



UNIMORE
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI
MODENA E REGGIO EMILIA

Bilancio di esercizio 2020

Approvato in Consiglio di Amministrazione nella seduta del _____

Sommario

1.	RELAZIONE SULLA GESTIONE.....	4
1.1	INTRODUZIONE: LE FONTI DI FINANZIAMENTO	4
1.2	COSTI SOSTENUTI	19
2.	SCHEMI DI BILANCIO	28
2.1	STATO PATRIMONIALE.....	28
2.2	CONTO ECONOMICO	31
2.3	RENDICONTO FINANZIARIO (<i>cash flow</i>)	33
3.	PREMESSA NOTA INTEGRATIVA	34
4.	CRITERI DI VALUTAZIONE	34
5.	ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE	43
5.1	Immobilizzazioni (A).....	43
5.2	Attivo circolante (B).....	61
5.3	Ratei e risconti attivi (C)	66
5.4	Ratei e risconti attivi per ricerche in corso (D)	67
5.5	Patrimonio netto (A).....	67
5.6	Fondi rischi e oneri (B).....	72
5.7	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato (C)	77
5.8	Debiti (D).....	77
5.9	Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti (E)	79
5.10	Risconti passivi per progetti e ricerche in corso (F).....	79
5.11	Conti d'ordine	80
6.	ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO	83
6.1	Proventi operativi (A)	83
6.2	Costi operativi (B)	94
6.3	Proventi e oneri finanziari (C).....	112
6.4	Rettifiche di valori di attività finanziarie (D).....	112
6.5	Proventi e oneri straordinari (E)	113
6.6	Risultato prima delle imposte (A - B ± C ± D ± E).....	113
6.7	Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate (F)	114
7.	RISULTATO DI ESERCIZIO	115
8.	PROPOSTA AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI DESTINAZIONE DELL'UTILE E RIDEFINIZIONE DELLE RISERVE DI PATRIMONIO NETTO.....	116
	ALLEGATI.....	117
	A1 PROSPETTO SIOPE – Entrate	117

A2 PROSPETTO SIOPE – Uscite	118
A3 PROSPETTO SIOPE – Uscite per attività SIOPE	121
A4 PIANO TRIENNALE 2020-2022	125
A5 RELAZIONE ANNUALE EX ART. 2 COMMA 597 LEGGE 244/2007	135
A6 RELAZIONE A CONSUNTIVO 2020 RICERCA, TRASFERIMENTO TECNOLOGICO E TERZA MISSIONE	148
A7 RELAZIONE SPESE PERSONALE A TEMPO DETERMINATO	174
A8 RISPETTO DEI LIMITI DI SPESA ANNO 2020	177

1. RELAZIONE SULLA GESTIONE

1.1 INTRODUZIONE: LE FONTI DI FINANZIAMENTO

Il Fondo di Finanziamento Ordinario – quota consolidabile –

Assegnazione 2020 rispetto alla previsione

In sede di approvazione del bilancio preventivo 2020 (dicembre 2019) la quota consolidabile del Fondo di Finanziamento Ordinario Nazionale per l'anno 2020 è stata stimata in modo prudenziale tenendo conto dell'assegnazione provvisoria 2019 comunicata dal MIUR con una riduzione del 1,‰ per un totale pari a €88.976.923.

Con riferimento al Decreto Ministeriale 442 dell'10 agosto 2020 la quota consolidabile del FFO 2020 (comprensiva di recuperi e restituzioni una tantum) è pari a € 93.683.675 con una differenza rispetto all'assegnazione 2019 pari a €3.807.995 (aumento pari al 4,24%).

La differenza tra l'importo previsto nel bilancio di previsione 2020 e l'importo assegnato è pari ad euro **+4.706.752**.

FFO	2019	2020	DIFFERENZA	%
QUOTA BASE	€ 62.953.544	€63.588.407	€634.863	1,01%
PRIMA QUOTA PREMIALE	€ 26.725.201	€29.699.177	€2.973.976	11,13%
PEREQUATIVO ASSESTATO	€ 780.599	€370.137	-€410.462	
RECUPERI E ATTRIBUZIONI IN FASE DI CONSOLIDAMENTO SU QUOTA BASE E PEREQUATIVO	€ 14.724	€9.275	-€5.449	
TOTALE FFO CONSOLIDABILE	€ 90.474.068	€93.666.996	€3.192.928	3,53%
RECUPERI UNA TANTUM	-€ 598.388	€16.679	€615.067	
TOTALE FFO CONSOLIDABILE COMPRESI RECUPERI E RESTITUZIONI UNA TANTUM	€ 89.875.680	€93.683.675	€3.807.995	4,24%

L'importo indicato è al netto dei piani straordinari associati, straordinari e ricercatori e al netto delle quote finalizzate per accordi di programma, per dipartimenti eccellenti e delle altre quote relative a interventi previsti da disposizioni legislative quali tirocini, borse post laurea e piano triennale), compensazioni mancati scatti stipendiali. Se si prendono in considerazione anche queste voci significative che rientrano nella composizione del FFO globale annuo assegnato all'Ateneo si evidenzia che il totale che il Ministero attribuisce a titolo di FFO è pari a €110.734.241 con un aumento rispetto al 2019 sulle stesse voci del 6,74%.

FFO	2019	2020	DIFFERENZA
TOTALE FFO CONSOLIDABILE COMPRESI RECUPERI E RESTITUZIONI UNA TANTUM	€ 89.875.680	€ 93.683.675	€ 3.807.995
TOTALE PIANI STRAORDINARI DOCENTI E RICERCATORI	€ 4.628.307	€ 5.649.956	€ 1.021.649
PIANO TRIENNALE	€ 939.520	€ 963.620	€ 24.100
RIMBORSO TASSE	€ 883.713	€ 1.086.663	€ 202.950
QUOTA 2018 DIPARTIMENTI DI ECCELLENZA 2018-2022	€ 3.866.725	€ 3.866.725	0
COMPENSAZIONE BLOCCO SCATTI STIPENDIALI 2019/ COSTO STIMATO PER SOSTEGNO PASSAGGIO A REGIME SCATTI BIENNALI 2020	€ 644.640	€ 1.601.905	€ 957.265
DOTTORATO E POST LAUREA	€ 2.601.639	€ 2.628.534	€ 26.895
FONDO GIOVANI SENZA POT E PLS	€ 1.089.680	€ 1.094.750	€ 5.070
POT, PLS e TIROCINI CURRICULARI	€ 151.238	€ 158.413	€ 7.175
TOTALE	€ 104.681.142	€ 110.734.241	€ 6.053.099

MODELLO PREMIALE

L'importo di €1.944.000.000 a livello nazionale è stato ripartito:

- per il 60% (1.166,4 milioni) sulla base dei risultati della VQR 2011-2014,
- per il 20% (388,8 milioni) sulla base degli indicatori di qualità della produzione scientifica dei soggetti reclutati da ciascun ateneo nel triennio 2015-2017 come risultante dalla VQR (è l'indicatore relativo ai prodotti della ricerca dei docenti che negli anni 2015, 2016 e 2017 sono stati reclutati dall'ateneo o incardinati in una fascia superiore;
- per il 20% (388,8 milioni) sulla base degli indicatori relativi alla valorizzazione dell'autonomia didattica.

Il totale ottenuto da UNIMORE ammonta a € 29.699.177 pari al 1,53% del totale nazionale dedicato a tutte le Università.

	VALORIZZAZIONE AUTONOMIA RESPONSABILE	% Politiche reclutamento Personale VQR 2017 - 2019 (IRAS 2 PO_17_19) B	% VQR 2011- 2014 (IRFS) A	TOTALE RICERCA	CORREZIONE QUOTA PREMIALE PER ACCORDI DI PROGRAMMA	TOTALE QUOTA PREMIALE
	20%	20%	60%			
2019	€ 5.819.335	€ 4.373.214	€ 16.582.601	€ 20.955.818	€ -49.949	€ 26.725.204
2020	€ 6.269.879	€ 5.365.389	€ 18.063.909	€ 23.429.298	0	€ 29.699.177
DIFFERENZA (VALORE)	€450.544	€992.175	€1.481.308	€2.473.480	-€49.949	€ 2.973.973
DIFFERENZA (%)	7,74%	22,69%	8,93%	11,80%	-100,00%	11,13%

L'andamento della quota premiale sul totale nazionale degli ultimi anni può essere così rappresentato.

ANNO	DOMANDA E RISULTATI DIDATTICA (fino al 2016)	RICERCA	TOTALE QUOTA PREMIALE
2009	1,45%	1,33%	1,37%
2010	1,45%	1,48%	1,47%
2011	1,43%	1,59%	1,53%
2012	1,35%	1,58%	1,50%
2013	1,40%	1,65%	1,56%
2014	1,78%	1,62%	1,64%
2015	1,72%	1,62%	1,63%
2016	1,73%	1,43%	1,48%

ANNO	VALORIZZAZIONE AUTONOMIA RESPONSABILE (dal 2017)	RICERCA	TOTALE QUOTA PREMIALE
2017	1,13%	1,51%	1,43%
2018	1,43%	1,48%	1,45%
2019	1,65%	1,48%	1,50%
2020	1,63%	1,52%	1,53%

Rispetto agli anni precedenti si evidenzia che la *performance* sulla ricerca, pari al 1,52% del totale nazionale è in crescita rispetto a quello degli ultimi due anni.

Intervento perequativo 2020

Risorse destinate per le finalità di cui all'art. 11, comma 1, legge 30 dicembre 2010, n. 240.

L'importo di € 175.000.000 è ripartito tra le università sulla base dei seguenti criteri. FINALITA'	Criterio	Peso	Importo
A = Sostegno degli squilibri finanziari delle università sede di facoltà di Medicina e chirurgia collegate ad aziende ospedaliere nate da ex policlinici a gestione diretta	Proporzionalmente all'ammontare delle spese fisse del personale tecnico-amministrativo utilizzato dal SSN con oneri a carico del bilancio dell'ateneo come risultanti al 31/12/2018, al netto di eventuali finanziamenti provenienti dalla Regione di riferimento comunque destinati a sostegno delle spese per personale docente e tecnico amministrativo a tempo indeterminato.	11%	€ 19.250.000
B = Quota di rispetto a FFO 2019	Primariamente l'importo è destinato a ricondurre l'entità del FFO 2020 di ogni università entro la soglia minima del -0% e incremento massimo del 4% rispetto all'FFO 2019. A tal fine il riferimento è alla somma relativa al FFO composta da quota base, quota premiale e intervento perequativo, come individuata ai sensi degli artt. 2, 3 e 4 del presente decreto. Non sono considerati nel calcolo della quota di salvaguardia i recuperi e le assegnazioni una tantum effettuati a valere sulla quota base.	89%	€ 155.750.000
C = Quota accelerazione	L'importo residuo è ripartito tra gli atenei in proporzione al peso % di ogni ateneo, riparametrato sul totale del sistema, secondo quanto di seguito indicato. Agli atenei con un rapporto % quota base FFO 2020 / % quota teorica FFO 2020* < 0,95 è attribuito un peso pari al valore MAGGIORE tra % quota base e % quota premiale. Agli atenei con un rapporto % quota base FFO 2020 / % quota teorica FFO 2020(*) ≥ 0,95 è attribuito un peso pari al valore MINORE tra % quota base e % quota premiale. (*) il valore percentuale della quota teorica FFO 2020 è pari a: 0,7 x % quota base + 0,3 x % quota premiale.		

L'assegnazione per **Intervento Perequativo** dell'Ateneo ammonta a € 370.137 e corrisponde al 0,21% del totale del riparto nazionale (€ 175 milioni per il 2020).

LA CONTRIBUZIONE STUDENTESCA

L'Ateneo prosegue il processo di razionalizzazione dell'offerta formativa alla luce di un adeguato processo di valutazione, anche tenendo conto dell'offerta formativa degli altri atenei della regione con cui si stringono sempre più stretti legami di collaborazione. Inoltre, l'Ateneo continua a definire la propria Politica per la Qualità in modo da assegnare obiettivi che stimolino azioni volte alla massimizzazione della qualità dell'offerta da un lato e alla riduzione dei costi complessivi dall'altro.

Le tasse e contribuzioni studentesche negli ultimi anni hanno subito i seguenti aumenti:

- nell'anno accademico 2002/2003 la contribuzione è aumentata di € 51,64. Tuttavia questo aumento ha interessato solo gli studenti compresi nella XII e XIII fascia di contribuzione, che costituiscono l'80% circa della popolazione studentesca; inoltre l'aumento è stato finalizzato al miglioramento dei servizi abitativi, attivato in collaborazione con Arestud;
- nell'anno accademico 2003/2004 le tasse sono state aumentate di 100 €; l'aumento ha riguardato tutte le fasce di contribuzione;
- nell'anno accademico 2004/2005, sono state modificate le fasce di contribuzione portandole da 13 a 9 e sono state diversificate le contribuzioni sulla base della tipologia del corso a cui lo studente si iscrive;
- per l'anno accademico 2005/2006 non sono stati deliberati aumenti, pur a fronte di un maggior costo dei servizi e dell'offerta formativa assicurati agli studenti, nonché un incremento delle spese di funzionamento dei vecchi e dei nuovi edifici universitari (si pensi, per esempio, ai costi di funzionamento della Caserma "Zucchi" e del Centro Servizi presso la Facoltà di Medicina e Chirurgia, strutture che attualmente ospitano attività didattiche);
- nell'anno accademico 2006/2007, sono state modificate le fasce di contribuzione portandole da 9 a 6 ed è stato deliberato un aumento di 100 euro per l'ultima fascia;
- per l'a.a. 2007/2008 è stato previsto un incremento di 150 euro per gli studenti collocati nell'ultima fascia di contribuzione.
- Per l'a.a. 2008/2009 e 2009/2010 vista già la richiesta del precedente anno non è stata prevista alcuna variazione né per le fasce né per gli importi della contribuzione.
- Per l'a.a. 2010/2011 è stato previsto un aumento del gettito da tasse e contribuzione studentesca che si attesta sui 200 euro medi finalizzato all'equilibrio del bilancio e che si è concretizzato in una proposta condivisa tra Ateneo e rappresentanze studentesche presentata dalla Commissione tasse con l'indicazione che un maggiore gettito da contribuzione dovesse in congrua misura essere diretto all'incremento dei fondi a disposizione per la copertura delle spese volte a premiare il merito e a implementare i servizi rivolti agli studenti.

Non sono stati previsti aumenti per gli anni accademici dal 2011/2012, al 2016/2017.

Con la legge di bilancio 2017 (articolo 1, commi 252-257) viene ridefinita la disciplina in materia di contributi corrisposti dagli studenti iscritti ai corsi di laurea e di laurea magistrale delle università statali. In base alla nuova normativa, gli studenti contribuiscono alla copertura dei costi dei servizi didattici, scientifici e amministrativi mediante un contributo onnicomprensivo annuale, anche differenziato tra i diversi corsi, mentre rimangono ferme le disposizioni in materia di imposta di bollo e tassa regionale per il diritto allo studio.

Il contributo onnicomprensivo viene stabilito da ciascuna Università e in tale importo vi sono ricompresi la tassa minima di iscrizione (già determinata con decreti annuali dal M.I.U.R.; che per l'a.a. 2016/2017 era fissata in € 201,58 ed i contributi per attività sportive – destinati alle attività in favore degli studenti nella misura di € 1,50).

Dall'a.a. 2017/2018 è pertanto stato approvato il regolamento in materia di contribuzione studentesca nel rispetto dei criteri di equità, gradualità e progressività.

L'esame del dispositivo (commi 255-256) fissa inoltre una soglia (NO TAX AREA) nella quale gli studenti che appartengano ad un nucleo familiare il cui indicatore ISEE (Situazione Economica Equivalente) risulti inferiore o eguale a € 13.000, siano esonerati dal pagamento del contributo onnicomprensivo. Tale esonero è garantito anche nel prosieguo della carriera accademica dello studente a condizione che non oltrepassi la durata normale del corso aumentata di un anno e nel caso di iscrizione ad anni successivi al primo riesca a raggiungere determinati requisiti di merito (CFU) nel periodo intercorrente tra l'11 agosto ed il 10 agosto dell'anno successivo. Considerato che già dallo scorso anno l'Ateneo aveva innalzato la soglia di assegnazione dei benefici per il diritto allo studio universitario (esonero totale) a € 23.000, l'Ateneo ha deciso di mantenere la soglia (NO TAX AREA) al limite dell'ISEE (Situazione Economica Equivalente) inferiore o **uguale a € 23.000**, fermi restando i requisiti di iscrizione da un numero di anni accademici inferiore o uguale alla durata normale del corso, aumentata di uno.

L'Ateneo ha infine modificato il sistema di fasciazione con quattro principali fasce di reddito dove **l'ultima fascia di ISEE va da € 37.500 a € 45.000**.

Anche per gli anni accademici **2018/2019** e 2019/2020 si registra a consuntivo un aumento degli iscritti rispetto alla situazione dell'anno precedente: l'aumento è rispettivamente di 1.172 e di 1.830 studenti

ANNO ACC.	SEDE DI MODENA (+ MANTOVA)				SEDE DI REGGIO EMILIA				TOTALE ATENE0			
	Matricole	ANNI SS	F.C.	Totale	Matricole	ANNI SS	F.C.	Totale	Matricole	ANNI SS	F.C.	Totale
2020	5.483	8.318	2.951	16.752	4.098	5.080	1.593	10.771	9.581	13.398	4.544	27.523
2019	5.217	7.992	2.794	15.905	3.578	4.685	1.427	9.690	8.795	12.677	4.221	25.693
2018	5.328	7.428	2.908	15.664	3.269	4.199	1.389	8.857	8.597	11.627	4.297	24.521
2017	4.750	7.105	2.803	14.676	3.013	3.781	1.334	8.101	7.763	10.886	4.137	22.777
2016	4.506	6.753	2.815	14.074	2.746	3.312	1.330	7.388	7.252	10.065	4.145	21.462
2015	4.150	6.631	2.855	13.636	2.204	3.122	1.330	6.656	6.354	9.753	4.185	20.292
2014	4.316	7.079	2.895	14.290	1.868	2.265	1.126	5.257	6.184	9.344	4.021	19.549
2013	3.943	6.300	2.750	12.993	1.918	2.448	1.195	5.561	5.861	8.748	3.945	18.554

I ricavi per tasse universitarie

Dal 2017 in ottemperanza a quanto indicato da Manuale tecnico operativo, emanato con decreto del MIUR protocollo numero 1841 del 26 luglio 2017, l'Ateneo ha modificato il sistema di contabilizzazione dei proventi

dei corsi di laurea passando da una registrazione effettuata al momento dell'incasso ad una registrazione dei crediti maturati verso gli studenti esposti in base al valore di presumibile di realizzo.

Pertanto, dal 2017 si presume che i proventi derivanti da tasse e contributi universitari e il contestuale credito diventino certi ed esigibili per l'intero anno accademico con il perfezionamento da parte dello studente dell'iscrizione dell'A.A. In tale momento lo studente si impegna a frequentare l'intero A.A. di conseguenza l'Ateneo attribuisce l'ammontare complessivo delle tasse e contributi dovuti dagli studenti per l'A.A. alla competenza, in dodicesimi, riferita all'esercizio.

Anche nell'anno 2020 l'Ateneo ha rilevato per competenza i ricavi iscrivendo a bilancio gli 8/12 delle tasse dell'anno accademico 2019/2020 e i 4/12 delle tasse dell'anno accademico 2020/2021. I proventi per la didattica presentano un importo di euro 38.843.404.

Il ricavo è lordo di tutte le tasse e contributi per iscrizioni a Master, Scuole di specializzazione, Scuole di dottorato e tirocini formativi ai quali vengono destinate in modo finalizzato (euro 4.323.707). Inoltre, parte di questo importo è stato utilizzato in parte per i rimborsi tasse agli studenti aventi diritto a una riduzione della contribuzione legata all'ISEE e in parte in sede di definizione del bilancio di previsione 2021. I maggiori ricavi rispetto a quanto previsto andranno solo in parte residuale a comporre l'utile di esercizio (euro 1.068.218).

RICERCA SCIENTIFICA E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

RICERCA NAZIONALE

Attualmente sono attivi in ateneo i seguenti progetti:

PRIN 2017: 31 unità operative finanziate per un totale di € 4.456.618 di cui incassato euro 1.459.795.

CLUSTER

Avviso per lo sviluppo e potenziamento di nuovi 4 cluster tecnologici nazionali (Decreto Direttoriale 3 agosto 2016 n. 1610): emanato il decreto di ammissione alla agevolazione n. 1 progetto finanziato per € 69.186,03 (€ 61.860,45 per Ricerca industriale e € 7.325,58 per SS)

Bando 2017 avviso PON RI 2014-2020 per la presentazione di progetti di Ricerca Industriale e Sviluppo Sperimentale nelle 12 aree di specializzazione individuate dal PNR 2015–2020:

n. 5 progetti finanziati per un contributo totale di € 1.350.899,19

DIPARTIMENTI ECCELLENTI

Dipartimento	Budget complessivo	Finanziamento concesso
Scienze biomediche, metaboliche e neuroscienze	€ 12.783.144	€ 6.635.800
Scienze mediche e chirurgiche materno-infantili e dell'adulto	€ 8.966.416	€ 6.635.800
Studi linguistici e culturali	€ 6.927.344	€ 6.062.025

Monitoraggio attività anno 3 riconosciute al 100% per € 3.866.725,00

FISR 2019

n. 1 progetto finanziato: Budget totale € 1.921.211, quota UNIMORE € 643.615.

PROGRAMMA PER GIOVANI RICERCATORI "RITA LEVI MONTALCINI"

D.M. 19 dicembre 2016 n. 992: n. 1 ricercatore presso UNIMORE – incasso euro 193.173,66

D.M. 24 dicembre 2018 n. 869: n. 1 ricercatore presso UNIMORE – finanziamento: euro 223.081,44 (importo contratto lordo amministrazione per il triennio € 180.081,444; quota ricerca: euro 43.000,00)

BANDO INDUSTRIA 2015:

BANDO MADE IN ITALY: Incasso SAL 4: € 73.046,73

PAR 2015 e PAR 2016-2017

progetto DIEF incasso saldo PAR 2015: € 16.100; incasso saldo PAR 2016-2017: € 60.200,00

PAR 2019-2021 – Piano Triennale della Ricerca (PTR) nell'ambito del Sistema Elettrico Nazionale 2019-2021

n. 2 progetti finanziati:

progetto linee di ricerca 1.4 e 1.5 - DIEF - euro 80.007,43

2° progetto DIEF - euro 47.944,00

MINISTERO DELLA SALUTE

Bando 2016 Ricerca finalizzata: n. 1 progetto finanziato per € 90.000,00 e n. 1 progetto finanziato per € 73.390.

Bando Ricerca Covid-19

n. 1 progetto finanziato: SMECHIMAI - contributo UNIMORE: euro 116.218,86 - concesso anticipo euro 69.000,00

Bando 2020 - Sezione per la vigilanza ed il controllo sul doping e per la tutela della salute nelle attività sportive del Comitato Tecnico Sanitario - Programma di ricerca e di formazione/informazione 2020 sui farmaci, sulle sostanze e pratiche mediche utilizzabili a fini di doping e per la tutela della salute nelle attività sportive

n. 1 progetto finanziato: DSV. Finanziamento: euro 66.000

REGIONE EMILIA ROMAGNA

Principali finanziamenti:

POR-FESR 2014-2020 - Bando 2019 Laboratori per l'innovazione e la ricerca nell'ambito delle industrie creative (DGR 614/2019): n. 1 progetto finanziato per € 398.132,00

POR-FESR 2014-2020 - Bando 2018 - Supporto alle infrastrutture della ricerca critiche/cruciali per i sistemi regionali (DGR 1383/2018): n. 1 progetto finanziato per € 296.100,00

PSR 2014-2020 – AGRICOLTURA Bando 2018: n. 1 progetto finanziato per € 94.640,00, n. 1 progetto finanziato per € 52.043,57 e n. 1 progetto finanziato.

Bando 2019 - Metodi alternativi all'utilizzo di animali: n.6 proposte presentate e n. 1 progetto finanziato per € 39.000,00.

Bando 2018-19 della Consulta degli emiliano-romagnoli nel mondo per contributi a Università con sede nel territorio dell'Emilia-Romagna: n. 1 progetto finanziato € 20.000,00.

Bando 2019 - Invito a presentare progetti: alte competenze per la ricerca e il trasferimento tecnologico – POR FSE 2014/2020 obiettivo tematico 10

n. 10 proposte finanziate (n. 3 ambito A “RISORSE UMANE PER UN’ECONOMIA DIGITALE: BIG DATA E INTELLIGENZA ARTIFICIALE”; n. 7 Ambito B “RISORSE UMANE PER LA SPECIALIZZAZIONE INTELLIGENTE”) - Determina RER n. 8695 del 22/05/2020: finanziamento 300.000 € (n. 10 assegni di ricerca del valore massimo riconoscibile di 30.000 € ciascuno) - anticipo Ateneo: 289.261,54.

POR-FESR 2014- 2020, Asse 1 - Ricerca e Innovazione, Azione 1.5.1. - Bando “Supporto alle infrastrutture della ricerca considerate critiche/cruciali per i sistemi regionali” (DGR 1383/2018)

n. 1 progetto attivo: DIF – contributo UNIMORE € 296.100 – incasso € 74.025,00 – anticipi € 222.075.

POR-FESR 2014- 2020, Asse 1 - Ricerca e Innovazione, Azione 1.2.2. - Supporto alla realizzazione di progetti complessi di attività di ricerca e sviluppo su poche aree tematiche di rilievo e all’applicazione di soluzioni tecnologiche funzionali alla realizzazione della strategia di S3

Bando “Progetti di Ricerca e Innovazione Industriale per soluzioni di contrasto e diffusione del COVID19. Contributi a Imprese e Centri di Ricerca” (DGR 1342/2020; DGR 381/2020)

n.. 4 progetti finanziati: euro 478.336,16 - En&Tech finanziamento euro 119.700,00; AIRI finanziamento 119.921,60; finanziamento € 119.259; finanziamento € 119.445.56.

Anticipi concessi euro 478.336,16.

Bando PSR

DGR 105 del 12/06/2020 - SERVIZIO AMMINISTRAZIONE DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE, SOCIALE E SOCIO-SANITARIO - DIREZIONE GENERALE CURA DELLA PERSONA, SALUTE E WELFARE - Progetto “Identificazione delle caratteristiche epidemiologiche e dei fattori prognostici e virologici caratterizzanti l’infezione dal Covid-19 nella provincia di Modena” (CUP E54I20000870002) - contributo euro 2.050.000,00 - concesso anticipo euro 200.000,00, - incasso euro 1.025.000,00 a chiusura anticipo concesso.

REGIONE LIGURIA

Avviso DGR 668/2019 - PSR 2014-2020 – Bando per la presentazione di domande di sostegno e di pagamento per il finanziamento dei progetti di cooperazione a valere sulla sottomisura M16.02 “Supporto per progetti pilota e per lo sviluppo di nuovi prodotti, pratiche, processi e tecnologie” - settore agricolo

n. 1 progetto finanziato: - ruolo partner – costo UNIMORE euro 95.027,25 - contributo UNIMORE euro 87.766,15

REGIONE LOMBARDIA

Avviso DGR 3406/2019 - POR FESR 2014-2020 Asse I - Azione I.1.b.1.3 Sostegno alle attività collaborative di R&S per lo sviluppo di nuove tecnologie sostenibili, di nuovi prodotti e servizi –Call HUB Ricerca e Innovazione

n. 1 progetto finanziato: – ruolo partner - contributo euro 374.022,38- incasso euro 149.608,95.

FONDI DI ATENEO

FONDI DI ATENEO – FAR 2020

FAR IMPULSO n. 95 proposte finanziate per importo di euro 190.000

FAR 2020 PIANI DI SVILUPPO DIPARTIMENTALE n. proposte finanziate per importo complessivo di euro 750.087

FAR 2020 ATTREZZATURE n. 18 proposte finanziate per importo complessivo € 263.810.

FAR 2020 INTERDISCIPLINARI “MISSION ORIENTED - Budget UNIMORE: n. 6 progetti finanziati per €274.437,90 (stanziato € 296.190 inclusi costi revisione) - Budget FOMO: n. 9 progetti finanziati per €578.800,00.

RICERCA INTERNAZIONALE

In linea con il trend degli scorsi anni, si sono registrate 124 proposte presentate di cui 49 approvate, 21 approvate in ambito Horizon 2020.

Tra le proposte ammesse a finanziamento vanno citati il progetto iWAYS del Dipartimento di Scienze e Metodi dell'Ingegneria nell'ambito del pilastro Industrial Leadership di Horizon2020, il progetto ITHACA (call H2020-SC6-MIGR-2020,- DSLC), e il progetto CLIPS finanziato nell'ambito della call REC del Dipartimento di Giurisprudenza.

Al numero complessivo dei progetti approvati in ambito H2020 va aggiunto il progetto DECIDER (H2020-SC1-2020-Single-Stage-RTD) in cui UNIMORE è subentrata in qualità di beneficiario all'Università Politecnico di Torino, in ragione del trasferimento del P.i. presso il nostro ateneo.

In particolare, per il programma Horizon 2020 (Tabella 1) per il quale si ha una programmazione delle call for proposal su base biennale, la Tabella 1 indica il numero di proposte progettuali presentate nell'ambito del Work Programme 2018 – 2020 e riferite all'anno 2020, pari a 89.

TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

Il trasferimento tecnologico dei risultati della ricerca di Ateneo comprende diverse linee di attività quali la tutela della proprietà intellettuale, la partecipazione a società spin off universitarie, la promozione e la comunicazione dei risultati, il rafforzamento della cultura dell'innovazione e il networking con enti ed associazioni locali, nazionali ed europee operanti nell'ambito del trasferimento tecnologico.

L'Ateneo, tramite l'Ufficio ILO, ha partecipato "Bando per il finanziamento di progetti di potenziamento e capacity building degli Uffici di Trasferimento Tecnologico (UTT) delle Università italiane, degli enti pubblici di ricerca (EPR) italiani e degli Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico (IRCCS) al fine di aumentare l'intensità dei flussi di trasferimento tecnologico verso il sistema delle imprese" del Ministero dello Sviluppo Economico – UIBM, risultando vincitore di un progetto del valore di 81.000 euro cofinanziato al 50%.

Brevetti

L'attività di tutela della proprietà intellettuale ha portato nel 2020 a:

- valutazione di 20 nuove invenzioni;
- deposito di 12 nuove domande di brevetto italiane;
- deposito di 5 estensioni di domanda di cui 3 PCT, 1 Usa e 1 EU;
- risposta a 9 rapporti di ricerca ministeriale italiano;
- mantenimento di 56 brevetti italiani;
- mantenimento di 12 brevetti USA;
- mantenimento di 8 brevetti europei;
- mantenimento di 2 varietà vegetali;
- mantenimento di 1 marchio comunitario.

L'Ateneo persegue una politica di crescita controllata nel numero di brevetti, i quali vanno principalmente a tutelare invenzioni nei settori medico e farmaceutico, biotecnologico e fisico-ingegneristico. Le attività di identificazione e deposito di nuovi titoli di proprietà industriale si sono affiancate ad azioni di supporto per l'individuazione di canali di sfruttamento industriale tramite licensing e convenzioni con aziende.

Nell'anno 2020 sono attive le licenze/cessioni con:

- Simam spa per il brevetto MO2008A000240 e relative estensioni (euro 57.600 entrance fee, royalties 1,5% fatturato);

- L'Ortofruttifero srl per la gestione del marchio Sunblak (entrance fee 4000 euro da dividere tra i cotitolari, una royalty del 10% sul fatturato annuo derivante dalla vendita dei prodotti identificati dal marchio Sunblack (per il 2019, € 369,50) e addendum al contratto per varietà vegetali;
- STMicroelectronics s.r.l., per il brevetto n. 102016000051022 (entrance fee euro 2.500; 5.000 € in caso di concessione da ufficio brevetti estero)
- VST s.r.l. per il brevetto n. 102017000031915 (una royalty pari al 5% dei corrispettivi derivanti alla Licenziataria dalla vendita diretta o indiretta tramite terzi dei prodotti correlati al brevetto)
- Naturalia Ingredients S.r.l. per i brevetti n. 102018000010978 e 102018000010981 (entrance fee euro 2.375; royalty 2% su fatturati netti generati dalle vendite dei prodotti che includono il brevetto e su eventuali royalties, utili, ricavi o comunque corrispettivi generati per la licenza, cessione, o sfruttamento in qualsiasi forma dei brevetti);
- Holostem Terapie Avanzate s.r.l. per la domanda di brevetto italiano n. 102017000094210 e successive estensioni (corrispettivo euro 20.000 per la cessione della quota di titolarità di brevetto dell'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia).
- Performs srl per la domanda di brevetto italiano n. 102020000016 per la quota di titolarità di Unimore.

Nuovi depositi ed estensioni nell'anno 2020

TITOLO	Numero, Data e Paese di deposito
Impianto e procedimento per l'abbattimento di inquinanti su un flusso gassoso	102020000002701 11/02/2020 Italia
Metodo e dispositivo per la prova di file endodontici	102020000008560 22/04/2020 Italia
RNA guida e loro usi	102020000008014 15/04/2020 Italia
Dispositivo di tele-auscultazione clinica di suoni corporei	102020000014188 15/06/2020 Italia
Formulazione per veicolare principi attivi lipofili	102020000016411 07/07/2020
Cannabis extracts and uses thereof	63/050,240 10/07/2020 USA
Method for the in vitro diagnosis of the risk of relapse and/or metastasis in triple negative breast cancer patients and relative kit	102020000019045 03/08/2020 Italia
Nanoparticelle per il trasporto attraverso la barriera ematoencefalica	102020000025126 23/10/2020 Italia

Dispositivo per l'isolamento di apparecchiature industriali, strutture e infrastrutture civili basato su moduli reticolari a traliccio	102020000027026 11/11/2020 Italia
Dispositivo smorzatore assiale ad elastomeri	102020000027026 11/11/2020 Italia
Uso di ossicini sclerali e materiale naturalmente decellularizzato costituito da ossicini sclerali per la rigenerazione del tessuto osseo in ambito sanitario e veterinario e procedimento di preparazione di ossicini sclerali per un tale uso	102020000028229 24/11/2020 Italia
Metodo per valutare il rischio di contaminazione ambientale da agenti patogeni diffusi per via aerea, in locali chiusi provvisti di impianti HVAC.	102020000032021 23/12/2020 Italia
Materiale composito formato da un biofiller e da una matrice termoplastica e procedimento per realizzare un articolo con un tale materiale composito	102019000022884 03/12/2019 Italia
BIOCOMPATIBLE AND BIOACTIVE MATERIAL AND RELATED USE	PCT/2020/000015 12/02/2020 PCT
Anticorpi ad attività antitumorale	102019000008376 07/06/2019 Italia
ANTI-DMT1 OR ZIP14 ANTIBODIES FOR USE IN THE TREATMENT OF CANCER	PCT/IB2020/055317 05/05/2020 PCT
COMPOSTI AD ATTIVITÀ ANTIPARASSITARIA	102019000003807 15/03/2019 Italia
COMPOUNDS WITH ANTIPARASITIC ACTIVITY	PCT/IB2020/052304 13/03/2020 PCT
Materiale biocompatibile e bioattivo e relativo procedimento di attuazione	102019000002229 15/02/2019 Italia
BIOCOMPATIBLE AND BIOACTIVE MATERIAL AND RELATED USE	PCT/2020/000015 12/02/2020 PCT
Agenti melanocortinici per l'impiego nel trattamento terapeutico del melanoma, dei tumori del tratto gastroenterico e del carcinoma tiroideo	102018000006399 18/06/2018 Italia
MELANOCORTIN AGENTS FOR USE IN THE THERAPEUTIC TREATMENT OF MELANOMA, TUMORS OF THE GASTROINTESTINAL TRACT, AND THYROID CARCINOMA	PCT/IB2019/09 14/06/2019 PCT

MELANOCORTIN AGENTS FOR USE IN THE THERAPEUTIC TREATMENT OF MELANOMA, TUMORS OF THE GASTROINTESTINAL TRACT, AND THYROID CARCINOMA	17253883 18/12/2020 USA
METODO PER PRODURRE LEMBI CELLULARI	102017000094210 14/08/2017 Italia
Therapeutic uses of flap of genetically modified cells	PCT/EP2018/075186 10/08/2018 PCT
Method for producing cell flaps	18750219.0 17/03/2020 Europa

SPIN OFF

Alla fine dell'anno 2020 il numero totale di spin off e start up attivate dal 2004 era 43.

L'Ateneo nel 2020 ha avviato le attività del progetto E-Lab Unimore - Laboratorio regionale per l'Imprenditorialità nell'ambito del bando "Progetti per le alte competenze per nuove imprese: **Laboratorio regionale per l'imprenditorialità** Por Fse 2014/2020, obiettivo tematico 10 - Delibera di GR n. 868 del 31/05/2019". A seguito della valutazione regionale, il progetto di Ateneo ha ottenuto il finanziamento di 7 assegni di ricerca per un totale di 182.000 euro.

TERZA MISSIONE

La Terza Missione ha avuto un impulso crescente negli ultimi anni. L'impegno e l'attenzione verso questo tema si è sviluppato sia tramite il rafforzamento della *governance* e dell'organizzazione, sia attraverso l'aumento delle risorse destinate.

Il budget 2020 ha destinato alle attività di Terza Missione l'importo di € 40.000, confermando l'importo stanziato l'anno precedente. Tali risorse sono state destinate alla valorizzazione di alcune tra le numerose attività di Terza Missione svolte, ed in particolare al fine di incentivare le politiche dipartimentali di *Public Engagement* nel rispetto di quanto stabilito dal Piano Integrato d'Ateneo.

ASSEGNAZIONI FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI MODENA

I contributi della Fondazione Cassa di Risparmio di Modena costituiscono una delle principali fonti di finanziamento che l'Ateneo realizza sul territorio. Nel 2020 ammontano ad euro 1.736.005 rispetto al 2019 che ammontavano ad euro 3.306.166.

Di particolare rilievo i contributi per borse di dottorato di ricerca (€753.840) e per progetti di ricerca interdisciplinari "MISSIONI ORIENTED" (€ 578.800).

FINANZIAMENTO BORSE DI DOTTORATO DI RICERCA ANNO 2020 XXXIII-XXXIV-XXXV CICLO PER A.A. 2019/2020	753.840,00
PROGETTI FINANZIATI FONDAZIONE C.R. DI MODENA FAR 2020 - BANDO FINANZIAMENTI PROGETTI DI RICERCA INTERDISCIPLINARI MISSION ORIENTED	578.800,00

CONVENZIONI PER IL FINANZIAMENTO DI POSTI DA RICERCATORE	208.364,96
PROGETTO FINANZIATO DA FONDAZIONE C.R. DI MODENA "Museo Anatomico: programma futuro di recupero del Museo Anatomico" RESP. PROF. G. CARNEVALE DIP. CHIRURGICO MEDICO ODONTOIATRICO SC. MORFOL.	135.000,00
FINANZIAMENTO PER PROGETTO FONDAZIONE C.R. DI MODENA PER "ASSEGNAZIONE UNITA' TECNICO- AMMINISTRATIVA AL CENTRO INTERDIPARTIMENTALE DIGITAL HUMANITIES"	60.000,00

ENTRATE PER ATTIVITÀ COMMERCIALE

Il fatturato generale dell'Ateneo compreso quello dei dipartimenti e dei centri ammonta a € 8.221.958 leggermente inferiore al fatturato medio degli ultimi 15 anni ed anche del fatturato dell'ultimo quinquennio. I proventi registrati derivano da attività svolte verso terzi sono comprensive delle quote che sono destinate all'Ateneo sul fatturato dei dipartimenti e dei centri e le quote destinate all'utile per il personale che ha partecipato alla prestazione.

2006	6.961.807	Fatturato medio degli ultimi 15 anni euro 8.407.125	
2007	7.770.251		
2008	7.508.193		
2009	7.615.983		
2010	9.827.790		
2011	9.568.717		
2012	10.893.912		
2013	6.957.937		
2014	8.225.886		
2015	8.347.727		
2016	8.629.438		
2017	9.007.695		
2018	8.943.094		Fatturato medio degli ultimi 5 anni euro 8.485.734
2019	7.626.486		
2020	8.221.958		

Nella tabella seguente si riporta il dettaglio del fatturato negli anni 2019 e 2020.

STRUTTURA	2019	2020	VARIAZIONE
Dip. di COMUNICAZIONE ed ECONOMIA	93.459,01	36.998,00	-56.461,01
Dip. di ECONOMIA "Marco Biagi"	251.715,03	651.226,37	399.511,34
Dip. di GIURISPRUDENZA	7.398,00	99.097,40	91.699,40
Dip. di INGEGNERIA "Enzo Ferrari"	1.525.674,67	1.994.191,56	468.516,89
Dip. di SCIENZE CHIMICHE e GEOLOGICHE	254.258,44	176.434,57	-77.823,87

Dip. di SCIENZE DELLA VITA	620.867,25	355.185,21	-265.682,04
Dip. di SCIENZE E METODI DELL'INGEGNERIA	846.717,90	600.197,05	-246.520,85
Dip. di SCIENZE FISICHE, INFORMATICHE e MATEMATICHE - LAB. SUPERMAN	381.745,00	883.991,88	502.246,88
Dip. di STUDI LINGUISTICI e CULTURALI	6.714,00	0,00	-6.714,00
Dip. di SCIENZE BIOMEDICHE, METABOLICHE e NEUROSCIENZE	741.133,75	797.775,30	56.641,55
Dip. di SCIENZE MEDICHE e CHIRURGICHE MATERNO-INFANTILI e dell'ADULTO	591.793,85	396.665,86	-195.127,99
Dip. CHIRURGICO, MEDICO, ODONTOIATRICO e di SCIENZE MORFOLOGICHE con INTERESSE TRAPIANTOLOGICO, ONCOLOGICO	357.892,00	276.221,94	-81.670,06
Dip. EDUCAZIONE e SCIENZE UMANE	94.565,00	31.795,08	-62.769,92
CEIRG - Centro Interdipartimentale di Ricerche Genomiche	15.659,00	0,00	-15.659,00
Centro Interdipartimentale di Cellule Staminali e Medicina Rigenerativa -CIDISTEM	1.760,00	0,00	-1.760,00
Centro Interdipartimentale di ricerca industriale SOFTECH ICT per le imprese - SOFTECH (AIRI)	253.122,55	287.100,00	33.977,45
Centro Interdipartimentale di Ricerca sulla Sicurezza - CRIS	111.350,83	178.136,20	66.785,37
Centro per il Miglioramento e la Valorizzazione delle Risorse Biologiche Agro-Alimentari – BIOGEST	66.678,20	145.440,30	78.762,10
Centro per la Ricerca Applicata e i Servizi nel Settore della Meccanica Avanzata e della Motoristica – INTERMECH - LAB.MECTRON -LAB.SIMECH-DIMA	470.940,00	597.980,00	127.040,00
Centro per la Ricerca Industriale e il Trasferimento Tecnologico EN & TECH	69.700,00	129.354,11	59.654,11
Centro Interdipartimentale di Ricerca e per i servizi nel settore delle Costruzioni e del Territorio dell'Università degli studi di Modena e Reggio Emilia. CRICT-UNIMORE	46.065,00	7.975,00	-38.090,00
Centro interdipartimentale di ricerca sulle Digital Humanities (DHMMORE)		94.491,80	94.491,80
CSBA	22.590,28	26.484,39	3.894,11
EDUNOVA – EDUMORE	125.520,25	78.151,85	-47.368,40
AMMINISTRAZIONE CENTRALE	558.411,34	333.776,31	-224.635,03
CIGS	88.010,00	35.580,00	-52.430,00
CLA	5.565,12	687,96	-4.877,16
STABULARIO	400,00	0,00	-400,00
POLO MUSEALE	16.780,00	7.020,00	-9.760,00
TOTALE	7.626.486,47	8.221.958,14	595.471,67

1.2 COSTI SOSTENUTI

Costi per il personale

La spesa per stipendi del personale con contratto a tempo indeterminato ha avuto fino al 2009 un andamento sempre crescente. Questi aumenti sono dipesi sia dalle dinamiche degli scatti e classi e adeguamenti ISTAT del personale docente sia dagli aumenti per rinnovi contrattuali del personale tecnico amministrativo. Il consolidamento di queste spese e la loro incidenza sulla dinamica salariale hanno quindi sempre inciso pesantemente sull'FFO e fino al 2009 non riuscivano ad essere adeguatamente bilanciati dai risparmi dovuti ai pensionamenti del personale.

