | <b>0</b>  | <b>21.090.349</b>       |
| 1) Fondi vincolati destinati da terzi                                    | 14.113.740              |                            |                                | -5.739.578  | 8.374.162               |
| 2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali              | 41.605.530              | 34.722.513                 |                                | -30.660.756   | 45.667.287              |
| 3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro) | 17.231.148              |                            |                                | 941.612   | 18.172.760              |
| <b>Patrimonio vincolato</b>  | <b>72.950.418</b>       |                            |                                | <b>-35.458.722</b>  | <b>72.214.209</b>       |
| 1) Risultato gestionale esercizio  | 20.123.478              | -20.123.478                | 11.909.958                     |   | 11.909.958              |
| 2) Risultati relativi ad esercizi precedenti                             | 14.599.035              | -14.599.035                | 28.171.044                     |   | 28.171.044              |
| <b>Patrimonio non vincolato</b>  | <b>34.722.513</b>       |                            |                                |   | <b>40.081.002</b>       |
| <b>TOTALE</b>  | <b>128.763.280</b>      |                            |                                |   | <b>133.385.560</b>      |

Nella tabella che segue è esposto il dettaglio dell'utilizzo delle riserve di patrimonio netto:

| UTILIZZO DI RISERVE<br>DI PATRIMONIO<br>NETTO                            | Bilancio di esercizio anno 2018          |   |  | Bilancio di previsione 2019      |                    | Bilancio di previsione 2020             |  |
|--|--|---|--|----------------------------------|--------------------|---|--|
|  | P.N.<br>BILANCIO DI<br>ESERCIZIO<br>2018 | Approvazione<br>CdA anno<br>2018 -<br>destinazione<br>utile | P.N. 2018<br>(POST<br>DELIBERA CdA<br>DESTINAZIONE<br>UTILE) | VARIAZIONI<br>PN durante<br>2019 | P.N. 2019          | UTILIZZO<br>BUDGET<br>ECONOMICO<br>2020 | UTILIZZO<br>BUDGET<br>INVESTIMENTI<br>2020 |
| I - Fondo dotazione Ateneo   | 21.090.349                               |   | 21.090.349   | 0                                | 21.090.349         | 0                                       | 0  |
| <b>I - Fondo dotazione Ateneo</b>  | <b>21.090.349</b>                        |   | <b>21.090.349</b>  | <b>0</b>                         | <b>21.090.349</b>  | <b>0</b>                                | <b>0</b>                                   |
| <b>II - PATRIMONIO VINCOLATO</b>   |  |   |  |                                  |                    |   |  |
| 1) Fondi vincolati destinati da terzi                                    | 14.113.740                               |   | 14.113.740   | -5.739.578                       | 8.374.162          | 8.374.162                               | 0  |
| 2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali              | 41.605.530                               | 34.722.513  | 76.328.043   | -30.660.756                      | 45.667.287         |   |  |
| 3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro) | 17.231.148                               |   | 17.231.148   | 941.612                          | 18.172.760         |   |  |
| <b>TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO</b>                                       | <b>72.950.418</b>                        |   | <b>107.672.931</b>   | <b>-35.458.722</b>               | <b>72.214.209</b>  |   |  |
| <b>III - PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>                                    |  |   |  |                                  |                    |   |  |
| 1) Risultato esercizio   | 20.123.478                               | -20.123.478   |  |                                  | 11.909.958         |   |  |
| 2) Risultati relativi ad esercizi precedenti                             | 14.599.035                               | -14.599.035   |  |                                  | 28.171.044         |   |  |
| <b>TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>                                   | <b>34.722.513</b>                        | <b>-34.722.513</b>  | <b>0</b>   |                                  | <b>40.081.002</b>  |   |  |
| <b>TOTALE A) PATRIMONIO NETTO</b>  | <b>128.763.280</b>                       |   | <b>128.763.280</b>   |                                  | <b>133.385.560</b> |   |  |

|                                | Valore al<br>31/12/2019 | Valore al<br>31/12/2018 | VARIAZIONI |
|--------------------------------|-------------------------|-------------------------|------------|
| Fondo di dotazione dell'Ateneo | 21.090.349              | 21.090.349              | 0          |
|                                | <b>21.090.349</b>       | <b>21.090.349</b>       | <b>0</b>   |

|                   | Valore al<br>31/12/2019 | Valore al<br>31/12/2018 | VARIAZIONI     |
|-------------------|-------------------------|-------------------------|----------------|
| Riserve vincolate | 18.172.760              | 17.231.148              | 941.612        |
|                   | <b>18.172.760</b>       | <b>17.231.148</b>       | <b>941.612</b> |

|                                | Valore al<br>31/12/2019 | Valore al<br>31/12/2018 | VARIAZIONI       |
|--------------------------------|-------------------------|-------------------------|------------------|
| Patrimonio netto non vincolato |                         |                         |                  |
| Risultato esercizio in corso   | 11.909.958              | 20.123.479              | -8.213.521       |
| Risultato esercizi precedenti  | 28.171.044              | 14.599.035              | 13.572.009       |
| <b>TOTALE</b>                  | <b>40.081.002</b>       | <b>34.722.514</b>       | <b>5.358.488</b> |

L'evoluzione della composizione del patrimonio netto nel corso del 2019 è la seguente:

| Patrimonio netto   | Valore al<br>31/12/2019 | Valore al<br>31/12/2018 |
|--|-------------------------|-------------------------|
| I. Fondo di dotazione dell'Ateneo  | 21.090.349              | 21.090.349              |
| <b>Totale Fondo di dotazione</b>   | <b>21.090.349</b>       | <b>21.090.349</b>       |
| II. Patrimonio vincolato   |                         |                         |
| 1) Fondi vincolati destinati da terzi                                    | 8.374.162               | 14.113.740              |
| 2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali              | 45.667.287              | 41.605.530              |
| 3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro) | 18.172.760              | 17.231.148              |
| <b>Totale patrimonio vincolato</b>                                       | <b>72.214.209</b>       | <b>72.950.418</b>       |
| III. Patrimonio non vincolato  |                         |                         |
| 1) Risultato esercizio   | 11.909.958              | 20.123.478              |
| 2) Risultati relativi ad esercizi precedenti                             | 28.171.044              | 14.599.035              |
| 3) Riserve statutarie  | 0                       | 0                       |
| <b>Totale patrimonio non vincolato</b>                                   | <b>40.081.002</b>       | <b>34.722.513</b>       |
| <b>Totale A) PATRIMONIO NETTO</b>  | <b>133.385.560</b>      | <b>128.763.280</b>      |

Il **fondo di dotazione dell'Ateneo** iniziale è stato determinato al momento del passaggio, avvenuto il 1° gennaio 2013, dalla contabilità finanziaria alla contabilità economico-patrimoniale. Secondo quanto previsto dall'art. 5 comma 1, lett. l) del decreto sui principi contabili delle università, questa posta contabile rappresenta la differenza tra l'attivo da una parte e il passivo e il patrimonio netto (vincolato e non) dall'altra. Nel corso del 2014, il fondo di dotazione è stato aumentato di € 1.265.165 (per riassorbire il valore del risconto passivo sulla contribuzione studentesca iscritto nello stato patrimoniale al 1° gennaio 2013) ed è stato diminuito di € 105.790 (per una corretta classificazione, dal fondo di dotazione ad un apposito fondo svalutazione partecipazioni, del valore delle partecipazioni detenute dal nostro Ateneo in fondazioni) infine nel 2017 è stato diminuito di € 123.840 in quanto come D.lgs 175/2016 per "partecipazione" si intende la titolarità di rapporti comportanti la qualità di socio in società o la titolarità di strumenti finanziari che attribuiscono diritti amministrativi, pertanto contabilmente è stato stornato il valore delle partecipazioni a consorzi.

Il **patrimonio netto vincolato** iniziale è stato determinato secondo quanto previsto dall'art.5 comma 1, lettere g) e j) del decreto sui principi contabili delle università e rappresenta la parte di avanzo di amministrazione finanziario vincolato, al netto dei progetti finanziati di cui alla lett. k) dell'articolo sopra richiamato e che sono stati allocati tra i risconti passivi. Inoltre, sono stati allocati in questa voce anche i residui passivi che in sede di passaggio alla contabilità generale, secondo i principi di quest'ultima, non è stato possibile ricondurre a debiti, a fondi per rischi ed oneri o ad altri fondi. Il patrimonio netto vincolato annualmente è incrementato dalle nuove finalizzazioni e dai nuovi fondi assegnati all'Ateneo ed è diminuito dagli utilizzi. Questi ultimi sono determinati sulla base dei costi sostenuti nell'esercizio a valere sui fondi che compongono il patrimonio netto vincolato stesso.

Tra i **fondi vincolati destinati da terzi** sono rilevati i contributi erogati da terzi e finalizzati a specifiche iniziative che alla data di redazione del bilancio non sono ancora state realizzate (il cui costo non è stato ancora sostenuto). Una quota rilevante di questi fondi è data dalle somme finalizzate al finanziamento di borse di studio per dottorato di ricerca e specializzazione medica, assegni di ricerca.

Tra i **fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali** sono rilevate le finalizzazioni deliberate dagli organi di governo dell'Ateneo.

Il patrimonio vincolato per decisione degli organi istituzionali è stato fatto oggetto di revisione in particolare per ciò che concerne la costituzione e l'utilizzo di fondi, che, come specificato in precedenza, non avverrà più attraverso le voci di accantonamento ed utilizzo precedentemente utilizzate, che confluivano nel conto economico, ma saranno alimentati in incremento solo attraverso destinazione del risultato di esercizio o di altre risorse libere di patrimonio ed in decremento per applicazione del vincolo o il venir meno del vincolo per effetto della progressiva realizzazione, con i relativi costi a carico del conto economico, dei progetti specificati nei fondi vincolati.

Ciò determinerà scritture contabili di permutazione economica tra le voci di patrimonio vincolato e tra queste e quelle di patrimonio non vincolato, in particolare, con riferimento ai costi di competenza dell'esercizio, alla voce "risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti" in quanto riserva libera.

La voce corrisponde alla somma algebrica di due distinte voci aventi segno opposto:

| Descrizione  | Valori al<br>31/12/2019 | Valori al<br>31/12/2018 |
|--|-------------------------|-------------------------|
| Fondo di riserva   | 39.244                  | 39.244                  |
| Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali   | 69.975.572              | 67.663.815              |
| Anticipazione finanziaria ex. art. dell'art. 8, comma 3 Regolamento di Ateneo per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità | -25.997.529             | -27.497.529             |
| Fondo riserva per copertura del rischio generico per contenzioso   | 1.650.000               | 1.400.000               |
| <b>Totale Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali</b>   | <b>45.667.287</b>       | <b>41.605.530</b>       |

All'interno di questo aggregato è ricompresa (con segno opposto) l'anticipazione finanziaria ai sensi dell'art. 8, comma 3 Regolamento di Ateneo per l'Amministrazione, la Finanza e la contabilità.

Con l'abbattimento annuale di € 1.500.000 previsto per l'esercizio 2013 e contabilizzato nel 2014, dopo l'approvazione da parte del CDA della destinazione del risultato dell'esercizio 2013, al 31/12/2014 l'anticipazione finanziaria presentava un ammontare residuo di € 33.497.529.

Nel 2015 l'anticipazione finanziaria presentava un ammontare residuo di € 31.997.529, nel 2016 di € 30.497.529, nel 2017 di € 28.997.529, nel 2018 di € 27.497.529 e nel 2019 presenta un ammontare residuo di € 25.997.529.

Nei prossimi anni, in modo coerente con la precedente contabilità finanziaria, si manterrà un piano di rientro dell'anticipazione finanziaria pari a 1,5 milioni di euro annui, attraverso la destinazione annuale di una quota corrispondente del risultato di esercizio ad aumento della voce Fondi Vincolati da decisioni degli organi istituzionali interni.

Sulle modalità di formazione dell'anticipazione finanziaria e sul suo inquadramento contabile, si veda la nota integrativa allo stato patrimoniale al 1° gennaio 2013.

Nelle **Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)** nell'esercizio 2014 sono stati accantonati ulteriori € 7.630.650 determinando così un saldo finale al 31/12/2014 pari a € 17.401.467. Nell'esercizio 2015 sono stati svincolati € 1.368.850 determinando così un saldo finale al 31/12/2015 pari a € 16.032.617. Nel 2016 sono stati accantonati ulteriori € 2.909.293 determinando un saldo finale al

31/12/2016 pari a € 18.941.910. Nell'esercizio 2017 sono stati svincolati € 2.150.053 determinando così un saldo finale al 31/12/2017 pari a € 16.791.857. Nel 2018 sono stati accantonati ulteriori € 439.291 determinando un saldo finale al 31/12/2018 pari a € 17.231.148. Nel 2019 sono stati accantonati ulteriori € 941.612 determinando un saldo finale al 31/12/2019 pari a € 18.172.760. Questa voce contribuisce alla copertura e al pareggio del bilancio di previsione 2020.

**Il Patrimonio netto non vincolato** comprende la voce relativa al risultato gestionale di esercizio e la voce del risultato gestionale relativa ad esercizi precedenti.

Dal 2017 in ottemperanza a quanto indicato da Manuale tecnico operativo (MTO) emanato con decreto del MIUR protocollo numero 1841 del 26 luglio 2017 ed in ottemperanza al decreto interministeriale numero 19 del 14 gennaio 2014, l'Ateneo ha modificato il sistema di contabilizzazione dei fondi stanziati dal Consiglio di Amministrazione per la gestione economica che fino al 2016 veniva effettuato tramite accantonamenti (costi) e successivi utilizzi (ricavi) imputati a conto economico.

Il MTO impone che la formazione dei "fondi vincolati dagli organi istituzionali" avvenga in sede di destinazione del risultato di esercizio da parte degli organi competenti dell'Ateneo e non attraverso l'imputazione a conto economico di accantonamento e utilizzi.

Qualora il vincolo per il quale il fondo viene costituito dovesse successivamente venire meno tale riserve dovranno essere liberate e riclassificate con apposite rilevazioni contabili di permutazione economica fra voci di patrimonio netto non vincolato.

A seguito dell'adozione di questo sistema di contabilizzazione del patrimonio netto non vincolato il risultato di esercizio viene aumentato per mancato accantonamento dei fondi disponibili al 31 dicembre 2019 e diminuito per mancata registrazione dell'utilizzo dei fondi stanziati e presenti al 31 dicembre 2018.

Il risultato di esercizio 2019 è costituito pertanto dalla somma algebrica dei seguenti importi:

|   |                     |
|---|---------------------|
| Nuove risorse disponibili nell'anno 2019 per le quali il Cda ha stabilito in corso d'anno una finalizzazione  | € 35.365.316        |
| Utilizzo di risorse presenti nei fondi vincolati dagli organi istituzionali già presenti al 31 dicembre 2018 che nel corso del 2019 hanno generato costi di esercizio | € -28.171.044       |
| Risorse resesi disponibili nel corso del 2019 completamente libere  | € 4.715.686         |
| <b>Risultato di esercizio</b>   | <b>€ 11.909.958</b> |

I vincoli relativi al fondo vincolato dagli organi istituzionali sono diminuiti per € 28.171.044 e pertanto in ottemperanza a quanto disposto dal manuale tale risorse vengono liberate e riclassificate all'interno del patrimonio netto vincolato alla voce risultato di esercizio relativo ad anni precedenti.

Si ricorda che all'interno della quota del risultato dell'esercizio 2019 pari a € 4.715.686 dovrà essere destinato un importo di € 1.500.000 alla riduzione dell'anticipazione finanziaria iscritta tra i fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali.

## 5.7 Fondi rischi e oneri (B)

I fondi rischi e oneri accolgono accantonamenti destinati a coprire oneri che hanno le seguenti caratteristiche: natura determinata, esistenza certa o probabile, ammontare o data sopravvenienza indeterminati alla chiusura dell'esercizio:

|                     | Valore           |
|---------------------|------------------|
| Saldo al 31/12/2018 | 13.912.558       |
| Saldo al 31/12/2019 | 15.479.982       |
| <b>VARIAZIONE</b>   | <b>1.567.424</b> |

Dettagli fondi rischi e oneri:

|   | Valore al 31/12/2018 | Accantonamenti   | Utilizzi         | Rilasci        | Valore al 31/12/2019 |
|---|----------------------|------------------|------------------|----------------|----------------------|
| Fondo adeguamento stipendiale personale docente e ricercatore       | 40.000               | 1.087.865        | 0                |                | 1.127.865            |
| Fondo rinnovi contrattuali personale tecnico-amministrativo         | 104.199              | 375.591          | 0                |                | 479.790              |
| Fondo rinnovi contrattuali dirigenti                                | 49.471               | 11.695           | 0                | 49.470         | 11.696               |
| Fondo art. 67 CCNL - Produttività collettiva e individuale          | 3.630.079            | 1.691.235        | 2.198.451        |                | 3.122.863            |
| Fondo comune di Ateneo  | 946.497              | 350.000          | 456.795          |                | 839.702              |
| Fondo supplenze   | 2.542.797            | 881.787          | 1.214.743        |                | 2.209.841            |
| Fondo supplenze ricercatori (prime 60 ore)                          | 522.799              | 519.429          | 522.717          |                | 519.511              |
| Fondo master  | 171.351              | 842.191          | 925.667          | 0              | 87.875               |
| Fondo attività legale su contenzioso                                | 29.898               | 34.359           | 8.208            |                | 56.049               |
| Fondo accantonamento conto terzi                                    | 250.081              | 90.308           | 250.081          |                | 90.308               |
| Fondo perenzione  | 1.310.670            | 0                | 0                | 2.000          | 1.308.670            |
| Fondo svalutazione crediti  | 472.035              | 356.976          | 0                | 109.946        | 719.065              |
| Fondo spese gestione INAIL per conto dello stato                    | 1.017.719            | 230.000          | 0                |                | 1.247.719            |
| Fondo rischi ed oneri da contenzioso                                | 44.842               | 235.158          | 0                |                | 280.000              |
| Fondo svalutazione partecipazioni                                   | 0                    | 0                | 0                |                | 0                    |
| Fondo rischi ed oneri   | 1.164.017            | 399.639          | 0                | 0              | 1.563.656            |
| Fondo rischi ed oneri per mancati incassi contribuzione studentesca | 1.616.103            | 700.000          | 0                | 500.731        | 1.815.372            |
| <b>TOTALE</b>   | <b>13.912.558</b>    | <b>7.806.233</b> | <b>5.576.662</b> | <b>662.147</b> | <b>15.479.982</b>    |

Si tratta di passività corrispondenti ad accantonamenti a fronte di rischi, debiti o progetti di competenza di esercizi precedenti ma il cui utilizzo è ancora da definire.

Il **Fondo adeguamento stipendiale personale docente e ricercatore** rileva gli accantonamenti presunti per il pagamento di arretrati al personale docente e ricercatore in seguito a ricostruzioni di carriera per conferme e sentenze in corso.

Il **Fondo rinnovi contrattuali personale tecnico-amministrativo** rileva gli accantonamenti presunti per il pagamento di progressioni di carriera del personale tecnico amministrativo in seguito a ricostruzioni di carriera per sentenze in corso e in seguito a rinnovi contrattuali.

Il **Fondo rinnovi contrattuali dirigenti** rileva gli accantonamenti presunti per il pagamento di arretrati in seguito ai rinnovi contrattuali.

Il **Fondo art. 67 CCNL Produttività collettiva e individuale** rileva gli oneri delle competenze accessorie del personale tecnico amministrativo in applicazione a quanto disposto dal CCNL vigente e che non sono ancora state erogate.

Il **Fondo comune di Ateneo** viene calcolato sulla base del regolamento di Ateneo per attività conto terzi come una percentuale del margine realizzato sulle commesse commerciali c/terzi e verrà liquidato al personale tecnico amministrativo negli esercizi futuri sulla base di accordi di contrattazione decentrata già stipulati.

I **Fondi supplenze, supplenze ricercatori (prime 60 ore) e master** rilevano gli accantonamenti per liquidare supplenze e docenze a contratto già effettuate e non ancora liquidate in quanto non è stato completato il procedimento amministrativo.

Il **Fondo attività legale** su contenzioso è relativo a risorse necessarie per liquidare gli oneri da contenzioso (avvocatura dello stato o legali interni) per sentenze al 31/12/2019.

Il **Fondo accantonamento conto terzi** rileva la quota di utile da c/terzi che verrà liquidata al personale nell'esercizio successivo; tale utile è calcolato, sulla base del regolamento di Ateneo per attività conto terzi, come una percentuale del margine realizzato sulle commesse commerciali c/terzi da attribuire al personale che ha partecipato direttamente alle prestazioni.

Il **Fondo perenzione** è relativo a impegni di anni passati (almeno tre per le spese correnti e almeno cinque per le spese di investimento) per le quali osta il pagamento a causa di molteplici motivazioni (ad esempio contenziosi in corso o non completamento o conformità delle opere realizzate).

Il **Fondo svalutazione crediti** è destinato a coprire, nel rispetto del principio di competenza le perdite per situazioni di inesigibilità temuta per fatture attive dell'ateneo emesse da oltre 3 anni ma non ancora incassate.

Il **Fondo spese gestione INAIL per conto dello Stato** rileva gli accantonamenti delle somme presumibilmente da corrispondere a INAIL per attività assicurative dal 2006 al 31/12/2019. Tali importi verranno liquidati solamente a conclusione di una revisione del dovuto da parte di INAIL per presunte errate imputazioni di importi a questa Amministrazione.

Il **Fondo rischi ed oneri da contenzioso** corrisponde al valore calcolato sui contenziosi dell'Ateneo in base alla percentuale comunicata dall'ufficio legale.

L'art. 2424-bis comma 3 del codice civile dispone che gli accantonamenti per rischi e oneri son destinati soltanto a coprire perdite o debiti di natura determinata, di esistenza certa (oneri) o probabile (rischi), dei quali alla chiusura dell'esercizio sono indeterminati o l'ammontare (che va quindi stimato), o la data di sopravvenienza.

Sotto il profilo dei principi contabili, il documento che si occupa di perdite probabili è il principio OIC 31 che definisce le passività potenziali come passività connesse a situazioni già esistenti alla data di chiusura dell'esercizio ma caratterizzate da incertezza cioè con esito pendente in quanto si risolveranno in esercizi successivi. A seguito di tale valutazione, gli eventi specifici manifestatisi nell'esercizio in chiusura aventi le caratteristiche tali da generare un determinato e probabile rischio devono essere rilevati, nel rispetto del principio di competenza economica, nell'ambito del passivo del bilancio tra le voci a cui si riferisce l'operazione (caratteristica, accessoria, finanziaria o straordinaria), dovendo prevalere il criterio della classificazione "per natura" dei costi.

Nel processo valutativo la stima del grado di probabilità del verificarsi della perdita o del debito futuro assume una importanza fondamentale ed è l'elemento da cui dipende la necessità o meno di stanziare il relativo accantonamento a conto economico e di fornire l'adeguata informativa in nota integrativa. Il Rettore visti i principi contabili nazionali, che parlano di "discernimento, oculatezza e giudizio" applicati con competenza ed onestà da parte del redattore del Bilancio, visto il documento OIC n. 19 in base al quale un evento è probabile qualora se ne ammetta l'accadimento in base a motivi seri o attendibili o qualora sia

credibile, verosimile o ammissibile in base a motivi ed argomenti abbastanza sicuri, visti i principi contabili internazionali (IAS 37), che parlano di passività probabili (quando la probabilità che si verifichi è maggiore di quella che non si verifichi e in questo caso è richiesto un accantonamento) e passività potenziali, ovvero possibili, (quando la probabilità che si verifichi è uguale o inferiore a quella che non si verifichi e a fronte della quale non si opera un accantonamento), ovvero remote quando la probabilità che si verifichi è bassissima, propone di diversificare il grado di probabilità di manifestarsi degli eventi (la valutazione se pur soggettiva deve essere la più ragionevole possibile) e di necessità o meno di rappresentazione in bilancio come segue:

- **passività probabili:** creazione del fondo e adeguata informativa in nota integrativa o nelle disclosures del bilancio contenenti gli elementi necessari per apprezzare il potenziale rischio esistente (ragionevolmente si può pensare a una probabilità di realizzazione superiore al 50%) 1. accadimento non certo ma con motivazioni attendibili, credibili o ammissibili che inducono a ritenere che esso si verificherà, 2. deve essere stimata con ragionevolezza l'entità dell'onere.

- **passività possibili:** nessuna creazione del fondo ma adeguata informativa in nota integrativa o nelle disclosures del bilancio contenenti gli elementi necessari per apprezzare il potenziale rischio esistente (ragionevolmente si può pensare a una probabilità di realizzazione minore o uguale al 50% e maggiore del 10%) 1. grado di realizzazione e di avveramento meno probabile del precedente; 2. deve essere stimata con ragionevolezza l'entità dell'onere.

- **passività remote:** nessuna creazione del fondo e nessuna informativa in nota integrativa (ragionevolmente si può pensare a una probabilità di realizzazione uguale o inferiore al 10%) 1. grado di realizzazione e di avveramento remoto con scarsa probabilità di accadimento 2. deve comunque essere stimata con ragionevolezza l'entità dell'onere in caso di avveramento.

In base a quanto esposto sopra si procederà pertanto a valutare ai fini dell'accantonamento a fondo rischi unicamente gli importi relativi ad accadimenti che potenzialmente possono determinare passività probabili. La specifica del legislatore civilistico, in base alla quale gli accantonamenti devono riguardare esclusivamente perdite e debiti di natura determinata, esclude la possibilità di costituire fondi a fronte di rischi generici o la cui fattispecie sia non determinata. Per fronteggiare tali tipologie di rischi si possono invece vincolare in sede di destinazione del risultato di esercizio apposite riserve di utile. Pertanto, per tutti gli accadimenti che possono determinare passività possibili o remote se pur quantificate si potrà comunque, in via prudenziale, vincolare un importo dell'utile realizzato nell'esercizio nel quale è comunque stata stimata con ragionevolezza l'entità dell'onere in caso di avveramento.

Con nota protocollo numero 27.755 del 3 febbraio 2020, l'ufficio legale interno all'Ateneo ha trasmesso al Presidente del Collegio dei Revisori dei Conti, al Rettore e al Direttore Generale l'elenco, la quantificazione dell'eventuale onere e la quantificazione del rischio di soccombenza di tutto il contenzioso in essere dell'Ateneo. Queste informazioni hanno generato la necessità di una valutazione del rischio per la quantificazione di un eventuale accantonamento a fondo rischi per contenzioso o in subordine di una valutazione di un eventuale vincolo sull'utile di esercizio da destinare a riserva. Le cause valutate, quantificate nell'importo eventuale in caso di soccombenza e con una quantificazione del rischio sono le seguenti:

#### GIUDIZI AMMINISTRATIVI

1. Giudizi amministrativi: totale presunto esborso in caso di soccombenza pari a € 150.000,00. Percentuale di soccombenza: 10%.



## GIUDIZI CIVILE/LAVORO

2a. Contenziosi relativi ai medici specializzandi che si sono specializzati prima dell'entrata in vigore del d.lgs. 257/1991 i quali chiedono il risarcimento del danno per tardiva attuazione della normativa comunitaria. Questi contenziosi sono di certa vittoria per l'università considerata la consolidata giurisprudenza che riconosce il difetto di legittimazione passiva dell'Università.

Contenziosi relativi ai medici specializzandi che hanno beneficiato della borsa di studio ex art. 6, d.lgs. 257/1991 e che ora chiedono il riconoscimento del contratto di formazione specialistica con l'università, l'applicazione retroattiva della legge 368/1999 ed il relativo trattamento economico o, in subordine, la sua rideterminazione triennale parametrata sullo stipendio percepito dal medico di prima nomina e come ultima richiesta il risarcimento del danno per tardiva attuazione della normativa comunitaria. Al riguardo il Rettore comunica che fino ad oggi l'Università è sempre risultata vincitrice. Proprio. Il Rettore comunica che in caso di condanna dell'università al pagamento della rideterminazione triennale della borsa di studio si procederà a richiedere il ripianamento della perdita ai Ministeri competenti per il recupero delle somme a cui si dovesse essere condannati, poiché l'art. 6 del d. lgs. 257/1991 pone a carico dei soli nel 2019 si è consolidata la giurisprudenza di legittimità che esclude sia la fondatezza nel merito delle domande sia il difetto di legittimazione passiva delle università rispetto alle domande stesse. Il Rettore comunica inoltre che in caso di condanna dell'università al pagamento della rideterminazione triennale della borsa di studio si procederà a richiedere il ripianamento della perdita ai Ministeri competenti per il recupero delle somme a cui si dovesse essere condannati, poiché l'articolo 6 del D. Lgs 257/1991 pone a carico dei soli Ministeri l'obbligo di procedere alla rideterminazione triennale.

Totale complessivo presunto in caso di soccombenza pari a € 1.500.000,00. Percentuale soccombenza: 10%

2b. Contenziosi relativi alla rideterminazione del trattamento economico per applicazione legge equiparazione retributiva del personale medico universitario al personale medico ospedalizzato, in forza del combinato disposto degli artt. 31 dpr. 761/1976, 102 dpr. 382/1980 e 6, comma 2, d.lgs. 217/1999. Totale complessivo presunto in caso di soccombenza pari a € 500.000,00. Percentuale soccombenza: 20%

Nell'ipotesi di soccombenza, la somma, ancorché erogata dall'Università, quale datore di lavoro, dovrà trovare copertura finanziaria da parte dell'Azienda Ospedaliero Universitaria Policlinico di Modena a favore della quale i ricorrenti svolgono attività assistenziale.

3. L. totale presunto esborso in caso di soccombenza: € 34.068,34 oltre interessi;  
Percentuale soccombenza: 50%.

5. B.C. totale presunto esborso in caso di soccombenza pari a € 50.000,00.  
Percentuale di soccombenza: 30%.

6. S.C. totale presunto esborso in caso di soccombenza pari a € 246.512,00.  
Percentuale di soccombenza: 40%.

9. E. totale presunto esborso in caso di soccombenza pari a € 10.000,00.  
Percentuale di soccombenza: 20%.

11 I.S.G. totale presunto esborso in caso di soccombenza pari a € 3.108.527,74.  
Percentuale di soccombenza: 50%.

12. O.S. totale presunto esborso in caso di soccombenza pari a € 126,00.  
Percentuale di soccombenza: 50%.

13 C.D.M. totale presunto esborso in caso di soccombenza pari a € 211,00.  
Percentuale di soccombenza: 20%.

14 M. totale presunto esborso in caso di soccombenza pari a € 300.00,00.  
Percentuale di soccombenza: 50%.

15 V.N. totale presunto esborso in caso di soccombenza pari a € 400.00,00.  
Percentuale di soccombenza: 50%.

16 V.N. totale presunto esborso in caso di soccombenza pari a € 400.00,00.  
Percentuale di soccombenza: 50%.

17 B. totale presunto esborso in caso di soccombenza pari a € 500.00,00.  
Percentuale di soccombenza: 20%.

19 M.M. totale presunto esborso in caso di soccombenza pari a € 280.00,00.  
Percentuale di soccombenza: 80%.

Dall'analisi delle cause sopra riportate, delle valutazioni quantificazioni e rischi stimati e dall'applicazione dei criteri di valutazione sopra descritti si può concludere quanto segue:

- Le cause che potrebbero generare passività probabili (> 50%) sono:

|    |              |        |
|----|--------------|--------|
| 19 | € 280.000,00 | 80,00% |
|----|--------------|--------|

- Le cause che potrebbero generare passività possibili (> 10% e ≤ 50%) sono:

|     |                |        |
|-----|----------------|--------|
| 2B  | € 500.000,00   | 20,00% |
| 9   | € 10.000,00    | 20,00% |
| 13  | € 211,00       | 20,00% |
| 17  | € 500.000,00   | 20,00% |
| 5   | € 50.000,00    | 30,00% |
| 10A | € -            | 30,00% |
| 10B | € -            | 30,00% |
| 6   | € 246.512,00   | 40,00% |
| 3   | € 34.068,34    | 50,00% |
| 4   | € -            | 50,00% |
| 7   | € -            | 50,00% |
| 8   | € -            | 50,00% |
| 11  | € 3.108.527,74 | 50,00% |
| 12  | € 126,00       | 50,00% |
| 14  | € 300.000,00   | 50,00% |
| 15  | € 400.000,00   | 50,00% |
| 16  | € 400.000,00   | 50,00% |

- Le cause che potrebbero generare passività remote (≤ 10%) sono:

|    |                |        |
|----|----------------|--------|
| 18 | € -            | 0,00%  |
| 1  | € 150.000,00   | 10,00% |
| 2A | € 1.500.000,00 | 10,00% |

In base a quanto esposto il Rettore propone per la causa n. 2a di € 1.500.000 e la causa n. 2b di € 500.000 di non effettuare alcun accantonamento viste le motivazioni.

Per le rimanenti cause con probabilità di soccombenza maggiore del 50% si è proceduto all'accantonamento a fondo rischi da contenzioso nel 2019 di € 235.158,45 in quanto già al 31 dicembre 2017 il fondo ammontava a € 44.841,55 e pertanto al 31 dicembre 2019 ammonta a € 280.000.

Il **Fondo svalutazione partecipazioni** corrisponde al valore iscritto nell'attivo di stato patrimoniale delle partecipazioni in fondazioni.

Il **Fondo rischi ed oneri** corrisponde al valore non liquidato relativo al 15% delle fatture ricevute per i canoni di locazione del nuovo edificio MO\_51 non adeguate come da normativa vigente in attesa di chiarimenti con il proprietario dell'immobile sull'applicabilità della norma relativa alla riduzione della spesa degli affitti.

Il **Fondo rischi ed oneri per mancati incassi relativi alla contribuzione studentesca** corrisponde al valore calcolato ed accantonato in base ad una stima prevista degli studenti che si iscrivono, versano la prima rata ed abbandonano gli studi successivamente non versando così le rate successive alla prima.

Poiché non tutti i crediti relativi alle rate scadute hanno lo stesso grado di esigibilità sono registrati soltanto crediti aperti per rate a partire dal A.A. 16/17; tuttavia, a rettifica diretta del credito a copertura dei casi di maggiore inesigibilità è stato iscritto un accantonamento al fondo rischi ed oneri per mancati incassi relativi alla contribuzione studentesca pari a € 1.815.372.

Questo fondo è stato creato dal 2017, in ottemperanza a quanto indicato da Manuale tecnico operativo emanato con decreto del MIUR protocollo numero 1841 del 26 luglio 2017 ed in ottemperanza al decreto interministeriale numero 19 del 14 gennaio 2014. Nel 2018 è stato diminuito per chiudere i crediti relativi all'anno accademico 2014/15 e al 31/12/2018 ammontava a € 1.616.103. Nel 2019 è stato diminuito per chiudere i crediti relativi all'anno accademico 2015/16 per € 500.731 e poi aumentato per € 700.000 e pertanto al 31/12/2019 ammonta a € 1.815.372.

## 5.8 Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato (C)

Come precisato tra i criteri di valutazione, non è presente alcun valore perché la corresponsione ai dipendenti del trattamento di fine rapporto viene eseguita direttamente dall'EX-INPDAP, ente previdenziale del settore pubblico, cui mensilmente l'Università versa i contributi dovuti.

## 5.9 Debiti (D)

|                     | Valore         |
|---------------------|----------------|
| Saldo al 31/12/2018 | 24.519.750     |
| Saldo al 31/12/2019 | 25.350.384     |
| <b>VARIAZIONE</b>   | <b>830.634</b> |

Di seguito si riepilogano i debiti secondo la loro diversa natura:

|  | Valore al<br>31/12/2019 | Valore al<br>31/12/2018 | VARIAZIONI     |
|--|-------------------------|-------------------------|----------------|
| 1) mutui e debiti verso banche                 | 0                       | 0                       | 0              |
| 2) verso MIUR e altre Amministrazioni Centrali | 5.508                   | 336.476                 | -330.968       |
| 3) verso Regioni e Province Autonome           | 1.294.957               | 1.193.617               | 101.340        |
| 4) verso altre Amministrazioni locali          | 1.500                   | 1.500                   | 0              |
| 5) verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo | 0                       | 0                       | 0              |
| 6) verso Università                            | 7.496                   | 303.617                 | -296.121       |
| 7) verso studenti                              | 834.852                 | 838.655                 | -3.803         |
| 8) acconti                                     | 0                       | 0                       | 0              |
| 9) verso fornitori                             | 9.451.144               | 7.245.967               | 2.205.177      |
| 10) verso dipendenti                           | 144.516                 | 190.362                 | -45.846        |
| 11) verso società ed enti controllati          | 0                       | 0                       | 0              |
| 12) altri debiti                               | 13.610.411              | 14.409.556              | -799.145       |
| <b>TOTALE</b>                                  | <b>25.350.384</b>       | <b>24.519.750</b>       | <b>830.634</b> |

L'Ateneo non ha in essere né mutui né aperture di credito o altri prestiti da istituti bancari.

Di seguito si dettagliano le voci più consistenti.

I debiti verso fornitori sono così costituiti:

| 9) Debiti verso fornitori            | Valori al<br>31/12/2019 | Valori al<br>31/12/2018 | Variazioni       |
|--------------------------------------|-------------------------|-------------------------|------------------|
| Per fatture ricevute                 | 3.841.394               | 1.872.548               | 1.968.846        |
| Per fatture da ricevere              | 5.609.750               | 5.373.419               | 236.331          |
| <b>Totale debiti verso fornitori</b> | <b>9.451.144</b>        | <b>7.245.967</b>        | <b>2.205.177</b> |

Gli altri debiti sono così costituiti:

| 12) Altri debiti            | Valori al<br>31/12/2019 | Valori al<br>31/12/2018 | Variazioni      |
|-----------------------------|-------------------------|-------------------------|-----------------|
| Verso enti Previdenziali    | 5.172.892               | 4.722.598               | 450.294         |
| Per Ritenute fiscali        | 3.487.359               | 3.257.707               | 229.652         |
| Verso Aziende sanitarie     | 1.623.457               | 3.138.190               | -1.514.733      |
| Per IRAP                    | 1.060.466               | 948.520                 | 111.946         |
| Per Ritenute extra-erariali | 38.448                  | 39.203                  | -755            |
| Per IVA commerciale         | 19.460                  | 30.832                  | -11.372         |
| Per IVA istituzionale       | 883.789                 | 757.696                 | 126.093         |
| Per bollo virtuale          | 14.096                  | 59.214                  | -45.118         |
| Verso altri (pubblici)      | 109.349                 | 111.770                 | -2.421          |
| Verso altri (privati)       | 1.201.095               | 1.343.826               | -142.731        |
| <b>Totale altri debiti</b>  | <b>13.610.411</b>       | <b>14.409.556</b>       | <b>-799.145</b> |

## 5.10 Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti (E)

I risconti passivi sono una voce piuttosto significativa del bilancio, risultando pari a circa il 30% dell'intero valore dello stato patrimoniale passivo e patrimonio netto. L'importanza di questa voce è data dal fatto di essere la contropartita contabile, di stato patrimoniale, che consente di gestire la competenza economica delle seguenti categorie di proventi:

- Contributi in conto/capitale;
- Contribuzione studentesca;
- Eventuali altri contributi di competenza economica di esercizi futuri.

Ampia rilevanza assumono i risconti passivi **per contributi agli investimenti** che alla data di redazione del bilancio risultano pari a € 67.131.776 (erano € 70.238.298 nel 2018). La voce accoglie tutti contributi ricevuti da enti esterni finalizzati all'acquisizione di immobilizzazioni materiali o immateriali. L'importo esposto tra i risconti passivi corrisponde alla quota di contributo che si riferisce alla copertura del residuo valore da ammortizzare del cespite cui i contributi si riferiscono. In sede di primo impianto della contabilità generale in considerazione del fatto che normalmente tutte le immobilizzazioni sono acquisite con contributi esterni, si è proceduto all'iscrizione tra i risconti passivi dell'intero valore residuo dei cespiti ammortizzabili iscritti nell'attivo di bilancio.

Sempre in questa voce sono poi presenti anche contributi assegnati da terzi per la realizzazione o la ristrutturazione di fabbricati i cui lavori non sono ancora stati completati.

Gli altri ratei e risconti passivi, pari a € 22.784.074 (€ 21.273.055 nel 2018), comprendono € 28.903 per ratei passivi su titoli (€ 23.663 nel 2018), e € 22.755.171 relativi al risconto passivo delle tasse e dei contributi studenti (€ 21.249.392 nel 2018).

Dal 2017 è stata introdotta la registrazione dei ricavi per tasse dovute, ma non pagate, anche per le rate successive alla prima (c.d. ciclo lungo). Detti ricavi sono stati poi riscontati per gli 8/12 sull'esercizio successivo.

Di seguito si riporta la tabella riepilogativa con i valori dei due esercizi:

| E) Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti            | Valori al<br>31/12/2019 | Valori al<br>31/12/2018 | Variazioni        |
|---|-------------------------|-------------------------|-------------------|
| Contributi agli investimenti  | 67.131.776              | 70.238.298              | -3.106.522        |
| Risconti passivi sulla contribuzione studentesca                      | 22.755.171              | 21.249.392              | 1.505.779         |
| Ratei passivi su titoli   | 28.903                  | 23.663                  | 5.240             |
| <b>Totale Ratei e Risconti passivi e contributi agli investimenti</b> | <b>89.915.850</b>       | <b>91.511.353</b>       | <b>-1.595.503</b> |

## 5.11 Risconti passivi per progetti e ricerche in corso (F)

### Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e cofinanziate in corso

Questa voce si riferisce a *Proventi relativi ai progetti e alle ricerche in corso finanziate o co-finanziate da terzi (proventi su commessa)*. Questi progetti possono essere annuali o pluriennali sulla base degli accordi assunti con gli enti sovventori. **L'Ateneo ha scelto di gestire la competenza economica di questi progetti con il metodo di valutazione cosiddetto al costo**; questa metodologia si applica in modo uniforme a tutti i progetti in corso a prescindere se gli stessi siano annuali o pluriennali.

Il metodo di valutazione al costo si sostanzia in una procedura che consente di gestire i costi e i ricavi dei singoli progetti in modo tale che i ricavi imputati al progetto nel corso dell'esercizio corrispondano esattamente all'ammontare dei costi imputati allo stesso progetto nel corso dello stesso esercizio. Ad esempio, se nel corso del 2019 i ricavi registrati su un determinato progetto risultano maggiori dei costi registrati sul progetto stesso, allora la quota di maggiori ricavi rispetto ai costi sarà riscontata e riportata all'esercizio successivo. In questo modo, finché sono in corso, i progetti non hanno impatto sul risultato di esercizio (utile o perdita). Il risultato economico derivante dalla gestione del progetto verrà rilevato soltanto nell'ultimo anno di vita del progetto stesso. Al 31/12/2019 i **Risconti passivi per progetti e ricerche in corso** sono pari a **€ 74.590.015** (erano € 45.154.840 nel 2017 e € 60.665.122 nel 2018).

Di seguito si riporta la tabella riepilogativa con i valori dei due esercizi:

| F) Ratei e risconti passivi per progetti e ricerche in corso                | Valori al<br>31/12/2019 | Valori al<br>31/12/2018 | Variazioni        |
|---|-------------------------|-------------------------|-------------------|
| Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e cofinanziate in corso | 74.590.015              | 60.665.122              | 13.924.893        |
| <b>Totale Risconti passivi per progetti e ricerche in corso</b>             | <b>74.590.015</b>       | <b>60.665.122</b>       | <b>13.924.893</b> |

## 5.12 Conti d'ordine

Nei conti d'ordine viene evidenziato il valore dei beni messi a disposizione da terzi, inclusi quelli concessi dallo Stato e dalle Amministrazioni locali in uso perpetuo e gratuito. Il valore complessivo al 31/12/2019 è pari a **€ 124.107.056**, tale valore non ha subito variazioni rispetto allo scorso esercizio.

Nella seguente tabella sono riportati i valori degli edifici utilizzati nella città di Modena:

| Codice edificio | Nome e indirizzo  | Valore catastale al 31/12/2019 | TITOLO DI POSSESSO DELL'ATENEO  |
|-----------------|---|--------------------------------|---|
| MO-01           | Rettorato - Corso Canalgrande, 45;<br>Via Università, 4   | 8.189.821                      | concessione gratuita  |
| MO-01           | Rettorato - Corso Canalgrande, 49                         | 1.431.618                      | locazione   |
| MO-03           | Via Donzi, 5  | 246.060                        | locazione   |
| MO-04           | Complesso di Sant'Eufemia - Largo S. Eufemia, 19          | 9.835.088                      | concessione gratuita  |
| MO-04           | Complesso di Sant'Eufemia - Via Bonacorsa, 10-12          | 2.861.170                      | concessione gratuita  |
| MO-05           | Ex Ospedale Estense - Viale Vittorio Veneto, 9            | 393.288                        | uso gratuito regolato da convenzione  |
| MO-06           | Complesso Viale Berengario -<br>Via Berengario 4, 14, 16  | 3.499.727                      | concessione gratuita  |
| MO-07           | Foro Boario - Via Berengario, 51                          | 8.045.531                      | concessione gratuita per 99 anni a decorrere dal 01/10/1988                       |
| MO-10-11        | Palazzo Coccapani -<br>Corso Vittorio Emanuele II, 59     | 3.603.126                      | concessione passiva gratuita  |
| MO-12           | Osservatorio Astronomico Geofisico -<br>Piazza Roma, 22   | 39.175                         | concessione passiva gratuita  |
| MO-13           | Orto Botanico - Viale Caduti in Guerra 127,<br>127/1-2    | 961.461                        | concessione passiva gratuita  |
| MO-22           | Residenza Universitaria Allegretti Via Vignolese<br>671/1 | 102.530                        | utilizzo di alcuni locali p.t. a seguito di convenzione col proprietario (ER.GO). |
| MO-23           | Polo Didattico Biotecnologie - Via Araldi, 272            | 685.321                        | locazione   |
| MO-31           | Stabulario - Via del Pozzo, 71                            | 614.945                        | uso gratuito regolato da convenzione  |
| MO-32           | Policlinico - Via del Pozzo, 71                           | 8.049.499                      | uso gratuito regolato da convenzione  |
| MO-33           | Tisiologia - Via del Pozzo, 71                            | 1.410.334                      | uso gratuito regolato da convenzione  |
| MO-39           | Complesso San Geminiano - Via San Geminiano, 3            | 10.860.173                     | concessione in uso gratuito   |
| MO-44           | Fondazione Marco Biagi - Largo Biagi, 10                  | 2.922.889                      | concessione in uso gratuito   |
| MO-46           | Poliambulatori - Via del Pozzo, 71                        | 122.229                        | uso gratuito regolato da convenzione triennale rinnovabile                        |
| MO-47           | Citologia - Largo del Pozzo, 71                           | 37.403                         | uso gratuito regolato da convenzione triennale rinnovabile                        |
| MO-48           | Centro Medicina Rigenerativa - Via Gottardi, 100          | 3.396.397                      | usufrutto trentennale   |
| MO-49           | Ospedale Baggiovara - Via P.Giardini, 1355                | 468.124                        | uso gratuito regolato da convenzione  |
| MO-50           | Associazioni Studentesche - Via Ganaceto, 44              | 208.853                        | concessione comunale onerosa  |
| MO-51           | Nuova Chimica - Via Campi, 103                            | 22.148.858                     | locazione   |
|                 | <b>TOTALE</b>   | <b>90.133.619</b>              |   |

Di seguito si riporta la tabella che espone il valore degli edifici utilizzati nella città di Reggio Emilia:

| Codice edificio | Nome e indirizzo  | Valore catastale al 31/12/2019 | TITOLO DI POSSESSO DELL'ATENEEO                    |
|-----------------|---|--------------------------------|--|
| RE-01           | via Fogliani, 1   | 2.147.428                      | locazione  |
| RE-02           | Via Kennedy, 17/T e via Brigata Reggio 24/P   | 1.381.197                      | locazione  |
| RE-03           | Segreterie Studenti, Amministrazione Centrale e Centro E-Learning - Viale Allegrì 13,15 | 2.410.585                      | concessione in uso onerosa                         |
| RE-04           | Palazzo Dossetti - Viale Allegrì, 9   | 12.309.148                     | concessione gratuita (99 anni) dal 17/10/2007      |
| RE-06           | Padiglione Livi - Viale Amendola, 2   | 1.601.891                      | proprietà superficiaria per 66 anni dal 04/07/2005 |
| RE-07           | Padiglione Buccola - Viale Amendola, 2  | 2.313.633                      | proprietà superficiaria per 66 anni dal 04/07/2005 |
| RE-08           | Padiglione Tamburini - Viale Amendola, 2  | 1.354.205                      | proprietà superficiaria per 66 anni dal 04/07/2005 |
| RE-09           | Padiglione Morselli - Viale Amendola, 2   | 1.773.658                      | proprietà superficiaria per 66 anni dal 04/07/2005 |
| RE-10           | Padiglione Besta - Viale Amendola, 2  | 2.768.388                      | proprietà superficiaria per 66 anni dal 04/07/2005 |
| RE-11           | Padiglione De Sanctis - Viale Amendola, 2   | 2.836.715                      | proprietà superficiaria per 66 anni dal 04/07/2005 |
| RE-14           | Residenza Universitaria (appartamenti) - Via Mascagni, 6, 8, 10                         | 343.592                        | locazione  |
| RE-15           | Galleria Parmeggiani - Via San Rocco, 5   | 557.610                        | subconcessione                                     |
| RE-16           | Tecnopolo - Piazzale Europa, 1/A  | 1.593.386                      | concessione in uso gratuito                        |
| RE-17           | Via Sani 9, 15  | 582.001                        | locazione  |
|                 | <b>TOTALE</b>   | <b>33.973.437</b>              |  |



## 6. ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO

I costi ed i ricavi sono esposti in bilancio secondo il principio della prudenza e della competenza economica.

Le voci di provento sono così articolate:

### 6.1 Proventi operativi (A)

|                          | Valore al<br>31/12/2019 | Valore al<br>31/12/2018 | VARIAZIONI        |
|--------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------|
| I. Proventi Propri       | 60.124.543              | 50.669.647              | 9.454.896         |
| II. Contributi           | 127.456.036             | 125.402.750             | 2.053.286         |
| V. Altri Proventi        | 18.068.948              | 18.596.970              | -528.022          |
| VI. Variazione rimanenze | 0                       | 0                       | 0                 |
| <b>TOTALE</b>            | <b>205.649.527</b>      | <b>194.669.367</b>      | <b>10.980.160</b> |

### I. PROVENTI PROPRI

|  | Valore al<br>31/12/2019 | Valore al<br>31/12/2018 | VARIAZIONI       |
|--|-------------------------|-------------------------|------------------|
| Proventi per la didattica                                      | 39.988.005              | 35.659.044              | 4.328.961        |
| Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico | 5.855.621               | 6.408.183               | -552.562         |
| Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi             | 14.280.917              | 8.602.420               | 5.678.497        |
| <b>TOTALE</b>  | <b>60.124.543</b>       | <b>50.669.647</b>       | <b>9.454.896</b> |

#### 1. Proventi per la didattica

Questa voce comprende tutte le tasse e i contributi versati dagli studenti per le diverse attività didattiche dell'Ateneo, al netto degli esoneri (ma al lordo dei rimborsi).

Si ricorda che dal 2017 in ottemperanza a quanto indicato da Manuale tecnico operativo emanato con decreto del MIUR protocollo numero 1841 del 26 luglio 2017 ed in ottemperanza al decreto interministeriale numero 19 del 14 gennaio 2014, l'Ateneo ha modificato il sistema di contabilizzazione dei proventi dei corsi di laurea passando da una registrazione effettuata al momento dell'incasso ad una registrazione dei crediti maturati verso gli studenti esposti in base al valore di presumibile di realizzo.

Pertanto, dal 2017 si presume che i proventi derivanti da tasse e contributi universitari e il contestuale credito diventino certi ed esigibili per l'intero anno accademico con il perfezionamento da parte dello studente dell'iscrizione dell'A.A.

In tale momento lo studente si impegna a frequentare l'intero A.A. di conseguenza l'Ateneo attribuisce l'ammontare complessivo delle tasse e contributi dovuti dagli studenti per l'A.A. alla competenza, in dodicesimi, riferita all'esercizio.

L'Ateneo procede alla rilevazione per competenza dei ricavi per le tasse universitarie rilevando il ricavo pari ai 8/12 delle tasse dell'anno accademico 2018/2019 e ai 4/12 delle tasse dell'anno accademico 2019/2020.