SPESA DEL PERSONALE A TEMPO INDETERMINATO (FONTE PROPER)	
2005	73.798.443 - definitivo fonte PROPER
2006 ↑	80.917.701 - definitivo fonte PROPER
2007 ↑	85.481.714 - definitivo fonte PROPER
2008 ↑	89.325.329 - definitivo fonte PROPER
2009 ↑	94.145.645 - definitivo fonte PROPER
2010 ↑	94.801.266 - definitivo fonte PROPER
2011 ↓	89.762.733 - definitivo fonte PROPER
2012 ↓	86.488.772 - definitivo fonte PROPER
2013 ↓	84.302.466 - definitivo fonte PROPER
2014 ↓	82.592.481 - definitivo fonte PROPER
2015 ↓	81.433.141 - definitivo fonte PROPER
2016 ↑	81.826.414 - definitivo fonte PROPER
2017 ↑	82.167.690 - definitivo fonte PROPER
2018 ↑	82.169.281 - definitivo fonte PROPER
2019 ↑	84.282.727 – definitivo fonte PROPER
2020 ↑	86.360.326 – definitivo fonte PROPER

Nel 2010 l'Ateneo ha cambiato notevolmente la propria politica assunzionale, che di fatto si è realizzata attraverso un volontario e totale blocco del turnover, e si è subito registrato un fortissimo risparmio sulle cessazioni del personale, buona parte delle quali non previste né prevedibili. Questo risparmio ha quasi bilanciato gli aumenti stipendiali 2010; La spesa di competenza 2010 per stipendi al lordo degli oneri ammonta, infatti, a € 94.801.266 (fonte Proper) con un aumento rispetto al 2009 di soli € 655.621,00.

Nel 2011, rispetto al 2010, si è registrata una forte e ulteriore contrazione della spesa stipendiale dovuta sia al blocco del turnover imposto dallo sfioramento del rapporto AF/FFO, sia al blocco degli aumenti stipendiali di cui al disposto dell'art. 9 D.L. 78 del 2010. La spesa di competenza 2011 per stipendi al lordo degli oneri ammonta, infatti, a € 89.762.733 con una contrazione rispetto al 2010 di 5 milioni di euro.

È bene ricordare l'andamento del rapporto AF/FFO fino all'anno 2011:

ANNO	AF/FFO PURO	AF/FFO CORRETTO
2004	82,63	77,23
2005	83,76	76,50
2006	89,67	82,41
2007	93,24	85,86
2008	93,94	86,20
2009	97,87	89,37
2010	100,53	92,91
2011	97,28	96,16

Con decreto 297 del 22 ottobre 2012 il MIUR ha dettato nuovi criteri per la definizione del contingente di spesa disponibile per assunzioni del personale per l'anno 2012 espresso in termini di Punto Organico, nonché la rispettiva assegnazione e utilizzo in coerenza con quanto previsto dall'articolo 14, comma 3 del decreto legge 6 luglio 2012, n. 95, convertito dalla legge 7 agosto 2012, n. 135, dalla legge 30 dicembre 2010, n. 240 e dal decreto legislativo 29 marzo 2012, n. 49.

In particolare: "A ciascuna Istituzione Universitaria statale è attribuita per l'anno 2012 una quota parte del 20% della somma dei Punti Organico (PO) relativi alle cessazioni del Personale a tempo indeterminato e del Personale ricercatore a tempo determinato a livello di sistema universitario verificatesi nell'anno 2011, secondo le modalità e i criteri di seguito indicati:

- Per ogni Istituzione Universitaria statale, e comunque nel limite massimo del 50% dei Punti Organico relativi alle cessazioni dell'anno 2011 di personale a tempo indeterminato e di ricercatori a tempo determinato, sono quantificati i PO 2012 risultanti dall'applicazione dell'articolo 7 del decreto legislativo 29 marzo 2012, n. 49, e la relativa incidenza percentuale a livello di sistema universitario.
- Il 20% dei Punti Organico del sistema universitario relativi alle cessazioni dell'anno 2011 di personale a tempo indeterminato e di ricercatori a tempo determinato è ripartito tra ogni Istituzione Universitaria statale in misura proporzionale alla rispettiva incidenza sul totale di sistema come risultante dal criterio di cui al precedente punto a).

Questo nuovo metodo di attribuzione dei PO utilizzabili per le assunzioni di personale ha di fatto sbloccato la situazione di immobilità nella quale era l'Ateneo dall'anno 2011 per il superamento del rapporto assegni fissi/FFO. Infatti, applicando le vecchie regole dalla verifica prevista dall'art. 51, comma 4, legge 27 dicembre 1997, n. 449 sarebbe emerso che, per l'anno 2011, le spese sostenute per assegni fissi al personale di ruolo rapportate al FFO assegnato avrebbero determinato una percentuale superiore al 90%. Pertanto, si

sarebbero dovute applicare le disposizioni di cui all'art. 1, comma 1, legge 9 gennaio 2009, n. 1 in base alle quali non era possibile procedere, nell'anno 2012, all'indizione di procedure concorsuali e di valutazione comparativa, né all'assunzione di personale.

Nel 2012 si è registrata un'ulteriore riduzione della spesa stipendiale per circa 2,8 milioni di euro con un totale di spesa pari a € 86.488.772 (fonte PROPER). Nello stesso anno l'ateneo ha avuto una assegnazione di PO per l'anno 2012 utilizzabili pari a **8,72**.

Nel 2013 le spese stipendiali di personale strutturato a tempo indeterminato si sono ulteriormente ridotte fino a € 84.302.466 (fonte PROPER) e l'assegnazione di punti organico è stata pari e **2,03** PO.

Nel 2014 sono stati stabiliti specifici criteri per la definizione del contingente di spesa disponibile per assunzioni del personale espresso in termini di Punti Organico assegnati nel 2014 su indicatori 2013. A fronte di una spesa stipendiale per personale strutturato a tempo indeterminato pari a € 82.592.481 (minore rispetto al 2013 di € 1.709.985) si è avuta una assegnazione di **14,20** PO.

Nel 2015, con decreto ministeriale n. 503 del 21 luglio, sono stati stabiliti ulteriori specifici criteri per la definizione del contingente di spesa disponibile per assunzioni del personale espresso in termini di Punti Organico e sono stati assegnati **10,01** PO.

Nel 2016 con decreto ministeriale n. 619 del 5 agosto sono stati stabiliti i criteri per il contingente di spesa disponibile per assunzioni del personale espresso in termini di PO e sono stati assegnati **16,68** PO.

Nel 2017 con decreto ministeriale n. 614 del 10 agosto sono stati stabiliti i criteri per il contingente di spesa disponibile per assunzioni del personale espresso in termini di PO e sono stati assegnati **19,59** PO.

Nel 2018 con decreto ministeriale n. 873 del 29 dicembre sono stati stabiliti i criteri per il contingente di spesa disponibile per assunzioni del personale espresso in termini di Punti Organico e i PO assegnati sono stati **29,07**.

Nel 2019 con decreto ministeriale n. 740 dell'8 agosto sono stati stabiliti i criteri per il contingente di spesa disponibile per assunzioni del personale espresso in termini di Punti Organico. Sono stati quindi assegnati **33,10** PO più **4,7** PO aggiuntivi.

Nel 2020 con decreto ministeriale n. 925 del 10 agosto sono stati stabiliti i criteri per il contingente di spesa disponibile per assunzioni del personale espresso in termini di Punti Organico. Sono stati quindi assegnati 31,41 PO più **4,76** PO aggiuntivi.

I Punti Organico assegnati derivano dall'analisi di alcuni indicatori che il ministero prende a riferimento ovvero la spesa di personale, la spesa di indebitamento e la sostenibilità economico-finanziaria.

- Per **spesa di personale** si intende il rapporto percentuale tra tutte le spese fisse e accessorie del personale strutturato a tempo indeterminato e determinato a carico dell'Ateneo e della didattica a contratto sul totale delle entrate complessive (finanziamenti ministeriali – FFO e programmazione triennale – e contribuzione studentesca al netto dei rimborsi). Per tale indicatore il valore "soglia" è pari all'80%.

Spese fisse e accessorie di personale a T.IND. e a T. D. + docenze a contratto

INDICATORE SPESE DI PERSONALE =
$$\frac{\text{Spese fisse e accessorie di personale a T.IND. e a T. D. + docenze a contratto}}{\text{FFO + programmazione triennale + (Tasse e contributi - restituzioni)}}$$

- Per **spesa di indebitamento** si intende il rapporto tra l'importo dell'ammortamento annuo (quota capitale + quota interessi) al netto dei contributi statali per investimento ed edilizia, e il totale delle entrate per funzionamento, tasse e contributi al netto delle spese per il personale e dei fitti passivi. Per

tale indicatore il valore soglia è il 10% e influenza la percentuale di turn-over solo se l'indicatore delle spese per il personale è superiore all'80%.

(Oneri di ammortamento) – contributi statali per investimenti ed edilizia

INDICATORE SPESE DI INDEBITAMENTO =
$$\frac{[\text{FFO} + \text{programmazione triennale} + (\text{Tasse e contributi} - \text{restituzioni})] - [\text{Spese fisse e accessorie di personale a T.IND. e a T. D.} + \text{docenze a contratto}] - [\text{fitti passivi a carico dell'Ateneo}]}{\dots}$$

- L'Indice di sostenibilità economico finanziaria dell'Ateneo (ISEF) si intende il rapporto tra l'82% della somma tra tasse e contributi studenteschi, FFO, programmazione triennale meno i fitti passivi e le spese fisse e accessorie di personale a tempo indeterminato e determinato, più docenze a contratto e gli oneri di ammortamento su mutui (quota capitale + quota interessi)

$$82/100 (\text{FFO} + \text{programmazione triennale} + (\text{Tasse e contributi} - \text{restituzioni}) - \text{fitti passivi})$$

ISEF =
$$\frac{\dots}{\text{Spese fisse e accessorie di personale a T.IND. e a T. D.} + \text{doc. a contratto} + \text{oneri di ammortamento su mutui} + \text{quota premiale PRIN}}$$

Soltanto in caso di ISEF maggiore di 1 e di spese di personale inferiori all'80% gli Atenei possono aumentare il loro 50% di possibilità assunzionale con il delta ottenuto.

L'andamento dei PO negli ultimi anni può essere riassunto nella tabella che segue:

ANNO	SPESE DI PERSONALE /ENTRATE TOTALI	INDICATORE DI INDEBITAMENTO	ISEF	CESSAZIONI IN TERMINI DI PO	PO BASE (50% cessazioni)	PO AGGIUNTIVI	RIEQUILIBRIO	PO TOTALI
2012 su dati 2011	72,80%	0%	-	29,05	5,81	2,91	0	8,72
2013 su dati 2012	78,89%	0%	1,03	14,80	2,96	2,96	- 3,89	2,03
2014 su dati 2013	71,31%	0%	1,14	25,70	5,14	9,06	0	14,20
2015 su dati 2014	70,81%	0%	1,15	16,65	5,00	5,01	0,02	10,01
2016 su dati 2015	67,94%	0%	1,19	20,45	6,14	9,94	0,61	16,68
2017 su dati 2016	68,18%	0%	1,18	21,35	10,68	8,17	0,74	19,59
2018 su dati 2017	67,84%	0%	1,19	30,10	15,05	14,02	-	29,07
2019 su dati 2018	66,88%	0%	1,21	33,10	16,55	16,61	-	33,16
2020 su dati 2019	65,14%	0%	1,24	26,20	13,10	18,31	-	31,41

Indicazioni 2020 del rispetto dei valori previsti ex decreto legislativo n. 49/2012, per i seguenti indicatori:

Spese di Personale

Indicatore di personale	2020	2019	2018
Spese per il personale a carico Ateneo (A)	88.348.949	88.348.949	86.046.703
<i>FFO (B) provvisorio</i>	<i>104.371.661</i>	<i>99.252.567</i>	<i>95.631.511</i>
Programmazione Triennale (C)	963.620	939.520	650.552
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	38.434.303	35.440.223	32.377.070
TOTALE (E) = (B+C+D)	143.769.584	135.632.310	128.659.133
Rapporto (A/E) = < 80% provvisorio	61,45%	65,14%	66,88%

Sostenibilità economico-finanziaria

Indicatore sostenibilità economico finanziaria	2020	2019	2018
<i>FFO (A) provvisorio</i>	<i>104.371.661</i>	<i>99.252.567</i>	<i>95.631.511</i>
Programmazione Triennale (B)	963.620	939.520	650.552
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (C)	38.434.303	35.440.223	32.377.070
Fitti Passivi (D)	1.870.718	2.107.133	2.063.441
TOTALE (E) = (A+B+C-D)	141.898.866	133.525.177	126.595.692
Spese di personale a carico Ateneo (F)	90.235.609	88.348.949	86.046.703
Ammortamento mutui (G=capitale + interessi)	0	0	0
TOTALE (H) = (F+G)	90.235.609	88.348.949	86.046.703
Rapporto (82%E/H) = > 1 provvisorio	1,29	1,24	1,21

Indebitamento

Indicatore di indebitamento	2020	2019	2018
Ammortamento mutui (capitale + interessi)	0	0	0
TOTALE (A)	0	0	0
<i>FFO (B) provvisorio</i>	<i>104.371.661</i>	<i>99.252.567</i>	<i>95.631.511</i>
Programmazione Triennale (C)	963.620	939.520	650.552
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	38.434.303	35.440.223	32.377.070
Spese di personale a carico Ateneo (E)	90.235.609	88.348.949	86.046.703
Fitti passivi a carico Ateneo (F)	1.870.718	2.107.133	2.063.441
TOTALE (G) = (B+C+D-E-F)	51.663.257	45.176.228	40.548.989
Rapporto (A/G) = < 15%	0	0	0

Altra importante voce di spesa nel bilancio 2020 sempre relativa alle risorse umane è quella del lavoro a tempo determinato, interinale e atipico. Gli impegni di competenza dell'anno 2020 ammontano a € 3.415.942.

Al riguardo nell'anno 2020 l'Ateneo, in base alla vigente normativa, ha stipulato contratti di lavoro flessibile (tempi determinati, lavoro in somministrazione e co.co.co.) sostanzialmente per le seguenti tipologie di esigenze:

- a) sostituzione di personale assente per qualsiasi motivo (gravidanza, malattie superiori a 60 gg, congedi per altri motivi e per periodi lunghi);
- b) picchi di attività ed esigenze stagionali
- c) realizzazione di progetti di ricerca, innovazione tecnologica e miglioramento dei servizi anche didattici agli studenti;
- d) adempimento Convenzione di inserimento lavorativo delle persone disabili e Categorie Protette stipulata con la Provincia di Modena.

Nei casi di cui alle lettere a) e b) le leggi finanziarie a partire dal 2004 hanno fissato dei limiti di spesa che sono stati ridotti nel tempo fino ad arrivare al 35% della spesa sostenuta per contratti flessibili nel corso del 2003 (il ricorso a tali tipi di contratti è limitato all'assunzione di personale stagionale appartenente alle categorie Protette ed in adempimento di apposita convenzione ex art 11 L. 168/99 ed anche la spesa per i picchi di attività stagionali legati al "progetto immatricolazioni" grava di fatto su fondi diversi dal FFO e pertanto fuori dal c.d. "Limite"); nei casi, invece, della lettera c) non vi sono limiti di spesa poiché le università godono di una deroga per le tre tipologie di contratti elencate a condizione che i relativi costi non gravino sui fondi del FFO. In buona sostanza questi contratti devono gravare su fondi esterni e a tale scopo vengono utilizzate apposite poste di bilancio che derivano dallo stanziamento di fondi proveniente dai proventi dei progetti di ricerca, di didattica (Fondi Erasmus) ovvero dalle tasse di iscrizione ai corsi universitari o post universitari (ad. Es TFA). A tal fine quindi l'Ateneo ha stipulato contratti co.co.co. per progetti finalizzati alla realizzazione di progetti di ricerca, innovazione tecnologica e miglioramento dei servizi anche didattici agli studenti in linea col disposto della finanziaria, senza utilizzare fondi di FFO e fuori dal limite fissato dalle leggi finanziarie. Per questi contratti sono state effettuate regolari selezioni e sono stati rispettati i vincoli imposti dal disposto della Decreto legislativo 30 marzo 2001 n. 165 art. 7 commi 6 bis e 6ter. A tale proposito occorre ricordare che la Legge 205/2017 – art. 1 comma 1148 lett. h) ha disposto la proroga al 1° gennaio 2019 (**scadenza ulteriormente prorogata dalla legge di bilancio al 01.07.2019**) del divieto per le PA di stipulare i contratti di collaborazione coordinata e continuativa di cui all'art. 2, comma 1, del decreto legislativo nr. 81/2015 (c.d. Codice dei contratti di lavoro in attuazione del Jobs Act). Occorre in ultimo ricordare che il Dlgs. 75/2017 – art. 5 di modifica dell'art. 7 d.lgs. 165/01 – introduce il comma 5 bis che vieta le cococo con organizzazione da parte del conferente dell'attività, dei tempi di lavoro, dell'esecuzione della prestazione.

I limiti di spesa fissati dalle diverse finanziarie succedutesi nel tempo sono sempre stati rispettati dall'Ateneo facendo gravare ad oggi nel limite della spesa i soli contratti in adempimento della convenzione di cui alla lettera d).

Tuttavia, i contratti stipulati in questo ambito hanno durata variabile e molti hanno durata annuale e pluriennale. A tal proposito occorre sottolineare che l'ateneo già in occasione del bilancio di Previsione 2008

aveva fissato, al fine di razionalizzare e contenere la spesa di personale in generale per tutti i contratti a tempo determinato e di collaborazione coordinata e continuativa i seguenti criteri:

- tutti i contratti (e gli eventuali rinnovi) stipulati nel corso d'anno non potevano tendenzialmente, salvo deroghe giustificate dalla natura delle attività, andare oltre il termine del 31 dicembre così da allineare la decorrenza giuridica dei contratti con l'esercizio finanziario, la deroga a tale principio è sottoposta alla valutazione discrezionale del Direttore Generale, in relazione alla natura dell'attività e dei fondi utilizzati, in particolare per la realizzazione di progetti di miglioramento dei servizi all'interno dell'Università.
- i nuovi contratti richiesti dalle strutture decentrate (intesi come centri autonomi di spesa) dovevano essere tendenzialmente co-finanziati o finanziati dalle strutture stesse salvo il ricorso ad appositi fondi di bilancio diversi dal fondo di finanziamento ordinario appositamente dedicati alla realizzazione di attività a supporto dei progetti di ricerca, innovazione tecnologica e miglioramento dei servizi anche didattici agli studenti, ed era possibile per questi, derogare al termine del 31 dicembre solo in ragione del raggiungimento degli obiettivi fissati dalla relativa richiesta di attivazione.

La normativa, fermo restando il limite generale posto dall'art 35 del D.lgs. 165/2001 sull'utilizzo dei contratti a tempo determinato, nonché i limiti derivanti dal D.lgs. 368/2001 e s.m.i., (d lgs 81/2015 come modificato la **Legge n. 96 del 9 agosto 2018** di conversione del **D.L. n. 87/2018**) a partire dal 2011 fissa limiti finanziari ancora più stringenti per l'utilizzo del personale con contratti di lavoro flessibile, infatti l' Art 9 comma 28 legge 122/2010 dispone per la spesa che le università possono avvalersi di personale a tempo determinato o con convenzioni ovvero con contratti di collaborazione coordinata e continuativa nonché la spesa per la somministrazione di lavoro, nel limite del 50 per cento della spesa sostenuta per le stesse finalità nell'anno 2009.

Ciò ha comportato la necessità che i contratti a tempo determinato anche se finanziati o cofinanziati dal bilancio di Ateneo gravano tutti sui fondi diversi dal FFO, per attività a supporto dei servizi didattici agli studenti ovvero destinati ad attività a supporto della ricerca; tale principio è ancor più rafforzato considerato che il Rapporto Assegni Fissi ed FFO un tempo previsto dall'art. 51 co 4 legge 449/1997 , ma comunque utile ad analizzare le dinamiche relative alla Spesa di Personale, si avvicina a percentuali che superano il 100% dello stanziamento assegnato.

I vincoli legislativi e finanziari contenuti nelle ultime leggi finanziarie e negli ultimi provvedimenti di legge, , l'introduzione di nuove limitazioni nella spesa del personale e il relativo monitoraggio anche da parte del Ministero, con l'introduzione del DECRETO LEGISLATIVO 29 marzo 2012, n. 49 *"Disciplina per la programmazione, il monitoraggio e la valutazione delle politiche di bilancio e di reclutamento degli atenei"* (si ricorda in particolare l'art 5 comma 5 di detto provvedimento), costringono e costringeranno ancor di più nei prossimi anni (**si vedano anche i limiti contenuti nella legge 135/2012**) a rispettare alcuni criteri che già in passato sono stati adottati al fine del contenimento delle spese di personale:

- aumentare il numero complessivo del personale universitario, nei limiti delle risorse a tal'uopo autorizzate con appositi Decreti ministeriali come previsto dalla normativa prima citata; a tale proposito un gruppo di lavoro, composto dal coordinatore Ufficio Selezione e sviluppo risorse Umane - Delegato del Rettore - e la Direzione Generale d'Ateneo, in adempimento anche agli obiettivi del prossimo piano triennale strategico ha provveduto a definire un Algoritmo frutto dell'integrazione di indicatori relativi alla didattica e alla ricerca, con pesi specifici, nell'attribuzione dei punti organico ai Dipartimenti con il duplice obiettivo della Distribuzione punti organico con premialità e il mantenimento del rispetto dei vincoli di legge nell'assegnazione di punti organico
- Non aumentare il numero complessivo del personale universitario anche con rapporto di lavoro flessibile, se non in presenza di nuovi servizi e nuove risorse (attivabili pertanto esclusivamente in presenza di co-finanziamento ministeriale e finanziamenti da enti sovventori- si veda ad es. il

reclutamento dei ricercatori a tempo determinato ex art. 24 lettera a), ovvero il rinnovo dei professori straordinari ex art1 comma 14 legge 230/2005 le cui spese di personale sono totalmente finanziate con convenzione ovvero mediante specifici progetti di ricerca con spese di personale appositamente dedicate, in ottemperanza a quanto previsto dalla circolare ministeriale prot. n. 912 del 09/06/2011, le note **ministeriali prot. n. 8312 del 5.04.2013 – prot.n. 21381 del 17.10.2013**, è possibile, procedere ad avviare, le procedure selettive relative alle assunzioni di ricercatori a tempo determinato totalmente gravanti sui i fondi: Montalcini, PRIN, FIRB, "Futuro e ricerca" ed ERC-VII PQ), privilegiando l'attivazione di ruoli a tempo determinato, sia per far fronte ai futuri pensionamenti sia per contenere la spesa stipendiale, nei limiti della normativa attualmente vigente;

- Contenere il ricorso a personale esterno ovvero ad incarichi aggiuntivi ai fini del conferimento degli incarichi di insegnamento nei corsi di studio ex art 23 legge 240/2010.
- Cercare di ottimizzare ed eventualmente riorganizzare l'attività del personale non docente implementando l'uso dei sistemi informatici e semplificando le procedure amministrative.
- Tener distinte (tendenzialmente) le cessazioni del personale docente e non docente, dando vita ad autonomi budget finalizzati ad un utilizzo razionale ed efficace delle risorse disponibili e al contenimento della spesa stipendiale.

Occorre in ultimo ricordare che nonostante la sopravvenuta disponibilità di graduatorie concorsuali cui attingere per il reclutamento di personale a tempo determinato/indeterminato rilevante è stato il ricorso ai servizi dell'agenzia di somministrazione, con conseguente aumento della spesa per servizi.

COSTI PER ATTIVITÀ DI SOSTEGNO AGLI STUDENTI

L'ateneo anche nel 2020 ha realizzato la politica, già da anni consolidata, di sostegno agli studenti con azioni volte a finanziare l'eccellenza ma anche a sostenere il reddito e a premiare il merito.

In particolare i costi sostenuti per azioni rivolte agli studenti ammontano a **€ 9.254.070**.

Questi interventi si possono riassumere come segue:

INTERVENTI	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Eccellenza → borse di dottorato	5.128.284	4.916.111	4.096.453	4.016.794	3.937.176	4.003.574	4.262.215	3.906.408
Merito → borse e premi di studio	980.272	1.227.730	998.964	952.150	1.111.490	922.094	716.002	530.563
Mobilità → Erasmus e scambi culturali internazionali studenti	987.523	2.814.279	1.918.445	1.646.114	1.572.053	930.778	769.206	800.002
Sostegno → tutorato didattico, collaborazioni studenti part time, rimborsi tasse	1.475.790	1.459.721	1.343.805	911.698	797.224	802.528	1.037.619	852.402
Altri servizi → per gli studenti e attività culturali	682.201	887.533	903.090	661.562	344.639	462.372	493.400	360.608

TOTALE	9.254.070	11.305.374	9.260.757	8.188.318	7.762.582	7.121.346	7.278.442	6.449.983
---------------	------------------	-------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------

E' evidente la causa della contrazione dei costi per mobilità legata all'impossibilità per i nostri studenti di viaggiare durante la situazione sanitaria emergenziale per covid19.

COSTI PER ATTIVITÀ DI GESTIONE CORRENTE

Già dal 2008 l'Ateneo ha avviato una serie di interventi strutturali per la razionalizzazione dell'uso delle risorse strumentali, e umane e delle procedure amministrative volte a contenere i costi di funzionamento. Naturalmente è importante perseguire delle politiche di sviluppo, soprattutto edilizio, che tengano conto di eventuali maggiori spese di funzionamento che vanno quantificate anticipatamente in sede di approvazione dell'opera per verificarne la sostenibilità. In generale si può dire che ogni politica di sviluppo deve essere accompagnata da una attenta analisi di costi e benefici che quello sviluppo comporta anche nel medio e lungo periodo, cercando di razionalizzare gli interventi attraverso l'eliminazione di quelle attività e chiusura di quegli edifici che comportano costi di funzionamento non più sostenibili per dare spazio ad attività e strutture pensate e progettate fin dalla nascita con criteri che tengano conto della razionalizzazione dei costi di gestione e funzionamento.

È quanto mai necessario intensificare la politica di contenimento delle spese di funzionamento, affinché la realizzazione delle nuove strutture non metta in seria difficoltà l'Ateneo ma sia "compensata" da un adeguato taglio delle spese correnti con particolare riferimento alle spese che concorrono alla determinazione del limite previsto dall'articolo 5 del Decreto Legislativo n. 49/2012.

Per manutenzioni, pulizie, utenze e fitti i costi sono stati i seguenti:

	2020	2019	2018	2017	2016
Manutenzione ordinaria e riparazione immobili	2.494.621	2.223.685	2.593.168	3.389.091	3.501.967
Fitti passivi e spese condominiali	2.660.312	2.620.060	2.487.505	2.521.621	2.666.710
Pulizie locali	2.169.592	2.202.270	2.165.803	2.156.468	2.054.632
Pulizie locali – rimborsi a policlinico	91.940	90.038	90.038	84.114	80.378
Utenze e canoni energia elettrica	3.107.179	3.666.354	3.154.192	2.872.743	3.131.084
Utenze e canoni energia elettrica - rimborsi a policlinico	172.974	183.957	183.957	107.421	102.651
Utenze e canoni gas	1.125.592	1.109.882	1.144.454	1.152.157	1.084.857
Utenze e canoni gas – rimborsi a policlinico	442.043	470.113	470.113	493.987	472.049
Utenze e canoni acqua	198.731	189.573	194.590	186.522	167.088
Utenze e canoni acqua – rimborsi a policlinico	25.626	27.253	27.253	84.114	80.378
TOTALE	12.488.610	12.783.185	12.511.073	13.048.238	13.341.794

Da ultimo, rimane imprescindibile, per l'Ateneo, definire ed attuare un'efficace politica di reperimento di nuove risorse (diverse quindi da finanziamenti ministeriali, quali il FFO, e dalle tasse studentesche, che hanno raggiunto un livello significativo in questo momento di difficoltà del paese) da destinare al funzionamento dell'Ateneo stesso e ad investimenti (in particolare manutenzione straordinaria) a favore delle strutture universitarie.

2. SCHEMI DI BILANCIO

2.1 STATO PATRIMONIALE

STATO PATRIMONIALE - ATTIVO:	31/12/2020	31/12/2019	VARIAZIONI
A) IMMOBILIZZAZIONI			
I - IMMATERIALI:			
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0	0	0
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	377.551	334.019	43.532
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	124.907	58.901	66.006
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	2.057.545	2.253.813	-196.268
5) Altre immobilizzazioni immateriali	32.493.001	31.845.448	647.553
TOTALE I - IMMATERIALI:	35.053.004	34.492.181	560.823
II - MATERIALI:			
1) Terreni e fabbricati	58.875.562	59.134.902	-259.340
2) Impianti e attrezzature	4.041.876	3.273.322	768.554
3) Attrezzature scientifiche	7.504.964	8.172.601	-667.637
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	478.403	475.603	2.800
5) Mobili e arredi	580.248	630.901	-50.653
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	1.011.178	1.247.122	-235.944
7) Altre immobilizzazioni materiali	3.172.090	1.920.534	1.251.556
TOTALE II - MATERIALI:	75.664.321	74.854.985	809.336
III - FINANZIARIE:	2.476.989	2.476.517	472
TOTALE III - FINANZIARIE:	2.476.989	2.476.517	472
TOTALE A) IMMOBILIZZAZIONI	113.194.314	111.823.683	1.370.631
B) Attivo circolante:			
I - Rimanenze:	0	0	0
TOTALE I - Rimanenze:	0	0	0
II - CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)			
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	12.941.340	17.529.243	-4.587.903
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	10.243.616	10.212.996	30.620
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	222.130	79.655	142.475
4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	1.912.716	1.513.206	399.510
5) Crediti verso Università	679.748	853.029	-173.281
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	23.089.083	25.191.169	-2.102.086
7) Crediti verso società ed enti controllati	58.299	70.336	-12.037
8) Crediti verso altri (pubblici)	15.695.301	10.322.345	5.372.956
9) Crediti verso altri (privati)	15.229.472	14.624.153	605.319
TOTALE II - CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)	80.071.705	80.396.132	-324.427
III - ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
TOTALE III - ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0

IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE:			
1) Depositi bancari e postali	173.339.461	143.317.056	30.022.405
2) Danaro e valori in cassa	0	0	0
TOTALE IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE:	173.339.461	143.317.056	30.022.405
TOTALE B) Attivo circolante:	253.411.166	223.713.188	29.697.978
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI			
c1) Ratei e risconti attivi	2.655.447	3.184.920	-529.473
D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO			
d1) Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso	0	0	0
Totale Attivo	369.260.927	338.721.791	30.539.136
Conti d'ordine dell'attivo	124.107.056	124.107.056	0

STATO PATRIMONIALE - PASSIVO	31/12/2020	31/12/2019	VARIAZIONI
A) PATRIMONIO NETTO:			
I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	21.090.349	21.090.349	0
II - PATRIMONIO VINCOLATO			
1) Fondi vincolati destinati da terzi	3.994.064	8.374.162	-4.380.098
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	63.055.428	45.667.287	17.388.141
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	15.685.106	18.172.760	-2.487.654
TOTALE II - PATRIMONIO VINCOLATO	82.734.598	72.214.209	10.520.389
III - PATRIMONIO NON VINCOLATO			
1) Risultato esercizio	23.858.940	11.909.958	11.948.982
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	18.213.995	28.171.044	-9.957.049
3) Riserve statutarie	0	0	0
TOTALE III - PATRIMONIO NON VINCOLATO	42.072.935	40.081.002	1.991.933
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO:	145.897.882	133.385.560	12.512.322
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	17.418.848	15.479.982	1.938.866
TOTALE B) FONDI PER RISCHI E ONERI	17.418.848	15.479.982	1.938.866
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	0	0	0
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)			
1) Mutui e Debiti verso banche	0	0	0
2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	4.803	5.508	-705
3) Debiti verso Regione e Province Autonome	1.625.219	1.294.957	330.262
4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	0	1.500	-1.500
5) Debiti: verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	0	0	0
6) Debiti verso Università	529.356	7.496	521.860
7) Debiti verso studenti	832.971	834.852	-1.881
8) Acconti	0	0	0
9) Debiti verso fornitori	9.434.164	9.451.144	-16.980
10) Debiti verso dipendenti	42.339	144.516	-102.177
11) Debiti verso società o enti controllati	0	0	0

12) Altri debiti	13.839.597	13.610.411	229.186
TOTALE D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)	26.308.449	25.350.384	958.065
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI			
e1) Contributi agli investimenti	66.428.358	67.131.776	-703.418
e2) Ratei e risconti passivi	22.444.948	22.784.074	-339.126
F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO			
f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso	90.762.442	74.590.015	16.172.427
Totale Passivo	369.260.927	338.721.791	30.539.136
Conti d'ordine del passivo	124.107.056	124.107.056	0

2.2 CONTO ECONOMICO

	31/12/2020	31/12/2019	VARIAZIONI
I. PROVENTI PROPRI			
1) Proventi per la didattica	38.843.404	39.988.005	- 1.144.601
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	4.650.864	5.855.621	- 1.204.757
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	11.065.137	14.280.917	- 3.215.780
TOTALE I. PROVENTI PROPRI	54.559.405	60.124.543	- 5.565.138
II. CONTRIBUTI			
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	123.480.769	114.321.820	9.158.949
2) Contributi Regioni e Province autonome	3.023.876	2.701.453	322.423
3) Contributi altre Amministrazioni locali	341.144	293.808	47.336
4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	139.855	298.286	- 158.431
5) Contributi da Università	545.870	733.704	- 187.834
6) Contributi da altri (pubblici)	3.027.821	3.231.257	- 203.436
7) Contributi da altri (privati)	6.124.643	5.875.708	248.935
TOTALE II. CONTRIBUTI	136.683.978	127.456.036	9.227.942
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	-	-	-
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	-	-	-
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	17.034.494	18.068.948	- 1.034.454
1) Utilizzo di riserve di Patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria	-	-	-
2) Altri proventi e ricavi diversi	17.034.494	18.068.948	- 1.034.454
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	-	-	-
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	-	-	-
TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A = I + II + III + IV + V + VI + VII)	208.277.877	205.649.527	2.628.350
B) COSTI OPERATIVI			
VIII. COSTI DEL PERSONALE			
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:			
a) docenti / ricercatori	63.437.903	63.410.922	26.981
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)	9.346.365	7.893.267	1.453.098
c) docenti a contratto	1.143.703	1.032.021	111.682
d) esperti linguistici	580.805	609.715	- 28.910
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	250.188	387.352	- 137.164
TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	74.758.964	73.333.277	1.425.687
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	27.745.944	28.952.670	- 1.206.726
TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE	102.504.908	102.285.947	218.961
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE			
1) Costi per sostegno agli studenti	29.368.767	31.051.566	- 1.682.799
2) Costi per il diritto allo studio	-	-	-

3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	-	-	-
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	1.241.871	6.571.650	- 5.329.779
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	2.189.922	2.229.817	- 39.895
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	-	-	-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	3.229.678	3.173.757	55.921
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	17.513.484	19.456.432	- 1.942.948
9) Acquisto altri materiali	1.052.535	939.739	112.796
10) Variazione delle rimanenze di materiali	-	-	-
11) Costi per godimento beni di terzi	4.625.889	4.321.145	304.744
12) Altri costi	2.014.654	2.452.236	- 437.582
TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	61.236.800	70.196.342	- 8.959.542
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI			
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	978.888	896.404	82.484
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	6.015.813	5.292.123	723.690
3) Svalutazioni immobilizzazioni	-	-	-
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	-	-	-
TOTALE X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	6.994.701	6.188.527	806.174
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	8.485.780	7.761.716	724.064
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	1.930.423	1.698.204	232.219
TOTALE COSTI OPERATIVI (B = VIII + IX + X + XI + XII)	181.152.612	188.130.736	- 6.978.124
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)	27.125.265	17.518.791	9.606.474
1) Proventi finanziari	82.102	83.062	- 960
2) Interessi ed altri oneri finanziari	733	-	733
3) Utili e perdite su cambi	- 29	- 1.162	1.133
Totale dei proventi e oneri finanziari (C)	81.340	81.900	- 560
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			
1) Rivalutazioni	18.923	32.047	- 13.124
2) Svalutazioni	-	-	-
Totale delle rettifiche (D)	18.923	32.047	- 13.124
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI			
1) Proventi	3.318.823	1.049.576	2.269.247
2) Oneri	336.088	476.207	- 140.119
Totale delle partite straordinarie (E)	2.982.735	573.369	2.409.366
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)	30.208.263	18.206.107	12.002.156
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	6.349.323	6.296.149	53.174
RISULTATO D'ESERCIZIO	23.858.940	11.909.958	11.948.982

DI CUI RISULTATO D'ESERCIZIO GIÀ VINCOLATO DAGLI ORGANI NEL CORSO DELL'ANNO	19.378.181	7.194.272	11.019.723
DI CUI RISULTATO D'ESERCIZIO LIBERO	4.480.759	4.715.686	- 234.927

2.3 RENDICONTO FINANZIARIO (*cash flow*)

	valori al 31/12/2020	valori al 31/12/2019
Flusso Monetario (CASH FLOW) assorbito/generato dalla gestione corrente	32.773.583	19.633.863
RISULTATO NETTO	23.858.940	11.909.958
<i>Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:</i>		
Ammortamenti e Svalutazioni	6.994.701	6.188.527
Rivalutazioni di partecipazioni in base al "metodo del patrimonio netto"	-18.923	-32.047
Variazione netta dei fondi rischi e oneri	1.938.865	1.567.425
Variazione netta del TFR	0	0
Flusso Monetario (CASH FLOW) assorbito/generato dalle variazioni del capitale circolante	5.595.231	11.767.064
(Aumento)/Diminuzione dei crediti	324.427	6.289.426
(Aumento)/Diminuzione delle rimanenze	0	0
Aumento/(Diminuzione) dei debiti	958.066	830.634
Variazione di altre voci del capitale circolante	4.312.738	4.647.004
A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO	38.368.814	31.400.927
Investimenti in immobilizzazioni		
- Materiali	-1.539.711	-2.618.974
- Immateriali	-6.825.149	-10.422.426
- Finanziarie	18.451	-17.251
B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO	-8.346.409	-13.058.651
Attività di finanziamento:		
AUMENTO DI CAPITALE	0	0
VARIAZIONE NETTA DEI FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	0	0
C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO	0	0
D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)	30.022.405	18.342.276
DISPONIBILITÀ MONETARIA NETTA INIZIALE	-143.317.056	-124.974.780
DISPONIBILITÀ MONETARIA NETTA FINALE	173.339.461	143.317.056
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO	30.022.405	18.342.276

Il rendiconto finanziario è redatto in conformità allo schema di rendiconto finanziario allegato al Decreto Interministeriale 14 gennaio 2014, n. 19 "Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università".

Questo prospetto contabile consente di analizzare la dinamica attraverso la quale vengono generati i flussi di cassa in un dato esercizio.

3. PREMESSA NOTA INTEGRATIVA

Il Bilancio unico di Ateneo di esercizio 2020 è redatto seguendo lo schema e i principi individuati dal decreto interministeriale MIUR–MEF 4 gennaio 2014, n. 19, come modificato dal decreto interministeriale 8 giugno 2017, n. 394, dalla terza edizione del “Manuale tecnico operativo a supporto delle attività gestionali”, emanata dal MIUR con decreto direttoriale 30 maggio 2019, n. 1055, e per quanto non esplicitamente previsto, nel rispetto dei principi contabili statuiti dall’Organismo Italiano di Contabilità (OIC) e dal codice civile.

Il Bilancio unico di Ateneo rappresenta la situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell’Università degli studi di Modena e Reggio Emilia; gli importi indicati sono espressi in euro e sono messi a confronto con l’anno precedente per avere un’analisi dell’andamento delle varie poste di bilancio.

È stato redatto anche il Bilancio consolidato, tenendo presente l’articolo 6 del decreto legislativo n. 18/2012 che ne stabilisce l’obbligo di redazione a partire dall’esercizio 2016 e il decreto interministeriale MIUR-MEF 11 aprile 2016, n. 248 “Schemi di bilancio consolidato delle Università” che ne definisce invece la disciplina e l’area di consolidamento, richiamando le modalità di consolidamento stabilite dai principi OIC.

Ai sensi dell’articolo 33 del D.lgs. n. 33/2013, dell’articolo 10 del DPCM del 22 settembre 2014 e della Circolare del Ministero dell’Economia e delle Finanze n. 22 del 22 luglio 2015, l’indicatore di tempestività dei pagamenti è stato regolarmente pubblicato, nella sezione Amministrazione Trasparente del sito dell’Ateneo, ogni tre mesi.