Nella tabella seguente si riporta il dettaglio delle tipologie di proventi che compongono questa voce.

|  | Valore al<br>31/12/2019 | Valore al<br>31/12/2018 | VARIAZIONI       |
|--|-------------------------|-------------------------|------------------|
| Tasse e contributi C.L. (in corso)   | 17.403.275              | 15.619.121              | 1.784.154        |
| Tasse e contributi C.L. (fuori corso)  | 4.614.564               | 3.827.608               | 786.956          |
| Tasse e contributi C.L Specialistica e ciclo unico (in corso)  | 9.618.096               | 8.902.561               | 715.535          |
| Tasse e contributi C.L Specialistica e ciclo unico (fuori corso)   | 2.873.416               | 2.508.283               | 365.133          |
| Tasse e contributi altri corsi (es. corsi singoli)   | 81.467                  | 256.765                 | -175.298         |
| Altre entrate non costituente gettito  | 32.317                  | 28.752                  | 3.565            |
| Indennità di mora  | 589.975                 | 535.699                 | 54.276           |
| Tasse e contributi Dottorato   | 2.703                   | 1.129                   | 1.574            |
| Tasse e contributi Scuole di Specializzazione  | 1.567.325               | 1.426.521               | 140.804          |
| Tasse e contributi corsi di perfezionamento  | 361.971                 | 444.861                 | -82.890          |
| Tasse e contributi Master  | 1.179.936               | 693.510                 | 486.426          |
| Tasse e contributi C.L. ante D.M. 509/99   | 214.106                 | 258.770                 | -44.664          |
| Tasse e contributi Tirocini Formativi Attivi TFA - Percorsi Abilitanti Speciali PAS - Corsi Spec. Attività Sostegno Didattico Disabili CSS | 324.508                 | 6.306                   | 318.202          |
| Altre entrate non costituente gettito post laurea e ante D.M. 509/99   | 1.390                   | 830                     | 560              |
| Indennità per ritardati pagamenti post laurea e ante D.M. 509/99   | 24.006                  | 50.220                  | -26.214          |
| Tasse pre-immatricolazione   | 509.313                 | 521.917                 | -12.604          |
| Iscrizione esami di stato  | 276.132                 | 258.288                 | 17.844           |
| Altre iscrizioni   | 313.505                 | 317.903                 | -4.398           |
| <b>TOTALE</b>  | <b>39.988.005</b>       | <b>35.659.044</b>       | <b>4.328.961</b> |

I proventi per la didattica registrati complessivamente nell'esercizio 2019 sono aumentati di circa 4 milioni di euro rispetto all'anno 2018.

## 2. Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico

Questa voce comprende l'attività commerciale relativa alle prestazioni di servizi di ricerca e didattica. Non è compresa l'attività commerciale relativa ai servizi accessori (gestione foresterie universitarie, affitto di aule e strutture universitarie, ecc.) che viene sommata alla voce "Altri proventi e ricavi diversi".

Nello specifico si rilevano in queste voci i ricavi relativi alle commesse commerciali realizzate dai dipartimenti universitari nell'ambito della ricerca scientifica e riguardano prestazioni a favore di terzi per attività di ricerca, di consulenza, di progettazione, di sperimentazione, di didattica e di servizio svolte da strutture scientifiche, didattiche e amministrative dell'Università, avvalendosi delle proprie competenze e risorse, ricevendo in cambio un corrispettivo per coprire i costi sostenuti.

|  | Valore al<br>31/12/2019 | Valore al<br>31/12/2018 | VARIAZIONI      |
|--|-------------------------|-------------------------|-----------------|
| Contratti di ricerca, consulenza, convenzioni di ricerca c/terzi | 5.855.621               | 6.408.183               | -552.562        |
| <b>TOTALE</b>  | <b>5.855.621</b>        | <b>6.408.183</b>        | <b>-552.562</b> |

## 3. Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi

Questa voce distingue i proventi propri da ricerche con finanziamenti competitivi.

|  | Valore al<br>31/12/2018 | Valore al<br>31/12/2019 | VARIAZIONI       |
|--|-------------------------|-------------------------|------------------|
| Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi da MIUR   | 2.307.894               | 846.571                 | 1.461.323        |
| Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi da altri ministeri                              | 271.287                 | 262.761                 | 8.526            |
| Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi da Regioni e province autonome                  | 1.231.620               | 2.291.802               | -1.060.182       |
| Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi da UE e altri organismi pubblici internazionali | 8.791.027               | 3.435.359               | 5.355.668        |
| Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi da altre Università                             | 0                       | 7.109                   | -7.109           |
| Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi da altri enti pubblici                          | 523.805                 | 92.527                  | 431.278          |
| Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi da privati                                      | 1.155.284               | 1.666.291               | -511.007         |
| <b>TOTALE</b>  | <b>14.280.917</b>       | <b>8.602.420</b>        | <b>5.678.497</b> |

## II CONTRIBUTI

In questo conto sono indicati i contributi erogati dallo Stato nel quadro delle disposizioni di legge per il finanziamento dell'attività istituzionale e da altri soggetti terzi all'Ateneo per la copertura di spese correnti o di costi per altre specifiche attività previste.

|   | Valore al<br>31/12/2019 | Valore al<br>31/12/2018 | VARIAZIONI       |
|---|-------------------------|-------------------------|------------------|
| <b>CONTRIBUTI CORRENTI</b>                                    |                         |                         | -                |
| 1. Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali           | 114.191.519,66          | 115.759.162,53          | -1.567.642,87    |
| 2. Contributi Regioni e Province autonome                     | 2.481.492,18            | 1.395.813,77            | 1.085.678,41     |
| 3. Contributi altre Amministrazioni locali                    | 293.808,03              | 321.209,51              | -27.401,48       |
| 4. Contributi Unione europea e altri Organismi internazionali | 298.286,24              | 462.648,50              | -164.362,26      |
| 5. Contributi da Università                                   | 733.703,56              | 269.207,47              | 464.496,09       |
| 6. Contributi da altri (pubblici)                             | 3.228.688,27            | 2.140.345,18            | 1.088.343,09     |
| 7. Contributi da altri (privati)                              | 5.547.581,46            | 4.358.079,54            | 1.189.501,92     |
| <b>TOTALE CONTRIBUTI CORRENTI</b>                             |                         |                         |                  |
| <b>CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI</b>                            |                         |                         |                  |
| 1. Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali           | 130.300,58              | 34.844,22               | 95.456,36        |
| 2. Contributi Regioni e Province autonome                     | 219.960,56              | -                       | 219.960,56       |
| 3. Contributi altre Amministrazioni locali                    | -                       | -                       | -                |
| 4. Contributi Unione europea e altri Organismi internazionali | -                       | -                       | -                |
| 5. Contributi da Università                                   | -                       | -                       | -                |
| 6. Contributi da altri (pubblici)                             | 2.568,52                | -                       | 2.568,52         |
| 7. Contributi da altri (privati)                              | 328.126,85              | 661.439,64              | -333.312,79      |
| <b>TOTALE CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI</b>                     |                         |                         |                  |
| <b>TOTALE</b>   | <b>127.456.036</b>      | <b>125.402.751</b>      | <b>2.053.285</b> |

Con riferimento alle assegnazioni di competenza del FFO, si riporta la tabella sintetica, della composizione delle voci, che pone a confronto i finanziamenti per gli anni 2018 e 2019:

| FFO DM 738 dell'8 agosto 2019  | 2019               | 2018               | VARIAZIONI       |
|--|--------------------|--------------------|------------------|
| <b>Assegnazioni per obbligazioni assunte nei pregressi esercizi</b>  |                    |                    | -                |
| <b>Interventi quota base</b>   | <b>62.953.544</b>  | <b>62.406.733</b>  | <b>546.811</b>   |
| - quota storica  | 38.257.535         | 40.426.139         |                  |
| - costo standard   | 24.696.009         | 21.980.594         |                  |
| <b>Assegnazione quota premiale (l.1/2009)</b>  | <b>26.725.201</b>  | <b>24.588.195</b>  | <b>2.137.006</b> |
| a) 60% valutazione qualità della ricerca (VQR 2011-2014)   | 16.582.601         | 15.736.131         |                  |
| b) 20% valutazione delle politiche di reclutamento (VQR 2011-2014)   | 4.373.214          | 4.126.677          |                  |
| c) 20% autonomia responsabile  | 5.819.335          | 4.771.739          |                  |
| <b>Intervento perequativo (articolo 11, l. 240/2010)</b>   | <b>780.599</b>     | <b>736.433</b>     | <b>44.166</b>    |
| <b>Correttivi una tantum: a valere su risorse sul perequativo per tetto max + 3%</b>   | <b>14.724</b>      | <b>10.252</b>      | <b>4.472</b>     |
| <b>Correttivi una tantum: programmazione 2016-2018, fondo giovani, tirocini curriculari,</b>   | <b>-692.838</b>    |                    | <b>-692.838</b>  |
| <b>Piani straordinari</b>  | <b>4.628.307</b>   | <b>3.084.300</b>   | <b>1.544.007</b> |
| FFO 2019 DM 738 DEL 8/8/19 ART. 10 LETTERA A) PIANO STRAORDINARIO PER LA CHIAMATA DI PROFESSORI  | 161.958            | 161.958            |                  |
| FFO 2019 ART. 10 LETTERA B) PIANO STRAORDINARIO PER RICERCATORI  | 821.127            | 821.127            |                  |
| FFO 2019 ART. 10 LETTERA G) ASSUNZIONE DI RICERCATORI DI CUI ALL'ART. 24 L. 240/2010   | 1.289.655          | 202.299            |                  |
| ACCONTO PIANI STRAORDINARI PROFESSORI II FASCIA L. 240/2010  | 1.898.916          | 1.898.916          |                  |
| DECRETO MINISTERIALE NO. 204 DEL 8.3.2019 PIANO STRAORDINARIO 2019 RICERCATORI DI CUI ART. 24 C.3 L. B) L. 240/10 (MINIST. PROT. 60805/19) 1 annualità | 456.651            |                    |                  |
| <b>Programmazione triennale 2016-2018</b>  | <b>94.450</b>      | <b>650.552</b>     | <b>-556.102</b>  |
| <b>Interventi a favore degli studenti</b>  | <b>3.842.557</b>   | <b>3.372.908</b>   | <b>469.649</b>   |
| 1) borse post lauream  | 2.601.639          | 2.355.604          |                  |
| 2 ) fondo sostegno giovani   | 1.089.680          | 1.017.304          |                  |
| - mobilità internazionale  | 782.334            | 856.466            |                  |
| - tutorato e attività didattiche integrative   | 148.553            | 97.968             |                  |
| - classi di laurea di area scientifico - tecnologica   | 158.793            | 62.870             |                  |
| 3) tirocini curriculari  | 151.238            |                    |                  |
| <b>No tax area</b>   | <b>883.713</b>     | <b>984.713</b>     | <b>-101.000</b>  |
| - Totale no tax area 2019  | 903.689            | 984.314            |                  |
| - Risorse 2018 da recuperare/riattribuire su riparto no TAX area FFO 2019  | -19.976            | 0                  |                  |
| <b>Quota dipartimenti eccellenza</b>   | <b>3.866.725</b>   | <b>3.866.725</b>   | <b>0</b>         |
| <b>Compensazione blocco scatti stipendiali</b>   | <b>644.640</b>     | <b>805.800</b>     | <b>-161.160</b>  |
| <b>TOTALE FFO</b>  | <b>103.741.622</b> | <b>100.496.359</b> | <b>3.235.011</b> |

## 1. Contributi MIUR e altre amministrazioni centrali

In questa voce sono compresi i valori dei contributi pervenuti dal MIUR per funzionamento, per borse da studio. A questi ricavi si aggiungono i contributi MIUR per il post laurea e i contributi del MEF utilizzati per la copertura dei contratti dei medici in formazione specialistica, mentre non sono più indicati, dal 2015, i contributi per la ricerca scientifica in quanto è stata istituita nuova voce in cui vengono rappresentati i proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da Miur come previsto dal Decreto del Miur n. 19 del 14 gennaio 2014 - principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università.

|  | Valore al<br>31/12/2019 | Valore al<br>31/12/2018 | VARIAZIONI        |
|--|-------------------------|-------------------------|-------------------|
| Contributo Ordinario di Funzionamento - Quota consolidabile                          | 89.875.680              | 87.743.947              | 2.131.733         |
| Contributo Ordinario di Funzionamento - Quote una tantum                             | 6.601.636               | 5.523.528               | 1.078.108         |
| Assegnazione per attività sportive universitarie                                     | 60.017                  | 60.479                  | -462              |
| Assegnazione Programmazione Triennale  | 0                       | 650.552                 | -650.552          |
| Assegnazione Borse di studio e Borse di studio post lauream                          | 2.601.639               | 2.355.604               | 246.035           |
| Contributi diversi da Miur   | 1.393.513               | 1.381.485               | 12.028            |
| Contributi diversi da altri ministeri in conto esercizio e per ricerca istituzionale | 434.677                 | 318.568                 | 116.109           |
| Contributi per finanziamento Contratti di Formazione Specialistica                   | 13.224.358              | 17.725.000              | -4.500.642        |
| Contributi in c/capitale dal MIUR per l'edilizia                                     | 122.939                 | 30.823                  | 92.116            |
| Contributi in c/capitale da altri ministeri  | 7.361                   | 4.021                   | 3.340             |
| <b>TOTALE</b>  | <b>114.321.820</b>      | <b>115.794.007</b>      | <b>-1.472.187</b> |

## 2. Contributi Regioni e Province autonome

In questa voce sono compresi i contributi che l'Ateneo riesce ad ottenere sul territorio, principalmente per ricerca e sostegno alla formazione specialistica.

|   | Valore al<br>31/12/2019 | Valore al<br>31/12/2018 | VARIAZIONI       |
|---|-------------------------|-------------------------|------------------|
| Contributi dalle Regioni e dalle Province autonome per ricerca istituzionale (non competitivi)      | 123.537                 | 62.431                  | 61.106           |
| Contributi dalle Regioni e dalle Province autonome per finanziamento iniziative didattiche          | 4.590                   | 9.414                   | -4.824           |
| Contributi dalle Regioni e dalle Province autonome - Altro  | 104.359                 | 117.089                 | -12.730          |
| Contributi dalle Regioni e dalle Province autonome per contratti di formazione specialistica medica | 1.548.904               | 1.035.833               | 513.071          |
| Contributi dalle Regioni e Province autonome per Borse di ricerca/Dottorato                         | 219.502                 | 13.121                  | 206.381          |
| Contributi dalle Regioni e Province autonome per Assegni di ricerca                                 | 480.600                 | 157.926                 | 322.674          |
| Contributi in c/capitale da Regioni e Province autonome per l'edilizia                              | 219.961                 | 0                       | 219.961          |
| <b>TOTALE</b>   | <b>2.701.453</b>        | <b>1.395.814</b>        | <b>1.305.639</b> |

### 3. Contributi altre amministrazioni locali

In questa voce sono compresi i contributi che l'Ateneo riesce ad ottenere sul territorio, principalmente per ricerca istituzionale non competitiva.

|   | Valore al<br>31/12/2018 | Valore al<br>31/12/2019 | VARIAZIONI     |
|---|-------------------------|-------------------------|----------------|
| Contributi da altre Province e Città Metropolitane per ricerca istituzionale      | 0                       | 917                     | -917           |
| Contributi dai Comuni e altri Enti Locali per ricerca istituzionale               | 40.811                  | 34.206                  | 6.605          |
| Contributi dai Comuni e altri Enti Locali per finanziamento iniziative didattiche | 527                     | 30.856                  | -30.329        |
| Contributi dai Comuni e altri Enti Locali – Altro                                 | 252.459                 | 227.578                 | 24.881         |
| Contributi dai Comuni e altri Enti Locali per Borse di ricerca/dottorato          | 0                       | 4.800                   | -4800          |
| Contributi dai Comuni e altri Enti Locali per Assegni di ricerca                  | 11                      | 22.853                  | -22.842        |
| <b>TOTALE</b>   | <b>293.808</b>          | <b>321.210</b>          | <b>-27.402</b> |

### 4. Contributi Unione europea e dal resto del Mondo

Questa voce comprende i contributi per ricerca che l'Ateneo riesce ad ottenere in ambito internazionale. Dal 2015, si ricorda che non sono invece più indicati i contributi Ue per ricerca istituzionale in quanto sono stati riclassificati nei proventi propri – proventi da ricerche con finanziamenti competitivi così come previsto dal Decreto del Miur n. 19 del 14 gennaio 2014 - principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università.

|  | Valore al<br>31/12/2019 | Valore al<br>31/12/2018 | VARIAZIONI      |
|--|-------------------------|-------------------------|-----------------|
| Contributi diversi dalla UE                          | 251.752                 | 367.099                 | -115.347        |
| Contributi diversi da altri organismi internazionali | 46.534                  | 95.550                  | -49.016         |
| <b>TOTALE</b>  | <b>298.286</b>          | <b>462.648</b>          | <b>-164.362</b> |

### 5. Contributi da università

In questa voce sono indicati i contributi da Università pubbliche e private per ricerca non competitivi.

|  | Valore al<br>31/12/2019 | Valore al<br>31/12/2018 | VARIAZIONI     |
|--|-------------------------|-------------------------|----------------|
| Contributi da Università Pubbliche per ricerca | 40.872                  | 3.763                   | 37.109         |
| Contributi da Università Pubbliche - Altro     | 692.832                 | 260.644                 | 432.188        |
| Contributi da Università Private - Altro       | 0                       | 4.800                   | -4.800         |
| <b>TOTALE</b>                                  | <b>733.704</b>          | <b>269.207</b>          | <b>464.497</b> |

**6. Contributi da altri (pubblici)**

In questa voce sono compresi i contributi ottenuti dall'Ateneo da Aziende Sanitarie e Ospedaliere e da altri enti pubblici per il finanziamento dei contratti dei medici in formazione specialistica, degli assegnisti, per le borse dei dottorandi e per l'attività di ricerca non competitivi.

|  | Valore al<br>31/12/2019 | Valore al<br>31/12/2018 | VARIAZIONI       |
|--|-------------------------|-------------------------|------------------|
| Contributi da aziende sanitarie e ospedaliere per contratti di formazione specialistica medica | 159.778                 | 79.339                  | 80.439           |
| Contributi da aziende sanitarie e ospedaliere per Assegni di Ricerca                           | 301.284                 | 139.838                 | 161.446          |
| Contributi da aziende sanitarie e ospedaliere per Dottorati                                    | 161.800                 | 17.412                  | 144.388          |
| Contributi da aziende sanitarie e ospedaliere per finanziamento iniziative didattiche          | 2.850                   | 0                       | 2.850            |
| Altri contributi da aziende sanitarie e ospedaliere  | 291.302                 | 209.816                 | 81.486           |
| Contributi da aziende sanitarie e ospedaliere per Borse di ricerca                             | 26.667                  | 20.000                  | 6.667            |
| Contributi da aziende sanitarie e ospedaliere per ricerca istituzionale                        | 12.669                  | 32.182                  | -19.513          |
| Contributi e contratti CNR   | 67                      | 208                     | -141             |
| Contributi da altri enti pubblici per ricerca istituzionale                                    | 284.523                 | 145.710                 | 138.813          |
| Contributi da altri enti pubblici per contratti di formazione specialistica medica             | 162.581                 | 150.452                 | 12.129           |
| Contributi da altri enti pubblici per assegni di ricerca                                       | 164.336                 | 49.242                  | 115.094          |
| Contributi da altri enti pubblici per finanziamento iniziative didattiche                      | 100.906                 | 12.869                  | 88.037           |
| Contributi da altri enti pubblici - altro  | 1.559.649               | 1.281.907               | 277.742          |
| Contributi da altri enti pubblici per Borse di ricerca/dottorato                               | 276                     | 1.370                   | -1.094           |
| Contributi in c/capitale da camere di commercio  | 1.562                   | 0                       | 1.562            |
| Contributi in c/capitale da altri enti pubblici  | 1.007                   | 0                       | 1.007            |
| <b>TOTALE</b>  | <b>3.231.257</b>        | <b>2.140.345</b>        | <b>1.090.912</b> |



**7. Contributi da altri (privati)**

In questa voce sono indicati distintamente i contributi da Enti privati per ricerca non competitivi, per il finanziamento dei contratti di formazione specialistica, assegni di ricerca, e borse di ricerca, per il finanziamento di iniziative didattiche.

|   | Valore al<br>31/12/2019 | Valore al<br>31/12/2018 | VARIAZIONI     |
|---|-------------------------|-------------------------|----------------|
| Contributi da Enti Privati per ricerca istituzionale                        | 1.302.047               | 1.222.691               | 79.356         |
| Contributi da Enti Privati per contratti di formazione specialistica medica | 66.274                  | 145.468                 | -79.194        |
| Contributi da Enti Privati per Assegni di Ricerca                           | 499.642                 | 675.809                 | -176.167       |
| Contributi da Enti Privati per finanziamento iniziative didattiche          | 216.866                 | 184.820                 | 32.046         |
| Contributi da Enti Privati - altro  | 1.722.343               | 867.715                 | 854.628        |
| Contributi da Enti Privati per Borse di ricerca/dottorato                   | 1.740.409               | 1.261.576               | 478.833        |
| Contributi in c/capitale da imprese private                                 | 5.235                   | 0                       | 5.235          |
| Contributi in c/capitale da fondazioni                                      | 321.902                 | 661.440                 | -339.538       |
| Contributi in c/capitale da altri finanziatori privati                      | 990                     | 0                       | 990            |
| <b>TOTALE</b>   | <b>5.875.708</b>        | <b>5.019.519</b>        | <b>856.189</b> |

**III. PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE E S.S.N.**

Questa voce è nulla perché l'Ateneo non gestisce l'attività assistenziale direttamente, ma solo in convenzione con le aziende sanitarie e ospedaliere di Modena e Reggio Emilia.

**IV. PROVENTI PER LA GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO**

Questa voce è nulla in quanto gli interventi per il diritto allo studio non sono gestiti direttamente dall'Ateneo, ma tramite dall'Azienda Regionale ER.GO.

**V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI**

Questa voce comprende ulteriori proventi che l'Ateneo ha registrato non direttamente utilizzati per ricerca scientifica, ma ricavati da attività convegnistica e affitto di spazi universitari.

|  | Valore al<br>31/12/2019 | Valore al<br>31/12/2018 | VARIAZIONI      |
|--|-------------------------|-------------------------|-----------------|
| Cessione di materiale fuori uso  | 120                     | 0                       | 120             |
| Proventi da brevettazione risultati ricerca                                  | 15.731                  | 9.821                   | 5.910           |
| Lasciti, oblazioni e donazioni di modico valore                              | 308.842                 | 383.452                 | -74.610         |
| Sconti e abbuoni attivi (su acquisti)  | 2                       | 0                       | 2               |
| Proventi diversi   | 297.496                 | 324.778                 | -27.282         |
| Contributi per partecipazione a concorsi personale                           | 9.950                   | 8.920                   | 1.030           |
| Rimborsi sinistri da assicurazioni   | 60.652                  | 15.864                  | 44.788          |
| Recupero bolli   | 8.260                   | 1.986                   | 6.274           |
| Altri recuperi   | 287.562                 | 200.014                 | 87.548          |
| Affitti attivi   | 76.098                  | 64.304                  | 11.794          |
| Proventi della foresteria  | 35.890                  | 33.684                  | 2.206           |
| Utilizzo Fondo adeguamento stipendiale personale docente e ricercatore       | 0                       | 94.565                  | -94.565         |
| Utilizzo Fondo art. 67 CCNL Produttività collettiva e individuale            | 2.198.451               | 1.763.695               | 434.756         |
| Utilizzo Fondo comune di Ateneo  | 456.795                 | 331.846                 | 124.949         |
| Utilizzo Fondo supplenze   | 1.214.742               | 666.725                 | 548.017         |
| Utilizzo Fondo supplenze ricercatori (prime 60 ore)                          | 522.717                 | 529.788                 | -7.071          |
| Utilizzo al Fondo master   | 92.567                  | 373.928                 | -281.361        |
| Utilizzo Fondo attività legale su contenzioso                                | 8.207                   | 1.090                   | 7.117           |
| Utilizzo Fondo accantonamento conto terzi                                    | 250.081                 | 209.744                 | 40.337          |
| Utilizzo Donazione Cortesi - Borse di studio e Assegni (298)                 | 38.759                  | 14.120                  | 24.639          |
| Utilizzo Donazione Cortesi - Borse di studio e Assegni (299)                 | 95.144                  | 88.060                  | 7.084           |
| Utilizzo Fondi di vincolati da terzi   | 5.736.390               | 4.088.172               | 1.648.218       |
| Utilizzo fondi per progetti vincolati da organi istituzionali                | 2.836.881,00            | 5.907.383               | -3.070.502      |
| Altri proventi per la copertura degli ammortamenti su investimenti ante 2013 | 2.103.728               | 2.224.483               | -120.755        |
| Prestazioni a pagamento - tariffario   | 1.247.799               | 1.103.512               | 144.287         |
| Sponsorizzazioni   | 53.293                  | 6.722                   | 46.571          |
| Noleggio spazi universitari  | 47.083                  | 45.000                  | 2.083           |
| Formazione su commessa   | 397                     | 4.532                   | -4.135          |
| Altri proventi attività commerciale  | 56.843                  | 99.395                  | -42.552         |
| Quote iscrizione a corsi convegni e seminari ecc.                            | 8.466                   | 1.386                   | 7.080           |
| Arrotondamenti positivi euro   | 2                       | 1                       | 1               |
| <b>TOTALE</b>  | <b>18.068.948</b>       | <b>18.596.970</b>       | <b>-528.022</b> |

**VI. VARIAZIONE RIMANENZE**

Questa voce è nulla in quanto l'Ateneo non tiene una contabilità di magazzino.

**VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI**

Questa voce è nulla in quanto l'Ateneo non ha effettuato lavori interni relativi alle immobilizzazioni.

## 6.2 Costi operativi (B)

I costi operativi comprendono i costi del personale docente, ricercatori, collaboratori linguistici, dirigente e tecnico amministrativo e i costi per servizi connessi alla gestione corrente delle attività didattiche e di ricerca.

|                                   | Valore al<br>31/12/2019 | Valore al<br>31/12/2018 | VARIAZIONI        |
|-----------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------|
| COSTI DEL PERSONALE               | 102.285.947             | 97.099.938              | 5.186.009         |
| COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE     | 70.196.342              | 61.010.261              | 9.186.081         |
| AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI       | 6.188.527               | 5.320.713               | 867.814           |
| ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI | 7.761.716               | 4.640.278               | 3.121.438         |
| ONERI DIVERSI DI GESTIONE         | 1.698.204               | 1.865.477               | -167.273          |
| <b>TOTALE</b>                     | <b>188.130.736</b>      | <b>169.936.667</b>      | <b>18.194.069</b> |

### 1. Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica

In questa voce è individuato il costo annuo sostenuto dall'Ateneo per le retribuzioni del personale, sia in ambito istituzionale che commerciale, (Personale Docente e Ricercatore a tempo indeterminato e a tempo determinato, Personale Tecnico-Amministrativo a tempo indeterminato e a tempo determinato, Collaboratori ed Esperti Linguistici, Supplenze personale docente, Assegnisti di ricerca, Docenti a contratto).

Il costo comprende anche altri costi per il personale come le missioni, le iscrizioni ai corsi, altre spese per formazione, sussidi al personale, costi del personale comandato.

Dal 2018, i costi per i compensi relativi all'attività assistenziale personale medico e paramedico non sono più compresi in quanto sono contabilizzati solo nelle poste dello stato patrimoniale, come previsto dalla nota tecnica n. 3 del 26 luglio 2017: in particolare € 9.370.394 (compresa IRAP) sono relativi a compensi spettanti a docenti e ricercatori della Facoltà di Medicina e Chirurgia che svolgono attività assistenziale presso l'Azienda Policlinico e le Aziende U.S.L. di Modena e Reggio Emilia, in conformità al Protocollo d'Intesa vigente, € 689.922 (compresa IRAP) relativi all'integrazione ospedaliera e dagli altri compensi spettanti al personale universitario non docente convenzionato con le Aziende, € 30.155 (compresa IRAP) relativi a compensi spettanti agli specializzandi per attività assistenziale Intramoenia.

Si ricorda che dal 2017 gli oneri IRAP relativi sono stati rappresentati tra le imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate.

|   | Valore al<br>31/12/2019 | Valore al<br>31/12/2018 | VARIAZIONI       |
|---|-------------------------|-------------------------|------------------|
| Docenti / Ricercatori   | 63.410.922              | 58.887.568              | 4.523.354        |
| Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.) | 7.893.267               | 7.501.686               | 391.581          |
| Docenti a contratto   | 1.032.021               | 1.136.476               | -104.455         |
| Esperti linguistici   | 609.715                 | 604.950                 | 4.765            |
| Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca        | 387.352                 | 295.380                 | 91.972           |
| <b>TOTALE</b>   | <b>73.333.277</b>       | <b>68.426.060</b>       | <b>4.907.217</b> |

**a) Docenti/ricercatori**

I costi per il personale docente e ricercatore, si dettagliano come sotto riportato.

|   | Valore al<br>31/12/2019 | Valore al<br>31/12/2018 | VARIAZIONI       |
|---|-------------------------|-------------------------|------------------|
| Stipendi ed altri assegni fissi al personale docente e ricercatore  | 54.957.051              | 53.263.805              | 1.693.246        |
| Altri compensi personale docente e ricercatore  | 20.929                  | 0                       | 20.929           |
| Indennità incentivanti personale docente e ricercatore  | 1.384.215               | 31.786                  | 1.352.429        |
| Arretrati al personale docente e ricercatore  | 216.241                 | 161.882                 | 54.359           |
| Supplenze personale docente con oneri   | 1.143.882               | 898.948                 | 244.934          |
| Ricercatori a tempo determinato con oneri   | 4.512.724               | 3.483.358               | 1.029.366        |
| Rischio generico e RX personale docente e ricercatore con oneri   | 4.372                   | 3.289                   | 1.083            |
| Missioni personale docente con oneri  | 6.552                   | 814.022                 | -807.470         |
| Iscrizione a convegni/congressi personale docente con oneri   | 941.967                 | 230.478                 | 711.489          |
| Compensi attività assistenziale personale docente e ricercatore medico, anche a tempo determinato con oneri | 222.989                 | 0                       | 222.989          |
| <b>TOTALE</b>   | <b>63.410.922</b>       | <b>58.887.568</b>       | <b>4.523.354</b> |

**b) Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, dottorandi, ecc.)**

La voce in esame accoglie i costi per gli assegni di ricerca inseriti nei progetti di ricerca realizzati dalle strutture dipartimentali. Si specifica che il costo per assegni riguarda sia assegni attivati su fondi di ateneo sia assegni finanziati su fondi esterni.

|  | Valore al<br>31/12/2019 | Valore al<br>31/12/2018 | VARIAZIONI     |
|--|-------------------------|-------------------------|----------------|
| Assegni di ricerca con oneri                   | 7.799.531               | 7.454.555               | 344.976        |
| Assegni di ricerca DONAZIONE CORTESI con oneri | 93.736                  | 47.131                  | 46.605         |
| <b>TOTALE</b>                                  | <b>7.893.267</b>        | <b>7.501.686</b>        | <b>391.581</b> |

**c) Docenti a contratto**

La voce indica i compensi erogati per incarichi didattici a personale esterno che concorre alla copertura dell'offerta formativa.

|   | Valore al<br>31/12/2019 | Valore al<br>31/12/2018 | VARIAZIONI      |
|---|-------------------------|-------------------------|-----------------|
| Master e Corsi Perfezionamento: Supplenze e Docenti a contratto | 204.806                 | 205.877                 | -1.071          |
| Scuole di Spec.ne (SSIS/SSPL): Supplenze e Docenti a contratto  | 26.354                  | 109.603                 | -83.249         |
| Docenti a contratto d.m. 242/98                                 | 800.861                 | 820.996                 | -20.135         |
| <b>TOTALE</b>   | <b>1.032.021</b>        | <b>1.136.476</b>        | <b>-104.455</b> |

**d) Esperti linguistici**

Questa voce indica il costo dei collaboratori ed esperti linguistici.

|                                      | Valore al<br>31/12/2019 | Valore al<br>31/12/2018 | VARIAZIONI   |
|--------------------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------|
| Collaboratori ed esperti linguistici | 609.715                 | 604.950                 | 4.765        |
| <b>TOTALE</b>                        | <b>609.715</b>          | <b>604.950</b>          | <b>4.765</b> |

**e) Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca**

Di seguito si espone il dettaglio di questa voce:

|                                    | Valore al<br>31/12/2019 | Valore al<br>31/12/2018 | VARIAZIONI    |
|------------------------------------|-------------------------|-------------------------|---------------|
| Contratti di supporto alla ricerca | 7.127                   | 9.878                   | -2.751        |
| Visiting Professor                 | 380.225                 | 285.502                 | 94.723        |
| <b>TOTALE</b>                      | <b>387.352</b>          | <b>295.380</b>          | <b>91.972</b> |

## 2. Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo

Gli importi principali sono riferiti alle retribuzioni fisse delle diverse categorie di personale: direttore generale, dirigenti, tecnici amministrativi a tempo indeterminato e determinato.

|   | Valore al<br>31/12/2019 | Valore al<br>31/12/2018 | VARIAZIONI     |
|---|-------------------------|-------------------------|----------------|
| Stipendi ed altri assegni fissi ai dirigenti e personale tecnico-amministrativo con oneri | 20.735.336              | 20.844.642              | -109.306       |
| Altre competenze personale tecnico amministrativo con oneri                               | 61.340                  | 107.390                 | -46.050        |
| Arretrati ai dirigenti e personale tecnico-amministrativo                                 | 5.809                   | 106.233                 | -100.424       |
| Amministrativi e tecnici a tempo determinato (anno corrente) con oneri                    | 2.455.923               | 1.993.118               | 462.805        |
| Direttore generale e dirigenti a tempo determinato con oneri                              | 265.572                 | 264.472                 | 1.100          |
| Arretrati a personale tecn./amm. a tempo determinato                                      | 399                     | 4.737                   | -4.338         |
| Arretrati al Direttore amministrativo e dirigenti a tempo determinato                     | 0                       | 25                      | -25            |
| Servizio buoni pasto con oneri  | 464.041                 | 463.148                 | 893            |
| Trattamento accessorio con oneri  | 1.781.863               | 1.751.928               | 29.935         |
| Missioni e rimborsi spese di trasferta personale tecnico amministrativo                   | 76.958                  | 67.910                  | 9.048          |
| Iscrizione corsi, covegni, seminari al PTA  | 18.368                  | 15.084                  | 3.284          |
| Altre spese di formazione   | 144.717                 | 34.831                  | 109.886        |
| Concorsi e esami di stato   | 281.205                 | 333.384                 | -52.179        |
| Quote collaboratori c/terzi con oneri   | 2.208.573               | 2.325.525               | -116.952       |
| Fondo Comune d'Ateneo con oneri   | 428.206                 | 317.813                 | 110.393        |
| Sussidi al personale e sussidi diversi (telelavoro)                                       | 18.042                  | 16.111                  | 1.931          |
| Rimborsi personale comandato con oneri  | 6.318                   | 27.527                  | -21.209        |
| <b>TOTALE</b>   | <b>28.952.670</b>       | <b>28.673.878</b>       | <b>278.792</b> |

Si specifica inoltre, che € 281.205 sono il costo delle somme dovute al personale interno ed esterno per la partecipazione a commissioni di concorso per esami di stato e a commissioni di concorso per procedure bandite dall'Ateneo.

€ 2.208.573 sono relativi a quote spettanti al personale dell'Ateneo (Personale Docente e Ricercatore e Tecnico-Amministrativo) per utili derivanti da prestazioni commerciali ai sensi del "Regolamento d'Ateneo delle prestazioni a pagamento per conto terzi" ex art. 66 del DPR 382/80."

Dotazioni organico

## Personale docente e ricercatore

| ORGANICO                                      | 2018       | 2019       | Variazione<br>unità | Variazione<br>% |
|---|------------|------------|---------------------|-----------------|
| <b>Personale di ruolo</b>                     |            |            |                     |                 |
| Professori Ordinari                           | 209        | 215        | + 6                 | + 2,9%          |
| Professori Associati                          | 330        | 358        | + 28                | + 8,5%          |
| Ricercatori a tempo indeterminato             | 162        | 133*       | - 29                | - 17,9%         |
| Ricercatori a tempo determinato               | 85         | 102        | + 17                | + 20%           |
| Professori straordinari a tempo determinato   | 0          | 0          |                     |                 |
| Assistenti                                    | 0          | 0          |                     |                 |
| <b>Totale personale di ruolo</b>              | <b>786</b> | <b>808</b> | <b>+ 22</b>         | <b>+ 2,8%</b>   |
| <b>Personale in convenzione</b>               |            |            |                     |                 |
| Professori Ordinari                           | 0          | 0          | 0                   |                 |
| Professori Associati                          | 0          | 1          | + 1                 |                 |
| Ricercatori a tempo indeterminato             | 0          | 0          | 0                   |                 |
| Ricercatori a tempo determinato               | 0          | 0          | 0                   |                 |
| Professori straordinari a tempo determinato   | 0          | 0          | 0                   |                 |
| Assistenti                                    | 0          | 0          | 0                   |                 |
| <b>Totale personale in convenzione</b>        | <b>0</b>   | <b>1</b>   | <b>1</b>            |                 |
| <b>TOTALE PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE</b> |            |            |                     |                 |

\* di cui 1 in convenzione art. 6, c.11, L. 240/2010 presso l'Ateneo di Bologna

## Personale dirigente e tecnico amministrativo

| ORGANICO   | 2018       | 2019       | Variazione<br>unità | Variazione<br>% |
|--|------------|------------|---------------------|-----------------|
| <b>Personale a tempo indeterminato</b>                     |            |            |                     |                 |
| di cui dirigenti   | 5          | 5          | 0                   |                 |
| di cui categoria EP  | 26         | 25         | -1                  | -3,85%          |
| di cui categoria D, C, B                                   | 578        | 591        | +13                 | +2,25%          |
| <b>Totale personale a tempo indeterminato</b>              | <b>609</b> | <b>621</b> | <b>+12</b>          |                 |
| <b>Personale a tempo determinato</b>                       |            |            |                     |                 |
| di cui dirigenti   | 1          | 1          | 0                   |                 |
| di cui categoria EP  | 0          | 0          | 0                   |                 |
| di cui categorie D, C, B                                   | 29         | 13         | -16                 | -55,17%         |
| <b>Totale personale a tempo determinato</b>                | <b>30</b>  | <b>14</b>  | <b>-16</b>          |                 |
| <b>TOTALE PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO-AMMINISTRATIVO</b> | <b>639</b> | <b>635</b> | <b>-4</b>           |                 |

**IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE**

|   | Valore al<br>31/12/2019 | Valore al<br>31/12/2018 | VARIAZIONI       |
|---|-------------------------|-------------------------|------------------|
| Costi per sostegno agli studenti                        | 31.051.566              | 27.240.011              | 3.811.555        |
| Trasferimenti a partner di progetti coordinati          | 6.571.650               | 2.109.543               | 4.462.107        |
| Acquisto materiale di consumo per laboratori            | 2.229.817               | 2.149.392               | 80.425           |
| Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico  | 3.173.757               | 2.968.760               | 204.997          |
| Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali | 19.456.432              | 18.597.980              | 858.452          |
| Acquisto altri materiali                                | 939.739                 | 933.379                 | 6.360            |
| Costi per godimento beni di terzi                       | 4.321.145               | 4.014.122               | 307.023          |
| Altri costi   | 2.452.236               | 2.997.074               | -544.838         |
| <b>TOTALE</b>   | <b>70.196.342</b>       | <b>61.010.261</b>       | <b>9.186.081</b> |

**1. Costi per sostegno agli studenti**

In tale categoria vengono evidenziati i costi per interventi mirati a sostenere la formazione post universitaria con indirizzo alla ricerca, i rimborsi tasse, le collaborazioni studenti part-time e gli altri interventi a favore di studenti.

|   | Valore al<br>31/12/2019 | Valore al<br>31/12/2018 | VARIAZIONI       |
|---|-------------------------|-------------------------|------------------|
| Borse di studio per attività di ricerca                                   | 608.653                 | 525.781                 | 82.872           |
| Borse di studio specializzazione medica con oneri                         | 19.746.192              | 17.979.254              | 1.766.938        |
| Borse di studio di dottorato con oneri                                    | 4.916.111               | 4.096.453               | 819.658          |
| Borse e premi di eccellenza e merito                                      | 370.077                 | 216.789                 | 153.288          |
| Borse di studio ERASMUS/SOCRATEES/CILEA                                   | 2.780.797               | 1.886.277               | 894.520          |
| Altre borse di studio   | 0                       | 7.394                   | -7.394           |
| Tutorato didattico - DM 198/2003  | 203.104                 | 123.650                 | 79.454           |
| Spese di viaggio e soggiorno studenti per mobilità e scambi culturali LLP | 33.482                  | 32.168                  | 1.314            |
| Rimborso tasse sopratasse e contributi a studenti                         | 974.859                 | 945.529                 | 29.330           |
| Premio di studio e di laurea  | 249.000                 | 249.000                 | 0                |
| Collaborazioni studenti Part-time (art.13 L.390/91)                       | 281.758                 | 274.626                 | 7.132            |
| Oneri per servizi abitativi e ristorazione a favore degli studenti        | 48.878                  | 215.769                 | -166.891         |
| Altri interventi a favore di studenti                                     | 790.055                 | 635.550                 | 154.505          |
| Iniziative e attività culturali gestite dagli studenti                    | 48.600                  | 51.771                  | -3.171           |
| <b>TOTALE</b>   | <b>31.051.566</b>       | <b>27.240.011</b>       | <b>3.811.555</b> |



Le due voci di costo più rilevanti riguardano le borse di studio delle Scuole di specializzazione medica e i dottorati di ricerca.

Le borse di studio per le Scuole di specializzazione medica (retribuzioni dei medici in formazione specialistica) sono definite annualmente di concerto tra il MIUR ed il Ministero della Salute.

Tale costo viene finanziato principalmente dallo stesso MIUR, in secondo luogo da Regioni e in misura residuale da enti privati.

## 2. Costi per il diritto allo studio

Come già evidenziato nella parte relativa ai proventi, questa voce è nulla in quanto gli interventi per il diritto allo studio non sono gestiti direttamente dall'Ateneo, ma tramite dall'Azienda Regionale ER.GO.

## 3. Costi per l'attività editoriale

Questa voce è nulla in quanto l'Ateneo non si occupa direttamente di tale attività.

## 4. Trasferimenti a partner di progetti coordinati

In questa voce vengono iscritte le somme relative ai trasferimenti a partner scientifici per progetti di cui l'Ateneo è capofila.

In presenza di progetti di ricerca comuni realizzati da più soggetti in cui l'Ateneo svolge il ruolo di capofila, esso acquisisce i contributi da terzi per lo svolgimento del progetto e provvede a trasferire agli altri partner le quote di loro spettanza.

|  | Valore al<br>31/12/2019 | Valore al<br>31/12/2018 | VARIAZIONI       |
|--|-------------------------|-------------------------|------------------|
| Trasferimento a partner di progetti coordinati | 6.571.650               | 2.109.543               | 4.462.107        |
| <b>TOTALE</b>                                  | <b>6.571.650</b>        | <b>2.109.543</b>        | <b>4.462.107</b> |

## 5. Acquisto materiale di consumo per laboratori

In questa voce si registrano i costi per l'acquisto di materiali di consumo per i laboratori.

|  | Valore al<br>31/12/2019 | Valore al<br>31/12/2018 | VARIAZIONI    |
|--|-------------------------|-------------------------|---------------|
| Acquisto materiali di consumo per laboratori | 2.229.817               | 2.149.392               | 80.425        |
| <b>TOTALE</b>                                | <b>2.229.817</b>        | <b>2.149.392</b>        | <b>80.425</b> |

## 6. Variazioni rimanenze di materiale di consumo per laboratori

Questa voce è nulla in quanto l'Ateneo non tiene una contabilità di magazzino.

## 7. Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico

In questa voce sono iscritti gli acquisti relativi al patrimonio librario dell'Università.

|  | Valore al<br>31/12/2019 | Valore al<br>31/12/2018 | VARIAZIONI     |
|--|-------------------------|-------------------------|----------------|
| Riviste biblioteca formato elettronico                         | 240.319                 | 155.627                 | 84.692         |
| Acquisto banche dati on line e su Cd Rom                       | 1.862.911               | 1.645.186               | 217.725        |
| Estratti e reprints articoli scientifici                       | 216.931                 | 196.617                 | 20.314         |
| Altre opere bibliografiche e artistiche in formato elettronico | 220                     | 3.350                   | -3.130         |
| Libri, riviste e giornali                                      | 853.376                 | 967.980                 | -114.604       |
| <b>TOTALE</b>  | <b>3.173.757</b>        | <b>2.968.760</b>        | <b>204.997</b> |

## 8. Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali

Questa voce raccoglie l'insieme dei costi sostenuti per la manutenzione ordinaria degli immobili, dei mobili, delle attrezzature, i costi per il servizio di vigilanza e portierato e per l'acquisizione di tutti i servizi inerenti alla telefonia fissa e mobile (canoni per le linee e per consumi, manutenzione), le forniture di acqua, gas ed energia elettrica ed altri servizi accessori.

Inoltre comprende i costi nei confronti dell'Azienda Policlinico sulla base della convenzione che regola i rapporti con l'Ateneo.

|   | Valore al 31/12/2019 | Valore al 31/12/2018 | VARIAZIONI     |
|---|----------------------|----------------------|----------------|
| Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili  | 2.223.685            | 2.593.168            | -369.483       |
| Manutenzione ordinaria e riparazione attrezzature didattiche                            | 6.665                | 8.845                | -2.180         |
| Manutenzione ordinaria e riparazione attrezzature tecnico-scientifiche                  | 277.528              | 232.561              | 44.967         |
| Manutenzione ordinaria e riparazione attrezzature informatiche e di rete                | 35.766               | 32.153               | 3.613          |
| Manutenzione ordinaria e riparazione attrezzature varie                                 | 32.627               | 24.763               | 7.864          |
| Manutenzione ordinaria e riparazione automezzi  | 5.832                | 4.383                | 1.449          |
| Manutenzione ordinaria e riparazione mobili e arredi                                    | 25.035               | 6.199                | 18.836         |
| Manutenzione macchine di ufficio  | 925                  | 1.267                | -342           |
| Manutenzione impianti telefonici  | 11.347               | 13.525               | -2.178         |
| Manutenzione e assistenza software  | 299.166              | 312.119              | -12.953        |
| Pubblicazioni bandi di gara e altra pubblicità obbligatoria                             | 13.426               | 18.932               | -5.506         |
| Pubblicità  | 3.375                | 16.559               | -13.184        |
| Spese di rappresentanza   | 1872                 | 858                  | 1014           |
| Servizi tipografici e di fotoproduzioni   | 18.100               | 12.286               | 5.814          |
| Altri servizi informatici diversi da assistenza   | 288.574              | 246.113              | 42.461         |
| Esami tecnici e clinici affidati a terzi  | 74.199               | 36.175               | 38.024         |
| Pulizie locali  | 2.202.270            | 2.165.803            | 36.467         |
| Smaltimento rifiuti urbani  | 1920                 | 561                  | 1359           |
| Smaltimento rifiuti speciali  | 113.053              | 100.548              | 12.505         |
| Servizi di vigilanza notturna e armata  | 99.961               | 69.819               | 30.142         |
| Servizi di portierato e sorveglianza  | 552.645              | 495.477              | 57.168         |
| Utenze e canoni per Energia elettrica   | 3.666.354            | 3.154.192            | 512.162        |
| Utenze e canoni per Gas   | 1.109.882            | 1.144.454            | -34.572        |
| Utenze e canoni per Acqua   | 189.573              | 194.590              | -5.017         |
| Premi di Assicurazioni  | 400.617              | 355.633              | 44.984         |
| Spese postali e telegrafiche  | 51.680               | 49.015               | 2.665          |
| Spese per telefonia fissa   | 12.055               | 25.713               | -13.658        |
| Spese per telefonia mobile  | 78.067               | 111.285              | -33.218        |
| Canoni trasmissione dati  | 128.775              | 219.630              | -90.855        |
| Trasporti   | 26.033               | 29.167               | -3.134         |
| Facchinaggi   | 84.084               | 44.352               | 39.732         |
| Servizi di magazzinaggio da terzi   | 85.052               | 64.475               | 20.577         |
| Consulenze tecniche   | 256.553              | 190.943              | 65.610         |
| Consulenze mediche  | 77                   | 518                  | -441           |
| Consulenze legali, amministrative, certificazione                                       | 93.611               | 71.932               | 21.679         |
| Contenzioso   | 29.669               | 21.232               | 8.437          |
| Prestazioni di servizi tecnico/amministrativi da terzi                                  | 1.751.499            | 1.531.049            | 220.450        |
| Servizio MAV  | 735                  | 210                  | 525            |
| Altre prestazioni e servizi da terzi  | 1.420.357            | 1.439.431            | -19.074        |
| Collaborazioni coordinate e continuative  | 1.014.484            | 838.875              | 175.609        |
| Prestazioni di lavoro autonomo (occasionale e libero professionale)                     | 1.418.486            | 1.419.589            | -1.103         |
| Addestramento professionale   | 16.200               | 18.000               | -1.800         |
| Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Riscaldamento                              | 470.113              | 470.113              | 0              |
| Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Energia elettrica                          | 183.957              | 183.957              | 0              |
| Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Pulizie                                    | 90.918               | 90.838               | 80             |
| Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Manutenzioni ordinarie immobili e impianti | 0                    | 4.500                | -4.500         |
| Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Utenze telefoniche                         | 1.743                | 2.946                | -1.203         |
| Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Servizi informatici e telematici           | 35.302               | 34.411               | 891            |
| Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Prestazioni professionali                  | 189.297              | 170.005              | 19.292         |
| Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Sperimentazioni                            | 71.478               | 49.956               | 21.522         |
| Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Altri servizi                              | 40.186               | 61.496               | -21.310        |
| Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Acqua                                      | 27.253               | 27.253               | 0              |
| Spese e commissioni bancarie e postali  | 224.371              | 186.106              | 38.265         |
| <b>TOTALE</b>   | <b>19.456.432</b>    | <b>18.597.980</b>    | <b>858.452</b> |

**9. Acquisto altri materiali**

|  | Valore al<br>31/12/2019 | Valore al<br>31/12/2018 | VARIAZIONI   |
|--|-------------------------|-------------------------|--------------|
| Materiale di cancelleria   | 61.853,00               | 61.732                  | 121          |
| Carta, modulistica, stampati                                       | 59.694,00               | 70.794                  | -11.100      |
| Materiale fotografico e audiovisivo                                | 5.377,00                | 1.215                   | 4.162        |
| Altri materiali di consumo   | 363.301,00              | 373.113                 | -9.812       |
| Materiale di consumo informatico                                   | 195.669,00              | 183.643                 | 12.026       |
| Materiale igienico-sanitario                                       | 63.916,00               | 62.795                  | 1.121        |
| Vestiario e biancheria   | 24.901,00               | 21.958                  | 2.943        |
| Materiale per manutenzione e riparazione ordinaria su attrezzature | 25.878,00               | 18.643                  | 7.235        |
| Acquisto beni durevoli con importo minore di 300 euro              | 130.524,00              | 124.991                 | 5.533        |
| Carburanti, combustibili e lubrificanti veicoli                    | 8.626,00                | 14.495                  | -5.869       |
| <b>TOTALE</b>  | <b>939.739,00</b>       | <b>933.379</b>          | <b>6.360</b> |

**10. Variazione delle rimanenze di materiali**

Questa voce è nulla in quanto l'Ateneo non tiene una contabilità di magazzino.

**11. Costi per godimento beni di terzi**

|  | Valore al<br>31/12/2019 | Valore al<br>31/12/2018 | VARIAZIONI     |
|--|-------------------------|-------------------------|----------------|
| Fitti passivi e spese condominiali                 | 2.620.060,00            | 2.487.505               | 132.555        |
| Spese per noleggio e uso attrezzature informatiche | 5.470,00                | 3.825                   | 1.645          |
| Spese per noleggio e uso fotocopiatrici            | 150.794,00              | 143.221                 | 7.573          |
| Spese per noleggio e uso automezzi                 | 93.235,00               | 40.890                  | 52.345         |
| Spese per noleggio e uso altre attrezzature        | 40.503,00               | 50.993                  | -10.490        |
| Licenze software annuali                           | 1.410.373,00            | 1.285.612               | 124.761        |
| Spese per noleggio e uso autocarri                 | 710,00                  | 2.076                   | -1.366         |
| <b>TOTALE</b>                                      | <b>4.321.145,00</b>     | <b>4.014.122</b>        | <b>307.023</b> |

**12. Altri costi**

|  | Valore al<br>31/12/2018 | Valore al<br>31/12/2019 | VARIAZIONI      |
|--|-------------------------|-------------------------|-----------------|
| Sconti e abbuoni passivi (su vendite)  | 12                      | 8                       | 4               |
| Spese per convegni   | 118.436                 | 135.260                 | -16.824         |
| Compensi e soggiorno esperti e relatori convegni                               | 16.395                  | 11.046                  | 5.349           |
| Organizzazione e partecipazione a fiere internazionali                         | 7245                    | 0                       | 7245            |
| Missioni e rimborsi spese degli organi istituzionali                           | 31.598                  | 30.306                  | 1.292           |
| Rimborsi spese di trasferta personale non strutturato                          | 647.166                 | 546.535                 | 100.631         |
| Iscrizioni a convegni/congressi personale non strutturato                      | 258.797                 | 225.550                 | 33.247          |
| Compensi attività assistenziale INTRAMOENIA specializzandi con oneri           | 0                       | 0                       | 0               |
| Quote associative annuali  | 258.629                 | 307.387                 | -48.758         |
| Contributi ad associazione comitati e altri enti                               | 413.486                 | 374.995                 | 38.491          |
| Trasferimenti correnti ad altre Università                                     | 349.304                 | 769.107                 | -419.803        |
| Trasferimenti correnti ad altri enti pubblici e privati                        | 135.424                 | 397.804                 | -262.380        |
| Gettoni di presenza al Consiglio di Amministrazione                            | 10.189                  | 15.073                  | -4.884          |
| Indennità al Collegio dei Revisori dei Conti                                   | 49.304                  | 41.022                  | 8.282           |
| Rimborsi spese di trasferta ai Revisori dei Conti                              | 3.845                   | 3.203                   | 642             |
| Indennità ai componenti del Nucleo di Valutazione di Ateneo                    | 26.163                  | 10.150                  | 16.013          |
| Rimborsi spese di trasferta ai componenti N.V.A.                               | 2.545                   | 2.217                   | 328             |
| Indennità di carica organi accademici RETTORE                                  | 44.414                  | 44.414                  | 0               |
| Indennità di carica organi accademici DIRETTORI, PRORETTORI, PRESIDENTE SCUOLA | 47.927                  | 53.466                  | -5.539          |
| Rimborsi spese di trasferta organi accademici                                  | 14.164                  | 11.155                  | 3.009           |
| Gettoni di presenza al Senato Accademico                                       | 17.192                  | 18.374                  | -1.182          |
| Arrotondamenti negativi  | 1                       | 2                       | -1              |
| <b>TOTALE</b>  | <b>2.452.236</b>        | <b>2.997.074</b>        | <b>-544.838</b> |

## Compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi istituzionali

| COGNOME                               | COMPENSO    | GETTONI    | RIMBORSO SPESE | INIZIO INCARICO | FINE INCARICO |
|---------------------------------------|-------------|------------|----------------|-----------------|---------------|
| <b> Rettore </b>                      |             |            |                |                 |               |
| ANDRISANO A. O.                       | € 27.891,00 |            | € 1.727,29     | 01/11/2013      | 31/10/2019    |
| PORRO C. A.                           | € 5.578,20  |            | € 1.006,98     | 01/11/2019      | 31/10/2025    |
| <b> Consiglio di Amministrazione </b> |             |            |                |                 |               |
| BENETTI I.                            |             | € 1.003,97 |                |                 |               |
| CAVALLI C.                            |             | € 83,66    |                | 01/07/2018      | 30/06/2019    |
| GASPARINI E.                          |             | € 83,66    |                | 01/07/2018      | 30/06/2019    |
| LANDI S.                              |             | € 669,32   |                | 01/07/2018      | 30/06/2019    |
| MORETTI F.                            |             | € 1.087,64 |                | 01/07/2018      | 30/06/2019    |
| SPADARO F.                            |             | € 250,99   |                | 01/07/2018      | 30/06/2019    |
| PERFETTO G.                           |             | € 1.171,30 |                | 01/07/2018      | 30/06/2019    |
| BASSOLI E.                            |             | € 1.254,96 |                | 01/07/2018      | 30/06/2019    |
| CASCINU S.                            |             | € 1.003,97 |                | 01/07/2018      | 30/06/2019    |
| RAVAZZONI R.                          |             | € 1.003,97 |                | 01/07/2018      | 30/06/2019    |
| RIMINI B.                             |             | € 1.338,62 |                | 01/07/2018      | 30/06/2019    |
| <b> Senato Accademico </b>            |             |            |                |                 |               |
| DONDI A.                              |             | € 836,60   |                | 01/07/2018      | 30/06/2019    |
| FANIA A.                              |             | € 1.003,92 |                | 01/07/2018      | 30/06/2019    |
| SPADARO F.                            |             | € 250,98   |                | 01/07/2018      | 30/06/2019    |
| BIANCHI M.                            |             | € 836,60   |                | 01/07/2018      | 30/06/2019    |
| FRANZI D.                             |             | € 418,30   |                | 01/07/2018      | 30/06/2019    |
| MARRA A. M.                           |             | € 1.254,90 |                | 01/07/2018      | 30/06/2019    |
| PRETI P.                              |             | € 334,64   |                | 01/07/2018      | 30/06/2019    |
| REBECCHI B.                           |             | € 167,32   |                | 01/07/2018      | 30/06/2019    |
| CAVALLINI G. M.                       |             | € 752,94   |                | 01/07/2018      | 30/06/2019    |
| DI TOMA P.                            |             | € 250,98   |                | 01/07/2018      | 30/06/2019    |
| FERRETTI A.                           |             | € 334,64   |                | 01/07/2018      | 30/06/2019    |
| GUCCIONE A. V.                        |             | € 920,26   |                | 01/07/2018      | 30/06/2019    |
| LANDI C.                              |             | € 836,60   |                | 01/07/2018      | 30/06/2019    |
| MASCIA M. T.                          |             | € 250,98   |                | 01/07/2018      | 30/06/2019    |
| BAGNOLI C.                            |             | € 83,66    |                | 01/07/2018      | 30/06/2019    |
| BISCARINI F.                          |             | € 836,60   |                | 01/07/2018      | 30/06/2019    |
| PANFORTI M. D.                        |             | € 752,94   |                | 01/07/2018      | 30/06/2019    |
| SOLDATI M.                            |             | € 585,62   |                | 01/07/2018      | 30/06/2019    |
| VALERI S.                             |             | € 334,64   |                | 01/07/2018      | 30/06/2019    |
| ALOISIO S.                            |             | € 1.087,58 |                | 01/07/2018      | 30/06/2019    |
| VENTURA P.                            |             | € 585,62   |                | 01/07/2018      | 30/06/2019    |
| ZARDIN B.                             |             | € 1.171,24 |                | 01/07/2018      | 30/06/2019    |

| Collegio Revisori dei Conti |             |  |            |            |            |
|-----------------------------|-------------|--|------------|------------|------------|
| GRANELLI E.                 | € 12.550,14 |  | € 1.438,90 | 01/01/2019 | 31/12/2019 |
| POPPI G.                    | € 15.688,08 |  | € 1.872,01 | 01/07/2018 | 31/12/2019 |
| PARISE G.                   | € 10.458,72 |  | € 2.924,10 | 01/01/2019 | 31/12/2019 |
| Nucleo di valutazione       |             |  |            |            |            |
| BOETTI L.                   | € 2.637,10  |  |            | 01/01/2018 | 31/12/2019 |
| DIDONNA G.                  | € 2.069,87  |  |            | 01/01/2018 | 31/12/2019 |
| FABBRIS L.                  | € 3.230,00  |  | € 975,35   | 01/01/2018 | 31/12/2019 |
| FANTINI F.                  | € 3.230,00  |  | € 218,40   | 01/01/2018 | 31/12/2019 |
| FANTINI R.                  | € 862,81    |  |            | 01/01/2018 | 31/12/2019 |
| FELDT M. L.                 | € 362,82    |  |            | 01/01/2018 | 31/12/2019 |
| WANG NING Y. E.             | € 862,81    |  |            | 01/01/2018 | 31/12/2019 |
| ZANNI G.                    | € 3.230,00  |  |            | 01/01/2018 | 31/12/2019 |

## X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

In tale voce rientrano i costi di competenza dell'esercizio per gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali.

|  | Valore al<br>31/12/2019 | Valore al<br>31/12/2018 | VARIAZIONI     |
|--|-------------------------|-------------------------|----------------|
| <b>AMMORTAMENTI</b>  |                         |                         |                |
| Ammortamenti immobilizzazioni immateriali  | 896.404                 | 876.831                 | 19.573         |
| Ammortamenti immobilizzazioni materiali  | 5.292.123               | 4.443.882               | 848.241        |
| <b>Totale ammortamenti</b>   | <b>6.188.527</b>        | <b>5.320.713</b>        | <b>867.814</b> |
| <b>SVALUTAZIONI</b>  |                         |                         |                |
| Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide | 0                       | 0                       | 0              |
| <b>Totale svalutazioni</b>   | <b>0</b>                | <b>0</b>                | <b>0</b>       |
| <b>TOTALE</b>  | <b>6.188.527</b>        | <b>5.320.713</b>        | <b>867.814</b> |

### 1. Ammortamenti immobilizzazioni immateriali

|  | Valore al<br>31/12/2019 | Valore al<br>31/12/2018 | VARIAZIONI    |
|--|-------------------------|-------------------------|---------------|
| Ammortamento software di proprietà o in licenza a tempo indeterminato              | 47.2800                 | 48.066                  | -786          |
| Ammortamento diritti di brevetto industriale                                       | 5.202                   | 5.714                   | -512          |
| Ammortamento diritti di utilizzazione opere dell'ingegno                           | 11.881                  | 8.090                   | 3.791         |
| Ammortamento concessioni, licenze e marchi   | 1.881                   | 696                     | 1185          |
| Ammortamento Canone una tantum su licenze software a tempo determinato pluriennali | 6.910                   | 6.809                   | 101           |
| Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali                                    | 61.696                  | 60.595                  | 1.101         |
| Ammortamento migliorie e manutenzioni straordinarie su beni di terzi               | 761.554                 | 746.861                 | 14.693        |
| <b>TOTALE</b>  | <b>896.404</b>          | <b>876.831</b>          | <b>19.573</b> |

**2. Ammortamenti immobilizzazioni materiali**

|  | Valore al<br>31/12/2019 | Valore al<br>31/12/2018 | VARIAZIONI     |
|--|-------------------------|-------------------------|----------------|
| Ammortamento fabbricati  | 1.550.501,00            | 1.535.284               | 15.217         |
| Ammortamento impianti specifici su immobili propri e di terzi  | 240.678,00              | 194.498                 | 46.180         |
| Ammortamento impianti telefonici e trasmissioni dati su immobili propri e di terzi                     | 3.939,00                | 9.592                   | -5.653         |
| Ammortamento attrezzature informatiche e di rete   | 1.048.290,00            | 882.064                 | 166.226        |
| Ammortamento attrezzature didattiche   | 131.918,00              | 107.610                 | 24.308         |
| Ammortamento attrezzature tecnico-scientifiche   | 1.749.307,00            | 1.312.056               | 437.251        |
| Ammortamento apparecchiature e strumentazioni ad alto contenuto tecnologico-informatico per la ricerca | 208.205,00              | 66.673                  | 141.532        |
| Ammortamento altre attrezzature varie  | 124.797,00              | 139.052                 | -14.255        |
| Ammortamento impianti e attrezzature: impianti tecnologici   | 51.482,00               | 42.946                  | 8.536          |
| Ammortamento mobili e arredi   | 148.595,00              | 119.102                 | 29.493         |
| Ammortamento macchine da ufficio   | 27.874,00               | 26.052                  | 1.822          |
| Ammortamento automezzi ed altri mezzi di trasporto   | 0,00                    | 2.075                   | -2.075         |
| Ammortamento altri beni mobili inventariabili  | 6.537,00                | 6.877                   | -340           |
| <b>TOTALE</b>  | <b>5.292.123,00</b>     | <b>4.443.881</b>        | <b>848.242</b> |

In particolare si specifica che alla voce "Ammortamento fabbricati" è compresa la quota di ammortamento dei fabbricati già attivi al 1° gennaio 2019 e l'ammortamento delle migliorie e acquisizioni effettuate nel corso del 2019. Si sottolinea che, in virtù di quanto indicato nel Manuale Tecnico Operativo, le migliorie vengono ammortizzate sempre al 2% qualsiasi sia il loro valore in percentuale rispetto al valore catastale dell'immobile sul quale vengono effettuate; fino al 31/12/2016 invece l'ammortamento avveniva al 100% nel caso in cui il valore della manutenzione straordinaria fosse uguale o inferiore al 5% del valore dell'immobile.

Nella tabella che segue si riporta l'ammontare dell'ammortamento delle migliorie sugli edifici di proprietà, effettuate nel corso del 2019, con l'indicazione dei relativi immobili.



| <b>Edificio</b>                                     | <b>Quota<br/>ammortamento<br/>2019</b> |
|---|--|
| MO-20 CUS Via Campi, 165                            | 12.645                                 |
| MO-01-B Rettorato                                   | 15.811                                 |
| MO-08 Via Fontanelli                                | 51.727                                 |
| MO-16 Chimica Via Campi<br>183                      | 246.567                                |
| MO-30 Anatomici, Via del<br>Pozzo 71                | 35.539                                 |
| MO-36 Medigina<br>Rigenerativa, via del Pozzo<br>71 | 97.802                                 |
| MO-25 Ingegneria                                    | 208.451                                |
| MO-26 Ingegneria                                    | 126.364                                |
| MO-27 Ingegneria                                    | 121.463                                |
| MO-28 Ingegneria                                    | 67.399                                 |
| MO-29 Ingegneria                                    | 5.620                                  |
| MO-15 Biomedici, Via Campi<br>287                   | 66                                     |
| MO-41 Portineria Via Campi                          | 4.077                                  |
| MO-45 COM Via del Pozzo                             | 48.203                                 |
| Stabulario  | 13                                     |
| MO-14 Biologia                                      | 44.799                                 |
| MO-24 Via Vivaldi                                   | 404                                    |
| Garage di via Pagani                                | 1.600                                  |
| MO-52 Tecnopolo, Via<br>Vivarelli 2                 | 108.847                                |
| MO-17 Fisica, Via Campi<br>213/A                    | 153.336                                |
| MO-18 Matematica, Via<br>Campi 213/B                | 120.579                                |
| MO-19 BSI, Via Campi 213/C                          | 79.189                                 |

**XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI**

L'ammontare degli accantonamenti è riassunto di seguito:

|   | Valore al<br>31/12/2019 | Valore al<br>31/12/2018 | VARIAZIONI       |
|---|-------------------------|-------------------------|------------------|
| Accantonamento al Fondo adeguamento stipendiale personale docente e ricercatore | 1.087.865               | 0                       | 1.087.865        |
| Accantonamento al Fondo rinnovi contrattuali personale tecnico amministrativo   | 375.591                 | 0                       | 375.591          |
| Accantonamento al Fondo rinnovi contrattuali Dirigenti                          | 11.696                  | 34.920                  | -23.224          |
| Accantonamento al Fondo art. 67 CCNL Produttività collettiva e individuale      | 1.691.235               | 1.695.835               | -4.600           |
| Accantonamento al Fondo comune di Ateneo  | 350.000                 | 469.471                 | -119.471         |
| Accantonamento al Fondo supplenze   | 881.787                 | 696.789                 | 184.998          |
| Accantonamento al Fondo supplenze ricercatori (prime 60 ore)                    | 519.429                 | 519.429                 | 0                |
| Accantonamento al Fondo master  | 9090                    | 0                       | 9090             |
| Accantonamento al Fondo attività legale su contenzioso                          | 34.359                  | 10.163                  | 24.196           |
| Accantonamento al Fondo accantonamento conto terzi                              | 90.308                  | 250.081                 | -159.773         |
| Accantonamento al Fondo svalutazione crediti                                    | 356.976                 | 69.274                  | 287.702          |
| Accantonamento al Fondo spese gestione Stato Inail                              | 230.000                 | 230.000                 | 0                |
| Accantonamento al Fondo rischi ed oneri   | 235.158                 | 0                       | 235.158          |
| Accantonamento al Fondo rischi per oneri da contenzioso                         | 116.425                 | 91.121                  | 25.304           |
| Accantonamento al Fondo rischi per mancanti incassi contribuzione studentesca   | 700.000                 | 0                       | 700.000          |
| Accantonamento Donazione Cortesi - Borse di studio e Assegni                    | 120.185                 | 133.904                 | -13.719          |
| Accantonamento Fondi di ricerca vincolati da terzi                              | 10.000                  | 0                       | 10.000           |
| Accantonamento Fondi per progetti vincolati da organi istituzionali             | 941.612                 | 439.291                 | 502.321          |
| <b>TOTALE</b>   | <b>7.761.716</b>        | <b>4.640.278</b>        | <b>3.121.438</b> |

**XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE**

In questa categoria una delle voci più significative è rappresentata dalle “Perdite su crediti” pari a € 672.234.

Tali perdite non si riflettono sul risultato finale.

Le attività finanziate e per le quali era stato effettuato un accantonamento a fondi vincolati da terzi non si sono realizzate o sono state realizzate solo in parte e per questo motivo si è proceduto al riaccertamento del credito non più esigibile nei confronti dell’ente finanziatore proprio per la mancata realizzazione dell’attività.

Nel conto “Altre Imposte e tasse” sono iscritti i versamenti degli acconti e saldo IMU.

|  | Valore al<br>31/12/2019 | Valore al<br>31/12/2018 | VARIAZIONI      |
|--|-------------------------|-------------------------|-----------------|
| Perdite su crediti   | 672.234                 | 745.022                 | -72.788         |
| Altri oneri diversi di gestione                              | 539                     | 2.706                   | -2.167          |
| Trasferimento fondi di ricerca non utilizzati - restituzioni | 0                       | 1.364                   | -1.364          |
| Trasferimenti al Bilancio dello Stato                        | 360.539                 | 360.539                 | 0               |
| Rimborsi iscrizione albi professionali                       | 1.530                   | 497                     | 1.033           |
| Imposta di bollo   | 20.271                  | 5.498                   | 14.773          |
| Imposta di registro  | 400                     | 3.956                   | -3.556          |
| Tassa rifiuti  | 299.230                 | 300.352                 | -1.122          |
| Altre imposte e tasse (non sul reddito)                      | 122.060                 | 132.255                 | -10.195         |
| Tasse di concessione governativa                             | 336                     | 0                       | 336             |
| IVA indetraibile PRO RATA                                    | 7.104                   | 6.012                   | 1.092           |
| Restituzioni e rimborsi diversi                              | 213.961                 | 307.276                 | -93.315         |
| <b>TOTALE</b>  | <b>1.698.204</b>        | <b>1.865.477</b>        | <b>-167.273</b> |

Si riporta di seguito la tabella con evidenza delle misure di contenimento e conseguente versamento allo Stato dei risparmi conseguiti:

| Disposizioni di contenimento   | Versamento | Capitolo<br>Capo x | Estremi dei<br>versamenti<br>effettuati   |
|--|------------|--------------------|---|
| <b>Applicazione D.L. n. 78/2010 convertito L. n. 122/2010</b>  |            |                    |   |
| Art. 6 comma 1 (Spese per organismi collegiali e altri organismi)  |            |                    |   |
| Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, comma 5, del D.L. n. 210/2015 e successivamente dall'articolo 13, comma 1 D.L. n. 244/2016 (legge n. 19/2017) (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010) | 22.584     |                    | Ordinativi 20573 - 20574 del 11/10/2019   |
| Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)<br>Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi)   | 49.144     |                    | Ordinativi 20575 - 20576 - 20577 - 20578 - 20579 - 20580 - 20581 del 11/10/2019 |
| Art. 6 comma 9 (Spese per sponsorizzazioni)  |            |                    |   |
| TOTALE Applicazione D.L. n. 78/2010 convertito L. n. 122/2010 - Somme provenienti dalle riduzioni di spesa derivanti dall'adozione delle misure di cui all'articolo 6 del decreto legge 31 maggio 2010, n. 78, versate dagli enti e dalle amministrazioni dotati di autonomia finanziaria (Art. 6 comma 21)  | 71.728     | <b>3334</b>        |   |
| Art. 2 commi 618* e 623 L. n. 244/2007 - *come modificato dall'art. 8, c.1, della L. n. 122/2010 - (Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati: 2% del valore immobile utilizzato - Nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria degli immobili utilizzati: 1% del valore dell'immobile utilizzato)                                  |            |                    |   |
| <b>Applicazione D.L. n. 112/2008 convertito L. n. 133/2008</b>   |            |                    |   |
| Art. 61 comma 9 (compenso per l'attività di componente o di segretario del collegio arbitrale)   |            |                    |   |
| Art. 61 comma 17 (somme provenienti da riduzioni di spesa e maggiori entrate di cui all'art. 61, con esclusione di quelle di cui ai commi 14 e 16)   | 68.738     | <b>3492</b>        | Ordinativo 3326 del 6/03/2019   |
| Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi)  | 220.073    | <b>3348</b>        | Ordinativo 20571 e 20572 del 11/10/2019   |
| TOTALE Applicazione D.L. n. 112/2008 convertito L. n. 133/2008   |            |                    |   |
| <b>Applicazione D.L. n. 201/2011, convertito L. n. 214/2011</b>  |            |                    |   |
| Art. 23-ter comma 4 (somme rinvenienti applicazione misure in materia di trattamenti economici)  |            |                    |   |
| TOTALE Applicazione D.L. n. 201/2011, convertito L. n. 214/2011  | -          |                    |   |
| <b>TOTALE</b>  |            |                    |   |

### 6.3 Proventi e oneri finanziari (C)

|                                    | Valore al<br>31/12/2019 | Valore al<br>31/12/2018 | VARIAZIONI    |
|------------------------------------|-------------------------|-------------------------|---------------|
| Proventi finanziari                | 83.062                  | 82.137                  | 925           |
| Interessi e altri oneri finanziari | 0                       | -23.228                 | 23.228        |
| Utili e perdite su cambi           | -1.162                  | -1.155                  | -7            |
| <b>TOTALE</b>                      | <b>81.900</b>           | <b>57.754</b>           | <b>24.146</b> |

#### 1. Proventi finanziari

|   | Valore al<br>31/12/2019 | Valore al<br>31/12/2018 | VARIAZIONI |
|---|-------------------------|-------------------------|------------|
| Proventi da partecipazioni in altre imprese | 180                     | 0                       | 180        |
| Interessi attivi depositi bancari           | 8                       | 7                       | 1          |
| Interessi attivi su titoli obbligazionari   | 82.874                  | 82.130                  | 744        |
| <b>TOTALE</b>                               | <b>83.062</b>           | <b>82.137</b>           | <b>925</b> |

#### 2. Interessi e altri oneri finanziari

|   | Valore al<br>31/12/2019 | Valore al<br>31/12/2018 | VARIAZIONI     |
|---|-------------------------|-------------------------|----------------|
| Interessi passivi e oneri finanziari altri debiti | 0                       | 1.001                   | -1.001         |
| Minusvalenze da altre partecipazioni              | 0                       | 22.227                  | -22.227        |
| <b>TOTALE</b>                                     | <b>0</b>                | <b>23.228</b>           | <b>-23.228</b> |

#### 3. Utili e perdite su cambi

|                  | Valore al<br>31/12/2019 | Valore al<br>31/12/2018 | VARIAZIONI |
|------------------|-------------------------|-------------------------|------------|
| Perdite su cambi | 1.162                   | 1.434                   | -272       |
| Utile su cambi   | 0                       | -279                    | 279        |
| <b>TOTALE</b>    | <b>1.162</b>            | <b>1.155</b>            | <b>7</b>   |

### 6.4 Rettifiche di valori di attività finanziarie (D)

|                                 | Valore al<br>31/12/2019 | Valore al<br>31/12/2018 | VARIAZIONI     |
|---------------------------------|-------------------------|-------------------------|----------------|
| Rivalutazioni di partecipazioni | 32.047                  | 73.015                  | -40.968        |
| Svalutazioni di partecipazioni  | 0                       | 0                       | 0              |
| <b>TOTALE</b>                   | <b>32.047</b>           | <b>73.015</b>           | <b>-40.968</b> |

## 6.5 Proventi e oneri straordinari (E)

|               | Valore al<br>31/12/2019 | Valore al<br>31/12/2018 | VARIAZIONI      |
|---------------|-------------------------|-------------------------|-----------------|
| Proventi (+)  | 1.049.576               | 1.497.802               | -448.226        |
| Oneri (-)     | 476.207                 | 239.957                 | 236.250         |
| <b>TOTALE</b> | <b>573.369</b>          | <b>1.257.845</b>        | <b>-684.476</b> |

### 1. Proventi

|   | Valore al<br>31/12/2019 | Valore al<br>31/12/2018 | VARIAZIONI      |
|---|-------------------------|-------------------------|-----------------|
| Plusvalenze straordinarie da alienazione immobilizzazioni materiali | 62.500                  | 466                     | 62.034          |
| Sopravvenienze attive straordinarie                                 | 987.076                 | 1.497.336               | -510.260        |
| <b>TOTALE</b>   | <b>1.049.576</b>        | <b>1.497.802</b>        | <b>-448.226</b> |

### 2. Oneri

|  | Valore al<br>31/12/2019 | Valore al<br>31/12/2018 | VARIAZIONI     |
|--|-------------------------|-------------------------|----------------|
| Minusvalenze da alienazioni immobilizzazioni materiali | 1.642                   | 14.497                  | -12.855        |
| Sopravvenienze e insussistenze passive                 | 474.564                 | 222.828                 | 251.736        |
| Decremento valore immobilizzazioni materiali           | 1                       | 2.632                   | -2.631         |
| <b>TOTALE</b>  | <b>476.207</b>          | <b>239.957</b>          | <b>236.250</b> |

## Risultato prima delle imposte (A - B ± C ± D ± E)

|                               | Valore al<br>31/12/2019 | Valore al<br>31/12/2018 | VARIAZIONI        |
|-------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------|
| Risultato prima delle imposte | 18.206.105              | 26.121.315              | -7.915.210        |
| <b>TOTALE</b>                 | <b>18.206.105</b>       | <b>26.121.317</b>       | <b>-7.915.212</b> |

## 6.6 Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate (F)

|   | Valore al<br>31/12/2019 | Valore al<br>31/12/2018 | VARIAZIONI     |
|---|-------------------------|-------------------------|----------------|
| Oneri IRAP esperti e relatori convegni  | 807                     | 478                     | 329            |
| Oneri IRAP su co.co.co.   | 70.473                  | 58.093                  | 12.380         |
| Oneri IRAP su prestazioni occasionali   | 61.460                  | 54.121                  | 7.339          |
| Oneri IRAP su contratti supporto alla ricerca   | 606                     | 840                     | -234           |
| Oneri IRAP su Visiting Professor (Long e Short)   | 27.102                  | 19.699                  | 7.403          |
| Irap Addestramento professionale  | 1.377                   | 1.530                   | -153           |
| Oneri IRAP su assegni fissi personale docente e ricercatore                             | 3.621.258               | 3.509.068               | 112.190        |
| Oneri IRAP su altre competenze al personale docente e ricercatore                       | 1.431                   | 0                       | 1.431          |
| Oneri IRAP su indennità incentivanti personale docente e ricercatore                    | 94.733                  | 2.174                   | 92.559         |
| Oneri IRAP su assegni fissi dirigenti e personale tecnico-amministrativo                | 1.295.755               | 1.298.312               | -2.557         |
| Oneri IRAP su retribuzioni collaboratori linguistici                                    | 37.009                  | 36.738                  | 271            |
| Oneri IRAP su altre competenze ai dirigenti e personale tecnico-amministrativo          | 4.198                   | 7.350                   | -3.152         |
| Oneri IRAP su arretrati al personale docente e ricercatore                              | 14.004                  | 17.156                  | -3.152         |
| Oneri IRAP su arretrati ai dirigenti e personale tecnico-amministrativo                 | 0                       | 1.864                   | -1.864         |
| Oneri IRAP su supplenze personale docente   | 78.270                  | 61.522                  | 16.748         |
| Oneri IRAP su retribuzioni ricercatori a tempo determinato                              | 291.497                 | 225.099                 | 66.398         |
| Oneri IRAP su Master e Corsi Perfezionamento: Supplenze e Docenti a contratto           | 12.913                  | 12.884                  | 29             |
| Oneri IRAP su Scuole di Spec.ne (SISS/SSPL): Supplenze e Docenti a contratto            | 571                     | 7.474                   | -6.903         |
| Oneri irap per docenti a contratto d.m. 242/98  | 43.507                  | 47.101                  | -3.594         |
| Oneri IRAP su retribuzioni amministrativi e tecnici a tempo determinato (anno corrente) | 201.561                 | 154.881                 | 46.680         |
| Oneri IRAP su retribuzioni Direttore generale e dirigenti a tempo determinato           | 17.381                  | 17.251                  | 130            |
| Oneri IRAP su arretrati ai ricercatori e prof. straordinari t.d.                        | 247                     | 0                       | 247            |
| Oneri IRAP su arretrati a personale tec/amm. T.D.                                       | 0                       | 735                     | -735           |
| Oneri IRAP su arretrati Direttore Generale e dirigenti a tempo determinato              | 0                       | 9                       | -9             |
| Oneri IRAP su competenze accessorie al personale docente e ricercatore                  | 448                     | 225                     | 223            |
| Oneri IRAP su competenze accessorie al personale tecnico amministrativo, DG e dirigenti | 41.450                  | 41.332                  | 118            |
| Oneri IRAP su Arretrati trattamento accessorio PTA e dirigenti                          | 75.949                  | 73.399                  | 2.550          |
| Oneri IRAP su Altre indennita' al personale tecnico amministrativo                      | 592                     | 734                     | -142           |
| Irap quote collaboratori c/terzi  | 187.021                 | 197.510                 | -10.489        |
| Oneri IRAP su Fondo Comune d'Ateneo   | 31.789                  | 22.085                  | 9.704          |
| Oneri IRAP personale comandato  | 871                     | 1.682                   | -811           |
| Oneri IRAP borse e premi di eccellenza e merito   | 31.457                  | 18.427                  | 13.030         |
| Oneri IRAP altre borse  | 0                       | 629                     | -629           |
| IRES dell'esercizio   | 50.412                  | 107.434                 | -57.022        |
| <b>TOTALE</b>   | <b>6.296.149</b>        | <b>5.997.836</b>        | <b>298.313</b> |

|   | Valore al<br>31/12/2019 | Valore al<br>31/12/2018 | VARIAZIONI     |
|---|-------------------------|-------------------------|----------------|
| IRAP retributivo  |                         |                         | -              |
| <i>docenti e ricercatori</i>                                  | 4.256.074               | 3.975.993               | 280.081        |
| <i>docenti a contratto</i>                                    | 84.093                  | 87.158                  | -3.065         |
| <i>esperti linguistici</i>                                    | 37.009                  | 36.738                  | 271            |
| <i>altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca</i> | 166.180                 | 134.118                 | 32.062         |
| <i>personale dirigente e tecnico amministrativo</i>           | 1.702.381               | 1.656.395               | 45.986         |
| <b>TOTALE IRAP retributivo</b>                                | <b>6.245.737</b>        | <b>5.890.402</b>        | <b>355.335</b> |
| IRAP produttivo   | 0                       | 0                       | 0              |
| IRAP su attività commerciale                                  | 0                       | 0                       | 0              |
| IRES dell'esercizio   | 50.412                  | 107.434                 | -57.022        |
| <b>TOTALE IMPOSTE</b>   | <b>6.296.149</b>        | <b>5.997.836</b>        | <b>298.313</b> |

## 7. RISULTATO DI ESERCIZIO

|   | Valore al<br>31/12/2019 | Valore al<br>31/12/2018 | VARIAZIONI        |
|---|-------------------------|-------------------------|-------------------|
| Risultato prima delle imposte                                       | 18.206.105              | 26.121.315              | -7.915.210        |
| Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite, anticipate | 6.296.149               | 5.997.836               | 298.313           |
| <b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>                                       | <b>11.909.956</b>       | <b>20.123.479</b>       | <b>-8.213.523</b> |

Il risultato dell'esercizio 2019 ammonta a € 11.909.956 così composto:

- per € 7.194.272 fondi già vincolati dal Consiglio di Amministrazione nel corso dell'anno 2019;
- per € 4.715.686 come utile di esercizio disponibile.



## 8. PROPOSTA AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI DESTINAZIONE DELL'UTILE E RIDEFINIZIONE DELLE RISERVE DI PATRIMONIO NETTO

Nella tabella seguente si illustra la proposta al Consiglio di Amministrazione di destinazione dell'utile e ridefinizione delle riserve di patrimonio netto.

|   | Valore pre-destinazione utile AI 31/12/2019 | Destinazione utile anno 2019 | Valore post-destinazione utile |
|---|---|------------------------------|--------------------------------|
| I - Fondo di dotazione dell'Ateneo  | 21.090.349                                  | 0                            | 21.090.349                     |
| <b>I – Fondo di dotazione dell'Ateneo</b>                                 | <b>21.090.349</b>                           | <b>0</b>                     | <b>21.090.349</b>              |
| 1) Fondi vincolati destinati da terzi                                     | 8.374.162                                   |                              | 8.374.162                      |
| 2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali               | 45.667.287                                  | 40.081.002                   | 85.748.289                     |
| 3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro) | 18.172.760                                  |                              | 18.172.760                     |
| <b>II – Patrimonio vincolato</b>  | <b>72.214.209</b>                           | <b>40.081.002</b>            | <b>112.295.211</b>             |
| 1) Risultato gestionale esercizio   | 11.909.958                                  | -11.909.958                  | 0                              |
| 2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti                   | 28.171.044                                  | -28.171.044                  | 0                              |
| 3) Riserve statutarie   | 0   | 0                            | 0                              |
| <b>III – Patrimonio non vincolato</b>                                     | <b>40.081.002</b>                           | <b>-40.081.002</b>           | <b>0</b>                       |
| <b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>  | <b>133.385.560</b>                          | <b>0</b>                     | <b>133.385.560</b>             |

## ALLEGATI

## A1 PROSPETTO SIOPE - Entrate

| Codice SIOPE        | Denominazione codice SIOPE  | Incassi            |
|---------------------|---|--------------------|
| <b>SX.E</b>         | <b>ENTRATE</b>  |                    |
| SX.E.2.01.01.01.001 | Trasferimenti correnti da Ministeri   | 107.020.563        |
| SX.E.2.01.01.01.013 | Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca                          | 1.474.885          |
| SX.E.2.01.01.01.014 | Trasferimenti correnti da Stato - Fondo Sanitario Nazionale - finanziamento del Servizio sanitario nazionale                                | 27.084.686         |
| SX.E.2.01.01.02.001 | Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome   | 3.689.032          |
| SX.E.2.01.01.02.003 | Trasferimenti correnti da Comuni  | 366.869            |
| SX.E.2.01.01.02.007 | Trasferimenti correnti da Camere di Commercio   | 10.000             |
| SX.E.2.01.01.02.008 | Trasferimenti correnti da Università  | 840.580            |
| SX.E.2.01.01.02.011 | Trasferimenti correnti da Aziende sanitarie locali  | 1.061.645          |
| SX.E.2.01.01.02.012 | Trasferimenti correnti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN                                      | 5.260.855          |
| SX.E.2.01.01.02.013 | Trasferimenti correnti da Policlinici   | 1.107.275          |
| SX.E.2.01.01.02.999 | Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.   | 206.000            |
| SX.E.2.01.01.03.002 | Trasferimenti correnti da INAIL   | 38.500             |
| SX.E.2.01.02.01.001 | Trasferimenti correnti da famiglie  | 1.730              |
| SX.E.2.01.03.02.001 | Altri trasferimenti correnti da imprese controllate   | 25.307             |
| SX.E.2.01.03.02.999 | Altri trasferimenti correnti da altre imprese   | 1.998.803          |
| SX.E.2.01.04.01.001 | Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private   | 771.852            |
| SX.E.2.01.05.01.999 | Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea  | 377.567            |
| SX.E.2.01.05.02.001 | Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo  | 27.609             |
| SX.E.3.01.01.01.005 | Proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti   | 26.375             |
| SX.E.3.01.02.01.013 | Proventi da teatri, musei, spettacoli, mostre   | 17.032             |
| SX.E.3.01.02.01.023 | Proventi da servizi per formazione e addestramento  | 873.401            |
| SX.E.3.01.02.01.027 | Proventi da consulenze  | 2.287.081          |
| SX.E.3.01.02.01.028 | Proventi da servizi informatici   | 24.726             |
| SX.E.3.01.02.01.029 | Proventi da servizi di copia e stampa   | 4.610              |
| SX.E.3.01.02.01.032 | Proventi da diritti di segreteria e rogito  | 20.602             |
| SX.E.3.01.02.01.033 | Proventi da rilascio documenti e diritti di cancelleria   | 3.760              |
| SX.E.3.01.02.01.036 | Proventi da attività di monitoraggio e controllo ambientale   | 84.000             |
| SX.E.3.01.02.01.038 | Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca   | 4.809.808          |
| SX.E.3.01.02.01.040 | Proventi per organizzazione convegni  | 136.480            |
| SX.E.3.01.02.01.042 | Proventi derivanti dalle sponsorizzazioni   | 13.094             |
| SX.E.3.01.02.01.999 | Proventi da servizi n.a.c.  | 955.570            |
| SX.E.3.01.02.02.001 | Proventi da contribuzione studentesca per corsi di laurea di I, II livello  | 32.825.558         |
| SX.E.3.01.02.02.002 | Proventi da contribuzione studentesca per corsi post lauream  | 2.872.097          |
| SX.E.3.01.02.02.999 | Proventi da contribuzione studentesca per altri corsi   | 707.911            |
| SX.E.3.01.03.02.002 | Locazioni di altri beni immobili  | 102.440            |
| SX.E.3.03.02.01.001 | Interessi attivi da titoli obbligazionari a medio - lungo termine emessi da Amministrazioni Centrali  | 85.111             |
| SX.E.3.03.02.01.003 | Interessi attivi da titoli obbligazionari a medio - lungo termine emessi da altri soggetti residenti  | 830                |
| SX.E.3.03.03.04.001 | Interessi attivi da depositi bancari o postali  | 7                  |
| SX.E.3.04.99.99.999 | Altre entrate da redditi da capitale n.a.c.   | 13.991             |
| SX.E.3.05.01.01.002 | Indennizzi di assicurazione su beni mobili  | 33.022             |
| SX.E.3.05.01.01.999 | Altri indennizzi di assicurazione contro i danni  | 27.630             |
| SX.E.3.05.02.01.001 | Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)  | 478.233            |
| SX.E.3.05.02.02.003 | Entrate da rimborsi di imposte dirette  | 25.873             |
| SX.E.3.05.02.03.005 | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese  | 392.691            |
| SX.E.3.05.99.99.999 | Altre entrate correnti n.a.c.   | 1.339.479          |
| SX.E.4.02.01.01.001 | Contributi agli investimenti da Ministeri   | 6.091.092          |
| SX.E.4.02.01.01.013 | Contributi agli investimenti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca                    | 570.751            |
| SX.E.4.02.01.02.001 | Contributi agli investimenti da Regioni e province autonome   | 2.338.830          |
| SX.E.4.02.01.02.003 | Contributi agli investimenti da Comuni  | 80.556             |
| SX.E.4.02.01.02.007 | Contributi agli investimenti da Camere di Commercio   | 237.000            |
| SX.E.4.02.01.02.008 | Contributi agli investimenti da Università  | 107.889            |
| SX.E.4.02.01.02.011 | Contributi agli investimenti da Aziende sanitarie locali  | 73.114             |
| SX.E.4.02.01.02.012 | Contributi agli investimenti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN                                | 360.803            |
| SX.E.4.02.01.02.014 | Contributi agli investimenti da Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici  | 51.120             |
| SX.E.4.02.01.02.018 | Contributi agli investimenti da Consorzi di enti locali   | 153.456            |
| SX.E.4.02.01.03.002 | Contributi agli investimenti da INAIL   | 74.750             |
| SX.E.4.02.02.01.001 | Contributi agli investimenti da Famiglie  | 7.900              |
| SX.E.4.02.03.01.001 | Contributi agli investimenti da imprese controllate   | 393.942            |
| SX.E.4.02.03.03.999 | Contributi agli investimenti da altre Imprese   | 248.174            |
| SX.E.4.02.04.01.001 | Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private   | 3.818.915          |
| SX.E.4.02.05.99.999 | Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea  | 4.005.469          |
| SX.E.4.04.01.03.003 | Alienazione di mobili e arredi per laboratori   | 418                |
| SX.E.4.04.01.05.001 | Attrezzature scientifiche   | 1.348.011          |
| SX.E.4.04.01.05.999 | Alienazione di Attrezzature n.a.c.  | 120                |
| SX.E.4.04.01.07.001 | Alienazione di server   | 4.660              |
| SX.E.4.04.01.07.002 | Alienazione di postazioni di lavoro   | 1.134              |
| SX.E.4.04.01.07.999 | Alienazione di hardware n.a.c.  | 3.350              |
| SX.E.4.04.03.02.001 | Alienazione di Brevetti   | 1.331              |
| SX.E.4.05.03.01.001 | Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali | 65.454             |
| SX.E.4.05.03.05.001 | Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese                  | 178.085            |
| SX.E.5.01.01.03.999 | Alienazione di partecipazioni in altre imprese  | 63.500             |
| SX.E.9.01.02.01.001 | Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi   | 22.554.212         |
| SX.E.9.01.02.02.001 | Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi  | 36.808.825         |
| SX.E.9.01.03.01.001 | Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi   | 314.094            |
| SX.E.9.01.03.02.001 | Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi  | 5.221              |
| SX.E.9.01.99.01.001 | Entrate a seguito di spese non andate a buon fine   | 64.119             |
| SX.E.9.01.99.03.001 | Rimborso di fondi economici e carte aziendali   | 77.390             |
| SX.E.9.01.99.99.999 | Altre entrate per partite di giro diverse   | 9.419.273          |
| SX.E.9.02.01.02.001 | Rimborso per acquisto di servizi per conto di terzi   | 3.988.808          |
| SX.E.9.02.04.01.001 | Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi   | 12.200             |
| SX.E.9.02.05.01.001 | Riscossione di imposte di natura corrente per conto di terzi  | 4.104.484          |
|                     | <b>Totale incassi</b>   | <b>297.153.621</b> |

## A2 PROSPETTO SIOPE - Uscite

| Codice SIOPE        | Descrizione siope   | Pagamenti  |
|---------------------|---|------------|
| <b>SX.U</b>         | <b>USCITE</b>   |            |
| SX.U.1.01.01.01.001 | Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato  | 181.321    |
| SX.U.1.01.01.01.002 | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato   | 58.735.400 |
| SX.U.1.01.01.01.003 | Straordinario per il personale a tempo indeterminato  | 47.871     |
| SX.U.1.01.01.01.004 | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato  | 13.675.620 |
| SX.U.1.01.01.01.005 | Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo determinato  | 5.308      |
| SX.U.1.01.01.01.006 | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato   | 4.064.665  |
| SX.U.1.01.01.01.007 | Straordinario per il personale a tempo determinato  | 451        |
| SX.U.1.01.01.01.008 | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato  | 688.278    |
| SX.U.1.01.01.01.009 | Assegni di ricerca  | 6.469.853  |
| SX.U.1.01.01.02.001 | Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale | 17.950     |
| SX.U.1.01.01.02.002 | Buoni pasto   | 463.195    |
| SX.U.1.01.01.02.999 | Altre spese per il personale n.a.c.   | 1.530      |
| SX.U.1.01.02.01.001 | Contributi obbligatori per il personale   | 19.061.992 |
| SX.U.1.01.02.01.002 | Contributi previdenza complementare   | 2.434      |
| SX.U.1.01.02.01.003 | Contributi per indennità di fine rapporto   | 3.577.699  |
| SX.U.1.01.02.01.999 | Altri contributi sociali effettivi n.a.c.   | 1.003      |
| SX.U.1.01.02.02.001 | Assegni familiari   | 124.878    |
| SX.U.1.02.01.01.001 | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)  | 6.921.975  |
| SX.U.1.02.01.02.001 | Imposta di registro e di bollo  | 5.324      |
| SX.U.1.02.01.03.001 | Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni  | 1.200      |
| SX.U.1.02.01.06.001 | Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani   | 299.230    |
| SX.U.1.02.01.09.001 | Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)  | 574        |
| SX.U.1.02.01.10.001 | Imposta sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)   | 111.754    |
| SX.U.1.02.01.12.001 | Imposta Municipale Propria  | 102.019    |
| SX.U.1.02.01.99.999 | Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.  | 18.447     |
| SX.U.1.03.01.01.001 | Giornali e riviste  | 3.817      |
| SX.U.1.03.01.02.001 | Carta, cancelleria e stampati   | 106.240    |
| SX.U.1.03.01.02.002 | Carburanti, combustibili e lubrificanti   | 7.970      |
| SX.U.1.03.01.02.003 | Equipaggiamento   | 48         |
| SX.U.1.03.01.02.004 | Vestiaro  | 22.600     |
| SX.U.1.03.01.02.005 | Accessori per uffici e alloggi  | 17.233     |
| SX.U.1.03.01.02.006 | Materiale informatico   | 245.747    |
| SX.U.1.03.01.02.007 | Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari  | 281.280    |
| SX.U.1.03.01.02.008 | Strumenti tecnico-specialistici non sanitari  | 18.887     |
| SX.U.1.03.01.02.009 | Beni per attività di rappresentanza   | 1.371      |
| SX.U.1.03.01.02.011 | Generi alimentari   | 1.202      |
| SX.U.1.03.01.02.014 | Stampati specialistici  | 6.770      |
| SX.U.1.03.01.02.999 | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.  | 1.319.951  |
| SX.U.1.03.01.03.001 | Fauna selvatica e non selvatica   | 16.209     |
| SX.U.1.03.01.05.006 | Prodotti chimici  | 1.046.266  |
| SX.U.1.03.01.05.007 | Materiali e prodotti per uso veterinario  | 9.946      |
| SX.U.1.03.01.05.999 | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.   | 75.962     |
| SX.U.1.03.02.01.001 | Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità   | 110.880    |
| SX.U.1.03.02.01.002 | Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi  | 35.221     |
| SX.U.1.03.02.01.008 | Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione   | 85.726     |
| SX.U.1.03.02.02.001 | Rimborso per viaggio e trasloco   | 1.008.819  |
| SX.U.1.03.02.02.002 | Indennità di missione e di trasferta  | 1.243.370  |
| SX.U.1.03.02.02.004 | Pubblicità  | 8.904      |
| SX.U.1.03.02.02.005 | Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni   | 144.060    |
| SX.U.1.03.02.02.999 | Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.   | 32.133     |
| SX.U.1.03.02.04.004 | Acquisto di servizi per formazione obbligatoria   | 2.413      |
| SX.U.1.03.02.04.999 | Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.   | 143.664    |
| SX.U.1.03.02.05.001 | Telefonia fissa   | 14.131     |
| SX.U.1.03.02.05.002 | Telefonia mobile  | 102.621    |
| SX.U.1.03.02.05.003 | Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line   | 1.874.479  |
| SX.U.1.03.02.05.004 | Energia elettrica   | 3.603.940  |
| SX.U.1.03.02.05.005 | Acqua   | 162.963    |
| SX.U.1.03.02.05.006 | Gas   | 1.203.956  |
| SX.U.1.03.02.05.007 | Spese di condominio   | 181.941    |
| SX.U.1.03.02.05.999 | Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.  | 228.645    |
| SX.U.1.03.02.07.001 | Locazione di beni immobili  | 1.925.193  |
| SX.U.1.03.02.07.002 | Noleggi di mezzi di trasporto   | 110.654    |
| SX.U.1.03.02.07.003 | Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie  | 31.921     |
| SX.U.1.03.02.07.004 | Noleggi di hardware   | 5.691      |
| SX.U.1.03.02.07.006 | Licenze d'uso per software  | 1.636.121  |
| SX.U.1.03.02.07.999 | Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.  | 156.827    |
| SX.U.1.03.02.09.001 | Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico  | 6.279      |
| SX.U.1.03.02.09.003 | Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi   | 22.330     |
| SX.U.1.03.02.09.004 | Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari   | 1.875.001  |
| SX.U.1.03.02.09.005 | Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature  | 420.356    |
| SX.U.1.03.02.09.006 | Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio  | 1.419      |
| SX.U.1.03.02.09.008 | Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili   | 284.437    |
| SX.U.1.03.02.10.001 | Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza   | 1.537.456  |
| SX.U.1.03.02.10.003 | Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza  | 304.889    |
| SX.U.1.03.02.11.001 | Interpretariato e traduzioni  | 845        |
| SX.U.1.03.02.11.004 | Perizie   | 4.368      |
| SX.U.1.03.02.11.006 | Patrocinio legale   | 35.177     |
| SX.U.1.03.02.11.009 | Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca  | 76.060     |
| SX.U.1.03.02.11.010 | Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti  | 915        |
| SX.U.1.03.02.12.001 | Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale   | 2.120.694  |
| SX.U.1.03.02.12.003 | Collaborazioni coordinate e a progetto  | 2.370.954  |
| SX.U.1.03.02.13.001 | Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza   | 623.972    |
| SX.U.1.03.02.13.002 | Servizi di pulizia e lavanderia   | 1.136.403  |
| SX.U.1.03.02.13.003 | Trasporti, traslochi e facchinaggio   | 100.687    |
| SX.U.1.03.02.13.004 | Stampa e rilegatura   | 14.997     |
| SX.U.1.03.02.13.006 | Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali  | 94.958     |

| Codice SIOPE        | Descrizione siope   | Pagamenti          |
|---------------------|---|--------------------|
| <b>SX.U</b>         | <b>USCITE</b>   |                    |
| SX.U.1.03.02.13.999 | Altri servizi ausiliari n.a.c.  | 82.600             |
| SX.U.1.03.02.14.999 | Altri servizi di ristorazione   | 63.327             |
| SX.U.1.03.02.16.001 | Pubblicazione bandi di gara   | 14.761             |
| SX.U.1.03.02.16.002 | Spese postali   | 53.538             |
| SX.U.1.03.02.16.999 | Altre spese per servizi amministrativi  | 215.263            |
| SX.U.1.03.02.17.001 | Commissioni per servizi finanziari  | 216.784            |
| SX.U.1.03.02.17.999 | Spese per servizi finanziari n.a.c.   | 735                |
| SX.U.1.03.02.18.001 | Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa   | 337.591            |
| SX.U.1.03.02.19.001 | Gestione e manutenzione applicazioni  | 128.877            |
| SX.U.1.03.02.19.005 | Servizi per i sistemi e relativa manutenzione   | 21.809             |
| SX.U.1.03.02.19.006 | Servizi di sicurezza  | 10.319             |
| SX.U.1.03.02.19.007 | Servizi di gestione documentale   | 25.194             |
| SX.U.1.03.02.19.009 | Servizi per le postazioni di lavoro e relativa manutenzione   | 141.995            |
| SX.U.1.03.02.19.010 | Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT   | 63.312             |
| SX.U.1.03.02.19.999 | Altri servizi informatici e di telecomunicazioni n.a.c.   | 184.807            |
| SX.U.1.03.02.99.002 | Altre spese legali  | 8.228              |
| SX.U.1.03.02.99.003 | Quote di associazioni   | 271.734            |
| SX.U.1.03.02.99.005 | Spese per commissioni e comitati dell'Ente  | 236.799            |
| SX.U.1.03.02.99.008 | Servizi di mobilità a terzi (bus navetta, ...)  | 254.907            |
| SX.U.1.03.02.99.009 | Acquisto di servizi per verde e arredo urbano   | 221.428            |
| SX.U.1.03.02.99.011 | Servizi per attività di rappresentanza  | 501                |
| SX.U.1.03.02.99.999 | Altri servizi diversi n.a.c.  | 3.722.613          |
| SX.U.1.04.01.01.012 | Trasferimenti correnti a enti centrali produttori di servizi assistenziali, ricreativi e culturali                                      | 230.828            |
| SX.U.1.04.01.01.020 | Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa                            | 360.539            |
| SX.U.1.04.01.02.002 | Trasferimenti correnti a Province   | 11.951             |
| SX.U.1.04.01.02.003 | Trasferimenti correnti a Comuni   | 36.598             |
| SX.U.1.04.01.02.008 | Trasferimenti correnti a Università   | 737.364            |
| SX.U.1.04.01.02.011 | Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.  | 3.159.212          |
| SX.U.1.04.02.03.001 | Borse di studio   | 4.102.254          |
| SX.U.1.04.02.03.002 | Contratti di formazione specialistica area medica   | 19.783.750         |
| SX.U.1.04.02.03.003 | Dottorati di ricerca  | 5.046.862          |
| SX.U.1.04.02.05.999 | Altri trasferimenti a famiglie n.a.c.   | 485.443            |
| SX.U.1.04.03.99.999 | Trasferimenti correnti a altre imprese  | 20.000             |
| SX.U.1.04.04.01.001 | Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private  | 371.178            |
| SX.U.1.04.05.04.001 | Trasferimenti correnti al Resto del Mondo   | 12.000             |
| SX.U.1.09.01.01.001 | Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)   | 14.705             |
| SX.U.1.09.99.01.001 | Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso                                       | 111.727            |
| SX.U.1.09.99.04.001 | Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso  | 965.343            |
| SX.U.1.09.99.05.001 | Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso   | 114.714            |
| SX.U.1.10.03.01.001 | Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali   | 999.554            |
| SX.U.1.10.04.01.001 | Premi di assicurazione su beni mobili   | 33.677             |
| SX.U.1.10.04.01.002 | Premi di assicurazione su beni immobili   | 142.580            |
| SX.U.1.10.04.01.003 | Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi  | 72.098             |
| SX.U.1.10.04.01.999 | Altri premi di assicurazione contro i danni   | 97.679             |
| SX.U.1.10.04.99.999 | Altri premi di assicurazione n.a.c.   | 49.372             |
| SX.U.1.10.05.04.001 | Oneri da contenzioso  | 20.682             |
| SX.U.1.10.99.99.999 | Altre spese correnti n.a.c.   | 862.295            |
| SX.U.2.02.01.01.001 | Mezzi di trasporto stradali   | 44                 |
| SX.U.2.02.01.03.001 | Mobili e arredi per ufficio   | 148.498            |
| SX.U.2.02.01.03.002 | Mobili e arredi per alloggi e pertinenze  | 378                |
| SX.U.2.02.01.03.003 | Mobili e arredi per laboratori  | 24.246             |
| SX.U.2.02.01.03.999 | Mobili e arredi n.a.c.  | 222.978            |
| SX.U.2.02.01.04.002 | Impianti  | 331.526            |
| SX.U.2.02.01.05.001 | Attrezzature scientifiche   | 6.122.170          |
| SX.U.2.02.01.05.002 | Attrezzature sanitarie  | 373.266            |
| SX.U.2.02.01.05.999 | Attrezzature n.a.c.   | 422.108            |
| SX.U.2.02.01.06.001 | Macchine per ufficio  | 15.522             |
| SX.U.2.02.01.07.001 | Server  | 209.681            |
| SX.U.2.02.01.07.002 | Postazioni di lavoro  | 661.419            |
| SX.U.2.02.01.07.003 | Periferiche   | 60.422             |
| SX.U.2.02.01.07.004 | Apparati di telecomunicazione   | 34.313             |
| SX.U.2.02.01.07.005 | Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile  | 36.214             |
| SX.U.2.02.01.07.999 | Hardware n.a.c.   | 332.368            |
| SX.U.2.02.01.09.019 | Fabbricati ad uso strumentale   | 654.239            |
| SX.U.2.02.01.09.999 | Beni immobili n.a.c.  | 315.996            |
| SX.U.2.02.01.99.001 | Materiale bibliografico   | 1.345.699          |
| SX.U.2.02.01.99.999 | Altri beni materiali diversi  | 155.035            |
| SX.U.2.02.03.02.001 | Sviluppo software e manutenzione evolutiva  | 37.351             |
| SX.U.2.02.03.02.002 | Acquisto software   | 125.854            |
| SX.U.2.02.03.03.001 | Brevetti  | 18.510             |
| SX.U.2.02.03.04.001 | Opere dell'ingegno e Diritti d'autore   | 37.309             |
| SX.U.2.02.03.05.001 | Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti  | 89.810             |
| SX.U.2.02.03.06.001 | Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi   | 690.770            |
| SX.U.2.02.03.06.999 | Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi   | 814.912            |
| SX.U.2.02.03.99.001 | Spese di investimento per beni immateriali n.a.c.   | 43.322             |
| SX.U.2.04.21.01.013 | Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca | 597.136            |
| SX.U.2.04.21.02.008 | Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Università   | 2.598.495          |
| SX.U.2.04.23.02.001 | Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a altre imprese partecipate  | 233.292            |
| SX.U.2.04.23.03.999 | Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a altre Imprese  | 3.142.632          |
| SX.U.3.01.01.03.002 | Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese partecipate  | 1.300              |
| SX.U.7.01.01.02.001 | Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)   | 289.405            |
| SX.U.7.01.02.01.001 | Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi  | 22.291.332         |
| SX.U.7.01.02.02.001 | Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi                           | 36.321.574         |
| SX.U.7.01.02.99.999 | Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi   | 8.636              |
| SX.U.7.01.03.01.001 | Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi   | 321.271            |
| SX.U.7.01.03.02.001 | Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi                                      | 4.974              |
| SX.U.7.01.99.03.001 | Costituzione fondi economici e carte aziendali  | 77.390             |
| SX.U.7.01.99.99.999 | Altre uscite per partite di giro n.a.c.   | 8.534.482          |
| SX.U.7.02.04.01.001 | Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi   | 3.360              |
| SX.U.7.02.04.02.001 | Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi   | 21.200             |
| SX.U.7.02.05.01.001 | Versamenti di imposte e tasse di natura corrente riscosse per conto di terzi  | 4.073.446          |
|                     | <b>Totale pagamenti</b>   | <b>278.811.344</b> |