Dall’extrapolazione ed elaborazione dei documenti contabili dell’anno 2020 risulta:

periodo di riferimento: dal 1° gennaio al 31 dicembre 2020

Totale pagato nel periodo di riferimento: € 29.797.413

Indice di tempestività dei pagamenti: **-4,70 gg**

4. CRITERI DI VALUTAZIONE

Il presente bilancio è redatto seguendo lo schema ed i principi individuati al D.l n. 19 del 14/01/2014, come modificato dal decreto interministeriale 8/06/2017 n. 394, dal Manuale tecnico operativo a supporto delle attività gestionali, la cui versione integrale e coordinata è stata emanata dal MIUR con Decreto Direttoriale 26 luglio 2017 n. 1841, e per quanto non esplicitamente previsto, nel rispetto dei principi contabili statuiti dall’Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

I criteri di valutazione utilizzati sono conformi a quelli stabiliti nei provvedimenti sopra richiamati e non sono stati fatti oggetto di deroga. Si veda l’illustrazione delle singole poste nel seguito.

Si riportano di seguito i criteri di valutazione delle seguenti poste.

Immobilizzazioni

Immobilizzazioni immateriali

Gli elementi patrimoniali immateriali destinati a essere utilizzati durevolmente su più esercizi sono iscritti tra le immobilizzazioni al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli eventuali oneri accessori. Il costo delle immobilizzazioni immateriali è ammortizzato a partire dalla data in cui i beni divengono disponibili per

l'utilizzazione, tenendo conto della loro residua vita utile. I valori di bilancio sono esposti al netto delle quote di ammortamento già maturate.

Fino al 31/12/2016 gli ammortamenti annuali erano determinati sulla base delle aliquote riportate nella tabella che segue. Tali percentuali di ammortamento sono state mantenute per i beni acquistati dall'Ateneo fino al 01/01/2017 ovvero prima dell'entrata in vigore del Manuale Tecnico-Operativo (art.8, D.I. MIUR- MEF 14 gennaio 2014, n. 19) in versione integrale, pubblicato dal MIUR in data 26/07/2017 Prot. 0001841.

Categoria	Aliquota d'ammortamento sui beni acquistati fino al 31/12/2016
Costi di impianto e ampliamento	33%
Diritti di brevetto industriale	20%
Diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno (software escluso)	20%
Licenze d'uso software	33%
Migliorie e manutenzioni straordinarie su fabbricati di terzi il cui importo annuo non eccede il 5% del valore catastale dell'immobile	100%
Migliorie e manutenzioni straordinarie su fabbricati di terzi il cui importo annuo eccede il 5% del valore catastale dell'immobile	2%
Altre immobilizzazioni immateriali	In base alla durata del diritto

Una particolare rilevanza veniva assunta dalle migliorie effettuate su beni di terzi, essendo frequente l'utilizzo da parte dell'università d'immobili di proprietà demaniale o di altri enti pubblici. Sono considerati immobili di terzi i fabbricati utilizzati sulla base dei seguenti titoli di possesso: affitto, concessione passiva, concessione d'uso regolata da convenzione, comodato passivo e diritto di superficie a tempo determinato. Sono capitalizzate le sole spese che si riferiscono a migliorie su immobili di terzi che hanno una natura incrementativa, la cui utilità non si esaurisce in un solo esercizio. Queste tipologie di spese non sono separabili dai beni cui si riferiscono, poiché non hanno, di norma, una loro autonoma funzionalità.

L'ammortamento di questi costi pluriennali avveniva nel periodo più breve tra quello di prevedibile utilità futura delle spese sostenute, che si assumeva pari a quella dei fabbricati di proprietà, e quello della durata residua del titolo di possesso. Nel caso d'immobili in locazione, si teneva conto dell'eventuale rinnovo, se dipendente dalla volontà del conduttore.

Inoltre, al fine di considerare l'incidenza minima che alle volte hanno questi interventi, si era stabilito che l'ammortamento di queste spese doveva avvenire:

- Per valori di spesa annuale inferiori al 5% del valore dell'immobile, con aliquota pari al 100%;
- Per valori di spesa annuale superiori al 5% del valore dell'immobile, nel periodo minore tra quello di utilità futura delle spese sostenute (50 anni) e quello residuo del titolo di possesso, tenuto conto dell'eventuale periodo di rinnovo.

Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura ordinaria sono considerate costi di esercizio e sono imputate direttamente a conto economico.

Come dettagliatamente illustrato nel punto successivo, il valore residuo delle immobilizzazioni immateriali, come quello delle immobilizzazioni materiali, è stato integralmente rilevato anche tra i risconti passivi alla voce contributi agli investimenti.

Così come anticipato sopra, il Manuale Tecnico Operativo relativo alla gestione economico-patrimoniale degli Atenei, ha previsto importanti cambiamenti in materia di categorie inventariali. L'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia ha pertanto adeguato le categorie delle immobilizzazioni immateriali e le aliquote di ammortamento a cui vengono sottoposti i cespiti secondo la tabella che segue:

TIPOLOGIA DI INVESTIMENTO	PERCENTUALE AMMORTAMENTO
Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	20% o in base alla durata del brevetto
Concessione, licenze, marchi, e diritti simili	20% o in base alla durata legale del diritto
Costi d'impianto, ampliamento e sviluppo	20%
Immobilizzazioni in corso e acconti immateriali	0%
Altre immobilizzazioni immateriali	20%

Di seguito si esplicita nel dettaglio il contenuto di ciascuna categoria, così come previsto dal Manuale Tecnico Operativo.

I costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo riguardano oneri sostenuti per l'ampliamento dell'ente Università, inteso come una vera e propria espansione della stessa in direzione ed in attività precedentemente non perseguite, ovvero verso un ampliamento anche di tipo quantitativo ma di misura tale da apparire straordinario. Si tratta di costi sostenuti che attengono ad un nuovo allargamento dell'attività e che possano generare un presupposto di recuperabilità futura.

Nei diritti di brevetto e diritto di utilizzazione delle opere dell'ingegno confluiscono le "creazioni intellettuali" alle quali si riconosce una particolare tutela che consiste nel diritto esclusivo di sfruttamento dell'invenzione, entro i limiti stabiliti dalla legge.

Nella voce concessioni, licenze, marchi e diritti simili si iscrivono le concessioni di beni e servizi pubblici il cui oggetto può riguardare diritti sui beni di proprietà oppure diritti di esercizio di attività proprie degli enti concedenti. I marchi possono essere iscritti tra le immobilizzazioni solo a seguito di produzione interna. Appartengono a questa voce anche i software acquistati su licenza d'uso attraverso l'erogazione di un corrispettivo "una tantum" a valere per tutto il periodo di licenza.

Le immobilizzazioni in corso e acconti rappresentano i costi per l'acquisizione o produzione interna di immobilizzazioni immateriali per le quali non sia ancora stata acquisita la piena titolarità del diritto o riguardanti progetti finalizzati alla loro realizzazione non ancora completati. Vengono inseriti in questa voce anche gli acconti versati ai fornitori come anticipi riguardanti l'acquisizione di immobilizzazioni immateriali. I valori iscritti in questa voce sono esposti al costo storico e non ammortizzati fino a quando non sia stata acquisita la titolarità del diritto o non sia stato completato il progetto.

Nella voce residuale "Altre immobilizzazioni immateriali" sono comprese le migliorie sui beni di terzi e gli altri costi capitalizzabili che non trovano collocazione nelle altre voci.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto incrementato degli oneri accessori e di tutti i costi sostenuti al fine di poter usufruire del cespite. Il costo di acquisto è eventualmente incrementato da tutte quelle spese, effettuate successivamente all'entrata in funzione del cespite, che si sono tradotte in un

incremento significativo del valore e delle potenzialità di utilizzo del bene. Sono, invece, considerati costi di esercizio tutte quelle spese che non si sono tradotte in un aumento apprezzabile di produttività o di vita utile del cespite, ma che semplicemente hanno concorso a mantenere il cespite in un buono stato d'uso.

Le immobilizzazioni materiali sono esposte in bilancio al netto dei corrispondenti fondi ammortamento. I beni durevoli, autonomamente utilizzabili, che hanno un costo inferiore ai 300 euro e che non sono iscritti nei registri inventariali, non sono registrati tra le immobilizzazioni materiali; in questo caso, il loro costo è direttamente imputato al conto economico dell'esercizio.

Anche per le immobilizzazioni materiali come per quelle immateriali, si evidenziano nella tabella che segue le aliquote di ammortamento seguite per i beni acquistati fino al 31/12/2016. L'ammortamento delle immobilizzazioni materiali è determinato tenendo conto della durata economico-tecnica dei cespiti e della residua possibilità di utilizzazione.

Categoria	Aliquota d'ammortamento sui beni acquistati fino al 31/12/2016
Mobili e arredi	15%
Macchine d'ufficio	15%
Attrezzature informatiche	40%
Attrezzature tecnico-scientifiche	15%
Apparecchiature e strumentazioni ad alto contenuto tecnologico-informatico per la ricerca	25%
Attrezzature didattiche	15%
Strumentazioni varie	15%
Automezzi e altri mezzi di trasporto	20%
Altri beni mobili	20%
Fabbricati	2%
Migliorie e manutenzioni straordinarie su fabbricati di proprietà il cui importo annuo non eccede il 5% del valore dell'immobile	100%
Migliorie e manutenzioni straordinarie sui fabbricati di proprietà il cui importo annuo è compreso tra il 5 e 20% del valore dell'immobile	In base alla vita utile residua
Migliorie e manutenzioni straordinarie sui fabbricati di proprietà il cui importo annuo è superiore al 20% del valore immobile	Rideterminazione della vita utile dell'immobile
Impianti specifici	10%
Impianti telefonici	12%

Le quote annuali di ammortamento sono calcolate a partire dalla data in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso.

Il Manuale Tecnico Operativo relativo alla gestione economico-patrimoniale degli Atenei, ha effettuato rilevanti modifiche in materia di categorie inventariali anche per quanto riguarda le immobilizzazioni materiali, di conseguenza l'Ateneo ha adeguato le categorie delle immobilizzazioni materiali e le aliquote di ammortamento a cui vengono sottoposti i relativi beni secondo la tabella che segue.

Categoria come da indicazioni del Manuale Tecnico Operativo (art.8, D.I. MIUR- MEF 14 gennaio 2014, n. 19) versione integrale, pubblicato dal MIUR in data 26/07/2017 Prot. 0001841	Aliquota d'ammortamento sui beni acquistati dal 01/01/2017
1) Terreni	0%
6) Fabbricati	2%
7) Impianti e attrezzature: impianti generici (comprese le costruzioni leggere)	12%
7) Impianti e attrezzature: impianti tecnologici	20%
7) Impianti e attrezzature: attrezzature generiche	15%
8) Attrezzature scientifiche	15%
8) Attrezzature scientifiche ad alto contenuto tecnologico	35%
9) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	0%
10) Mobili e arredi	15%
11) Immobilizzazioni in corso e acconti	0%
12) Altre immobilizzazioni materiali: attrezzature informatiche	33%
12) Altre immobilizzazioni materiali: automezzi, autovetture ecc.	20%

In attuazione del decreto 14 gennaio 2014 n. 19 "Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università" che all'art. 5 comma 1, lett. a) prevede che "il patrimonio immobiliare e terreni di proprietà sono iscritti al costo di acquisto ovvero, se non disponibile, al valore catastale, determinando il fondo ammortamento cumulato nel tempo, tenuto conto del momento iniziale in cui il cespite ha iniziato a essere utilizzato in ateneo e della vita utile media per la specifica tipologia di bene", si specificano i principi seguiti per la valorizzazione patrimoniale degli immobili (Fabbricati e Terreni) anche ai fini dell'ammortamento.

La priorità è stata data al costo di acquisto là dove disponibile o ricavabile dall'archivio dei documenti contabili. In sua mancanza, è stato considerato il valore catastale, calcolato secondo l'art. 2 comma 45 del decreto l. 262 che elenca le categorie e i coefficienti per il calcolo.

Tali coefficienti sono validi dal 03/10/2006.

I criteri di determinazione del valore degli immobili sono i seguenti:

- ✓ Per gli immobili acquistati è stato inserito il valore risultante dal rogito. A questo valore sono poi state aggiunte le migliorie rilevate dal precedente sistema di scritture patrimoniali a partire dall'esercizio 2004;
- ✓ Per gli immobili costruiti prima del 2004 è stato inserito il valore catastale (poiché non è possibile risalire ai costi e alle relative fatture di costruzione). Anche in questo caso si è poi proceduto ad aumentare il loro valore con le migliorie rilevate dal precedente sistema di scritture patrimoniali a partire dall'esercizio 2004;
- ✓ Per gli immobili costruiti dopo il 2004 si è considerato il valore di costruzione.

Il valore dei terreni rappresenta il 20% del valore catastale degli edifici calcolato secondo l'articolo sopra richiamato. I terreni non sono stati assoggettati ad ammortamento perché non subiscono riduzioni di valore per effetto dell'uso.

Le pertinenze sono state iscritte a partire dalla rendita rivalutata del 25% applicando il coefficiente per imposte di registro, ipotecarie e catastali.

Gli impianti specifici, acquistati fino al 31/12/2016 sono stati ammortizzati al 10% mentre gli impianti telefonici al 12%. Gli impianti realizzati dall'ateneo su edifici non di proprietà, sono stati inseriti tra le immobilizzazioni materiali considerando che possano restare a disposizione dell'Università una volta terminato il titolo di utilizzo dell'edificio. Dall'01/01/2017, in ottemperanza al nuovo Manuale, la categoria "impianti telefonici" permane soltanto per i beni già presenti nel patrimonio dell'Ateneo al 31/12/2016; diversamente rientrano nella categoria "Impianti e attrezzature sia gli impianti generici ovvero non legati alla tipica attività dell'università (es. servizi di riscaldamento, impianti di allarme ecc.), sia gli impianti specifici legati alle tipiche attività dell'università. La voce "Impianti e attrezzature" comprende anche le attrezzature destinate alle attività didattiche e amministrative: sono infatti inserite in questa categoria le attrezzature didattiche, le altre attrezzature varie e le macchine da ufficio che diversamente, prima del 01/01/2017, venivano ricomprese nella categoria "Attrezzature varie".

Le attrezzature scientifiche sono rappresentate dai cespiti impiegati in modo specifico nell'attività scientifica e di ricerca; possono avere anche un alto contenuto tecnologico così da giustificare un ammortamento in tempi più rapidi (35%).

La categoria "Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali" così come "Mobili e arredi" non presenta differenze di contenuto rispetto a quanto registrato al 31/12/2016.

Nelle immobilizzazioni in corso e acconti vengono rilevati i costi dei fabbricati in corso di costruzione e ristrutturazione così come i costi di manutenzione straordinaria di durata pluriennale. Gli stessi sono valutati al costo, comprensivo degli oneri accessori diretti e indiretti e non sono ammortizzati fino alla data della loro effettiva entrata in funzione. Vi rientrano anche le spese di progettazione, direzione lavori e altre attività tecniche direttamente connesse agli interventi. Non sono compresi i costi indiretti.

Una sostanziale differenza emersa a seguito dell'entrata in vigore del Manuale Tecnico Operativo è rappresentata dalla categoria "Altre immobilizzazioni materiali" in cui viene iscritto l'acquisto di beni durevoli che, per loro natura, non trovano collocazione nelle altre voci precedentemente indicate (automezzi, autovetture, attrezzature informatiche).

Tra i conti d'ordine è evidenziato il valore dei Fabbricati di terzi presso l'Ateneo. Questo valore corrisponde al valore catastale degli immobili di cui l'Ateneo non ha la proprietà. I conti d'ordine non costituiscono un'attività in senso stretto, ma rappresentano comunque un'annotazione di rilevante valore nella situazione patrimoniale. Ai sensi dell'art. 5 lett. b) del decreto 14/01/2014, gli "immobili e terreni di terzi a disposizione sono iscritti al valore di acquisto ovvero, se non disponibile al valore catastale. Il relativo valore va imputato nei conti d'ordine, salvo i casi in cui l'ateneo non abbia diritti reali perpetui su tali beni; in quest'ultimo caso anche il valore di tali immobili va imputato tra le immobilizzazioni".

In considerazione del fatto che le immobilizzazioni materiali e immateriali sono normalmente acquisite con contributi erogati da enti esterni, il loro valore residuo è stato integralmente iscritto anche nei risconti passivi alla voce contributi agli investimenti. I risconti passivi saranno utilizzati negli esercizi futuri al fine di dare completa copertura ai corrispondenti futuri ammortamenti.

Non è, invece, iscritto tra i risconti passivi il valore dei terreni e delle collezioni storico-scientifiche poiché per queste attività non è previsto l'ammortamento.

Come consentito dal decreto sui principi contabili degli atenei, gli acquisti annuali di libri (e altro materiale bibliografico) che perdono valore nel corso del tempo sono direttamente imputati a conto economico come costi di esercizio. Questo anche in considerazione del fatto che una corretta procedura di ammortamento di questi beni non sarebbe di facile individuazione e sarebbe comunque caratterizzata da un'alta soggettività.

In sintesi le aliquote adottate sono le seguenti:

TIPOLOGIA DI INVESTIMENTO	PERCENTUALE AMMORTAMENTO
TERRENI E FABBRICATI	
Terreni	0%
Fabbricati	2%
Fabbricati di valore storico-artistico	2%
IMPIANTI MACCHINARI E ATTREZZATURE	
Impianti e attrezzature: impianti generici (comprese le costruzioni leggere)	12%
Impianti e attrezzature: impianti tecnologici	20%
Impianti e attrezzature: attrezzature generiche	15%
Attrezzature scientifiche	15%
Altre immobilizzazioni materiali: attrezzature informatiche	33%
Altre immobilizzazioni materiali: automezzi e autovetture	20%
PATRIMONIO LIBRARIO, OPERE D'ARTE, D'ANTIQUARIATO E MUSEALI	
Opere d'arte e beni di valore storico	0%
Collezioni scientifiche	0%
MOBILI E ARREDI	
Mobili e Arredi	15%
IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO E ACCONTI MATERIALI	0 %

Immobilizzazioni finanziarie

Le partecipazioni e i titoli sono iscritti al costo di acquisto. Il valore d'acquisto viene ridotto nel caso di perdite durevoli; tale valore è ripristinato negli esercizi successivi nel caso in cui siano venuti meno i motivi della svalutazione. Nelle immobilizzazioni finanziarie sono comprese anche alcune partecipazioni al patrimonio di enti senza scopo di lucro. Come previsto dal decreto sui principi contabili degli atenei, la partecipazione negli enti controllati e collegati è valutata in base all'importo corrispondente alla frazione del Patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio.

Attivo circolante

Rimanenze

Le tipologie di attività svolte dall'Università e la gestione degli approvvigionamenti di materiale di consumo rendono le eventuali rimanenze finali di magazzino non significative, e pertanto non è esposto alcun valore.

Crediti

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzo e sono indicati nello stato patrimoniale in base all'origine e alla natura del debitore.

I crediti per contributi sono iscritti solo a fronte di una comunicazione ufficiale da parte dell'Ente finanziatore in merito all'assegnazione definitiva a favore dell'Ateneo o, nel caso di amministrazioni pubbliche, atto o provvedimento ufficiale. I crediti in valuta sono iscritti in bilancio al cambio vigente alla data di fine esercizio.

Disponibilità liquide

Sono valutate al valore nominale e si riferiscono ai depositi bancari anche nel sistema di Tesoreria Unica, ai depositi postali, agli assegni, al denaro e ai valori bollati.

Ratei e risconti attivi

Nella voce Ratei e risconti attivi sono stati iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Patrimonio netto

Il patrimonio netto dell'Ateneo è composto da:

- **Fondo di dotazione:** determinato dalla differenza tra la sommatoria dell'attivo corrente e immobilizzato e le passività e le altre poste di patrimonio netto rilevate nello stato patrimoniale;
- **Patrimonio netto vincolato da terzi:** formato dai fondi erogati da finanziatori esterni donatori che alla data di redazione del bilancio devono ancora essere utilizzati;
- **Patrimonio netto vincolato dagli organi istituzionali:** formato da fondi o riserve finalizzati da scelte operate dall'ateneo;
- **Riserve vincolate:** formate da somme destinate alla copertura delle spese non obbligatorie.
- **Patrimonio netto non vincolato:** comprende il risultato gestionale di esercizio e degli esercizi precedenti.

Fondi rischi e oneri

I fondi rischi e oneri sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, per i quali alla data di chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data del pagamento. Nella determinazione dei fondi si è rispettato il principio generale di prudenza e competenza, e non si è proceduto alla registrazione di fondi generici non direttamente collegati a specifici rischi. Le passività potenziali sono state iscritte nei fondi se ritenute probabili e se stimabile con ragionevole certezza l'ammontare del relativo onere.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Non è accantonato poiché la corresponsione ai dipendenti del trattamento di fine rapporto viene eseguita direttamente dalla gestione ex-INPDAP, ente previdenziale del settore pubblico, cui mensilmente l'Università versa i contributi dovuti.

Debiti

I debiti sono esposti al valore nominale. I debiti in valuta sono iscritti in bilancio al cambio vigente alla data di fine esercizio.

Ratei e risconti passivi per ricerche in corso

Nei ratei e risconti sono rilevate le quote di costi o proventi, comuni a due o più esercizi, al fine di realizzare il principio della competenza economica. Nei ratei e risconti attivi sono iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell'esercizio, esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi. Nella voce ratei e risconti passivi sono iscritti rispettivamente i costi di competenza dell'esercizio, esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

L'Ateneo ha determinato lo stato di avanzamento dei progetti di ricerca al 31/12/2020 finanziati da terzi e per questi ha proceduto alla valorizzazione dei risconti passivi per i contributi riconosciuti per i quali ancora non sono stati sostenuti i relativi costi per l'attività di ricerca.

Nella valutazione delle commesse, annuali e pluriennali, l'Ateneo utilizza in modo univoco, per tutti i progetti, la metodologia del costo. Ulteriori elementi sulla metodologia della valutazione al costo dei progetti sono forniti nella parte dedicata ai dettagli di questa voce.

Conti d'ordine

I conti d'ordine indicano annotazioni di memoria, a corredo della situazione patrimoniale - finanziaria esposta dallo Stato patrimoniale; essi non fanno parte di attività e passività in senso proprio. I conti d'ordine rappresentano una funzione informativa su operazioni che, pur non influenzando quantitativamente sul patrimonio o sul risultato economico dell'esercizio, possono influenzare tali grandezze in esercizi successivi. I conti d'ordine comprendono le garanzie, gli impegni, i beni di terzi presso l'Ateneo e i beni dell'Ateneo presso terzi.

5. ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

La struttura dello Stato patrimoniale è coerente con gli schemi prescritti dai Principi contabili contenuti nel decreto interministeriale MIUR – MEF 14 gennaio 2014, n. 19 e successiva revisione e aggiornamento di cui al decreto interministeriale 8 giugno 2017, n. 394. I dati vengono indicati a confronto con i risultati dello Stato patrimoniale al 31 dicembre 2018.

ATTIVITÀ

5.1 Immobilizzazioni (A)

A) IMMOBILIZZAZIONI	Valore al 31/12/2019	Incrementi 2020	Decrementi 2020	Ammortamenti 2020	Valore al 31/12/2020
I IMMATERIALI					
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-	-
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione e delle opere di ingegno	334.019	147.501	18.559	85.410	377.551
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	58.901	111.171	-	45.165	124.907
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	2.253.813	1.698.255	1.894.523	-	2.057.545
5) Altre immobilizzazioni immateriali	31.845.448	1.506.028	10.162	848.313	32.493.001
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	34.492.181	3.462.955	1.923.244	978.888	35.053.004
II MATERIALI					
1) Terreni e fabbricati	59.134.902	1.206.386	2.378	1.463.348	58.875.563
2) Impianti e attrezzature	3.273.322	1.499.900	12.668	718.678	4.041.876
3) Attrezzature scientifiche	8.172.601	1.717.786	83.781	2.301.642	7.504.964
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiariato e museali	475.603	2.800	-	-	478.403
5) Mobili e arredi	630.901	122.757	56	173.355	580.248
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	1.247.121	573.305	809.248		1.011.178
7) Altre immobilizzazioni materiali	1.920.534	2.652.947	42.600,00	1.358.791	3.172.090
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	74.854.984	7.775.881	950.731	6.015.813	75.664.321
III FINANZIARIE	2.476.517	19.423	1.700	-	2.476.989
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	2.476.517	19.423	1.700	-	2.476.989
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	111.823.682	11.258.259	2.875.675	6.994.701	113.194.314

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI (I)

	Valore
Saldo al 31.12.2019	€ 34.492.181
Saldo al 31.12.2020	€ 35.053.004
VARIAZIONE	€ 560.823

La categoria “Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell’ingegno” accoglie per € 106.742 i costi sostenuti per i software di proprietà a titolo di licenze d’uso a tempo indeterminato. Infine € 22.200 sono relativi ai brevetti industriali: in particolare al 31/12/2020 l’Ateneo risulta titolare (totale o parziale) di 89 brevetti (57 al 31/12/2019 a cui si sono aggiunti 32 nuovi depositi di cui per n. 2 depositi Unimore non ha

sostenuto spese, mentre per n. 5 depositi la fattura di acquisto non è arrivata al 31/12/2020 ma è stato emesso il buono d'ordine.). La categoria "Immobilizzazioni in corso e acconti" accoglie i valori relativi alle migliorie compiute sugli immobili di terzi e ancora in corso al 31/12/2020: i saldi si riferiscono ai lavori ancora in corso di riparazione e rafforzamento dei locali dell'Orto Botanico e del Foro Boario danneggiati dal sisma del 2012. Inoltre la voce accoglie i lavori di consolidamento strutturale del Padiglione Morselli a Reggio Emilia, e del ripristino dei danni subiti su diversi edifici in uso dall'Ateneo a causa dell'evento meteorico del giugno 2019. Si evidenziano inoltre i lavori per le realizzazioni di una banca biologica presso il dipartimento di Neuroscienze.

Nella categoria "Altre immobilizzazioni immateriali" è compreso il diritto di usufrutto trentennale relativo all'edificio di Medicina Rigenerativa (Via Gottardi, Modena) il cui valore iniziale è di € 2.602.543 e il diritto di superficie a tempo determinato del Comparto San Paolo sul quale dal 04/03/2013 l'Ateneo vanta un diritto di superficie di sessant'anni e il cui corrispettivo per la cessione della proprietà superficaria è pari a € 1.692.370.

All'interno della stessa categoria "Altre immobilizzazioni immateriali" sono comprese le spese sostenute per migliorie e manutenzioni su beni di terzi per € 30.309.939. Tra le migliorie effettuate nel 2020 si evidenziano con particolare rilievo quelle relative al ripristino dei danni da grandine, i lavori di consolidamento del Padiglione Morselli, i lavori edili nell'ambito dei lavori di ristrutturazione per la realizzazione del Centro di Simulazione di Microchirurgia ed Endoscopia al 2° piano del Corpo L del Policlinico, la prosecuzione della realizzazione del nuovo laboratorio di Dermatologia situato al piano terra del Corpo G del Policlinico e i lavori di riparazione con rafforzamento locale del Rettorato danneggiato dal sisma del 2012.

Nella tabella seguente è riportato il dettaglio per edificio del valore delle migliorie e manutenzioni straordinarie su fabbricati di terzi, calcolato come differenza tra il costo storico e il relativo fondo ammortamento.

Codice edificio	Nome breve	Indirizzo	Costo storico	Fondo amm.to al 31/12/2020	Valore al 31/12/2020
MODENA					
MO-01	Rettorato	Corso Canalgrande, 45; Via Università, 4	1.208.533	827.917	380.617
MO-01	Rettorato	Corso Canalgrande, 49	43.598	38.797	4.801
MO-03	Via Donzi, 5	Via Donzi, 5	31.217	31.217	-
MO-04	Complesso S. Eufemia	Largo S. Eufemia, 19	757.821	451.590	306.231
MO-04	Complesso S. Eufemia	Via Bonacorsa, 10-12	3.626.902	554.349	3.072.553
MO-05	Ex Ospedale Estense	Viale Vittorio Veneto, 9	959	959	-
MO-06	Complesso Viale Berengario	Viale Berengario, 4, 14, 16	993.571	223.526	770.045
MO-07	Foro Boario	Via Berengario, 51	1.566.336	532.323	1.034.012
MO-10	Palazzo Coccapani	Corso Vittorio Emanuele II, 59	58.485	46.519	11.966
MO-12	Osservatorio Astronomico Geofisico	Piazza Roma, 22	600.252	60.523	539.729
MO-13	Orto Botanico	Viale Caduti in Guerra, 127, 127/1-2	628.505	295.873	332.632
MO-22	Residenza Universitaria - Allegretti	Via Vignolese, 671/1	1.571	1.571	-
MO-23	Polo Didattico Biotecnologie	Via Araldi, 272	57.785	12.583	45.202
MO-31	Stabulario	Via del Pozzo, 71	213.330	35.847	177.483
MO-32	Policlinico	Via del Pozzo, 71	1.304.856	952.296	352.560
MO-39	Complesso San Geminiano	Via San Geminiano, 3	12.205.391	3.904.108	8.301.283
MO-44	Fondazione Marco Biagi	Largo Biagi, 10	125.935	77.135	48.800
MO-46	Poliambulatori	Via del Pozzo, 71	34.808	11.897	22.910
MO-48	Centro Medicina Rigenerativa	Via Gottardi, 100	880.410	374.501	505.910
MO-50	Associazioni Studentesche	Via Ganaceto, 44	645	645	-
	archeggio via del Pozzo	Largo del Pozzo, 71	692.170	166.121	526.049
MO-51	Nuova Chimica	Via Campi, 103	31.201	25.006	6.196
REGGIO EMILIA					
RE-01	Via Fogliani	Via Fogliani	201.677	153.524	48.153
RE-02	Laboratori Dipartimento di Agraria	Via Kennedy, 17/T e Via Brigata Reggio 24/P	17.272	9.812	7.460
RE-03	Segreterie Studenti, Amministrazione Centrale e Centro EDUNOVA	Viale Allegri, 13 e 15	227.587	70.578	157.010
RE-04	Palazzo Dossetti	Viale Allegri, 9	6.448.688	1.800.836	4.647.852

RE-06	Padiglione Livi	Viale Amendola, 2	1.604.295	682.848	921.447
RE-07	Padiglione Buccola	Viale Amendola, 2	2.816.575	976.358	1.840.218
RE-08	Padiglione Tamburini	Viale Amendola, 2	2.051.998	741.579	1.310.420
RE-09	Padiglione Morselli	Viale Amendola, 2	1.569.568	313.738	1.255.830
RE-10	Padiglione Besta	Viale Amendola, 2	3.292.146	1.057.322	2.234.824
RE-11	Padiglione De Sanctis	Viale Amendola, 2	2.793.395	838.919	1.954.476
RE-14	Residenza Mascagni	Via Mascagni, 6	2.656	2.656	-
RE-15	Galleria Parmeggiani	Via San Rocco, 5	694	694	-
RE-16	Tecnopolo Reggio	Piazzale Europa, 1/A	58.198	54.333	3.865
		Totale	46.149.030	15.328.498	30.820.532

Altre immobilizzazioni immateriali

MO-40	Comparto San Paolo	Via Camatta 16, Via Caselle 24/D	1.892.482	220.013	1.672.469
TOTALE					32.493.001

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI (II)

	Valore
Saldo al 31.12.2019	€ 74.854.984
Saldo al 31.12.2020	€ 75.664.321
VARIAZIONE	€ 809.337

Di seguito si evidenziano gli incrementi più significativi effettuati per singola categoria di immobilizzazioni materiali:

Terreni e Fabbricati (1)

La voce è composta dal valore dei terreni pari a € 20.751.786 e dal valore dei fabbricati pari a € 38.123.776 per un totale di € 58.875.562.

	Valore al 31.12.2019	Incrementi	Decrementi d'esercizio	Ammortamenti d'esercizio	Valore al 31.12.2020
Terreni	20.751.786	-	-	-	20.751.786
		-	-	-	

Il 07/11/2019 l'Università di Modena e Reggio Emilia ha stipulato un atto di compravendita Rep. N. 75204 per l'acquisto dall'Azienda USL di Reggio Emilia del diritto di proprietà di un terreno ubicato in Reggio Emilia (RE) nel complesso dell'ex Istituto San Lazzaro, sub comparto 1.4 "Area laboratori" da destinare alla costruzione di due laboratori per il Dipartimento di Scienze e Metodi dell'Ingegneria e uno per il Dipartimento di Scienze della Vita (agraria). Il valore complessivo del terreno è stato stimato dall'Agenzia del Demanio in € 873.000,00.

Nella tabella seguente è riportato il dettaglio per edificio del valore dei terreni sottostanti agli immobili di proprietà e delle aree libere:

Codice	Nome Breve	Indirizzo	Valore al 31/12/2020
MO-01-B	Rettorato	Corso Canalgrande, 45	381.139
MO-08	Polo Didattico di Via Fontanelli	Via Fontanelli, 11	644.559
MO-14	Biologia Animale	Via Campi, 213/d	543.392
MO-15	Scienze Biomediche	Via Campi, 287	2.714.642
MO-16	Chimica e Farmacia	Via Campi, 183	2.494.139
MO-17	Fisica	Via Campi, 213/a	1.285.007
MO-18	Matematica	Via Campi, 213/b	1.193.221
MO-19	Biblioteca scientifica interdipartimentale	Via Campi, 213/c	957.751
MO-20	CUS - Centro Sportivo	Via Campi, 165	133.976
MO-21	Residenza Universitaria (ER.GO)	Via Campi, 309	596.148
MO-24	Via Vivaldi	Via Vivaldi, 70	34.713
MO-25	Dipartimento di Ingegneria	Via Vignolese, 905	2.469.735
MO-26	Dipartimento di Ingegneria	Via Vignolese, 905	1.579.529

MO-27	Dipartimento di Ingegneria	Via Vignolese, 905	1.483.552
MO-28	Dipartimento di Ingegneria - laboratori pesanti	Via Vignolese, 905	841.952
MO-29	Dipartimento di Ingegneria - centrale tecnologica	Via Vignolese, 905	69.193
MO-30	Anatomici	Via del Pozzo, 71	285.663
MO-34	Residenza studentesca B. Donati (ER.GO)	Via Emilia Est, 839	183.227
MO-36	Centro servizi medicina	Via del Pozzo, 71	1.220.439
MO-45	COM -Centro oncologico modenese	Via del Pozzo, 71	602.538
TE-MO-02	Via Carando	Via Carando	7.964
TE-MO-03	Via Vignolese, 905	Via Vignolese, 905	121.418
TE-MO-05	Via Campi	Via Campi	13.446
TE-RE-01	Via Amendola, 2	Via Amendola, 2	21.443
TE-RE-01	San Lazzaro	Via Amendola, 2	873.000
	Totale		20.751.786

Nella tabella seguente è riportato il dettaglio per edificio del valore dei fabbricati di proprietà calcolato come differenza tra il valore storico e il relativo fondo di ammortamento.

Codice	Utilizzo Specifico	Indirizzo	Costo storico al 31/12/2020	Fondo ammortamento al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019
MO-01-B	Rettorato e uffici Amministrazione Centrale	Corso Canalgrande, 45 - Modena	2.443.107	1.679.480	763.627	773.240
MO-08	Aule di Economia e Centro Linguistico di Ateneo	Via Fontanelli, 11 - Modena	2.726.177	1.207.782	1.518.395	1.538.396
MO-14	Dipartimento di Scienze della Vita	Via Campi, 213/d - Modena	2.287.032	891.397	1.395.635	1.440.441
MO-15	Dipartimento di Scienze della vita - Dip. di Scienze Biomediche, Dip. Materno Infantile, Dip. di Sanità Pubblica	Via Campi, 287 - Modena	13.499.669	12.848.230	651.439	495.203
MO-16	Edificio Vuoto	Via Campi, 183 - Modena	11.462.451	11.462.451	-	146.802
MO-17	Dipartimento di Scienze Fisiche, Informatiche e Matematiche	Via Campi, 213/a - Modena	7.824.558	6.009.872	1.814.686	1.961.770
MO-18	Dipartimento di Scienze Fisiche, Informatiche e Matematiche, Segreterie Studenti, Servizi Informatici	Via Campi, 213/b - Modena	5.903.626	5.151.822	751.804	733.914
MO-19	Biblioteca Scientifica Interdipartimentale	Via Campi, 213/c - Modena	4.134.034	1.583.635	2.550.400	2.553.845
MO-20	CUS-Centro Sportivo - Impianti Sportivi	Via Campi, 165 - Modena	704.988	357.245	347.742	289.144
MO-21	Residenza Universitaria (ER.GO)	Via Campi, 309 - Modena	2.418.167	2.418.167	0	0
MO-24	Uffici dei Naturalisti, Deposito	Via Vivaldi, 70 - Modena	220.035	174.128	45.906	19.330
MO-25	Dipartimento di Ingegneria	Via Pietro Vivarelli, 10	10.276.100	3.815.330	6.460.770	6.658.790
MO-26	Dipartimento di Ingegneria	Via Pietro Vivarelli, 10	6.361.240	2.305.167	4.056.072	4.182.475
MO-27	Dipartimento di Ingegneria	Via Pietro Vivarelli, 10	6.175.141	2.234.730	3.940.411	4.059.626
MO-28	Dipartimento di Ingegneria - laboratori pesanti	Via Pietro Vivarelli, 10	3.417.688	1.253.270	2.164.418	2.231.586

MO-29	Dipartimento di Ingegneria - centrale tecnologica	Via Pietro Vivarelli, 10	315.558	134.005	181.553	187.172
MO-30	Dipartimento di Scienze Biomediche, Dip. Materno - Infantile, Dip. Di Sanità Pubblica, Dipartimento Chirurgico	Via del Pozzo, 71 - Modena	2.223.367	603.396	1.619.970	1.416.406
MO-34	Residenza studentesca B. Donati (ER.GO)	Via Emilia Est, 839 - Modena	732.909	732.909	0	0
MO-36	Centro servizi medicina, Facoltà di Medicina, B.U. Area Medica	Via del Pozzo, 71 - Modena	4.952.761	1.893.795	3.058.967	3.157.102
MO-45	COM-Centro Oncologico Modenese	Via del Pozzo, 71 - Modena	2.412.779	1.051.042	1.361.737	1.409.940
MO-41	Portineria	Via Campi, 213 - Modena	203.865	57.082	146.783	150.860
MO-42	Archivio/Magazzino	Via Pagani, 90-92	82.698	13.951	68.747	70.347
MO-52	Tecnopolo Modena	Via Vivarelli, 2 - Modena	5.449.547	651.690	4.797.857	4.906.726
MO-53	Padiglione Didattico Campus Ingegneria	Via Pietro Vivarelli, 10	429.179	2.322	426.857	
	Totale		96.656.675	58.532.899	38.123.776	38.383.116

Le manutenzioni effettuate sugli immobili di proprietà hanno riguardato i progetti in materia di prevenzione incendi e di abbattimento delle barriere architettoniche; i lavori inerenti l'adeguamento di alcuni edifici alla prevenzione incendi e i lavori di ripristino a seguito dei danni provocati dalla grandine del 2019. Degni di nota sono anche i lavori di ristrutturazione dell'edificio MO-30 sede dei dipartimenti medici per la realizzazione della nuova sede del Centro di Simulazione Odontoiatrico.

Inoltre nel 2020 si è conclusa l'attività di progettazione del Nuovo Padiglione Didattico nel Campus di Ingegneria "Enzo Ferrari".

Il saldo di bilancio per la categoria "Terreni e Fabbricati" è così composto:

Categoria	Costo storico al 31/12/2020	Fondo ammortamento maturato al 31/12/2020	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019
Terreni	20.751.786	0	20.751.786	20.751.786
Acquisizione fabbricati	84.667.641			
Manutenzione straordinaria fabbricati	11.989.034	58.532.899	38.123.776	38.383.116
TOTALE	117.408.461	58.532.899	58.875.562	59.134.902

Impianti e attrezzature (2)

Saldo al 31/12/2019	3.273.322
Acquisizioni di esercizio	1.499.900
Decrementi d'esercizio	12.668
Ammortamenti d'esercizio	718.678
Saldo al 31/12/2020	4.041.876
VARIAZIONE	768.554

Al 31/12/2020 si registrano incrementi netti nella categoria Impianti e attrezzature per € 768.554, tali incrementi sono dovuti principalmente ai lavori di fornitura e posa dell'impianto di condizionamento dei locali presso l'edificio MO-04-B S. Eufemia ex carceri maschile e femminile, ai lavori di manutenzione straordinaria per l'adeguamento degli impianti di climatizzazione presso i locali dello Stabulario, a lavori elettrici ed idraulici per la realizzazione di un nuovo blocco servizi igienici presso il Foro Boario. Si evidenziano inoltre le opere di sistemazione degli impianti meccanici della centrale termica, torre evaporativa e vani tecnici presso Palazzo Dossetti e la rifunzionalizzazione dell'impianto di illuminazione del parcheggio studenti in via Araldi.

Il saldo di bilancio per la categoria "Impianti e attrezzature" è così composto:

Categoria	Costo storico al 31/12/2020	Fondo ammortamento maturato al 31/12/2020	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019
Impianti su immobili propri e di terzi	3.653.723	1.289.279	2.364.444	1.829.531
Impianti telefonici e trasmissione dati	520.489	510.451	10.038	13.645
Attrezzature didattiche	3.794.499	2.919.250	875.249	663.697
Altre attrezzature varie	4.177.056	3.602.094	574.962	460.405
Impianti e attrezzature: impianti tecnologici	313.123	157.942	155.181	217.727
Macchine da ufficio	493.239	431.237	62.002	88.317
Totale impianti e attrezzature	12.952.128	8.910.253	4.041.876	3.273.322

Attrezzature scientifiche (3)

Saldo al 31/12/2019	8.172.601
Acquisizioni di esercizio	1.717.786
Decrementi d'esercizio	83.781
Ammortamenti d'esercizio	2.301.642
Saldo al 31/12/2020	7.504.964
VARIAZIONE	-667.637

Al 31.12.2020 si registra una variazione negativa in quanto nel 2019 l'Ateneo aveva registrato un sostanziale aumento nella categoria attrezzature scientifiche, di euro 3.620.844 dovuto tra gli altri acquisti, alla fornitura di un microscopio elettronico per il Centro Interdipartimentale Grandi Strumenti del valore di euro 2.400.000 che nell'esercizio 2020 ha iniziato il suo percorso di ammortamento.