## A3 PROSPETTO SIOPE – Uscite per attività SIOPE

| Codice SIOPE        | Descrizione siope   | MP.M1.P1.01.4                               | MP.M1.P2.04.8   | MP.M1.P2.07.5                                  | MP.M2.P3.09.4   | MP.M2.P4.09.6  | MP.M3.P5.07.3                                       | MP.M4.P7.09.8   | MP.M4.P8.09.8  | TUTTE LE ATTIVITÀ SIOPE |
|---------------------|---|---|---|--|---|--|---|---|--|-------------------------|
|                     |   | Servizi generali delle PA - Ricerca di base | Ricerca applicata - Affari economici - R&S per gli affari economici | Ricerca applicata - Sanità - R&S per la sanità | Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore | Diritto allo studio - Istruzione - Servizi ausiliari dell'istruzione | Assistenza sanitaria - Sanità - Servizi ospedalieri | Indirizzo politico - Istruzione - Istruzione non altrove classificato | Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato |                         |
| SX.U.1.01.01.01.001 | Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato  | 90.802                                      | 0   | 0  | 67.667  | 0  | 9.515   | 0   | 13.337   | 181.321                 |
| SX.U.1.01.01.01.002 | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato   | 25.951.570                                  | 0   | 0  | 22.753.937  | 0  | 1.937.978   | 0   | 8.091.915  | 58.735.400              |
| SX.U.1.01.01.01.003 | Straordinario per il personale a tempo indeterminato  | 0   | 0   | 0  | 10.994  | 0  | 0   | 0   | 36.876   | 47.871                  |
| SX.U.1.01.01.01.004 | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato  | 657.529                                     | 1.673.289   | 432.541  | 1.498.099   | 0  | 7.752.453   | 0   | 1.661.709  | 13.675.620              |
| SX.U.1.01.01.01.005 | Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo determinato  | 2.020                                       | 0   | 0  | 675   | 0  | 156   | 0   | 2.456  | 5.308                   |
| SX.U.1.01.01.01.006 | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato   | 2.480.704                                   | 0   | 0  | 848.065   | 0  | 132.823   | 0   | 603.074  | 4.064.665               |
| SX.U.1.01.01.01.007 | Straordinario per il personale a tempo determinato  | 0   | 0   | 0  | 0   | 0  | 0   | 0   | 451  | 451                     |
| SX.U.1.01.01.01.008 | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato  | 4.252                                       | 85.005  | 17.737   | 78.143  | 0  | 365.042   | 0   | 138.098  | 688.278                 |
| SX.U.1.01.01.01.009 | Assegni di ricerca  | 6.469.853                                   | 0   | 0  | 0   | 0  | 0   | 0   | 0  | 6.469.853               |
| SX.U.1.01.01.02.001 | Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale | 0   | 0   | 0  | 10.738  | 0  | 0   | 0   | 7.212  | 17.950                  |
| SX.U.1.01.01.02.002 | Buoni pasto   | 0   | 0   | 0  | 0   | 0  | 0   | 0   | 463.195  | 463.195                 |
| SX.U.1.01.01.02.999 | Altre spese per il personale n.a.c.   | 0   | 0   | 0  | 0   | 0  | 0   | 0   | 1.530  | 1.530                   |
| SX.U.1.01.02.01.001 | Contributi obbligatori per il personale   | 8.676.852                                   | 0   | 0  | 6.248.404   | 0  | 1.599.561   | 0   | 2.537.174  | 19.061.992              |
| SX.U.1.01.02.01.002 | Contributi previdenza complementare   | 627   | 0   | 0  | 627   | 0  | 0   | 0   | 1.181  | 2.434                   |
| SX.U.1.01.02.01.003 | Contributi per indennità di fine rapporto   | 1.437.187                                   | 0   | 0  | 1.206.855   | 0  | 310.377   | 0   | 623.281  | 3.577.699               |
| SX.U.1.01.02.01.999 | Altri contributi sociali effettivi n.a.c.   | 412   | 0   | 0  | 260   | 0  | 4   | 0   | 327  | 1.003                   |
| SX.U.1.01.02.02.001 | Assegni familiari   | 39.964                                      | 0   | 0  | 32.236  | 0  | 0   | 0   | 52.677   | 124.878                 |
| SX.U.1.02.01.01.001 | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)  | 2.522.467                                   | 158.784   | 38.277   | 2.296.268   | 0  | 859.633   | 8.268   | 1.038.277  | 6.921.975               |
| SX.U.1.02.01.02.001 | Imposta di registro e di bollo  | 0   | 0   | 0  | 0   | 0  | 0   | 0   | 5.324  | 5.324                   |
| SX.U.1.02.01.03.001 | Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni  | 0   | 0   | 0  | 0   | 0  | 0   | 0   | 1.200  | 1.200                   |
| SX.U.1.02.01.06.001 | Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani   | 0   | 0   | 0  | 0   | 0  | 0   | 0   | 299.230  | 299.230                 |
| SX.U.1.02.01.09.001 | Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)  | 0   | 0   | 0  | 0   | 0  | 0   | 0   | 574  | 574                     |
| SX.U.1.02.01.10.001 | Imposta sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)   | 0   | 0   | 0  | 0   | 0  | 0   | 0   | 111.754  | 111.754                 |
| SX.U.1.02.01.12.001 | Imposta Municipale Propria  | 0   | 0   | 0  | 0   | 0  | 0   | 0   | 102.019  | 102.019                 |
| SX.U.1.02.01.99.999 | Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.  | 0   | 2   | 1.816  | 0   | 0  | 0   | 0   | 16.629   | 18.447                  |
| SX.U.1.03.01.01.001 | Giornali e riviste  | 239   | 0   | 0  | 0   | 0  | 0   | 0   | 3.578  | 3.817                   |
| SX.U.1.03.01.02.001 | Carta, cancelleria e stampati   | 604   | 326   | 47   | 2.644   | 0  | 0   | 0   | 102.619  | 106.240                 |
| SX.U.1.03.01.02.002 | Carburanti, combustibili e lubrificanti   | 0   | 0   | 0  | 0   | 0  | 0   | 0   | 7.970  | 7.970                   |
| SX.U.1.03.01.02.003 | Equipaggiamento   | 0   | 48  | 0  | 0   | 0  | 0   | 0   | 0  | 48                      |
| SX.U.1.03.01.02.004 | Vestiaro  | 48  | 0   | 0  | 28  | 0  | 0   | 0   | 22.524   | 22.600                  |
| SX.U.1.03.01.02.005 | Accessori per uffici e alloggi  | 45  | 0   | 0  | 0   | 0  | 0   | 0   | 17.189   | 17.233                  |
| SX.U.1.03.01.02.006 | Materiale informatico   | 1.689                                       | 1.672   | 0  | 1.326   | 0  | 0   | 0   | 241.059  | 245.747                 |
| SX.U.1.03.01.02.007 | Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari  | 532   | 953   | 0  | 7.126   | 0  | 0   | 0   | 272.669  | 281.280                 |
| SX.U.1.03.01.02.008 | Strumenti tecnico-specialistici non sanitari  | 0   | 1.086   | 0  | 123   | 0  | 0   | 0   | 17.678   | 18.887                  |
| SX.U.1.03.01.02.009 | Beni per attività di rappresentanza   | 0   | 0   | 0  | 0   | 0  | 0   | 0   | 1.371  | 1.371                   |
| SX.U.1.03.01.02.011 | Generi alimentari   | 233   | 11  | 0  | 0   | 0  | 0   | 0   | 958  | 1.202                   |
| SX.U.1.03.01.02.014 | Stampati specialistici  | 172   | 48  | 0  | 261   | 0  | 0   | 0   | 6.289  | 6.770                   |
| SX.U.1.03.01.02.999 | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.  | 5.793                                       | 6.800   | 2.685  | 1.880   | 0  | 0   | 0   | 1.302.794  | 1.319.951               |
| SX.U.1.03.01.03.001 | Fauna selvatica e non selvatica   | 0   | 0   | 16.209   | 0   | 0  | 0   | 0   | 0  | 16.209                  |
| SX.U.1.03.01.05.006 | Prodotti chimici  | 4.069                                       | 427   | 2.872  | 13.070  | 0  | 0   | 0   | 1.025.828  | 1.046.266               |
| SX.U.1.03.01.05.007 | Materali e prodotti per uso veterinario   | 0   | 0   | 9.946  | 0   | 0  | 0   | 0   | 0  | 9.946                   |
| SX.U.1.03.01.05.999 | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.   | 0   | 21.269  | 54.692   | 0   | 0  | 0   | 0   | 0  | 75.962                  |
| SX.U.1.03.02.01.001 | Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità   | 0   | 0   | 0  | 0   | 0  | 0   | 110.880   | 0  | 110.880                 |

| SX.U.1.03.02.01.002 | Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi  | 0   | 0   | 0  | 0   | 0  | 0   | 1.407   | 33.814   | 35.221                  |
|---------------------|---|---|---|--|---|--|---|---|--|-------------------------|
| Codice SIOPE        | Descrizione siope   | MP.M1.P1.01.4                               | MP.M1.P2.04.8   | MP.M1.P2.07.5                                  | MP.M2.P3.09.4   | MP.M2.P4.09.6  | MP.M3.P5.07.3                                       | MP.M4.P7.09.8   | MP.M4.P8.09.8  | TUTTE LE ATTIVITÀ SIOPE |
|                     |   | Servizi generali delle PA - Ricerca di base | Ricerca applicata - Affari economici - R&S per gli affari economici | Ricerca applicata - Sanità - R&S per la sanità | Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore | Diritto allo studio - Istruzione - Servizi ausiliari dell'istruzione | Assistenza sanitaria - Sanità - Servizi ospedalieri | Indirizzo politico - Istruzione - Istruzione non altrove classificato | Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato |                         |
| SX.U.1.03.02.01.008 | Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione | 0   | 0   | 0  | 0   | 0  | 0   | 5.940   | 79.786   | 85.726                  |
| SX.U.1.03.02.02.001 | Rimborso per viaggio e trasloco   | 270.427                                     | 359.786   | 155.046  | 63.551  | 0  | 0   | 666   | 159.344  | 1.008.819               |
| SX.U.1.03.02.02.002 | Indennità di missione e di trasferta  | 225.179                                     | 365.379   | 144.993  | 323.773   | 0  | 0   | 60.436  | 123.611  | 1.243.370               |
| SX.U.1.03.02.02.004 | Pubblicità  | 0   | 0   | 0  | 0   | 0  | 0   | 0   | 8.904  | 8.904                   |
| SX.U.1.03.02.02.005 | Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni   | 45  | 0   | 0  | 0   | 0  | 0   | 0   | 144.014  | 144.060                 |
| SX.U.1.03.02.02.999 | Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c  | 337   | 0   | 1.484  | 390   | 0  | 0   | 0   | 29.923   | 32.133                  |
| SX.U.1.03.02.04.004 | Acquisto di servizi per formazione obbligatoria   | 0   | 330   | 0  | 0   | 0  | 0   | 0   | 2.083  | 2.413                   |
| SX.U.1.03.02.04.999 | Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.   | 0   | 30  | 0  | 16.894  | 0  | 0   | 0   | 126.740  | 143.664                 |
| SX.U.1.03.02.05.001 | Telefonia fissa   | 1.274                                       | 0   | 0  | 1.274   | 0  | 0   | 0   | 11.582   | 14.131                  |
| SX.U.1.03.02.05.002 | Telefonia mobile  | 6.910                                       | 0   | 0  | 6.910   | 0  | 0   | 0   | 88.800   | 102.621                 |
| SX.U.1.03.02.05.003 | Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line   | 0   | 0   | 0  | 0   | 0  | 0   | 0   | 1.874.479  | 1.874.479               |
| SX.U.1.03.02.05.004 | Energia elettrica   | 431.964                                     | 0   | 0  | 383.143   | 35.024   | 0   | 0   | 2.753.809  | 3.603.940               |
| SX.U.1.03.02.05.005 | Acqua   | 66.326                                      | 0   | 0  | 58.830  | 5.378  | 0   | 0   | 32.430   | 162.963                 |
| SX.U.1.03.02.05.006 | Gas   | 296.277                                     | 0   | 0  | 262.791   | 24.022   | 0   | 0   | 620.866  | 1.203.956               |
| SX.U.1.03.02.05.007 | Spese di condominio   | 74.050                                      | 0   | 0  | 65.681  | 6.004  | 0   | 0   | 36.206   | 181.941                 |
| SX.U.1.03.02.05.999 | Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.  | 0   | 0   | 0  | 0   | 0  | 0   | 0   | 228.645  | 228.645                 |
| SX.U.1.03.02.07.001 | Locazione di beni immobili  | 783.553                                     | 0   | 0  | 694.995   | 63.531   | 0   | 0   | 383.113  | 1.925.193               |
| SX.U.1.03.02.07.002 | Noleggi di mezzi di trasporto   | 0   | 0   | 0  | 0   | 0  | 0   | 0   | 110.654  | 110.654                 |
| SX.U.1.03.02.07.003 | Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie  | 0   | 0   | 0  | 0   | 0  | 0   | 0   | 31.921   | 31.921                  |
| SX.U.1.03.02.07.004 | Noleggi di hardware   | 0   | 0   | 0  | 0   | 0  | 0   | 0   | 5.691  | 5.691                   |
| SX.U.1.03.02.07.006 | Licenze d'uso per software  | 7.227                                       | 10.028  | 0  | 0   | 0  | 0   | 0   | 1.618.866  | 1.636.121               |
| SX.U.1.03.02.07.999 | Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.  | 227   | 397   | 0  | 0   | 0  | 0   | 0   | 156.203  | 156.827                 |
| SX.U.1.03.02.09.001 | Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico            | 0   | 0   | 0  | 0   | 0  | 0   | 0   | 6.279  | 6.279                   |
| SX.U.1.03.02.09.003 | Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi   | 0   | 0   | 0  | 0   | 0  | 0   | 0   | 22.330   | 22.330                  |
| SX.U.1.03.02.09.004 | Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari   | 451.761                                     | 0   | 0  | 451.761   | 0  | 0   | 0   | 971.479  | 1.875.001               |
| SX.U.1.03.02.09.005 | Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature  | 28  | 0   | 0  | 0   | 0  | 0   | 0   | 420.328  | 420.356                 |
| SX.U.1.03.02.09.006 | Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio  | 0   | 0   | 0  | 0   | 0  | 0   | 0   | 1.419  | 1.419                   |
| SX.U.1.03.02.09.008 | Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili   | 84.989                                      | 0   | 0  | 75.383  | 6.891  | 0   | 0   | 117.174  | 284.437                 |
| SX.U.1.03.02.10.001 | Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza   | 779.960                                     | 0   | 0  | 494.650   | 0  | 0   | 0   | 262.847  | 1.537.456               |
| SX.U.1.03.02.10.003 | Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza  | 53.035                                      | 0   | 0  | 154   | 0  | 0   | 0   | 251.701  | 304.889                 |
| SX.U.1.03.02.11.001 | Interpretariato e traduzioni  | 845   | 0   | 0  | 0   | 0  | 0   | 0   | 0  | 845                     |
| SX.U.1.03.02.11.004 | Perizie   | 0   | 0   | 0  | 0   | 0  | 0   | 0   | 4.368  | 4.368                   |
| SX.U.1.03.02.11.006 | Patrocinio legale   | 0   | 0   | 0  | 0   | 0  | 0   | 0   | 35.177   | 35.177                  |
| SX.U.1.03.02.11.009 | Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca  | 4.175                                       | 0   | 0  | 0   | 0  | 0   | 0   | 71.885   | 76.060                  |
| SX.U.1.03.02.11.010 | Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti  | 165   | 0   | 0  | 0   | 0  | 0   | 0   | 750  | 915                     |
| SX.U.1.03.02.12.001 | Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale   | 0   | 0   | 0  | 0   | 0  | 0   | 0   | 2.120.694  | 2.120.694               |
| SX.U.1.03.02.12.003 | Collaborazioni coordinate e a progetto  | 404.251                                     | 0   | 0  | 1.669.870   | 0  | 0   | 0   | 296.834  | 2.370.954               |
| SX.U.1.03.02.13.001 | Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza   | 253.957                                     | 0   | 0  | 225.254   | 20.591   | 0   | 0   | 124.170  | 623.972                 |
| SX.U.1.03.02.13.002 | Servizi di pulizia e lavanderia   | 456.180                                     | 0   | 0  | 404.622   | 36.988   | 0   | 0   | 238.613  | 1.136.403               |
| SX.U.1.03.02.13.003 | Trasporti, traslochi e facchinaggio   | 0   | 0   | 0  | 0   | 0  | 0   | 0   | 100.687  | 100.687                 |
| SX.U.1.03.02.13.004 | Stampa e rilegatura   | 0   | 0   | 0  | 193   | 0  | 0   | 0   | 14.804   | 14.997                  |
| SX.U.1.03.02.13.006 | Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali  | 38.641                                      | 0   | 0  | 34.274  | 3.133  | 0   | 0   | 18.910   | 94.958                  |
| SX.U.1.03.02.13.999 | Altri servizi ausiliari n.a.c.  | 0   | 0   | 0  | 0   | 0  | 0   | 0   | 82.600   | 82.600                  |
| SX.U.1.03.02.14.999 | Altri servizi di ristorazione   | 0   | 199   | 0  | 0   | 0  | 0   | 0   | 63.128   | 63.327                  |
| SX.U.1.03.02.16.001 | Pubblicazione bandi di gara   | 0   | 0   | 0  | 0   | 0  | 0   | 0   | 14.761   | 14.761                  |
| SX.U.1.03.02.16.002 | Spese postali   | 206   | 294   | 101  | 24  | 0  | 0   | 0   | 52.914   | 53.538                  |
| SX.U.1.03.02.16.999 | Altre spese per servizi amministrativi  | 0   | 0   | 0  | 0   | 0  | 0   | 0   | 215.263  | 215.263                 |
| SX.U.1.03.02.17.001 | Commissioni per servizi finanziari  | 0   | 0   | 0  | 0   | 0  | 0   | 0   | 216.784  | 216.784                 |

| SX.U.1.03.02.17.999 | Spese per servizi finanziari n.a.c.  | 0   | 0   | 0  | 0   | 0  | 0   | 0   | 735  | 735                     |
|---------------------|--|---|---|--|---|--|---|---|--|-------------------------|
| Codice SIOPE        | Descrizione siope  | MP.M1.P1.01.4                               | MP.M1.P2.04.8   | MP.M1.P2.07.5                                  | MP.M2.P3.09.4   | MP.M2.P4.09.6  | MP.M3.P5.07.3                                       | MP.M4.P7.09.8   | MP.M4.P8.09.8  | TUTTE LE ATTIVITÀ SIOPE |
|                     |  | Servizi generali delle PA - Ricerca di base | Ricerca applicata - Affari economici - R&S per gli affari economici | Ricerca applicata - Sanità - R&S per la sanità | Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore | Diritto allo studio - Istruzione - Servizi ausiliari dell'istruzione | Assistenza sanitaria - Sanità - Servizi ospedalieri | Indirizzo politico - Istruzione - Istruzione non altrove classificato | Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato |                         |
| SX.U.1.03.02.18.001 | Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa                                      | 0   | 0   | 0  | 0   | 0  | 104   | 0   | 337.488  | 337.591                 |
| SX.U.1.03.02.19.001 | Gestione e manutenzione applicazioni   | 0   | 0   | 0  | 0   | 0  | 0   | 0   | 128.877  | 128.877                 |
| SX.U.1.03.02.19.005 | Servizi per i sistemi e relativa manutenzione  | 0   | 0   | 0  | 0   | 0  | 0   | 0   | 21.809   | 21.809                  |
| SX.U.1.03.02.19.006 | Servizi di sicurezza   | 0   | 0   | 0  | 0   | 0  | 0   | 0   | 10.319   | 10.319                  |
| SX.U.1.03.02.19.007 | Servizi di gestione documentale  | 0   | 0   | 0  | 0   | 0  | 0   | 0   | 25.194   | 25.194                  |
| SX.U.1.03.02.19.009 | Servizi per le postazioni di lavoro e relativa manutenzione  | 0   | 0   | 0  | 0   | 0  | 0   | 0   | 141.995  | 141.995                 |
| SX.U.1.03.02.19.010 | Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT  | 0   | 0   | 0  | 0   | 0  | 0   | 0   | 63.312   | 63.312                  |
| SX.U.1.03.02.19.999 | Altri servizi informatici e di telecomunicazioni n.a.c.  | 0   | 0   | 0  | 0   | 0  | 0   | 0   | 184.807  | 184.807                 |
| SX.U.1.03.02.99.002 | Altre spese legali   | 0   | 0   | 0  | 0   | 0  | 0   | 0   | 8.228  | 8.228                   |
| SX.U.1.03.02.99.003 | Quote di associazioni  | 25.256                                      | 17.900  | 11.909   | 11.455  | 0  | 0   | 0   | 205.213  | 271.734                 |
| SX.U.1.03.02.99.005 | Spese per commissioni e comitati dell'Ente   | 0   | 0   | 0  | 0   | 0  | 0   | 0   | 236.799  | 236.799                 |
| SX.U.1.03.02.99.008 | Servizi di mobilità a terzi (bus navetta, ...)   | 0   | 0   | 0  | 0   | 254.725  | 0   | 0   | 182  | 254.907                 |
| SX.U.1.03.02.99.009 | Acquisto di servizi per verde e arredo urbano  | 90.121                                      | 0   | 0  | 79.936  | 7.307  | 0   | 0   | 44.064   | 221.428                 |
| SX.U.1.03.02.99.011 | Servizi per attività di rappresentanza   | 0   | 0   | 0  | 0   | 0  | 0   | 0   | 501  | 501                     |
| SX.U.1.03.02.99.999 | Altri servizi diversi n.a.c.   | 0   | 0   | 0  | 0   | 408.519  | 0   | 0   | 3.314.094  | 3.722.613               |
| SX.U.1.04.01.01.012 | Trasferimenti correnti a enti centrali produttori di servizi assistenziali, ricreativi e culturali           | 0   | 0   | 0  | 0   | 0  | 0   | 0   | 230.828  | 230.828                 |
| SX.U.1.04.01.01.020 | Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa | 0   | 0   | 0  | 0   | 0  | 0   | 0   | 360.539  | 360.539                 |
| SX.U.1.04.01.02.002 | Trasferimenti correnti a Province  | 0   | 0   | 0  | 0   | 0  | 0   | 0   | 11.951   | 11.951                  |
| SX.U.1.04.01.02.003 | Trasferimenti correnti a Comuni  | 0   | 0   | 0  | 0   | 0  | 0   | 0   | 36.598   | 36.598                  |
| SX.U.1.04.01.02.008 | Trasferimenti correnti a Università  | 0   | 0   | 0  | 368.598   | 0  | 0   | 0   | 368.765  | 737.364                 |
| SX.U.1.04.01.02.011 | Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.   | 1.285.799                                   | 0   | 0  | 1.140.475   | 104.254  | 0   | 0   | 628.683  | 3.159.212               |
| SX.U.1.04.02.03.001 | Borse di studio  | 13.905                                      | 0   | 0  | 4.088.349   | 0  | 0   | 0   | 0  | 4.102.254               |
| SX.U.1.04.02.03.002 | Contratti di formazione specialistica area medica  | 0   | 0   | 0  | 19.755.793  | 0  | 27.957  | 0   | 0  | 19.783.750              |
| SX.U.1.04.02.03.003 | Dottorati di ricerca   | 5.046.862                                   | 0   | 0  | 0   | 0  | 0   | 0   | 0  | 5.046.862               |
| SX.U.1.04.02.05.999 | Altri trasferimenti a famiglie n.a.c.  | 0   | 0   | 0  | 485.443   | 0  | 0   | 0   | 0  | 485.443                 |
| SX.U.1.04.03.99.999 | Trasferimenti correnti a altre imprese   | 0   | 0   | 0  | 0   | 0  | 0   | 0   | 20.000   | 20.000                  |
| SX.U.1.04.04.01.001 | Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private   | 0   | 0   | 0  | 9.000   | 0  | 0   | 0   | 362.178  | 371.178                 |
| SX.U.1.04.05.04.001 | Trasferimenti correnti al Resto del Mondo  | 0   | 0   | 0  | 12.000  | 0  | 0   | 0   | 0  | 12.000                  |
| SX.U.1.09.01.01.001 | Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)                        | 0   | 0   | 0  | 0   | 0  | 0   | 0   | 14.705   | 14.705                  |
| SX.U.1.09.99.01.001 | Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso            | 35.401                                      | 0   | 0  | 0   | 0  | 0   | 0   | 76.326   | 111.727                 |
| SX.U.1.09.99.04.001 | Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso                             | 0   | 0   | 0  | 961.098   | 0  | 0   | 0   | 4.245  | 965.343                 |
| SX.U.1.09.99.05.001 | Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso                              | 0   | 0   | 0  | 0   | 0  | 0   | 0   | 114.714  | 114.714                 |
| SX.U.1.10.03.01.001 | Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali  | 406.818                                     | 0   | 0  | 360.839   | 32.985   | 0   | 0   | 198.911  | 999.554                 |
| SX.U.1.10.04.01.001 | Premi di assicurazione su beni mobili  | 0   | 0   | 0  | 0   | 0  | 0   | 0   | 33.677   | 33.677                  |
| SX.U.1.10.04.01.002 | Premi di assicurazione su beni immobili  | 0   | 0   | 0  | 0   | 0  | 0   | 0   | 142.580  | 142.580                 |
| SX.U.1.10.04.01.003 | Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi   | 0   | 0   | 0  | 0   | 0  | 0   | 0   | 72.098   | 72.098                  |
| SX.U.1.10.04.01.999 | Altri premi di assicurazione contro i danni  | 0   | 0   | 0  | 0   | 0  | 0   | 0   | 97.679   | 97.679                  |
| SX.U.1.10.04.99.999 | Altri premi di assicurazione n.a.c.  | 0   | 0   | 0  | 0   | 0  | 0   | 0   | 49.372   | 49.372                  |
| SX.U.1.10.05.04.001 | Oneri da contenzioso   | 0   | 0   | 0  | 0   | 0  | 0   | 0   | 20.682   | 20.682                  |
| SX.U.1.10.99.99.999 | Altre spese correnti n.a.c.  | 0   | 6.000   | 49   | 0   | 0  | 0   | 0   | 856.246  | 862.295                 |
| SX.U.2.02.01.01.001 | Mezzi di trasporto stradali  | 0   | 0   | 0  | 0   | 0  | 0   | 0   | 44   | 44                      |
| SX.U.2.02.01.03.001 | Mobili e arredi per ufficio  | 0   | 0   | 0  | 0   | 0  | 0   | 0   | 148.498  | 148.498                 |
| SX.U.2.02.01.03.002 | Mobili e arredi per alloggi e pertinenze   | 0   | 0   | 0  | 0   | 0  | 0   | 0   | 378  | 378                     |
| SX.U.2.02.01.03.003 | Mobili e arredi per laboratori   | 0   | 390   | 0  | 0   | 0  | 0   | 0   | 23.856   | 24.246                  |

| SX.U.2.02.01.03.999 | Mobili e arredi n.a.c.  | 0   | 0   | 0  | 0   | 0  | 0   | 0   | 222.978  | 222.978                 |
|---------------------|---|---|---|--|---|--|---|---|--|-------------------------|
| Codice SIOPE        | Descrizione siope   | MP.M1.P1.01.4                               | MP.M1.P2.04.8   | MP.M1.P2.07.5                                  | MP.M2.P3.09.4   | MP.M2.P4.09.6  | MP.M3.P5.07.3                                       | MP.M4.P7.09.8   | MP.M4.P8.09.8  | TUTTE LE ATTIVITÀ SIOPE |
|                     |   | Servizi generali delle PA - Ricerca di base | Ricerca applicata - Affari economici - R&S per gli affari economici | Ricerca applicata - Sanità - R&S per la sanità | Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore | Diritto allo studio - Istruzione - Servizi ausiliari dell'istruzione | Assistenza sanitaria - Sanità - Servizi ospedalieri | Indirizzo politico - Istruzione - Istruzione non altrove classificato | Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato |                         |
| SX.U.2.02.01.04.002 | Impianti  | 56.495                                      | 0   | 0  | 50.110  | 4.581  | 0   | 0   | 220.341  | 331.526                 |
| SX.U.2.02.01.05.001 | Attrezzature scientifiche   | 0   | 40.995  | 0  | 0   | 0  | 0   | 0   | 6.081.175  | 6.122.170               |
| SX.U.2.02.01.05.002 | Attrezzature sanitarie  | 0   | 0   | 0  | 0   | 0  | 0   | 0   | 373.266  | 373.266                 |
| SX.U.2.02.01.05.999 | Attrezzature n.a.c.   | 0   | 0   | 0  | 42.991  | 0  | 0   | 0   | 379.117  | 422.108                 |
| SX.U.2.02.01.06.001 | Macchine per ufficio  | 0   | 0   | 0  | 0   | 0  | 0   | 0   | 15.522   | 15.522                  |
| SX.U.2.02.01.07.001 | Server  | 0   | 0   | 0  | 0   | 0  | 0   | 0   | 209.681  | 209.681                 |
| SX.U.2.02.01.07.002 | Postazioni di lavoro  | 0   | 565   | 0  | 0   | 0  | 0   | 0   | 660.854  | 661.419                 |
| SX.U.2.02.01.07.003 | Periferiche   | 0   | 333   | 0  | 0   | 0  | 0   | 0   | 60.088   | 60.422                  |
| SX.U.2.02.01.07.004 | Apparati di telecomunicazione   | 0   | 0   | 0  | 0   | 0  | 0   | 0   | 34.313   | 34.313                  |
| SX.U.2.02.01.07.005 | Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile  | 0   | 2.655   | 0  | 0   | 0  | 0   | 0   | 33.560   | 36.214                  |
| SX.U.2.02.01.07.999 | Hardware n.a.c.   | 754   | 699   | 0  | 0   | 0  | 0   | 0   | 330.915  | 332.368                 |
| SX.U.2.02.01.09.019 | Fabbricati ad uso strumentale   | 224.646                                     | 0   | 0  | 199.256   | 18.215   | 0   | 0   | 212.122  | 654.239                 |
| SX.U.2.02.01.09.999 | Beni immobili n.a.c.  | 128.610                                     | 0   | 0  | 114.075   | 10.428   | 0   | 0   | 62.883   | 315.996                 |
| SX.U.2.02.01.99.001 | Materiale bibliografico   | 0   | 0   | 0  | 0   | 0  | 0   | 0   | 1.345.699  | 1.345.699               |
| SX.U.2.02.01.99.999 | Altri beni materiali diversi  | 85  | 90  | 0  | 0   | 0  | 0   | 0   | 154.860  | 155.035                 |
| SX.U.2.02.03.02.001 | Sviluppo software e manutenzione evolutiva  | 0   | 0   | 0  | 0   | 0  | 0   | 0   | 37.351   | 37.351                  |
| SX.U.2.02.03.02.002 | Acquisto software   | 3.672                                       | 0   | 0  | 0   | 0  | 0   | 0   | 122.183  | 125.854                 |
| SX.U.2.02.03.03.001 | Brevetti  | 0   | 12.135  | 6.375  | 0   | 0  | 0   | 0   | 0  | 18.510                  |
| SX.U.2.02.03.04.001 | Opere dell'ingegno e Diritti d'autore   | 0   | 37.309  | 0  | 0   | 0  | 0   | 0   | 0  | 37.309                  |
| SX.U.2.02.03.05.001 | Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti  | 36.553                                      | 0   | 0  | 32.422  | 2.964  | 0   | 0   | 17.872   | 89.810                  |
| SX.U.2.02.03.06.001 | Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi   | 281.143                                     | 0   | 0  | 249.368   | 22.795   | 0   | 0   | 137.463  | 690.770                 |
| SX.U.2.02.03.06.999 | Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi   | 331.669                                     | 0   | 0  | 294.183   | 26.892   | 0   | 0   | 162.167  | 814.912                 |
| SX.U.2.02.03.99.001 | Spese di investimento per beni immateriali n.a.c.   | 0   | 0   | 0  | 0   | 0  | 0   | 0   | 43.322   | 43.322                  |
| SX.U.2.04.21.01.013 | Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca | 501.641                                     | 80.378  | 15.117   | 0   | 0  | 0   | 0   | 0  | 597.136                 |
| SX.U.2.04.21.02.008 | Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Università   | 2.378.465                                   | 220.031   | 0  | 0   | 0  | 0   | 0   | 0  | 2.598.495               |
| SX.U.2.04.23.02.001 | Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a altre imprese partecipate  | 213.391                                     | 0   | 19.901   | 0   | 0  | 0   | 0   | 0  | 233.292                 |
| SX.U.2.04.23.03.999 | Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a altre imprese  | 2.647.397                                   | 495.235   | 0  | 0   | 0  | 0   | 0   | 0  | 3.142.632               |
| SX.U.3.01.01.03.002 | Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese partecipate  | 0   | 0   | 0  | 0   | 0  | 0   | 0   | 1.300  | 1.300                   |
| SX.U.7.01.01.02.001 | Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)   | 117.788                                     | 0   | 0  | 104.475   | 9.550  | 0   | 0   | 57.591   | 289.405                 |
| SX.U.7.01.02.01.001 | Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi  | 0   | 0   | 0  | 6.942   | 0  | 0   | 0   | 22.284.390   | 22.291.332              |
| SX.U.7.01.02.02.001 | Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi                           | 20.166.622                                  | 0   | 0  | 16.104.281  | 0  | 0   | 0   | 50.672   | 36.321.574              |
| SX.U.7.01.02.99.999 | Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi   | 0   | 0   | 0  | 0   | 0  | 0   | 0   | 8.636  | 8.636                   |
| SX.U.7.01.03.01.001 | Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi   | 174.902                                     | 0   | 0  | 146.368   | 0  | 0   | 0   | 0  | 321.271                 |
| SX.U.7.01.03.02.001 | Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi                                      | 2.766                                       | 0   | 0  | 2.208   | 0  | 0   | 0   | 0  | 4.974                   |
| SX.U.7.01.99.03.001 | Costituzione fondi economali e carte aziendali  | 0   | 0   | 0  | 0   | 0  | 0   | 0   | 77.390   | 77.390                  |
| SX.U.7.01.99.99.999 | Altre uscite per partite di giro n.a.c.   | 799   | 42.233  | 42.393   | 1.117.903   | 6.571.855  | 0   | 0   | 759.299  | 8.534.482               |
| SX.U.7.02.04.01.001 | Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi   | 0   | 0   | 0  | 0   | 0  | 0   | 0   | 3.360  | 3.360                   |
| SX.U.7.02.04.02.001 | Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi   | 0   | 0   | 0  | 0   | 0  | 0   | 0   | 21.200   | 21.200                  |
| SX.U.7.02.05.01.001 | Versamenti di imposte e tasse di natura corrente riscosse per conto di terzi  | 0   | 0   | 0  | 4.073.446   | 0  | 0   | 0   | 0  | 4.073.446               |
| <b>TOTALE</b>       |   | <b>87.211.210</b>                           | <b>3.643.110</b>  | <b>974.190</b>                                 | <b>90.124.855</b>   | <b>7.676.632</b>   | <b>12.995.603</b>                                   | <b>187.596</b>  | <b>75.998.148</b>  | <b>278.811.344</b>      |



## A4 PIANO TRIENNALE 2020-2022

ATTUAZIONE PREVISIONE NORMATIVA EX ART. 2, COMMA 594, LETTERE a), b), c) LEGGE 24 DICEMBRE 2007, N° 244.

La L. 244/2007 (Legge Finanziaria 2008) all'art. 2, c. 594 prevede di adottare Piani Triennali finalizzati ad individuare delle misure destinate a contenere le spese di funzionamento delle strutture delle Pubbliche Amministrazioni con riferimento a:

- Dotazioni strumentali, anche informatiche, costituenti le postazioni di lavoro degli uffici (inclusa la telefonia fissa e mobile);
- Autovetture di servizio;
- Beni immobili ad uso abitativo o di servizio, con esclusione dei beni infrastrutturali.

Con il presente Piano Triennale si prevede di consolidare gli obiettivi di contenimento e razionalizzazione delle spese ottenuti fino ad ora e riportati nelle relazioni annuali alla Corte dei conti previste dal comma 597 Legge 244/2007 e di individuare quei settori in cui è possibile ottenere ulteriori contenimenti di costi, miglioramenti e semplificazione dei processi.

Si specifica che il presente Piano fa riferimento ai servizi tecnico-amministrativi e rimangono, pertanto, esclusi i servizi finalizzati all'attività di ricerca.

Come per i precedenti piani triennali, occorre evidenziare che, in generale, l'organizzazione e l'attività delle Università si sviluppano attraverso articolazioni funzionali che possono essere dotate di diversi gradi di autonomia di bilancio, di spesa, organizzativa o di gestione.

Il presente Piano contiene pertanto principi ed obiettivi definiti ma di carattere generale, a cui si dovrà fare riferimento al fine di adottare, laddove necessario, i provvedimenti integrativi e attuativi che la specifica situazione richiede. Le eventuali ulteriori misure di contenimento saranno adottate dai competenti organi decisionali all'interno di ciascuna struttura interessata, tenendo conto delle rispettive competenze.

L'Ateneo provvederà, per ogni anno del Triennio, a redigere la relazione Annuale complessiva dei provvedimenti adottati e dei risultati ottenuti in ottemperanza a quanto previsto dal presente Piano Triennale ed a trasmettere detta Relazione al Collegio dei Revisori e alla Sezione Regionale della Corte dei conti.

Si fa presente che, considerata l'eccezionalità dell'emergenza nazionale sanitaria dovuta al Covid-19, l'Ateneo ha previsto dei piani specifici di intervento, in ottemperanza alle indicazioni normative e alle circolari ministeriali, con particolare riferimento al DPCM del 26 Aprile 2020 e del DL 19 maggio 2020, n. 34, e che tali piani avranno riflessi anche sulle materie oggetto del comma 594 della L. 244/2007, con particolare riferimento alle dotazioni strumentali, anche informatiche e di gestione di reti, necessarie ad attuare il piano di smart working derivante dalla citata emergenza sanitaria, nonché alla gestione degli immobili. Di tali modifiche delle dotazioni, in corso d'opera e soggette a continuo aggiornamento e revisione in dipendenza dello sviluppo dell'emergenza, si darà dettagliato conto nella Relazione Annuale per l'esercizio 2020.

**Misure finalizzate alla razionalizzazione delle dotazioni strumentali, anche informatiche, costituenti le postazioni di lavoro degli uffici (incluse le apparecchiature di telefonia mobile)**

In linea generale, la razionalizzazione delle dotazioni strumentali degli uffici verrà perseguita attuando le misure già indicate nelle relazione relativa al precedente triennio, ossia attraverso il massimo riutilizzo dei

beni e della ricollocazione di quelli non più funzionali ad una determinata attività, anche in considerazione dei limiti imposti dalla normativa attuale; si fa presente, a tal proposito, che tali limiti risultano estremamente ridotti per l'Ateneo, dal momento che le percentuali introdotte dai limiti stessi vanno a diminuire su importi già ridotti autonomamente dall'Ateneo prima dell'introduzione dei limiti, proprio in attuazione di obiettivi di razionalizzazione delle spese.

Si continuerà comunque a dare la più ampia pubblicità agli uffici dell'Ateneo relativamente ai beni che di volta bin volta vengono dichiarati non più utilizzabili.

Per quanto riguarda, nello specifico, **le dotazioni informatiche**, si ribadisce che la dotazione standard del posto di lavoro è attualmente così costituita:

n. 1 PC

n. 1 telefono fisso

n. 1 stampante per ogni area di lavoro (o, in casi particolari e motivati, per postazione)

n. 1 fax per ogni area di lavoro

n. 1 fotocopiatrice per ogni area di lavoro

Per quanto riguarda la manutenzione, l'installazione e la gestione dei software utilizzati dagli uffici, nonché la manutenzione ordinaria delle attrezzature informatiche, è attivo un servizio di assistenza tecnica affidato ad una ditta esterna. Nell'esercizio 2016 si è proceduto all'acquisizione delle dotazioni informatiche tramite adesione alle convenzioni CONSIP o, in mancanza, tramite MEPA. Si proseguirà pertanto tramite queste modalità di acquisto anche per il triennio 2017-2019, fatte salve eventuali modifiche legislative in materia o diverse indicazioni da parte degli organi istituzionalmente competenti.

Per gli acquisti di beni e servizi informatici e di connettività si applicherà in ogni caso, come per l'esercizio 2016, quanto previsto dalla Legge, 28/12/2015 n° 208 (legge di stabilità 2016) ai commi 512 e segg. e dalle note del Direttore Generale Direttore Generale n. 9806 del 25/01/2016 e n. 42493 del 16/03/2016.

Al fine di ottenere un'ottimizzazione dell'utilizzo e della gestione delle dotazioni strumentali informatiche, si ritiene importante ribadire alcuni criteri generali:

- le sostituzioni non potranno avvenire, di norma, prima del termine di vita medio dell'attrezzatura. Tale termine è stabilito in via generale dal personale tecnico competente il quale analizzerà comunque caso per caso ogni richiesta di sostituzione, valutando la convenienza economica della sostituzione o della riparazione;
- estendere la garanzia delle attrezzature, fatta un'opportuna valutazione del rapporto costi-benefici;
- applicare in maniera restrittiva il *Regolamento per la tenuta e Gestione dell'Inventario* nella parte in cui disciplina le dismissioni dei beni in caso di dichiarazione di "fuori uso" e/o di "non utilizzabilità"; il fine è quello di riutilizzare il più possibile le attrezzature non più funzionali in un determinato ambito collocandole in ambiti in cui possano essere ancora utilmente utilizzate.

Nel corso del triennio gli uffici competenti aderiranno, ove possibile, alle convenzioni che Consip attiverà con riferimento a fornitura ed assistenza di PC e in generale di attrezzature ITC .

L'amministrazione provvederà comunque a sostituire gradualmente le macchine che hanno una vita superiore a sei anni con macchine nuove, anche al fine di consentire gli aggiornamenti costanti dei software, necessari sia al corretto funzionamento delle macchine, sia ad evitare problemi gravi alla rete dei Ateneo.

L'amministrazione darà conto in ogni relazione annuale di tale progressiva sostituzione.

Per quanto riguarda la gestione di stampanti, fax e scanner, sono stati raggiunti gli obiettivi di razionalizzazione indicati nei precedenti, sia attraverso la graduale modifica dei modi con cui tali attrezzature vengono acquisite (riducendo il numero degli acquisti e aumentando il numero dei contratti di noleggio), sia attraverso la riduzione dei costi di manutenzione, sia attraverso la centralizzazione delle macchine (eliminazione graduale delle macchine sulle singole postazioni a favore di installazione di macchine di rete). Le stampanti di rete inoltre, consentono un dettaglio dei consumi maggiore, essendo fornite di contatore delle copie prodotte e garantiscono una qualità di stampa superiore.

La fase successiva al raggiungimento di questo obiettivo consiste nel sostituire gradualmente le macchine tuttora esistenti con macchine di nuova generazione acquisite tramite adesione a convenzioni Consip. A tal fine l'Ateneo, proseguendo quanto già avviato nel corso del 2015, ha proceduto anche nel corso del 2016 a non rinnovare i contratti di noleggio in scadenza con il fornitore di cui alla convenzione di Ateneo e a stipulare i nuovi contratti aderendo alle convenzioni CONSIP e INTERCENTER di volta in volta attive; si proseguirà con tali sostituzioni per tutti i contratti di noleggio delle apparecchiature in prossima scadenza, fino alla sostituzione completa degli attuali contratti di noleggio con i contratti in convenzione CONSIP o INTERCENTER.

Come indicato nelle relazioni annuali per gli esercizi 2017, 2018 e 2019, si è provveduto a sostituire le macchine con contratti di noleggio in scadenza con altrettante macchine di caratteristiche equivalenti o superiori e aderendo esclusivamente a convenzioni Consip o Intercenter. Avendo sostituito anche tutte le macchine con contratti effettuati a suo tempo tramite gara di Ateneo, allo stato attuale non risultano contratti attivi al di fuori di quelli stipulati tramite convenzioni Consip o Intercenter, per cui si provvederà alle sostituzioni solo a seguito di sostituzioni o di termine dei contratti di noleggio.

L'obiettivo della graduale eliminazione delle stampanti a getto d'inchiostro in favore delle stampanti laser è stato anch'esso sostanzialmente raggiunto negli esercizi precedenti, dunque si proseguirà sulla stessa linea fino all'eliminazione delle poche residue macchine ancora operanti.

Le attrezzature al momento sono ridotte al minimo necessario per il normale funzionamento degli uffici, quindi non sono previste ulteriori misure, se non quelle derivanti dal possibile avanzamento della tecnologia nel settore o da eventuali riorganizzazioni degli uffici.

Alle misure di contenimento della spesa di gestione delle attrezzature informatiche andranno affiancate quelle relative al corretto utilizzo delle stesse. A tal proposito, attenzione particolare sarà posta verso i provvedimenti tendenti alla riduzione dell'utilizzo della carta e del toner, anche attraverso l'adozione, ove possibile, di accorgimenti tecnici per la stampa e di procedure informatizzate (impostazione automatica per la stampa fronte/retro, per la stampa in bianco/nero, e simili).

Non si prevedono, pertanto, per il triennio in oggetto sostanziali investimenti in stampanti, fax o scanner, delimitando le spese future a casi di sostituzione o riparazione della macchine attualmente in uso, se non nei casi di assoluta necessità (ad esempio *front office*), ferma restando la stipula di contratti esclusivamente tramite convenzioni Consip o convenzioni della centrale di committenza regionale Intercenter, ove esistenti; in mancanza di Convenzioni, si provvederà a stipulare contratti più convenienti tramite ME.PA per quanto riguarda il noleggio delle attrezzature e la loro assistenza.

## **TELEFONIA FISSA E MOBILE E GESTIONE DI RETE**

Per la **telefonia fissa e mobile** l'Ateneo, tramite il Servizio Reti e Sistemi ha già avviato una specifica politica di razionalizzazione degli impianti e di riduzione delle spese, per cui ulteriori possibili risparmi possono essere solo di marginale entità; è dotato di un sistema di accounting degli scatti telefonici in grado di avvertire automaticamente nel caso vengano superate le normali soglie di spesa. Come in precedenza, anche nel triennio di riferimento verranno monitorate dal personale preposto tutte le bollette telefoniche ricevute, segnalando eventuali anomalie rispetto alla media dei consumi dei precedenti esercizi.

Per la gestione della rete vengono ciclicamente avviate operazioni di accentramento e razionalizzazione dei collegamenti con lo scopo di ridurre il numero di tratte necessarie al funzionamento delle strutture, e quando possibile pianificate integrazioni della rete di Ateneo con le altre reti pubbliche della città, volte ad ottenere un migliore e condiviso utilizzo delle risorse, con conseguenti risparmi sui canoni di noleggio.

## **MISURE FINALIZZATE ALLA RAZIONALIZZAZIONE DELLE AUTOVETTURE DI SERVIZIO**

Gli autoveicoli (autovetture, autocarri, ecc) utilizzati dall'Ateneo nell'esercizio 2019 sono stati:

| Modello                            | Targa   | Data imm.  | Servizio utilizzatore  | Carburante | Titolo possesso |
|------------------------------------|---------|------------|--|------------|-----------------|
| FIAT DUCATO                        | DG967AW | 29/082007  | Dipartimento Scienze della Terra – Oggi Dip. Sc. Chimiche              | diesel     | proprietà       |
| MITSUBISHI PKL200 - AUTOCARRO      | ER791AS | 01/03/2013 | Dipartimento Scienze della Terra – Oggi Dip. Sc. Chimiche e Geologiche | diesel     | proprietà       |
| SKODA FABIA                        | DX591BX | 28/09/2009 | Dipartimento Scienze della Terra – Oggi Dip. Sc. Chimiche e Geologiche | benzina    | proprietà       |
| FIAT DOBLO                         | CX115GK | 06/09/2005 | Centro E-Learning  | diesel     | proprietà       |
| PORTER PIAGGIO                     | DD112TR | 10/11/2006 | Centro E-Learning  | elettrico  | noleggio        |
| Volkswagen Caddy                   | FZ361HY | 01/09/2019 | Centro E-learning  | metano     | noleggio        |
| RENAULT KANGOO                     | CL513BH | 20/02/2004 | Dipartimento di Biologia – Oggi Dip. Scienze della Vita                | diesel     | proprietà       |
| RENAULT KANGOO                     | CD512CY | 10/12/2002 | Dipartimento di Biologia – Oggi Dip. Scienze della Vita                | benzina    | proprietà       |
| FIAT DUCATO                        | BB729TK | 02/02/1999 | Dipartimento di Biologia – Oggi Dip. Scienze della Vita                | diesel     | proprietà       |
| PEUGEOT PARTNER FURGONE –autocarro | SJ093VB |            | Amministrazione Centrale   | diesel     | noleggio        |
| PEUGEOT PARTNER TYPE –autocarro    | SK100AP |            | Amministrazione Centrale   | diesel     | noleggio        |

Si fa presente che si tratta di automezzi utilizzati dagli uffici esclusivamente per l'espletamento di funzioni istituzionali. L'esiguo numero delle autovetture non consente di prevedere risparmi rilevanti, né di ipotizzare un'ulteriore riduzione del numero delle stesse, considerato anche il fatto che nell'esercizio 2012, come indicato in dettaglio nella relazione annuale di riferimento, si era provveduto alla dismissione di tutto il parco auto dell'Amministrazione Centrale, di seguito elencato

| Modello      | Targa   | Data imm.  | Servizio utilizzatore            | Carburante | Titolo possesso |
|--------------|---------|------------|----------------------------------|------------|-----------------|
| DAEWOO MATIZ | CL674BH | 26/05/2004 | Ufficio Tecnico                  | benzina    | proprietà       |
| FIAT PUNTO   | BX381JY | 22/01/2002 | Servizio posta                   | diesel     | proprietà       |
| FIAT PUNTO   | BX382JY | 21/01/2002 | Amministrazione centrale sede MO | diesel     | proprietà       |
| AUDI A4      | BA090VG | 22/12/1998 | Rettore-Dirigenti                | benzina    | proprietà       |
| ALFA 166     | BZ758XS | 28/02/2002 | Rettore-Dirigenti                | benzina    | proprietà       |
| FIAT PUNTO   | DB968TB | 31/07/2006 | Amministrazione centrale sede RE | metano     | noleggio        |

A fronte di tali dismissioni, si è proceduto, nel corso degli anni, come riportato nelle rispettive relazioni annuali, a noleggiare solo contratti di noleggio per autocarri di piccola cilindrata;

Nel corso del triennio 2020-2022 l'Amministrazione Centrale aderirà, qualora ne ricorra l'esigenza, esclusivamente a convenzioni stipulate dalle centrali di committenza.

Si darà conto nelle relazioni annuali relative agli esercizi 2020, 2021 e 2022 delle modifiche del parco autoveicoli o della gestione degli stessi a seguito di eventuali nuove indicazioni di legge.

L'amministrazione provvederà a comunicare annualmente, tramite piattaforma Censimento Auto PA della Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento Funzione Pubblica i dati delle autoveicoli utilizzati e delle eventuali variazioni successive.

**Misure finalizzate alla razionalizzazione dei beni immobili ad uso abitativo o di servizio, con esclusione dei beni infrastrutturali.**

Gli immobili attualmente utilizzati dall'Ateneo, con il relativo titolo di possesso sono indicati di seguito. Si specifica che si tratta di immobili utilizzati a fini istituzionali.

| <b>CODICE EDIFICIO</b> | <b>NOME BREVE</b>                        | <b>INDIRIZZO</b>                                | <b>CITTA'</b> | <b>TITOLO DI POSSESSO DELL'ATENE0</b>                             |
|------------------------|--|---|---------------|---|
| MO-01                  | Rettorato                                | Corso Canalgrande, 45;<br>Via Università, 4.    | MODENA        | CONCESSIONE GRATUITA DI<br>19 ANNI                                |
|                        |  | Corso Canalgrande, 45                           | MODENA        | PROPRIETA'  |
|                        |  | Corso Canalgrande, 49 –<br>piani terzo e quarto | MODENA        | LOCAZIONE   |
| MO-03                  | Via Donzi n. 5                           | Via Donzi, 5 - piano primo                      | MODENA        | LOCAZIONE   |
| MO-04                  | Complesso di<br>Sant'Eufemia             | Largo S. Eufemia 19, Via<br>Bonacorsa           | MODENA        | CONCESSIONE GRATUITA  |
| MO-05                  | Ex Ospedale<br>Estense                   | Viale Vittorio Veneto, 9                        | MODENA        | USO GRATUITO REGOLATO<br>DA CONVENZIONE                           |
| MO-06                  | Complesso di Viale<br>Berengario         | Via Berengario, 4, 14, 16                       | MODENA        | CONCESSIONE GRATUITA  |
| MO-07                  | Foro Boario                              | Via Berengario 51                               | MODENA        | CONCESSIONE GRATUITA PER<br>99 ANNI A DECORRERE DAL<br>01/10/1988 |
| MO-08                  | Polo Didattico di<br>Via Fontanelli      | Via Fontanelli, 11                              | MODENA        | PROPRIETA'  |
| MO-10                  | Palazzo Coccapani                        | Corso Vittorio Emanuele<br>II, 59               | MODENA        | RICONSEGNA AL DEMANIO –<br>DELIBERA 343 DEL CDA DEL<br>25/10/2019 |
| MO-11                  | Uffici Palazzo<br>Coccapani              | Corso Vittorio Emanuele<br>II, 53/1             | MODENA        | RICONSEGNA AL DEMANIO –<br>DELIBERA 343 DEL CDA DEL<br>25/10/2019 |
| MO-12                  | Osservatorio<br>Astronomico<br>Geofisico | Piazza Roma, 22                                 | MODENA        | CONCESSIONE PASSIVA<br>GRATUITA                                   |
| MO-13                  | Orto Botanico                            | Viale Caduti in Guerra,<br>127/1                | MODENA        | CONCESSIONE PASSIVA<br>GRATUITA                                   |
| MO-14                  | Biologia Animale                         | Via Giuseppe Campi,<br>213/d                    | MODENA        | PROPRIETA'  |
| MO-15                  | Scienze<br>Biomediche                    | Via Giuseppe Campi, 287                         | MODENA        | PROPRIETA'  |
| MO-16                  | Chimica e<br>Farmacia                    | Via Giuseppe Campi, 183                         | MODENA        | PROPRIETA'  |
| MO-17                  | Fisica                                   | Via Giuseppe Campi,<br>213/a                    | MODENA        | PROPRIETA'  |

|       |  |                           |        |  |
|-------|--|---------------------------|--------|--|
| MO-18 | Matematica                                 | Via Giuseppe Campi, 213/b | MODENA | PROPRIETA'   |
| MO-19 | Biblioteca Scientifica Interdipartimentale | Via Giuseppe Campi, 213/c | MODENA | PROPRIETA'   |
| MO-20 | CUS - Centro Sportivo Universitario        | Via Giuseppe Campi, 161   | MODENA | PROPRIETA' - L'ATENEHO HA CONCESSO L'USO GRATUITO AL CUS FINO 28/02/2029                                       |
| MO-21 | Residenza Universitaria - EX RUM           | Via Giuseppe Campi, 309   | MODENA | PROPRIETA' - L'ATENEHO HA CONCESSO L'USO GRATUITO AD ER.GO ( EX ARESTUD) FINO AL 31/12/2027                    |
| MO-22 | Residenza Universitaria - ALLEGRETTI       | Via Vignolese, 671/1      | MODENA | UTILIZZO DI ALCUNI LOCALI P.T. A SEGUITO DI CONVENZIONE COL PROPRIETARIO (ER.GO)                               |
| MO-23 | Polo Didattico Biotecnologie (PARTE)       | Via Araldi, 270           | MODENA | LOCAZIONE  |
| MO-23 | Polo Didattico Biotecnologie (PARTE)       | Via Araldi, 272           | MODENA | LOCAZIONE  |
| MO-24 | Via Vivaldi                                | Via Vivaldi, 70           | MODENA | PROPRIETA'   |
| MO-25 | Facoltà di Ingegneria                      | Via Vignolese, 905        | MODENA | PROPRIETA'   |
| MO-26 | DIMA - DII - DIMEC                         | Via Vignolese, 905/a      | MODENA | PROPRIETA'   |
| MO-27 | DII - DIMEC                                | Via Vignolese, 905/b      | MODENA | PROPRIETA'   |
| MO-28 | Laboratori Pesanti                         | Via Vignolese, 905/b      | MODENA | PROPRIETA'   |
| MO-29 | Centrale Tecnologica                       | Via Vignolese, 905/b      | MODENA | PROPRIETA'   |
| MO-30 | Anatomici                                  | Largo del Pozzo, 71       | MODENA | PROPRIETA' SUPERFICIARIA A TITOLO GRATUITO   |
| MO-31 | Stabulario                                 | Largo del Pozzo, 71       | MODENA | USO GRATUITO REGOLATO DA CONVENZIONE   |
| MO-32 | Policlinico                                | Largo del Pozzo, 71       | MODENA | USO GRATUITO REGOLATO DA CONVENZIONE   |
| MO-33 | Tisiologia                                 | Largo del Pozzo, 71       | MODENA | USO GRATUITO REGOLATO DA CONVENZIONE   |
| MO-34 | Residenza Universitaria - B. DONATI        | Via Emilia Est, 839       | MODENA | PROPRIETA' - DATO IN CONCESSIONE AMMINISTRATIVA ATTIVA IN USO GRATUITO AD ERGO (EX ARESTUD) FINO AL 23/12/2023 |
| MO-36 | Centro Servizi                             | Largo del Pozzo, 71       | MODENA | DIRITTO DI SUPERFICIE A TITOLO GRATUITO  |

|       |  |   |                     |  |
|-------|--|---|---------------------|--|
| MO-39 | Complesso San Geminiano  | Via San Geminiano, 3  | MODENA              | CONCESSIONE IN USO GRATUITO immobile Via S. Geminiano 9, 11, 13 e Via Camatta 17 |
| MO-40 | San Paolo  | Via Camatta, 16   | MODENA              | PROPRIETA' SUPERFICIARIA PER 60 ANNI DAL 04/03/2013                              |
| MO-41 | Portineria   | Via Giuseppe Campi, 213   | MODENA              | PROPRIETA'   |
| MO-42 | Garage Via Pagani  | Via Pagani, 90, 92  | MODENA              | PROPRIETA'   |
| MO-44 | Fondazione Marco Biagi   | Largo Marco Biagi, 10 (ex:Viale Storchi, 2)                               | MODENA              | CONCESSIONE IN USO GRATUITO  |
| MO-45 | COM - Centro Oncologico Modenese                                     | Largo del Pozzo, 71   | MODENA              | PROPRIETA' SUPERFICIARIA   |
| MO-46 | Poliambulatori   | Largo del Pozzo, 71   | MODENA              | USO GRATUITO REGOLATO DA CONVENZIONE   |
| MO-47 | Citologia  | Largo del Pozzo, 71   | MODENA              | USO GRATUITO REGOLATO DA CONVENZIONE   |
| MO-48 | Centro Medicina Rigenerativa   | Via Gottardi, 100   | MODENA              | USUFRUTTO TRENTENNALE DAL 02/04/2008   |
| MO-49 | Ospedale Baggiovara  | Via Pietro Giardini, 1355   | Baggiovara (MODENA) | USO GRATUITO REGOLATO DA CONVENZIONE   |
| MO-50 | Associazioni Studentesche  | Via Ganaceto, 44  | MODENA              | CONCESSIONE COMUNALE ONEROSA   |
| MO-51 | Nuova Chimica  | Via Campi, 103  | MODENA              | LOCAZIONE PASSIVA  |
| MO-52 | Tecnopolo di Modena  | Via Vignolese, 905  | MODENA              | PROPRIETA'   |
| RE-01 | Via Fogliani   | Via Fogliani, 1   | REGGIO EMILIA       | LOCAZIONE  |
| RE-02 | Laboratori Dipartimento Agraria                                      | Via Kennedy N. 17/T (piano primo) e Via Brigata Reggio 24/P (piano primo) | REGGIO EMILIA       | LOCAZIONE  |
| RE-03 | Segreterie Studenti e Amm. Centr (n. 15) - Centro E-Learning (n. 13) | Viale Allegri, 13, 15   | REGGIO EMILIA       | CONCESSIONE IN USO ONEROSA   |
| RE-04 | Caserma Zucchi - Palazzo Dossetti                                    | Viale Allegri, 9  | REGGIO EMILIA       | CONCESSIONE GRATUITA (99 ANNI) DAL 17/10/2007                                    |

|         |  |                          |               |  |
|---------|--|--------------------------|---------------|--|
| RE-06   | Livi                                   | Via Giovanni Amendola, 2 | REGGIO EMILIA | PROPIETA' SUPERFICIARIA PER 66 ANNI DAL 04/07/2005 |
| RE-07   | Buccola                                | Via Giovanni Amendola, 2 | REGGIO EMILIA | PROPIETA' SUPERFICIARIA PER 66 ANNI DAL 04/07/2005 |
| RE-08   | Tamburini                              | Via Giovanni Amendola, 2 | REGGIO EMILIA | PROPIETA' SUPERFICIARIA PER 66 ANNI DAL 04/07/2005 |
| RE-09   | Morselli                               | Via Giovanni Amendola, 2 | REGGIO EMILIA | PROPIETA' SUPERFICIARIA PER 66 ANNI DAL 30/06/2009 |
| RE-10   | Besta                                  | Via Giovanni Amendola, 2 | REGGIO EMILIA | PROPIETA' SUPERFICIARIA PER 66 ANNI DAL 04/07/2005 |
| RE-11   | De Sanctis                             | Via Giovanni Amendola, 2 | REGGIO EMILIA | PROPIETA' SUPERFICIARIA PER 66 ANNI DAL 04/07/2005 |
| RE-14   | Residenza Universitaria (appartamenti) | Via Mascagni, 6, 8, 10   | REGGIO EMILIA | LOCAZIONE  |
| RE-15   | Residenza Universitaria (Parmeggiani)  | Via San Rocco, 5         | REGGIO EMILIA | SUBCONCESSIONE                                     |
| RE-16   | Tecnopolo di Reggio Emilia             | Piazzale Europa, 1       | REGGIO EMILIA | CONCESSIONE D'USO A TITOLO GRATUITO                |
| RE-SANI | VIA SANI                               | Via Sani, 15             | REGGIO EMILIA | LOCAZIONE  |

Nel corso del triennio 2020-2022 si proseguirà nell'attività di ricognizione periodica di tutti gli edifici utilizzati dall'Ateneo, al fine di individuare eventuali disfunzioni nella gestione degli spazi e/o soluzioni più convenienti nella collocazione degli uffici.

A tal proposito, si segnala che nel corso dell'anno 2019 è stata stipulata una convenzione tra Università e Azienda Ospedaliero Universitaria Policlinico di Modena (AOUMO), denominata "Lettera – Convenzione per il recupero dei costi correlati all'utilizzo di spazi all'interno dell'AOUMO e altri rimborsi", prot. 0082596 del 15/04/2019.

Con tale convenzione vengono disciplinate, tra l'altro, le modalità di calcolo della voci a rimborso di pulizie e utenze (art. 4 "Specificazioni inerenti PULIZIE UTENZE") collegando tali costi alle superfici concesse in uso; considerato che le assegnazioni dei locali sono per definizione dinamiche, con tale convenzione si stabilisce che tali assegnazioni vengano definite con cadenza biennale tramite ricognizione degli edifici.

Con detta convenzione si è stabilito che tale ricognizione e il relativo aggiornamento dell'assegnazione degli spazi debbano essere effettuati a cura dell'Ateneo, comunicati all'Azienda Ospedaliero-Universitaria, che ha tre mesi di tempo per segnalare eventuali rilievi

il documento così condiviso ed approvato dai rispettivi CDA farà da riferimento per i calcoli dei costi per il biennio successivo.

Oltre a tali ricognizioni sopra citate, nel futuro triennio 2020-2022, come già nel precedente, si adotteranno in ogni caso alcune misure di carattere generale finalizzate al contenimento e alla razionalizzazione delle spese di funzionamento degli edifici e alla migliore utilizzazione degli stessi. In particolare, tali misure consistono nell'analizzare in maniera dettagliata la modalità di utilizzo delle strutture dell'Ateneo con priorità



per quelle utilizzate a titolo di locazione passiva: ciò, al fine di individuare l'eventuale possibilità di disdettare i contratti in essere e/o modificarne l'oggetto riducendo la superficie in locazione.

### CESSIONI

A al fine si fa presente che, nel corso dell'esercizio 2020/2022, è in programma la riconsegna dell'immobile MO 03, attualmente utilizzato in virtù di contratto di locazione, sito in Modena in **Via Donzi n. 5**, piano 1, sede della Direzione Affari Istituzionali Contratti e Gare.

E' in programma altresì la riconsegna dell'immobile sito in **Via Fogliani, 1 a Reggio Emilia**, attualmente utilizzato in virtù di contratto di locazione, in cui sono presenti aule e studi dei Dipartimenti di Comunicazione ed Economia e del Dipartimento di Educazione e Scienze Umane.

Per quanto concerne la riconsegna degli immobili **MO-10 e MO-11 (c.d. Palazzo Coccapani)**, di proprietà del Demanio e concesso in uso all'Ateneo, sito in viale Vittorio Emanuele in Modena, ex sede del Centro Linguistico di Ateneo, ora non utilizzato, riconsegna richiesta del Demanio medesimo corso del 2018 ed accettata dall'Ateneo, si fa presente che l'Ateneo ha già effettuato nel corso del 2019 tutti gli adempimenti effettuare tale riconsegna al Demanio, predisponendo tutti gli atti necessari e comunicando diverse volte al Demanio tali circostanza. L'Ateneo ha altresì proposto varie volte al Demanio possibili date per effettuare la riconsegna formale e redigere apposito verbale, senza a tutt'oggi ricevere riscontri concreti da parte del Demanio.

Nel triennio 2020/2022 verranno invece confermati i due contratti di locazione relativi all'immobile MO 23, sito in Via Araldi n. 272, per i quali, come indicato nella delibera n. 43 del CDA del 31/03/2017, l'Agenzia del Demanio con nota del 23/12/2016 prot. 20943 ha comunicato il nulla osta al rinnovo per il periodo 01/06/2018 – 31/05/2024, salvo la facoltà per l'Università di recedere in ogni momento dai contratti con preavviso di sei mesi.

### NUOVE ACQUISIZIONI

Per quanto riguarda l'acquisizione di nuovi immobili, nel corso del 2019 si è concluso l'iter di acquisto di due **porzioni di terreno site in Reggio Emilia – Area San Lazzaro**, di cui si è riferito nei particolari nelle precedenti relazioni annuali alla Corte.

In sostanza si è proceduto all'acquisto delle due attigue porzioni immobiliari

Foglio 177 Mappale 76

Foglio 177 Mappale 7

con rogito del 31 ottobre 2019 Rep. 75204 Racc. 20430.

Tale acquisto è stato sottoposto a condizione sospensiva ai fini di consentire l'esercizio eventuale del diritto di prelazione da parte dello Stato, della Regione Emilia Romagna, degli altri enti pubblici territoriali ex artt. 60 e 61 del D. Lgs 22.01.2004 n. 42.

Sempre riguardo alle nuove acquisizioni, in data 25/10/2018 è stato sottoscritto un protocollo di intesa tra il **Seminario Vescovile di Reggio Emilia**, il Comune di Reggio Emilia e l'Università di Modena e Reggio Emilia, per definire l'utilizzo da parte di Unimore di parte del Seminario Vescovile ubicato in Via Timavo di Reggio Emilia.

Al momento è in via di definizione tra le parti migliore forma contrattuale ai fini dell'utilizzo dell'immobile da parte dell'Ateneo,

Tale immobile sarà destinato ad ospitare aule e studi dei Dipartimenti di Comunicazione ed Economia e del Dipartimento di Educazione e Scienze Umane, in parte necessari a seguito della perdita di spazi dovuti alla prevista riconsegna di RE 01 ed in parte necessari a seguito delle aumentate esigenze di locali da parte dei suddetti Dipartimenti.

Per quanto concerne gli immobili utilizzati in virtù di contratti di locazione passiva:

a) si continueranno ad applicare, salve modifiche di legge, le riduzioni dei canoni stabilite dal D.L. n. 66 del 24 aprile 2014 convertito con modif. in legge 23 giugno 2014, n. 89, e, per quel che concerne i rinnovi dei contratti medesimi, si applicherà l'art. 1 comma 388 Legge 27 dicembre 2013, n. 147, provvedendo a comunicare all'Agenzia del Demanio la prevista richiesta di nulla osta.

b) non si applicherà, per l'esercizio 2020, l'aggiornamento del canone relativo alla variazione degli indici ISTAT, ai sensi della modifica dell'art. 3 comma 1 DL 95 / 2012 apportata dalla Legge n. 19 del 27 febbraio 2017 di conversione in legge, con modificazioni, del decreto-legge 30 dicembre 2016, n. 244, recante *"Proroga e definizione di termini. Proroga del termine per l'esercizio di deleghe legislative"* (c.d. *"Decreto Milleproroghe"*).

Per quanto concerne la stipula di eventuali nuovi contratti di locazione si provvederà all'invio di apposita istanza all'Agenzia del Demanio, che provvederà al rilascio di parere sulla congruità del prezzo ai sensi dell'art. 3 commi 4, 5 e 6 del DL 95/2012 ss.mm.ii.

## A5 RELAZIONE ANNUALE EX ART. 2 COMMA 597 LEGGE 244/2007

### Esercizio 2019

Ai fini di dare attuazione a quanto previsto dalla Legge Finanziaria 2008 e dal Piano Triennale 2017-2019 (che si allega) adottato dall'Ateneo sulla base della legge stessa, l'Ateneo, nel corso dell'esercizio 2019, ha adottato diversi provvedimenti, che di seguito si analizzano, divisi per ambiti di intervento come individuati nel Piano Triennale citato.

#### **Misure finalizzate alla razionalizzazione delle dotazioni strumentali, anche informatiche, costituenti le postazioni di lavoro degli uffici (incluse le apparecchiature di telefonia mobile)**

Per quanto riguarda le dotazioni strumentali degli uffici, nel corso dell'esercizio 2019 è stato confermato l'indirizzo perseguito negli esercizi precedenti, in particolare ponendo attenzione al principio del massimo riutilizzo dei beni, attraverso ogni possibile ricollocazione all'interno dell'Ateneo dei beni che, benché funzionanti, non risultino più funzionali per le esigenze di un determinato ufficio / struttura. In particolare, per quanto riguarda le dotazioni informatiche, si ribadisce che la dotazione standard di una postazione di lavoro è costituita da:

- n. 1 PC fisso
- n. 1 telefono fisso
- n. 1 stampante per ogni area di lavoro
- n. 1 fax per ogni area di lavoro
- n. 1 fotocopiatrice per ogni area di lavoro

Per quanto riguarda la manutenzione, l'installazione e la gestione dei software dei PC utilizzati dagli uffici e del loro hardware, nonché la manutenzione ordinaria delle principali attrezzature informatiche dell'Ateneo, è attivo un servizio di assistenza tecnica affidato alla ditta Fastweb tramite convenzione CONSIP "Servizi di Gestione e Manutenzione". L'adesione è stata effettuata per 48 mesi e avrà pertanto durata fino al 30/06/2021.

Tra le principali condizioni presenti nella nuova convenzione CONSIP, si segnala che:

- 1) è presente una persona di Presidio in Rettorato dal lunedì la venerdì compresa nel costo;
- 2) il costo per l'assistenza pc software e hardware è di 88.358,33/anno al netto dell'IVA;
- 3) il costo per la manutenzione delle attrezzature informatiche di Ateneo è di 19.407,06/anno al netto dell'IVA

Per quanto concerne l'acquisizione di nuove attrezzature informatiche, si è proseguito nella consolidata prassi di acquistare o sostituire le attrezzature dietro dichiarazione scritta dei tecnici informatici riportante la valutazione della spesa necessaria alla riparazione, delle compatibilità tecniche e della vetustà della macchina e, nel caso di macchine acquistate da più di otto anni, il preventivo di spesa.

Gli acquisti di dotazioni strumentali delle postazioni degli uffici, relativamente all'esercizio 2019, sono stati effettuati, in ottemperanza a quanto previsto dalla legge, tramite adesione alle convenzioni attive su CONSIP e Intercenter e tramite ricorso, ove necessario, agli strumenti di acquisto messi a disposizione dal MEPA, ossia Richiesta di Offerta e Trattativa diretta, al fine di garantire la maggiore apertura al mercato e la maggiore possibilità di parità tra fornitore della stessa area merceologica.

Ai fini di recepire le modifiche normative succedutesi nel tempo e le linee guida dell'ANAC relative alla disciplina delle acquisizioni dei beni e dei servizi, e di dare applicazione concreta di tale disciplina nell'ambito peculiare dell'Ateneo, è stato redatto un nuovo Regolamento di Ateneo per l'acquisizione dei beni e dei servizi, entrato in vigore il 18 aprile 2019.

Le attrezzature informatiche non più funzionali ad un ufficio, in quanto superate tecnologicamente, vengono utilizzate – ove possibile - da altri uffici o laboratori (es: un PC dell'area contabilità può essere inadeguato a gestire un nuovo programma, ma può essere riutilizzato nei servizi portineria o presso laboratori di ricerca). A tal proposito occorre tener presente un PC obsoleto può essere fonte di danni alla rete informatica, in quanto non ha più le protezioni e i software necessari per essere utilizzato in sicurezza; pertanto occorre valutare attentamente le possibilità di un suo riutilizzo.

Occorre tener presente che, come indicato nel Piano triennale 2017-2019, si sta procedendo alla sostituzione programmata dei PC delle varie postazioni di lavoro. Tale sostituzione, in accordo con l'Ufficio SIRS-Servizi Informatici Reti e Sistemi di Ateneo, è finalizzato ad evitare che le macchine obsolete creino problemi alla rete, in quanto macchine che utilizzano programmi di sicurezza non aggiornabili.

Nell'esercizio 2019 si è proceduto alla sostituzione programmata di n. 56 PC fissi.

Con riferimento all'acquisizione di beni e servizi informatici e di connettività, l'Ateneo ha recepito quanto prescritto dalla legge di stabilità 2016 al comma 516: "Le amministrazioni e le società di cui al comma 512 possono procedere ad approvvigionamenti al di fuori delle modalità di cui ai commi 512 e 514 esclusivamente a seguito di apposita autorizzazione motivata dell'organo di vertice amministrativo, qualora il bene o il servizio non sia disponibile o idoneo al soddisfacimento dello specifico fabbisogno dell'amministrazione ovvero in casi di necessità ed urgenza comunque funzionali ad assicurare la continuità della gestione amministrativa. Gli approvvigionamenti effettuati ai sensi del presente comma sono comunicati all'ANAC-Autorità nazionale anti-corruzione e all'AGID – Agenzia per l'Italia Digitale".

L'Ateneo ha fornito, con note del Direttore Generale n. 9806 del 25/01/2016 e n. 42493 del 16/03/2016 le indicazioni necessarie per regolamentare i casi previsti dal suddetto comma 516 (e, più in generale, anche i casi previsti dei commi 510 e segg.).

## FOTOCOPIATRICI SCANNER E STAMPANTI

La situazione al 31/12/2018 risultava essere la seguente:

### **Noleggino con convenzione CONSIP 24: n. 2 macchine:**

- n. 1 macchina colore produttività media Lotto 4; canone annuo: € 1.274,04 IVA esclusa (318,51 trimestrale); canone comprensivo di n. 2.400 copie trimestrali B/N e 9.600 copie trimestrali colore. Costo copia eccedente (B/N e colore): 0,023 IVA esclusa \_ Ufficio Contratti e Gare
- n. 1 macchina B/N produttività bassa Lotto 2; canone annuo: € 675,84 IVA esclusa (168,96 trimestrale); canone comprensivo di n. 3.000 copie trimestrali B/N. Costo copia eccedente (B/N e colore): 0,023 IVA esclusa - Ufficio Contratti e Gare

### **Noleggino con convenzione CONSIP 25: n. 7 macchine:**

| UTILIZZATORE                                       | INDIRIZZO CONSEGNA   | CANONE NOLEGGIO TRIM IVA ESCLUSA | CANONE NOLEGGIO TRIM IVA COMPRESA | COPIE COMPRESSE/ESCLUSE | PRODUTTIVITA' (solo per copie comprese) |
|--|----------------------|----------------------------------|-----------------------------------|-------------------------|---|
| Direzione Servizi Studenti - 150 ore               | Via Università 4     | 275,36                           | 335,94                            | copie comprese          | media                                   |
| Servizio Prevenzione e Protezione                  | Corso Canalgrande 45 | 275,36                           | 335,94                            | copie comprese          | media                                   |
| Direzione Economico Finanziaria - Ufficio Stipendi | Corso Canalgrande 45 | 275,36                           | 335,94                            | copie comprese          | media                                   |
| Staff di Direzione - Saletta posta                 | Corso Canalgrande 45 | 242,47                           | 295,81                            | copie comprese          | bassa                                   |

|   |                      |        |        |                |       |
|---|----------------------|--------|--------|----------------|-------|
| <b>Direzione Servizi Studenti - Rapporti internazionali</b> | Corso Canalgrande 45 | 275,36 | 335,94 | copie comprese | media |
| <b>Risorse Umane</b>  | Corso Canalgrande 45 | 242,47 | 295,81 | copie comprese | bassa |
| <b>Staff di Direzione - Saletta posta</b>                   | Corso Canalgrande 45 | 275,36 | 335,94 | copie comprese | media |

La produttività consiste nel numero di copie comprese nel canone:

alta: n. 22050 copie B/N e n. 9450 copie colori per trimestre

media: n. 12600 copie B/N e 5400 copie colori per trimestre

bassa: n. 3150 copie B/N e 1350 copie colori per trimestre

#### **Noleggio con convenzione IINTERCENTER 5: n. 17 macchine:**

| UTILIZZATORE   | INDIRIZZO CONSEGNA   | CANONE NOLEGGIO TRIM IVA ESCLUSA | CANONE NOLEGGIO TRIM IVA COMPRESA | COPIE COMPRESSE/ ESCLUSE | PRODUTTIVITA' (solo per copie comprese) |
|--|----------------------|----------------------------------|-----------------------------------|--------------------------|---|
| <b>Direzione Economico Finanziaria - Ufficio Bilancio</b>                  | Corso Canalgrande 45 | 129,64                           | 158,16                            | copie escluse            |   |
| <b>Direzione Servizi Studenti - Ordinamenti didattici</b>                  | Corso Canalgrande 45 | 129,64                           | 158,16                            | copie escluse            |   |
| <b>Direzione Servizi Studenti - Segreterie Studenti piano terra Modena</b> | Corso Canalgrande 45 | 129,64                           | 158,16                            | copie escluse            |   |
| <b>Risorse Umane</b>   | Corso Canalgrande 45 | 129,64                           | 158,16                            | copie escluse            |   |
| <b>Staff di Direzione - Staff Prorettore</b>                               | Via Allegri 9        | 129,64                           | 158,16                            | copie escluse            |   |
| <b>Direzione Servizi Studenti - Segreterie studenti via Campi</b>          | Via Campi 213/B      | 129,64                           | 158,16                            | copie escluse            |   |
| <b>Direzione Servizi Studenti - Scuole specializzazione</b>                | Via del Pozzo 71     | 129,64                           | 158,16                            | copie escluse            |   |
| <b>Direzione Servizi Studenti RE - Segreterie Studenti Via Allegri</b>     | Viale Allegri 15     | 129,64                           | 158,16                            | copie escluse            |   |
| <b>Direzione Servizi Studenti RE- Segreterie Studenti Via Allegri</b>      | Viale Allegri 15     | 129,64                           | 158,16                            | copie escluse            |   |
| <b>Direzione Tecnica</b>   | Corso Canalgrande 45 | 129,64                           | 158,16                            | copie escluse            |   |
| <b>Direzione Tecnica</b>   | Corso Canalgrande 45 | 129,64                           | 158,16                            | copie escluse            |   |
| <b>Direzione Pianificazione</b>  | Via Donzi 5          | 129,64                           | 158,16                            | copie escluse            |   |
| <b>Ufficio Appalti e gare - Reggio</b>                                     | Via Allegri 15       | 129,64                           | 158,16                            | copie escluse            |   |
| <b>SIA-Servizi Informatici</b>   | Via Campi 213/B -    | 129,64                           | 158,16                            | copie escluse            |   |

|  |                      |        |        |               |  |
|--|----------------------|--------|--------|---------------|--|
| <b>Ufficio Relazioni Sindacali – Saletta (B/N)</b> | L.GO S. EUFEMIA , 19 | 89,88  | 109,65 | copie escluse |  |
| <b>Selezione del Personale - Concorsi</b>          | Via università       | 129,64 | 158,16 | Copie escluse |  |
| <b>Ufficio relazioni sindacali- Staff (B/N)</b>    | Via università       | 77,58  | 94,65  | Copie escluse |  |

### **Noleggio con convenzione di Ateneo del 2011: n. 4 macchine**

| <b>UTILIZZATORE</b>   | <b>INDIRIZZO CONSEGNA</b> | <b>CANONE NOLEGGIO TRIM IVA ESCLUSA</b> | <b>COPIE COMPRESSE/ ESCLUSE</b> | <b>PRODUTTIVITA' (solo per copie comprese)</b> |
|---|---------------------------|---|---------------------------------|--|
| Staff direzione Reggio Emilia - Prorettore                            | Via Allegri 9             | 95,70                                   | Copie escluse                   |  |
| Direz servizi studenti- help desk rettorato                           | Via università 4          | 95,70                                   | Copie escluse                   |  |
| Ufficio legale (più scheda fax)                                       | Via Camatta               | 122,70                                  | Copie escluse                   |  |
| Direzione servizi studenti – helpdesk giurisprudenza (più scheda fax) | Via san Geminiano 3       | 122,70                                  | Copie escluse                   |  |

### **Noleggio con convenzione CONVENZIONE 27 – lotto 3: N. 2 macchine**

| <b>UTILIZZATORE</b>        | <b>INDIRIZZO CONSEGNA</b> | <b>CANONE NOLEGGIO TRIM IVA ESCLUSA</b> | <b>COPIE COMPRESSE/ ESCLUSE</b> | <b>PRODUTTIVITA' (solo per copie comprese)</b> |
|----------------------------|---------------------------|---|---------------------------------|--|
| Ufficio Comunicazione      | C.so Canalgrande, 45      | 254,95                                  | Copie comprese                  | media  |
| Ufficio Acquisti Economato | C.so Canalgrande, 45      | 173,55                                  | Copie comprese                  | bassa  |

Produttività media: 5400 copie colore 12600 b/n

Produttività bassa: 1350 copie colore 3150 b/n

Le macchine in noleggio al 31/12/2018 risultavano pertanto essere n. 32.

### Cessioni e nuove acquisizioni effettuate nell'esercizio 2019

Nel corso del 2019 si è provveduto a:

1) acquisire in noleggio una nuova macchina aggiuntiva per le esigenze dell'Ufficio Stipendi, in sostituzione di una obsoleta stampante di proprietà

Si è provveduto tramite adesione a Convenzione INTERCENTER "NOLEGGIO FOTOCOPIATRICI 6."

Di seguito si riporta la tipologia e i costi:

fotocopiatrice a colori con fascicolatore- cassetto aggiuntivo - canone trimestrale € 163,24 contratto per 60 MESI con decorrenza dal 01/04/2019 nel canone trimestrale sono comprese n. 3000 copie a colori e 10000 copie in B/N- costo copie aggiuntive Euro 0,00302 B/N E Euro 0,01039 COLORI

2) riconsegnate n. 2 macchine collocate presso l'Ufficio Contratti e Gare, in quanto scaduto il contratto di noleggio effettuato con convenzione Consip 24. Tali macchine sono state sostituite con n. 2 macchine acquisite in noleggio con convenzione INTERCENTER "NOLEGGIO FOTOCOPIATRICI 6" .

Si tratta delle seguenti macchine:

- fotocopiatrice colori con fascicolatore- cassetto aggiuntivo – scheda fax - canone trimestrale € 172,73 — 60 MESI – decorrenza 24/08/2019- nel canone trimestrale sono comprese n. 3000 copie a colori e 10000 copie in B/N- costo copie aggiuntive Euro 0,00302 B/N e, Euro 0,01039 COLORI
- fotocopiatrice bianco e nero – canone trimestrale € 147,75 – 60 mesi – decorrenza 24/08/2019 nel canone trimestrale sono comprese n. 15000 copie B/N - costo copie aggiuntive è Euro 0,00263

3) riconsegnate n. 4 macchine precedentemente nolleggiate con convenzione di Ateneo collocate nei seguenti uffici:

|  |                     |
|--|---------------------|
| Staff direzione Reggio Emilia – Prorettore                               | Via Allegri 9       |
| Direz servizi studenti- help desk rettorato                              | Via università 4    |
| Ufficio legale (più scheda fax)  | Via Camatta         |
| Direzione servizi studenti – helpdesk<br>giurisprudenza (più scheda fax) | Via san Geminiano 3 |

Queste macchine sono state sostituite, con contratti di noleggio in adesione alla convenzione INTERCENTER – "NOLEGGIO FOTOCOPIATRICI 6", con le seguenti macchine

- n. 3 fotocopiatrici a colori con fascicolatore – cassetto aggiuntivo - scheda fax– canone trimestrale Euro – 172,73 – copie incluse- 60 mesi – decorrenza 01/04/2019 nel canone trimestrale sono comprese n. 3000 copie a colori e 10000 copie in B/N- costo copie aggiuntive Euro 0,00302 B/N e, Euro 0,01039 COLORI

- n. 1 fotocopiatrice a colori con fascicolatore – cassetto aggiuntivo – canone trimestrale Euro – 163,24 – copie incluse- 60 mesi – decorrenza 01/04/2019 nel canone trimestrale sono comprese n. 3000 copie a colori e 10000 copie in B/N- costo copie aggiuntive Euro 0,00302 B/N e, Euro 0,01039 COLORI

4) per problemi tecnici non risolvibili è stata riconsegnata la fotocopiatrice dell'Ufficio Stipendi acquisita tramite convenzione CONSIP 25; tale macchina è stata sostituita con una nuova macchina noleggiata tramite convenzione INTERCENTER "NOLEGGIO FOTOCOPIATRICI 6 ". La macchina è la seguente :

fotocopiatrice a colori con fascicolatore – cassetto aggiuntivo – canone trimestrale € 163,24 – copie incluse – 60 MESI – decorrenza 01/04/2019 nel canone trimestrale sono comprese n. 3000 copie a colori e 10000 copie in B/N- costo copie aggiuntive Euro 0,00302 B/N e, Euro 0,01039 COLORI

Nel 2019 il numero complessivo di macchine utilizzate, in considerazione delle cessioni e delle nuove acquisizioni di cui sopra, è stato pari a 33.

Nel 2020 non vi sono contratti di noleggio in scadenza.

## TELEFONIA FISSA, MOBILE E GESTIONE RETI

Per la gestione della rete l'Ateneo ha in noleggio fibra ottica spenta, che accende e gestisce con propri apparati, in una topologia a rete di stelle multiple per razionalizzare e contenere i costi di collegamento.

### Telefonia fissa

Per la telefonia fissa l'Ateneo ha aderito alla convenzione IntercenterER "Servizi di trasmissione dati e voce su reti fisse (lotto 1) e mobili (lotto 2)", il cui fornitore contraente è TIM S.p.a.

Durante il 2019 l'Ateneo ha completato il passaggio alla tecnologia VoIP, riducendo ulteriormente i costi.

### Telefonia fissa

Per la telefonia fissa l'Ateneo ha aderito alla convenzione IntercenterER "Servizi di trasmissione dati e voce su reti fisse (lotto 1) e mobili (lotto 2)", il cui fornitore contraente è TIM S.p.a.

Durante il 2019 l'Ateneo ha completato il passaggio alla tecnologia VoIP, riducendo ulteriormente i costi.

### Riepilogo spese per Telefonia Fissa

| Anno | Spesa (euro) | Carrier                              |
|------|--------------|--------------------------------------|
| 2017 | 42.121       | Consip – Fastweb / Intercenter – TIM |
| 2018 | 34.888       | Intercenter – TIM                    |
| 2019 | 12.055       | Intercenter – TIM                    |

### Riepilogo spese per Telefonia Fissa

| Anno | N. apparati | Spesa (euro) | Carrier                              |
|------|-------------|--------------|--------------------------------------|
| 2009 | 2600        | 89.900       | Consip - FASTWEB                     |
| 2010 | 2600        | 103.300      | Consip - FASTWEB                     |
| 2011 | 2600        | 104.400      | Consip - FASTWEB                     |
| 2012 | 2600        | 95.100       | Consip - FASTWEB                     |
| 2013 | 2600        | 70.400       | Consip - FASTWEB                     |
| 2014 | 2600        | 81.702       | Consip - FASTWEB                     |
| 2015 | 2600        | 68.652       | Consip - FASTWEB                     |
| 2016 | 2900        | 67.466       | Consip - FASTWEB                     |
| 2017 | 2900        | 42.121       | Consip – Fastweb / Intercenter - TIM |
| 2018 | 2900        | 34.888       | Intercenter - TIM                    |
| 2019 | 2900        | 12.055       | Intercenter - TIM                    |

### Gestione reti

Per la gestione della rete l'Ateneo ha in noleggio fibra ottica spenta, che accende e gestisce con propri apparati, in una topologia a rete di stelle multiple per razionalizzare e contenere i costi di collegamento.

Le spese nel corso degli anni risultano dalla seguente tabella:

| Anno | N. sedi | Spesa (euro) | Carrier             |
|------|---------|--------------|---------------------|
| 2009 | 40      | 203.600      | Multiutility locale |



|      |    |         |                               |
|------|----|---------|-------------------------------|
| 2010 | 40 | 203.600 | Multiutility locale           |
| 2011 | 40 | 175.900 | Multiutility locale           |
| 2012 | 40 | 132.000 | Multiutility locale           |
| 2013 | 40 | 132.000 | Multiutility locale           |
| 2014 | 40 | 132.000 | Multiutility locale           |
| 2015 | 40 | 120.575 | Multiutility locale           |
| 2016 | 27 | 167.785 | Multiutility locale / Telecom |
| 2017 | 28 | 123.012 | Acantho,BTEnia,Telecom        |
| 2018 | 27 | 97.612  | Acantho,BTEnia,Telecom        |
| 2019 | 27 | 97.612  | Acantho,BTEnia,Telecom        |

### Telefonia Mobile

Per la telefonia mobile l'Ateneo ha aderito alla convenzione Intercenter "Servizi di trasmissione dati e voce su reti fisse (lotto 1) e mobili (lotto 2)", il cui fornitore contraente è TIM S.p.a.

Sono attivi contratti per la gestione degli Impianti Tecnologici e dei dispositivi IOT e per il personale che debba assicurare, per esigenze di servizio, pronta e costante reperibilità.

Su quest'ultimo non si prevedono modifiche rispetto a quanto deciso con delibera del CDA del 13/03/2008, pertanto potrà utilizzare il telefono mobile "solo il personale che debba assicurare, per esigenze di servizio, pronta e costante reperibilità". Questo in linea con quanto previsto dall'art. 2 comma 595 legge 244/207 secondo cui "la telefonia mobile deve essere circoscritta "ai soli casi in cui il personale debba assicurare, per esigenze di servizio, pronta e costante reperibilità e limitatamente al periodo necessario allo svolgimento delle particolari attività che ne richiedono l'uso". La medesima delibera ha individuato in concreto, per l'Amministrazione Centrale, detto personale: Rettore; Direttore Amministrativo; Dirigente Direzione Tecnica; Responsabile Servizio Prevenzione e Protezione; Responsabile dei Servizi Informatici e soggetti di volta in volta autorizzati specificamente dal CDA.

### Telefonia Mobile

Per la telefonia mobile l'Ateneo ha aderito alla convenzione Intercenter "Servizi di trasmissione dati e voce su reti fisse (lotto 1) e mobili (lotto 2)", il cui fornitore contraente è TIM S.p.a. Sono attivi contratti per la gestione degli Impianti Tecnologici e dei dispositivi IOT e per il personale che debba assicurare, per esigenze di servizio, pronta e costante reperibilità.

Riepilogo spese per telefonia mobile:

| Anno | N. linee | Spesa (euro) | Carrier           |
|------|----------|--------------|-------------------|
| 2009 | 77       | 21.600       | Consip – TIM      |
| 2010 | 77       | 18.300       | Consip – TIM      |
| 2011 | 77       | 20.000       | Consip – TIM      |
| 2012 | 77       | 21.800       | Consip – TIM      |
| 2013 | 77       | 26.100       | Consip – TIM      |
| 2014 | 121      | 74.861       | Consip – TIM      |
| 2015 | 93       | 18.176       | Intercenter - TIM |
| 2016 | 94       | 16.555       | Intercenter - TIM |
| 2017 | 103      | 19.785       | Intercenter - TIM |
| 2018 | 103      | 20.488       | Intercenter - TIM |

|      |     |        |                   |
|------|-----|--------|-------------------|
| 2019 | 103 | 43.155 | Intercenter - TIM |
|------|-----|--------|-------------------|

### **Misure finalizzate alla razionalizzazione delle autovetture di servizio**

Come riportato nelle precedenti relazioni annuali, si premette che le autovetture utilizzate complessivamente dall'Ateneo nell'esercizio 2011 e nel primo periodo dell'esercizio 2012 erano 16, di cui 5 utilizzate dall'Amministrazione Centrale (compresa la sede di Reggio Emilia) e 11 utilizzate dalle strutture decentrate e dalla sede di Ateneo di Reggio Emilia, come risulta dal seguente elenco. Si fa presente che si trattava di autoveicoli utilizzati dagli uffici esclusivamente per l'espletamento di funzioni istituzionali.

Come previsto dalle misure di razionalizzazione indicate nel Piano Triennale 2011-2013:

- nell'esercizio 2011 si era proceduto ad effettuare una procedura di gara ai fini della stipula di un contratto di noleggio a medio e lungo termine (procedura F2711 - CIG. 3710085AFC).

Successivamente.

- nell'esercizio 2012 è stato stipulato il contratto con la ditta "Auto in" srl (contratto del 22 maggio 2012, n. prot. 8973), per l'acquisizione in noleggio per la durata del contratto (anni tre) di tre autovetture modello FIAT Panda, con rispettive targhe: EK567AX; EK568AX; EK569AX, di piccola cilindrata e con alimentazione a metano. A fronte di tale noleggio, si era provveduto alla dismissione di tutto il parco auto dell'Amministrazione Centrale. Di seguito l'elenco della auto dismesse nel 2012:

| Modello      | Targa   | Data imm.  | Unità organizzativa                 | Alimentazione | Titolo di possesso |
|--------------|---------|------------|-------------------------------------|---------------|--------------------|
| DAEWOO MATIZ | CL674BH | 26/05/2004 | Ufficio Tecnico                     | benzina       | proprietà          |
| FIAT PUNTO   | BX381JY | 22/01/2002 | Servizio posta                      | diesel        | proprietà          |
| FIAT PUNTO   | BX382JY | 21/01/2002 | Amministrazione centrale<br>sede MO | diesel        | proprietà          |
| AUDI A4      | BA090VG | 22/12/1998 | Rettore-Dirigenti                   | benzina       | proprietà          |
| ALFA 166     | BZ758XS | 28/02/2002 | Rettore-Dirigenti                   | benzina       | proprietà          |
| FIAT PUNTO   | DB968TB | 31/07/2006 | Amministrazione centrale<br>sede RE | metano        | noleggio           |

- nell'esercizio 2013 la legge ha previsto un limite di spesa (legge 7 agosto 2012 n. 135): "a decorrere dall'anno 2013, le amministrazioni pubbliche [...] non possono effettuare spese di ammontare superiore al 50% della spesa sostenuta per l'anno 2011 per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi".

Nel mese di marzo 2014 l'Amministrazione Centrale ha dismesso n. 3 autovetture possedute a titolo di noleggio:

Fiat Panda tg EK567AX

Fiat Panda tg EK568AX

Fiat Panda tg EK569AX

ed ha acquisito, sempre a titolo di noleggio, n. 2 autocarri: Fiat Doblo tg DY302ES a metano e Piaggio Porter elettrico tg DD115TR.

Tale decisione si è dovuta adottare perché il limite di spesa previsto dalla legge: l'art. 15 D.L. 66/2014 conv. in L. 89/2014, ha ulteriormente ridotto il limite di spesa per autovetture precedentemente previsto dall'art. 5 comma 2 del D.L. 95/2012, stabilendo il limite in un "ammontare non superiore al 30% della spesa sostenuta nell'anno 2011", consentendo una deroga a tale limite, "per il solo anno 2014, esclusivamente per effetto di contratti pluriennali già in essere". Tale ulteriore riduzione riduceva ulteriormente il limite di spesa per autovetture per l'Amministrazione Centrale a € 4.766,67, somma nemmeno sufficiente a coprire le spese di noleggio delle autovetture. L'acquisizione di due

autocarri consente di far fronte almeno alle esigenze tecniche degli uffici (sopralluoghi Direzione Tecnica, consegna posta, trasporto di beni tra uffici, ecc...).

Nel mese di aprile 2014 il Centro E-Learning di Ateneo ha trasferito l'auto Porter Piaggio DD 115 TR, posseduta a titolo di noleggio, allo staff di direzione.

Nel mese di marzo 2015 il Dipartimento di Scienze Fisiche Matematiche ed Informatiche ha dismesso tramite rottamazione l'autoveicolo WV Transporter MO944702.

Nel corso del 2016 gli autoveicoli in gestione (proprietà e noleggio) dell'Ateneo erano dieci.

Nell'esercizio 2017 gli autoveicoli (autovetture, autocarri, ecc...) utilizzati dall'Ateneo sono stati dieci.

Nel corso del 2017 lo Staff di Direzione, considerato che era attiva la convenzione Consip "Autoveicoli noleggio 12 – Lotto 3 – Veicoli commerciali" per noleggio autocarri, ha sostituito i due autocarri che utilizzava in virtù di contratto di noleggio stipulato autonomamente, con altri due autocarri acquisiti in noleggio tramite la citata convenzione Consip.

Nell'esercizio 2018 non vi sono state nuove acquisizioni o cessioni.