Il saldo di bilancio per la categoria "Attrezzature scientifiche" è così composto:

Categoria	Costo storico al 31/12/2020	Fondo ammortamento maturato al 31/12/2020	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019
Attrezzature tecnico-scientifiche	35.917.166	29.153.277	6.763.889	7.517.574
Apparecchiature e strumentazioni ad alto contenuto tecnologico-informatico per la ricerca	8.149.914	7.408.839	741.075	655.027
Totale attrezzature scientifiche	44.067.079	36.562.115	7.504.964	8.172.601

Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali (4)

Saldo al 31/12/2019	475.603
Acquisizioni di esercizio	2.800
Decrementi d'esercizio	-
Ammortamenti d'esercizio	-
Saldo al 31/12/2020	478.403
VARIAZIONE	2.800

Gli incrementi nella categoria Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali, per un totale di € 2.800, sono relativi all'incremento nella voce contabile rappresentativa delle collezioni librarie o libri che non perdono valore nel corso del tempo e riferiti all'acquisto di una monografia presso il Sistema Bibliotecario di Ateneo. I beni presenti in questa categoria sono qualificati come di valore culturale, storico, artistico e museale che non vengono assoggettati ad ammortamento in quanto tendono a non perdere valore nel tempo. Questi beni sono presenti presso il Museo Anatomico, presso il Museo di Zoologia e Anatomia Comparata e presso il Museo di Paleontologia, inventariati a seconda che siano singoli pezzi (beni di interesse storico artistico) o una pluralità di beni raggruppata per omogeneità e/o finalità (collezioni). Per questi beni è stato creato un apposito identificativo inventariale denominato "Musei" nel quale sono contenuti tutti i beni di valore culturale, le attrezzature e gli arredi connessi con i beni stessi. Attualmente il patrimonio

librario dell'Ateneo viene considerato come un costo di esercizio e pertanto non viene fatta alcuna rappresentazione patrimoniale delle attuali dotazioni bibliografiche delle biblioteche. Al fine di indicare, comunque, la dimensione del patrimonio librario posseduto dall'Ateneo, si rileva come la situazione patrimoniale allegata al consuntivo 2012 riporti un valore complessivo per "libri, manoscritti, riviste e pubblicazioni varie" per un importo pari a € 39.753.047.

Nella tabella seguente sono indicati gli acquisti negli ultimi esercizi:

Categoria	Valore al 31/12/2014	Valore al 31/12/2015	Valore al 31/12/2016	Valore al 31/12/2017	Valore al 31/12/2018	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2020
Libri, manoscritti, riviste e pubblicazioni varie	1.012.817	866.855	955.300	852.343	967.980	853.376	770.920

Il saldo di bilancio per la categoria "Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali" è così composto:

Categoria	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019
Collezioni scientifiche	418.656	418.656
Beni di interesse storico artistico	47.991	47.991
Opere d'antiquariato	5.856	5856
Collezioni librerie o libri che non perdono valore nel corso del tempo	5.900	3.100
Totale Patrimonio librario, opere d'arte d'antiquariato e museali	478.403	475.603

Mobili e arredi (5)

Saldo al 31/12/2019	630.901
Acquisizioni di esercizio	122.757
Decrementi d'esercizio	56
Ammortamenti d'esercizio	173.355
Saldo al 31/12/2020	580.248
VARIAZIONE	-50.653

Il saldo di bilancio per la categoria "Mobili e arredi" è così composto:

Categoria	Costo storico al 31/12/2020	Fondo ammortamento maturato al 31/12/2020	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019
Mobili e arredi	10.827.922	10.247.674	580.248	630.901
Totale mobili e arredi	10.827.922	10.247.674	580.248	482.323

Immobilizzazioni materiali in corso e acconti (6)

Saldo al 31/12/2019	1.247.121
Acquisizioni di esercizio	573.305
Decrementi d'esercizio	809.248
Ammortamenti d'esercizio	0
Saldo al 31/12/2020	1.011.178
VARIAZIONE	-235.943

Compongono la categoria sopra indicata € 72.814 relativi ad acconti a fornitori per immobilizzazioni materiali; mentre nella tabella seguente sono riportati i giroconti alla categoria Fabbricati, avvenuti nell'esercizio 2020, dell'ammontare delle opere completate con il dettaglio dell'edificio nel quale è avvenuta l'opera.

IMMOBILE	Descrizione dell'opera	Valore netto immobilizzazioni in corso al 31/12/2019	Incrementi esercizio 2020	Giroconto a Fabbricati
VARI EDIFICI ATENEO	Coordinamento della sicurezza in fase di esecuzione per l'appalto di manutenzione degli impianti di climatizzazione presenti in Ateneo	879		879
MO-18 -Dipartimento di Scienze Fisiche, Informatiche e Matematiche, Segreterie Studenti, Servizi Informatici	Installazione ascensore per abbattimento barriere architettoniche e opere accessorie - Progettazione esecutiva	65931		65.931
MO-30 - Istituti Anatomici	Lavori di ristrutturazione per la realizzazione della nuova sede del Centro di Simulazione Odontoiatrico	97.848	130964	228.812
MO-53 - Nuovo Padiglione Didattico Campus Ingegneria "Enzo Ferrari"	Incarico di progettazione definitiva, esecutiva, coordinamento della sicurezza in fase di progettazione per la realizzazione di un nuovo padiglione didattico	209.261	219.919	429.180
TOTALE GIROCONTI		373920		724.803

Altre immobilizzazioni materiali (7)

Saldo al 31/12/2019	1.920.534
Acquisizioni di esercizio	2.652.947
Decrementi d'esercizio	42.601
Ammortamenti d'esercizio	1.358.791
Saldo al 31/12/2020	3.172.089
VARIAZIONE	1.251.555

Il valore della categoria altre immobilizzazioni materiali ha registrato un incremento di € 1.251.555 dovuto all'ingente acquisto di pc portatili per studenti e per consentire il lavoro agile al personale tecnico-amministrativo a causa dell'emergenza da COVID-19. Non vi sono state variazioni all'interno della categoria sopra citata e relativi agli acquisti di automezzi ed altri mezzi di trasporto.

Il saldo di bilancio per la categoria "Altre immobilizzazioni materiali" è così composto:

Categoria	Costo storico al 31/12/2020	Fondo ammortamento maturato al 31/12/2020	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019
Attrezzature informatiche e di rete	20.696.522	17.563.192	3.133.330	1905874
Automezzi ed altri mezzi di trasporto	97.322	97.322	0	0
Altri beni mobili inventariabili	240.772	202.013	38.759	14660
Totale Altre immobilizzazioni materiali	21.034.616	17.862.527	3.172.089	1.920.534

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE (III)

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019
Altri titoli	2.143.621	2.143.621
Partecipazioni in altre imprese	333.368	315.645
Depositi cauzionali dell'Ateneo verso terzi	0	17.251
TOTALE	2.476.989	2.476.517

Il valore complessivo di bilancio pari a € **2.476.989** è composto dalla voce partecipazioni per un valore di € 333.368 e dai titoli obbligazionari per un valore di € 2.143.621. Si evidenzia che, data l'entità dei depositi cauzionali dell'Ateneo si è scelto di non inserirli nelle immobilizzazioni finanziarie come effettuato nell'esercizio 2019 ma tra i crediti dell'attivo circolante.

Nella tabella seguente si dettaglia la composizione dei titoli obbligazionari:

Denominazione Titolo	Scadenza	Valore nominale al 31/12/2020	Costo al 31/12/2020	Controvalore al costo al 31/12/2020	Valore di mercato al 31/12/2020	Controvalore al prezzo di mercato al 31/12/2020
BTP 01/08/2034 5%	01/08/2034	910.000	104,57	951.621	153,99	1.401.309
BTP 01/08/2034 5%	01/08/2034	36.000	101,94	36.697	153,99	55.436
BTP 01/03/2025 5%	01/03/2025	230.000	95,35	219.290	121,75	280.025
BTP 01/03/2022 5%	01/03/2022	403.000	96,64	389.449	106,4	428.792
BTP 1/09/2040 5%	01/09/2040	110.000	124,23	136.650	167,66	184.426
BTP 1/09/2040 5%	01/09/2040	110.000	137,98	151.780	167,66	184.426
BTP 1/09/2040 5%	01/09/2040	33.000	132,33	43.670	167,66	55.328
BTP 01/03/2047 2,7%	01/03/2047	210.000	102,13	214.464	129,8	272.580
Totale		2.042.000		2.143.621		2.862.322

Si precisa che i titoli obbligazionari sono relativi al lascito Villa Legato Immobiliare Nicola Cortesi, Ines e Mario Cortesi, e al lascito titoli Legato Mobiliare Giuseppe Cortesi e trovano copertura nel Patrimonio netto vincolato. I sopra indicati titoli costituiscono immobilizzazioni finanziarie e sono quindi valutati al costo storico. Come previsto dai principi contabili per i titoli immobilizzati, gli scarti di negoziazione sono imputati a conto economico sulla base del principio del pro rata temporis. Il loro valore cumulato è esposto all'interno della voce ratei.

Partecipazioni

La voce complessiva di bilancio, pari a € 333.368, è composta dalla una partecipazione in una società controllata, More Service s.r.l. per un valore di € 137.420; per € 195.948 da società ed enti come specificato nell'apposita tabella di seguito riportata.

Le partecipazioni in società controllate sono le seguenti:

Denominazione	Valore di iscrizione in bilancio al 31/12/2019 (€)	Dismissioni o riclassifiche (€)	Valutazione con metodo del patrimonio netto (€)	Valore di bilancio al 31/12/2020 (€)	% posseduta	Patrimonio netto al 31/12/2020 (€)	Patrimonio netto al 31/12/2020 di pertinenza UNIMORE (€)
More Service s.r.l.	118.497	€ 0	€ 118.496	€ 18.923	100%	€ 137.420	€ 137.420

La società More Service s.r.l. è stata valutata con il metodo del patrimonio netto prendendo a riferimento il bilancio di esercizio approvato al 31/12/2020. More Service s.r.l. rientra tra gli enti consolidati dell'Università di Modena e Reggio Emilia, è una società in-house che opera esclusivamente con l'Ateneo, unico socio, sulla base del contratto di affidamento dei servizi protocollo n. 2123, del 11/01/2017, stipulato a normali condizioni di mercato.

Nella pagina seguente sono riportati i valori delle altre partecipazioni, che si riferiscono al costo storico di acquisizione delle partecipazioni stesse.

Ente/Società	Valore al 31/12/2020
A.S.T.E.R. società consortile per azioni	37.000
Reggio Emilia Innovazione Soc. Cons. A.R.L.	81.389
Lepida S.p.A.	1.000

Holostem Terapie Avanzate s.r.l.	70.000
A.R.C.S.	500
IDEATIVA s.r.l.	1.000
VST s.r.l.	400
SMARTFLUIDPOWER s.r.l.	1.000
MAT3D s.r.l.	300
ALEA	500
K LOOPS	500
HIPERT s.r.l.	500
Titoli azionari quotati su mercati regolamentati	1.859
TOTALE	195.948

In ottemperanza a quanto indicato nella Legge 23/12/2014 nr.190 c.d. "Legge di stabilità per il 2015", l'Ateneo ha avviato un processo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie al fine di assicurare il coordinamento della finanza pubblica, il contenimento della spesa, il buon andamento dell'azione amministrativa e la tutela della concorrenza e del mercato.

Nel corso del 2019 infatti, l'Ateneo ha effettuato il recesso da Packtin s.r.l. e da Geis s.r.l. già messa in liquidazione al 31/12/2019.

L'Ateneo ha versato una quota di capitale sociale nello spin off HIPERT s.r.l., che ha per oggetto l'attività di ricerca, sviluppo e produzione di fini scientifici e commerciali, di prodotti innovativi ad alto valore tecnologica nel campo dei sistemi a guida autonoma. Nell'esercizio 2020 la società Holostem Terapie Avanzate S.r.l. ha presentato una perdita, che ammonta a € 8.636.043. Il consiglio di amministrazione della società ha deliberato la copertura della perdita mediante parziale utilizzo della riserva denominata "Versamenti a copertura perdite", iscritta nella contabilità sociale in € 9.989.016. Si fa presente che Holostem appartiene al Gruppo CHIESI, ed è una società controllata da Valline s.r.l., che ogni anno effettua versamenti a copertura delle perdite e provvede a redigere il bilancio consolidato.

N.	Ente/Società/Fondazione/Consorzio/Associazione	Tipologie	Oggetto sociale	Codice ATECO	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'Università al 31/12/2020 (€)	% capital e posseduta al 31/12/2020	Eventuale contributo annuo da parte dell'Università (€)	Patrimonio netto al 31/12/2020	Avanzo/Disavanzo di amministrazione o Utile/Perdita di esercizio al 31/12/2020	Valore di Avanzo/Disavanzo di amministrazione o Utile/Perdita di esercizio al 31/12/2020	NOTE (spazio bianco=dati al 31/12/2020)
N.	Indicare la denominazione		Da Statuto		Indicare SI/NO	Euro _____	%	Euro _____	Euro _____	Es.: Utile, Perdita	Euro _____	
1	HOLOSTEM TERAPIE AVANZATE SRL	S.R.L.	Attività di ricerca, di sviluppo, di produzione e di commercializzazione di specialità medicinali, biotecnologie e di terapia avanzate, di diagnostica e di presidi medico-chirurgici per uso umano e veterinario; attività di ricerca, di sviluppo, di produzione e di commercializzazione delle materie prime per i prodotti di cui al precedente punto (a); la prestazione di servizi di ricerca e produzione per conto terzi negli ambiti di cui al precedente punto (a).	72110	SI	€ 70.000,00	10%	-	€ 2.052.973,00	PERDITA	8.636.043	
2	AR-TER S.CONS. P.A.	Società consortile per azioni	Promozione e coordinamento di azioni per lo sviluppo del sistema produttivo regionale verso la ricerca industriale e strategica, azioni per il trasferimento di conoscenze e competenze tecnologiche e azioni per lo sviluppo in rete di strutture dedicate alla ricerca di interesse industriale promosse in collaborazione con Università, Enti di ricerca e imprese operanti in Emilia-Romagna, ai sensi della Legge Regionale n. 7/2002	M.72.19.09	SI	€ 37.374,00	5,051%		€ 9.545.673,00	UTILE	8.937	Dati di bilancio al 31/12/2019. ART-ER approverà il bilancio il giorno 24/06/2021.
3	REGGIO EMILIA INNOVAZIONE SOC. CONS. A.R.L.	società consortile a responsabilità limitata	Promuovere la ricerca scientifica e l'innovazione tecnologica e di contribuire alla diffusione delle conoscenze, delle competenze professionali e dei servizi a imprese, società ed enti, sia privati che pubblici		SI	€ 81.389,00	6,74%		€ 1.266.271,00	PERDITA	306.200	Dati di bilancio al 31/12/2017. Società in liquidazione
4	SOCIETA' MORE SERVICE S.R.L.	società di capitali	Offre supporto organizzativo a eventi quali convegni, seminari, conferenze principalmente in relazione alla gestione delle metodologie e delle tecnologie per la comunicazione e la multimedialità.	85.60.09	SI	€ 10.000,00	100%	-	€ 137.420,00	UTILE	18.923	
5	LEPIDA	società di capitali	Lepida si occupa di pianificazione, l'ideazione, la progettazione, lo sviluppo, l'integrazione, il dispiegamento, la configurazione, l'esercizio, la realizzazione delle infrastrutture di telecomunicazione e dei servizi telematici che sfruttano le infrastrutture di	62.02.00	SI	€ 1.000,00	0,0014%	€ 30.318,44	€ 73.299.833,00	UTILE	61.229	

			rete, per Soci e per Enti collegati alla Rete Lepida.									
6	A.R.C.S - Advanced Research on Cotton and Silk	spin-off	Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle altre scienze naturali e dell'ingegneria		SI	€ 500,00	5%		€ 15.919,98	PERDITA	6.351	
7	VST	spin-off	ATTIVITA' DI RICERCA, SVILUPPO PRECOMPETITIVO E INDUSTRIALE, PRODUZIONE E COMMERCIALIZZAZIONE DI PRODOTTI O SERVIZI INNOVATIVI AD ALTO VALORE TECNOLOGICO	72.19.09	SI	€ 400,00	4%		- 4.487,0	PERDITA	- 17.753	
8	IDEATIVA	spin-off	Attività di ricerca, sviluppo e produzione, a fini scientifici e commerciali, di prodotti o servizi innovativi ad alto valore tecnologico nel campo delle apparecchiature da laboratorio per la ricerca di base e applicata per il settore biomedicale e nel campo di ingegnerizzazione di sistemi ad alta automazione	26.51.29	SI	€ 1.000,00	10%		€ 86.405,00	UTILE	19.991	INVIO SOLLECITO IL 10/05/2021. Dati di bilancio al 31/12/2019.
9	SMARTFLUID POWER	spin-off	Attività di ricerca e di sviluppo di prodotti o servizi innovativi nel campo dei componenti e dei sistemi oleodinamici e pneumatici	74.90.93	SI	€ 1.000,00	10%	€ -	€ 44.801,00	UTILE	2.118	
10	MAT3D	spin-off	Attività di ricerca e di sviluppo di prodotti o servizi innovativi nel campo dei materiali polimerici per tecnologie di stampa 3D.	46.75.02	si	€ 300,00	3%		€ 833,00	PERDITA	11.377	Dati di bilancio al 31/12/2019. Come avvenuto per l'esercizio 2019, l'assemblea dei soci per l'approvazione del bilancio 2020 verrà convocata nel più ampio termine previsto di 180 gg previsto dalla normativa "COVID" e pertanto entro il 29 giugno 2021.
11	ALEA DESIGN	spin-off	Sviluppo di soluzioni innovative per apparecchiature medicali e presidi medico-chirurgici, strumenti per l'analisi della postura e della biomeccanica del movimento.	72.19.09	SI	€ 500,00	5%		€ 77.521,00	UTILE	23.912	

12	K-LOOPS	spin-off	Sviluppo e commercializzazione di un tool software di simulazione con cui concepire e validare processi robotizzati energeticamente efficienti e dalla superiore produttività, sfruttando tecniche di intelligenza artificiale ed IIoT	62.01.00	SI	€ 500,00	5%	€ 11.037,42	UTILE	1.037	
13	HIPERT	spin-off									INVIO SOLLECITO IL 10/05/2021. Primo esercizio contabile per lo spin off

5.2 Attivo circolante (B)

Crediti

	Valore
Saldo al 31/12/2020	80.071.705
Saldo al 31/12/2019	80.396.132
VARIAZIONE	-324.427

Nella tabella sono rappresentate le voci che concorrono a tale valorizzazione:

CREDITI	Valori al 31/12/2020	Valori al 31/12/2019	Variazioni
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	12.941.340	17.529.243	-4.587.903
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	10.243.616	10.212.996	30.620
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	222.130	79.655	142.475
4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	1.912.716	1.513.206	399.510
5) Crediti verso Università	679.748	853.029	-173.281
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	23.089.083	25.191.169	-2.102.086
7) Crediti verso società ed enti controllati	58.299	70.336	-12.037
8) Crediti verso altri (pubblici)	15.695.301	10.322.345	5.372.956
9) Crediti verso altri (privati)	15.229.472	14.624.153	605.319
Totale crediti	80.071.705	80.396.132	-324.427

Si procede ora a fornire il dettaglio delle diverse voci.

Innanzitutto s'illustrano i crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali, che sono così costituiti:

1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	Valori al 31/12/2020	Valori al 31/12/2019	Variazioni
Crediti verso MIUR per assegnazioni	4.607.136	4.246.698	360.438
Altri crediti verso MIUR	178.985	871.542	-692.557
Crediti verso altri Ministeri	8.155.219	12.411.003	-4.255.784
Totale crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	12.941.340	17.529.243	-4.587.903

La voce Crediti verso altri Ministeri comprende il credito verso il MEF per il rimborso delle retribuzioni dei medici in formazione specialistica che ammontava a € 6.612.179 nel 2019 e a € 7.354.297 nel 2020.

I crediti verso Regioni e Province autonome invece sono così composti:

2) Crediti verso Regioni e Province autonome	Valori al 31/12/2020	Valori al 31/12/2019	Variazioni
Regione Emilia Romagna	10.185.815	10.186.596	-781
Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia	0	26.000	-26.000
Provincia Autonoma di Trento	0	1.200	-1.200
Regione Liguria	58.600	0	58.600
Totale crediti verso Regioni e Province autonome	10.244.415	10.213.796	30.619

Per quanto concerne i crediti verso altre Amministrazioni locali si veda la tabella seguente:

3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	Valori al 31/12/2020	Valori al 31/12/2019	Variazioni
Comune di Modena	117.988,96	12.000	-14.878
Comune di Rimini	36.353	36.353	0
Comune di Reggio Emilia	1.002	31.802	-30.800
Provincia di Reggio Emilia	0	3.000	-3.000
Comune di Fiorano Modenese	2.000	0	2.000
Comune di Guastalla	3.436	0	3.436
Altri enti locali	61.350	8.500	52.850
Totale crediti verso altre Amministrazioni locali	222.130	91.655	130.475

I crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo comprendono crediti verso l'Unione Europea per vari progetti di ricerca:

4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	Valori al 31/12/2020	Valori al 31/12/2019	Variazioni
Crediti verso l'Unione Europea	1.912.715,60	1.513.206	399.510

I crediti verso altre Università sono costituiti da somme che devono essere versate all'Ateneo per attività istituzionale o commerciale:

5) Crediti verso Università	Valori al 31/12/2020	Valori al 31/12/2019	Variazioni
Verso varie università per quote partner in progetti europei	97.125	130.348	-33.223
Verso Università degli Studi di Parma per dottorati	414.606	611.794	-197.188
Verso altre università per dottorati	51.579	38.293	13.286
Verso varie università	116.438	72.594	43.844
Totale crediti verso Università	679.748	853.029	-173.281

I crediti verso Studenti per tasse e contributi sono così costituiti:

6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	Valori al 31/12/2020	Valori al 31/12/2019	Variazioni
Crediti verso studenti	573.683	2.924.034	-2.350.351
Crediti verso studenti transitorio	22.515.400	22.267.135	248.265
Totale crediti verso studenti per tasse e contributi	23.089.083	25.191.169	-2.102.086

Si ricorda che dal 2017 in ottemperanza a quanto indicato da Manuale Tecnico Operativo emanato con decreto del MIUR protocollo n. 1841 del 26 luglio 2017 ed ai sensi del decreto interministeriale n. 19 del 14 gennaio 2014, l'Ateneo ha modificato il sistema di contabilizzazione dei proventi dei corsi di laurea passando da una registrazione effettuata al momento dell'incasso ad una registrazione dei crediti maturati verso gli studenti esposti in base al valore di presumibile di realizzo.

Pertanto, dal 2017 si presume che i proventi derivanti da tasse e contributi universitari e il contestuale credito diventino certi ed esigibili per l'intero anno accademico con il perfezionamento, da parte dello studente, dell'iscrizione all'inizio dell'anno stesso.

In tale momento lo studente si impegna a frequentare l'intero anno e di conseguenza l'Ateneo attribuisce l'ammontare complessivo delle tasse e contributi dovuti dal singolo studente per l'anno accademico alla competenza, in dodicesimi, riferita all'esercizio.

L'Ateneo procede alla rilevazione per competenza dei ricavi per le tasse universitarie rilevando il ricavo pari agli 8/12 delle tasse dell'anno accademico iniziato nell'esercizio precedente e ai 4/12 delle tasse dell'anno accademico iniziato nell'esercizio corrente.

I crediti verso gli studenti dal 2017 sono pertanto rilevati a bilancio all'atto del perfezionamento dell'iscrizione. Con tale modalità di rilevazione lo stato patrimoniale si arricchisce dell'informazione relativa al credito che l'Ateneo vanta verso gli studenti per le rate in scadenza o scadute.

Poiché non tutti i crediti relativi alle rate scadute hanno lo stesso grado di esigibilità risultano al 31 dicembre 2020 registrati soltanto crediti aperti per rate a partire dall'anno accademico 2017/18; tuttavia, a rettifica diretta del credito a copertura dei casi di maggiore inesigibilità è stato iscritto nel 2017 un accantonamento al fondo rischi ed oneri per mancati incassi relativi alla contribuzione studentesca pari a €2.559.724, al 31 dicembre 2018 ammontava ad € 1.616.103, al 31 dicembre 2019 ammonta a 1.815.372, al 31 dicembre 2020 ammonta ad euro 1.259.138.

I crediti verso altre società ed enti controllati sono costituiti da somme che devono essere versate all'Ateneo dalla Fondazione "Marco Biagi". In particolare:

7) Crediti verso società ed enti controllati	Valori al 31/12/2020	Valori al 31/12/2019	Variazioni
Verso Fondazione Marco Biagi per finanziamento dottorati	58.281	58.281	0
Verso Fondazione Marco Biagi per rimborsi spese	18	12.055	12.037
Totale crediti verso società ed enti controllati	58.299	70.336	-12.037

I crediti verso altri (pubblici) sono così composti:

8) Crediti verso altri (pubblici)	Valori al 31/12/2020	Valori al 31/12/2019	Variazioni
Crediti verso C.C.I.A.A. di Modena per Tecnopolo	1.500.000	1.500.000	0
Crediti verso aziende sanitarie e ospedaliere	10.951.902	7.083.001	3.868.901
Crediti per anticipi verso INAIL gestione per conto dello Stato	134.572	134.572	0
Crediti verso Agenzia Nazionale <i>Lifelong Learning</i>	406.423,80	507.583	-101.159
Crediti verso CNR	106.280	123.677	-17.397
Crediti verso Procure della Repubblica	0	2.181	2.181
Crediti verso Istituto Superiore di Sanità	71.734	83.734	-12.000
Crediti verso INAIL per progetti di ricerca	432.685	114.750	317.935
Crediti verso C.C.I.A.A. di Reggio Emilia	10.000	110.000	-100.000
Crediti verso Ordine degli ingegneri della Provincia di Modena	500.000	0	500.000
Crediti verso CREA per progetti di ricerca	80.000	80.000	0
Crediti verso Agenzia italiana del farmaco	394.002	0	394.002
Crediti verso enti vari	1.702.140	558.847	1.143.293
Totale crediti verso altri (pubblici)	15.695.301	10.322.345	5.372.956

I crediti verso altri (privati) sono così composti:

9) Crediti verso altri (privati)	Valori al 31/12/2020	Valori al 31/12/2019	Variazioni
Crediti verso fondazioni	7.177.369	8.464.480	- 1.287.111
<i>Di cui verso Fondazione Cassa di Risparmio di Modena</i>	<i>5.790.410</i>	<i>7.277.325</i>	<i>- 1.486.915</i>
<i>Di cui verso altre fondazioni</i>	<i>1.386.959</i>	<i>1.187.155</i>	<i>199.804</i>
Crediti verso imprese	6.354.808	4.805.682	1.549.126
Crediti verso dipendenti	16.857	51.875	-35.018
Depositi cauzionali dell'Ateneo presso terzi	17.251	17.251	0
Crediti verso altri privati	1.663.187	1.302.116	361.071
Totale crediti verso altri (privati)	15.229.472	14.624.153	605.319

I crediti verso la Fondazione Cassa di Risparmio di Modena comprendono finanziamenti per investimenti (€ 774.050 nel 2019 e € 1.354.050 nel 2020) e a contributi per diversi progetti di ricerca (€ 5.898.317 nel 2019 ed € 4.436.360 nel 2020).

Disponibilità liquide

Nelle *Disponibilità liquide* è stato considerato il saldo del deposito bancario.

La dinamica finanziaria è rappresentata nel *Rendiconto finanziario (cash flow)*.

	Valore
Saldo al 31/12/2020	173.339.461
Saldo al 31/12/2019	143.317.056
VARIAZIONE	30.022.405

Tipologia credito	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	VARIAZIONI
Banca c/c	173.339.461	143.317.056	30.022.405
TOTALE	173.339.461	143.317.056	30.022.405

5.3 Ratei e risconti attivi (C)

I ratei e risconti attivi sono così composti:

C) Ratei e risconti attivi	Valori al 31/12/2020	Valori al 31/12/2019	Variazioni
Ratei attivi su titoli	51.178	49.006	2.172
Altri ratei attivi	1.514.644	2.298.532	-783.888
Risconti attivi	1.089.625	837.382	252.243
Totale Ratei e risconti attivi	2.655.447	3.184.920	-529.473

Nella tabella seguente si fornisce il dettaglio della voce Risconti attivi, ovvero le tipologie dei costi sostenuti nel corso degli esercizi 2019-2020 e riscontati per la parte di competenza degli esercizi successivi:

Tipologia di costi sostenuti	Importo riscontato 31/12/2020	Importo riscontato 31/12/2019
Acquisto banche dati on line e su CD-ROM	127.983	37.103
Altri interventi a favore di studenti	54.976	103.613
Altri servizi informatici	8.959	4.989
Assicurazioni	88.662	85.973
Collaborazioni coordinate e continuative	8.762	3.529
Consulenze	29.930	17.709
Fitti passivi e spese condominiali	208.471	190.437
Licenze software annuali	230.354	165.893
Manutenzione e assistenza software	25.786	17.250
Manutenzione ordinaria beni mobili	29.415	38.437
Manutenzione ordinaria beni immobili	103	203
Prestazioni di lavoro autonomo (occasionale e libero professionale)	107.833	12.499
Quote associative annuali	5.817	4.589
Servizi di magazzinaggio	0	18.639
Spese per noleggio beni mobili	1.430	13.824
Trasferimenti correnti ad altre Università	141.257	94.250
Altri costi	19.887	28.445
Totale	1.089.625	837.382

	VALORE
Saldo al 31/12/2020	1.089.625
Saldo al 31/12/2019	837.382
VARIAZIONE	252.243

5.4 Ratei e risconti attivi per ricerche in corso (D)

Ratei e risconti attivi per progetti e ricerche finanziate e cofinanziate in corso

I ratei attivi sono generati dalle scritture di integrazione riferite ai progetti di ricerca contabilizzati con il metodo della commessa completata che parifica ricavi ai costi sostenuti nell'esercizio di commessa. Nei rari casi in cui per un progetto sono stati rilevati dei costi anticipati rispetto ai ricavi, si crea un rateo attivo dell'importo pari al costo sostenuto.

	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	VARIAZIONI
Risconti attivi per progetti di ricerca	0	0	0
Ratei attivi per progetti di ricerca	0	0	0
TOTALE	0	0	0

PASSIVITÀ E PATRIMONIO NETTO

5.5 Patrimonio netto (A)

Di seguito si riporta la composizione del patrimonio netto al 31 dicembre 2020:

	VALORE AL 31/12/2019	DESTINAZIONE UTILE 2019	RISULTATO ESERCIZIO 2020	ALTRI MOVIMENTI (storno riserve, partecipazioni, donazioni)	VALORE AL 31/12/2020
Fondo dotazione Ateneo	21.090.349			0	21.090.349
Fondo dotazione Ateneo	21.090.349			0	21.090.349
1) Fondi vincolati destinati da terzi	8.374.162			-4.380.098	3.994.064
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	45.667.287	40.081.002		-22.692.861	63.055.428
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)	18.172.760			-2.487.654	15.685.106
Patrimonio vincolato	72.214.209			-29.560.613	82.734.598
1) Risultato gestionale esercizio	11.909.958	-11.909.958	23.858.940		23.858.940
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	28.171.044	-28.171.044	18.213.995		18.213.995
Patrimonio non vincolato	40.081.002				42.072.935
TOTALE	133.385.560				145.897.882

Nella tabella che segue è esposto il dettaglio dell'utilizzo delle riserve di patrimonio netto:

UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO	Bilancio di esercizio anno 2019			Bilancio di previsione 2020		Bilancio di previsione 2020	
	P.N. BILANCIO DI ESERCIZIO 2019	Approvazione CdA anno 2019 - destinazione utile	P.N. 2019 (POST DELIBERA CdA DESTINAZIONE UTILE)	VARIAZIONI PN durante 2020	P.N. 2020	UTILIZZO BUDGET ECONOMICO 2020	UTILIZZO BUDGET INVESTIMENTI 2020
I - Fondo dotazione Ateneo	21.090.349		21.090.349	0	21.090.349	0	0
I - Fondo dotazione Ateneo	21.090.349		21.090.349	0	21.090.349	0	0
II - PATRIMONIO VINCOLATO							
1) Fondi vincolati destinati da terzi	8.374.162		8.374.162	-4.380.098	3.994.064	3.994.064	0
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	45.667.287	40.081.002	85.748.289	-22.692.861	63.055.428		
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)	18.172.760		18.172.760	-2.487.654	15.685.106		
TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	72.214.209		112.295.211	-29.560.613	82.734.598		
III - PATRIMONIO NON VINCOLATO							
1) Risultato esercizio	11.909.958	-11.909.958			23.858.940		
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	28.171.044	-28.171.044			18.213.995		
TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO	40.081.002	-40.081.002	0		42.072.935		
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO	133.385.560		133.385.560		145.897.882		

	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	VARIAZIONI
Fondo di dotazione dell'Ateneo	21.090.349	21.090.349	0
	21.090.349	21.090.349	0

	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	VARIAZIONI
Riserve vincolate	15.685.106	18.172.760	-2.487.654
	15.685.106	18.172.760	-2.487.654

Patrimonio netto non vincolato	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	VARIAZIONI
Risultato esercizio in corso	23.858.940	11.909.958	11.948.982
Risultato esercizi precedenti	18.213.995	28.171.044	-9.957.049
TOTALE	42.072.935	40.081.002	1.991.933

L'evoluzione della composizione del patrimonio netto nel corso del 2020 è la seguente:

Patrimonio netto	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019
I. Fondo di dotazione dell'Ateneo	21.090.349	21.090.349
Totale Fondo di dotazione	21.090.349	21.090.349
II. Patrimonio vincolato		
1) Fondi vincolati destinati da terzi	3.994.064	8.374.162
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	63.055.428	45.667.287
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)	15.685.106	18.172.760
Totale patrimonio vincolato	82.734.598	72.214.209
III. Patrimonio non vincolato		
1) Risultato esercizio	23.858.940	11.909.958
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	18.213.995	28.171.044
3) Riserve statutarie	0	0
Totale patrimonio non vincolato	42.072.935	40.081.002
Totale A) PATRIMONIO NETTO	145.897.882	133.385.560

Il **fondo di dotazione dell'Ateneo** iniziale è stato determinato al momento del passaggio, avvenuto il 1° gennaio 2013, dalla contabilità finanziaria alla contabilità economico-patrimoniale. Secondo quanto previsto dall'art. 5 comma 1, lett. l) del decreto sui principi contabili delle università, questa posta contabile rappresenta la differenza tra l'attivo da una parte e il passivo e il patrimonio netto (vincolato e non) dall'altra. Nel corso del 2014, il fondo di dotazione è stato aumentato di € 1.265.165 (per riassorbire il valore del risconto passivo sulla contribuzione studentesca iscritto nello stato patrimoniale al 1° gennaio 2013) ed è stato diminuito di € 105.790 (per una corretta classificazione, dal fondo di dotazione ad un apposito fondo svalutazione partecipazioni, del valore delle partecipazioni detenute dal nostro Ateneo in fondazioni) infine nel 2017 è stato diminuito di € 123.840 in quanto come D.lgs. 175/2016 per "partecipazione" si intende la titolarità di rapporti comportanti la qualità di socio in società o la titolarità di strumenti finanziari che attribuiscono diritti amministrativi, pertanto contabilmente è stato stornato il valore delle partecipazioni a consorzi.

Il **patrimonio netto vincolato** iniziale è stato determinato secondo quanto previsto dall'art.5 comma 1, lettere g) e j) del decreto sui principi contabili delle università e rappresenta la parte di avanzo di amministrazione finanziario vincolato, al netto dei progetti finanziati di cui alla lett. k) dell'articolo sopra richiamato e che sono stati allocati tra i risconti passivi. Inoltre, sono stati allocati in questa voce anche i residui passivi che in sede di passaggio alla contabilità generale, secondo i principi di quest'ultima, non è stato possibile ricondurre a debiti, a fondi per rischi ed oneri o ad altri fondi. Il patrimonio netto vincolato annualmente è incrementato dalle nuove finalizzazioni e dai nuovi fondi assegnati all'Ateneo ed è diminuito dagli utilizzi. Questi ultimi sono determinati sulla base dei costi sostenuti nell'esercizio a valere sui fondi che compongono il patrimonio netto vincolato stesso.

Tra i **fondi vincolati destinati da terzi** sono rilevati i contributi erogati da terzi e finalizzati a specifiche iniziative che alla data di redazione del bilancio non sono ancora state realizzate (il cui costo non è stato ancora sostenuto). Una quota rilevante di questi fondi è data dalle somme finalizzate al finanziamento di borse di studio per dottorato di ricerca e specializzazione medica, assegni di ricerca.

Tra i **fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali** sono rilevate le finalizzazioni deliberate dagli organi di governo dell'Ateneo.

Il patrimonio vincolato per decisione degli organi istituzionali è stato fatto oggetto di revisione in particolare per ciò che concerne la costituzione e l'utilizzo di fondi, che, come specificato in precedenza, non avverrà più attraverso le voci di accantonamento ed utilizzo precedentemente utilizzate, che confluivano nel conto economico, ma saranno alimentati in incremento solo attraverso destinazione del risultato di esercizio o di altre risorse libere di patrimonio ed in decremento per applicazione del vincolo o il venir meno del vincolo per effetto della progressiva realizzazione, con i relativi costi a carico del conto economico, dei progetti specificati nei fondi vincolati.

Ciò determinerà scritture contabili di permutazione economica tra le voci di patrimonio vincolato e tra queste e quelle di patrimonio non vincolato, in particolare, con riferimento ai costi di competenza dell'esercizio, alla voce "risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti" in quanto riserva libera.

La voce corrisponde alla somma algebrica di due distinte voci aventi segno opposto:

Descrizione	Valori al 31/12/2020	Valori al 31/12/2019
Fondo di riserva	39.244	39.244
Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	99.533.639	69.975.572
Anticipazione finanziaria ex. art. dell'art. 8, comma 3 Regolamento di Ateneo per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità	-24.497.529	-25.997.529
Fondo riserva per copertura del rischio generico per contenzioso	2.599.722	1.650.000
Totale Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	77.675.076	45.667.287

All'interno di questo aggregato è ricompresa (con segno opposto) l'anticipazione finanziaria ai sensi dell'art. 8, comma 3 Regolamento di Ateneo per l'Amministrazione, la Finanza e la contabilità.

Con l'abbattimento annuale di € 1.500.000 previsto per l'esercizio 2013 e contabilizzato nel 2014, dopo l'approvazione da parte del CDA della destinazione del risultato dell'esercizio 2013, al 31/12/2014 l'anticipazione finanziaria presentava un ammontare residuo di € 33.497.529.

Nel 2015 l'anticipazione finanziaria presentava un ammontare residuo di € 31.997.529, nel 2016 di € 30.497.529, nel 2017 di € 28.997.529, nel 2018 di € 27.497.529, nel 2019 di € 25.997.529 e nel 2020 presenta un ammontare residuo di € 24.497.529.

Nei prossimi anni, in modo coerente con la precedente contabilità finanziaria, si manterrà un piano di rientro dell'anticipazione finanziaria pari a 1,5 milioni di euro annui, attraverso la destinazione annuale di una quota corrispondente del risultato di esercizio ad aumento della voce Fondi Vincolati da decisioni degli organi istituzionali interni.

Sulle modalità di formazione dell'anticipazione finanziaria e sul suo inquadramento contabile, si veda la nota integrativa allo stato patrimoniale al 1° gennaio 2013.

Nelle **Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)** nell'esercizio 2014 sono stati accantonati ulteriori € 7.630.650 determinando così un saldo finale al 31/12/2014 pari a € 17.401.467. Nell'esercizio 2015 sono stati svincolati € 1.368.850 determinando così un saldo finale al 31/12/2015 pari a € 16.032.617. Nel 2016 sono stati accantonati ulteriori € 2.909.293 determinando un saldo finale al

31/12/2016 pari a € 18.941.910. Nell'esercizio 2017 sono stati svincolati € 2.150.053 determinando così un saldo finale al 31/12/2017 pari a € 16.791.857. Nel 2018 sono stati accantonati ulteriori € 439.291 determinando un saldo finale al 31/12/2018 pari a € 17.231.148. Nel 2019 sono stati accantonati ulteriori € 941.612 determinando un saldo finale al 31/12/2019 pari a € 18.172.760.

Nel 2020 sono stati svincolati € 2.487.654 determinando un saldo finale al 31/12/2020 pari a € 15.685.106. Questa voce contribuisce alla copertura e al pareggio del bilancio di previsione 2021.

Il Patrimonio netto non vincolato comprende la voce relativa al risultato gestionale di esercizio e la voce del risultato gestionale relativa ad esercizi precedenti.

Dal 2017 in ottemperanza a quanto indicato da Manuale tecnico operativo (MTO) emanato con decreto del MIUR protocollo numero 1841 del 26 luglio 2017 ed in ottemperanza al decreto interministeriale numero 19 del 14 gennaio 2014, l'Ateneo ha modificato il sistema di contabilizzazione dei fondi stanziati dal Consiglio di Amministrazione per la gestione economica che fino al 2016 veniva effettuato tramite accantonamenti (costi) e successivi utilizzi (ricavi) imputati a conto economico.

Il MTO impone che la formazione dei "fondi vincolati dagli organi istituzionali" avvenga in sede di destinazione del risultato di esercizio da parte degli organi competenti dell'Ateneo e non attraverso l'imputazione a conto economico di accantonamento e utilizzi.

Qualora il vincolo per il quale il fondo viene costituito dovesse successivamente venire meno tale riserve dovranno essere liberate e riclassificate con apposite rilevazioni contabili di permutazione economica fra voci di patrimonio netto non vincolato.

A seguito dell'adozione di questo sistema di contabilizzazione del patrimonio netto non vincolato il risultato di esercizio viene aumentato per mancato accantonamento dei fondi disponibili al 31 dicembre 2020 e diminuito per mancata registrazione dell'utilizzo dei fondi stanziati e presenti al 31 dicembre 2019.

Il risultato di esercizio 2020 è costituito pertanto dalla somma algebrica dei seguenti importi:

Nuove risorse disponibili nell'anno 2020 per le quali il Cda ha stabilito in corso d'anno una finalizzazione	€ 37.592.176
Utilizzo di risorse presenti nei fondi vincolati dagli organi istituzionali già presenti al 31 dicembre 2019 che nel corso del 2020 hanno generato costi di esercizio	€ -18.213.995
Risorse rese disponibili nel corso del 2020 completamente libere	€ 4.480.759
Risultato di esercizio	€ 23.858.940

I vincoli relativi al fondo vincolato dagli organi istituzionali sono diminuiti per € 18.213.995 e pertanto in ottemperanza a quanto disposto dal manuale tale risorse vengono liberate e riclassificate all'interno del patrimonio netto vincolato alla voce risultato di esercizio relativo ad anni precedenti.