Nell'esercizio 2019 vi è stata una nuova acquisizione in noleggio da parte del Centro Edunova, a partire dal mese di settembre, del seguente veicolo:

Volkswagen Caddy targa FZ361HY

Pertanto, la situazione risulta essere:

| <b>Modello</b>                        | <b>Targa</b> | <b>Data immatricolazione</b> | <b>Servizio utilizzatore</b>   | <b>Carburante</b> | <b>Titolo possesso</b> |
|---------------------------------------|--------------|------------------------------|--|-------------------|------------------------|
| FIAT DUCATO                           | DG967AW      | 29/082007                    | Dipartimento Scienze della Terra – Oggi Dip. Sc. Chimiche              | diesel            | proprietà              |
| MINIBUS MITSUBISHI PKL200 - AUTOCARRO | ER791AS      | 01/03/2013                   | Dipartimento Scienze della Terra – Oggi Dip. Sc. Chimiche e Geologiche | diesel            | proprietà              |
| SKODA FABIA                           | DX591BX      | 28/09/2009                   | Dipartimento Scienze della Terra – Oggi Dip. Sc. Chimiche e Geologiche | benzina           | proprietà              |
| FIAT DOBLO                            | CX115GK      | 06/09/2005                   | Centro E-Learning  | diesel            | proprietà              |
| PORTER PIAGGIO                        | DD112TR      | 10/11/2006                   | Centro E-Learning  | elettrico         | noleggio               |
| Volkswagen Caddy                      | FZ361HY      | 01/09/2019                   | Centro E-learning  | metano            | noleggio               |
| RENAULT KANGOO                        | CL513BH      | 20/02/2004                   | Dipartimento oltà di Biologia – Oggi Dip. Scienze della Vita           | diesel            | proprietà              |
| RENAULT KANGOO                        | CD512CY      | 10/12/2002                   | Dipartimento oltà di Biologia – Oggi Dip. Scienze della Vita           | benzina           | proprietà              |
| FIAT DUCATO                           | BB729TK      | 02/02/1999                   | Dipartimento oltà di Biologia – Oggi Dip. Scienze della Vita           | diesel            | proprietà              |
| PEUGEOT PARTNER FURGONE – autocarro   | SJ093VB      |                              | Amministrazione Centrale   | diesel            | noleggio               |
| PEUGEOT PARTNER TYPE – autocarro      | SK100AP      |                              | Amministrazione Centrale   | diesel            | noleggio               |

Di seguito viene riportato il totale delle spese sostenute per la gestione degli autoveicoli relativamente all'esercizio 2019, raffrontato con il rispettivo totale degli esercizi precedenti:

| Anno | Costi complessivi autoveicoli<br>(arrotondati all'euro) | Di cui a titolo di canoni di noleggio<br>(euro) |
|------|---|---|
| 2009 | 53.844,00   | 13.140,00                                       |
| 2010 | 42.422,00   | 11.376,00                                       |
| 2011 | 43.272,00   | 13.120,00                                       |
| 2012 | 46.822,00   | 17.204,00                                       |
| 2013 | 40.827,00   | 18.324,00                                       |
| 2014 | 35.598,00   | 14.340,00                                       |
| 2015 | 35.653,00   | 12.142,00                                       |
| 2016 | 31.546,96   | 10.245,90                                       |
| 2017 | 24.800,49   | 6.775,00  |
| 2018 | 22.985,87   | 6.775,00  |
| 2019 | 22.723,87   | 8.432,20  |

In dettaglio i costi sono così rappresentati:

|   |                    |   |
|---|--------------------|---|
| spese autocarri Amm. Centrale                                 | € 4.612,80         | Così composta: 4.575,00 noleggi; 37,80 taxi |
| spese autovetture Centro E-learning                           | € 4.266,01         | Di cui 3.121,21 noleggi                     |
| spese autovetture Dip. Scienze Vita                           | € 1.983,31         |   |
| spese autovetture + autocarri Dip Scienze Chimiche Geologiche | € 11.861,00        |   |
| <b>TOTALE</b>   | <b>€ 22.723,12</b> |   |

Di cui i seguenti costi per noleggio:

|  |                   |  |
|--|-------------------|--|
| noleggio PEUGEOT PARTNER FURGONE SJ093VB – amm. Centr. autocarro | € 2.087,40        |  |
| Noleggio PEUGEOT PARTNER TYPE SK100AP – amm. Centr. - autocarro  | € 2.487,60        |  |
| noleggio porter piaggio DD112TR - autocarro                      | € 2.200,00        |  |
| Noleggio nuova auto EDUNOVA 2019                                 | € 1.659,20        |  |
| <b>TOTALE NOLEGGI 2019</b>                                       | <b>€ 8.432,20</b> |  |

Nell'esercizio 2013 la spesa totale per noleggi autocarri e autovetture ammontava a € 18.324,00.

Nell'esercizio 2014 la spesa totale per noleggi autocarri e autovetture ammontava a € 14.340,00.

Nell'esercizio 2015 la spesa totale per noleggio autocarri ammontava a € 12.124,00

Nell'esercizio 2016 la spesa totale per noleggio autocarri ammontava a € 10.245,90

Nell'esercizio 2017 la spesa totale per noleggio autocarri ammontava a € 6.775,00

Nell'esercizio 2018 la spesa totale per noleggio autocarri ammonta a € 6.775,00

Nell'esercizio 2019 la spesa totale per noleggio autocarri ammonta a € 8.432,20

I costi complessivi comprendono le spese di gestione, quali manutenzione ordinaria e straordinaria, assicurazioni, bolli, carburante, revisioni obbligatorie, spese di noleggio, di utilizzo taxi.

Come già rilevato nelle precedenti relazioni, l'esiguo numero delle autovetture (l'amministrazione ne possiede solo tre, in noleggio, di piccola cilindrata e con combustibile a metano) e la loro

concreta necessità di utilizzo da parte degli uffici, non consentono di effettuare ulteriori misure di risparmio senza compromettere l'attività istituzionale.

Nell'esercizio 2019 i limiti di spesa per le autovetture previsti dalla citata legge 7 agosto 2012 n. 135 sono stati rispettati. Difatti detto limite, per l'Amministrazione Centrale, era pari a € 3.900,00 ed i costi imputabili all'utilizzo di autovetture (taxi, auto con conducente spostamenti degli organi istituzionali) sono stati complessivamente nel 2019 pari a € 203,20 (si tratta, in sostanza, di spese per taxi del Rettore e del Direttore Generale; tali spese nell'esercizio 2016 ammontavano a € 288,05, nel 2017 a € 291,40, nel 2018 € 408,60).

I costi per gli autocarri (noleggio, spese di carburante) non rientrano nel limite di legge (limite che ha ad oggetto le sole autovetture).

### **Misure finalizzate alla razionalizzazione degli immobili ad uso abitativo o di servizio, con esclusione dei beni infrastrutturali**

Nel corso dell'anno 2019 è stata stipulata una convenzione tra Università e Azienda Ospedaliero Universitaria Policlinico di Modena (AOUMO), denominata "*Lettera – Convenzione per il recupero dei costi correlati all'utilizzo di spazi all'interno dell'AOUMO e altri rimborsi*", prot. 0082596 del 15/04/2019.

Con tale convenzione vengono disciplinate, tra l'altro, le modalità di calcolo della voci a rimborso di pulizie e utenze (art. 4 "Specificazioni inerenti PULIZIE UTENZE") collegando tali costi alle superfici concesse in uso; considerato che le assegnazioni dei locali sono per definizione dinamiche, con tale convenzione si stabilisce che tali assegnazioni vengano definite e cristallizzate tramite ricognizione degli edifici effettuata con cadenza biennale.

Con detta convenzione si è stabilito che tale ricognizione e relativo aggiornamento dell'assegnazione degli spazi debba essere effettuata a cura dell'Ateneo.

L'AOUMO ha la facoltà di fare dei rilievi entro tre mesi dell'invio dei dati da parte dell'Ateneo; il documento così condiviso farà da riferimento per i calcoli dei costi per il biennio successivo.

Nell'ambito di realizzare quanto stabilito dalla Convenzione, l'Ateneo ha concluso a maggio 2019 la ricognizione relativa al complesso immobiliare denominato "Complesso Policlinico". Tale ricognizione ha avuto per oggetto locali di proprietà dell'Ateneo e locali utilizzati dall'Ateneo in virtù di concessione, occupati sia da personale Universitario sia da personale dell'Azienda.

Il Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo ha poi proceduto a formalizzare le assegnazioni risultanti dalla ricognizione, con delibera n. 279 del 23/07/2019.

Gli edifici per i quali l'Ateneo ha effettuato i sopralluoghi sono stati i seguenti:

- **MO 30** "Anatomici" – Via del Pozzo, 71 – 41124 Modena, che attualmente ospita gli uffici, gli studi, i laboratori e le aule del Dipartimento di Scienze Biomediche, Metaboliche e Neuroscienze, del Dipartimento di Scienze Mediche e Chirurgiche Materno Infantili e dell'Adulto e del Dipartimento Chirurgico, Medico, Odontoiatrico e di Scienze Morfologiche con interesse Trapiantologico, Oncologico e di Medicina Rigenerativa.
- **MO 31** "Stabulario" – Via del Pozzo, 71 – 41124 Modena, che attualmente ospita gli uffici ed i laboratori del Centro di Servizi Stabulario Interdipartimentale
- **MO 32** "Policlinico" – Via del Pozzo, 71 – 41124 Modena, che attualmente ospita gli uffici, gli studi ed i laboratori del Dipartimento di Scienze Biomediche, Metaboliche e Neuroscienze, del Dipartimento di Scienze Mediche e Chirurgiche Materno Infantili e dell'Adulto, del Dipartimento Chirurgico, Medico, Odontoiatrico e di Scienze Morfologiche con interesse Trapiantologico, Oncologico e di Medicina Rigenerativa, le aule della Facoltà di Medicina e Chirurgia e gli uffici della Direzione Risorse Umane e Sanità
- **MO 33** "Tisiologia" – Via del Pozzo, 71 – 41124 Modena, che attualmente ospita gli uffici, gli studi, i laboratori e aule del Dipartimento di Scienze Mediche e Chirurgiche Materno Infantili e

dell'Adulto e del Dipartimento Chirurgico, Medico, Odontoiatrico e di Scienze Morfologiche con interesse Trapiantologico, Oncologico e di Medicina Rigenerativa.

- **MO 36** "Stabulario" – Via del Pozzo, 71 – 41124 Modena, che attualmente ospita le aule e gli uffici della Facoltà di Medicina e Chirurgia e gli spazi della Biblioteca Universitaria di Area Medica.
- **MO 45** "COM" – Via del Pozzo, 71 – 41124 Modena, che ospita gli uffici ed i laboratori del Dipartimento di Scienze Mediche e Chirurgiche Materno Infantili e dell'Adulto dati in uso all'Azienda Ospedaliera Policlinico dal 12/10/2017.
- **MO 46** "Poliambulatori" – Via del Pozzo, 71 – 41124 Modena, che attualmente ospita gli uffici, gli studi ed i laboratori del Dipartimento di Scienze Biomediche, Metaboliche e Neuroscienze e del Dipartimento Chirurgico, Medico, Odontoiatrico e di Scienze Morfologiche con interesse Trapiantologico, Oncologico e di Medicina Rigenerativa.
- **MO 47** "Citologia" – Via del Pozzo, 71 – 41124 Modena, che attualmente ospita gli uffici ed i laboratori dell'Azienda Ospedaliera Policlinico ed un solo ufficio del Dipartimento di Scienze Mediche e Chirurgiche Materno Infantili e dell'Adulto.

Con lettera prot. 0029376/19 del 28/10/2019 l'Azienda Ospedaliera ha verificato i dati di UNIMORE, formulato rilievi ed osservazioni rispetto all'utilizzo degli spazi ed ha avanzato modifiche alle assegnazioni dei locali, che sono state recepite dall'Ateneo, andando così a formare un documento congiunto condiviso da UNIMORE ed Azienda Ospedaliera.

### **Variazioni immobiliari nel corso del 2019**

Nel corso del 2019 si è concluso l'iter di acquisto di due porzioni di terreno site in Reggio Emilia – Area San Lazzaro, di cui si è riferito nei particolari nelle precedenti relazioni annuali alla Corte.

Si è proceduto all'acquisto delle due attigue porzioni immobiliari

Foglio 177 Mappale 76

Foglio 177 Mappale 7

con rogito del 31 ottobre 2019 Rep. 75204 Racc. 20430.

Tale acquisto è stato sottoposto a condizione sospensiva ai fini di consentire l'esercizio eventuale del diritto di prelazione da parte dello Stato, della Regione Emilia Romagna, degli altri enti pubblici territoriali ex artt. 60 e 61 del D. Lgs 22.01.2004 n. 42.

### **Deposito e logistica**

Con riferimento a quanto indicato nel piano triennale 2017-2019 a proposito di misure di razionalizzazione della situazione dei depositi e della logistica dei beni dell'Amministrazione Centrale non utilizzati ma ancora in buono stato, nel corso del 2019 si è utilizzato il servizio di logistica e deposito attivato nel 2015, che prevede i servizi di deposito, custodia e archiviazione fascicoli, materiale cartaceo, mobili e arredi oggetto di riutilizzo da parte dell'Ateneo. Il contratto per tale servizio ha la durata di anni due, è rinnovabile, e prevede un costo annuale di € 55.000,00.

### **Manutenzione ordinaria e straordinaria immobili**

Per quanto riguarda le spese di manutenzione ordinaria e straordinaria sugli immobili, nell'esercizio 2019 è stato rispettato il disposto dell'art. 2, c. 618 e segg. della Legge 24/12/2007 n. 244 (Legge Finanziaria per il 2008), che prevede che *"le spese annue di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati dalle amministrazioni centrali e periferiche dello Stato non possono superare [...] a decorrere dal 2009, la misura del 3% del valore dell'immobile utilizzato. Detto limite di spesa è ridotto all'1% nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria. Per gli immobili*

in locazione passiva è ammessa la sola manutenzione ordinaria nella misura massima dell'1% del valore dell'immobile utilizzato [...]” come integrato dall’art. 8 comma 1 del D.L. 31 maggio 2010 n. 78 che prevede che “il limite previsto dall’art. 2 comma 618 della legge 24 dicembre 2007, n. 244, per le spese annue di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati dalle amministrazioni centrali e periferiche dello Stato a decorrere dal 2011 è determinato nella misura del 2% del valore dell’immobile utilizzato”.

Si precisa che la valutazione delle percentuali sopra indicate è stata effettuata in rapporto al valore assicurato degli immobili con stima aggiornata al mese di Gennaio 2019.

### Locazioni immobiliari 2019

Come previsto in fase di redazione della relazione triennale 2017-2019, nell’esercizio 2019 l’Ateneo ha mantenuto l’adeguamento dei canoni dei fabbricati posseduti a titolo di locazione, già applicato dal 2014 in riferimento alla normativa di legge che prevedeva la riduzione del 15% dei canoni di locazione dei contratti stipulati tra privati e Pubblica Amministrazione (D.L. 66/2014 conv. in L. 89/2014 che, modificando i D.L. 95/2012, ha anticipato il termine di decorrenza della riduzione al 1° luglio 2014). A seguito di tale applicazione di legge da parte dell’Ateneo nessun proprietario-locatore ha esercitato il diritto di recesso previsto dalla legge. Le riduzioni iniziali hanno comportato i seguenti nuovi canoni.

| Proprietario   | Canone annuale da contratto (senza riduzione del 15%) | Canone ridotto del 15% ex lege |
|--|---|--------------------------------|
| Fondazione Collegio San Carlo: contratto Rep L83909  | 72.701,44   | 61.796,22                      |
| Fondazione Collegio San Carlo: contratto Rep L83909 - spese forfettarie                    | Spese per utenze non soggette a riduzione             | 13.699,99                      |
| Fondazione Collegio San Carlo: contratto Rep L45011  | 40.000,00   | 34.000,00                      |
| Fondazione Collegio San Carlo: contratto Rep L45011 – spese forfettarie                    | Spese per utenze non soggette a riduzione             | 4.092,34                       |
| Via Donzi-New Life srl: contratto Rep. 3195/2005 Piano 1°                                  | 25.870,24   | 21.989,70                      |
| Via Araldi-Bonacci Immobiliare srl: contratto Rep 7910/2006                                | 52.748,94   | 44.836,60                      |
| Via Araldi-Bonacci Andrea e Gianmarco: contratto Rep 7912/2006                             | 5.494,68  | 4.670,48                       |
| Fabrica Immobiliare (Contratto in essere dal 06/03/2015; canone aggiornato dal marzo 2016) | 1.547.617,85  | 1.315.475,17                   |
| AG Immobiliare Mussini: contratto Rep 9445/2000 – Via Fogliani                             | 61.721,76   | 52.463,50                      |
| Kennedy sas: contratto Rep 15901   | 149.829,78  | 127.355,31                     |
| Via Sani, 15 - contratto del 2018 Rep. L14618  | 65.370  | 55.564,50                      |

|   |        |   |
|---|--------|---|
| ACER Reggio Emilia-Mascagni –<br>nuovo contratto del 2017 | 31.200 | Non soggetto a riduzione 15% in<br>quanto locazione commerciale |
|---|--------|---|

### Rinnovo contratti di locazione

Per quel che concerne i rinnovi dei contratti di locazione immobiliare, si è provveduto ad applicare tempestivamente l'art. 1 comma 388 della L. 27 dicembre 2013, n. 147, che condiziona il rinnovo dei contratti al previo nulla osta da parte dell'Agenzia del Demanio.

Nell'esercizio 2017 si era provveduto a richiedere nulla-osta per il rinnovo dei seguenti contratti di locazione:

Locazione via Fogliani n. 1, Reggio Emilia (AG Immobiliare Mussini: contratto Rep 9445/2000) – nulla osta del 05/06/2017 prot. 2017/8333/BO2

Locazione via Donzi 5 piano 1, Modena (New Life srl) – nulla osta del 08/03/2018 prot. 2018/3208/BO2

L'agenzia del Demanio non ha concesso il nulla osta per il rinnovo dei seguenti contratti

Locazione edificio MO-03 piano 3 Via Donzi, Modena, con scadenza contratto il 13/06/2017 (provvedimento Agenzia Demanio n. prot. 2016/1646/BO2), utilizzato quale sede della Direzione Pianificazione e Formazione.

Locazione Mascagni Reggio. L'agenzia del Demanio ha espresso parere di congruità sul canone di locazione, ai sensi dell'art. 24 comma 4 del DL 24/04/2014, n. 66, in relazione alla stipula di un nuovo contratto di locazione sito in Reggio Emilia, via Mascagni nn. 6,8,10, utilizzato quale alloggio per studenti, di proprietà del Comune di Reggio Emilia (nota Agenzia Demanio del 10/03/2017, prot. 2017/3692/BO2). E' pattuito un canone inferiore a quello pattuito con il precedente contratto. Il nuovo contratto (n. prot. L3617) è valido dal 01 settembre 2017. Non si applica a tale contratto la riduzione del 15% , in quanto si tratta di locazione per fini non istituzionali (residenze per studenti; art. 3 DL 95/2012).

Nell'esercizio 2018 non vi erano stati contratti di locazione in scadenza, per cui non si erano richiesti nulla-osta all'Agenzia del Demanio.

Nell'esercizio 2019 è stata inviata la richiesta di rilascio nulla-osta per il rinnovo del contratto di locazione dell'immobile sito in via Kennedy n. 17 (L15908) - L'agenzia del Demanio ha espresso parere di congruità sul canone di locazione con invio del nulla-osta in data 13/05/2019.

### Nuovi contratti di locazione con decorrenza 2019 e cessazioni di contratti nel 2019

Nel 2019 non si sono stipulati nuovi contratti, mentre dal 01/01/2019 ha iniziato a decorrere il contratto stipulato nel 2018, di cui si riferisce sinteticamente di seguito:

**Locazione FIMAX.** Contratto di locazione stipulato nel 2018 (reg. 26/11/2018), in relazione ad un immobile sito in Reggio Emilia, via Sani, 15. Come indicato dal Rettore nella delibera n. 254 del Consiglio di Amministrazione del 27/07/2018, *“la realizzazione di lavori di consolidamento del Padiglione Morselli a Reggio Emilia comporta di avere liberi i locali adibiti a studio dei Docenti, con la conseguente necessità di reperire una collocazione temporanea degli studi. Per tale finalità e poiché non risultano spazi a disposizione all'interno dell'Università per far fronte completamente a detta esigenza, si rende necessario acquisire in locazione temporanea, per la durata di tre anni, parte di un immobile sito in Reggio Emilia, Via Sani n. 15.”*

Trattandosi di nuova locazione, l'Università ha richiesto parere di congruità del canone ai sensi dell'art. 3 comma 6 del D.L. 95/2012 , conv. in Legge 7 agosto 2012, n. 135.



L'agenzia del Demanio, con prot. 2018/15123/CG del 31.10.2018, ha rilasciato parere di congruità del canone, riducendo in tale fase il canone proposto dal locatore, e ritenendo congruo l'importo di € 65.370,00.

Successivamente l'Università ha stipulato in contratto con il locatore FIMAX con canone pari a 55.564,50, pari al canone congruito dall'Agenzia del Demanio ridotto del 15% ex art. 3, comma 4, D.L. n. 95/2012, con prima rata a partire dal 01/01/2019.

### **Aumento ISTAT locazioni**

Anche per l'esercizio 2019, nessun contratto di locazione ha subito l'aumento ISTAT che, pur essendo previsto dai singoli contratti, non è stato applicato ai sensi delle vigenti disposizioni di legge (art. 3 c. 1 del DL 95/2012 e s.m.i., valido per gli anni 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017 e 2018 e D.L. 30 dicembre 2016, n. 244 (in G.U. 30/12/2016, n. 304) , convertito con modificazioni dalla L. 27 febbraio 2017, n. 19 (in S.O. n. 14, relativo alla G.U. 28/02/2017, n. 49), che ha disposto (con l'art. 13, comma 3) la modifica dell'art. 3, comma 1. Si riporta di seguito, per praticità, la versione aggiornata di tale articolo ad aprile 2018, come risultante dal sito istituzionale "Normattiva":

*Art. 3. Razionalizzazione del patrimonio pubblico e riduzione dei costi per locazioni passive*

*1. In considerazione dell'eccezionalità della situazione economica e tenuto conto delle esigenze prioritarie di raggiungimento degli obiettivi di contenimento della spesa pubblica, a decorrere dalla data di entrata in vigore del presente provvedimento, per gli anni 2012, 2013, 2014 , 2015 ((, 2016 , 2017, 2018 e 2019)), l'aggiornamento relativo alla variazione degli indici ISTAT, previsto dalla normativa vigente non si applica al canone dovuto dalle amministrazioni inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica ai sensi dell'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, nonché dalle Autorità indipendenti ivi inclusa la Commissione nazionale per le società e la borsa (Consob) per l'utilizzo in locazione passiva di immobili per finalità istituzionali.*

**A6 RELAZIONE A CONSUNTIVO 2019 RICERCA E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO**

Principali attività svolte nel corso del 2019 relative a finanziamenti ottenuti e proposte presentate:

**RICERCA NAZIONALE**

MIUR

PRIN

PRIN 2015: 18 unità operative finanziate per un totale di **€ 973.016**.

PRIN 2017: 31 unità operative finanziate per un totale di **€ 4.456.618**.

CLUSTER

Avviso per lo sviluppo e potenziamento di nuovi 4 cluster tecnologici nazionali (Decreto Direttoriale 3 agosto 2016 n. 1610): emanato il decreto di ammissione alla agevolazione n. 1 progetto finanziato per **€ 69.186,03** (€ 61.860,45 per Ricerca industriale e € 7.325,58 per SS)

Avviso PON RI 2014-2020 per la presentazione di progetti di Ricerca Industriale e Sviluppo Sperimentale nelle 12 aree di specializzazione individuate dal PNR 2015-2020: n. 5 progetti finanziati per un contributo totale di **€ 1.350.899,19**

**DIPARTIMENTI ECCELLENTI**

| <b>Dipartimento</b>   | <b>Budget complessivo</b> | <b>Finanziamento concesso</b> |
|---|---------------------------|-------------------------------|
| Scienze biomediche, metaboliche e neuroscienze                  | 12.783.144 euro           | 6.635.800 euro                |
| Scienze mediche e chirurgiche materno - infantili e dell'adulto | 8.966.416 euro            | 6.635.800 euro                |
| Studi linguistici e culturali                                   | 6.927.344 euro            | 6.062.025 euro                |

Monitoraggio attività anno 1 riconosciute al 100% per € 3.866.725,00

**Programma per giovani ricercatori "Rita Levi Montalcini"**

1 ricercatore presso UNIMORE: € 193.173,66

**Bando FISR 2019:** 38 proposte presentate in attesa di valutazione

**MISE**

Decreto Ministeriale 27 settembre 2018 "Bando Fabbrica intelligente, Agrifood, Scienze della vita": n. 2 proposte hanno superato la fase valutativa ed è in via di definizione l'Accordo di Innovazione

Decreto Ministeriale 02 agosto 2019 "Bando per progetti di ricerca e sviluppo nell'ambito della SNSI "Fabbrica intelligente", "Agrifood" e "Scienze della vita" "Calcolo": presentate n. 2 proposte

**MIPAAF**

Bando Sprechi 2019: n. 1 proposta presentata

**MINISTERO DELL'AMBIENTE**

Bando per la promozione di progetti di ricerca a supporto dell'attuazione della Strategia Nazionale per lo Sviluppo Sostenibile "Bando Snsvs 2" n. 3 proposte presentate

**MINISTERO DELLA SALUTE**

Bando 2016 Ricerca finalizzata: n. 1 progetto finanziato (Zappavigna) per € 90.000,00 e n. 1 progetto finanziato (Manfredini) per € 73.390

Bando 2019 Ricerca finalizzata: n. 3 proposte progettuali presentate

**INAIL**

Bando INAIL BRIC 2018: n. 1 progetto finanziato (Tiraboschi) per € 620.489,84 (quota UNIMORE € 204.019,51), n. 1 progetto finanziato (Gobba) per € 46.530,00 e n. 1 progetto finanziato (Melloni) per € 194.800,00

Bando INAIL BRIC 2019: n.7 proposte progettuali presentate

Bando INAIL Direzione Regionale ER: n. 2 proposte progettuali presentate

**REGIONE EMILIA ROMAGNA**

POR-FESR 2014-2020 - Bando 2018 Laboratori della S3 (DGR 986/2018): n.7 progetti finanziati come coordinatori e n. 12 progetti finanziati come partner per complessivi € 7.120.092,19

POR-FESR 2014-2020 - Bando 2019 Laboratori per l'innovazione e la ricerca nell'ambito delle industrie creative (DGR 614/2019): n. 1 progetto finanziato per € 398.132,00

POR-FESR 2014-2020 - Bando 2018 - Supporto alle infrastrutture della ricerca critiche/cruciali per i sistemi regionali (DGR 1383/2018): n. 1 progetto finanziato per € 296.100,00

PSR 2014-2020 – AGRICOLTURA Bando 2018: n. 1 progetto finanziato (Martinelli) per € 94.640,00, n. 1 progetto finanziato (Ulrici) per € 52.043,57 e n. 1 progetto finanziato (Francia)

PSR 2014-2020 – AGRICOLTURA Bando 2019: n.6 proposte progettuali presentate

Bando 2019 - Metodi alternativi all'utilizzo di animali: n.6 proposte presentate e n. 1 progetto finanziato (Palumbo) per € 39.000,00

Bando 2018-19 della Consulta degli emiliano-romagnoli nel mondo per contributi a Università con sede nel territorio dell'Emilia-Romagna: n. 1 progetto finanziato (Bertucelli) € 20.000,00

**FONDI DI ATENEIO****FAR 2019**

n.9 progetti Interdisciplinari Linea UNIMORE finanziati per un totale di € 600.000,00

n.6 progetti Interdisciplinari Linea FCRM finanziati per un totale di € 479.974,36

Bando attrezzature di Ateneo n. 12 progetti finanziati per un totale di € 186.500,00

Piani di sviluppo dipartimentale n. 14 proposte finanziate per un totale di € 550.038,00

**Bando RTD A**

n.6 RTD A con contributo Ateneo di € 405.000,00

**FCRM**

Borse di Dottorato 2019: € 753.840

Bando migranti 2018: n. 1 progetto finanziato (Zanetti) per € 49.700,00

**AIFA**

Bando 2017: n. 1 progetto finanziato (Villa) per **€ 1.313.333,00**

GILEAD 2018: n. 1 progetto finanziato (Mussini) per **€ 25.000,00** e n. 1 progetto finanziato (Guaraldi) per **€ 25.000,00**

**FONDAZIONI VARIE**

AIRC 5x1000 2019: n. 1 progetto finanziato (Bicciato) **€ 566.999,00**

MFAG 2019: n. 1 progetto finanziato (Palazzo) **€ 498.410,00**

FIRC 2019: n. 2 borse finanziate (Pinzi e Rontauroli) **€ 150.000,00**

AIRC IG 2019: n. 1 progetto finanziato (Rastelli) per **€ 606.000,00**

**CARIVERONA**

Bando Valore territori 2018: n. 1 progetto finanziato (Bertogna) per **€ 48.000,00**

Bando 2019 Giovani protagonisti: n. 2 proposte progettuali presentate

FONDAZIONE MARIANI: n. 1 progetto finanziato (Biagini) per **€ 68.000,00**

TELETHON bando 2018: n. 1 progetto finanziato (Tupler) per € 108.000,00 gestiti direttamente da Fondazione Telethon

TELETHON bando 2019: n. 1 progetto finanziato (Marigo) per € 105.000,00 gestiti direttamente da Fondazione Telethon e per **€ 155.790,00** gestiti Unimore

FISM: n. 2 proposte progettuali presentate

Associazione BIG DATA: versata quota associativa 2019 **€ 1.000,00** e contributo straordinario per costituzione Fondazione BIG DATA **€ 10.000,00**

**CONVENZIONI DI RICERCA ISTITUZIONALE**

In sintesi, l'attività relativa agli accordi di ricerca istituzionale nell'anno 2019 risulta di seguito schematizzata.

**Nel corso dell'anno 2019 sono stati proposti all'Ateneo complessivamente N. 133 nuovi accordi.**

In particolare si segnala che, nell'ambito del Bando per progetti di ricerca industriale strategica rivolti agli ambiti prioritari della strategia di specializzazione intelligente, in attuazione dell'Azione 1.2.2 del POR-FESR 2014-2020 "Supporto alla realizzazione di progetti complessi di attività di ricerca e sviluppo su poche aree tematiche di rilievo e all'applicazione di soluzioni tecnologiche funzionali alla realizzazione della strategia di S3" (di cui alla DGR n. 986/2018), risultano finanziati i **seguenti n. 7** progetti in qualità di capofila

| Centro | Responsabile scientifico | Titolo | Soggetti partecipanti | Imprese | Contributo regionale |
|--------|--------------------------|--------|-----------------------|---------|----------------------|
|        |                          |        |                       |         |                      |

|                         |                   |   |  |   |            |
|-------------------------|-------------------|---|--|---|------------|
| <b>BIOGEST-SITEIA</b>   | Lara Maistrello   | Insetti per la bioconversione di sottoprodotti agroalimentari in mangimi e sostanze ad alto valore aggiunto FLIES4VALUE | UNIBO – CIRI AGRO; CRPV; Proambiente S.C.r.l.; UNIPR – SITEIA.PARMA                          | MUTTI S.p.A.; Macè Srl; Molini Pivetti S.p.A.; Azienda Avicola Emiliana di Bertoni Alberto  | 795.980,64 |
| <b>CIDSTEM</b>          | Michele De Luca   | Hologene 7 2.0: L'Epidermolisi Bollosa (EB) a Modena dalla diagnosi alla terapia genica                                 | UNIMORE - CGR FONDAZIONE DEMOCENTER-SIPE; AOU MO   | Holostem Terapie Avanzate Srl; Chiesi Farmaceutici S.p.A.; JSB Solutions srl; CONSULTinRESEARCH di Ferrari Fania S.a.s.; Nabl2 s.r.l.         | 799.945,13 |
| <b>CRIS</b>             | Michele Colajanni | Sistemi interoperabili ed efficienti per la gestione sicura di filiere industriali SMARTCHAIN                           | UNIBO- CIRI ICT; UNIFE – Mechlav; ENEA CROSSTEC; INFN-TTlab                                  | CARPIGIANI GROUP – ALI GROUP Srl; Bianco Accessori snc, di Bianchini Gianluca e Lombardi Gessica; Consorzio del Formaggio Parmigiano Reggiano | 793.562,50 |
| <b>CRIS</b>             | Michele Colajanni | Industria 4.0 Sicura I4S  | UNIBO- CIRI ICT; CONSORZIO T3 LAB; Romagna Tech S.C.P.A; UNIFE – Mechlav                     | VEM Sistemi SpA; SACMI COOPERATIVA MECCANICI IMOLA SOCIETA' COOPERATIVA; Bonfiglioli Riduttori spa  | 794.500,00 |
| <b>EN&amp;TECH</b>      | Enrico Radi       | Impiego di materiali plastici di riciclo per malte e calcestruzzi strutturali alleggeriti IMPReSA                       | UNIMORE – CRICT; Centro Interdipartimentale per l'energia e l'Ambiente; Laboratorio Teknehub | Gamma Meccanica Spa; Bacchi Spa   | 547.545,76 |
| <b>EN&amp;TECH</b>      | Rita Gamberini    | WEearable LIGHTing for smart accessories and apparels WE LIGHT  | Mist E-R ENEA CROSSTEC; CNR – IMAMOTER; INFN-TTlab;  | E.S.T.E. srl; OLMI & co. srl  | 599.558,03 |
| <b>INTERMECH-MO.RE.</b> | Cesare Fantuzzi   | Collaborazione tra Operatori e Robot manipolatorimobili Sicuri per la   | UNIBO - CIRI MAM; Centro Interdipartimentale per l'energia e                                 | Bucher Hydraulics S.p.a.; SACMI IMOLA S.C.; Elettric80 S.p.a.   | 799.799,63 |

|  |  |                               |   |  |  |  |
|--|--|-------------------------------|---|--|--|--|
|  |  | fAbbrica del futuro<br>COORSA | l'Ambiente; UNIFE-<br>Mechlav; CRIT srl |  |  |  |
|--|--|-------------------------------|---|--|--|--|

**N. 14 Progetti ammessi a finanziamento in cui UNIMORE ricopre il ruolo di partner**  
(ciascun progetto ha comportato la stipula di ATS e le procedure per il rilascio di procura speciale notarile al responsabile scientifico di progetto per la sottoscrizione dell'ATS)

| Centro                | Responsabile scientifico | Acronimo progetto  | Capofila  | Contributo regionale |
|-----------------------|--------------------------|--|---|----------------------|
| CRICT                 | Loris Vincenzi           | TIME SAFE  | CIRI Edilizia e<br>Costruzioni - UniBO  | 60.375,00            |
| CRICT                 | Alessandro Capra         | InSPiRE  | UniFe-TEKNEHUB  | 132.840,25           |
| INTERMECH             | Massimo Milani           | EFFLICS  | MECH-LAV  | 183.750,00           |
| INTERMECH             | Massimo Milani           | CLEAR - The CTC-<br>targeted Liquid surgEry<br>AppaRatus | Istituto Scientifico<br>Romagnolo per lo<br>Studio e la Cura dei<br>Tumori (I.R.S.T.) | 105.000,00           |
| INTERMECH             | Francesco<br>Pellicano   | DiaPro4.0  | UniFe-MechLav   | 250.118,75           |
| INTERMECH             | Massimo Borghi           | TASC   | CNR Imamoter  | 254.361,63           |
| INTERMECH             | Cesare Fantuzzi          | ACMEC  | CIRI-MAM UniBO  | 79.887,50            |
| INTERMECH             | Luca Larcher             | 5G-CAR   | Laboratorio REDOX   | 67.200,00            |
| INTERMECH             | Tiziano<br>Manfredini    | RIMMEL   | CNR   | 245.687,75           |
| INTERMECH             | Bianca Rimini            | CLIWAX   | Laboratorio Teknehub<br>(UNIFE)   | 72.513,97            |
| Softech-ICT           | Franco<br>Zambonelli     | PolisEYE   | Enea  | 102.996,25           |
| Softech-ICT           | Cucchiara e<br>Vincini   | SBDIOI40   | CIRI-ICT UniBO  | 129.937,50           |
| Scienze della<br>Vita | Giovanni Tosi            | Mat2Rep  | Fondazione IRET   | 67.200,00            |
| EN&TECH               | Rita Gamberini           | SUPER Craft  | Romagna Tech S.C.p.A  | 85.011,50            |

Con riferimento al Bando POR FESR sopra indicato, si segnala che è stato necessario, inoltre procedere alla stipula di ulteriori n. 2 accordi con la ulteriore sottoscrizione di accordo di partenariato e accordo sull'IPR nell'ambito del progetto WE LIGHT, coordinato dal Centro EN&TECH, a seguito dell'adesione al progetto di nuove imprese partecipanti.

Nell'ambito del POR-FESR 2014-2020 - Bando 2019 Laboratori per l'innovazione e la ricerca nell'ambito delle industrie creative (DGR 614/2019), è stato ammesso a finanziamento il progetto presentato dal Centro DH MORE

| Centro | Responsabile scientifico | Progetto | Contributo regionale |
|--------|--------------------------|----------|----------------------|
|--------|--------------------------|----------|----------------------|

|         |                 |  |            |
|---------|-----------------|--|------------|
| DH MORE | Matteo Al Kalak | Bando ICC - Per un'impresa culturale digitale: servizi di tutela, studio e disseminazione del patrimonio culturale materiale | 398.132,00 |
|---------|-----------------|--|------------|

Nell'ambito del POR-FESR 2014-2020 - Bando 2018 - Supporto alle infrastrutture della ricerca critiche/cruciali per i sistemi regionali (DGR 1383/2018), è stato ammesso a finanziamento il seguente progetto cui UNIMORE partecipa in qualità di partner.

| Centro                                | Responsabile scientifico | Capofila | Nome progetto          | Contributo regionale |
|---------------------------------------|--------------------------|----------|------------------------|----------------------|
| Softech (AIRI) – CIDSTEM – FIM - DIEF | Rita Cucchiara           | CINECA   | POR FESR - ATS - SUPER | 296.100,00           |

Nell'ambito del Bando PSR 2018, è stato finanziato il progetto coordinato da UNIMORE

| Centro | Responsabile scientifico | Partner                       | Progetto                            | Contributo regionale |
|--------|--------------------------|-------------------------------|-------------------------------------|----------------------|
| DEMB   | Elisa Martinelli         | Az. Agr. Il Palazzino e altri | ATS - PSR 2018 - Patata di montagna | 156.407,00           |

E i seguenti progetti cui UNIMORE partecipa come partner

| Centro | Responsabile scientifico | Capofila                         | Progetto                                  | Contributo regionale |
|--------|--------------------------|----------------------------------|---|----------------------|
| DSV    | Enrico Francia           | Università Cattolica Sacro Cuore | ATS - PSR 2018 - Pomodoro Riccio di Parma | 59.558,39            |
| DSV    | Alessandro Urici         | CRPV                             | ATS PSR 2018 - previsione vendemmiale     | 52.043,57            |

Oltre alle attività relative alla partecipazione ai bandi regionali come sopra indicate, che hanno comportato la sottoscrizione complessivamente di n. 36 accordi, **sono stati regolarmente perfezionati ulteriori n. 27 accordi**, (n. 25 relativi a pratiche avviate nell'anno 2019), che risultano così ripartiti:

| Dipartimento / Centro                          | Numero Totale Accordi | Enti Diritto Pubblico | Enti Diritto Privato |
|--|-----------------------|-----------------------|----------------------|
| Comunicazione ed Economia                      | 3                     | 1                     | 2                    |
| Economia "Marco Biagi"                         | 6                     | 4                     | 2                    |
| Chirurgico, Medico, Odontoiatrico              | 2                     | 1                     | 1                    |
| Scienze Biomediche, Metaboliche e Neuroscienze | 5                     | 3                     | 2                    |
| Ingegneria "Enzo Ferrari"                      | 5                     | 1                     | 4                    |

|   |   |   |   |
|---|---|---|---|
| Scienze della Vita  | 3 | 0 | 3 |
| Centro Interdipartimentale di Medicina Rigenerativa e Cellule Staminali | 1 | 0 | 1 |
| CRIS  | 1 | 1 | 0 |
| Ateneo  | 1 | 0 | 1 |

**Si riporta di seguito la specifica dei n. 27 accordi sopra indicati:**

| DIPARTIMENTO | REFERENTE             | PARTNER  | TITOLO  | IMPORTO    |
|--------------|-----------------------|--|---|------------|
| Ateneo*      | Rita Cucchiara        | IBM  | accordo quadro  | 0,00       |
| DIEF*        | Giovanni Franceschini | UNIPR - Dipartimento di Ingegneria e Architettura        | Analisi e valutazione del comportamento di batterie per trazione  | 25.000,00  |
| DSBMN        | Serena Carra          | Arisla   | MLOpathy  | 164.000,00 |
| DSBMN        | Serena Carra          | AOU MO   | Co-ALS  | 125.090,00 |
| DSV          | Alessandra Recchia    | Ass. Emery Dreifuss e Ass. Alessandra Proietti e CNR-IGM | CRISPR/Cas9   | 79.100,00  |
| DCE          | Fabrizio Montanari    | Fondazione Palazzo Magnani                               | valutazione dell'impatto economico e della soddisfazione dei cittadini utenti del Festival Fotografia Europea 2019  | 2.800,00   |
| DSV          | Guidetti              | NTNU University Museum e Kristianstad University Svezia  | Tardigrades in Norwegian Forests  | 10.000,00  |
| DSBMN        | Biagini               | Fondazione Mariani                                       | Ghrelin as a biomarker of response to antiepileptic drugs   | 68.000,00  |
| DIEF         | Vincenzi              | Reluis   | Progetto esecutivo 2019-2021 - WP6: Monitoraggio e dati satellitari   | 15.000,00  |
| DIEF         | Calderara             | IZS caporale   | Ricerca corrente 2018 intelligenza artificiale e remote sensing metodi innovativi per il monitoraggio dei vettori e delle variabili ecologiche/ambientali ad essi associate | 59.400,00  |



|         |             |                                       |   |            |
|---------|-------------|---------------------------------------|---|------------|
| CIDSTEM | Manfredini  | AOU Careggi<br>Firenze                | Exploiting calreticulin mutations as a model for personalized medicine in myeloproliferative neoplasms RF-2016-02362930   | 73.390,00  |
| DEMB    | Tiraboschi  | INAIL                                 | BRIC INAIL 2018 ID 08 - Il Testo unico di salute e sicurezza sul lavoro e la tutela assicurativa alla prova della IV rivoluzione industriale  | 620.489,84 |
| DEMB    | Baldini     | RER                                   | Analisi di alcune misure regionali a sostegno delle famiglie con particolare riferimento alla dimensione economica  | 10.000,00  |
| CHIMOMO | Pellacani   | Novartis Farma<br>spa                 | Teledermatology for skin cancer diagnosis as teaching tool for technology empowerment in Dermatology  | 24.000,00  |
| CRIS    | Melloni     | ISS - Istituto<br>Superiore di Sanità | INAIL BRIC 2018 ID 01<br>Sviluppo di una rete multidisciplinare e di applicativi web per facilitare la ripresa di uno stile di vita attivo, superare le barriere psicologiche e favorire il reinserimento del paziente trapiantato in ambito lavorativo e sociale | 194.800,00 |
| DIEF    | Bergamaschi | CINECA                                | Tecniche avanzate di gestione di Big Data   | 25.000,00  |
| DEMB    | Baldini     | Città<br>Metropolitana<br>Bologna     | Attività di supporto alla programmazione dei servizi per il contrasto alla povertà dei Comuni appartenenti all'area metropolitana bolognese   | 30.000,00  |
| DSBMN   | Gobba       | ISS                                   | BRIC INAIL 2018<br>"Evidenze scientifiche sulla cancerogenicità dei campi   | 46.530,00  |

|         |                   |                        |  |              |
|---------|-------------------|------------------------|--|--------------|
|         |                   |                        | elettromagnetici e a radiofrequenza”   |              |
| DEMB    | Solinas           | RER,<br>UNIONCAMERE ER | Stato di maturità digitale delle imprese dell'Emilia Romagna                                       | 30.000,00    |
| CHIMOMO | Villa             | AIFA - GReKIAH         | AIFA 2017 - GReKIAH  | 1.313.333,00 |
| DIEF    | Cucchiara Corsini | CINI                   | AI4CH  | 41.156,50    |
| DEMB    | Tiraboschi        | Fondazione ADAPT       | Accordo partner INAIL BRIC 2018  |              |
| DCE     | Montanari         | RER                    | mappatura degli spazi di co-working attraverso un multi-methods research approach                  | 35.000,00    |
| DEMB    | Addabbo           | ASVM                   | Progetto natalità  | 33.400,13    |
| DSV     | De Luca           | Debra Sud Tirolo       | Hologene7 2.0<br>L'epidermolisi bollosa (EB) a Modena dalla diagnosi alla terapia genica.          | 31.323,00    |
| DSBMN   | Zoli              | AUSL IRCCS RE          | Il valore della formazione - Migliorare l'efficacia della formazione e sua misurazione in edilizia | 10.000,00    |
| DCE     | Montanari         | I teatri RE            | come misurare l'impatto sociale dei teatri   | 6.000,00     |

(\*) Accordo perfezionato nel 2019, ma pratica aperta nel 2018

**Sono stati inoltre perfezionati N. 10 accordi relativi a sperimentazioni cliniche/studi osservazionali no profit** finalizzati a regolare l'erogazione di un contributo finanziario ai Dipartimenti dell'area medica da parte di Aziende farmaceutiche o Promotori pubblici e privati o - nel caso di studi multicentrici in cui UNIMORE è centro coordinatore - l'erogazione di un finanziamento da parte del Dipartimento ai Centri satellite, le cui procedure di stipula sono in capo al Dipartimento

| DIPARTIMENTO | REFERNTE | PARTNER | TITOLO   | IMPORTO     |
|--------------|----------|---------|--|-------------|
| CHIMOMO      | Mussini  | Gilead  | Fellowship 2018 - Effect of switching to dual therapy or triple therapies on CMV Dnaemia anti CMV immunity | 25.000,00 € |
| CHIMOMO      | Guaraldi | Gilead  | Fellowship 2018 - The epidemic of fatty liver in people aging with HIV                                     | 25.000,00 € |

|         |           |  |   |                       |
|---------|-----------|--|---|-----------------------|
| CHIMOMO | Pellacani | BIONIKE - ICIM   | studio osservazionale senza farmaco - valutazione di un integratore alimentare a base di probiotici e di un trattamento topico/dermocosmetico in soggetti con acne lieve-moderata | 20.000,00 €           |
| CHIMOMO | Guaraldi  | Gilead   | The impact of 2DR and 3DR INSTI switch regimens in weight, waist and visceral adipose tissue gain   | 30.000,00 €           |
| CHIMOMO | Pellacani | BIODUE   | Utilizzo Cromivit crema con pepe nero nella vitiligine localizzata  | 5.000,00 €            |
| CHIMOMO | Pellacani | IRCCS RE (Longo)   | Pa. MELA  | 0,00 €                |
| CHIMOMO | Villa     | centri partecipanti  | bozza partener AIFA   | 0,00 €                |
| CHIMOMO | Mussini   | Rigshospitalet - Centre of Excellence for Health; Immunity and Infections - CHIP | RESPOND   | contributo a paziente |
| DSBMN   | Santi     | Merck Serono Spa   | Pharmacodynamics and safety of human recombinant leteinising hormone in hypogonadotropic hypogonadal man  | 320.000,00 €          |

Per quanto riguarda la partecipazione di UNIMORE alle Associazioni Clust-ER, questa è confermata per il 2019 come segue

| AGRIFOOD       | EDILIZIA E COSTRUZIONI | MECCATRONICA E MOTORISTICA | INDUSTRIE DELLA SALUTE E DEL BENESSERE | INDUSTRIE CULTURALI E CREATIVE | ENERGIA E SVILUPPO SOSTENIBILE | INNOVAZIONE NEI SERVIZI |
|----------------|------------------------|----------------------------|--|--------------------------------|--------------------------------|-------------------------|
| EN&TECH        | EN&TECH                | EN&TECH                    | EN&TECH                                | EN&TECH                        | EN&TECH                        | EN&TECH                 |
| BIOGEST-SITEIA | CRICT                  | SOFTECH-ICT                | BIOGEST-SITEIA                         | SOFTECH-ICT                    | BIOGEST-SITEIA                 | SOFTECH-ICT             |
|                |                        | INTERMECH MO.RE.           | CGR                                    |                                | INTERMECH MO.RE.               | CRIS                    |
|                |                        |                            | CIDSTEM                                |                                |                                |                         |

## RICERCA INTERNAZIONALE

La relazione intende illustrare il grado di partecipazione ai progetti di ricerca e dimostrazione europei e internazionali nell'anno 2019 nonché il relativo tasso di successo.

**In linea con il trend degli scorsi anni, si sono registrate 115 proposte presentate di cui 75 non approvate, 17 approvate in ambito Horizon 2020 (di cui 2 passate al primo step di valutazione) alle quali si aggiungono le proposte ad oggi in attesa di valutazione (6 proposte) e 8 approvate in ambito altri fondi europei e altri donors internazionali e non (incluso il Ministero Affari Esteri Italiano) di cui 3 passate allo step 2 di valutazione.**

Si segnalano anche:

- 1 proposta European Research Council – Consolidator Grant (ammessa a finanziamento);
- 1 proposal European Research Council – Synergy Grant in attesa di valutazione;
- 1 proposta ERC Starting Grant in attesa di valutazione
- 1 proposta in ambito ERC Advanced Grant in cui l'ateneo è stato coinvolto in qualità di terza parte; tale proposta è risultata poi ammessa al finanziamento ma la docente di riferimento ha perfezionato il trasferimento presso altra Università dove ha trasferito anche la parte del Grant.

11 in totale le proposte presentate da UNIMORE in ambito H2020 in qualità di coordinatore o host institution che hanno avuto esito positivo o che sono in attesa di valutazione. Tra questi 5 sono le proposte ammesse a finanziamento, 1 è la proposta passata allo step 2 di valutazione e altre 5 sono in attesa di valutazione

Tra le proposte ammesse a finanziamento vanno citate la proposta SLIDE sottomessa dalla prof.ssa Maria Clelia Righi - DFIM nell'ambito European Research Council Consolidator Grant, il progetto LeTSGEPs (call SwafS-09-2019, prof.ssa Tindara Addabbo – DEMB), e il progetto SMART BRAIN finanziato nell'ambito della call Flag ERA 2019.

In particolare, per il programma Horizon 2020 (Tabella 1) per il quale si ha una programmazione delle call for proposal su base biennale, la Tabella 1 indica **il numero di proposte progettuali presentate nell'ambito del Work programme 2018 – 2020 e riferite all'anno 2019, pari a 72**. Di queste, le proposte presentate nell'ambito di iniziative tecnologiche congiunte e partenariati pubblico-privato sono state 5 di cui 2 non approvate e 2 approvate in cui UNIMORE è coinvolta in qualità di terza parte.

Tabella 1 programma Horizon 2020

| HORIZON 2020 –<br>Proposte progettuali | NON<br>APPROVATE | PASSATE A FASE 2 DI<br>SUBMISSION | APPROVATE                                      |
|--|------------------|-----------------------------------|--|
| FET                                    | 5                | 0                                 | 1 come terza parte                             |
| MSCA - IF                              | 1                | 0                                 | 1 + 1 in attesa di valutaz.                    |
| MSCA SNLS                              | 0                | 0                                 | 1  |
| MSCA - ITN                             | 7                | 0                                 | 0  |
| MSCA - RISE                            | 4                | 0                                 | 4  |
| ERC - STG                              | 0                | 0                                 | 1 in attesa di valutazione                     |
| ERC - COG                              | 1                | 0                                 | 1  |
| ERC - ADV                              | 3                | 0                                 | 1 come terza parte                             |
| ERC - SYG                              | 0                | 1                                 | 0  |
| LEIT FOF                               | 1                | 0                                 | 0  |
| LEIT ICT                               | 9                | 0                                 | 1 come terza parte                             |
| LEIT ICT ECSEL JU                      | 2                | 0                                 | 2 di cui 1 come terza parte                    |
| LEIT NMBP                              | 5                | 1                                 | 1 come terza parte                             |
| SC1 - HEALTH                           | 3                | 0                                 | 2  |
| SC7 - Secure Societies                 | 2                | 0                                 | 0  |
| SC2 - Food                             | 2                | 1*                                | 0  |
| Science with and for<br>society        | 3                | 0                                 | 1  |
| JTI; PPP; JPND                         | 2                | 1                                 | 2 di cui 1 come parte terza                    |
| FLAG ERA                               | 1                | 0                                 | 1  |
| PADR-FDDT                              | 0                | 0                                 | 1 in attesa di valutazione come<br>parte terza |
| Horizon Impact Award                   | 1                | 0                                 | 0  |

Tabella 1 Partecipazione al programma Horizon 2020 nel 2019

I grants in ambito Horizon 2020 sono distribuiti come segue:  
nell'area Horizon 2020, Excellent Science:

| Nome PI    | Dipartimen<br>to | P/C/3<br>P/IN<br>D.FEL | Call id.         | ACRONYM   | Budget UNIMORE |
|------------|------------------|------------------------|------------------|---|----------------|
| SELMI LUCA | DIEF             | 3P                     | FET OPEN<br>2019 | Medical<br>Engineering/Medical<br>biotechnology | 214.999,00     |

|                                     |                           |              |                  |  |              |
|-------------------------------------|---------------------------|--------------|------------------|--|--------------|
| BISCARINI FABIO                     | DSV                       | P            | MSCA - RISE-2019 | STAFF EXCHANGE - Food chemistrY  | 105.800,00   |
| RIGHI CLELIA                        | FIM                       | IND.F<br>EL. | ERC-COG-2019     | Materials engineering (biomaterials, metals, ceramics, polymers, composites, etc.)         | 1.496.600,00 |
| Elena Esposito                      | Comunicazione ed Economia | 3P           | ERC-ADG          | Communication and information, networks, me  | 426.417,00   |
| MANTOVANI SARA                      | DSV                       | P            | MSCA - RISE-2019 | STAFF EXCHANGE - Engineering   | 32.200,00    |
| BARATER DAVIDE                      | DIEF                      | P            | MSCA - RISE-2019 | STAFF EXCHANGE - Engineering   | 138.000,00   |
| IERVESE                             | DSLCL                     | P            | MSCA - RISE-2019 | STAFF EXCHANGE - Engineering   | 23.000,00    |
| Gabriel Severa / Anna Maria Mercuri | DSV                       | C            | MSCA-IF-2019     | Olea expansion and mosaic Landscape formation in an island Environment since human Arrival | 171 473.28   |

Nell'area Horizon 2020 Societal Challenges:

| Nome PI         | Dipartimento | P/C/3<br>P/IN<br>D.FEL | Call id.      | ACRONYM  | Budget UNIMORE |
|-----------------|--------------|------------------------|---------------|--|----------------|
| Addabbo Tindara | DEMB         | C                      | SwafS-09-2019 | Supporting research organisations to implement gender equality plans | 484.123,75     |

Nell'area Horizon 2020 Industrial Leadership:

| Nome PI        | Dipartimento | P/C/<br>3P/I<br>ND.F<br>EL. | Call id.           | ACRONYM         | Budget UNIMORE |
|----------------|--------------|-----------------------------|--------------------|-----------------|----------------|
| BARATER DAVIDE | DIEF         | P                           | JTI-CS2-2018-CfP09 | AUTO MEA        | 295.030,00     |
| PAVAN PAOLO    | DIEF         | 3P                          | ICT-2018-2020      | BeFerroSynaptic | 141.625,00     |

|                    |     |    |                               |           |            |
|--------------------|-----|----|-------------------------------|-----------|------------|
| MOLINARI<br>ELISA  | FIM | 3P | NMBP-TO-<br>IND-2018-<br>2020 | INTERSECT | 35.408,00  |
| BERTOOGNA<br>MARKO | FIM | P  | ECSEL - 2019                  | FRACTAL   | 210.000,00 |

Nell'ambito delle iniziative Joint Undertakings e partenariati pubblico – privati, i progetti approvati nel 2019 sono i seguenti:

| Nome PI             | Dipartimento | P/C/3<br>P/IN<br>D.FEL | Call id.                                   | ACRONYM     | Budget UNIMORE |
|---------------------|--------------|------------------------|--|-------------|----------------|
| MAPELLI<br>JONATHAN | DBMN         | C                      | FLAG-ERA JTC<br>2019                       | SART BRAIN  | 114.500,00     |
| BERTOOGNA<br>MARKO  | FIM          | P                      | H2020-ECSEL-<br>2018-2-RIA-<br>two-stage-1 | NEW CONTROL | 276.250,00     |
| CUCCHIARA<br>RITA   | DIEF         | P                      | H2020-JTI-<br>ECSEL-2019                   | INSECTT     | 198.625,00     |

Rilevanti anche i dati inerenti la partecipazione ad altri programmi comunitari e internazionali.

Si registra un totale di 36 proposte presentate, di cui 5 approvate, 2 proposte passate allo step 2 di valutazione del Programma LIFE 2014-2020 e 11 in attesa di valutazione.

Nello specifico, per gli approvati:

| Programma                     | Nome               | Dipartimento | Ruolo (P;<br>TP; C) 1 | Nome progetto   |
|-------------------------------|--------------------|--------------|-----------------------|---|
| Euram Grant<br>2019           | Damiano<br>Razzoli | DCE          | C                     | Putting creative space in place                                 |
| CHILDREN<br>WITH CANCER<br>UK | MARCO<br>VINCETI   | DSBMN        | C                     | "AIR POLLUTION AND CHILDHOOD<br>LEUKEMIA: A CASE-CONTROL STUDY" |

|   |                     |      |   |  |
|---|---------------------|------|---|--|
| MAECI BANDO<br>CONTIBUTI<br>ARCHEOLOGIA                 | CAPRA<br>ALESSANDRO | DIEF | P | MISSIONE ANTONIO RAIMONDI:<br>RICERCHE NELLA VALLE DEL CALCHAQUI<br>(SALTA, ARGENTINA) |
| PRIMA   | Fabio<br>Biscarini  | DSV  | P | FRUJALGAE  |
| CEI-KEP<br>Know-how<br>Exchange<br>Programme -<br>Italy | Chiara<br>Bertolini | DESU | C | INLEARN  |

**Complessivamente, nel corso dell'anno 2019, risultano attivi 87 progetti di cui 81 progetti in piena fase di gestione.**

Va precisato che di questi 81 progetti 9 sono stati oggetto sia di negoziazione che di gestione, e nello specifico si tratta di: ORCA, RESILIENCE, transMED, newCONTROL, AUTOMEA, COMP4DRONES, MAX2, FIGHTER, MUSIQ (tutti afferenti alla programmazione quadro di H2020).

Nel corso del 2019 sono state svolte attività di negoziazione pura sui seguenti 6 progetti in ambito H2020: ARROWHEAD-TOOLS, OWHEEL, DORNA, ICHTHYS, SPACEX, LeTGEPs.

Oltre all'incremento dei progetti H2020 in gestione, si è proseguito con la gestione delle programmazioni comunitarie CEF TELECOM, CEF TRANSPORT, MAECI, EFSA, HERCULE PROGRAM

Si riportano di seguito gli 87 progetti negoziati e gestiti in corso d'anno, suddivisi per Programma:

- rispetto al Programma Horizon 2020 le aree tematiche riguardano principalmente il primo pilastro – Excellent Science, programma Marie Sklodovska Curie Actions; il secondo pilastro - Industrial Leadership, aree Information Technologies, Robotics, Factories of the Future; ed il terzo pilastro – Societal Challenges, aree Transport, Green Vehicles, Health.

Il numero di progetti H2020 gestiti è pari a 71, elencati qui di seguito:

- ✓ 10 progetti in cui UNIMORE è coinvolta in qualità di coordinatore
- ✓ 45 progetti in cui UNIMORE è coinvolta in qualità di partner
- ✓ 1 progetto in cui UNIMORE è monobeneficiario
- ✓ 15 progetti in cui UNIMORE è coinvolta in qualità di Terza Parte.

Per alcuni progetti H2020 si sono avviate le prime attività gestionali correlate alle procedure di prefinanziamento e, in alcuni casi, richieste di anticipo al Bilancio di Ateneo per poter iniziare prontamente le attività scientifiche di progetto e/o indire bandi per personale aggiuntivo gravante sui fondi comunitari.

- 2 progetti LIFE+, in cui UNIMORE è partner di progetto;
- 3 progetti finanziati nel quadro del Programma MAECI;
- 1 progetto finanziato nel quadro del Programma CEF-Transport;



- 2 progetto finanziato nel quadro del Programma CEF - Telecom
- 1 progetto finanziato nel quadro del Programma ENIAC JOINT UNDERTAKING (UNIMORE terza parte);
- 1 progetto finanziato nel quadro del Programma JUSTICE
- 1 progetto finanziato nel quadro del Programma HERCULE
- 1 progetto finanziato nel quadro del programma JPco-FUND
- 1 progetto finanziato da EFSA (UNIMORE Coordinatore)
- 1 progetto finanziato da PFIZER
- 2 i progetti in ambito AICS

**Da sottolineare che, nel corso dell'anno 2019, il totale dei bonifici pervenuti dagli enti finanziatori è stato pari a € 2.573.083,08**

Nel corso del 2019 l'Ateneo ha effettuato 44 rendicontazioni così come previste dai Grant Agreement di progetto:

- in merito ai progetti H2020 sono state effettuate le seguenti rendicontazioni:

- ✓ SESAME
- ✓ Big-chem
- ✓ COLROBOT
- ✓ ENABLE-S3
- ✓ CONNECARE
- ✓ EQUAL-IST
- ✓ ASGARD
- ✓ AEOLIX
- ✓ optiTRUCK
- ✓ NeMo
- ✓ INCLUSIVE
- ✓ DREAM
- ✓ HBM4EU
- ✓ ORTHOUNION
- ✓ WEAKID
- ✓ I-MECH
- ✓ TARANTO
- ✓ TransMED
- ✓ ETEKINA
- ✓ DRYNET
- ✓ NANOSURF
- ✓ ELVITEN
- ✓ PLAN4RES
- ✓ SARAS
- ✓ CLASS
- ✓ MAMA-MEA
- ✓ PRYSTINE

- ✓ GLOPACK
- ✓ SECREDAS
- ✓ RAISE
- ✓ IM2PACT
- ✓ CHILD-UP
- ✓ HERMES
- ✓ COMPLEMANT
- ✓ ROSSINI
- ✓ FCHgo

- in merito ai progetti LIFE sono state effettuate le seguenti rendicontazioni:
  - ✓ LIFE ECLAT
  - ✓ FORCE FOR THE FUTURE
- ✓ In merito ai progetti CEF TELECOM è stata effettuata la seguente rendicontazione:
  - ✓ RESEARCH ALPS
- ✓ In merito ai progetti di Cooperazione sono state effettuate le seguenti rendicontazioni:
  - ✓ AICS – Cooperazione Italia-Albania
  - ✓ DOOLEL – Cooperazione Italia-Senegal
- in merito ai progetti HERCULE PROGRAM è stata effettuata la seguente rendicontazione:
  - EACVF
- In merito ai progetti MAECI è stata effettuata la seguente rendicontazione:
  - ITALIA-USA
- In merito ai progetti JPcoFUND è stata effettuata la seguente rendicontazione:
  - CURE ALS

## **TRASFERIMENTO TECNOLOGICO**

Il trasferimento tecnologico dei risultati della ricerca di Ateneo comprende diverse linee di attività quali la tutela della proprietà intellettuale, la partecipazione a società spin off universitarie, la promozione e la comunicazione dei risultati, il rafforzamento della cultura dell'innovazione e il networking con enti ed associazioni locali, nazionali ed europee operanti nell'ambito del trasferimento tecnologico.

### **Brevetti**

L'attività di tutela della proprietà intellettuale ha portato nel 2019 alla:

valutazione di 20 nuove invenzioni; deposito di 8 nuove domande di brevetto Italiane; deposito di 4 estensioni di domanda PCT; risposta a 4 rapporti di ricerca ministeriale Italiano; mantenimento di 45 brevetti Italiani; mantenimento di brevetti 10 USA; mantenimento di brevetti 6 europei; mantenimento di 2 varietà vegetali; mantenimento di 1 marchi comunitari.

L'Ateneo persegue una politica di crescita controllata nel numero di brevetti, i quali vanno principalmente a tutelare invenzioni nei settori medico e farmaceutico, biotecnologico e fisico-ingegneristico. Le attività di identificazione e deposito di nuovi titoli di proprietà industriale si sono affiancate ad azioni di supporto per l'individuazione di canali di sfruttamento industriale tramite licensing e convenzioni con aziende.

**Nell'anno 2019 sono attive le licenze/cessioni con:**

- Simam spa per il brevetto MO2008A000240 e relative estensioni (€ 57.600 entrance fee, royalties 1,5% fatturato);
- L'Ortofruttifero srl per la gestione del marchio Sunblak (entrance fee 4000 euro da dividere tra i cotitolari, una royalty del 10% sul fatturato annuo derivante dalla vendita dei prodotti identificati dal marchio Sunblack (per il 2019, € 369,50) e addendum al contratto per varietà vegetali);
- Ferrara Bio srl per la domanda di brevetto Italiano n. IT 102013902219622 (2.000 euro al momento della sottoscrizione del Contratto; 4.000 euro allo scadere del sesto mese dalla data di sottoscrizione del Contratto; 4.000 euro allo scadere del dodicesimo mese dalla data di sottoscrizione; dall'inizio del secondo anno e per ciascun anno fino alla scadenza, 5.000 euro allo scadere del sesto mese e 5.000 euro allo scadere del dodicesimo mese)
- AGRISANA srl per le domande di brevetto Italiano n. IT 102016000042847 e brevetto Europeo n. EP 3238541 (5.000 euro per il recupero delle spese sostenute allo scadere del secondo mese dalla data di sottoscrizione del contratto; 5.000 euro come valutazione della quota del brevetto corrisposti allo scadere del quarto mese dalla data di sottoscrizione del contratto; royalty 2% sul prezzo di vendita netto)
- STMicronics s.r.l., per il brevetto n. 102016000051022 (entrance fee € 2.500; 5.000 € in caso di concessione da ufficio brevetti estero)
- VST s.r.l. per il brevetto n. 102017000031915 (una royalty pari al 5% dei corrispettivi derivanti alla Licenziataria dalla vendita diretta o indiretta tramite terzi dei prodotti correlati al brevetto)
- Naturalia Ingredients S.r.l. per i brevetti n. 102018000010978 e 102018000010981 (entrance fee € 2.375; royalty 2% su fatturati netti generati dalle vendite dei prodotti che includono il brevetto e su eventuali royalties, utili, ricavi o comunque corrispettivi generati per la licenza, cessione, o sfruttamento in qualsiasi forma dei brevetti).

**Nuovi depositi ed estensioni nell'anno 2019**

| TITOLO   | Numero, Data e Paese di deposito        |
|--|---|
| LATTOBACILLI CON ATTIVITÀ ANTIMICROBICA  | 102018000020425<br>20/12/2018<br>Italia |
| LACTOBACILLUS STRAINS HAVING ANTIMICROBIOBIAL ACTIVITY   | PCT/EP2019/086533<br>20/12/2019<br>PCT  |
| Materiale composito formato da un biofiller e da una matrice termoplastica e procedimento per realizzare un articolo con un tale materiale composito | 102019000022884<br>03/12/2019<br>Italia |
| Sedile di veicolo con sistema di rilevamento passeggeri  | 102019000022221<br>26/11/2019<br>Italia |
| Metodo di lettura per circuiti del tipo Logic-in-Memory e relativa architettura circuitale   | 102019000014688<br>12/08/2019<br>Italia |
| Anticorpi ad attività antitumorale   | 102019000008376<br>07/06/2019<br>Italia |
| Composti antitumorali  | 102019000007184<br>23/05/2019<br>Italia |
| Dispositivo per facilitare l'apertura di oggetti del tipo di caffettiere e simili  | 102019000006208<br>19/04/2019<br>Italia |
| COMPOSTI AD ATTIVITÀ ANTIPARASSITARIA  | 102019000003807<br>15/03/2019<br>Italia |

|  |   |
|--|---|
| Materiale biocompatibile e bioattivo e relativo procedimento di attuazione   | 102019000002229<br>15/02/2019<br>Italia |
| Agenti melanocortinici per l'impiego nel trattamento terapeutico del melanoma, dei tumori del tratto gastroenterico e del carcinoma tiroideo                       | 102018000006399<br>18/06/2018<br>Italia |
| MELANOCORTIN AGENTS FOR USE IN THE THERAPEUTIC TREATMENT OF MELANOMA, TUMORS OF THE GASTROINTESTINAL TRACT, AND THYROID CARCINOMA                                  | PCT/IB2019/09<br>14/06/2019<br>PCT      |
| Pellicola edibile antibatterica, procedimento di produzione di una tale pellicola e uso di una tale pellicola.   | 102018000006424<br>18/06/2018<br>Italia |
| ANTIBACTERIAL EDIBLE FILM, PROCESS FOR PRODUCING SUCH FILM AND USE OF SUCH FILM  | PCT/IT 2019/00046<br>10/06/2019<br>PCT  |
| Apparato e metodo per determinare parametri fisici e chimici di un campione disomogeneo tramite acquisizione ed elaborazione di immagini a colori del campione     | 102018000004498<br>13/04/2018<br>Italia |
| Apparatus and method for determining physical and chemical parameters of an unhomogeneous sample through acquisition and processing of colour images of the sample | PCT/IB2019/052810<br>05/04/2019<br>PCT  |
| Sistema e metodo per la rilevazione di parametri fisiologici vitali di un soggetto   | 102017000031915<br>23/03/2017<br>Italia |
| System and method for detecting vital physiological parameters of a subject  | PCT/IB2018/051901<br>21/03/2018<br>PCT  |
| System and Method for Detecting Vital Physiological Parameters of a Subject  | 18717699.5<br>09/09/2019<br>Europa      |
| System and Method for Detecting Vital Physiological Parameters of a Subject  | US16495906<br>20/09/2019<br>USA         |

## Spin Off

Nell'ambito dell'attività di supporto alle società spin off universitarie nel 2019 sono state valutate 6 richieste relative alla possibilità di costituire nuove imprese. Nell'anno 2019 sono state approvate dagli Organi due nuove spin off e una nuova start up.

Alla fine dell'anno 2019 il numero totale di spin off e start up era 28.

L'Ateneo ha partecipato al progetto relativo allo sviluppo di un Laboratorio regionale per l'Imprenditorialità nell'ambito del bando "Progetti per le alte competenze per nuove imprese: Laboratorio regionale per l'imprenditorialità Por Fse 2014/2020, obiettivo tematico 10 - Delibera di GR n. 868 del 31/05/2019".

A seguito della valutazione regionale, il progetto di Ateneo ha ottenuto il finanziamento di 7 assegni di ricerca per un totale di 182.000 euro. L'ufficio ILO coordinerà le attività relative allo sviluppo di nuova impresa da parte degli assegnisti che saranno selezionati nell'anno 2020.

### Elenco spin OFF incubate nel 2019

|   | Nome                         | Anno Costituzione | Rinnovo | Dipartimento dei proponenti    | Settore di attività  | Proponenti spin off    |
|---|------------------------------|-------------------|---------|--------------------------------|--|------------------------|
| 1 | Holostem<br>Terapie Avanzate | 2008              | Sì      | Scienze della Vita             | Terapie cellulari  | Prof. De Luca Michele  |
| 2 | GEIS                         | 2014              | Sì      | Ingegneria Enzo Ferrari (DIEF) | Servizi di geomatica per progettazione e problem-solving in vari settori tra cui agricoltura di precisione, ingegneria forense, protezione di ambiente e territorio, conservazione beni culturali. | Prof. Alessandro Capra |

|   |                 |      |                           |  |  |                               |
|---|-----------------|------|---------------------------|--|--|-------------------------------|
| 3 | Pulsar Dynamics | 2014 | Sì                        | Ingegneria Enzo Ferrari (DIEF)   | Fornisce servizi e prodotti innovativi nell'ambito dell'analisi delle vibrazioni meccaniche, delle trasmissioni di potenza e del Noise, Vibration and Harshness  | Prof. Francesco Pellicano     |
| 4 | ARCS            | 2015 | Sì                        | Chirurgico,Medico,Odontoiatrico e di Scienze Morfologiche con interesse Trapiantologico, Oncologico e di Medicina Rigenerativa | Attività di ricerca e sviluppo, a fini scientifici e commerciali, nel campo dei prodotti cosmetici, device dermatologici e medical device per l'ingegneria tessutale a base o con la presenza di proteine della seta | Prof. De Pol, Prof. Pellacani |
| 5 | MAT3D           | 2017 | Ancora nel primo triennio | Ingegneria Enzo Ferrari (DIEF)   | Sviluppo di materiali per l'additive manufacturing (AM).   | Prof. Massimo Messori         |

|   |         |      |                           |                    |   |                         |
|---|---------|------|---------------------------|--------------------|---|-------------------------|
| 6 | Packtin | 2017 | Ancora nel primo triennio | Scienze della Vita | Recupero degli scarti della lavorazione di filiere agro-alimentari per l'estrazione di composti attivi per ottenere additivi alimentari naturali, integratori alimentari e packaging biodegradabile ed edibile. | Prof. Andrea Pulvirenti |
| 7 | VST     | 2017 | Ancora nel primo triennio | Scienze della Vita | Sviluppo di un sistema miniaturizzato hardware e software, in grado di valutare in tempo reale lo stato di salute di una persona durante l'attività sportiva.   | Prof. Sergio Fonda      |

|    |  |      |                           |  |  |                            |
|----|--|------|---------------------------|--|--|----------------------------|
| 8  | Ideativa   | 2017 | Ancora nel primo triennio | Ingegneria Enzo Ferrari (DIEF)                           | Sviluppo di sistemi e strumenti innovativi per la ricerca scientifica di laboratorio, soprattutto per il settore biomedicale.  | Prof. Francesco Leali      |
| 9  | Smart Fluid Power                                  | 2018 | Ancora nel primo triennio | Ingegneria Enzo Ferrari (DIEF)                           | Sviluppo di software per la modellazione e la simulazione dinamica di sistemi e componenti nel settore del "fluid power".  | Prof. Massimo Borghi       |
| 10 | Alea (Applications for life, energy and athletics) | 2019 | Ancora nel primo triennio | Dipartimento di Scienze e Metodi dell'Ingegneria (DISMI) | Sviluppo di soluzioni innovative per apparecchiature medicali e presidi medico-chirurgici, strumenti per l'analisi della postura e della biomeccanica del movimento, o a componenti per la verifica delle capacità e dell'efficienza polmonari, catene di misura innovative per l'analisi ed il monitoraggio dell'efficienza di grandi macchinari industriali, di sistemi di generazione e cogenerazione dell'energia e di macchine per la pirogassificazione di scarti civili ed industriali. | Prof. Massimo Milani       |
| 11 | K-Loops  | 2019 | Ancora nel primo triennio | Dipartimento di Scienze e Metodi dell'Ingegneria (DISMI) | Sviluppo e commercializzazione di un tool software di simulazione con cui concepire e validare processi robotizzati energeticamente efficienti e dalla superiore produttività,   | Prof. Marcello Pellicciari |



|    |                               |      |                           |  |   |                       |
|----|-------------------------------|------|---------------------------|--|---|-----------------------|
|    |                               |      |                           |  | sfruttando tecniche di intelligenza artificiale ed IIoT.  |                       |
| 12 | ORGANIC BIOELECTRONICS S.r.l. | 2019 | Ancora nel primo triennio | Dipartimento Scienze della Vita e Dipartimento di Scienze Biomediche, Metaboliche e Neuroscienze | Sviluppo di sistemi di diagnostica per medicina personalizzata (Point-of-Care) basata su biosensori elettronici organici. | Prof. Fabio Biscarini |

### TERZA MISSIONE

La Terza Missione ha avuto un impulso crescente in Unimore negli ultimi anni.

L'impegno e l'attenzione verso questo tema si è sviluppato sia tramite il rafforzamento della governance e dell'organizzazione, sia attraverso l'aumento delle risorse destinate.

Il budget 2019 ha destinato alle attività di Terza Missione l'importo di € 70.000, con conferma dell'importo stanziato l'anno precedente.

Le predette risorse sono state destinate alla valorizzazione di alcune tra le numerose attività di Terza Missione svolte, ed in particolare al fine di incentivare le politiche dipartimentali di Public Engagement nel rispetto di quanto stabilito dal Piano Integrato d'Ateneo.

Il budget è stato destinato in parte a sostegno di alcuni specifici progetti promossi dai Dipartimenti ed il cui respiro vale ad accrescere la reputazione dell'Ateneo, ed in parte a supportare il già menzionato Bando per il Public Engagement rivolto nello specifico ai Dipartimenti stessi.

Progetti assegnatari di finanziamento diretto:

E' stato assegnato a progetti di particolare interesse e rilevanza per l'Ateneo l'importo di € 24.548,00:

| Importo in Euro | Progetto  |
|-----------------|---|
| 2.500,00        | TEDX  |
| 10.000,00       | ICARO terza edizione  |
| 2.000,00        | Cambiamenti climatici in collaborazione con il MUSE di Trento                       |
| 4.000,00        | Campionato studentesco dei giochi logici 2018 – Festival Play                       |
| 3.048,53        | Convegno "Terza Missione: scenari e prospettive future" Unimore (16-18.10.19)       |
| 3.000,00        | Progetto di divulgazione scientifica in collaborazione tra Cidstem – Ali di Camilla |

**Bando Public Engagement 2019:**

Nell'anno 2018 il Bando d'Ateneo per il Public Engagement ha cambiato la propria logica rispetto a quella della prima edizione dell'anno 2017 e così pure è avvenuto nell'anno 2019.

Originariamente esso si indirizzava ai singoli docenti ed aveva un duplice scopo: rappresentare la leva premiale per chi si fosse impegnato in iniziative del genere e realizzare un incentivo all'emersione dei relativi progetti.

Tale iniziativa è tesa a favorire la programmazione dipartimentale nell'ambito delle attività di Public Engagement e di incentivare al contempo i singoli docenti ad accrescere le proprie iniziative di divulgazione scientifica ad impatto socio economico.

Il Bando 2019 ha previsto che ciascun Dipartimento inviasse un numero di proposte compreso tra tre e cinque, riferite ad iniziative da espletarsi nel corso dello stesso anno. Nell'anno 2019 sono state presentate n. 51 domande.

A differenza del 2018 un Dipartimento non ha partecipato al bando ed un altro ha inviato una sola domanda, da ritenersi come tale inammissibile (trattasi in entrambi i casi di Dipartimenti di Area Medica).

Rispetto all'anno precedente si è verificata dunque una lieve flessione nel numero di domande (a fronte di n. 54 domande nell'anno 2018), ma le stesse sono apparse maggiormente dettagliate e curate quanto a contenuto e forma, come tali più rispondenti alle caratteristiche richieste in sede di bando e sintomatiche di una partecipazione più consapevole al Bando stesso.

Le risorse disponibili a sostenere le proposte dipartimentali ritenute ammissibili sono state dapprima pari a € 40.000,00 e successivamente integrate con l'ulteriore importo di € 5.452,00, per un complessivo importo stanziato a favore del Bando PE 2019 pari a € 45.452,00

Di seguito la ripartizione di dettaglio, con l'attribuzione definitiva dell'importo finanziato e assegnato ai singoli Dipartimenti:

| Dipartimento                                      | Finanziamento     |
|---|-------------------|
| Dipartimento di Comunicazione ed Economia         | € 4.200,00<br>-   |
| Dipartimento di Economia Marco Biagi              | € 5.000,00<br>- " |
| Dipartimento di Giurisprudenza;                   | € 4.050,00<br>-   |
| Dipartimento di Educazione e Scienze Umane;       | € 5.000,00<br>-   |
| Dipartimento di Studi Linguistici e Culturali;    | € 2.800,00<br>-   |
| Dipartimento di Ingegneria Enzo Ferrari;          | € 5.000,00<br>-   |
| Dipartimenti di Scienze e Metodi dell'Ingegneria; | € 2.800,00        |

|   |                 |
|---|-----------------|
| Dipartimento di Scienze Chimiche e Geologiche;  | € 5.000,00<br>- |
| Dipartimento di Scienze Fisiche Informatiche e Matematiche;   | € 4.050,00      |
| Dipartimento di Scienze della Vita;   | € 2.552,00      |
| Dipartimento di Scienze Biomediche, Metaboliche e Neuroscienze;   | 0               |
| Dipartimento Chirurgico, Medico, Odontoiatrico e di Scienze Morfologiche con Interesse Trapiantologico, Oncologico e di Medicina Rigenerativa | € 5.000,00<br>- |
| Dipartimento di Dipartimento di Scienze Mediche e Chirurgiche Materno Infantili e dell'Adulto   | NON AMMISSIBILE |

**IRIS:**

Sin dai primi mesi dell'anno 2018, Unimore aveva messo a disposizione dei propri docenti e ricercatori la piattaforma IRIS-TM per la registrazione delle attività di Public Engagement.

Anche nel corso dell'anno 2019, è stato in più occasioni ribadito come la compilazione periodica di tale piattaforma attraverso l'inserimento sistematico dei dati riferiti alle attività di Terza Missione espletate dai singoli docenti e ricercatori sia di fondamentale importanza; ciò sia per permettere un costante monitoraggio, sia per garantire la rilevazioni di statistiche, aggiornate in tempo reale, rispetto alle iniziative di coinvolgimento della società e del territorio, anche al fine di definire in modo puntuale la policy di promozione del Public Engagement d'Ateneo e di valorizzazione la sua accountability.

Ad ogni buon conto, si riportano alcuni dati estratti da Iris, relativi agli anni 2015, 2016, 2017, 2018 e 2019, suddivise dapprima per Dipartimenti e successivamente per tipologia di iniziativa realizzata.

Iniziative di public engagement rilevate nel predetto periodo di riferimento per Dipartimento:

| DIPARTIMENTO  | n. compl. |
|---|-----------|
| Dip. Chirurgico, Medico, Odontoiatrico e di Scienze Morfologiche con interesse Trapiantologico, Oncologico e di Medicina Rigenerativa | 77        |
| Dip. di Comunicazione ed Economia   | 51        |

|   |      |
|---|------|
| Dip. Economia Marco Biagi   | 280  |
| Dipartimento di Educazione e Scienze Umane                            | 172  |
| Dip Giurisprudenza  | 106  |
| Dip. Ingegneria Enzo Ferrari  | 78   |
| Dip. di Scienze Biomediche, Metaboliche e Neuroscienze                | 71   |
| Dip. di Scienze Chimiche e Geologiche                                 | 463  |
| Dip. di Scienze della Vita  | 1123 |
| Dip. di Scienze e Metodi dell'Ingegneria                              | 101  |
| Dip. di Scienze Fisiche, Informatiche e Matematiche                   | 57   |
| Dip. di Scienze Mediche e Chirurgiche Materno-Infantili e dell'Adulto | 22   |
| Dip. di Studi Linguistici e Culturali                                 | 145  |

Prospetto analitico per tipologia di attività rilevate nello stesso periodo di riferimento:

| Tipologia di attività  | Num. compl. |
|--|-------------|
| Altre iniziative di Public Engagement  | 94          |
| Attività di coinvolgimento e interazione con il mondo della scuola   | 613         |
| Fruizione da parte della comunità di musei, ospedali, impianti sportivi, biblioteche, teatri, edifici storici universitari (*)   | 31          |
| Giornate organizzate di formazione alla comunicazione - rivolta a PTA o docenti  | 15          |
| Iniziative di co-produzione di conoscenza  | 5           |
| Iniziative di democrazia partecipativa   | 11          |
| Iniziative di tutela della salute  | 53          |
| Organizzazione di concerti, spettacoli teatrali, rassegne cinematografiche, eventi sportivi, mostre, esposizioni e altri eventi di pubblica utilità aperti alla comunità | 164         |
| Organizzazione di iniziative di valorizzazione, consultazione e condivisione della ricerca   | 239         |
| Partecipazione a comitati per la definizione di standard e norme tecniche  | 41          |
| Partecipazione a progetti di sviluppo urbano o valorizzazione del territorio   | 36          |
| Partecipazione alla formulazione di programmi di pubblico interesse  | 45          |
| Partecipazione dello staff docente a trasmissioni radiotelevisive a livello nazionale e internazionale   | 169         |
| Partecipazioni attive a incontri pubblici organizzati da altri soggetti  | 557         |
| Pubblicazione e gestione di siti web e altri canali social di comunicazione e divulgazione scientifica   | 211         |
| Pubblicazioni (cartacee e digitali) dedicate al pubblico non accademico  | 345         |

## A7 RELAZIONE SPESE PERSONALE A TEMPO DETERMINATO

### Relazione spese Personale a tempo determinato 2019

Altra importante voce di spesa nel bilancio 2019 sempre relativa alle risorse umane è quella del lavoro a tempo determinato, interinale e atipico. Gli impegni di competenza dell'anno 2019 ammontano a € 3.742.440.

Al riguardo nell'anno 2019 l'Ateneo, in base alla vigente normativa, ha stipulato contratti di lavoro flessibile (tempi determinati, lavoro in somministrazione e co.co.co.) sostanzialmente per le seguenti tipologie di esigenze:

- e) sostituzione di personale assente per qualsiasi motivo (gravidanza, malattie superiori a 60 gg. , congedi per altri motivi e per periodi lunghi) ;
- f) picchi di attività ed esigenze stagionali
- g) realizzazione di progetti di ricerca, innovazione tecnologica e miglioramento dei servizi anche didattici agli studenti;
- h) adempimento Convenzione di inserimento lavorativo delle persone disabili e Categorie Protette stipulata con la Provincia di Modena .

Nei casi di cui alle lettere a) e b) le leggi finanziarie a partire dal 2004 hanno fissato dei limiti di spesa che sono stati ridotti nel tempo fino ad arrivare al 35% della spesa sostenuta per contratti flessibili nel corso del 2003 ( il ricorso a tali tipi di contratti è limitato al ed anche la spesa per i picchi di attività stagionali legati al “progetto immatricolazioni” grava di fatto su fondi diversi dal FFO e pertanto fuori dal c.d. “Limite” ); nei casi, invece, della lettera c) non vi sono limiti di spesa poiché le università godono di una deroga per le tre tipologie di contratti elencate a condizione che i relativi costi non gravino sui fondi del FFO. In buona sostanza questi contratti devono gravare su fondi esterni e a tale scopo vengono utilizzate apposite poste di bilancio che derivano dallo stanziamento di fondi proveniente dai proventi dei progetti di ricerca ovvero dalle tasse di iscrizione ai corsi universitari o post universitari ( ad. Es TFA). A tal fine quindi l'Ateneo ha stipulato contratti co.co.co. per progetti finalizzati alla realizzazione di progetti di ricerca, innovazione tecnologica e miglioramento dei servizi anche didattici agli studenti in linea col disposto della finanziaria, senza utilizzare fondi di FFO e fuori dal limite fissato dalle leggi finanziarie. Per questi contratti sono state effettuate regolari selezioni e sono stati rispettati i vincoli imposti dal disposto della Decreto legislativo 30 marzo 2001 n. 165 art. 7 commi 6 6bis e 6ter. A tale proposito occorre ricordare che LA Legge 205/2017 – art. 1 comma 1148 lett. h) ha disposto la proroga al 1° gennaio 2019 ( **scadenza ulteriormente prorogata dalla legge di bilancio al 01.07.2019**) del divieto per le PA di stipulare i contratti di collaborazione coordinata e continuativa di cui all'art. 2, comma 1, del decreto legislativo nr. 81/2015 (c.d. Codice dei contratti di lavoro in attuazione del Jobs Act ). Occorre in ultimo ricordare che il Dlgs. 75/2017 – art. 5 di modifica dell'art. 7 d.lgs. 165/01 – introduce il comma 5 bis che vieta le cococo con organizzazione da parte del conferente dell'attività, dei tempi di lavoro, dell'esecuzione della prestazione.

I limiti di spesa fissati dalle diverse finanziarie succedutesi nel tempo sono sempre stati rispettati dall'Ateneo facendo gravare ad oggi nel limite della spesa i soli contratti in adempimento della convenzione di cui alla lettera d).

Tuttavia, i contratti stipulati in questo ambito hanno durata variabile e molti hanno durata annuale e pluriennale. A tal proposito occorre sottolineare che l'ateneo già in occasione del bilancio di Previsione 2008 aveva fissato, al fine di razionalizzare e contenere la spesa di personale in generale per tutti i contratti a tempo determinato e di collaborazione coordinata e continuativa i seguenti criteri:

- tutti i contratti (e gli eventuali rinnovi) stipulati nel corso d'anno non potevano tendenzialmente, salvo deroghe giustificate dalla natura delle attività, andare oltre il termine del 31 dicembre così da allineare la decorrenza giuridica dei contratti con l'esercizio finanziario, la deroga a tale principio è sottoposta alla valutazione

discrezionale del Direttore Generale, in relazione alla natura dell'attività e dei fondi utilizzati, in particolare per la realizzazione di progetti di miglioramento dei servizi all'interno dell'Università.

- i nuovi contratti richiesti dalle strutture decentrate (intesi come centri autonomi di spesa) dovevano essere tendenzialmente co-finanziati o finanziati dalle strutture stesse salvo il ricorso ad appositi fondi di bilancio diversi dal fondo di finanziamento ordinario appositamente dedicati alla realizzazione di attività a supporto dei progetti di ricerca, innovazione tecnologica e miglioramento dei servizi anche didattici agli studenti, ed era possibile per questi, derogare al termine del 31 dicembre solo in ragione del raggiungimento degli obiettivi fissati dalla relativa richiesta di attivazione.

La normativa, fermo restando il limite generale posto dall'art 35 del d.lgs 165/2001 sull'utilizzo dei contratti a tempo determinato, nonché i limiti derivanti dal D.lgs 368/2001 e s.m.i., (d lgs 81/2015 come modificato la **Legge n. 96 del 9 agosto 2018** di conversione del **D.L. n. 87/2018**) a partire dal 2011 fissa limiti finanziari ancora più stringenti per l'utilizzo del personale con contratti di lavoro flessibile, infatti l'Art 9 comma 28 legge 122/2010 dispone per la spesa che le università possono avvalersi di personale a tempo determinato o con convenzioni ovvero con contratti di collaborazione coordinata e continuativa nonché la spesa per la somministrazione di lavoro, nel limite del 50 per cento della spesa sostenuta per le stesse finalità nell'anno 2009.

Ciò ha comportato la necessità che i contratti a tempo determinato anche se finanziati o cofinanziati dal bilancio di Ateneo gravano tutti sui fondi diversi dal FFO, per attività a supporto dei servizi didattici agli studenti ovvero destinati ad attività a supporto della ricerca; tale principio è ancor più rafforzato considerato che il Rapporto Assegni Fissi ed FFO un tempo previsto dall'art. 51 co 4 legge 449/1997, ma comunque utile ad analizzare le dinamiche relative alla Spesa di Personale, si avvicina a percentuali che superano il 100% dello stanziamento assegnato.

I vincoli legislativi e finanziari contenuti nelle ultime leggi finanziarie e negli ultimi provvedimenti di legge, , l'introduzione di nuove limitazioni nella spesa del personale e il relativo monitoraggio anche da parte del Ministero, con l'introduzione del DECRETO LEGISLATIVO 29 marzo 2012, n. 49 "*Disciplina per la programmazione, il monitoraggio e la valutazione delle politiche di bilancio e di reclutamento degli atenei*" ( si ricorda in particolare l'art 5 comma 5 di detto provvedimento), costringono e costringeranno ancor di più nei prossimi anni ( **si vedano anche i limiti contenuti nella legge 135/2012**) a rispettare alcuni criteri che già in passato sono stati adottati al fine del contenimento delle spese di personale:

- aumentare il numero complessivo del personale universitario, nei limiti delle risorse a tal'uopo autorizzate con appositi Decreti ministeriali come previsto dalla normativa prima citata; a tale proposito un gruppo di lavoro, composto dal coordinatore Ufficio Selezione e sviluppo risorse Umane - Delegato del Rettore - e la Direzione Generale d'Ateneo, in adempimento anche agli obiettivi del prossimo piano triennale strategico ha provveduto a definire un Algoritmo frutto dell'integrazione di indicatori relativi alla didattica e alla ricerca, con pesi specifici, nell'attribuzione dei punti organico ai Dipartimenti con il duplice obiettivo della Distribuzione punti organico con premialità e il mantenimento del rispetto dei vincoli di legge nell'assegnazione di punti organico
- Non aumentare il numero complessivo del personale universitario anche con rapporto di lavoro flessibile, se non in presenza di nuovi servizi e nuove risorse (attivabili pertanto esclusivamente in presenza di co-

finanziamento ministeriale e finanziamenti da enti sovventori- si veda ad es. il reclutamento dei ricercatori a tempo determinato ex art. 24 lettera a), ovvero il rinnovo dei professori straordinari ex art1 comma 14 legge 230/2005 le cui spese di personale sono totalmente finanziate con convenzione ovvero mediante specifici progetti di ricerca con spese di personale appositamente dedicate, in ottemperanza a quanto previsto dalla circolare ministeriale prot. n. 912 del 09/06/2011, le note **ministeriali prot. n. 8312 del 5.04.2013 - prot.n. 21381 del 17.10.2013**, è possibile, procedere ad avviare, le procedure selettive relative alle assunzioni di ricercatori a tempo determinato totalmente gravanti sui i fondi: Montalcini, PRIN, FIRB, "Futuro e ricerca" ed ERC-VII PQ), privilegiando l'attivazione di ruoli a tempo determinato, sia per far fronte ai futuri pensionamenti sia per contenere la spesa stipendiale, nei limiti della normativa attualmente vigente;

- Contenere il ricorso a personale esterno ovvero ad incarichi aggiuntivi ai fini del conferimento degli incarichi di insegnamento nei corsi di studio ex art 23 legge 240/2010.
- Cercare di ottimizzare ed eventualmente riorganizzare l'attività del personale non docente implementando l'uso dei sistemi informatici e semplificando le procedure amministrative.
- Tener distinte (tendenzialmente) le cessazioni del personale docente e non docente, dando vita ad autonomi budget finalizzati ad un utilizzo razionale ed efficace delle risorse disponibili e al contenimento della spesa stipendiale.
- Occorre in ultimo ricordare che nonostante la sopravvenuta disponibilità di graduatorie concorsuali cui attingere per il reclutamento di personale a tempo determinato/indeterminato rilevante è stato il ricorso ai servizi dell'agenzia di somministrazione, con conseguente aumento della spesa per servizi.

MODENA 16.04.2020

RISORSE UMANE

IL COORDINATORE DIREZIONE

F.to Dott. Rocco LAROCCA

## FFO 2018 E 2019 A CONFRONTO – quota base+premiale+perequativo

| FFO   | 2018         | 2019         | DIFFERENZA  | %     |
|---|--------------|--------------|-------------|-------|
| QUOTA BASE  | € 62.406.733 | € 62.953.544 | € 546.911   | 0,87% |
| PRIMA QUOTA PREMIALE                                      | € 24.588.195 | € 26.725.201 | € 2.137.006 | 8.69% |
| PEREQUATIVO ASSESTATO                                     | € 736.433    | € 780.599    | € 44.166    | 5,99% |
| RECUPERI E ATTRIBUZIONI IN FASE DI CONSOLIDAMENTO         | € 321.003    | € 14.724     | -€ 306.269  |       |
| TOTALE FFO CONSOLIDABILE                                  | € 88.052.364 | € 90.474.068 | € 2.421.704 | 2,75% |
| RECUPERI UNA TANTUM                                       |              | -€ 598.388   | -€ 598.388  |       |
| TOTALE FFO CONSOLIDABILE AL NETTO DEI RECUPERI UNA TANTUM | € 88.052.364 | € 89.875.680 | € 1.823.316 | 2.07% |



## FFO 2018 E 2019 A CONFRONTO - altre voci

|  | 2018         | 2019          | DIFFERENZA  |
|--|--------------|---------------|-------------|
| <b>TOTALE FFO CONSOLIDABILE AL NETTO DEI RECUPERI UNA TANTUM</b> | € 88.052.364 | € 89.875.680  | € 1.823.316 |
| <b>TOTALE PIANI STRAORDINARI DOC E RIC</b>                       | € 3.084.300  | € 4.628.307   | € 1.544.007 |
| <b>PIANO TRIENNALE</b>   | € 650.552    |               | - € 650.552 |
| <b>RIMBORSO TASSE</b>  | € 984.314    | € 883.713     | - € 100.601 |
| <b>QUOTA 2018 dipartimenti eccellenza 2018-2022</b>              | €3.866.725   | € 3.866.725   | € 0         |
| <b>Compensazione blocco scatti stipendiali</b>                   | € 805.800    | € 644.640     | - €161.160  |
| <b>Dottorato e post laurea</b>                                   | € 2.355.604  | € 2.601.639   | € 246.035   |
| <b>Fondo giovani senza POT e PLS</b>                             | € 954.434    | € 1.089.680   | € 135.246   |
| <b>Tirocini curriculari</b>                                      | € 0          | € 151.238     | € 151.238   |
| <b>TOTALE</b>  | €100.754.093 | € 103.741.622 | € 2.987.529 |

FFO 2019 – QUOTA PREMIALE

|                            | VALORIZZAZIONE AUTONOMI A RESPONSABILI | RICERCA RECLUTAM. B | RICERCA VQR A | TOTALE RICERCA | CORREZIONI E QUOTA PREM. PER ACCORDI DI PROGRAMMI A | TOTALE QUOTA PREMIALE |
|----------------------------|--|---------------------|---------------|----------------|---|-----------------------|
|                            | 20%                                    | 20%                 | 60%           |                |   |                       |
| <b>2018</b>                | 4.771.739 €                            | 4.126.677 €         | 15.736.131 €  | 19.862.808 €   | -46.359 €   | 24.588.188 €          |
| <b>2019</b>                | 5.819.335 €                            | 4.373.214 €         | 16.582.601 €  | 20.955.818 €   | -49.949 €   | 26.725.201 €          |
| <b>DIFFERENZA (VALORE)</b> | 1.047.596 €                            | 246.537 €           | 846.470 €     | 1.093.010 €    | -3.590 €  | 2.137.013 €           |
| <b>DIFFERENZA (%)</b>      | 21,95%                                 | 5,97%               | 5,38%         | 5,50%          | 7,74%   | 8,69%                 |

# Andamento della quota premiale sul totale nazionale

|      | DOMANDA e<br>RISULTATI DIDATTICA<br>(fino a 2016)         | RICERCA | TOTALE QUOTA<br>PREMIALE |
|------|---|---------|--------------------------|
| 2009 | 1,45%   | 1,33%   | 1,37%                    |
| 2010 | 1,45%   | 1,48%   | 1,47%                    |
| 2011 | 1,43%   | 1,59%   | 1,53%                    |
| 2012 | 1,35%   | 1,58%   | 1,50%                    |
| 2013 | 1,40%   | 1,65%   | 1,56%                    |
| 2014 | 1,78%   | 1,62%   | 1,64%                    |
| 2015 | 1,72%   | 1,62%   | 1,63%                    |
| 2016 | 1,73%   | 1,43%   | 1,48%                    |
|      |   |         |                          |
|      | VALORIZZAZIONE<br>AUTONOMIA<br>RESPONSABILE (dal<br>2017) | RICERCA | TOTALE QUOTA<br>PREMIALE |
| 2017 | 1,13%   | 1,51%   | 1,43%                    |
| 2018 | 1,43%   | 1,48%   | 1,45%                    |
| 2019 | 1,65%   | 1,48%   | 1,50%                    |

# Gli iscritti

|      | SEDE DI MODENA (+ MANTOVA) |         |       |        | SEDE DI REGGIO EMILIA |         |       |        | TOTALE    |         |       |        |
|------|----------------------------|---------|-------|--------|-----------------------|---------|-------|--------|-----------|---------|-------|--------|
|      | Matricole                  | ANNI SS | F.C.  | Totale | Matricole             | ANNI SS | F.C.  | Totale | Matricole | ANNI SS | F.C.  | Totale |
| 2019 | 5.217                      | 7.992   | 2.794 | 15.905 | 3.578                 | 4.685   | 1.427 | 9.690  | 8.795     | 12.677  | 4.221 | 25.693 |
| 2018 | 5.328                      | 7.428   | 2.908 | 15.664 | 3.269                 | 4.199   | 1.389 | 8.857  | 8.597     | 11.627  | 4.297 | 24.521 |
| 2017 | 4.750                      | 7.105   | 2.803 | 14.676 | 3.013                 | 3.781   | 1.334 | 8.101  | 7.763     | 10.886  | 4.137 | 22.777 |
| 2016 | 4.506                      | 6.753   | 2.815 | 14.074 | 2.746                 | 3.312   | 1.330 | 7.388  | 7.252     | 10.065  | 4.145 | 21.462 |
| 2015 | 4.150                      | 6.631   | 2.855 | 13.636 | 2.204                 | 3.122   | 1.330 | 6.656  | 6.354     | 9.753   | 4.185 | 20.292 |
| 2014 | 4.316                      | 7.079   | 2.895 | 14.290 | 1.868                 | 2.265   | 1.126 | 5.257  | 6.184     | 9.344   | 4.021 | 19.549 |
| 2013 | 3.943                      | 6.300   | 2.750 | 12.993 | 1.918                 | 2.448   | 1.195 | 5.561  | 5.861     | 8.748   | 3.945 | 18.554 |

|   | 2019              | 2018              |
|---|-------------------|-------------------|
| <b>TOTALE Proventi per la didattica</b> | <b>32.285.876</b> | <b>30.738.528</b> |

# Assegnazioni Fondazione CRMO

## TOTALE FINANZIAMENTO € 3.306.165

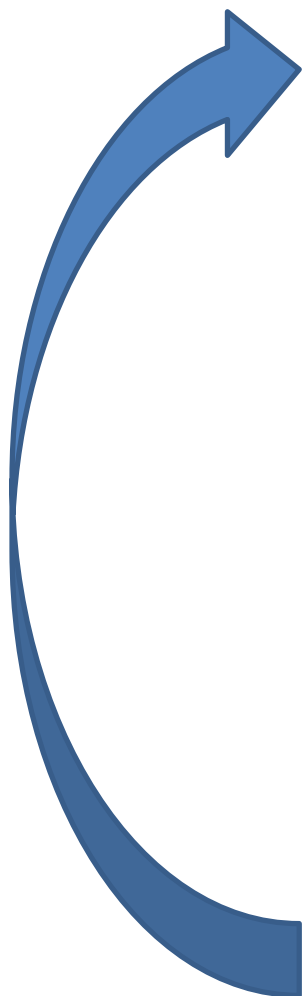
|   |           |
|---|-----------|
| CONVENZIONE PER IL FIN.TO DI POSTI DI RICERCATORE   | € 949.144 |
| FINANZIAMENTO BORSE DI DOTTORATO DI RICERCA ANNO 2019 XXXII-XXXIII-XXXIV CICLO PER A.A. 2018/2019   | € 753.840 |
| FONDO DI ATENEIO PER LA RICERCA 2019 PER FINANZIAMENTO PROGETTI DI RICERCA INTERDISCIPLINARI  | € 479.974 |
| PROGETTO FINANZIATO DA FCRMO "REALIZZAZIONE DEL PROGETTO LABORATORIO MALATTIE RARE " RESP. PROF. A. PIETRANGELO DIP. SCIENZE MEDICHE CHIR. MATERNO INF. ADULTO  | € 400.000 |
| PROGETTO FINANZIATO DA FCRMO "EFFETTI NEUROPROTETTIVI DELL'ACIDO DOCOSAESAENOICO, OMEGA 3, IN MODELLI DI PARKINSON " RESP. DOTT. G. VITALE DIP. SCIENZE DELLA VITA                                      | € 150.000 |
| CONVENZIONE PER IL FIN.TO DI N. 3 POSTI TECNOLOGI A TD  | € 130.000 |
| PROGETTO FINANZIATO DA FCRMO "DIAGNOSTICA AVANZATA IN ONCOLOGIA ED EMATOLOGIA " RESP. PROF. S. SACCHI DIP. SCIENZE MEDICHE CHIR. MATERNO INF. ADULTO  | € 99.000  |
| PROGETTO FINANZIATO DA FONDAZIONE C.R. DI MODENA PER "AUTOMOTIVE LEARNING BY DOING" RESP. PROF. M. GIACOPINI DIF  | € 65.000  |
| PROGETTO FINANZIATO DA FONDAZIONE C.R. DI MODENA PER "TACC: TRAINING FOR AUTOMOTIVE COMPANIES CREATION" DIF   | € 50.000  |
| PROGETTO FINANZIATO DA FCRMO BANDO MIGRANTI 2018 "OSSERVATORIO SULL'ACCOGLIENZA DEI MIGRANTI NEL TERRITORIO MODENESE" RESP. PROF. G. ZANETTI DIP. GIURISPRUDENZA  | € 49.700  |
| PROGETTO FINANZIATO DA FONDAZIONE C.R. DI MODENA PER PROGETTO "XXXIII CONGRESSO NAZIONALE DELLA SOCIETA' ITALIANA DI CRIMINOLOGIA" RESP. PROF.SSA G.L. DE FAZIO DIP. GIURISPR.                          | € 40.000  |
| ULTERIORE FINANZIAMENTO PER PROGETTO FONDAZIONE C.R. DI MODENA PER "AUTOMOTIVE LEARNING BY DOING" RESP. PROF. M. GIACOPINI DIF  | € 34.000  |
| PROGETTO FINANZIATO DA FCRMO "ICARO" DIP. ECONOMIA M. BIAGI   | € 30.000  |
| PROGETTO FINANZIATO DA FONDAZIONE C.R. DI MODENA PER PROGETTO "MEET THE SCIENTIST - CAMPAGNA PER LA PROMOZIONE DELLA CULTURA SCIENTIFICA RIVOLTA AD ADULTI E RAGAZZI" RESP. PROF. M. PINTI DIP. SC.VITA | € 24.000  |
| PROGETTO FONDAZIONE C.R. DI MODENA PER "ASSEGNO DI RICERCA-CENTRO INTERDIPARTIMENTALE SULLE DIGITAL HUMANITIES DHMORE"" RESP. PROF.SSA E. FUMAGALLI CENTRO DHMORE                                       | € 23.787  |
| FINANZIAMENTO PER PROGETTO FONDAZIONE C.R. DI MODENA PER "MASTER DI SECONDO LIVELLO IN IMPRESA E TECNOLOGIA INFORMATICA" RESP. PROF. T. MANFREDINI DIF .  | € 15.000  |
| PROGETTO FINANZIATO DA FONDAZIONE C.R. DI MODENA "CANTIERI DI STORIA 2019. LA STORIA, IL TERRITORIO E LE SFIDE CONOSCITIVE NELL'ERA DIGITALE" RESP. PROF. A. BOTTI DIP. STUDI LING.                     | € 10.720  |
| PROGETTO FINANZIATO DA FONDAZIONE C.R. DI MODENA PER PROGETTO "CONGRESSO INTERNAZIONALE SUI CORALLI E SCOGLIERE CORALLINE" RESP. PROF.SSA E. BOSELLINI DIP. SCIENZE CHIMICHE E GEOLOGICHE               | € 2.000   |