Si ricorda che all'interno della quota del risultato dell'esercizio 2020 pari a € 4.480.759 dovrà essere destinato un importo di € 1.500.000 alla riduzione dell'anticipazione finanziaria iscritta tra i fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali.

5.6 Fondi rischi e oneri (B)

I fondi rischi e oneri accolgono accantonamenti destinati a coprire oneri che hanno le seguenti caratteristiche: natura determinata, esistenza certa o probabile, ammontare o data sopravvenienza indeterminati alla chiusura dell'esercizio:

	Valore
Saldo al 31/12/2020	17.418.848
Saldo al 31/12/2019	15.479.982
VARIAZIONE	1.938.866

Dettagli fondi rischi e oneri:

	Valore al 31/12/2019	Accantonamenti	Utilizzi	Rilasci	Valore al 31/12/2020
Fondo adeguamento stipendiale personale docente e ricercatore	1.127.865	2.925.055	0	1.087.865	2.965.055
Fondo rinnovi contrattuali personale tecnico-amministrativo	479.790	426.251	0	0	906.041
Fondo rinnovi contrattuali dirigenti	11.696	20.402	0	0	32.098
Fondo art. 67 CCNL - Produttività collettiva e individuale	3.122.863	1.589.955	1.849.522	0	2.863.296
Fondo comune di Ateneo	839.702	619.328	265.179		1.193.851
Fondo supplenze	2.209.841	818.216	798.272		2.229.785
Fondo supplenze ricercatori (prime 60 ore)	519.511	519.429	519.511		519.429
Fondo master	87.875	2.600	12.090	0	78.385
Fondo attività legale su contenzioso	56.049	38.431	4.032		90.448
Fondo accantonamento conto terzi	90.308	9.987	81.123		19.172
Fondo perenzione	1.308.670	0	0	975.395	333.275
Fondo svalutazione crediti	719.065	35.747	0	22.586	732.226
Fondo spese gestione INAIL per conto dello stato	1.247.719	230.000	0	232.587	1.245.132
Fondo rischi ed oneri da contenzioso	280.000	0	0	127.517	152.483
Fondo svalutazione partecipazioni	0	0	0		0
Fondo rischi ed oneri	1.563.656	1.326.499	0	91121	2.799.034
Fondo rischi ed oneri per mancati incassi contribuzione studentesca	1.815.372	0	0	556.234	1.259.138
TOTALE	15.479.982	8.561.900	3.529.729	3.093.305	17.418.848

Si tratta di passività corrispondenti ad accantonamenti a fronte di rischi, debiti o progetti di competenza di esercizi precedenti ma il cui utilizzo è ancora da definire.

Il **Fondo adeguamento stipendiale personale docente** e ricercatore rileva gli accantonamenti presunti per il pagamento di arretrati al personale docente e ricercatore in seguito a ricostruzioni di carriera per conferme e sentenze in corso.

Il **Fondo rinnovi contrattuali personale tecnico-amministrativo** rileva gli accantonamenti presunti per il pagamento di progressioni di carriera del personale tecnico amministrativo in seguito a ricostruzioni di carriera per sentenze in corso e in seguito a rinnovi contrattuali.

Il **Fondo rinnovi contrattuali dirigenti** rileva gli accantonamenti presunti per il pagamento di arretrati in seguito ai rinnovi contrattuali.

Il **Fondo art. 67 CCNL Produttività collettiva e individuale** rileva gli oneri delle competenze accessorie del personale tecnico amministrativo in applicazione a quanto disposto dal CCNL vigente e che non sono ancora state erogate.

Il **Fondo comune di Ateneo** viene calcolato sulla base del regolamento di Ateneo per attività conto terzi come una percentuale del margine realizzato sulle commesse commerciali c/terzi e verrà liquidato al personale tecnico amministrativo negli esercizi futuri sulla base di accordi di contrattazione decentrata già stipulati.

I **Fondi supplenze, supplenze ricercatori (prime 60 ore) e master** rilevano gli accantonamenti per liquidare supplenze e docenze a contratto già effettuate e non ancora liquidate in quanto non è stato completato il procedimento amministrativo.

Il **Fondo attività legale** su contenzioso è relativo a risorse necessarie per liquidare gli oneri da contenzioso (avvocatura dello stato o legali interni) per sentenze al 31/12/2020.

Il **Fondo accantonamento conto terzi** rileva la quota di utile da c/terzi che verrà liquidata al personale nell'esercizio successivo; tale utile è calcolato, sulla base del regolamento di Ateneo per attività conto terzi, come una percentuale del margine realizzato sulle commesse commerciali c/terzi da attribuire al personale che ha partecipato direttamente alle prestazioni.

Il **Fondo perenzione** è relativo a impegni di anni passati (almeno tre per le spese correnti e almeno cinque per le spese di investimento) per le quali osta il pagamento a causa di molteplici motivazioni (ad esempio contenziosi in corso o non completamento o conformità delle opere realizzate).

Il **Fondo svalutazione crediti** è destinato a coprire, nel rispetto del principio di competenza le perdite per situazioni di inesigibilità temuta per fatture attive dell'ateneo emesse da oltre 3 anni ma non ancora incassate.

Il **Fondo spese gestione INAIL per conto dello Stato** rileva gli accantonamenti delle somme presumibilmente da corrispondere a INAIL per attività assicurative dal 2006 al 31/12/2019. Tali importi verranno liquidati solamente a conclusione di una revisione del dovuto da parte di INAIL per presunte errate imputazioni di importi a questa Amministrazione.

Il **Fondo rischi ed oneri da contenzioso** corrisponde al valore calcolato sui contenziosi dell'Ateneo in base alla percentuale comunicata dall'ufficio legale.

L'art. 2424-bis comma 3 del codice civile dispone che gli accantonamenti per rischi e oneri son destinati soltanto a coprire perdite o debiti di natura determinata, di esistenza certa (oneri) o probabile (rischi), dei quali alla chiusura dell'esercizio sono indeterminati o l'ammontare (che va quindi stimato), o la data di sopravvenienza.

Sotto il profilo dei principi contabili, il documento che si occupa di perdite probabili è il principio OIC 31 che definisce le passività potenziali come passività connesse a situazioni già esistenti alla data di chiusura dell'esercizio ma caratterizzate da incertezza cioè con esito pendente in quanto si risolveranno in esercizi successivi. A seguito di tale valutazione, gli eventi specifici manifestatisi nell'esercizio in chiusura aventi le caratteristiche tali da generare un determinato e probabile rischio devono essere rilevati, nel rispetto del principio di competenza economica, nell'ambito del passivo del bilancio tra le voci a cui si riferisce l'operazione (caratteristica, accessoria, finanziaria o straordinaria), dovendo prevalere il criterio della classificazione "per natura" dei costi.

Nel processo valutativo la stima del grado di probabilità del verificarsi della perdita o del debito futuro assume una importanza fondamentale ed è l'elemento da cui dipende la necessità o meno di stanziare il relativo accantonamento a conto economico e di fornire l'adeguata informativa in nota integrativa. Il Rettore visti i principi contabili nazionali, che parlano di “discernimento, oculatezza e giudizio” applicati con competenza ed onestà da parte del redattore del Bilancio, visto il documento OIC n. 19 in base al quale un evento è probabile qualora se ne ammetta l'accadimento in base a motivi seri o attendibili o qualora sia credibile, verosimile o ammissibile in base a motivi ed argomenti abbastanza sicuri, visti i principi contabili internazionali (IAS 37), che parlano di passività probabili (quando la probabilità che si verifichi è maggiore di quella che non si verifichi e in questo caso è richiesto un accantonamento) e passività potenziali, ovvero possibili, (quando la probabilità che si verifichi è uguale o inferiore a quella che non si verifichi e a fronte della quale non si opera un accantonamento), ovvero remote quando la probabilità che si verifichi è bassissima, propone di diversificare il grado di probabilità di manifestarsi degli eventi (la valutazione se pur soggettiva deve essere la più ragionevole possibile) e di necessità o meno di rappresentazione in bilancio come segue:

- **passività probabili:** creazione del fondo e adeguata informativa in nota integrativa o nelle *disclosures* del bilancio contenenti gli elementi necessari per apprezzare il potenziale rischio esistente (ragionevolmente si può pensare a una probabilità di realizzazione superiore al 50%) 1. accadimento non certo ma con motivazioni attendibili, credibili o ammissibili che inducono a ritenere che esso si verificherà, 2. deve essere stimata con ragionevolezza l'entità dell'onere.

- **passività possibili:** nessuna creazione del fondo ma adeguata informativa in nota integrativa o nelle *disclosures* del bilancio contenenti gli elementi necessari per apprezzare il potenziale rischio esistente (ragionevolmente si può pensare a una probabilità di realizzazione minore o uguale al 50% e maggiore del 10%) 1. grado di realizzazione e di avveramento meno probabile del precedente; 2. deve essere stimata con ragionevolezza l'entità dell'onere.

- **passività remote:** nessuna creazione del fondo e nessuna informativa in nota integrativa (ragionevolmente si può pensare a una probabilità di realizzazione uguale o inferiore al 10%) 1. grado di realizzazione e di avveramento remoto con scarsa probabilità di accadimento 2. deve comunque essere stimata con ragionevolezza l'entità dell'onere in caso di avveramento.

In base a quanto esposto sopra si procederà pertanto a valutare ai fini dell'accantonamento a fondo rischi unicamente gli importi relativi ad accadimenti che potenzialmente possono determinare passività probabili. La specifica del legislatore civilistico, in base alla quale gli accantonamenti devono riguardare esclusivamente perdite e debiti di natura determinata, esclude la possibilità di costituire fondi a fronte di rischi generici o la cui fattispecie sia non determinata. Per fronteggiare tali tipologie di rischi si possono invece vincolare in sede di destinazione del risultato di esercizio apposite riserve di utile. Pertanto, per tutti gli accadimenti che possono determinare passività possibili o remote se pur quantificate si potrà comunque, in via prudenziale, vincolare un importo dell'utile realizzato nell'esercizio nel quale è comunque stata stimata con ragionevolezza l'entità dell'onere in caso di avveramento.

Con nota protocollo numero 41.402 del 9 febbraio 2021, l'ufficio legale interno all'Ateneo ha trasmesso al Presidente del Collegio dei Revisori dei Conti, al Rettore e al Direttore Generale l'elenco, la quantificazione dell'eventuale onere e la quantificazione del rischio di soccombenza di tutto il contenzioso in essere dell'Ateneo. Queste informazioni hanno generato la necessità di una valutazione del rischio per la quantificazione di un eventuale accantonamento a fondo rischi per contenzioso o in subordine di una valutazione di un eventuale vincolo sull'utile di esercizio da destinare a riserva. Le cause valutate, quantificate nell'importo eventuale in caso di soccombenza e con una quantificazione del rischio sono le seguenti:

GIUDIZI AMMINISTRATIVI

1. Giudizi amministrativi: totale presunto esborso in caso di soccombenza pari a € 150.000,00. Percentuale di soccombenza: 10%.

GIUDIZI CIVILE/LAVORO

1a. Contenziosi relativi ai medici specializzandi che si sono specializzati prima dell'entrata in vigore del D.lgs. 257/1991 i quali chiedono il risarcimento del danno per tardiva attuazione della normativa comunitaria. Questi contenziosi sono di certa vittoria per l'università considerata la consolidata giurisprudenza che riconosce il difetto di legittimazione passiva dell'Università.

1b. Contenziosi relativi ai medici specializzandi che hanno beneficiato della borsa di studio ex art. 6, d.lgs. 257/1991 e che ora chiedono il riconoscimento del contratto di formazione specialistica con l'università, l'applicazione retroattiva della legge 368/1999 ed il relativo trattamento economico o, in subordine, la sua rideterminazione triennale parametrata sullo stipendio percepito dal medico di prima nomina e come ultima richiesta il risarcimento del danno per tardiva attuazione della normativa comunitaria. Al riguardo il Rettore comunica che fino ad oggi l'Università è sempre risultata vincitrice. Nel corso del 2019 si è consolidata la giurisprudenza di legittimità che esclude la fondatezza nel merito delle domande (v. Cass. lav. 4449/2018; Cass. Civ., sez. 6, ord. n. 13452/2018; sez. VI, 20419/2018; sez. VI, 20417/2018; sez. VI, 20380/2018; sez. VI, 20377/2018; VI, 20184/2018; III, 17052/2018; III 16805/2018) ed il difetto di legittimazione passiva delle Università rispetto alle domande stesse (Cass. Civ. 18710/2016; 19614/2016; 19791/2017). I tribunali si stanno adeguando alle pronunce relativamente all'infondatezza della domanda diversamente per il difetto di legittimazione passiva degli Ateneo.

Il Rettore comunica che in caso di condanna dell'università al pagamento della rideterminazione triennale della borsa di studio si procederà a richiedere il ripianamento della perdita ai Ministeri competenti per il recupero delle somme a cui si dovesse essere condannati, poiché l'art. 6 del d. lgs. 257/1991 pone a carico dei soli nel 2019 si è consolidata la giurisprudenza di legittimità che esclude sia la fondatezza nel merito delle domande sia il difetto di legittimazione passiva delle università rispetto alle domande stesse. Il Rettore comunica inoltre che in caso di condanna dell'università al pagamento della rideterminazione triennale della borsa di studio si procederà a richiedere il ripianamento della perdita ai Ministeri competenti per il recupero delle somme a cui si dovesse essere condannati, poiché l'articolo 6 del D. Lgs 257/1991 pone a carico dei soli Ministeri l'obbligo di procedere alla rideterminazione triennale.

Totale complessivo presunto in caso di soccombenza pari a € 800.000,00. Percentuale soccombenza: 5%

3. L. totale presunto esborso in caso di soccombenza: € 34.068,34 oltre interessi;
Percentuale soccombenza: 50%.

5. B.C. totale presunto esborso in caso di soccombenza pari a € 50.000,00.
Percentuale di soccombenza: 30%.

6. S.C. totale presunto esborso in caso di soccombenza pari a € 246.512,00.
Percentuale di soccombenza: 50%.

8. E. totale presunto esborso in caso di soccombenza pari a € 10.000,00.
Percentuale di soccombenza: 10%.

10 I.S.G. totale presunto esborso in caso di soccombenza pari a € 3.108.527,74.
Percentuale di soccombenza: 10%.

11. B.F. totale presunto esborso in caso di soccombenza pari a € 152.483,08.

Percentuale di soccombenza: 60%.

13 S. totale presunto esborso in caso di soccombenza pari a € 12.100,00.

Percentuale di soccombenza: 50%.

19 C.G. totale presunto esborso in caso di soccombenza pari a € 13.000,00.

Percentuale di soccombenza: 50%.

20 V.N. totale presunto esborso in caso di soccombenza pari a € 400.000,00.

Percentuale di soccombenza: 50%.

Dall'analisi delle cause sopra riportate, delle valutazioni quantificazioni e rischi stimati e dall'applicazione dei criteri di valutazione sopra descritti si può concludere quanto segue:

- Le cause che potrebbero generare passività probabili (> 50%) sono:

11	€ 152.483,08	60,00%
----	--------------	--------

- Le cause che potrebbero generare passività possibili (> 10% e ≤ 50%) sono:

5	€ 50.000,00	30,00%
9A	€ -	30,00%
9B	€ -	30,00%
3	€ 34.068,34	50,00%
4	€ -	50,00%
6	€ 246.512,00	50,00%
7	€ -	50,00%
12	€ -	50,00%
13	€ 12.100,00	50,00%
14	€ -	50,00%
15	€ -	50,00%
17	€ -	50,00%
19	€ 13.000,00	50,00%
20	€ 400.000,00	50,00%

- Le cause che potrebbero generare passività remote (≤ 10%) sono:

2	€ 800.000,00	5,00%
21	€ -	5,00%
1	€ 150.000,00	10,00%
8	€ 10.000,00	10,00%
10	€ 3.108.527,74	10,00%
16	€ -	10,00%
18	€ -	10,00%

In base a quanto esposto il Rettore propone per la causa n. 2 di € 800.000 di non effettuare alcun accantonamento viste le motivazioni.

Per le rimanenti cause con probabilità di soccombenza maggiore del 50% si è proceduto a diminuire l'accantonamento a fondo rischi da contenzioso nel 2020 di € 127.516,92 in quanto già al 31 dicembre 2019 il fondo ammontava a € 280.000,00 e pertanto al 31 dicembre 2020 ammonta ad € 152.483,08.

Il **Fondo svalutazione partecipazioni** corrisponde al valore iscritto nell'attivo di stato patrimoniale delle partecipazioni in fondazioni.

Il **Fondo rischi ed oneri** corrisponde al valore non liquidato relativo al 15% delle fatture ricevute per i canoni di locazione del nuovo edificio MO_51 non adeguate come da normativa vigente in attesa di chiarimenti con il proprietario dell'immobile sull'applicabilità della norma relativa alla riduzione della spesa degli affitti al valore calcolato ed accantonato per la ricognizione debiti/crediti con il Policlinico per alcune voci in attesa di chiarimenti e al valore calcolato ed accantonato per il finanziamento di assegni di ricerca da parte della RER.

Il **Fondo rischi ed oneri per mancati incassi relativi alla contribuzione studentesca** corrisponde al valore calcolato ed accantonato in base ad una stima prevista degli studenti che si iscrivono, versano la prima rata ed abbandonano gli studi successivamente non versando così le rate successive alla prima.

Poiché non tutti i crediti relativi alle rate scadute hanno lo stesso grado di esigibilità sono registrati soltanto crediti aperti per rate a partire dal A.A. 16/17; tuttavia, a rettifica diretta del credito a copertura dei casi di maggiore inesigibilità è stato iscritto un accantonamento al fondo rischi ed oneri per mancati incassi relativi alla contribuzione studentesca pari a € 1.815.372.

Questo fondo è stato creato dal 2017, in ottemperanza a quanto indicato da Manuale tecnico operativo emanato con decreto del MIUR protocollo numero 1841 del 26 luglio 2017 ed in ottemperanza al decreto interministeriale numero 19 del 14 gennaio 2014. Nel 2018 è stato diminuito per chiudere i crediti relativi all'anno accademico 2014/15 e al 31/12/2018 ammontava a € 1.616.103. Nel 2019 è stato diminuito per chiudere i crediti relativi all'anno accademico 2015/16 per € 500.731 e poi aumentato per € 700.000 e pertanto al 31/12/2019 ammonta a € 1.815.372. Nel 2020 è stato diminuito per chiudere i crediti relativi all'anno accademico 2016/17 per € 556.234.

5.7 Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato (C)

Come precisato tra i criteri di valutazione, non è presente alcun valore perché la corresponsione ai dipendenti del trattamento di fine rapporto viene eseguita direttamente dall'EX-INPDAP, ente previdenziale del settore pubblico, cui mensilmente l'Università versa i contributi dovuti.

5.8 Debiti (D)

	Valore
Saldo al 31/12/2020	26.308.449
Saldo al 31/12/2019	25.350.384
VARIAZIONE	958.065

Di seguito si riepilogano i debiti secondo la loro diversa natura:

Debiti:	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	VARIAZIONI
1) mutui e debiti verso banche	0	0	0
2) verso MIUR e altre Amministrazioni Centrali	4.803	5.508	-705
3) verso Regioni e Province Autonome	1.625.219	1.294.957	330.262
4) verso altre Amministrazioni locali	0	1.500	-1.500
5) verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	0	0	0
6) verso Università	529.356	7.496	521.860
7) verso studenti	832.971	834.852	-1.881
8) acconti	0	0	0
9) verso fornitori	9.434.164	9.451.144	-16.980
10) verso dipendenti	42.339	144.516	-102.177
11) verso società ed enti controllati	0	0	0
12) altri debiti	13.839.597	13.610.411	229.186
TOTALE	26.308.449	25.350.384	958.065

L'Ateneo non ha in essere né mutui né aperture di credito o altri prestiti da istituti bancari.

Di seguito si dettagliano le voci più consistenti.

I debiti verso fornitori sono così costituiti:

9) Debiti verso fornitori	Valori al 31/12/2020	Valori al 31/12/2019	Variazioni
Per fatture ricevute	2.671.381	3.841.394	-1.170.013
Per fatture da ricevere	6.762.783	5.609.750	1.153.034
Totale debiti verso fornitori	9.451.144	9.451.144	-16.980

Gli altri debiti sono così costituiti:

12) Altri debiti	Valori al 31/12/2020	Valori al 31/12/2019	Variazioni
Verso enti Previdenziali	4.562.798	5.172.892	-610.094
Per Ritenute fiscali	3.554.716	3.487.359	67.357
Verso Aziende sanitarie	1.247.857	1.623.457	-375.600
Per IRAP	1.045.677	1.060.466	-14.789
Per Ritenute extra-erariali	102.325	38.448	63.877
Per IVA commerciale	107.756	19.460	88.296
Per IVA istituzionale	837.252	883.789	-46.537
Per bollo virtuale	177.977	14.096	163.881
Verso altri (pubblici)	212.373	109.349	103.024
Verso altri (privati)	1.990.866	1.201.095	789.771
Totale altri debiti	13.839.597	13.610.411	229.186

5.9 Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti (E)

I risconti passivi sono una voce piuttosto significativa del bilancio, risultando pari a circa il 30% dell'intero valore dello stato patrimoniale passivo e patrimonio netto. L'importanza di questa voce è data dal fatto di essere la contropartita contabile, di stato patrimoniale, che consente di gestire la competenza economica delle seguenti categorie di proventi:

- Contributi in conto/capitale;
- Contribuzione studentesca;
- Eventuali altri contributi di competenza economica di esercizi futuri.

Ampia rilevanza assumono i risconti passivi **per contributi agli investimenti** che alla data di redazione del bilancio risultano pari a € 66.428.358 (erano € 70.238.298 nel 2018, € 67.131.776 nel 2019). La voce accoglie tutti contributi ricevuti da enti esterni finalizzati all'acquisizione di immobilizzazioni materiali o immateriali. L'importo esposto tra i risconti passivi corrisponde alla quota di contributo che si riferisce alla copertura del residuo valore da ammortizzare del cespite cui i contributi si riferiscono. In sede di primo impianto della contabilità generale in considerazione del fatto che normalmente tutte le immobilizzazioni sono acquisite con contributi esterni, si è proceduto all'iscrizione tra i risconti passivi dell'intero valore residuo dei cespiti ammortizzabili iscritti nell'attivo di bilancio.

Sempre in questa voce sono poi presenti anche contributi assegnati da terzi per la realizzazione o la ristrutturazione di fabbricati i cui lavori non sono ancora stati completati.

Gli altri ratei e risconti passivi, pari a € 22.444.948 (€ 21.273.055 nel 2018, € 22.784.074 nel 2019), comprendono € 34.141 per ratei passivi su titoli (€ 23.663 nel 2018, € 28.903 nel 2019), e € 22.410.807 relativi al risconto passivo delle tasse e dei contributi studenti (€ 21.249.392 nel 2018, € 22.755.171 nel 2019).

Dal 2017 è stata introdotta la registrazione dei ricavi per tasse dovute, ma non pagate, anche per le rate successive alla prima (c.d. ciclo lungo). Detti ricavi sono stati poi riscontati per gli 8/12 sull'esercizio successivo.

Di seguito si riporta la tabella riepilogativa con i valori dei due esercizi:

E) Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti	Valori al 31/12/2019	Valori al 31/12/2019	Variazioni
Contributi agli investimenti	66.428.358	67.131.776	-703.418
Risconti passivi sulla contribuzione studentesca	22.410.807	22.755.171	-344.364
Ratei passivi su titoli	34.141	28.903	5.238
Totale Ratei e Risconti passivi e contributi agli investimenti	88.873.306	89.915.850	-1.042.544

5.10 Risconti passivi per progetti e ricerche in corso (F)

Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e cofinanziate in corso

Questa voce si riferisce a **Proventi relativi ai progetti e alle ricerche in corso finanziate o co-finanziate da terzi (proventi su commessa)**. Questi progetti possono essere annuali o pluriennali sulla base degli accordi assunti con gli enti sovventori. **L'Ateneo ha scelto di gestire la competenza economica di questi progetti con il metodo di valutazione cosiddetto al costo**; questa metodologia si applica in modo uniforme a tutti i progetti in corso a prescindere se gli stessi siano annuali o pluriennali.

Il metodo di valutazione al costo si sostanzia in una procedura che consente di gestire i costi e i ricavi dei singoli progetti in modo tale che i ricavi imputati al progetto nel corso dell'esercizio corrispondano esattamente all'ammontare dei costi imputati allo stesso progetto nel corso dello stesso esercizio. Ad esempio, se nel corso del 2020 i ricavi registrati su un determinato progetto risultano maggiori dei costi registrati sul progetto stesso, allora la quota di maggiori ricavi rispetto ai costi sarà riscontata e riportata all'esercizio successivo. In questo modo, finché sono in corso, i progetti non hanno impatto sul risultato di esercizio (utile o perdita). Il risultato economico derivante dalla gestione del progetto verrà rilevato soltanto nell'ultimo anno di vita del progetto stesso. Al 31/12/2020 i **Risconti passivi per progetti e ricerche in corso** sono pari a € **90.762.442** (erano € 45.154.840 nel 2017, € 60.665.122 nel 2018 e € 74.590.015 nel 2019).

Di seguito si riporta la tabella riepilogativa con i valori dei due esercizi:

F) Ratei e risconti passivi per progetti e ricerche in corso	Valori al 31/12/2020	Valori al 31/12/2019	Variazioni
Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e cofinanziate in corso	90.762.442	74.590.015	16.172.427
Totale Risconti passivi per progetti e ricerche in corso	90.762.442	74.590.015	16.172.427

5.11 Conti d'ordine

Nei conti d'ordine viene evidenziato il valore dei beni messi a disposizione da terzi, inclusi quelli concessi dallo Stato e dalle Amministrazioni locali in uso perpetuo e gratuito. Il valore complessivo al 31/12/2020 è pari a € **124.107.056**, tale valore non ha subito variazioni rispetto allo scorso esercizio.

Nella seguente tabella sono riportati i valori degli edifici utilizzati nella città di Modena:

Codice edificio	Nome e indirizzo	Valore catastale al 31/12/2020	TITOLO DI POSSESSO DELL'ATENEO
MO-01	Rettorato - Corso Canalgrande, 45; Via Università, 4	8.189.821	concessione gratuita
MO-01	Rettorato - Corso Canalgrande, 49	1.431.618	locazione
MO-03	Via Donzi, 5	246.060	locazione
MO-04	Complesso di Sant'Eufemia - Largo S. Eufemia, 19	9.835.088	concessione gratuita
MO-04	Complesso di Sant'Eufemia - Via Bonacorsa, 10-12	2.861.170	concessione gratuita
MO-05	Ex Ospedale Estense - Viale Vittorio Veneto, 9	393.288	uso gratuito regolato da convenzione
MO-06	Complesso Viale Berengario - Via Berengario 4, 14, 16	3.499.727	concessione gratuita
MO-07	Foro Boario - Via Berengario, 51	8.045.531	concessione gratuita per 99 anni a decorrere dal 01/10/1988
MO-10-11	Palazzo Coccapani - Corso Vittorio Emanuele II, 59	3.603.126	concessione passiva gratuita
MO-12	Osservatorio Astronomico Geofisico - Piazza Roma, 22	39.175	concessione passiva gratuita
MO-13	Orto Botanico - Viale Caduti in Guerra 127, 127/1-2	961.461	concessione passiva gratuita

MO-22	Residenza Universitaria Allegretti Via Vignolese 671/1	102.530	utilizzo di alcuni locali p.t. a seguito di convenzione col proprietario (ER.GO).
MO-23	Polo Didattico Biotecnologie - Via Araldi, 272	685.321	locazione
MO-31	Stabulario - Via del Pozzo, 71	614.945	uso gratuito regolato da convenzione
MO-32	Policlinico - Via del Pozzo, 71	8.049.499	uso gratuito regolato da convenzione
MO-33	Tisiologia - Via del Pozzo, 71	1.410.334	uso gratuito regolato da convenzione
MO-39	Complesso San Geminiano - Via San Geminiano, 3	10.860.173	concessione in uso gratuito
MO-44	Fondazione Marco Biagi - Largo Biagi, 10	2.922.889	concessione in uso gratuito
MO-46	Poliambulatori - Via del Pozzo, 71	122.229	uso gratuito regolato da convenzione triennale rinnovabile
MO-47	Citologia - Largo del Pozzo, 71	37.403	uso gratuito regolato da convenzione triennale rinnovabile
MO-48	Centro Medicina Rigenerativa - Via Gottardi, 100	3.396.397	usufrutto trentennale
MO-49	Ospedale Baggiovara - Via P. Giardini, 1355	468.124	uso gratuito regolato da convenzione
MO-50	Associazioni Studentesche - Via Ganaceto, 44	208.853	concessione comunale onerosa
MO-51	Nuova Chimica - Via Campi, 103	22.148.858	locazione
TOTALE		90.133.619	

Di seguito si riporta la tabella che espone il valore degli edifici utilizzati nella città di Reggio Emilia:

Codice edificio	Nome e indirizzo	Valore catastale al 31/12/2020	TITOLO DI POSSESSO DELL'ATENEO
RE-01	via Fogliani, 1	2.147.428	locazione
RE-02	Via Kennedy, 17/T e via Brigata Reggio 24/P	1.381.197	locazione
RE-03	Segreterie Studenti, Amministrazione Centrale e Centro E-Learning - Viale Allegri 13,15	2.410.585	concessione in uso onerosa
RE-04	Palazzo Dossetti - Viale Allegri, 9	12.309.148	concessione gratuita (99 anni) dal 17/10/2007
RE-06	Padiglione Livi - Viale Amendola, 2	1.601.891	proprietà superficiaria per 66 anni dal 04/07/2005
RE-07	Padiglione Buccola - Viale Amendola, 2	2.313.633	proprietà superficiaria per 66 anni dal 04/07/2005
RE-08	Padiglione Tamburini - Viale Amendola, 2	1.354.205	proprietà superficiaria per 66 anni dal 04/07/2005
RE-09	Padiglione Morselli - Viale Amendola, 2	1.773.658	proprietà superficiaria per 66 anni dal 04/07/2005
RE-10	Padiglione Besta - Viale Amendola, 2	2.768.388	proprietà superficiaria per 66 anni dal 04/07/2005

RE-11	Padiglione De Sanctis - Viale Amendola, 2	2.836.715	proprietà superficiaria per 66 anni dal 04/07/2005
RE-14	Residenza Universitaria (appartamenti) - Via Mascagni, 6, 8, 10	343.592	locazione
RE-15	Galleria Parmeggiani - Via San Rocco, 5	557.610	subconcessione
RE-16	Tecnopolo - Piazzale Europa, 1/A	1.593.386	concessione in uso gratuito
RE-17	Via Sani 9, 15	582.001	locazione
	TOTALE	33.973.437	

6. ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO

I costi ed i ricavi sono esposti in bilancio secondo il principio della prudenza e della competenza economica.

Le voci di provento sono così articolate:

6.1 Proventi operativi (A)

	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	VARIAZIONI
I. Proventi Propri	54.559.405	60.124.543	-5.565.138
II. Contributi	136.683.978	127.456.036	9.227.942
V. Altri Proventi	17.034.494	18.068.948	-1.034.454
VI. Variazione rimanenze	0	0	0
TOTALE	208.277.877	205.649.527	2.628.350

I. PROVENTI PROPRI

	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	VARIAZIONI
Proventi per la didattica	38.843.404	39.988.005	-1.144.601
Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	4.650.864	5.855.621	-1.204.757
Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	11.065.137	14.280.917	-3.215.780
TOTALE	54.559.405	60.124.543	-5.565.138

1. Proventi per la didattica

Questa voce comprende tutte le tasse e i contributi versati dagli studenti per le diverse attività didattiche dell'Ateneo, al netto degli esoneri (ma al lordo dei rimborsi).

Si ricorda che dal 2017 in ottemperanza a quanto indicato da Manuale tecnico operativo emanato con decreto del MIUR protocollo numero 1841 del 26 luglio 2017 ed in ottemperanza al decreto interministeriale numero 19 del 14 gennaio 2014, l'Ateneo ha modificato il sistema di contabilizzazione dei proventi dei corsi di laurea passando da una registrazione effettuata al momento dell'incasso ad una registrazione dei crediti maturati verso gli studenti esposti in base al valore di presumibile di realizzo.

Pertanto, dal 2017 si presume che i proventi derivanti da tasse e contributi universitari e il contestuale credito diventino certi ed esigibili per l'intero anno accademico con il perfezionamento da parte dello studente dell'iscrizione dell'A.A.

In tale momento lo studente si impegna a frequentare l'intero A.A. di conseguenza l'Ateneo attribuisce l'ammontare complessivo delle tasse e contributi dovuti dagli studenti per l'A.A. alla competenza, in dodicesimi, riferita all'esercizio.

L'Ateneo procede alla rilevazione per competenza dei ricavi per le tasse universitarie rilevando il ricavo pari ai 8/12 delle tasse dell'anno accademico 2019/2020 e ai 4/12 delle tasse dell'anno accademico 2020/2021.

Nella tabella seguente si riporta il dettaglio delle tipologie di proventi che compongono questa voce.

	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	VARIAZIONI
Tasse e contributi C.L. (in corso)	17.282.879	17.403.275	-120.396
Tasse e contributi C.L. (fuori corso)	4.562.243	4.614.564	-52.321
Tasse e contributi C.L Specialistica e ciclo unico (in corso)	9.933.368	9.618.096	315.272
Tasse e contributi C.L Specialistica e ciclo unico (fuori corso)	2.741.207	2.873.416	-132.209
Tasse e contributi altri corsi (es. corsi singoli)	94.187	81.467	12.720
Altre entrate non costituente gettito	30.052	32.317	-2.265
Indennità di mora	472.630	589.975	-117.345
Tasse e contributi Dottorato	4.032	2.703	1.329
Tasse e contributi Scuole di Specializzazione	1.781.840	1.567.325	214.515
Tasse e contributi corsi di perfezionamento	130.764	361.971	-231.207
Tasse e contributi Master	377.416	1.179.936	-802.520
Tasse e contributi C.L. ante D.M. 509/99	171.151	214.106	-42.955
Tasse e contributi Tirocini Formativi Attivi TFA - Percorsi Abilitanti Speciali PAS - Corsi Spec. Attività Sostegno Didattico Disabili CSS	474.346	324.508	149.838
Altre entrate non costituente gettito post laurea e ante D.M. 509/99	1.315	1.390	-75
Indennità per ritardati pagamenti post laurea e ante D.M. 509/99	20.538	24.006	-3.468
Tasse pre-immatricolazione	317.392	509.313	-191.921
Iscrizione esami di stato	219.979	276.132	-56.153
Altre iscrizioni	228.065	313.505	-85.440
TOTALE	38.843.404	39.988.005	-1.144.601

I proventi per la didattica registrati complessivamente nell'esercizio 2020 sono diminuiti di circa 1 milione di euro rispetto all'anno 2019.

2. Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico

Questa voce comprende l'attività commerciale relativa alle prestazioni di servizi di ricerca e didattica. Non è compresa l'attività commerciale relativa ai servizi accessori (gestione foresterie universitarie, affitto di aule e strutture universitarie, ecc.) che viene sommata alla voce "Altri proventi e ricavi diversi".

Nello specifico si rilevano in queste voci i ricavi relativi alle commesse commerciali realizzate dai dipartimenti universitari nell'ambito della ricerca scientifica e riguardano prestazioni a favore di terzi per attività di ricerca, di consulenza, di progettazione, di sperimentazione, di didattica e di servizio svolte da strutture scientifiche, didattiche e amministrative dell'Università, avvalendosi delle proprie competenze e risorse, ricevendo in cambio un corrispettivo per coprire i costi sostenuti.

	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	VARIAZIONI
Contratti di ricerca, consulenza, convenzioni di ricerca c/terzi	4.650.864	5.855.621	-1.204.767
TOTALE	4.650.864	5.855.621	-1.204.767

3. Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi

Questa voce distingue i proventi propri da ricerche con finanziamenti competitivi.

	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	VARIAZIONI
Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi da MIUR	3.016.790	2.307.894	708.896
Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi da altri ministeri	184.121	271.287	-87.166
Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi da Regioni e province autonome	2.651.172	1.231.620	1.419.552
Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi da UE e altri organismi pubblici internazionali	3.732.975	8.791.027	-5.058.052
Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi da altre Università	4571	0	4.571
Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi da altri enti pubblici	375.239	523.805	-148.566
Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi da privati	1.100.269	1.155.284	-55.015
TOTALE	11.065.137	14.280.917	-3.215.780

II CONTRIBUTI

In questo conto sono indicati i contributi erogati dallo Stato nel quadro delle disposizioni di legge per il finanziamento dell'attività istituzionale e da altri soggetti terzi all'Ateneo per la copertura di spese correnti o di costi per altre specifiche attività previste.

	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	VARIAZIONI
CONTRIBUTI CORRENTI			
1. Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali	123.364.125,00	114.191.520,00	9.172.605,00
2. Contributi Regioni e Province autonome	2.890.359,00	2.481.492,18	408.866,82
3. Contributi altre Amministrazioni locali	341.144,00	293.808,03	47.335,97
4. Contributi Unione europea e altri Organismi internazionali	139.855,00	298.286,24	-158.431,24
5. Contributi da Università	366.575,00	733.703,56	-367.128,56
6. Contributi da altri (pubblici)	2.284.688,00	3.228.688,27	-944.000,27
7. Contributi da altri (privati)	4.665.406,00	5.547.581,46	-882.175,46
TOTALE CONTRIBUTI CORRENTI			
CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI			
1. Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali	116.644,00	130.300,58	-13.656,58
2. Contributi Regioni e Province autonome	133.517,00	219.960,56	-86.443,56
3. Contributi altre Amministrazioni locali	0	0	0,00
4. Contributi Unione europea e altri Organismi internazionali	0	0	0,00
5. Contributi da Università	179.295,00	0	179.295,00
6. Contributi da altri (pubblici)	743.133,00	2.568,52	740.564,48
7. Contributi da altri (privati)	1.459.237,00	328.126,85	1.131.110,15
TOTALE CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI			
TOTALE	136.683.978	127.456.036	9.227.942

Con riferimento alle assegnazioni di competenza del FFO, si riporta la tabella sintetica, della composizione delle voci, che pone a confronto i finanziamenti per gli anni 2019 e 2020:

FFO DM 442 del 10 agosto 2020	2020	2019	VARIAZIONI
Assegnazioni per obbligazioni assunte nei pregressi esercizi			
Interventi quota base	63.588.407	62.953.544	634.863
- quota storica	35.915.268	38.257.535	-2.342.267
- costo standard	27.673.139	24.696.009	2.977.130
Assegnazione quota premiale	29.699.177	26.725.201	2.973.976
a) valutazione qualità della ricerca (VQR 2011-2014)	18.063.909	16.582.601	1.481.308
b) valutazione delle politiche di reclutamento (VQR 2017-2019)	5.365.389	4.373.214	992.175
c) autonomia responsabile (2019-2021)	6.269.879	5.819.335	450.544
Intervento perequativo	370.137	780.599	-410.462
Correttivi una tantum: a valere su risorse sul perequativo per tetto max. + 4%	9.275	14.724	-5.449
Correttivi una tantum: programmazione 2016-2018, fondo giovani, tirocini curriculari,	0	-692.838	692.838
Importo una tantum da recuperare su quota base Cassino e riattribuire su quota base altri Atenei	16.679	0	16.679
Piani straordinari	5.649.956	4.628.307	1.021.649
PIANO STRAORDINARIO PROFESSORI I FASCIA	161.958	161.958	0
PIANO STRAORDINARIO RICERCATORI DM 78/2016	821.127	821.127	0
Art.10 lett. f) " Interventi previsti da disposizioni legislative per assunzione di ricercatori di cui all'articolo 24 della legge n. 240/10 - decreto ministeriale 28 febbraio	1.289.655	1.289.655	0
PIANO STRAORDINARIO PROFESSORI II FASCIA	1.898.916	1.898.916	0
Art.10 lettera m) "Interventi previsti da disposizioni legislative piano straordinario di reclutamento dei ricercatori di cui articolo 24 comma 3 lettera b) legge n. 240 del 2010- decreto ministeriale 8 marzo 2019 (prot. n. 204) (piano straordinario ricercatori tipo b 2019)	1.349.100	456.651	892.449
Art. 10 lettera o) per finalità articolo 1 comma 401 lett. b) legge 30 dicembre 2018 n. 145 progressioni di carriera dei ricercatori a tempo indeterminato in possesso di abilitazione scientifica nazionale decreto ministeriale n. 364/19 tabella 1	129.200	0	129.200
Programmazione triennale 2016-2018	0	94.450	-94.450
Programmazione triennale 2020	963.620	0	963.620
Interventi a favore degli studenti	4.016.388	3.842.557	173.831
Borse <i>post-lauream</i>	2.628.534	2.601.639	26.895
Proroga corsi di dottorato 2 mesi	134.691	0	134.691
Fondo sostegno giovani	1.094.750	1.089.680	5.070
- <i>mobilità internazionale</i>	771.069	782.334	-11.265
- <i>tutorato e attività didattiche integrative</i>	151.859	148.553	3.306
- <i>classi di laurea di area scientifico - tecnologica</i>	171.822	158.793	13.029
Tirocini curriculari	0	151.238	-151.238
PLS e POT	158.413	0	158.413
No tax area	1.086.663	883.713	202.950
- Totale no tax area	1.005.250	903.689	101.561

- Risorse anno precedente da recuperare/riattribuire su riparto no TAX area FFO	81.413	-19.976	101.389
Quota dipartimenti eccellenza	3.866.725	3.866.725	0
Compensazione blocco scatti stipendiali	1.601.905	644.640	957.265
Quota GARR	89.818	0	89.818
Quota DM 234/2020	1.394.314	0	1.394.314
TOTALE FFO	112.353.064	103.741.622	8.611.442

1. Contributi MIUR e altre amministrazioni centrali

In questa voce sono compresi i valori dei contributi pervenuti dal MIUR per funzionamento, per borse da studio. A questi ricavi si aggiungono i contributi MIUR per il post laurea e i contributi del MEF utilizzati per la copertura dei contratti dei medici in formazione specialistica, mentre non sono più indicati, dal 2015, i contributi per la ricerca scientifica in quanto è stata istituita nuova voce in cui vengono rappresentati i proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da Miur come previsto dal Decreto del Miur n. 19 del 14 gennaio 2014 - principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università.