# Fatturato UNIMORE

|             |                  |   |  |
|-------------|------------------|---|--|
| <b>2010</b> | <b>9.827.790</b> | <b>Fatturato medio degli ultimi 10 anni</b><br><b>8.802.868</b> |  |
| <b>2011</b> | 9.568.717        |   |  |
| <b>2012</b> | 10.893.912       |   |  |
| <b>2013</b> | 6.957.937        |   |  |
| <b>2014</b> | 8.225.886        |   |  |
| <b>2015</b> | 8.347.727        |   |  |
| <b>2016</b> | 8.629.438        |   |  |
| <b>2017</b> | 9.007.695        |   |  |
| <b>2018</b> | 8.943.094        |   | <b>Fatturato medio degli ultimi 5 anni</b><br><b>8.510.888</b> |
| <b>2019</b> | 7.626.486        |   |  |

# Costi per il personale

| SPESA DEL PERSONALE A TEMPO INDETERMINATO (FONTE PROPER) |                                      |
|--|--------------------------------------|
| 2005   | 73.798.443 - definitivo fonte PROPER |
| 2006 ↑   | 80.917.701 - definitivo fonte PROPER |
| 2007 ↑   | 85.481.714 - definitivo fonte PROPER |
| 2008 ↑   | 89.325.329 - definitivo fonte PROPER |
| 2009 ↑   | 94.145.645 - definitivo fonte PROPER |
| 2010 ↑   | 94.801.266 - definitivo fonte PROPER |
| 2011 ↓   | 89.762.733 - definitivo fonte PROPER |
| 2012 ↓   | 86.488.772 - definitivo fonte PROPER |
| 2013 ↓   | 84.302.466 - definitivo fonte PROPER |
| 2014 ↓   | 82.592.481 - definitivo fonte PROPER |
| 2015 ↓   | 81.433.141 - definitivo fonte PROPER |
| 2016 ↑   | 81.826.414 - definitivo fonte PROPER |
| 2017 ↑   | 82.167.690 - definitivo fonte PROPER |
| 2018 ↑   | 83.834.618 - definitivo fonte PROPER |
| 2019 ↑   | 86.337.818 – definitivo fonte PROPER |



## INDICATORI PER L'ASSEGNAZIONE DEI PUNTI ORGANICO

| Indicatore di personale                                   | 2019               | 2018               |
|---|--------------------|--------------------|
| Spese per il personale a carico Ateneo (A)                | 88.353.767         | 86.046.703         |
| FFO (B)provvisorio  | 98.155.052         | 95.631.511         |
| Programmazione Triennale (C)                              | 0                  | 650.552            |
| Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D) | 35.440.223         | 32.377.070         |
| <b>TOTALE (E) =(B+C+D)</b>                                | <b>133.595.275</b> | <b>128.659.133</b> |
| <b>Rapporto (A/E) = &lt; 80%</b>                          | <b>66,13%</b>      | <b>66,88%</b>      |

INDICATORE DI  
SPESA DI  
PERSONALE

| Indicatore sostenibilità economico finanziaria            | 2019               | 2018               |
|---|--------------------|--------------------|
| FFO (A)provvisorio  | 98.155.052         | 95.631.511         |
| Programmazione Triennale (B)                              | 0                  | 650.552            |
| Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (C) | 35.440.223         | 32.377.070         |
| Fitti Passivi (D)   | 2.107.133          | 2.063.441          |
| <b>TOTALE (E) = (A+B+C-D)</b>                             | <b>131.488.142</b> | <b>126.595.692</b> |
| Spese di personale a carico Ateneo (F)                    | 88.353.767         | 86.046.703         |
| Ammortamento mutui (G=capitale + interessi)               | 0                  | 0                  |
| <b>TOTALE (H) = (F+G)</b>                                 | <b>88.353.767</b>  | <b>86.046.703</b>  |
| <b>Rapporto (82%E/H) = &gt; 1</b>                         | <b>1,22</b>        | <b>1,21</b>        |

INDICATORE DI  
SOSTENIBILITA'  
ECONOMICO  
FINANZIARIA

| Indicatore di indebitamento                               | 2019              | 2018              |
|---|-------------------|-------------------|
| Ammortamento mutui (capitale + interessi)                 | 0                 | 0                 |
| <b>TOTALE (A)</b>   | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| FFO (B)provvisorio  | 98.155.052        | 95.631.511        |
| Programmazione Triennale (C)                              | 0                 | 650.552           |
| Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D) | 35.440.223        | 32.377.070        |
| Spese di personale a carico Ateneo (E)                    | 88.353.767        | 86.046.703        |
| Fitti passivi a carico Ateneo (F)                         | 2.107.133         | 2.063.441         |
| <b>TOTALE (G) = (B+C+D-E-F)</b>                           | <b>43.134.375</b> | <b>40.548.989</b> |
| <b>Rapporto (A/G) = &lt; 15%</b>                          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |

INDICATORE DI  
SPESA DI  
INDEBITAMENTO



# Andamento dei P.O. negli ultimi anni

| ANNO              | SPESE DI PERSONALE / ENTRATE TOTALI | INDICATORE DI INDEBITAMENTO | ISEF | CESSAZIONI IN TERMINI DI P.O. | P.O. BASE (.50% cessazioni) | P.O. AGGIUNTIVI | RIEQUILIBRIO | P.O. assegnati TOTALI |
|-------------------|-------------------------------------|-----------------------------|------|-------------------------------|-----------------------------|-----------------|--------------|-----------------------|
| 2012 su dati 2011 | 72,80%                              | 0%                          | -    | 29,05                         | 5,81                        | 2,91            | 0            | 8,72                  |
| 2013 su dati 2012 | 78,89%                              | 0%                          | 1,03 | 14,80                         | 2,96                        | 2,96            | - 3,89       | 2,03                  |
| 2014 su dati 2013 | 71,31%                              | 0%                          | 1,14 | 25,70                         | 5,14                        | 9,06            | 0            | 14,20                 |
| 2015 su dati 2014 | 70,81%                              | 0%                          | 1,15 | 16,65                         | 5,00                        | 5,01            | 0,02         | 10,01                 |
| 2016 su dati 2015 | 67,94%                              | 0%                          | 1,19 | 20,45                         | 6,14                        | 9,94            | 0,61         | 16,68                 |
| 2017 su dati 2016 | 68,18%                              | 0%                          | 1,18 | 21,35                         | 10,68                       | 8,17            | 0,74         | 19,59                 |
| 2018 su dati 2017 | 67,84%                              | 0%                          | 1,19 | 30,10                         | 15,05                       | 14,02           | -            | 29,07                 |
| 2019 su dati 2018 | 66,88%                              | 0%                          | 1,21 | 33,10                         | 16,55                       | 16,61           | -            | 33,16                 |

## Costi per attività di sostegno agli studenti

| <b>INTERVENTI</b>   | <b>2019</b>       | <b>2018</b>      | <b>2017</b>      | <b>2016</b>      | <b>2015</b>      | <b>2014</b>      | <b>2013</b>      |
|---|-------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>Eccellenza</b> → borse di dottorato  | 4.916.111         | 4.096.453        | 4.016.794        | 3.937.176        | 4.003.574        | 4.262.215        | 3.906.408        |
| <b>Merito</b> → borse e premi di studio   | 1.227.730         | 998.964          | 952.150          | 1.111.490        | 922.094          | 716.002          | 530.563          |
| <b>Mobilità</b> → <i>erasmus</i> e scambi culturali internazionali studenti             | 2.814.279         | 1.918.445        | 1.646.114        | 1.572.053        | 930.778          | 769.206          | 800.002          |
| <b>Sostegno</b> → tutorato didattico, collaborazioni studenti part time, rimborsi tasse | 1.459.721         | 1.343.805        | 911.698          | 797.224          | 802.528          | 1.037.619        | 852.402          |
| <b>Altri servizi</b> → per gli studenti e attività culturali                            | 887.533           | 903.090          | 661.562          | 344.639          | 462.372          | 493.400          | 360.608          |
| <b>TOTALE</b>   | <b>11.305.374</b> | <b>9.260.757</b> | <b>8.188.318</b> | <b>7.762.582</b> | <b>7.121.346</b> | <b>7.278.442</b> | <b>6.449.983</b> |

## SPESE PER MANUTENZIONI PULIZIE UTENZE E FITTI

|   | 2019                | 2018                | 2017                | 2016                |
|---|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| <b>manutenzione ordinaria e riparazione immobili</b>              | € 2.223.685         | € 2.593.168         | € 3.389.091         | € 3.501.967         |
| <b>Fitti passivi e spese condominiali</b>                         | € 2.620.060         | € 2.487.505         | € 2.521.621         | € 2.666.710         |
| <b>pulizie locali</b>   | € 2.202.270         | € 2.165.803         | € 2.156.468         | € 2.054.632         |
| <b>pulizie locali – rimborsi a policlinico</b>                    | € 90.038            | € 90.038            | € 84.114            | € 80.378            |
| <b>utenze e canoni energia elettrica</b>                          | € 3.666.354         | € 3.154.192         | € 2.872.743         | € 3.131.084         |
| <b>utenze e canoni energia elettrica - rimborsi a policlinico</b> | € 183.957           | € 183.957           | € 107.421           | € 102.651           |
| <b>utenze e canoni gas</b>  | € 1.109.882         | € 1.144.454         | € 1.152.157         | € 1.084.857         |
| <b>utenze e canoni gas – rimborsi a policlinico</b>               | € 470.113           | € 470.113           | € 493.987           | € 472.049           |
| <b>utenze e canoni acqua</b>                                      | € 189.573           | € 194.590           | € 186.522           | € 167.088           |
| <b>utenze e canoni acqua – rimborsi a policlinico</b>             | € 27.253            | € 27.253            | € 84.114            | € 80.378            |
| <b>TOTALE</b>   | <b>€ 12.783.185</b> | <b>€ 12.511.073</b> | <b>€ 13.048.238</b> | <b>€ 13.341.794</b> |

## Dipartimenti e centri - disponibilità da esercizi precedenti finalizzate

|   | al 31.12.2016 | al 31.12.2107 | Al 31.12.2018 | Al 31.12.2019 |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>progetti finalizzati a ricerca scientifica</b>   | € 25.021.204  | € 21.110.228  | € 30.833.369  | € 31.118.427  |
| <b>progetti finalizzati ad attività commerciale</b> | € 10.449.825  | € 10.688.508  | € 10.348.990  | € 11.072.124  |
| <b>progetti finalizzati ad attività didattica</b>   | € 6.389.760   | € 6.654.711   | € 5.609.395   | € 6.788.313   |
| <b>progetti per sistema bibliotecario</b>           | € 393.875     | € 222.994     | € 131.848     | € 94.158      |

Il risultato dell'esercizio non finalizzato 2019  
è pari a euro **4.715.686**

Da destinare:

- per euro 1.500.000 a Patrimonio netto vincolato a riduzione dell'anticipazione finanziaria iscritta tra i fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali;
- Per euro 3.215.686 da sottoporre a delibera del Consiglio di Amministrazione.

# ***UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA***

## **Relazione sulle partecipazioni dell'Ateneo al 31 dicembre 2019**

A seguito dell'esame degli statuti degli enti per i quali l'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia avvenuto nel corso del 2017 eroga quote o contributi a vario titolo, l'Ateneo ha mantenuto anche per il 2019 (come previsto dall'art.1, comma 1, lett. a) e lett. c) del decreto interministeriale n. 248/2016) nella situazione patrimoniale soltanto le società di capitali (spin-off, srl, società consortili a r.l., come elencate nel documento allegato alla presente).

La modalità di partecipazione dell'Università alle differenti tipologie di enti e società può consistere sia in una mera adesione, sia in una partecipazione in senso stretto. Nel primo caso, lo statuto dell'ente non prevede il recupero della quota versata dall'Ateneo in caso di recesso o scioglimento; nel secondo caso, il conferimento da parte dell'Università di quote in società per le quali è previsto il recupero, rappresenta una vera e propria partecipazione patrimoniale.

Il caso dei consorzi e delle fondazioni rientra nella prima tipologia; per quanto riguarda i consorzi, si specifica infatti che non si tratta di "società consortili" ma di consorzi interuniversitari che hanno scopi diversi da quelli delle società di capitali.

Relativamente alle società partecipate in oggetto, si è proceduto ad analizzare i dati inseriti in allegato: denominazione ente, tipologia, oggetto sociale, personalità giuridica, partecipazione patrimoniale dell'Università, percentuale di capitale posseduta, eventuale contributo annuo da parte dell'Università, patrimonio netto al 31 dicembre 2019, utile/perdita di esercizio al 31 dicembre 2019.

Si riporta di seguito il numero degli enti per i quali l'Ateneo partecipa negli organi amministrativi e di governo (pubblicato nella sezione "Amministrazione Trasparente"):

|                     |           |
|---------------------|-----------|
| Associazioni        | 13        |
| Consorzi            | 19        |
| Fondazioni          | 10        |
| Società di capitali | 14        |
| <b>Totale</b>       | <b>56</b> |

Sono stati presi in considerazione esclusivamente gli enti, tra quelli indicati nella tabella sopra rappresentata, nei quali la partecipazione dell'Ateneo consiste in un'effettiva partecipazione patrimoniale (tali enti sono elencati nella tabella allegata alla presente).

Si evidenzia che, ad oggi, tutte le società di capitali partecipate dall'Ateneo hanno adottato la contabilità economico-patrimoniale.

Di seguito si analizzano le singole tipologie di enti (associazioni, consorzi, fondazioni, società di capitali), procedendo poi ad evidenziare le eventuali situazioni particolari all'interno di ciascuna di esse.

### **Associazioni**

Le associazioni sono una particolare forma giuridica di aggregazione di persone vincolate a scopi e finalità non economici, ma finalità culturali, sociali e di rappresentanza. Le associazioni di cui si

tratta si configurano come enti di rappresentanza del sistema universitario ed aggregazioni attive nell'ambito dei servizi di didattica e ricerca.

Gli eventuali contributi annuali versati in conto esercizio e assegnati a tali enti rappresentano il corrispettivo dei servizi offerti dagli enti medesimi.

## **Consorzi**

I consorzi di cui si tratta sono enti che operano nel campo della ricerca o dei servizi di supporto alle attività universitarie. L'adesione a un consorzio comporta la sottoscrizione di una quota del fondo consortile.

Per quanto riguarda, in particolare, i consorzi interuniversitari e gli enti di ricerca, si segnala che il funzionamento ordinario è garantito, oltre che dai proventi dell'attività di ricerca, da specifiche dotazioni annuali di funzionamento assicurate dal MIUR.

## **Fondazioni**

Le fondazioni sono caratterizzate dalla presenza di un insieme di beni patrimoniali e sono vincolate a precise finalità non economiche.

La Fondazione universitaria "Marco Biagi" è l'unica fondazione di cui si tratta in tale documento, in quanto è l'unica consolidata come da d.lgs. 27 gennaio 2012, n. 18.

L'Ateneo, infatti, dal 2016 procede a consolidare i propri dati di bilancio con quelli della fondazione.

L'Università ha contribuito al fondo di dotazione iniziale per un ammontare di euro 49.500; nell'esercizio 2019 (come nel 2018) si è provveduto all'iscrizione del debito di euro 100.000, a titolo di rimborso spese; tale contributo viene annualmente versato in quanto la sede della fondazione viene utilizzata dal dipartimento di economia "Marco Biagi".

Dall'esame del bilancio della fondazione è emerso come la gestione economica del 2019 si è chiusa con un utile pari ad euro 1.333.

Dall'analisi della gestione patrimoniale si evidenzia che al 31/12/2019, il patrimonio netto della Fondazione è pari ad euro 5.212.345 e pertanto superiore ai conferimenti iniziali sopra indicati.

## **Società di capitali e spin-off**

### *Spin-off*

Nell'ambito di questa categoria sono state analizzate le seguenti spin-off universitarie:

- 1) Holostem s.r.l.;
- 2) Geis s.r.l.;
- 3) A.r.c.s. s.r.l.;
- 4) VST s.r.l.;
- 5) PACKTIN s.r.l.;
- 6) IDEATIVA s.r.l.;
- 7) Smartfluidpower s.r.l.;
- 8) MAT3D s.r.l.;
- 9) A.L.E.A s.r.l.;
- 10) K-LOOPS s.r.l..

Le ultime due spin-off sono state costituite nel corso dell'esercizio 2019.

In ottemperanza a quanto indicato dalla Legge n. 190 del 23/12/2014 (c.d. "Legge di stabilità per il 2015"), l'Ateneo ha avviato nel corso degli anni un processo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie, al fine di assicurare il coordinamento della finanza pubblica, per il

contenimento della spesa, il buon andamento dell'azione amministrativa e la tutela della concorrenza e del mercato. Nell'ambito dei provvedimenti finalizzati a perseguire quanto prescritto dalla legge citata, nell'esercizio 2019 l'Ateneo ha proceduto a recedere dalla partecipazione nello spin-off: R&D CFD s.r.l.

### *Società di capitali*

Sempre nell'ambito dei provvedimenti finalizzati a perseguire quanto prescritto dalla legge citata, già nell'esercizio 2018 il Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo aveva deliberato il recesso relativamente alla società "Reggio Emilia Innovazione Soc. Cons. A.R.L."; tuttavia la società permane nel patrimonio dell'Ateneo in quanto la procedura per la liquidazione al 31/12/2019 non è terminata.

### **Situazioni rilevanti**

A causa della difficile situazione contingente di emergenza COVID-19, alcune società si sono avvalse della possibilità sancita dall'art.106 del DL n° 18 del 17/03/2020 che, in deroga alle disposizioni del codice civile, consente di convocare le assemblee dei soci fino a 180 giorni dalla chiusura dell'esercizio e di conseguenza posticipare l'approvazione del bilancio.

Tuttavia i bilanci di esercizio pervenuti non presentano al 31/12/2019 significativi scostamenti negativi sia a livello di andamento economico, sia a livello di consistenza patrimoniale. Si tratta di partecipazioni a società che promuovono servizi collegati alle attività universitarie e sono partecipate da enti locali, enti pubblici e associazioni di categoria. Pur tuttavia, il Collegio manifesta la necessità di procedere nel percorso di razionalizzazione avviato, riducendo il numero delle partecipazioni.

Resta comunque importante evidenziare i dati al 31 dicembre 2018 della società Holostem Terapie Avanzate s.r.l., l'unica che presentava una perdita rilevante, pari a euro 5.636.027.

Il consiglio di amministrazione della società aveva deliberato la copertura della perdita mediante parziale utilizzo della riserva denominata "Versamenti a copertura perdite", iscritta nella contabilità sociale in euro 7.592.866.

Si fa presente che Holostem s.r.l. appartiene al Gruppo CHIESI, ed è una società controllata da Valline s.r.l., che ogni anno effettua versamenti a copertura delle perdite e provvede a redigere il bilancio consolidato.

Le predette operazioni di copertura mantengono indenne l'Ateneo dalle operazioni di ripianamento delle perdite della società.

Roma/Modena, 19 giugno 2020

### **IL COLLEGIO DEI REVISORI**

Dott. Ermanno Granelli (Presidente)\_\_\_\_\_

Dott. Giuseppe Parise (Componente)\_\_\_\_\_

Dott. Graziano Poppi (Componente)\_\_\_\_\_



| N. | Ente/Società/Fondazione/Consorzio/Associazione | Tipologie                                    | Oggetto sociale  | Codice ATECO | Personalità giuridica | Partecipazione patrimoniale dell'Università al 31/12/2019 (€) | % capitale posseduta al 31/12/2019 | Eventuale contributo annuo da parte dell'Università (€) | Patrimonio netto al 31/12/2019 | Avanzo/Disavanzo di amministrazione o Utile/Perdita di esercizio al 31/12/2019 | Valore di Avanzo/Disavanzo di amministrazione o Utile/Perdita di esercizio al 31/12/2019 | NOTE (spazio bianco=dati al 31/12/2019)  |
|----|--|--|--|--------------|-----------------------|---|------------------------------------|---|--------------------------------|--|--|--|
| N. | Indicare la denominazione                      |  | Da Statuto   |              | Indicare SI/NO        | Euro  | %                                  | Euro  | Euro                           | Es.: Utile, Perdita  | Euro   |  |
| 1  | HOLOSTEM TERAPIE AVANZATE SRL                  | società a responsabilità limitata            | ATTIVITA' DI RICERCA, DI SVILUPPO, DI PRODUZIONE E DI COMMERCIALIZZAZIONE DI SPECIALITA' MEDICINALI, BIOTECNOLOGIE E DI TERAPIA AVANZATE, DI DIAGNOSTICA E DI PRESIDI MEDICO-CHIRURGICI PER USO UMANO E VETERINARIO; ATTIVITA' DI RICERCA, DI SVILUPPO, DI PRODUZIONE E DI COMMERCIALIZZAZIONE DELLE MATERIE PRIME PER I PRODOTTI DI CUI AL PRECEDENTE PUNTO (a); LA PRESTAZIONE DI SERVIZI DI RICERCA E PRODUZIONE PER CONTO TERZI NEGLI AMBITI DI CUI AL PRECEDENTE PUNTO (a). | 72110        | SI                    | € 70.000,00   | 10%                                | -   | € 2.656.837,00                 | PERDITA  | € 5.636.027,00   | Dati di bilancio al 31/12/2018. Comunicazione inviata con mail del 12/05/2020: bilancio al 31/12/2019 non ancora approvato; approvazione del bilancio prevista per fine giugno.                                    |
| 2  | AR-TER S.CON.S. P.A.                           | Società consortile per azioni                | Promozione e coordinamento di azioni per lo sviluppo del sistema produttivo regiovale verso la ricerca industriale e strategica, azioni per il trasferimento di conoscenze e competenze tecnologiche e azioni per lo sviluppo in rete di strutture dedicate alla ricerca di interesse industriale promosse in collaborazione con Università, Enti di ricerca e imprese operanti in Emilia-Romagna, ai sensi della Legge Regionale n. 7/2002                                      | M.72.19.09   | SI                    | € 37.374,00   | 5,051%                             | -   | € 904.196,00                   | UTILE  | € 83.289,00  | Dati di bilancio al 31/12/2018. Comunicazione inviata con mail del 12/05/2020: bilancio al 31/12/2019 non ancora approvato; approvazione del bilancio prevista entro 180 gg dalla chiusura dell'esercizio sociale. |
| 3  | REGGIO EMILIA INNOVAZIONE SOC. CONS. A.R.L.    | società consortile a responsabilità limitata | PROMUOVERE LA RICERCA SCIENTIFICA E L'INNOVAZIONE TECNOLOGICA E DI CONTRIBUIRE ALLA DIFFUSIONE DELLE CONOSCENZE, DELLE COMPETENZE PROFESSIONALI E DEI SERVIZI A IMPRESE, SOCIETÀ ED ENTI, SIA PRIVATI CHE PUBBLICI   |              | SI                    | € 81.389,00   | 6,74%                              |   | € 1.266.271,00                 | PERDITA  | € 306.200,00   | Dati di bilancio al 31/12/2017. La società risulta in liquidazione. dal 13/07/2017.  |
| 4  | SOCIETA' MORE SERVICE S.R.L.                   | società di capitali                          | Offre supporto organizzativo a eventi quali convegni, seminari, conferenze principalmente in relazione alla gestione delle metodologie e delle tecnologie per la comunicazione e la multimedialità.  | 85.60.09     | SI                    | € 10.000,00   | 100%                               | -   | € 118.496,00                   | UTILE  | € 32.047,00  |  |
| 5  | LEPIDA   | società di capitali                          | Lepida si occupa di pianificazione, l'ideazione, la progettazione, lo sviluppo, l'integrazione, il dispiegamento, la configurazione, l'esercizio, la realizzazione delle infrastrutture di telecomunicazione e dei servizi telematici che sfruttano le infrastrutture di rete, per Soci e per Enti collegati alla Rete Lepida.   | 62.02.00     | SI                    | € 1.000,00  | 0,0015%                            | € 12.596,50   | € 73.235.604,00                | UTILE  | 88.539   |  |
| 6  | GEIS SRL                                       | spinoff                                      | Innova e rende semplice, la risoluzione di problematiche inerenti i rilevamenti metrici. Utilizza tecnologie e metodologie innovative della geomatica per servizi di progettazione e problem-solving nei settori di monitoraggio e collaudo di infrastrutture  | 71.12.2      | SI                    | € 1.000,00  | 10%                                |   | € 14.696,00                    | UTILE  | 340  | Dati di bilancio al 31/12/2018. Sollecito inviato il 26/05/2020.   |
| 7  | A.R.C.S - Advanced Research on Cotton and Silk | spinoff                                      | Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle altre scienze naturali e dell'ingegneria   |              | SI                    | € 500,00  | 5%                                 |   | € 10.264,00                    | PERDITA  | 5.125  | Dati di bilancio al 31/12/2018. Sollecito inviato il 05/06/2020  |
| 8  | VST  | spinoff                                      | ATTIVITA' DI RICERCA, SVILUPPO PRECOMPETITIVO E INDUSTRIALE, PRODUZIONE E COMMERCIALIZZAZIONE DI PRODOTTI O SERVIZI INNOVATIVI AD ALTO VALORE TECNOLOGICO  | 72.19.09     | SI                    | € 400,00  | 4%                                 |   | - 1.732,0                      | PERDITA  | - 17.964   |  |
| 9  | IDEATIVA                                       | spinoff                                      | Attività di ricerca, sviluppo e produzione, a fini scientifici e commerciali, di prodotti o servizi innovativi ad alto valore tecnologico nel campo delle apparecchiature da laboratorio per la ricerca di base e applicata per il settore biomedicale e nel campo di ingegnerizzazione di sistemi ad alta automazione   | 26.51.29     | SI                    | € 1.000,00  | 10%                                |   | € 66.414,00                    | UTILE  | 32.265   | Dati di bilancio al 31/12/2018. Comunicazione con mail del 26/05/2020: bilancio non ancora approvato; assemblea prevista per fine giugno.  |
| 10 | PACKTIN  | spinoff                                      | Recuperare dalle industrie agroalimentari i prodotti di scarto e utilizzarli come materie prime, estraendo fibre e composti attivi; utilizzare queste fibre e composti attivi per creare rivestimenti e pellicole biodegradabili e commestibili per i prodotti alimentari freschi.   | 10.89.09     | SI                    | € 700,00  | 7%                                 |   | € 36.031,00                    | UTILE  | 148  | Dati di bilancio al 31/12/2018. Comunicazione con mail del 05/06/2020: bilancio non ancora approvato; assemblea prevista per 24 o 25 giugno 2020.  |
| 11 | SMARTFLUID POWER                               | spinoff                                      | Attività di ricerca e di sviluppo di prodotti o servizi innovativi nel campo dei componenti e dei sistemi oleodinamici e pneumatici  | 74.90.93     | SI                    | € 1.000,00  | 10%                                | € -   | € 42.683,00                    | UTILE  | 19.411   |  |

| N. | Ente/Società/Fondazione/Consorzio/Associazione | Tipologie | Oggetto sociale  | Codice ATECO | Personalità giuridica | Partecipazione patrimoniale dell'Università al 31/12/2019 (€) | % capitale posseduta al 31/12/2019 | Eventuale contributo annuo da parte dell'Università (€) | Patrimonio netto al 31/12/2019 | Avanzo/Disavanzo di amministrazione o Utile/Perdita di esercizio al 31/12/2019 | Valore di Avanzo/Disavanzo di amministrazione o Utile/Perdita di esercizio al 31/12/2019 | NOTE (spazio bianco=dati al 31/12/2019)  |
|----|--|-----------|--|--------------|-----------------------|---|------------------------------------|---|--------------------------------|--|--|--|
| 12 | MAT3D  | spinoff   | Attività di ricerca e di sviluppo di prodotti o servizi innovativi nel campo dei materiali polimerici per tecnologie di stampa 3D.   | 46.75.02     | si                    | € 300,00  | 3%                                 |   | € 1.845,00                     | PERDITA  | 19.299   | Dati di bilancio al 31/12/2018. Comunicazione con mail del 26/05/2020: bilancio non ancora approvato; lo spin off si è avvalso del maggior termine di 6 mesi dalla chiusura dell'esercizio.  |
| 13 | ALEA   | spinoff   | Sviluppo di soluzioni innovative per apparecchiature medicali e presidi medico-chirurgici, strumenti per l'analisi della postura e della biomeccanica del movimento.   | 72.19.09     | SI                    | € 500,00  | 5%                                 |   | € 53.610,00                    | UTILE  | 43.609   |  |
| 14 | K-LOOPS  | spinoff   | Sviluppo e commercializzazione di un tool software di simulazione con cui concepire e validare processi robotizzati energeticamente efficienti e dalla superiore produttività, sfruttando tecniche di intelligenza artificiale ed IIoT | 62.01.00     | SI                    | € 500,00  | 5%                                 |   |                                |  |  | Spin off costituito nel 2019. Dati di bilancio al 31/12/2019 non disponibili: inviata dichiarazione sostitutiva in data 05/06/2020 in cui si comunica che Il primo bilancio d'esercizio della società K-LOOPS S.R.L. sarà approvato al termine del corrente esercizio. |

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA**  
**RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI**  
**AL BILANCIO D'ESERCIZIO**  
**31/12/2019**

**Al Consiglio di Amministrazione dell'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia**

Il Collegio ha svolto il controllo sul bilancio d'Ateneo dell'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia, chiuso al 31 dicembre 2019, e trasmesso al Collegio in data 17 giugno 2020.

Il bilancio d'Ateneo dell'esercizio predisposto dal Rettore è stato redatto seguendo lo schema e i principi individuati dal decreto del MIUR n. 19 del 14 gennaio 2014, e successive modificazioni (Decreto Interministeriale n. 394 del 8 giugno 2017 - principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università e alle nuove indicazioni fornite dal Manuale tecnico operativo emanato con decreto del MIUR n. 1841 del 26/07/2017).

Per quanto non espressamente previsto dalle citate norme, si è fatto riferimento alle disposizioni di cui agli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile, interpretate dai principi contabili nazionali emanati dalla Fondazione OIC – Organismo Italiano di Contabilità.

Il bilancio risulta costituito da:

- stato patrimoniale;
- conto economico;
- nota integrativa;
- riclassificati.

È corredato dalla relazione sulla gestione.

L'Ateneo si è avvalso della facoltà prevista dall'art. 106 del decreto-legge 17 marzo 2020, n. 18, convertito dalla legge 24 aprile 2020, n. 27 che, in deroga alle disposizioni del codice civile, consente di posticipare l'approvazione del bilancio fino a 180 giorni dalla chiusura dell'esercizio.

Il Collegio rammenta che la responsabilità della redazione del Bilancio consuntivo al 31 dicembre 2019, in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione, compete agli

amministratori dell'Università, mentre, è dello stesso la responsabilità di esprimere un giudizio professionale sul Bilancio, sulla base della revisione svolta.

Il Collegio ha prioritariamente svolto la revisione contabile, esaminando la documentazione prodotta, al fine di verificare l'attendibilità complessiva dei risultati esposti e la corretta applicazione dei criteri contabili utilizzati, sulla redazione del Bilancio.

Nel corso dell'esercizio 2019, il Collegio ha effettuato il controllo sulla gestione contabile-amministrativa ed ha vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione in materia, demandate al Collegio dei Revisori.

Sono state acquisite informazioni ed è stata svolta attività di vigilanza sui seguenti aspetti:

- attività istituzionale in merito all'andamento delle operazioni dell'Ateneo;
- generale andamento della gestione e sulla prevedibile evoluzione, nonché le operazioni di maggiore rilievo, per dimensioni o caratteristiche, effettuate dall'Ateneo;
- la gestione patrimoniale, economica e finanziaria condotta nell'ambito delle norme di legge, regolamentari e statutarie.

In base alle informazioni acquisite, il Collegio non ha osservazioni particolari da riferire. E' stato infine costantemente rivolto un invito al rispetto delle esigenze di contenimento e razionalizzazione della spesa dell'Ateneo.

Nel corso del 2019, il Collegio, nelle sue verifiche periodiche, ha incontrato il Direttore generale e raccolto informazioni dai responsabili delle funzioni amministrative e contabili dell'Università, effettuando controlli sulla regolarità amministrativa e contabile e, con periodicità trimestrale, verifiche di cassa dell'Ateneo. E' stato inoltre verificato il corretto e tempestivo adempimento dei versamenti delle ritenute e delle somme dovute all'Erario, dei contributi dovuti a enti previdenziali e l'avvenuta presentazione di tutte le dichiarazioni fiscali.

Il Collegio ha esaminato il Bilancio di Ateneo al 31 dicembre 2019 e tale revisione ha compreso l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi documentali a supporto dei saldi e degli elementi informativi contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori.

Nel corso dell'attività di vigilanza non sono emersi fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

Dopo aver esaminato la corrispondenza dei dati del Bilancio dell'esercizio con le scritture contabili e gli atti a corredo del Bilancio stesso, il Collegio ha posto la sua attenzione, in particolare, sulle seguenti voci:

- il valore attribuito alle immobilizzazioni; in particolare per gli immobili, onde evitare sopravvalutazioni, viene riportato il valore catastale o ove disponibile, il valore di acquisto così come indicato dal D.M. del 14 gennaio 2014, n. 19; dall'esame dello Stato Patrimoniale risulta un aumento del valore complessivo delle immobilizzazioni per euro 6.888.280, rispetto all'anno 2018;
- l'incremento dell'attivo circolante di euro 12.066.740, riconducibile all'aumento del deposito bancario, rispetto all'esercizio 2018;
- i debiti risultano aumentati di euro 830.634, rispetto al 2018;
- il metodo prudenziale adottato dall'Ateneo sull'ipotesi di stanziamento del FFO;
- la classificazione dei costi e dei ricavi di esercizio con particolare riguardo alle quote di competenza del 2019, anche finalizzata alla determinazione dei ratei e dei risconti attivi e passivi;
- la modalità di determinazione del Patrimonio netto, con particolare attenzione alla congruità del valore nel suo complesso e alla ripartizione delle quote tra fondo di dotazione, patrimonio vincolato e patrimonio non vincolato; il Patrimonio netto risulta incrementato di euro 4.622.280;
- la composizione dei fondi rischi e oneri, che comprendono dal 2014 anche il Fondo svalutazioni crediti. Il Collegio, per quanto riguarda il fondo rischi per cause e controversie, ritiene, dopo aver richiesto e visionato gli elementi relativi al contenzioso, contenuti nella relazione del legale dell'Ateneo, che si allega, oltre a suggerire all'Amministrazione di continuare a procedere a un'attenta analisi dei rischi di soccombenza onde effettuare una quantificazione del fondo, prende atto di quanto relazionato in nota integrativa da pag. 71 a pag. 75;
- sulla base del prospetto riepilogativo, i limiti di spesa sono stati rispettati;
- dalla scheda "monitoraggio riduzioni di spesa", risulta il versamento al bilancio dello Stato ai sensi del decreto-legge 112/2008, convertito dalla legge n. 133/2008 e decreto-legge n. 78/2010, convertito dalla legge 122/2010;
- prende, inoltre, atto della dichiarazione della tempestività dei pagamenti ex articolo 41, comma 1, decreto-legge 66/2014, convertito dalla legge 23 giugno 2014, n. 89, in base al quale, per il periodo dal 1° gennaio 2019 al 31 dicembre 2019, sono state pagate fatture per euro 32.165.409, con un indice di tempestività pari a - 3,72 giorni.

Tutto ciò premesso, il Collegio, nei limiti e con le riserve di quanto sopra rappresentato, visti i risultati delle verifiche eseguite, vista la corrispondenza del Bilancio d'esercizio alle risultanze contabili, **esprime parere favorevole in ordine all'approvazione del Bilancio consuntivo al 31 dicembre 2019**, predisposto dal Rettore dell'Università degli studi di Modena e Reggio Emilia che presenta un risultato economico positivo di esercizio di euro 11.909.956, di cui euro 7.194.272 già vincolati e finalizzati dagli organi istituzionali, mentre la parte restante pari ad euro 4.715.686 è il risultato delle risorse del 2019 completamente libere.

Roma/Modena, 19 giugno 2020

## **IL COLLEGIO DEI REVISORI**

Dott. Ermanno Granelli (Presidente)

---

Dott. Giuseppe Parise (Componente)

---

Dott. Graziano Poppi (Componente)

---

Delibera n. **166** del Consiglio di amministrazione del **26/06/2020**

pag. 1/5

|   |                         |                                |  |
|---|-------------------------|--------------------------------|--|
| <b>OGGETTO: Bilancio di esercizio di Ateneo 2019 - approvazione</b> |                         |                                |  |
| Punto o.d.g.: <b>2.1</b>  | Rep. n. <b>166/2020</b> | Prot. n.<br><b>138887/2020</b> | UOR: <b>DFB - DIREZIONE ECONOMICO FINANZIARIA - BILANCIO</b> |
| N. o.d.g.: <b>03/01</b>   |                         |                                |  |

| <b>Nominativo</b>          | <b>F</b> | <b>C</b> | <b>A</b> | <b>As</b> |
|----------------------------|----------|----------|----------|-----------|
| Prof. Carlo Adolfo Porro   | X        |          |          |           |
| Dott. Ilario Benetti       | X        |          |          |           |
| Prof.ssa Daniela Fontana   | X        |          |          |           |
| Ten. Col. Enrico Gasparini | X        |          |          |           |
| Sig. Jamal Hussein         | X        |          |          |           |
| Dott. Stefano Landi        |          |          |          | X         |
| Dott.ssa Giovanna Perfetto | X        |          |          |           |
| Prof. Roberto Ravazzoni    | X        |          |          |           |
| Prof.ssa Bianca Rimini     | X        |          |          |           |
| Sig. Federico Spadaro      |          |          |          | X         |
| Prof. Pietro Torricelli    | X        |          |          |           |

**Legenda:** (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

Il Rettore presenta al Consiglio di Amministrazione il Bilancio di esercizio 2019, allegato.

### **ALLEGATO N. 3 COMPOSTO DA N. 198 PAGINE**

Il Rettore invita a entrare in seduta la dott.ssa Federica Balugani per illustrare il punto.

La dott.ssa Balugani ricorda che dal 23 marzo 2012 è in vigore il Decreto legislativo n.18 del 27/01/2012 che introduce la contabilità economico-patrimoniale, la contabilità analitica e il bilancio unico delle università in attuazione dell'art. 5, comma 1, lettera b) e dell'articolo 5, comma 4, lettera a) della legge 240/2010. Il Decreto del MIUR nr. 19 del 14 gennaio 2014 (Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università) detta le regole e i principi per la redazione del Bilancio di esercizio.

La dott.ssa Balugani illustra in breve le principali voci di ricavo e di costo registrate nel 2019 e mette in evidenza il risultato della gestione.

Sottolinea quindi come la nota integrativa e la relazione di accompagnamento offrano un quadro complessivo e dettagliato dell'attività svolta da UNIMORE nell'anno 2019.

La prima voce esposta tra i proventi propri riguarda i proventi per la didattica per un importo pari a euro 39.988.055 comprensiva delle tasse per master e corsi di perfezionamento: tale importo copre in parte la previsione di budget 2019, una quota pari ad euro 3,2 milioni, non utilizzata né per la copertura dei costi di gestione corrente né per gli accantonamenti a fondi rischi per mancati incassi su ricavi registrati e per maggiori restituzioni tasse, è andata a comporre l'utile di esercizio e circa 3,9 milioni sono stati vincolati per far fronte al mancato incasso della terza e quarta rata dell'a.a. 2019/2020.

La seconda voce di proventi propri riguarda l'attività commerciale relativa a ricerche commissionate da terzi, mentre la terza voce riguarda i proventi da ricerche con finanziamenti competitivi.

L'importo dell'attività commerciale dell'Ateneo per l'anno 2019 ammonta a euro 7.626.486 e deriva da attività di ricerca, di consulenza, di progettazione, di sperimentazione e di servizio commissionate da terzi.

Le voci comprese nei contributi riguardano finanziamenti per l'attività istituzionale per l'Ateneo da pubblici e privati.

La voce più importante di contribuzione riguarda il trasferimento Miur per FFO.

Il MIUR ha assegnato all'Ateneo per FFO 2019 euro 90.474.068 al netto del piano straordinario, al netto della "no tax area" e al netto delle quote finalizzate per accordi di programma e delle altre quote relative a interventi previsti da disposizioni legislative quali tirocini, borse post laurea, ecc. Tale importo è stato decurtato di una quota di euro 692.838 come correttivo una tantum relativo a

programmazione 2016-2018, fondo giovani, tirocini curriculari, arrivando perciò a un FFO 2019 pari ad euro 89.781.230.

Alla voce "contributi regioni e province" sono indicati per euro 2.701.453 i contributi che l'Ateneo riesce ad ottenere sul territorio regionale per la ricerca e il sostegno alla formazione specialistica; alla voce "contributi da altre Amministrazioni locali" sono registrati ricavi per euro 293.808; alla voce "contributi da Unione Europea e dal Resto del Mondo" sono indicati ricavi per euro 298.286; alla voce "contributi da Università" sono iscritti euro 733.704; alla voce "contributi da altri (pubblici)" sono registrati euro 3.231.257; alla voce "contributi da altri (privati)" sono registrati euro 5.875.708. Nella nota integrativa sono indicati maggiori dettagli.

In queste ultime due voci sono compresi i contributi ottenuti dall'Ateneo da Aziende sanitarie ed ospedaliere e da altri enti sia pubblici che privati finalizzati al sostegno dei medici in formazione specialistica, degli assegnisti e dei dottorandi.

La voce "altri proventi e ricavi diversi" comprende contributi per euro 18.068.948. Per un maggiore dettaglio di questo utilizzo la dott.ssa Balugani richiama la nota integrativa.

La prima voce iscritta sui costi operativi riguarda il costo del personale.

In particolare, sono messi in evidenza i costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica che ammontano ad euro 73.333.277 dettagliati come segue:

|   |            |
|---|------------|
| -----   |            |
| a) docenti / ricercatori                                  | 63.410.922 |
| b) collaborazioni scientifiche (assegnisti)               | 7.893.267  |
| c) docenti a contratto                                    | 1.032.021  |
| d) esperti linguistici                                    | 609.715    |
| e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca | 387.352    |

A cui occorre aggiungere l'onere IRAP per euro 4.222.900 dettagliato come segue:

|  |           |
|--|-----------|
| a) IRAP docenti / ricercatori                                  | 4.101.193 |
| b) IRAP collaborazioni scientifiche (assegnisti)               | 0         |
| c) IRAP docenti a contratto                                    | 56.991    |
| d) IRAP esperti linguistici                                    | 37.008    |
| e) IRAP altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca | 27.708    |

-----  
Sono anche esposti i costi del personale dirigente e tecnico amministrativo che ammontano a euro 28.952.670 a cui occorre aggiungere l'IRAP pari ad euro 1.855.696.

In queste voci sono individuati i costi annui sostenuti dall'Ateneo per le risorse umane utilizzate ai fini dello svolgimento delle proprie attività istituzionali e commerciali (Personale Docente e Ricercatore a tempo indeterminato e a tempo determinato, Personale Tecnico-Amministrativo a tempo indeterminato e a tempo determinato, Collaboratori ed Esperti Linguistici, Supplenze personale docente, Assegnisti di ricerca, Docenti a contratto).

Fra i costi del personale sono anche compresi quelli per le missioni, le iscrizioni ai corsi, altre spese per formazione, sussidi al personale, costi del personale.

Nella voce "costi per sostegno agli studenti", pari a euro 31.051.566, sono indicati sia i costi sostenuti per borse di studio dei medici in corso di specializzazione per euro 19.746.192, sia gli altri interventi a favore degli studenti per euro 11.305.374.

Di questi si riporta il dettaglio:

|   |         |
|---|---------|
| -----                                   |         |
| Borse di studio per attività di ricerca | 608.652 |



**Delibera n. 166 del Consiglio di amministrazione del 26/06/2020**

pag. 3/5

|   |           |
|---|-----------|
| Borse di studio di dottorato  | 4.916.111 |
| Borse e premi di eccellenza e merito                                  | 370.077   |
| Borse di studio Erasmus Socrates/Cilea                                | 2.780.797 |
| Altre borse di studio   | 0         |
| Tutorato didattico- D.M. 198/2003                                     | 203.104   |
| Spese di viaggio e soggiorno studenti per mobilità e scambi culturali | 33.482    |
| <br>  |           |
| Rimborso tasse, soprattasse e contributi                              | 974.859   |
| Premi di studio e di laurea   | 249.000   |
| Collaborazioni studenti part-time                                     | 281.758   |
| Oneri per servizi abitativi e ristorazione a favore degli studenti    | 48.878    |
| <br>  |           |
| Altri interventi a favore di studenti                                 | 790.055   |
| Iniziative attività culturali gestite da studenti                     | 48.600    |

-----

Alla voce di costo materiale di consumo per laboratori è indicato il costo che l'Ateneo sostiene per materiale di consumo legato alla ricerca e alla didattica per un totale di euro 2.229.817.

L'acquisto di materiale bibliografico per l'Ateneo ammonta ad euro 3.173.757.

I costi per il funzionamento dell'Ateneo ammontano a euro 19.454.432.

Il Rettore ringrazia la dott.ssa Balugani e chiede al Direttore Generale, dott. Stefano Ronchetti, di intervenire per illustrare altri aspetti del punto in oggetto.

Il Direttore Generale ricorda al Consiglio che nell'ambito della contabilità economico patrimoniale in sede di redazione del bilancio di esercizio è necessario effettuare una analisi delle passività probabili al fine di una eventuale costituzione del fondo per rischi da contenzioso. Innanzitutto, è necessario verificare la sussistenza di situazioni specifiche e ben individuabili comportanti rischi e con caratteristiche tali da determinare la necessità di stanziare il relativo accantonamento a conto economico e di fornire l'adeguata informativa in nota integrativa.

Dall'analisi delle cause analizzate in nota integrativa, delle valutazioni, quantificazioni e rischi stimati e dall'applicazione dei criteri di valutazione si può concludere quanto segue:

Le cause che potrebbero generare passività probabili (> 50%) sono:

|    |              |        |
|----|--------------|--------|
| 19 | € 280.000,00 | 80,00% |
|----|--------------|--------|

Le cause che potrebbero generare passività possibili (> 10% e ≤ 50%) sono:

|     |              |        |
|-----|--------------|--------|
| 2B  | € 500.000,00 | 20,00% |
| 9   | € 10.000,00  | 20,00% |
| 13  | € 211,00     | 20,00% |
| 17  | € 500.000,00 | 20,00% |
| 5   | € 50.000,00  | 30,00% |
| 10A | € -          | 30,00% |
| 10B | € -          | 30,00% |
| 6   | € 246.512,00 | 40,00% |

|    |                |        |
|----|----------------|--------|
| 3  | € 34.068,34    | 50,00% |
| 4  | € -            | 50,00% |
| 7  | € -            | 50,00% |
| 8  | € -            | 50,00% |
| 11 | € 3.108.527,74 | 50,00% |
| 12 | € 126,00       | 50,00% |
| 14 | € 300.000,00   | 50,00% |
| 15 | € 400.000,00   | 50,00% |
| 16 | € 400.000,00   | 50,00% |

Le cause che potrebbero generare passività remote ( $\leq 10\%$ ) sono:

|    |                |        |
|----|----------------|--------|
| 18 | € -            | 0,00%  |
| 1  | € 150.000,00   | 10,00% |
| 2A | € 1.500.000,00 | 10,00% |

In base a quanto esposto, il Rettore propone per la causa n. 2a di euro 1.500.000 e la causa n. 2b di euro 500.000 di non effettuare alcun accantonamento viste le motivazioni.

Per le rimanenti cause con probabilità di soccombenza maggiore del 50% si è proceduto all'accantonamento a fondo rischi da contenzioso nel 2019 di euro 235.158,45 in quanto già al 31 dicembre 2017 il fondo ammontava ad euro 44.841,55 e pertanto al 31 dicembre 2019 ammonta a euro 280.000.

Tenuto conto dell'ammontare già presente a riserva di utile per rischio generico da contenzioso, pari a euro 1.650.000, si propone di aumentare questo importo di ulteriori euro 949.722 per portare tale accantonamento a euro 2.599.722 per tutti gli accadimenti da contenzioso rilevati al 31 dicembre 2019 con l'aggiornamento delle percentuali di rischio accertate.

Il Direttore comunica infine che il risultato di esercizio 2019 ripartibile ammonta a euro 11.909.958:

|   |               |
|---|---------------|
| Nuove risorse disponibili nell'anno 2019 per le quali il Consiglio di Amministrazione ha stabilito in corso d'anno una finalizzazione                                 | € 35.365.316  |
| Utilizzo di risorse presenti nei fondi vincolati dagli organi istituzionali già presenti al 31 dicembre 2018 che nel corso del 2019 hanno generato costi di esercizio | € -28.171.044 |
| Risorse rese disponibili nel corso del 2019 completamente libere  | € 4.715.686   |
| Risultato di esercizio  | € 11.909.958  |

Con riferimento alle nuove risorse generate nel corso dell'anno 2018 e per le quali il Consiglio ha stabilito in corso d'anno una finalizzazione pari a euro 35.365.316, il Consiglio conferma tutte le destinazioni e i vincoli già deliberati.

Tali vincoli troveranno copertura per euro 7.194.272 nel risultato di esercizio e per euro 28.171.044 dalle risorse che si sono liberate nei fondi vincolati da decisioni degli organi istituzionali e trasferiti al risultato di esercizio di anni precedenti.

Per la parte restante pari ad euro 4.715.686:

- euro 1.500.000 dovranno essere destinati ai fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali a compensazione parziale dell'anticipazione finanziaria ancora iscritta nello stesso fondo di cui all'articolo 8 comma 3 del regolamento di Ateneo per l'amministrazione e la finanza e la contabilità,
- euro 32.047 verranno destinati alla costituzione di una specifica riserva non distribuibile (non utilizzabile).

Da ultimo, il Rettore invita il Consiglio a definire l'utilizzo della restante quota di euro 3.183.639 alla luce della programmazione effettuata:

- euro 949.722, come sopra rappresentato, destinati a riserva, per copertura del rischio generico per contenzioso;



**Delibera n. 166 del Consiglio di amministrazione del 26/06/2020**

pag. 5/5

- 
- euro 520.000, per reintegro fondo di riserva destinato al corso di laurea Scienze e tecniche psicologiche e al corso di laurea Scienze dell'educazione; l'importo era stato anticipato e destinato, come da Consiglio di Amministrazione del 29 maggio 2020, per le spese relative all'acquisizione del Seminario di Vescovile di Reggio Emilia;
  - euro 886.522, per adeguamento ISTAT stipendi docenti tempo indeterminato;
  - euro 57.566, per adeguamento ISTAT stipendi ricercatori lettera B;
  - euro 426.251, per adeguamento CCNL stipendi personale tecnico amministrativo e CEL;
  - euro 20.402, per adeguamento CCNL stipendi dirigenti;
  - euro 323.176 per integrazione Fondo di Riserva non vincolato anno 2020.

Il Rettore ringrazia il Direttore Generale e la dott.ssa Balugani, che lascia la seduta.

Il Rettore comunica che il Senato, nella seduta del 23 giugno 2020, ha espresso parere favorevole all'approvazione del Bilancio di esercizio di Ateneo 2019.

Il Collegio dei revisori ha espresso parere favorevole, con le precisazioni di cui alla relazione allegata.

Il Consiglio di Amministrazione approva il Bilancio di esercizio di Ateneo 2019 e la ripartizione degli utili come indicato.

---