	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	VARIAZIONI
Contributo Ordinario di Funzionamento - Quota consolidabile	93.666.996	89.875.680	3.791.316
Contributo Ordinario di Funzionamento - Quote una tantum	10.709.178	6.601.636	4.107.542
Assegnazione per attività sportive universitarie	125.972	60.017	65.955
Assegnazione Programmazione Triennale	963620	0	963.620
Assegnazione Borse di studio e Borse di studio post lauream	2.763.225	2.601.639	161.586
Contributi diversi da Miur	1.451.329	1.393.513	57.816
Contributi diversi da altri ministeri in conto esercizio e per ricerca istituzionale	459.447	434.677	24.770
Contributi per finanziamento Contratti di Formazione Specialistica	13.224.358	13.224.358	0
Contributi in c/capitale dal MIUR per l'edilizia	24.776	122.939	-98.163
Altri contributi in c/capitale dal MIUR	84.983	0	84.983
Contributi in c/capitale da altri ministeri	6.885	7.361	-476
TOTALE	123.480.769	114.321.820	9.158.949

2. Contributi Regioni e Province autonome

In questa voce sono compresi i contributi che l'Ateneo riesce ad ottenere sul territorio, principalmente per ricerca e sostegno alla formazione specialistica.

	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	VARIAZIONI
Contributi dalle Regioni e dalle Province autonome per ricerca istituzionale (non competitivi)	137.375	123.537	13.838
Contributi dalle Regioni e dalle Province autonome per finanziamento iniziative didattiche	82.658	4.590	78.068
Contributi dalle Regioni e dalle Province autonome - Altro	90.312	104.359	-14.047
Contributi dalle Regioni e dalle Province autonome per contratti di formazione specialistica medica	1.631.109	1.548.904	82.205
Contributi dalle Regioni e Province autonome per Borse di ricerca/Dottorato	322.292	219.502	102.790
Contributi dalle Regioni e Province autonome per Assegni di ricerca	626.613	480.600	146.013
Contributi in c/capitale da Regioni e Province autonome per l'edilizia	123.526	219.961	-96.435
Altri contributi in c/capitale da regioni e prov. autonome	9.991	0	9.991
TOTALE	3.023.876	2.701.453	322.423

3. Contributi altre amministrazioni locali

In questa voce sono compresi i contributi che l'Ateneo riesce ad ottenere sul territorio, principalmente per ricerca istituzionale non competitiva.

	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	VARIAZIONI
Contributi da altre Province e Città Metropolitane per ricerca istituzionale	13.157	0	13.157
Contributi dai Comuni e altri Enti Locali per ricerca istituzionale	36.548	40.811	-4.263
Contributi dai Comuni e altri Enti Locali per finanziamento iniziative didattiche	3302	527	2.775
Contributi dai Comuni e altri Enti Locali – Altro	288.130	252.459	35.671
Contributi dai Comuni e altri Enti Locali per Borse di ricerca/dottorato	0	0	0
Contributi dai Comuni e altri Enti Locali per Assegni di ricerca	7	11	-4
TOTALE	341.144	293.808	47.336

4. Contributi Unione europea e dal resto del Mondo

Questa voce comprende i contributi per ricerca che l'Ateneo riesce ad ottenere in ambito internazionale. Dal 2015, si ricorda che non sono invece più indicati i contributi Ue per ricerca istituzionale in quanto sono stati riclassificati nei proventi propri – proventi da ricerche con finanziamenti competitivi così come previsto dal Decreto del Miur n. 19 del 14 gennaio 2014 - principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università.

	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	VARIAZIONI
Contributi diversi dalla UE	118.058	251.752	-133.694
Contributi diversi da altri organismi internazionali	21.797	46.534	-24.737
TOTALE	139.855	298.286	-158.431

5. Contributi da università

In questa voce sono indicati i contributi da Università pubbliche e private per ricerca non competitivi.

	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	VARIAZIONI
Contributi da Università Pubbliche per ricerca	24.293	40.872	-16.579
Contributi da Università Pubbliche - Altro	247.156	692.832	-445.676
Contributi da Università Private per ricerca	95.126	0	95.126
Contributi da Università Private - Altro	0	0	0
Contributi in c/capitale da altre università	179295	0	179.295
TOTALE	545.870	733.704	-187.834

6. Contributi da altri (pubblici)

In questa voce sono compresi i contributi ottenuti dall'Ateneo da Aziende Sanitarie e Ospedaliere e da altri enti pubblici per il finanziamento dei contratti dei medici in formazione specialistica, degli assegnisti, per le borse dei dottorandi e per l'attività di ricerca non competitivi.

	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	VARIAZIONI
Contributi da aziende sanitarie e ospedaliere per contratti di formazione specialistica medica	319.972	159.778	160.194
Contributi da aziende sanitarie e ospedaliere per Assegni di Ricerca	561.330	301.284	260.046
Contributi da aziende sanitarie e ospedaliere per Dottorati	1.691	161.800	-160.109
Contributi da aziende sanitarie e ospedaliere per finanziamento iniziative didattiche	2.752	2.850	-98

Altri contributi da aziende sanitarie e ospedaliere	0	291.302	-291.302
Contributi da aziende sanitarie e ospedaliere per Borse di ricerca	20.000	26.667	-6.667
Contributi da aziende sanitarie e ospedaliere per ricerca istituzionale	18.672	12.669	6.003
Contributi e contratti CNR	68	67	1
Contributi da altri enti pubblici per ricerca istituzionale	182.312	284.523	-102.211
Contributi da altri enti pubblici per contratti di formazione specialistica medica	199.274	162.581	36.693
Contributi da altri enti pubblici per assegni di ricerca	60.064	164.336	-104.272
Contributi da altri enti pubblici per finanziamento iniziative didattiche	8.221	100.906	-92.685
Contributi da altri enti pubblici - altro	902.521	1.559.649	-657.128
Contributi da altri enti pubblici per Borse di ricerca/dottorato	7811	276	7.535
Contributi in c/capitale da camere di commercio	7.500	1.562	5.938
Contributi in c/capitale da altri enti pubblici	1.500	1.007	493
Contributi in c/ capitale da enti di ricerca	100.045	0	100.045
Contributi in c/capitale da Aziende sanitarie	306.750	0	306.750
Contributi in c/capitale da aziende ospedaliere	218.467	0	218.467
Contributi in c/capitale da IRCSS	108.871	0	108.871
TOTALE	3.027.821	3.231.257	-203.436

7. Contributi da altri (privati)

In questa voce sono indicati distintamente i contributi da Enti privati per ricerca non competitivi, per il finanziamento dei contratti di formazione specialistica, assegni di ricerca, e borse di ricerca, per il finanziamento di iniziative didattiche.

	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	VARIAZIONI
Contributi da Enti Privati per ricerca istituzionale	1.388.163	1.302.047	86.116
Contributi da Enti Privati per contratti di formazione specialistica medica	30.140	66.274	-36.134
Contributi da Enti Privati per Assegni di Ricerca	383.658	499.642	-115.984
Contributi da Enti Privati per finanziamento iniziative didattiche	51.544	216.866	-165.322
Contributi da Enti Privati - altro	1.253.036	1.722.343	-469.307
Contributi da Enti Privati per Borse di ricerca/dottorato	1.558.866	1.740.409	-181.543
Contributi in c/capitale da imprese private	607.464	5.235	602.229
Contributi in c/capitale da fondazioni	850.782	321.902	528.880
Contributi in c/capitale da altri finanziatori privati	990	990	0
TOTALE	6.124.643	5.875.708	248.935

III. PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE E S.S.N.

Questa voce è nulla perché l'Ateneo non gestisce l'attività assistenziale direttamente, ma solo in convenzione con le aziende sanitarie e ospedaliere di Modena e Reggio Emilia.

IV. PROVENTI PER LA GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO

Questa voce è nulla in quanto gli interventi per il diritto allo studio non sono gestiti direttamente dall'Ateneo, ma tramite dall'Azienda Regionale ER.GO.

V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI

Questa voce comprende ulteriori proventi che l'Ateneo ha registrato non direttamente utilizzati per ricerca scientifica, ma ricavati da attività convegnistica e affitto di spazi universitari.

	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2019	VARIAZIONI
Cessione di materiale fuori uso	0	120	-120
Proventi da brevettazione risultati ricerca	0	15.731	-15731
Lasciti, oblazioni e donazioni di modico valore	5.209	308.842	-303633
Sconti e abbuoni attivi (su acquisti)	0	2	-2
Proventi diversi	274.482	297.496	-23014
Contributi per partecipazione a concorsi personale	23.070	9.950	13120
Rimborsi sinistri da assicurazioni	23.146	60.652	-37506
Recupero bolli	3.262	8.260	-4998
Altri recuperi	265.017	287.562	-22545
Affitti attivi	22.410	76.098	-53688
Proventi della foresteria	34.234	35.890	-1656
Utilizzo Fondo adeguamento stipendiale personale docente e ricercatore	0	0	0
Utilizzo Fondo adeguamento stipendiale personale tecnico amministrativo	0	0	0
Utilizzo Fondo art. 67 CCNL Produttività collettiva e individuale	1.849.522	2.198.451	-348929
Utilizzo Fondo comune di Ateneo	265.179	456.795	-191616
Utilizzo Fondo supplenze	798.272	1.214.742	-416470
Utilizzo Fondo supplenze ricercatori (prime 60 ore)	519.511	522.717	-3206
Utilizzo al Fondo master	12.090	92.567	-80477
Utilizzo Fondo attività legale su contenzioso	4.032	8.207	-4175
Utilizzo Fondo accantonamento conto terzi	81.123	250.081	-168958
Utilizzo Donazione Cortesi - Borse di studio e Assegni (298)	47.714	38.759	8955
Utilizzo Donazione Cortesi - Borse di studio e Assegni (299)	72.471	95.144	-22673
Utilizzo Fondi di vincolati da terzi	4.467.007	5.736.390	-1269383
Utilizzo fondi per progetti vincolati da organi istituzionali	5.447.262,00	2.836.881,00	2610381
Altri proventi per la copertura degli ammortamenti su investimenti ante 2013	1.977.948	2.103.728	-125780
Prestazioni a pagamento - tariffario	664.814	1.247.799	-582985
Sponsorizzazioni	54.582	53.293	1289
Noleggio spazi universitari	6.900	47.083	-40183
Formazione su commessa	50465	397	50068
Altri proventi attività commerciale	42.648	56.843	-14195
Pubblicazioni	180	0	180
Quote iscrizione a corsi convegni e seminari ecc.	21.943	8.466	13477
Arrotondamenti positivi euro	1	2	-1
TOTALE	17.034.494	18.068.948	-1.034.454

VI. VARIAZIONE RIMANENZE

Questa voce è nulla in quanto l'Ateneo non tiene una contabilità di magazzino.

VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI

Questa voce è nulla in quanto l'Ateneo non ha effettuato lavori interni relativi alle immobilizzazioni.

6.2 Costi operativi (B)

I costi operativi comprendono i costi del personale docente, ricercatori, collaboratori linguistici, dirigente e tecnico amministrativo e i costi per servizi connessi alla gestione corrente delle attività didattiche e di ricerca.

	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	VARIAZIONI
COSTI DEL PERSONALE	102.504.908	102.285.947	218.961
COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	61.236.800	70.196.342	-8.959.542
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	6.994.701	6.188.527	806.174
ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	8.485.780	7.761.716	724.064
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	1.930.423	1.698.204	232.219
TOTALE	181.152.612	188.130.736	-6.978.124

1. Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica

In questa voce è individuato il costo annuo sostenuto dall'Ateneo per le retribuzioni del personale, sia in ambito istituzionale che commerciale, (Personale Docente e Ricercatore a tempo indeterminato e a tempo determinato, Personale Tecnico-Amministrativo a tempo indeterminato e a tempo determinato, Collaboratori ed Esperti Linguistici, Supplenze personale docente, Assegnisti di ricerca, Docenti a contratto).

Il costo comprende anche altri costi per il personale come le missioni, le iscrizioni ai corsi, altre spese per formazione, sussidi al personale, costi del personale comandato.

Dal 2018, i costi per i compensi relativi all'attività assistenziale personale medico e paramedico non sono più compresi in quanto sono contabilizzati solo nelle poste dello stato patrimoniale, come previsto dalla nota tecnica n. 3 del 26 luglio 2017: in particolare € 8.780.695 (compresa IRAP) sono relativi a compensi spettanti a docenti e ricercatori della Facoltà di Medicina e Chirurgia che svolgono attività assistenziale presso l'Azienda Policlinico e le Aziende U.S.L. di Modena e Reggio Emilia, in conformità al Protocollo d'Intesa vigente, € 692.862 (compresa IRAP) relativi all'integrazione ospedaliera e dagli altri compensi spettanti al personale universitario non docente convenzionato con le Aziende, € 34.230 (compresa IRAP) relativi a compensi spettanti agli specializzandi per attività assistenziale Intramoenia.

Si ricorda che dal 2017 gli oneri IRAP relativi sono stati rappresentati tra le imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate.

	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	VARIAZIONI
Docenti / Ricercatori	63.437.903	63.410.922	26.981
Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)	9.346.365	7.893.267	1.453.098
Docenti a contratto	1.143.703	1.032.021	111.682
Esperti linguistici	580.805	609.715	-28.910
Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	250.188	387.352	-137.164
TOTALE	74.758.964	73.333.277	1.425.687

a) Docenti/ricercatori

I costi per il personale docente e ricercatore, si dettagliano come sotto riportato.

	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	VARIAZIONI
Stipendi ed altri assegni fissi al personale docente e ricercatore	56.686.775	54.957.051	1.729.724
Altri compensi personale docente e ricercatore	0	20.929	-20.929
Indennità incentivanti personale docente e ricercatore	48.864	1.384.215	-1.335.351
Arretrati al personale docente e ricercatore	206.763	216.241	-9.478
Supplenze personale docente con oneri	975.450	1.143.882	-168.432
Ricercatori a tempo determinato con oneri	5.230.495	4.512.724	717.771
Arretrati al personale ricercatore e prof. straordinari t.d.	344	4.372	-4.028
Rischio generico e RX personale docente e ricercatore con oneri	3.316	6.552	-3.236
Missioni personale docente con oneri	213.396	941.967	-728.571
Iscrizione a convegni/congressi personale docente con oneri	72.501	222.989	-150.488
Compensi attività assistenziale personale docente e ricercatore medico, anche a tempo determinato con oneri	0	0	0
TOTALE	63.437.903	63.410.922	26.981

b) Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, dottorandi, ecc.)

La voce in esame accoglie i costi per gli assegni di ricerca inseriti nei progetti di ricerca realizzati dalle strutture dipartimentali. Si specifica che il costo per assegni riguarda sia assegni attivati su fondi di ateneo sia assegni finanziati su fondi esterni.

	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	VARIAZIONI
Assegni di ricerca con oneri	9.303.569	7.799.531	1.504.038
Assegni di ricerca DONAZIONE CORTESI con oneri	42.796	93.736	-50.940
TOTALE	9.346.365	7.893.267	1.453.098

c) Docenti a contratto

La voce indica i compensi erogati per incarichi didattici a personale esterno che concorre alla copertura dell'offerta formativa.

	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	VARIAZIONI
Master e Corsi Perfezionamento: Supplenze e Docenti a contratto	189.587	204.806	-15.219
Scuole di Spec.ne (SSIS/SSPL): Supplenze e Docenti a contratto	0	26.354	-26.354
Docenti a contratto D.M. 242/98	954.116	800.861	153.255
TOTALE	1.143.703	1.032.021	111.682

d) Esperti linguistici

Questa voce indica il costo dei collaboratori ed esperti linguistici.

	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	VARIAZIONI
Collaboratori ed esperti linguistici	580.805	609.715	-28.910
TOTALE	580.805	609.715	-28.910

e) Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca

Di seguito si espone il dettaglio di questa voce:

	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	VARIAZIONI
Contratti di supporto alla ricerca	9.540	7.127	2.413
Visiting Professor	240.648	380.225	-139.577
TOTALE	250.188	387.352	-137.164

2. Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo

Gli importi principali sono riferiti alle retribuzioni fisse delle diverse categorie di personale: direttore generale, dirigenti, tecnici amministrativi a tempo indeterminato e determinato.

	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	VARIAZIONI
Stipendi ed altri assegni fissi ai dirigenti e personale tecnico-amministrativo con oneri	20.540.600	20.735.336	-194.736
Altre competenze personale tecnico amministrativo con oneri	136.727	61.340	75.387
Arretrati ai dirigenti e personale tecnico-amministrativo	22.370	5.809	16.561
Amministrativi e tecnici a tempo determinato (anno corrente) con oneri	2.560.333	2.455.923	104.410
Direttore generale e dirigenti a tempo determinato con oneri	265.705	265.572	133
Arretrati a personale tecn./amm. a tempo determinato	0	399	-399
Arretrati al Direttore amministrativo e dirigenti a tempo determinato	0	0	0
Servizio buoni pasto con oneri	251.031	464.041	-213009,85
Trattamento accessorio con oneri	1.686.133	1.781.863	-95.730
Missioni e rimborsi spese di trasferta personale tecnico amministrativo	7.745	76.958	-69.213
Iscrizione corsi, convegni, seminari al PTA	9.914	18.368	-8.454
Altre spese di formazione	109.624	144.717	-35.093
Concorsi e esami di stato	272.968	281.205	-8.238
Quote collaboratori c/terzi con oneri	1.624.396	2.208.573	-584.177
Fondo Comune d'Ateneo con oneri	245.227	428.206	-182.979
Sussidi al personale e sussidi diversi (telelavoro)	3.697	18.042	-14.345
Rimborsi personale comandato con oneri	9.475	6.318	3.157
TOTALE	27.745.944	28.952.670	-1.206.726

Si specifica inoltre, che € 272.968 sono il costo delle somme dovute al personale interno ed esterno per la partecipazione a commissioni di concorso per esami di stato e a commissioni di concorso per procedure bandite dall'Ateneo.

€ 1.624.396 sono relativi a quote spettanti al personale dell'Ateneo (Personale Docente e Ricercatore e Tecnico-Amministrativo) per utili derivanti da prestazioni commerciali ai sensi del "Regolamento d'Ateneo delle prestazioni a pagamento per conto terzi" ex art. 66 del DPR 382/80."

Dotazioni organico**Personale docente e ricercatore**

ORGANICO	2019	2020	Variazione unità	Variazione %
Personale di ruolo				
Professori Ordinari	215	217	+2	+0,93
Professori Associati	358	353	-5	-1,40
Ricercatori a tempo indeterminato	133*	125*	-8	-6,02
Ricercatori a tempo determinato	102	106	+4	+3,92
Professori straordinari a tempo determinato	0	0	0	0,00
Assistenti	0	0	0	0,00
Totale personale di ruolo	808	801	-7	-0.87
Personale in convenzione				
Professori Ordinari	0	0	0	0,00
Professori Associati	1	1	0	0,00
Ricercatori a tempo indeterminato	0	0	0	0,00
Ricercatori a tempo determinato	0	0	0	0,00
Professori straordinari a tempo determinato	0	0	0	0,00
Assistenti	0	0	0	0,00
Totale personale in convenzione	1	1	0	0,00
TOTALE PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE	809	802	-7	-0.87

* di cui 1 in convenzione art. 6, c.11, L. 240/2010 presso l'Ateneo di Bologna

Personale dirigente e tecnico amministrativo

ORGANICO	2019	2020	Variazione unità	Variazione %
Personale a tempo indeterminato				
di cui dirigenti	5	5	0	0
di cui categoria EP	25	23	-2	-8,00
di cui categoria D, C, B	591	602	+11	+1,86
	621	630	+9	+1,44
Personale a tempo determinato				
di cui dirigenti	1	1	0	0,00
di cui categoria EP	0	0	0	0,00
di cui categorie D, C, B	13	17	+4	+30,77
Totale personale a tempo determinato	14	18	+4	+28,57
TOTALE PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO-AMMINISTRATIVO	635	648	+13	+2.05

IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE

	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	VARIAZIONI
Costi per sostegno agli studenti	29.368.767	31.051.566	-1.682.799
Trasferimenti a partner di progetti coordinati	1.241.871	6.571.650	-5.329.779
Acquisto materiale di consumo per laboratori	2.189.922	2.229.817	-39.895
Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	3.229.678	3.173.757	55.921
Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	17.513.484	19.456.432	-1.942.948
Acquisto altri materiali	1.052.535	939.739	112.796
Costi per godimento beni di terzi	4.625.889	4.321.145	304.744
Altri costi	2.014.654	2.452.236	-437.582
TOTALE	61.236.800	70.196.342	-8.959.542

1. Costi per sostegno agli studenti

In tale categoria vengono evidenziati i costi per interventi mirati a sostenere la formazione post universitaria con indirizzo alla ricerca, i rimborsi tasse, le collaborazioni studenti part-time e gli altri interventi a favore di studenti.

	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	VARIAZIONI
Borse di studio per attività di ricerca	600.481	608.653	-8.172
Borse di studio specializzazione medica con oneri	20.116.697	19.746.192	370.505
Borse di studio di dottorato con oneri	5.128.284	4.916.111	212.173
Borse e premi di eccellenza e merito	130.791	370.077	-239.286
Borse di studio ERASMUS/SOCRATEES/CILEA	974.470	2.780.797	-1.806.327
Altre borse di studio	0	0	0
Tutorato didattico - DM 198/2003	192.472	203.104	-10.632
Spese di viaggio e soggiorno studenti per mobilità e scambi culturali LLP	13.053	33.482	-20.429
Rimborso tasse sopratasse e contributi a studenti	1.126.805	974.859	151.946
Premio di studio e di laurea	249.000	249.000	0
Collaborazioni studenti Part-time (art.13 L.390/91)	156.513	281.758	-125.245
Oneri per servizi abitativi e ristorazione a favore degli studenti	17.831	48.878	-31.047
Altri interventi a favore di studenti	611.293	790.055	-178.762
Iniziative e attività culturali gestite dagli studenti	51.077	48.600	2.477
TOTALE	29.368.767	31.051.566	-1.682.799

Le due voci di costo più rilevanti riguardano le borse di studio delle Scuole di specializzazione medica e i dottorati di ricerca.

Le borse di studio per le Scuole di specializzazione medica (retribuzioni dei medici in formazione specialistica) sono definite annualmente di concerto tra il MIUR ed il Ministero della Salute.

Tale costo viene finanziato principalmente dallo stesso MIUR, in secondo luogo da Regioni e in misura residuale da enti privati.

2. Costi per il diritto allo studio

Come già evidenziato della parte relativa ai proventi, questa voce è nulla in quanto gli interventi per il diritto allo studio non sono gestiti direttamente dall'Ateneo, ma tramite dall'Azienda Regionale ER.GO.

3. Costi per l'attività editoriale

Questa voce è nulla in quanto l'Ateneo non si occupa direttamente di tale attività.

4. Trasferimenti a partner di progetti coordinati

In questa voce vengono iscritte le somme relative ai trasferimenti a partner scientifici per progetti di cui l'Ateneo è capofila.

In presenza di progetti di ricerca comuni realizzati da più soggetti in cui l'Ateneo svolge il ruolo di capofila, esso acquisisce i contributi da terzi per lo svolgimento del progetto e provvede a trasferire agli altri partner le quote di loro spettanza.

	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	VARIAZIONI
Trasferimento a partner di progetti coordinati	1.241.871	6.571.650	-5.329.779
TOTALE	1.241.871	6.571.650	-5.329.779

5. Acquisto materiale di consumo per laboratori

In questa voce si registrano i costi per l'acquisto di materiali di consumo per i laboratori.

	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	VARIAZIONI
Acquisto materiali di consumo per laboratori	2.189.922	2.229.817	-39.895
TOTALE	2.189.922	2.229.817	-39.895

6. Variazioni rimanenze di materiale di consumo per laboratori

Questa voce è nulla in quanto l'Ateneo non tiene una contabilità di magazzino.

7. Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico

In questa voce sono iscritti gli acquisti relativi al patrimonio librario dell'Università.

	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	VARIAZIONI
Riviste biblioteca formato elettronico	280.067	240.319	39.748
Acquisto banche dati on line e su CD-ROM	1.785.538	1.862.911	-77.373
Estratti e reprint articoli scientifici	367.582	216.931	150.651
Altre opere bibliografiche e artistiche in formato elettronico	25572	220	25.352
Libri, riviste e giornali	770.920	853.376	-82.456
TOTALE	3.229.678	3.173.757	55.921

8. Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali

Questa voce raccoglie l'insieme dei costi sostenuti per la manutenzione ordinaria degli immobili, dei mobili, delle attrezzature, i costi per il servizio di vigilanza e portierato e per l'acquisizione di tutti i servizi inerenti alla telefonia fissa e mobile (canoni per le linee e per consumi, manutenzione), le forniture di acqua, gas ed energia elettrica ed altri servizi accessori.

Inoltre comprende i costi nei confronti dell'Azienda Policlinico sulla base della convenzione che regola i rapporti con l'Ateneo.

	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	VARIAZIONI
Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili	2.494.621	2.223.685	270.936
Manutenzione ordinaria e riparazione attrezzature didattiche	32.531	6.665	25.866
Manutenzione ordinaria e riparazione attrezzature tecnico-scientifiche	223.640	277.528	-53.888
Manutenzione ordinaria e riparazione attrezzature informatiche e di rete	41.042	35.766	5.276
Manutenzione ordinaria e riparazione attrezzature varie	39.144	32.627	6.517
Manutenzione ordinaria e riparazione automezzi	2.118	5.832	-3.714
Manutenzione ordinaria e riparazione mobili e arredi	3.514	25.035	-21.521
Manutenzione macchine di ufficio	1.265	925	340
Manutenzione impianti telefonici	11.136	11.347	-211
Manutenzione e assistenza software	298.665	299.166	-501
Pubblicazioni bandi di gara e altra pubblicità obbligatoria	10.567	13.426	-2.859
Pubblicità	4.220	3.375	845
Spese di rappresentanza	1.048	1872	-824
Informazione e divulgazione delle attività istituzionali	2.000	0	2.000
Servizi tipografici e di fotoriproduzioni	25.223	18.100	7.123
Altri servizi informatici diversi da assistenza	265.666	288.574	-22.908
Esami tecnici e clinici affidati a terzi	61.326	74.199	-12.873
Riscaldamento e condizionamento	250	0	250
Pulizie locali	2.169.592	2.202.270	-32.678
Smaltimento rifiuti urbani	17	1920	-1.903
Smaltimento rifiuti speciali	76.150	113.053	-36.903
Servizi di vigilanza notturna e armata	85.663	99.961	-14.298
Servizi di portierato e sorveglianza	283.367	552.645	-269.278
Utenze e canoni per Energia elettrica	3.107.179	3.666.354	-559.175
Utenze e canoni per Gas	1.125.592	1.109.882	15.710
Utenze e canoni per Acqua	198.731	189.573	9.158
Premi di Assicurazioni	412.654	400.617	12.037
Spese postali e telegrafiche	29.435	51.680	-22.245
Spese per telefonia fissa	11.107	12.055	-948
Spese per telefonia mobile	72.799	78.067	-5.268
Canoni trasmissione dati	195.382	128.775	66.607
Trasporti	15.228	26.033	-10.805
Facchinaggi	46.043	84.084	-38.041
Servizi di magazzino da terzi	91.536	85.052	6.484
Consulenze tecniche	368.073	256.553	111.520
Consulenze mediche	10.000	77	9.923
Consulenze legali, amministrative, certificazione	90.254	93.611	-3.357
Contenzioso	8.183	29.669	-21.486
Prestazioni di servizi tecnico/amministrativi da terzi	1.746.672	1.751.499	-4.827
Servizio MAV	200	735	-535
Altre prestazioni e servizi da terzi	920.494	1.420.357	-499.863
Collaborazioni coordinate e continuative	606.174	1.014.484	-408.310
Prestazioni di lavoro autonomo (occasionale e libero professionale)	1.108.264	1.418.486	-310.222
Addestramento professionale	7.750	16.200	-8.450
Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Riscaldamento	442.043	470.113	-28.070
Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Energia elettrica	172.974	183.957	-10.983
Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Pulizie	91.940	90.918	1.022
Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Utenze telefoniche	1.630	1.743	-113
Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Servizi informatici e telematici	36.898	35.302	1.596
Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Prestazioni professionali	179.051	189.297	-10.246
Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Sperimentazioni	59.006	71.478	-12.472
Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Altri servizi	97.985	40.186	57.799
Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Acqua	25.626	27.253	-1.627
Spese e commissioni bancarie e postali	101.816	224.371	-122.555
TOTALE	17.513.484	19.456.432	-1.942.948

9. Acquisto altri materiali

	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	VARIAZIONI
Materiale di cancelleria	45.424	61.853	-16.429
Carta, modulistica, stampati	78.534	59.694	18.840
Materiale fotografico e audiovisivo	6.564	5.377	1.187
Altri materiali di consumo	174.615	363.301	-188.686
Materiale di consumo informatico	355.095	195.669	159.426
Materiale igienico-sanitario	214.960	63.916	151.044
Vestiario e biancheria	11.055	24.901	-13.846
Materiale per manutenzione e riparazione ordinaria su attrezzature	21.150	25.878	-4.728
Acquisto beni durevoli con importo minore di 300 euro	141.827	130.524	11.303
Carburanti, combustibili e lubrificanti veicoli	3.311	8.626	-5.315
TOTALE	1.052.535	939.739	112.796

10. Variazione delle rimanenze di materiali

Questa voce è nulla in quanto l'Ateneo non tiene una contabilità di magazzino.

11. Costi per godimento beni di terzi

	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	VARIAZIONI
Fitti passivi e spese condominiali	2.660.312	2.620.060	40.252
Spese per noleggio e uso attrezzature informatiche	68.502	5.470	63.032
Spese per noleggio e uso fotocopiatrici	110.212	150.794	-40.582
Spese per noleggio e uso automezzi	31.014	93.235	-62.221
Spese per noleggio e uso altre attrezzature	56.281	40.503	15.778
Licenze software annuali	1.695.721	1.410.373	285.348
Spese per noleggio e uso autocarri	187	710	-523
Canoni leasing altre attrezzature	3.660	0	3.660
TOTALE	4.625.889	4.321.145	304.744

12. Altri costi

	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	VARIAZIONI
Sconti e abbuoni passivi (su vendite)	0	12	-12
Spese per convegni	17.406	118.436	-101.030
Compensi e soggiorno esperti e relatori convegni	4.159	16.395	-12.236
Organizzazione e partecipazione a fiere internazionali	1.508	7.245	-5.737
Missioni e rimborsi spese degli organi istituzionali	0	31.598	-31.598
Rimborsi spese di trasferta personale non strutturato	138.629	647.166	-508.537
Iscrizioni a convegni/congressi personale non strutturato	73.519	258.797	-185.278
Compensi attività assistenziale INTRAMOENIA specializzandi con oneri	0	0	0
Quote associative annuali	266.278	258.629	7.649
Contributi ad associazione comitati e altri enti	451.224	413.486	37.738
Trasferimenti correnti ad altre Università	757.654	349.304	408.350
Trasferimenti correnti ad altri enti pubblici e privati	100.147	135.424	-35.277
Gettoni di presenza al Consiglio di Amministrazione	17.952	10.189	7.763
Indennità al Collegio dei Revisori dei Conti	40.294	49.304	-9.010
Rimborsi spese di trasferta ai Revisori dei Conti	2.015	3.845	-1.830
Indennità ai componenti del Nucleo di Valutazione di Ateneo	22.670	26.163	-3.493
Rimborsi spese di trasferta ai componenti N.V.A.	0	2.545	-2.545
Indennità di carica organi accademici RETTORE	44.413	44.414	-1
Indennità di carica organi accademici DIRETTORI, PRORETTORI, PRESIDENTE SCUOLA	50.820	47.927	2.893
Rimborsi spese di trasferta organi accademici	5.159	14.164	-9.005
Gettoni di presenza al Senato Accademico	20.807	17.192	3.615
Arrotondamenti negativi	0	1	-1
TOTALE	2.014.654	2.452.236	-437.582

Compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi istituzionali

COGNOME	COMPENSO	GETTONI	RIMBORSO SPESE	INIZIO INCARICO	FINE INCARICO
Rettore					
PORRO C. A.	€ 33.469,20		€ 1.750,95	01/11/2019	31/10/2025
Consiglio di Amministrazione					
BENETTI I.		€ 1.338,62		01/07/2019	30/06/2020
GASPARINI E.		€ 1.422,29		01/07/2019	30/06/2020
LANDI S.		€ 752,98		01/07/2019	30/06/2020
MORETTI F.		€ 585,65		01/07/2019	30/06/2020
SPADARO F.		€ 250,99		01/07/2019	30/06/2020
PERFETTO G.		€ 1.338,62		01/07/2019	30/06/2020
CASCINU S.		€ 83,66		01/07/2019	30/06/2020
RAVAZZONI R.		€ 1.254,96		01/07/2019	30/06/2020
FONTANA D.		€ 1.171,30		01/07/2019	30/06/2020
TORRICELLI P.		€ 1.254,96		01/07/2019	30/06/2020
RIMINI B.		€ 1.338,63		01/07/2019	30/06/2020
Senato Accademico					
DONDI A.		€ 1.003,92		01/07/2019	30/06/2020
FANIA A.		€ 752,94		01/07/2019	30/06/2020
DI VERONICA M.		€ 585,62		01/07/2019	30/06/2020
BIANCHI M.		€ 501,96		01/07/2019	30/06/2020
CALCAGNO G.		€ 501,96		01/07/2019	30/06/2020
MARRA A. M.		€ 920,26	€ 12,20	01/07/2019	30/06/2020
MARTINO C.		€ 250,98		01/07/2019	30/06/2020
SBLENDORIO A.		€ 752,94		01/07/2019	30/06/2020
CAVALLINI G. M.		€ 920,26		01/07/2019	30/06/2020
GUCCIONE A. V.		€ 1.003,92		01/07/2019	30/06/2020
LANDI C.		€ 920,26		01/07/2019	30/06/2020
BISCARINI F.		€ 1.003,92		01/07/2019	30/06/2020
PANFORTI M. D.		€ 1.087,58		01/07/2019	30/06/2020
SOLDATI M.		€ 920,26		01/07/2019	30/06/2020
ALOISIO S.		€ 1.003,92		01/07/2019	30/06/2020
VENTURA P.		€ 920,26		01/07/2019	30/06/2020
ZARDIN B.		€ 836,60		01/07/2019	30/06/2020
Collegio Revisori dei Conti					
GRANELLI E.	€ 12.550,14		€ 498,55	01/01/2020	31/12/2020
POPPI G.	€ 5.229,36		€ 422,56	01/01/2020	30/06/2020
PARISE G.	€ 10.458,72		€ 872,95	01/01/2020	31/12/2020
Nucleo di valutazione					
BOETTI L.	€ 1.615,00			01/01/2020	31/12/2020

CIANCIA A.	€ 1.184,33			07/04/2020	31/12/2020
FABBRIS L.	€ 1.615,00		€ 372,60	01/01/2020	31/12/2020
FANTINI F.	€ 1.615,00			01/01/2020	31/12/2020
ZANCHETTA A.	€ 1.911,68			25/10/2019	31/12/2020
PETRILLO C.	€ 2.018,75			01/01/2019	31/03/2020
ZANNI G.	€ 1.615,00			01/01/2020	31/12/2020
BERTOLOTTI F.	€ 1.615,00			01/01/2020	31/12/2020
SILVESTRI P.	€ 1.615,00			01/01/2020	31/12/2020
MENZIANI M.C.	€ 1.615,00			01/01/2020	31/12/2020

X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

In tale voce rientrano i costi di competenza dell'esercizio per gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali.

	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	VARIAZIONI
AMMORTAMENTI			
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	978.888	896.404	82.484
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	6.015.813	5.292.123	723.690
Totale ammortamenti	6.994.701	6.188.527	806.174
SVALUTAZIONI			
Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0	0	0
Totale svalutazioni	0	0	0
TOTALE	6.994.701	6.188.527	806.174

1. Ammortamenti immobilizzazioni immateriali

	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	VARIAZIONI
Ammortamento software di proprietà o in licenza a tempo indeterminato	62.373	472.800	-410.427
Ammortamento diritti di brevetto industriale	9.469	5.202	4.267
Ammortamento diritti di utilizzazione opere dell'ingegno	13.568	11.881	1.687
Ammortamento concessioni, licenze e marchi	1.881	1.881	0
Ammortamento Canone una tantum su licenze software a tempo determinato pluriennali	43.285	6.910	36.375
Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali	62.041	61.696	345
Ammortamento migliorie e manutenzioni straordinarie su beni di terzi	786.271	761.554	24.717
TOTALE	978.888	896.404	82.484

2. Ammortamenti immobilizzazioni materiali

	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	VARIAZIONI
Ammortamento fabbricati	1.463.348	1.550.501	-87.153
Ammortamento impianti specifici su immobili propri e di terzi	316.526	240.678	46.180
Ammortamento impianti telefonici e trasmissioni dati su immobili propri e di terzi	3.607	3.939	-5.653
Ammortamento attrezzature informatiche e di rete	1.346.450	1.048.290	166.226
Ammortamento attrezzature didattiche	169.667	131.918	24.308
Ammortamento attrezzature tecnico-scientifiche	1.904.028	1.749.307	437.251
Ammortamento apparecchiature e strumentazioni ad alto contenuto tecnologico-informatico per la ricerca	397.613	208.205	141.532
Ammortamento altre attrezzature varie	138.971	124.797	-14.255
Ammortamento impianti e attrezzature: impianti tecnologici	62.624	51.482	8.536
Ammortamento mobili e arredi	173.355	148.595	29.493
Ammortamento macchine da ufficio	27.283	27.874	1.822
Ammortamento altri beni mobili inventariabili	12.341	6.537	-340
TOTALE	6.015.813	5.292.123	723.690

In particolare si specifica che alla voce "Ammortamento fabbricati" è compresa la quota di ammortamento dei fabbricati già attivi al 1° gennaio 2020 e l'ammortamento delle migliorie e acquisizioni effettuate nel corso del 2020. Si sottolinea che, in virtù di quanto indicato nel Manuale Tecnico Operativo, le migliorie vengono ammortizzate sempre al 2% qualsiasi sia il loro valore in percentuale rispetto al valore catastale dell'immobile sul quale vengono effettuate; fino al 31/12/2016 invece l'ammortamento avveniva al 100% nel caso in cui il valore della manutenzione straordinaria fosse uguale o inferiore al 5% del valore dell'immobile.

Nella tabella che segue si riporta l'ammontare dell'ammortamento delle migliorie sugli edifici di proprietà, con l'indicazione dei relativi immobili.

Edificio	Quota ammortamento 2020
MO-01-B Rettorato	15.948,00
MO-08 Fontanelli	52.802,00
MO-14 Biologia	7.468,00
MO-15 Biomedici	11.375,00
MO-16 Via Campi, 183	146.803,00
MO-17 Fisica	153.905,00
MO-18 Matematica	122.764,00
MO-19 BSI	79.255,00
MO-20 CUS	12.697,00
MO-24 Via Vivaldi	495,00
MO-25 Ingegneria	200.109,00
MO-26 Ingegneria	126.402,00
MO-27 Ingegneria	121.468,00
MO-28 Ingegneria	67.430,00
MO-29 Ingegneria	5.620,00
MO-30 Istituti Anatomici	38.286,00
MO-31 Stabulario	42,00
MO-36 Medicina Rigenerativa	98.093,00
MO-41 Portineria Via Campi	4.077,00
MO-42 Garage Via Pagani	1.600,00
MO-45 COM	48.203,00
MO-52 Tecnopolo	108.847,00
MO-53 Nuovo Padiglione Didattico	2.322,00

XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI

L'ammontare degli accantonamenti è riassunto di seguito:

	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	VARIAZIONI
Accantonamento al Fondo adeguamento stipendiale personale docente e ricercatore	2.925.055	1.087.865	1.837.190
Accantonamento al Fondo rinnovi contrattuali personale tecnico-amministrativo	426.251	375.591	50.660
Accantonamento al Fondo rinnovi contrattuali Dirigenti	20.402	11.696	8.706
Accantonamento al Fondo art. 67 CCNL Produttività collettiva e individuale	1.589.955	1.691.235	-101.280
Accantonamento al Fondo comune di Ateneo	619.327	350.000	269.327
Accantonamento al Fondo supplenze	818.216	881.787	-63.571
Accantonamento al Fondo supplenze ricercatori (prime 60 ore)	519.429	519.429	0
Accantonamento al Fondo master	2.600	9.090	-6.490
Accantonamento al Fondo attività legale su contenzioso	38.431	34.359	4.072
Accantonamento al Fondo accantonamento conto terzi	9.987	90.308	-80.321
Accantonamento al Fondo svalutazione crediti	35.747	356.976	-321.229
Accantonamento al Fondo spese gestione Stato Inail	230.000	230.000	0
Accantonamento al Fondo rischi ed oneri	0	235.158	-235.158
Accantonamento al Fondo rischi per oneri da contenzioso	1.043.286	116.425	926.861
Accantonamento al Fondo rischi per mancanti incassi contribuzione studentesca	0	700.000	-700.000
Accantonamento Donazione Cortesi - Borse di studio e Assegni	157.094	120.185	36.909
Accantonamento Fondi di ricerca vincolati da terzi	50.000	10.000	40.000
Accantonamento Fondi per progetti vincolati da organi istituzionali	0	941.612	-941.612
TOTALE	8.485.780	7.761.716	724.064

XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE

In questa categoria una delle voci più significative è rappresentata dalle “Perdite su crediti” pari a € 1.010.637.

Tali perdite non si riflettono sul risultato finale.

Le attività finanziate e per le quali era stato effettuato un accantonamento a fondi vincolati da terzi non si sono realizzate o sono state realizzate solo in parte e per questo motivo si è proceduto al riaccertamento del credito non più esigibile nei confronti dell’ente finanziatore proprio per la mancata realizzazione dell’attività.

Nel conto “Altre Imposte e tasse” sono iscritti i versamenti degli acconti e saldo IMU.

	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	VARIAZIONI
Perdite su crediti	1.010.637	672.234	338.403
Altri oneri diversi di gestione	329	539	-210
Trasferimenti al Bilancio dello Stato	373.707	360.539	13.168
Rimborsi iscrizione albi professionali	602	1.530	-928
Imposta di bollo	15.695	20.271	-4.576
Imposta di registro	0	400	-400
Tassa rifiuti	301.938	299.230	2.708
Altre imposte e tasse (non sul reddito)	130.273	122.060	8.213
Tasse di concessione governativa	0	336	-336
IVA indetraibile PRO RATA	4.772	7.104	-2.332
Restituzioni e rimborsi diversi	92.470	213.961	-121.491
TOTALE	1.930.423	1.698.204	232.219

Si riporta di seguito la tabella con evidenza delle misure di contenimento e conseguente versamento allo Stato dei risparmi conseguiti:

Disposizioni di contenimento	Versamento	Capitolo Capo x	Estremi dei versamenti effettuati
Applicazione D.L. n. 78/2010 convertito L. n. 122/2010			
Art. 6 comma 1 (Spese per organismi collegiali e altri organismi)			
Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, comma 5, del D.L. n. 210/2015 e successivamente dall'articolo 13, comma 1 D.L. n. 244/2016 (legge n. 19/2017) (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010)	24.843		Ordinativo 11216 del 26/06/2020
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza) Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi)	53.179		Ordinativi 11217 - 11218 del 26/06/2020
Art. 6 comma 9 (Spese per sponsorizzazioni)			
TOTALE Applicazione D.L. n. 78/2010 convertito L. n. 122/2010 - Somme provenienti dalle riduzioni di spesa derivanti dall'adozione delle misure di cui all'articolo 6 del decreto legge 31 maggio 2010, n. 78, versate dagli enti e dalle amministrazioni dotati di autonomia finanziaria (Art. 6 comma 21)	78.022	3334	
Art. 2 commi 618* e 623 L. n. 244/2007 - *come modificato dall'art. 8, c.1, della L. n. 122/2010 - (Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati: 2% del valore immobile utilizzato - Nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria degli immobili utilizzati: 1% del valore dell'immobile utilizzato)			
Applicazione D.L. n. 112/2008 convertito L. n. 133/2008			
Art. 61 comma 9 (compenso per l'attività di componente o di segretario del collegio arbitrale)			
Art. 61 comma 17 (somme provenienti da riduzioni di spesa e maggiori entrate di cui all'art. 61, con esclusione di quelle di cui ai commi 14 e 16)	75.612	3492	Ordinativo 5148 del 19/03/2020 e Ordinativo 11215 del 26/06/2020
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi)	220.073	3348	Ordinativo 19615-19617 del 12/10/2020
TOTALE Applicazione D.L. n. 112/2008 convertito L. n. 133/2008			
Applicazione D.L. n. 201/2011, convertito L. n. 214/2011			
Art. 23-ter comma 4 (somme rinvenienti applicazione misure in materia di trattamenti economici)			
TOTALE Applicazione D.L. n. 201/2011, convertito L. n. 214/2011	-		
TOTALE			

6.3 Proventi e oneri finanziari (C)

	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	VARIAZIONI
Proventi finanziari	82.102	83.062	-960
Interessi e altri oneri finanziari	733	0	733
Utili e perdite su cambi	-29	-1.162	1.133
TOTALE	81.340	81.900	-560

1. Proventi finanziari

	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	VARIAZIONI
Proventi da partecipazioni in altre imprese	0	180	-180
Interessi attivi depositi bancari	6	8	-2
Interessi attivi su titoli obbligazionari	82.096	82.874	-778
TOTALE	82.102	83.062	-960

2. Interessi e altri oneri finanziari

	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	VARIAZIONI
Interessi passivi e oneri finanziari altri debiti	733	0	733
Minusvalenze da altre partecipazioni	0	0	0
TOTALE	733	0	733

3. Utili e perdite su cambi

	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	VARIAZIONI
Perdite su cambi	54	1.162	-1.108
Utile su cambi	25	0	25
TOTALE	29	1.162	-1.133

6.4 Rettifiche di valori di attività finanziarie (D)

	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	VARIAZIONI
Rivalutazioni di partecipazioni	18.923	32.047	-13.124
Svalutazioni di partecipazioni	0	0	0
TOTALE	18.923	32.047	-13.124

6.5 Proventi e oneri straordinari (E)

1. Proventi

	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	VARIAZIONI
Plusvalenze straordinarie da alienazione immobilizzazioni materiali	3.343	62.500	-59.157
Sopravvenienze attive straordinarie	3.146.053	987.076	2.158.977
Insussistenze attive	169.426	0	169.426
TOTALE	3.318.823	1.049.576	2.269.247

2. Oneri

	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	VARIAZIONI
Minusvalenze da alienazioni immobilizzazioni materiali	6.601	1.642	4.959
Sopravvenienze e insussistenze passive	329.487	474.564	-145.077
Decremento valore immobilizzazioni materiali	0	1	-1
TOTALE	336.088	476.207	-140.199

6.6 Risultato prima delle imposte (A - B ± C ± D ± E)

	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	VARIAZIONI
Risultato prima delle imposte	30.208.263	18.206.107	12.002.156
TOTALE	30.208.263	18.206.107	12.002.156

6.7 Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate (F)

	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	VARIAZIONI
Oneri IRAP esperti e relatori convegni	306	807	-501
Oneri IRAP su co.co.co.	42.259	70.473	-28.214
Oneri IRAP su prestazioni occasionali	45.420	61.460	-16.040
Oneri IRAP su contratti supporto alla ricerca	811	606	205
Oneri IRAP su Visiting Professor (Long e Short)	16.783	27.102	-10.319
Irap Addestramento professionale	659	1.377	-718
Oneri IRAP su assegni fissi personale docente e ricercatore	3.732.803	3.621.258	111.545
Oneri IRAP su altre competenze al personale docente e ricercatore	0	1.431	-1.431
Oneri IRAP su indennità incentivanti personale docente e ricercatore	3.344	94.733	-91.389
Oneri IRAP su assegni fissi dirigenti e personale tecnico-amministrativo	1.287.326	1.295.755	-8.429
Oneri IRAP su retribuzioni collaboratori linguistici	35.109	37.009	-1.900
Oneri IRAP su altre competenze ai dirigenti e personale tecnico-amministrativo	9.357	4.198	5.159
Oneri IRAP su arretrati al personale docente e ricercatore	13.691	14.004	-313
Oneri IRAP su arretrati ai dirigenti e personale tecnico-amministrativo	412	0	412
Oneri IRAP su supplenze personale docente	66.749	78.270	-11.521
Oneri IRAP su retribuzioni ricercatori a tempo determinato	330.946	291.497	39.449
Oneri IRAP su Master e Corsi Perfezionamento: Supplenze e Docenti a contratto	11.217	12.913	-1.696
Oneri IRAP su Scuole di Spec.ne (SISS/SSPL): Supplenze e Docenti a contratto	0	571	-571
Oneri IRAP per docenti a contratto D.M. 242/98	54.687	43.507	11.180
Oneri IRAP su retribuzioni amministrativi e tecnici a tempo determinato (anno corrente)	207.177	201.561	5.616
Oneri IRAP su retribuzioni Direttore generale e dirigenti a tempo determinato	17.389	17.381	8
Oneri IRAP su arretrati ai ricercatori e prof. straordinari T.D.	0	247	-247
Oneri IRAP su arretrati a personale tec./amm. T.D.	0	0	0
Oneri IRAP su arretrati Direttore Generale e dirigenti a tempo determinato	0	0	0
Oneri IRAP su competenze accessorie al personale docente e ricercatore	227	448	-221
Oneri IRAP su competenze accessorie al personale tecnico amministrativo, DG e dirigenti	39.423	41.450	-2.027
Oneri IRAP su Arretrati trattamento accessorio PTA e dirigenti	70.650	75.949	-5.299
Oneri IRAP su Altre indennità al personale tecnico amministrativo	394	592	-198
Irap quote collaboratori c/terzi	137.469	187.021	-49.552
Oneri IRAP su Fondo Comune d'Ateneo	16.994	31.789	-14.795
Oneri IRAP personale comandato	0	871	-871
Oneri IRAP borse e premi di eccellenza e merito	11.117	31.457	-20.340
IRES dell'esercizio	196.604	50.412	146.192
TOTALE	6.349.323	6.296.149	53.174

	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	VARIAZIONI
IRAP retributivo			-
<i>docenti e ricercatori</i>	4.255.997	4.256.074	-77
<i>docenti a contratto</i>	82.687	84.093	-1.406
<i>esperti linguistici</i>	35.108	37.009	-1.900
<i>altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca</i>	100.571	166.180	-65.608
<i>personale dirigente e tecnico amministrativo</i>	1.678.354	1.702.381	-24.027
TOTALE IRAP retributivo	6.152.719	6.245.737	355.335
IRAP produttivo	0	0	0
IRAP su attività commerciale	0	0	0
IRES dell'esercizio	196.604	50.412	146.192
TOTALE IMPOSTE	6.349.323	6.296.149	53.174

7. RISULTATO DI ESERCIZIO

	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	VARIAZIONI
Risultato prima delle imposte	30.208.263	18.206.107	12.002.156
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite, anticipate	6.349.323	6.296.149	53.174
RISULTATO DI ESERCIZIO	23.858.940	11.909.958	11.948.982

Il risultato dell'esercizio 2020 ammonta a € 23.858.940 così composto:

- per € 19.378.181 fondi già vincolati dal Consiglio di Amministrazione nel corso dell'anno 2020;
- per € 4.480.759 come utile di esercizio disponibile.

8. PROPOSTA AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI DESTINAZIONE DELL'UTILE E RIDEFINIZIONE DELLE RISERVE DI PATRIMONIO NETTO

Nella tabella seguente si illustra la proposta al Consiglio di Amministrazione di destinazione dell'utile e ridefinizione delle riserve di patrimonio netto.

	Valore pre-destinazione utile al 31/12/2020	Destinazione utile anno 2020	Valore post- destinazione utile
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	21.090.349	0	21.090.349
I – Fondo di dotazione dell'Ateneo	21.090.349	0	21.090.349
1) Fondi vincolati destinati da terzi	3.994.064		3.994.064
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	63.055.428	42.072.935	105.128.363
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	15.685.106		15.685.106
II – Patrimonio vincolato	82.734.598	42.072.935	124.807.533
1) Risultato gestionale esercizio	23.858.940	-23.858.940	0
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	18.213.995	-18.213.995	0
3) Riserve statutarie	0	0	0
III – Patrimonio non vincolato	42.072.935	-42.072.935	0
TOTALE PATRIMONIO NETTO	145.897.882	0	145.897.882

ALLEGATI

A1 PROSPETTO SIOPE – Entrate

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Incassi
SX.E	ENTRATE	
SX.E.2.01.01.01.001	Trasferimenti correnti da Ministeri	112.782.599
SX.E.2.01.01.01.013	Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	1.334.269
SX.E.2.01.01.01.014	Trasferimenti correnti da Stato - Fondo Sanitario Nazionale - finanziamento del Servizio sanitario nazionale	17.367.305
SX.E.2.01.01.02.001	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	1.733.355
SX.E.2.01.01.02.003	Trasferimenti correnti da Comuni	286.094
SX.E.2.01.01.02.007	Trasferimenti correnti da Camere di Commercio	100.000
SX.E.2.01.01.02.008	Trasferimenti correnti da Università	63.625
SX.E.2.01.01.02.011	Trasferimenti correnti da Aziende sanitarie locali	1.358.123
SX.E.2.01.01.02.012	Trasferimenti correnti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	9.016.838
SX.E.2.01.01.02.013	Trasferimenti correnti da Policlinici	495.741
SX.E.2.01.01.02.015	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Locali produttrici di servizi sanitari	3.000
SX.E.2.01.01.02.017	Trasferimenti correnti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	32.640
SX.E.2.01.01.02.018	Trasferimenti correnti da Consorzi di enti locali	15.000
SX.E.2.01.01.02.999	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.	371.200
SX.E.2.01.03.02.001	Altri trasferimenti correnti da imprese controllate	180.724
SX.E.2.01.03.02.999	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	2.105.391
SX.E.2.01.04.01.001	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	780.055
SX.E.2.01.05.01.999	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	127.392
SX.E.2.01.05.02.001	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	49.505
SX.E.3.01.01.01.006	Proventi dalla vendita di riviste e pubblicazioni	180
SX.E.3.01.02.01.013	Proventi da teatri, musei, spettacoli, mostre	2.113
SX.E.3.01.02.01.023	Proventi da servizi per formazione e addestramento	857.539
SX.E.3.01.02.01.027	Proventi da consulenze	516.378
SX.E.3.01.02.01.029	Proventi da servizi di copia e stampa	342
SX.E.3.01.02.01.032	Proventi da diritti di segreteria e rogito	23.060
SX.E.3.01.02.01.033	Proventi da rilascio documenti e diritti di cancelleria	1.510
SX.E.3.01.02.01.038	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	284.527
SX.E.3.01.02.01.040	Proventi per organizzazione convegni	35.075
SX.E.3.01.02.01.042	Proventi derivanti dalle sponsorizzazioni	84.500
SX.E.3.01.02.01.999	Proventi da servizi n.a.c.	804.675
SX.E.3.01.02.02.001	Proventi da contribuzione studentesca per corsi di laurea di I, II livello	36.235.994
SX.E.3.01.02.02.002	Proventi da contribuzione studentesca per corsi post lauream	2.245.905
SX.E.3.01.02.02.999	Proventi da contribuzione studentesca per altri corsi	540.367
SX.E.3.01.03.02.002	Locazioni di altri beni immobili	61.468
SX.E.3.02.02.01.001	Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle famiglie	505.280
SX.E.3.03.02.01.001	Interessi attivi da titoli obbligazionari a medio - lungo termine emessi da Amministrazioni Centrali	85.111
SX.E.3.03.02.01.003	Interessi attivi da titoli obbligazionari a medio - lungo termine emessi da altri soggetti residenti	52
SX.E.3.03.03.03.001	Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche	8
SX.E.3.04.99.99.999	Altre entrate da redditi da capitale n.a.c.	13.835
SX.E.3.05.01.01.001	Indennizzi di assicurazione su beni immobili	15.000
SX.E.3.05.01.01.002	Indennizzi di assicurazione su beni mobili	207
SX.E.3.05.01.01.999	Altri indennizzi di assicurazione contro i danni	7.938
SX.E.3.05.02.01.001	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	2.715
SX.E.3.05.02.02.001	Entrate per rimborsi di imposte indirette	2
SX.E.3.05.02.03.001	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali	7
SX.E.3.05.02.03.005	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	334.936
SX.E.3.05.99.99.999	Altre entrate correnti n.a.c.	662.593
SX.E.4.02.01.01.001	Contributi agli investimenti da Ministeri	7.368.686
SX.E.4.02.01.01.010	Contributi agli investimenti da autorità amministrative indipendenti	35.000
SX.E.4.02.01.01.013	Contributi agli investimenti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	453.801
SX.E.4.02.01.01.999	Contributi agli investimenti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	4.500
SX.E.4.02.01.02.001	Contributi agli investimenti da Regioni e province autonome	3.747.337
SX.E.4.02.01.02.003	Contributi agli investimenti da Comuni	136.452
SX.E.4.02.01.02.004	Contributi agli investimenti da Città metropolitane e Roma capitale	15.000
SX.E.4.02.01.02.008	Contributi agli investimenti da Università	586.110
SX.E.4.02.01.02.011	Contributi agli investimenti da Aziende sanitarie locali	176.439
SX.E.4.02.01.02.012	Contributi agli investimenti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	946.968
SX.E.4.02.01.02.013	Contributi agli investimenti da Policlinici	157.724
SX.E.4.02.01.02.014	Contributi agli investimenti da Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	108.871
SX.E.4.02.01.02.017	Contributi agli investimenti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	29.500
SX.E.4.02.01.02.018	Contributi agli investimenti da Consorzi di enti locali	12.610
SX.E.4.02.01.02.019	Contributi agli investimenti da Fondazioni e istituzioni liriche locali e da teatri stabili di iniziativa pubblica	177.251
SX.E.4.02.01.02.999	Contributi agli investimenti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.	341.240
SX.E.4.02.01.03.001	Contributi agli investimenti da INPS	26.222
SX.E.4.02.01.03.002	Contributi agli investimenti da INAIL	48.755
SX.E.4.02.01.03.999	Contributi agli investimenti da altri Enti di Previdenza n.a.c.	14.000
SX.E.4.02.02.01.001	Contributi agli investimenti da Famiglie	32.838
SX.E.4.02.03.03.999	Contributi agli investimenti da altre Imprese	5.703.438
SX.E.4.02.04.01.001	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	2.608.669
SX.E.4.02.05.07.001	Contributi agli investimenti dal Resto del Mondo	791.576
SX.E.4.02.05.99.999	Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea	4.499.412
SX.E.4.04.01.03.001	Alienazione di mobili e arredi per ufficio	45
SX.E.4.04.01.05.001	Attrezzature scientifiche	41.959
SX.E.4.04.01.05.999	Alienazione di Attrezzature n.a.c.	51.111
SX.E.4.04.01.07.002	Alienazione di postazioni di lavoro	3.512
SX.E.4.04.01.07.999	Alienazione di hardware n.a.c.	483
SX.E.4.04.03.99.001	Alienazione di altri beni immateriali n.a.c.	116.679
SX.E.4.05.03.01.001	Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali	961

SX.E.4.05.03.05.001	Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	18.462
SX.E.5.01.01.03.999	Alienazione di partecipazioni in altre imprese	4.914
SX.E.9.01.02.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	22.168.809
SX.E.9.01.02.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	37.586.993
SX.E.9.01.03.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	260.252
SX.E.9.01.03.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	7.783
SX.E.9.01.99.01.001	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	96.966
SX.E.9.01.99.03.001	Rimborso di fondi economali e carte aziendali	74.390
SX.E.9.01.99.99.999	Altre entrate per partite di giro diverse	8.437.294
SX.E.9.02.01.02.001	Rimborso per acquisto di servizi per conto di terzi	57.411
SX.E.9.02.02.02.001	Trasferimenti da Regioni e province autonome per operazioni conto terzi	702.785
SX.E.9.02.03.04.001	Trasferimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo per operazioni conto terzi	6.356.897
SX.E.9.02.04.01.001	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	10.160
SX.E.9.02.05.01.001	Riscossione di imposte di natura corrente per conto di terzi	4.658.820
SX.E.9.02.99.99.999	Altre entrate per conto terzi	670.884
Totale incassi		300.874.140

A2 PROSPETTO SIOPE – Uscite

Codice SIOPE	Descrizione SIOPE	Pagamenti
SX.U	USCITE	
SX.U.1.01.01.01.001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	957.328
SX.U.1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	59.920.388
SX.U.1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	27.891
SX.U.1.01.01.01.004	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	11.152.107
SX.U.1.01.01.01.006	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	4.441.321
SX.U.1.01.01.01.008	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	643.228
SX.U.1.01.01.01.009	Assegni di ricerca	7.670.274
SX.U.1.01.01.02.001	Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale	3.713
SX.U.1.01.01.02.002	Buoni pasto	316.898
SX.U.1.01.01.02.999	Altre spese per il personale n.a.c.	602
SX.U.1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	19.369.056
SX.U.1.01.02.01.002	Contributi previdenza complementare	2.874
SX.U.1.01.02.01.003	Contributi per indennità di fine rapporto	3.692.966
SX.U.1.01.02.01.999	Altri contributi sociali effettivi n.a.c.	946
SX.U.1.01.02.02.001	Assegni familiari	123.290
SX.U.1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	6.928.753
SX.U.1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	19.091
SX.U.1.02.01.03.001	Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni	200
SX.U.1.02.01.06.001	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	301.939
SX.U.1.02.01.09.001	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	1.446
SX.U.1.02.01.12.001	Imposta Municipale Propria	89.288
SX.U.1.02.01.99.999	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	41.209
SX.U.1.03.01.01.001	Giornali e riviste	1.080
SX.U.1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	147.964
SX.U.1.03.01.02.002	Carburanti, combustibili e lubrificanti	4.463
SX.U.1.03.01.02.003	Equipaggiamento	303
SX.U.1.03.01.02.004	Vestiario	13.356
SX.U.1.03.01.02.005	Accessori per uffici e alloggi	20.936
SX.U.1.03.01.02.006	Materiale informatico	363.798
SX.U.1.03.01.02.007	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	243.964
SX.U.1.03.01.02.008	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	12.122
SX.U.1.03.01.02.009	Beni per attività di rappresentanza	550
SX.U.1.03.01.02.011	Generi alimentari	420
SX.U.1.03.01.02.014	Stampati specialistici	1.302
SX.U.1.03.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	1.161.516
SX.U.1.03.01.03.001	Fauna selvatica e non selvatica	8.647
SX.U.1.03.01.05.006	Prodotti chimici	922.059
SX.U.1.03.01.05.007	Materiali e prodotti per uso veterinario	5.583
SX.U.1.03.01.05.999	Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.	168.051
SX.U.1.03.02.01.001	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	110.850
SX.U.1.03.02.01.002	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	7.578
SX.U.1.03.02.01.008	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	60.466
SX.U.1.03.02.02.001	Rimborso per viaggio e trasloco	299.268
SX.U.1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	389.723
SX.U.1.03.02.02.004	Pubblicità	7.197
SX.U.1.03.02.02.005	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	34.253
SX.U.1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	10.516
SX.U.1.03.02.04.004	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	15.662
SX.U.1.03.02.04.999	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	105.889
SX.U.1.03.02.05.001	Telefonia fissa	11.273
SX.U.1.03.02.05.002	Telefonia mobile	74.430
SX.U.1.03.02.05.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	1.890.024

SX.U.1.03.02.05.004	Energia elettrica	2.796.973
SX.U.1.03.02.05.005	Acqua	154.783
SX.U.1.03.02.05.006	Gas	875.041
SX.U.1.03.02.05.007	Spese di condominio	261.076
SX.U.1.03.02.05.999	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	314.942
SX.U.1.03.02.07.001	Locazione di beni immobili	1.870.718
SX.U.1.03.02.07.002	Noleggi di mezzi di trasporto	33.979
SX.U.1.03.02.07.003	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	17.180
SX.U.1.03.02.07.004	Noleggi di hardware	125.317
SX.U.1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	1.748.263
SX.U.1.03.02.07.999	Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	75.018
SX.U.1.03.02.08.002	Leasing operativo di attrezzature e macchinari	3.660
SX.U.1.03.02.09.001	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	2.051
SX.U.1.03.02.09.003	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	8.277
SX.U.1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	1.427.679
SX.U.1.03.02.09.005	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	330.563
SX.U.1.03.02.09.006	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	1.212
SX.U.1.03.02.09.008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	553.658
SX.U.1.03.02.09.009	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di valore culturale, storico ed artistico	17.690
SX.U.1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	1.122.086
SX.U.1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	429.017
SX.U.1.03.02.11.001	Interpretariato e traduzioni	3.506
SX.U.1.03.02.11.004	Perizie	5.859
SX.U.1.03.02.11.006	Patrocinio legale	17.924
SX.U.1.03.02.11.009	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	61.325
SX.U.1.03.02.12.001	Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	2.188.485
SX.U.1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	1.836.568
SX.U.1.03.02.13.001	Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	395.426
SX.U.1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	2.920.378
SX.U.1.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	97.646
SX.U.1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	16.957
SX.U.1.03.02.13.006	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	92.621
SX.U.1.03.02.13.999	Altri servizi ausiliari n.a.c.	85.241
SX.U.1.03.02.14.999	Altri servizi di ristorazione	10.582
SX.U.1.03.02.16.001	Pubblicazione bandi di gara	8.599
SX.U.1.03.02.16.002	Spese postali	33.210
SX.U.1.03.02.16.999	Altre spese per servizi amministrativi	261.236
SX.U.1.03.02.17.001	Commissioni per servizi finanziari	101.573
SX.U.1.03.02.17.002	Oneri per servizio di tesoreria	200
SX.U.1.03.02.18.001	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	31.745
SX.U.1.03.02.19.001	Gestione e manutenzione applicazioni	152.146
SX.U.1.03.02.19.002	Assistenza all'utente e formazione	1.098
SX.U.1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	40.213
SX.U.1.03.02.19.006	Servizi di sicurezza	1.464
SX.U.1.03.02.19.007	Servizi di gestione documentale	38.228
SX.U.1.03.02.19.009	Servizi per le postazioni di lavoro e relativa manutenzione	131.481
SX.U.1.03.02.19.010	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	19.075
SX.U.1.03.02.19.999	Altri servizi informatici e di telecomunicazioni n.a.c.	237.036
SX.U.1.03.02.99.002	Altre spese legali	8.660
SX.U.1.03.02.99.003	Quote di associazioni	275.734
SX.U.1.03.02.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	252.294
SX.U.1.03.02.99.008	Servizi di mobilità a terzi (bus navetta, ...)	21.774
SX.U.1.03.02.99.009	Acquisto di servizi per verde e arredo urbano	49.064
SX.U.1.03.02.99.011	Servizi per attività di rappresentanza	479
SX.U.1.03.02.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	3.089.833
SX.U.1.04.01.01.012	Trasferimenti correnti a enti centrali produttori di servizi assistenziali, ricreativi e culturali	275.754
SX.U.1.04.01.01.020	Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa	373.707
SX.U.1.04.01.02.003	Trasferimenti correnti a Comuni	46.220
SX.U.1.04.01.02.008	Trasferimenti correnti a Università	348.903
SX.U.1.04.01.02.011	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.	600.000
SX.U.1.04.01.02.017	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	18.000
SX.U.1.04.02.03.001	Borse di studio	2.054.318
SX.U.1.04.02.03.002	Contratti di formazione specialistica area medica	20.162.879
SX.U.1.04.02.03.003	Dottorati di ricerca	5.128.284
SX.U.1.04.02.05.999	Altri trasferimenti a famiglie n.a.c.	403.319
SX.U.1.04.03.99.999	Trasferimenti correnti a altre imprese	20.000
SX.U.1.04.04.01.001	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	180.147
SX.U.1.07.06.02.999	Interessi di mora ad altri soggetti	732
SX.U.1.07.06.04.001	Interessi passivi su anticipazioni di tesoreria degli istituti tesorieri/cassieri	0
SX.U.1.09.99.01.001	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	61.326
SX.U.1.09.99.04.001	Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	1.093.242
SX.U.1.09.99.05.001	Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	10.036
SX.U.1.10.03.01.001	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	961.984
SX.U.1.10.04.01.001	Premi di assicurazione su beni mobili	33.954
SX.U.1.10.04.01.002	Premi di assicurazione su beni immobili	142.580
SX.U.1.10.04.01.003	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	77.048
SX.U.1.10.04.01.999	Altri premi di assicurazione contro i danni	98.262
SX.U.1.10.04.99.999	Altri premi di assicurazione n.a.c.	71.790
SX.U.1.10.05.04.001	Oneri da contenzioso	953
SX.U.1.10.99.99.999	Altre spese correnti n.a.c.	131.301
SX.U.2.02.01.03.001	Mobili e arredi per ufficio	38.795

SX.U.2.02.01.03.003	Mobili e arredi per laboratori	66.170
SX.U.2.02.01.03.999	Mobili e arredi n.a.c.	9.902
SX.U.2.02.01.04.002	Impianti	700.074
SX.U.2.02.01.05.001	Attrezzature scientifiche	2.103.558
SX.U.2.02.01.05.999	Attrezzature n.a.c.	615.587
SX.U.2.02.01.06.001	Macchine per ufficio	968
SX.U.2.02.01.07.001	Server	186.721
SX.U.2.02.01.07.002	Postazioni di lavoro	687.778
SX.U.2.02.01.07.003	Periferiche	65.472
SX.U.2.02.01.07.004	Apparati di telecomunicazione	37.750
SX.U.2.02.01.07.005	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	68.926
SX.U.2.02.01.07.999	Hardware n.a.c.	646.406
SX.U.2.02.01.09.019	Fabbricati ad uso strumentale	221.129
SX.U.2.02.01.09.999	Beni immobili n.a.c.	918.764
SX.U.2.02.01.11.001	Oggetti di valore	5.856
SX.U.2.02.01.99.001	Materiale bibliografico	1.417.473
SX.U.2.02.01.99.999	Altri beni materiali diversi	195.790
SX.U.2.02.02.01.002	Terreni edificabili	873.000
SX.U.2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	18.056
SX.U.2.02.03.02.002	Acquisto software	88.584
SX.U.2.02.03.03.001	Brevetti	33.821
SX.U.2.02.03.05.001	Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	86.813
SX.U.2.02.03.06.001	Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi	765.911
SX.U.2.02.03.06.999	Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi	1.565.573
SX.U.2.02.03.99.001	Spese di investimento per beni immateriali n.a.c.	118.871
SX.U.2.04.21.01.013	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	167.993
SX.U.2.04.21.02.008	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Università	785.940
SX.U.2.04.23.02.001	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a altre imprese partecipate	20.000
SX.U.2.04.23.03.999	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a altre imprese	229.086
SX.U.2.05.04.02.001	Rimborsi in conto capitale ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso	25.490
SX.U.2.05.04.03.001	Rimborsi in conto capitale a Enti Previdenziali di somme non dovute o incassate in eccesso	8.295
SX.U.2.05.04.04.001	Rimborsi in conto capitale a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	298
SX.U.2.05.04.05.001	Rimborsi in conto capitale a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	95.862
SX.U.2.05.04.06.001	Rimborsi in conto capitale a Istituzioni Sociali Private di somme non dovute o incassate in eccesso	12.468
SX.U.2.05.99.99.999	Altre spese in conto capitale n.a.c.	75.487
SX.U.3.01.01.03.002	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese partecipate	500
SX.U.7.01.01.02.001	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	289.405
SX.U.7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	22.110.863
SX.U.7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	37.448.645
SX.U.7.01.02.99.999	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	2.728
SX.U.7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	268.339
SX.U.7.01.03.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	8.132
SX.U.7.01.99.03.001	Costituzione fondi economali e carte aziendali	74.390
SX.U.7.01.99.99.999	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	7.879.990
SX.U.7.02.02.02.008	Trasferimenti per conto terzi a Università	1.528.149
SX.U.7.02.03.02.999	Trasferimenti per conto terzi a altre imprese	5.473.832
SX.U.7.02.03.04.001	Trasferimenti per conto terzi all'Unione Europea e al Resto del Mondo	57.701
SX.U.7.02.04.02.001	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	19.876
SX.U.7.02.05.01.001	Versamenti di imposte e tasse di natura corrente riscosse per conto di terzi	3.980.824
SX.U.7.02.99.99.999	Altre uscite per conto terzi n.a.c.	64
	Totale pagamenti	270.851.735

A3 PROSPETTO SIOPE – Uscite per attività SIOPE

Descrizione SIOPE	MP.M1.P1.01.4	MP.M1.P2.04.8	MP.M1.P2.07.5	MP.M2.P3.09.4	MP.M2.P4.09.6	MP.M3.P5.07.3	MP.M4.P7.09.8	MP.M4.P8.09.8	TUTTE LE ATTIVITÀ SIOPE
	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	Ricerca applicata - Affari economici - R&S per gli affari economici	Ricerca applicata - Sanità - R&S per la sanità	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	Diritto allo studio - Istruzione - Servizi ausiliari dell'istruzione	Assistenza sanitaria - Sanità - Servizi ospedalieri	Indirizzo politico - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	
Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	493.338	0	0	419.497	0	39.151	0	5.341	957.328
Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	26.454.044	0	0	23.662.134	0	2.093.630	0	7.710.580	59.920.388
Straordinario per il personale a tempo indeterminato	0	0	0	0	0	0	0	27.891	27.891
Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	33.194	1.184.205	360.269	895.108	0	7.145.443	0	1.533.889	11.152.107
Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	2.804.924	0	0	936.540	0	154.561	0	545.296	4.441.321
Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	1.295	62.422	17.500	51.321	0	450.741	0	59.948	643.228
Assegni di ricerca	7.670.274	0	0	0	0	0	0	0	7.670.274
Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale	0	0	0	400	0	0	0	3.312	3.713
Buoni pasto	0	0	0	0	0	0	0	316.898	316.898
Altre spese per il personale n.a.c.	0	0	0	0	0	0	0	602	602
Contributi obbligatori per il personale	8.902.516	0	0	6.443.728	0	1.630.602	0	2.392.211	19.369.056
Contributi previdenza complementare	770	0	0	770	0	0	0	1.334	2.874
Contributi per indennità di fine rapporto	1.507.964	0	0	1.278.139	0	313.540	0	593.323	3.692.966
Altri contributi sociali effettivi n.a.c.	366	0	0	338	0	0	0	243	946
Assegni familiari	42.285	0	0	36.483	0	0	0	44.522	123.290
Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	2.553.836	111.812	33.952	2.294.276	0	838.261	9.565	1.087.051	6.928.753
Imposta di registro e di bollo	0	0	0	0	0	0	0	19.091	19.091
Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni	0	0	0	0	0	0	0	200	200
Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	0	0	0	0	0	0	0	301.939	301.939
Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	0	0	0	0	0	0	0	1.446	1.446
Imposta Municipale Propria	0	0	0	0	0	0	0	89.288	89.288
Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	6.955	5.764	623	532	0	0	0	27.336	41.209
Giornali e riviste	633	0	0	0	0	0	0	447	1.080
Carta, cancelleria e stampati	5.451	6.113	5.622	7.163	0	0	0	123.616	147.964
Carburanti, combustibili e lubrificanti	1.006	0	0	0	0	0	0	3.456	4.463
Equipaggiamento	229	0	28	0	0	0	0	46	303
Vestiario	188	5.703	740	0	0	0	0	6.726	13.356
Accessori per uffici e alloggi	12	6.540	0	79	0	0	0	14.304	20.936
Materiale informatico	31.050	148.791	30.495	56.506	0	0	0	96.957	363.798
Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	28.036	60.517	78.284	8.294	0	0	0	68.834	243.964
Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	808	4.885	283	1.363	0	0	0	4.784	12.122
Beni per attività di rappresentanza	0	0	0	0	0	0	0	550	550
Generi alimentari	158	199	15	0	0	0	0	48	420
Stampati specialistici	44	0	22	1.089	0	0	0	148	1.302
Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	179.949	149.071	472.762	34.209	0	0	0	325.525	1.161.516
Fauna selvatica e non selvatica	0	0	8.647	0	0	0	0	0	8.647
Prodotti chimici	222.219	18.814	262.970	9.807	0	0	0	408.249	922.059
Materiali e prodotti per uso veterinario	0	0	5.583	0	0	0	0	0	5.583
Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.	0	4.388	11.283	0	0	0	0	152.381	168.051
Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	0	0	0	0	0	0	110.850	0	110.850
Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	0	0	0	0	0	0	0	7.578	7.578

Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	0	0	0	0	0	0	60.466	0	60.466
Rimborso per viaggio e trasloco	92.283	128.497	25.106	12.696	0	0	1.221	39.465	299.268
Indennità di missione e di trasferta	129.731	104.795	42.540	68.373	0	0	5.252	39.032	389.723
Pubblicità	560	2.441	0	3.000	0	0	0	1.197	7.197
Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	3.960	0	0	11.590	0	0	0	18.702	34.253
Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	1.746	0	4.940	884	0	0	0	2.946	10.516
Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	0	0	0	14.622	0	0	0	1.040	15.662
Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	800	3.375	0	9.659	0	0	0	92.055	105.889
Telefonia fissa	5.637	0	0	5.637	0	0	0	0	11.273
Telefonia mobile	37.215	0	0	37.215	0	0	0	0	74.430
Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	0	0	0	0	0	0	0	1.890.024	1.890.024
Energia elettrica	944.258	0	0	1.034.041	155.232	0	0	663.442	2.796.973
Acqua	59.700	0	0	58.291	5.479	0	0	31.313	154.783
Gas	295.414	0	0	323.503	48.565	0	0	207.560	875.041
Spese di condominio	100.697	0	0	98.321	9.242	0	0	52.816	261.076
Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	0	0	0	0	0	0	0	314.942	314.942
Locazione di beni immobili	721.536	0	0	704.512	66.223	0	0	378.446	1.870.718
Noleggi di mezzi di trasporto	320	4.883	0	420	0	0	0	28.356	33.979
Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	470	0	1.289	15	0	0	0	15.407	17.180
Noleggi di hardware	909	2.214	0	0	0	0	0	122.195	125.317
Licenze d'uso per software	24.228	135.414	5.647	10.605	0	0	0	1.572.368	1.748.263
Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	8.314	0	1.254	2.447	0	0	0	63.003	75.018
Leasing operativo di attrezzature e macchinari	0	3.000	0	0	0	0	0	660	3.660
Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	153	0	0	0	0	0	0	1.898	2.051
Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	0	0	229	0	0	0	0	8.048	8.277
Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	136.969	0	0	136.969	0	0	0	1.153.742	1.427.679
Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	47.619	29.447	27.902	2.381	0	0	0	223.214	330.563
Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	0	0	0	0	0	0	0	1.212	1.212
Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	213.546	0	0	208.507	19.599	0	0	112.005	553.658
Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di valore culturale, storico ed artistico	6.823	0	0	6.662	626	0	0	3.579	17.690
Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	600.395	0	0	397.323	0	0	0	124.367	1.122.086
Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	61.707	2.559	1.043	1.860	0	0	0	361.848	429.017
Interpretariato e traduzioni	0	0	0	0	0	0	0	3.506	3.506
Perizie	5.551	0	0	0	0	0	0	308	5.859
Patrocinio legale	0	0	0	0	0	0	0	17.924	17.924
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	8.940	0	52.385	0	0	0	0	0	61.325
Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	0	0	0	0	0	0	0	2.188.485	2.188.485
Collaborazioni coordinate e a progetto	260.686	0	0	1.246.046	0	0	0	329.836	1.836.568
Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	152.516	0	0	148.918	13.998	0	0	79.995	395.426
Servizi di pulizia e lavanderia	713.091	0	0	696.267	65.448	0	0	1.445.571	2.920.378
Trasporti, traslochi e facchinaggio	0	0	0	0	0	0	0	97.646	97.646
Stampa e rilegatura	1.482	1.639	0	1.346	0	0	0	12.489	16.957
Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	5.762	0	0	5.626	529	0	0	80.704	92.621
Altri servizi ausiliari n.a.c.	0	0	0	0	0	0	0	85.241	85.241
Altri servizi di ristorazione	1.568	5.260	0	918	0	0	0	2.836	10.582
Pubblicazione bandi di gara	0	0	0	0	0	0	0	8.599	8.599
Spese postali	5.183	10.069	1.265	921	0	0	0	15.773	33.210
Altre spese per servizi amministrativi	0	30.912	0	0	0	0	0	230.325	261.236
Commissioni per servizi finanziari	0	0	0	0	0	0	0	101.573	101.573
Oneri per servizio di tesoreria	0	0	0	0	0	0	0	200	200
Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	0	0	0	0	0	0	0	31.745	31.745
Gestione e manutenzione applicazioni	13.513	13.481	5.077	2.000	0	0	0	118.075	152.146
Assistenza all'utente e formazione	900	0	0	0	0	0	0	198	1.098
Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	0	0	0	0	0	0	0	40.213	40.213
Servizi di sicurezza	0	0	0	0	0	0	0	1.464	1.464

Servizi di gestione documentale	0	0	0	0	0	0	0	38.228	38.228
Servizi per le postazioni di lavoro e relativa manutenzione	0	0	0	0	0	0	0	131.481	131.481
Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	0	0	0	0	0	0	0	19.075	19.075
Altri servizi informatici e di telecomunicazioni n.a.c.	0	0	0	0	0	0	0	237.036	237.036
Altre spese legali	0	0	0	0	0	0	0	8.660	8.660
Quote di associazioni	40.485	31.269	5.985	4.724	0	0	0	193.271	275.734
Spese per commissioni e comitati dell'Ente	0	0	0	0	0	0	844	251.450	252.294
Servizi di mobilità a terzi (bus navetta, ...)	0	0	0	0	4.137	0	0	17.636	21.774
Acquisto di sevizi per verde e arredo urbano	18.924	0	0	18.477	1.737	0	0	9.926	49.064
Servizi per attività di rappresentanza	0	0	0	0	0	0	0	479	479
Altri servizi diversi n.a.c.	0	0	0	0	624.153	0	0	2.465.680	3.089.833
Trasferimenti correnti a enti centrali produttori di servizi assistenziali, ricreativi e culturali	0	0	0	0	0	0	0	275.754	275.754
Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa	0	0	0	0	0	0	0	373.707	373.707
Trasferimenti correnti a Comuni	0	0	0	0	0	0	0	46.220	46.220
Trasferimenti correnti a Università	61.222	0	0	275.352	0	0	0	12.330	348.903
Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.	231.420	0	0	225.960	21.240	0	0	121.380	600.000
Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	0	0	0	0	0	0	0	18.000	18.000
Borse di studio	395.292	0	0	1.659.026	0	0	0	0	2.054.318
Contratti di formazione specialistica area medica	0	0	0	20.131.069	0	31.809	0	0	20.162.879
Dottorati di ricerca	5.128.284	0	0	0	0	0	0	0	5.128.284
Altri trasferimenti a famiglie n.a.c.	0	0	0	403.319	0	0	0	0	403.319
Trasferimenti correnti a altre imprese	0	20.000	0	0	0	0	0	0	20.000
Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	0	0	0	69.147	0	0	0	111.000	180.147
Interessi di mora ad altri soggetti	0	0	0	0	0	0	0	732	732
Interessi passivi su anticipazioni di tesoreria degli istituti tesoreria/cassieri	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	1.392	0	0	0	0	0	0	59.934	61.326
Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	0	0	0	1.038.740	0	0	0	54.502	1.093.242
Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	0	400	0	1.771	0	0	0	7.866	10.036
Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	371.037	0	0	362.283	34.054	0	0	194.609	961.984
Premi di assicurazione su beni mobili	0	0	0	0	0	0	0	33.954	33.954
Premi di assicurazione su beni immobili	0	0	0	0	0	0	0	142.580	142.580
Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	0	0	0	0	0	0	0	77.048	77.048
Altri premi di assicurazione contro i danni	0	0	0	0	0	0	0	98.262	98.262
Altri premi di assicurazione n.a.c.	0	0	0	0	0	0	0	71.790	71.790
Oneri da contenzioso	0	0	0	0	0	0	0	953	953
Altre spese correnti n.a.c.	43.062	9.437	4.824	16.155	0	0	0	57.822	131.301
Mobili e arredi per ufficio	0	0	0	0	0	0	0	38.795	38.795
Mobili e arredi per laboratori	0	5.181	2.412	13.514	0	0	0	45.064	66.170
Mobili e arredi n.a.c.	0	0	0	0	0	0	0	9.902	9.902
Impianti	47.145	0	2.691	46.033	4.327	0	0	599.878	700.074
Attrezzature scientifiche	489.378	329.087	544.157	19.135	0	0	0	721.801	2.103.558
Attrezzature n.a.c.	7.497	13.037	8.650	197.028	0	0	0	389.374	615.587
Macchine per ufficio	0	0	0	0	0	0	0	968	968
Server	63.092	0	0	0	0	0	0	123.629	186.721
Postazioni di lavoro	95.104	144.034	70.310	62.537	0	0	0	315.793	687.778
Periferiche	9.437	13.204	1.339	3.387	0	0	0	38.106	65.472
Apparati di telecomunicazione	0	0	0	0	0	0	0	37.750	37.750
Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	11.193	25.442	921	1.572	0	0	0	29.797	68.926
Hardware n.a.c.	25.132	113.047	16.708	7.921	0	0	0	483.598	646.406
Fabbricati ad uso strumentale	84.700	0	0	82.701	7.774	0	0	45.954	221.129
Beni immobili n.a.c.	354.367	0	0	346.006	32.524	0	0	185.866	918.764
Oggetti di valore	0	0	0	0	0	0	0	5.856	5.856
Materiale bibliografico	0	0	0	0	0	0	0	1.417.473	1.417.473

Altri beni materiali diversi	7.927	18.439	9.297	9.284	0	0	0	150.843	195.790
Terreni edificabili	0	0	0	0	0	0	0	873.000	873.000
Sviluppo software e manutenzione evolutiva	13.800	0	0	0	0	0	0	4.256	18.056
Acquisto software	33.557	11.450	17.138	3.748	0	0	0	22.691	88.584
Brevetti	0	12.432	21.389	0	0	0	0	0	33.821
Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	33.484	0	0	32.694	3.073	0	0	17.562	86.813
Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi	295.412	0	0	288.442	27.113	0	0	154.944	765.911
Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi	603.842	0	0	589.595	55.421	0	0	316.715	1.565.573
Spese di investimento per beni immateriali n.a.c.	0	0	0	0	0	0	0	118.871	118.871
Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	147.043	80	20.870	0	0	0	0	0	167.993
Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Università	110.833	673.412	1.695	0	0	0	0	0	785.940
Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a altre imprese partecipate	0	20.000	0	0	0	0	0	0	20.000
Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a altre Imprese	0	210.309	18.778	0	0	0	0	0	229.086
Rimborsi in conto capitale ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso	16.393	7.721	1.375	0	0	0	0	0	25.490
Rimborsi in conto capitale a Enti Previdenziali di somme non dovute o incassate in eccesso	8.295	0	0	0	0	0	0	0	8.295
Rimborsi in conto capitale a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	0	298	0	0	0	0	0	0	298
Rimborsi in conto capitale a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	2.280	44.008	49.574	0	0	0	0	0	95.862
Rimborsi in conto capitale a Istituzioni Sociali Private di somme non dovute o incassate in eccesso	7.377	5.091	0	0	0	0	0	0	12.468
Altre spese in conto capitale n.a.c.	0	42.928	32.559	0	0	0	0	0	75.487
Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese partecipate	0	0	0	0	0	0	0	500	500
Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	0	0	0	0	0	0	0	289.405	289.405
Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	12.274.977	0	0	9.807.118	0	0	0	28.768	22.110.863
Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	20.808.563	0	0	16.616.910	0	0	0	23.172	37.448.645
Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	0	0	0	0	0	0	0	2.728	2.728
Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	148.998	0	0	119.340	0	0	0	0	268.339
Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	4.521	0	0	3.611	0	0	0	0	8.132
Costituzione fondi economici e carte aziendali	0	0	0	0	0	0	0	74.390	74.390
Altre uscite per partite di giro n.a.c.	2.315.657	1.897.262	780.782	1.765.438	0	0	0	1.120.850	7.879.990
Trasferimenti per conto terzi a Università	0	1.528.149	0	0	0	0	0	0	1.528.149
Trasferimenti per conto terzi a altre imprese	15.000	5.455.234	3.599	0	0	0	0	0	5.473.832
Trasferimenti per conto terzi all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0	29.185	28.516	0	0	0	0	0	57.701
Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	0	0	0	0	0	0	0	19.876	19.876
Versamenti di imposte e tasse di natura corrente riscosse per conto di terzi	0	0	0	3.980.824	0	0	0	0	3.980.824
Altre uscite per conto terzi n.a.c.	0	0	0	0	0	0	0	64	64
	99.931.846	12.907.345	3.101.323	99.592.211	1.200.497	12.697.738	188.199	41.232.575	270.851.735

A4 PIANO TRIENNALE 2020-2022

ATTUAZIONE PREVISIONE NORMATIVA EX ART. 2, COMMA 594, LETTERE a), b), c) LEGGE 24 DICEMBRE 2007, N° 244.

La L. 244/2007 (Legge Finanziaria 2008) all'art. 2, c. 594 prevede di adottare Piani Triennali finalizzati ad individuare delle misure destinate a contenere le spese di funzionamento delle strutture delle Pubbliche Amministrazioni con riferimento a:

- Dotazioni strumentali, anche informatiche, costituenti le postazioni di lavoro degli uffici (inclusa la telefonia fissa e mobile);
- Autovetture di servizio;
- Beni immobili ad uso abitativo o di servizio, con esclusione dei beni infrastrutturali.

Con il presente Piano Triennale si prevede di consolidare gli obiettivi di contenimento e razionalizzazione delle spese ottenuti fino ad ora e riportati nelle relazioni annuali alla Corte dei conti previste dal comma 597 Legge 244/2007 e di individuare quei settori in cui è possibile ottenere ulteriori contenimenti di costi, miglioramenti e semplificazione dei processi.

Si specifica che il presente Piano fa riferimento ai servizi tecnico-amministrativi e rimangono, pertanto, esclusi i servizi finalizzati all'attività di ricerca.

Come per i precedenti piani triennali, occorre evidenziare che, in generale, l'organizzazione e l'attività delle Università si sviluppano attraverso articolazioni funzionali che possono essere dotate di diversi gradi di autonomia di bilancio, di spesa, organizzativa o di gestione.

Il presente Piano contiene pertanto principi ed obiettivi definiti ma di carattere generale, a cui si dovrà fare riferimento al fine di adottare, laddove necessario, i provvedimenti integrativi e attuativi che la specifica situazione richiede. Le eventuali ulteriori misure di contenimento saranno adottate dai competenti organi decisionali all'interno di ciascuna struttura interessata, tenendo conto delle rispettive competenze.

L'Ateneo provvederà, per ogni anno del Triennio, a redigere la relazione Annuale complessiva dei provvedimenti adottati e dei risultati ottenuti in ottemperanza a quanto previsto dal presente Piano Triennale ed a trasmettere detta Relazione al Collegio dei Revisori e alla Sezione Regionale della Corte dei conti.

Si fa presente che, considerata l'eccezionalità dell'emergenza nazionale sanitaria dovuta al Covid-19, l'Ateneo ha previsto dei piani specifici di intervento, in ottemperanza alle indicazioni normative e alle circolari ministeriali, con particolare riferimento al DPCM del 26 Aprile 2020 e del DL 19 maggio 2020, n. 34, e che tali piani avranno riflessi anche sulle materie oggetto del comma 594 della L. 244/2007, con particolare riferimento alle dotazioni strumentali, anche informatiche e di gestione di reti, necessarie ad attuare il piano di *smart working* derivante dalla citata emergenza sanitaria, nonché alla gestione degli immobili. Di tali modifiche delle dotazioni, in corso d'opera e soggette a continuo aggiornamento e revisione in dipendenza dello sviluppo dell'emergenza, si darà dettagliato conto nella Relazione Annuale per l'esercizio 2020.

Misure finalizzate alla razionalizzazione delle dotazioni strumentali, anche informatiche, costituenti le postazioni di lavoro degli uffici (incluse le apparecchiature di telefonia mobile)

In linea generale, la razionalizzazione delle dotazioni strumentali degli uffici verrà perseguita attuando le misure già indicate nelle relazione relativa al precedente triennio, ossia attraverso il massimo riutilizzo dei

beni e della ricollocazione di quelli non più funzionali ad una determinata attività, anche in considerazione dei limiti imposti dalla normativa attuale; si fa presente, a tal proposito, che tali limiti risultano estremamente ridotti per l'Ateneo, dal momento che le percentuali introdotte dai limiti stessi vanno a diminuire su importi già ridotti autonomamente dall'Ateneo prima dell'introduzione dei limiti, proprio in attuazione di obiettivi di razionalizzazione delle spese.

Si continuerà comunque a dare la più ampia pubblicità agli uffici dell'Ateneo relativamente ai beni che di volta bin volta vengono dichiarati non più utilizzabili.

Per quanto riguarda, nello specifico, **le dotazioni informatiche**, si ribadisce che la dotazione standard del posto di lavoro è attualmente così costituita:

n. 1 PC

n. 1 telefono fisso

n. 1 stampante per ogni area di lavoro (o, in casi particolari e motivati, per postazione)

n. 1 fax per ogni area di lavoro

n. 1 fotocopiatrice per ogni area di lavoro

Per quanto riguarda la manutenzione, l'installazione e la gestione dei software utilizzati dagli uffici, nonché la manutenzione ordinaria delle attrezzature informatiche, è attivo un servizio di assistenza tecnica affidato ad una ditta esterna. Nell'esercizio 2016 si è proceduto all'acquisizione delle dotazioni informatiche tramite adesione alle convenzioni CONSIP o, in mancanza, tramite MEPA. Si proseguirà pertanto tramite queste modalità di acquisto anche per il triennio 2017-2019, fatte salve eventuali modifiche legislative in materia o diverse indicazioni da parte degli organi istituzionalmente competenti.

Per gli acquisti di beni e servizi informatici e di connettività si applicherà in ogni caso, come per l'esercizio 2016, quanto previsto dalla Legge, 28/12/2015 n° 208 (legge di stabilità 2016) ai commi 512 e segg. e dalle note del Direttore Generale Direttore Generale n. 9806 del 25/01/2016 e n. 42493 del 16/03/2016.

Al fine di ottenere un'ottimizzazione dell'utilizzo e della gestione delle dotazioni strumentali informatiche, si ritiene importante ribadire alcuni criteri generali:

- le sostituzioni non potranno avvenire, di norma, prima del termine di vita medio dell'attrezzatura. Tale termine è stabilito in via generale dal personale tecnico competente il quale analizzerà comunque caso per caso ogni richiesta di sostituzione, valutando la convenienza economica della sostituzione o della riparazione;
- estendere la garanzia delle attrezzature, fatta un'opportuna valutazione del rapporto costi-benefici;
- applicare in maniera restrittiva il *Regolamento per la tenuta e Gestione dell'Inventario* nella parte in cui disciplina le dismissioni dei beni in caso di dichiarazione di "fuori uso" e/o di "non utilizzabilità"; il fine è quello di riutilizzare il più possibile le attrezzature non più funzionali in un determinato ambito collocandole in ambiti in cui possano essere ancora utilmente utilizzate.

Nel corso del triennio gli uffici competenti aderiranno, ove possibile, alle convenzioni che Consip attiverà con riferimento a fornitura ed assistenza di PC e in generale di attrezzature ITC.

L'amministrazione provvederà comunque a sostituire gradualmente le macchine che hanno una vita superiore a sei anni con macchine nuove, anche al fine di consentire gli aggiornamenti costanti dei software, necessari sia al corretto funzionamento delle macchine, sia ad evitare problemi gravi alla rete dei Ateneo.

L'amministrazione darà conto in ogni relazione annuale di tale progressiva sostituzione.

Per quanto riguarda la gestione di stampanti, fax e scanner, sono stati raggiunti gli obiettivi di razionalizzazione indicati nei precedenti, sia attraverso la graduale modifica dei modi con cui tali attrezzature vengono acquisite (riducendo il numero degli acquisti e aumentando il numero dei contratti di noleggio), sia attraverso la riduzione dei costi di manutenzione, sia attraverso la centralizzazione delle macchine (eliminazione graduale delle macchine sulle singole postazioni a favore di installazione di macchine di rete). Le stampanti di rete inoltre, consentono un dettaglio dei consumi maggiore, essendo fornite di contatore delle copie prodotte e garantiscono una qualità di stampa superiore.

La fase successiva al raggiungimento di questo obiettivo consiste nel sostituire gradualmente le macchine tuttora esistenti con macchine di nuova generazione acquisite tramite adesione a convenzioni Consip. A tal fine l'Ateneo, proseguendo quanto già avviato nel corso del 2015, ha proceduto anche nel corso del 2016 a non rinnovare i contratti di noleggio in scadenza con il fornitore di cui alla convenzione di Ateneo e a stipulare i nuovi contratti aderendo alle convenzioni CONSIP e INTERCENTER di volta in volta attive; si proseguirà con tali sostituzioni per tutti i contratti di noleggio delle apparecchiature in prossima scadenza, fino alla sostituzione completa degli attuali contratti di noleggio con i contratti in convenzione CONSIP o INTERCENTER.

Come indicato nelle relazioni annuali per gli esercizi 2017, 2018 e 2019, si è provveduto a sostituire le macchine con contratti di noleggio in scadenza con altrettante macchine di caratteristiche equivalenti o superiori e aderendo esclusivamente a convenzioni Consip o Intercenter. Avendo sostituito anche tutte le macchine con contratti effettuati a suo tempo tramite gara di Ateneo, allo stato attuale non risultano contratti attivi al di fuori di quelli stipulati tramite convenzioni Consip o Intercenter, per cui si provvederà alle sostituzioni solo a seguito di sostituzioni o di termine dei contratti di noleggio.

L'obiettivo della graduale eliminazione delle stampanti a getto d'inchiostro in favore delle stampanti laser è stato anch'esso sostanzialmente raggiunto negli esercizi precedenti, dunque si proseguirà sulla stessa linea fino all'eliminazione delle poche residue macchine ancora operanti.

Le attrezzature al momento sono ridotte al minimo necessario per il normale funzionamento degli uffici, quindi non sono previste ulteriori misure, se non quelle derivanti dal possibile avanzamento della tecnologia nel settore o da eventuali riorganizzazioni degli uffici.

Alle misure di contenimento della spesa di gestione delle attrezzature informatiche andranno affiancate quelle relative al corretto utilizzo delle stesse. A tal proposito, attenzione particolare sarà posta verso i provvedimenti tendenti alla riduzione dell'utilizzo della carta e del toner, anche attraverso l'adozione, ove possibile, di accorgimenti tecnici per la stampa e di procedure informatizzate (impostazione automatica per la stampa fronte/retro, per la stampa in bianco/nero, e simili).

Non si prevedono, pertanto, per il triennio in oggetto sostanziali investimenti in stampanti, fax o scanner, delimitando le spese future a casi di sostituzione o riparazione della macchine attualmente in uso, se non nei casi di assoluta necessità (ad esempio *front office*), ferma restando la stipula di contratti esclusivamente tramite convenzioni Consip o convenzioni della centrale di committenza regionale Intercenter, ove esistenti; in mancanza di Convenzioni, si provvederà a stipulare contratti più convenienti tramite ME.PA per quanto riguarda il noleggio delle attrezzature e la loro assistenza.

TELEFONIA FISSA E MOBILE E GESTIONE DI RETE

Per la **telefonia fissa e mobile** l'Ateneo, tramite il Servizio Reti e Sistemi ha già avviato una specifica politica di razionalizzazione degli impianti e di riduzione delle spese, per cui ulteriori possibili risparmi possono essere solo di marginale entità; è dotato di un sistema di accounting degli scatti telefonici in grado di avvertire automaticamente nel caso vengano superate le normali soglie di spesa. Come in precedenza, anche nel triennio di riferimento verranno monitorate dal personale preposto tutte le bollette telefoniche ricevute, segnalando eventuali anomalie rispetto alla media dei consumi dei precedenti esercizi.

Per la gestione della rete vengono ciclicamente avviate operazioni di accentramento e razionalizzazione dei collegamenti con lo scopo di ridurre il numero di tratte necessarie al funzionamento delle strutture, e quando possibile pianificate integrazioni della rete di Ateneo con le altre reti pubbliche della città, volte ad ottenere un migliore e condiviso utilizzo delle risorse, con conseguenti risparmi sui canoni di noleggio.

MISURE FINALIZZATE ALLA RAZIONALIZZAZIONE DELLE AUTOVETTURE DI SERVIZIO

Gli autoveicoli (autovetture, autocarri, ecc.) utilizzati dall'Ateneo nell'esercizio 2019 sono stati:

Modello	Targa	Data immatricolazione	Servizio utilizzatore	Carburante	Titolo possesso
FIAT DUCATO	DG967AW	29/082007	Dipartimento Scienze della Terra – Oggi Dip. Sc. Chimiche e Geologiche	diesel	proprietà
MITSUBISHI PKL200 - AUTOCARRO	ER791AS	01/03/2013	Dipartimento Scienze della Terra – Oggi Dip. Sc. Chimiche e Geologiche	diesel	proprietà
SKODA FABIA	DX591BX	28/09/2009	Dipartimento Scienze della Terra – Oggi Dip. Sc. Chimiche e Geologiche	benzina	proprietà
FIAT DOBLO	CX115GK	06/09/2005	Centro E-Learning	diesel	proprietà
PORTER PIAGGIO	DD112TR	10/11/2006	Centro E-Learning	elettrico	noleggio
Volkswagen Caddy	FZ361HY	01/09/2019	Centro E-learning	metano	noleggio
RENAULT KANGOO	CL513BH	20/02/2004	Dipartimento di Biologia – Oggi Dip. Scienze della Vita	diesel	proprietà
RENAULT KANGOO	CD512CY	10/12/2002	Dipartimento di Biologia – Oggi Dip. Scienze della Vita	benzina	proprietà
FIAT DUCATO	BB729TK	02/02/1999	Dipartimento di Biologia – Oggi Dip. Scienze della Vita	diesel	proprietà
PEUGEOT PARTNER FURGONE – autocarro	SJ093VB		Amministrazione Centrale	diesel	noleggio
PEUGEOT PARTNER TYPE –autocarro	SK100AP		Amministrazione Centrale	diesel	noleggio

Si fa presente che si tratta di automezzi utilizzati dagli uffici esclusivamente per l'espletamento di funzioni istituzionali. L'esiguo numero delle autovetture non consente di prevedere risparmi rilevanti, né di ipotizzare un'ulteriore riduzione del numero delle stesse, considerato anche il fatto che nell'esercizio 2012, come indicato in dettaglio nella relazione annuale di riferimento, si era provveduto alla dismissione di tutto il parco auto dell'Amministrazione Centrale, di seguito elencato

Modello	Targa	Data immatricolazione	Servizio utilizzatore	Carburante	Titolo possesso
DAEWOO MATIZ	CL674BH	26/05/2004	Ufficio Tecnico	benzina	proprietà
FIAT PUNTO	BX381JY	22/01/2002	Servizio posta	diesel	proprietà
FIAT PUNTO	BX382JY	21/01/2002	Amministrazione centrale sede MO	diesel	proprietà
AUDI A4	BA090VG	22/12/1998	Rettore-Direnti	benzina	proprietà
ALFA 166	BZ758XS	28/02/2002	Rettore-Direnti	benzina	proprietà
FIAT PUNTO	DB968TB	31/07/2006	Amministrazione centrale sede RE	metano	noleggio

A fronte di tali dismissioni, si è proceduto, nel corso degli anni, come riportato nelle rispettive relazioni annuali, a noleggiare solo contratti di noleggio per autocarri di piccola cilindrata;

Nel corso del triennio 2020-2022 l'Amministrazione Centrale aderirà, qualora ne ricorra l'esigenza, esclusivamente a convenzioni stipulate dalle centrali di committenza.

Si darà conto nelle relazioni annuali relative agli esercizi 2020, 2021 e 2022 delle modifiche del parco autoveicoli o della gestione degli stessi a seguito di eventuali nuove indicazioni di legge.

L'amministrazione provvederà a comunicare annualmente, tramite piattaforma Censimento Auto PA della Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento Funzione Pubblica i dati degli autoveicoli utilizzati e delle eventuali variazioni successive.

Misure finalizzate alla razionalizzazione dei beni immobili ad uso abitativo o di servizio, con esclusione dei beni infrastrutturali.

Gli immobili attualmente utilizzati dall'Ateneo, con il relativo titolo di possesso sono indicati di seguito. Si specifica che si tratta di immobili utilizzati a fini istituzionali.

CODICE EDIFICIO	NOME BREVE	INDIRIZZO	CITTÀ	TITOLO DI POSSESSO DELL'ATENE0
MO-01	Rettorato	Corso Canalgrande, 45; Via Università, 4.	MODENA	CONCESSIONE GRATUITA
		Corso Canalgrande, 45	MODENA	PROPRIETÀ
		Corso Canalgrande, 49 – piani terzo e quarto	MODENA	LOCAZIONE
MO-03	Via Donzi n. 5	Via Donzi, 5 - piano primo	MODENA	LOCAZIONE
MO-04	Complesso di Sant'Eufemia	Largo S. Eufemia 19, Via Bonacorsa	MODENA	CONCESSIONE GRATUITA
MO-05	Ex Ospedale Estense	Viale Vittorio Veneto, 9	MODENA	USO GRATUITO REGOLATO DA CONVENZIONE
MO-06	Complesso di Viale Berengario	Via Berengario, 4, 14, 16	MODENA	CONCESSIONE GRATUITA
MO-07	Foro Boario	Via Berengario 51	MODENA	CONCESSIONE GRATUITA PER 99 ANNI A DECORRERE DAL 01/10/1988
MO-08	Polo Didattico di Via Fontanelli	Via Fontanelli, 11	MODENA	PROPRIETÀ
MO-10	Palazzo Coccapani	Corso Vittorio Emanuele II, 59	MODENA	RICONSEGNA AL DEMANIO – DELIBERA 343 DEL CDA DEL 25/10/2019
MO-11	Uffici Palazzo Coccapani	Corso Vittorio Emanuele II, 53/1	MODENA	RICONSEGNA AL DEMANIO – DELIBERA 343 DEL CDA DEL 25/10/2019
MO-12	Osservatorio Astronomico Geofisico	Piazza Roma, 22	MODENA	CONCESSIONE PASSIVA GRATUITA
MO-13	Orto Botanico	Viale Caduti in Guerra, 127/1	MODENA	CONCESSIONE PASSIVA GRATUITA
MO-14	Biologia Animale	Via Giuseppe Campi, 213/d	MODENA	PROPRIETÀ
MO-15	Scienze Biomediche	Via Giuseppe Campi, 287	MODENA	PROPRIETÀ

MO-16	Chimica e Farmacia	Via Giuseppe Campi, 183	MODENA	PROPRIETÀ
MO-17	Fisica	Via Giuseppe Campi, 213/a	MODENA	PROPRIETÀ
MO-18	Matematica	Via Giuseppe Campi, 213/b	MODENA	PROPRIETÀ
MO-19	Biblioteca Scientifica Interdipartimentale	Via Giuseppe Campi, 213/c	MODENA	PROPRIETÀ
MO-20	CUS - Centro Sportivo Universitario	Via Giuseppe Campi, 161	MODENA	PROPRIETÀ - L'ATENEO HA CONCESSO L'USO GRATUITO AL CUS FINO 28/02/2029
MO-21	Residenza Universitaria - EX RUM	Via Giuseppe Campi, 309	MODENA	PROPRIETÀ - L'ATENEO HA CONCESSO L'USO GRATUITO AD ER.GO (EX ARESTUD) FINO AL 31/12/2027
MO-22	Residenza Universitaria - ALLEGRETTI	Via Vignolese, 671/1	MODENA	UTILIZZO DI ALCUNI LOCALI P.T. A SEGUITO DI CONVENZIONE COL PROPRIETARIO (ER.GO)
MO-23	Polo Didattico Biotecnologie (PARTE)	Via Araldi, 270	MODENA	LOCAZIONE
MO-23	Polo Didattico Biotecnologie (PARTE)	Via Araldi, 272	MODENA	LOCAZIONE
MO-24	Via Vivaldi	Via Vivaldi, 70	MODENA	PROPRIETÀ
MO-25	Facoltà di Ingegneria	Via Vignolese, 905	MODENA	PROPRIETÀ
MO-26	DIMA - DII - DIMEC	Via Vignolese, 905/a	MODENA	PROPRIETÀ
MO-27	DII - DIMEC	Via Vignolese, 905/b	MODENA	PROPRIETÀ
MO-28	Laboratori Pesanti	Via Vignolese, 905/b	MODENA	PROPRIETÀ
MO-29	Centrale Tecnologica	Via Vignolese, 905/b	MODENA	PROPRIETÀ
MO-30	Anatomici	Largo del Pozzo, 71	MODENA	PROPRIETÀ SUPERFICIARIA A TITOLO GRATUITO
MO-31	Stabulario	Largo del Pozzo, 71	MODENA	USO GRATUITO REGOLATO DA CONVENZIONE
MO-32	Policlinico	Largo del Pozzo, 71	MODENA	USO GRATUITO REGOLATO DA CONVENZIONE
MO-33	Tisiologia	Largo del Pozzo, 71	MODENA	USO GRATUITO REGOLATO DA CONVENZIONE
MO-34	Residenza Universitaria - B. DONATI	Via Emilia Est, 839	MODENA	PROPRIETÀ - DATO IN CONCESSIONE AMMINISTRATIVA ATTIVA IN USO GRATUITO AD ERGO (EX

				ARESTUD) FINO AL 23/12/2023
MO-36	Centro Servizi	Largo del Pozzo, 71	MODENA	DIRITTO DI SUPERFICIE A TITOLO GRATUITO
MO-39	Complesso San Geminiano	Via San Geminiano, 3	MODENA	CONCESSIONE IN USO GRATUITO immobile Via S. Geminiano 9, 11, 13 e Via Camatta 17
MO-40	San Paolo	Via Camatta, 16	MODENA	PROPRIETÀ SUPERFICIARIA PER 60 ANNI DAL 04/03/2013
MO-41	Portineria	Via Giuseppe Campi, 213	MODENA	PROPRIETÀ
MO-42	Garage Via Pagani	Via Pagani, 90, 92	MODENA	PROPRIETÀ
MO-44	Fondazione Marco Biagi	Largo Marco Biagi, 10 (ex Viale Storchi, 2)	MODENA	CONCESSIONE IN USO GRATUITO
MO-45	COM - Centro Oncologico Modenese	Largo del Pozzo, 71	MODENA	PROPRIETÀ SUPERFICIARIA
MO-46	Poliambulatori	Largo del Pozzo, 71	MODENA	USO GRATUITO REGOLATO DA CONVENZIONE
MO-47	Citologia	Largo del Pozzo, 71	MODENA	USO GRATUITO REGOLATO DA CONVENZIONE
MO-48	Centro Medicina Rigenerativa	Via Gottardi, 100	MODENA	USUFRUTTO TRENTENNALE DAL 02/04/2008
MO-49	Ospedale Baggiovara	Via Pietro Giardini, 1355	Baggiovara (MODENA)	USO GRATUITO REGOLATO DA CONVENZIONE
MO-50	Associazioni Studentesche	Via Ganaceto, 44	MODENA	CONCESSIONE COMUNALE ONEROSA
MO-51	Nuova Chimica	Via Campi, 103	MODENA	LOCAZIONE PASSIVA
MO-52	Tecnopolo di Modena	Via Vignolese, 905	MODENA	PROPRIETÀ
RE-01	Via Fogliani	Via Fogliani, 1	REGGIO EMILIA	LOCAZIONE
RE-02	Laboratori Dipartimento Agraria	Via Kennedy N. 17/T (piano primo) e Via Brigata Reggio 24/P (piano primo)	REGGIO EMILIA	LOCAZIONE

RE-03	Segreterie Studenti e Amm. Centrale (n. 15) – Centro E-Learning (n. 13)	Viale Allegri, 13, 15	REGGIO EMILIA	CONCESSIONE IN USO ONEROSA
RE-04	Caserma Zucchi – Palazzo Dossetti	Viale Allegri, 9	REGGIO EMILIA	CONCESSIONE GRATUITA (99 ANNI) DAL 17/10/2007
RE-06	Livi	Via Giovanni Amendola, 2	REGGIO EMILIA	PROPIETA' SUPERFICIARIA PER 66 ANNI DAL 04/07/2005
RE-07	Buccola	Via Giovanni Amendola, 2	REGGIO EMILIA	PROPIETA' SUPERFICIARIA PER 66 ANNI DAL 04/07/2005
RE-08	Tamburini	Via Giovanni Amendola, 2	REGGIO EMILIA	PROPIETA' SUPERFICIARIA PER 66 ANNI DAL 04/07/2005
RE-09	Morselli	Via Giovanni Amendola, 2	REGGIO EMILIA	PROPIETA' SUPERFICIARIA PER 66 ANNI DAL 30/06/2009
RE-10	Besta	Via Giovanni Amendola, 2	REGGIO EMILIA	PROPIETA' SUPERFICIARIA PER 66 ANNI DAL 04/07/2005
RE-11	De Sanctis	Via Giovanni Amendola, 2	REGGIO EMILIA	PROPIETA' SUPERFICIARIA PER 66 ANNI DAL 04/07/2005
RE-14	Residenza Universitaria (appartamenti)	Via Mascagni, 6, 8, 10	REGGIO EMILIA	LOCAZIONE
RE-15	Residenza Universitaria (Parmeggiani)	Via San Rocco, 5	REGGIO EMILIA	SUBCONCESSIONE
RE-16	Tecnopolo di Reggio Emilia	Piazzale Europa, 1	REGGIO EMILIA	CONCESSIONE D'USO A TITOLO GRATUITO
RE-SANI	VIA SANI	Via Sani, 15	REGGIO EMILIA	LOCAZIONE

Nel corso del triennio 2020-2022 si proseguirà nell'attività di ricognizione periodica di tutti gli edifici utilizzati dall'Ateneo, al fine di individuare eventuali disfunzioni nella gestione degli spazi e/o soluzioni più convenienti nella collocazione degli uffici.

A tal proposito, si segnala che nel corso dell'anno 2019 è stata stipulata una convenzione tra Università e Azienda Ospedaliero Universitaria Policlinico di Modena (AOUMO), denominata "Lettera – Convenzione per il recupero dei costi correlati all'utilizzo di spazi all'interno dell'AOUMO e altri rimborsi", prot. 0082596 del 15/04/2019.

Con tale convenzione vengono disciplinate, tra l'altro, le modalità di calcolo delle voci a rimborso di pulizie e utenze (art. 4 "Specificazioni inerenti PULIZIE UTENZE") collegando tali costi alle superfici concesse in uso; considerato che le assegnazioni dei locali sono per definizione dinamiche, con tale convenzione si stabilisce che tali assegnazioni vengano definite con cadenza biennale tramite ricognizione degli edifici.

Con detta convenzione si è stabilito che tale ricognizione e il relativo aggiornamento dell'assegnazione degli spazi debbano essere effettuati a cura dell'Ateneo, comunicati all'Azienda Ospedaliero-Universitaria, che ha tre mesi di tempo per segnalare eventuali rilievi

il documento così condiviso ed approvato dai rispettivi CDA farà da riferimento per i calcoli dei costi per il biennio successivo.

Oltre a tali ricognizioni sopra citate, nel futuro triennio 2020-2022, come già nel precedente, si adotteranno in ogni caso alcune misure di carattere generale finalizzate al contenimento e alla razionalizzazione delle spese di funzionamento degli edifici e alla migliore utilizzazione degli stessi. In particolare, tali misure consistono nell'analizzare in maniera dettagliata la modalità di utilizzo delle strutture dell'Ateneo con priorità per quelle utilizzate a titolo di locazione passiva: ciò, al fine di individuare l'eventuale possibilità di disdettare i contratti in essere e/o modificarne l'oggetto riducendo la superficie in locazione.

CESSIONI

A al fine si fa presente che, nel corso dell'esercizio 2020/2022, è in programma la riconsegna dell'immobile MO 03, attualmente utilizzato in virtù di contratto di locazione, sito in Modena in **Via Donzi n. 5**, piano 1, sede della Direzione Affari Istituzionali Contratti e Gare.

È in programma altresì la riconsegna dell'immobile sito in **Via Fogliani, 1 a Reggio Emilia**, attualmente utilizzato in virtù di contratto di locazione, in cui sono presenti aule e studi dei Dipartimenti di Comunicazione ed Economia e del Dipartimento di Educazione e Scienze Umane.

Per quanto concerne la riconsegna degli immobili **MO-10 e MO-11 (c.d. Palazzo Coccapani)**, di proprietà del Demanio e concesso in uso all'Ateneo, sito in viale Vittorio Emanuele in Modena, ex sede del Centro Linguistico di Ateneo, ora non utilizzato, riconsegna richiesta del Demanio medesimo corso del 2018 ed accettata dall'Ateneo, si fa presente che l'Ateneo ha già effettuato nel corso del 2019 tutti gli adempimenti effettuare tale riconsegna al Demanio, predisponendo tutti gli atti necessari e comunicando diverse volte al Demanio tali circostanza. L'Ateneo ha altresì proposto varie volte al Demanio possibili date per effettuare la riconsegna formale e redigere apposito verbale, senza a tutt'oggi ricevere riscontri concreti da parte del Demanio.

Nel triennio 2020/2022 verranno invece confermati i due contratti di locazione relativi all'immobile MO 23, sito in Via Araldi n. 272, per i quali, come indicato nella delibera n. 43 del CDA del 31/03/2017, l'Agenzia del Demanio con nota del 23/12/2016 prot. 20943 ha comunicato il nulla osta al rinnovo per il periodo 01/06/2018 – 31/05/2024, salvo la facoltà per l'Università di recedere in ogni momento dai contratti con preavviso di sei mesi.

NUOVE ACQUISIZIONI

Per quanto riguarda l'acquisizione di nuovi immobili, nel corso del 2019 si è concluso l'iter di acquisto di due **porzioni di terreno site in Reggio Emilia – Area San Lazzaro**, di cui si è riferito nei particolari nelle precedenti relazioni annuali alla Corte.

In sostanza si è proceduto all'acquisto delle due attigue porzioni immobiliari

Foglio 177 Mappale 76

Foglio 177 Mappale 7

con rogito del 31 ottobre 2019 Rep. 75204 Racc. 20430.

Tale acquisto è stato sottoposto a condizione sospensiva ai fini di consentire l'esercizio eventuale del diritto di prelazione da parte dello Stato, della Regione Emilia Romagna, degli altri enti pubblici territoriali ex artt. 60 e 61 del D. Lgs 22.01.2004 n. 42.

Sempre riguardo alle nuove acquisizioni, in data 25/10/2018 è stato sottoscritto un protocollo di intesa tra il **Seminario Vescovile di Reggio Emilia**, il Comune di Reggio Emilia e l'Università di Modena e Reggio Emilia, per definire l'utilizzo da parte di Unimore di parte del Seminario Vescovile ubicato in Via Timavo di Reggio Emilia.

Al momento è in via di definizione tra le parti migliore forma contrattuale ai fini dell'utilizzo dell'immobile da parte dell'Ateneo,

Tale immobile sarà destinato ad ospitare aule e studi dei Dipartimenti di Comunicazione ed Economia e del Dipartimento di Educazione e Scienze Umane, in parte necessari a seguito della perdita di spazi dovuti alla prevista riconsegna di RE 01 ed in parte necessari a seguito delle aumentate esigenze di locali da parte dei suddetti Dipartimenti.

Per quanto concerne gli immobili utilizzati in virtù di contratti di locazione passiva:

a) si continueranno ad applicare, salve modifiche di legge, le riduzioni dei canoni stabilite dal D.L. n. 66 del 24 aprile 2014 convertito con modifica in legge 23 giugno 2014, n. 89, e, per quel che concerne i rinnovi dei contratti medesimi, si applicherà l'art. 1 comma 388 Legge 27 dicembre 2013, n. 147, provvedendo a comunicare all'Agenzia del Demanio la prevista richiesta di nulla osta.

b) non si applicherà, per l'esercizio 2020, l'aggiornamento del canone relativo alla variazione degli indici ISTAT, ai sensi della modifica dell'art. 3 comma 1 DL 95 / 2012 apportata dalla Legge n. 19 del 27 febbraio 2017 di conversione in legge, con modificazioni, del decreto-legge 30 dicembre 2016, n. 244, recante *"Proroga e definizione di termini. Proroga del termine per l'esercizio di deleghe legislative"* (c.d. *"Decreto Milleproroghe"*).

Per quanto concerne la stipula di eventuali nuovi contratti di locazione si provvederà all'invio di apposita istanza all'Agenzia del Demanio, che provvederà al rilascio di parere sulla congruità del prezzo ai sensi dell'art. 3 commi 4, 5 e 6 del DL 95/2012 ss.mm.ii.

A5 RELAZIONE ANNUALE EX ART. 2 COMMA 597 LEGGE 244/2007

Ai fini di dare attuazione a quanto previsto dalla Legge Finanziaria 2008 e dal Piano Triennale 2020-2022 (che si allega) adottato dall'Ateneo sulla base della legge stessa, l'Ateneo, nel corso dell'esercizio 2020, ha adottato diversi provvedimenti, che di seguito si analizzano, divisi per ambiti di intervento come individuati nel Piano Triennale citato.

Misure finalizzate alla razionalizzazione delle dotazioni strumentali, anche informatiche, costituenti le postazioni di lavoro degli uffici (incluse le apparecchiature di telefonia mobile)

Per quanto riguarda le dotazioni strumentali degli uffici, nel corso dell'esercizio 2020 è stato confermato l'indirizzo perseguito negli esercizi precedenti, in particolare ponendo attenzione al principio del massimo riutilizzo dei beni, attraverso ogni possibile ricollocazione all'interno dell'Ateneo dei beni che, benché funzionanti, non risultino più funzionali per le esigenze di un determinato ufficio / struttura. In particolare, per quanto riguarda le dotazioni informatiche, si ribadisce che la dotazione standard di una postazione di lavoro è costituita da:

- n. 1 PC fisso
- n. 1 telefono fisso
- n. 1 stampante per ogni area di lavoro
- n. 1 fax per ogni area di lavoro
- n. 1 fotocopiatrice per ogni area di lavoro

Per quanto riguarda la manutenzione, l'installazione e la gestione dei software dei PC utilizzati dagli uffici e del loro hardware, nonché la manutenzione ordinaria delle principali attrezzature informatiche dell'Ateneo, è attivo un servizio di assistenza tecnica affidato alla ditta Fastweb tramite convenzione CONSIP "Servizi di Gestione e Manutenzione". L'adesione è stata effettuata per 48 mesi e avrà pertanto durata fino al 30/06/2021.

Tra le principali condizioni presenti nella nuova convenzione CONSIP, si segnala che:

- 1) è presente una persona di Presidio in Rettorato dal lunedì al venerdì compresa nel costo;
- 2) il costo per l'assistenza pc software e hardware è di 88.358,33/anno al netto dell'IVA;
- 3) il costo per la manutenzione delle attrezzature informatiche di Ateneo è di 19.407,06/anno al netto dell'IVA

Per quanto concerne l'acquisizione di nuove attrezzature informatiche, si è proseguito nella consolidata prassi di acquistare o sostituire le attrezzature dietro dichiarazione scritta dei tecnici informatici riportante la valutazione della spesa necessaria alla riparazione, delle compatibilità tecniche e della vetustà della macchina e, nel caso di macchine acquistate da più di otto anni, il preventivo di spesa.

Gli acquisti di dotazioni strumentali delle postazioni degli uffici, relativamente all'esercizio 2020, sono stati effettuati, in ottemperanza a quanto previsto dalla legge, in particolare dalla legislazione d'emergenza susseguitasi nel corso del 2020, tramite adesione alle convenzioni attive su CONSIP e Intercenter e tramite ricorso, ove necessario, agli strumenti di acquisto messi a disposizione dal MEPA, al fine di garantire gli approvvigionamenti urgenti legati all'emergenza Covid nel rispetto della maggiore apertura possibile al mercato.

Nel corso del 2020 si è provveduto ad acquisire i seguenti beni strumentali legati all'emergenza Covid:

Tramite Convenzioni CONSIP o INTERCENTER

- n. 964 notebook da destinare agli studenti assegnatari tramite bando di assegnazione
- n. 8 STAMPANTI DESKTOP per le esigenze dei dipendenti in smart working per garantire le funzioni essenziali
- n. 7 NOTEBOOK – per le esigenze del personale
- n. 12 notebook per studenti disabili

- n. 3 APPLE I BOOK per Ufficio Disabilità – CONVENZIONE CONSIP
- n. 30 PC DESKTOP per le esigenze degli uffici
- n. 20 MONITOR 24 POLLICI per le esigenze degli uffici
- n. 10 MONITOR 22 POLLICI per le esigenze degli uffici
- Tramite acquisti in MEPA
- n. 56 notebook per le esigenze degli uffici
- n. 1 STAMPANTE EPSON MULTIFUNZIONE
- n. 5 APPLE I PAD

Ai fini di recepire le modifiche normative succedutesi nel tempo e le linee guida dell'ANAC relative alla disciplina delle acquisizioni dei beni e dei servizi, e di dare applicazione concreta di tale disciplina nell'ambito peculiare dell'Ateneo, è stato redatto un nuovo Regolamento di Ateneo per l'acquisizione dei beni e dei servizi, entrato in vigore il 18 aprile 2019.

Le attrezzature informatiche non più funzionali ad un ufficio, in quanto superate tecnologicamente, vengono utilizzate – ove possibile - da altri uffici o laboratori (es: un PC dell'area contabilità può essere inadeguato a gestire un nuovo programma, ma può essere riutilizzato nei servizi portineria o presso laboratori di ricerca). A tal proposito occorre tener presente un PC obsoleto può essere fonte di danni alla rete informatica, in quanto non ha più le protezioni e i software necessari per essere utilizzato in sicurezza; pertanto occorre valutare attentamente le possibilità di un suo riutilizzo.

Occorre tener presente che, come indicato nel Piano triennale 2017-2019 e nel piano triennale 2020-2022, si sta procedendo alla sostituzione programmata dei PC delle varie postazioni di lavoro. Tale sostituzione, in accordo con l'Ufficio SIRS-Servizi Informatici Reti e Sistemi di Ateneo, è finalizzato ad evitare che le macchine obsolete creino problemi alla rete, in quanto macchine che utilizzano programmi di sicurezza non aggiornabili.

Nell'esercizio 2020 si è proceduto alla sostituzione programmata di n. 12 PC fissi. A partire da marzo 2020, a causa dell'emergenza Covid, tale sostituzione è stata sospesa.

Con riferimento all'acquisizione di beni e servizi informatici e di connettività, l'Ateneo ha recepito quanto prescritto dalla legge di stabilità 2016 al comma 516: *“Le amministrazioni e le società di cui al comma 512 possono procedere ad approvvigionamenti al di fuori delle modalità di cui ai commi 512 e 514 esclusivamente a seguito di apposita autorizzazione motivata dell'organo di vertice amministrativo, qualora il bene o il servizio non sia disponibile o idoneo al soddisfacimento dello specifico fabbisogno dell'amministrazione ovvero in casi di necessità ed urgenza comunque funzionali ad assicurare la continuità della gestione amministrativa. Gli approvvigionamenti effettuati ai sensi del presente comma sono comunicati all'ANAC-Autorità nazionale anti-corrruzione e all'AGID – Agenzia per l'Italia Digitale”*.

L'Ateneo ha fornito, con note del Direttore Generale n. 9806 del 25/01/2016 e n. 42493 del 16/03/2016 le indicazioni necessarie per regolamentare i casi previsti dal suddetto comma 516 (e, più in generale, anche i casi previsti dei commi 510 e segg.).

FOTOCOPIATRICI SCANNER E STAMPANTI

La situazione al 31/12/2019 risultava essere la seguente:

Noleggio con convenzione CONSIP 25: n. 6 macchine:

UTILIZZATORE	INDIRIZZO CONSEGNA	CANONE NOLEGGIO TRIM IVA ESCLUSA	CANONE NOLEGGIO TRIM IVA COMPRESA	COPIE COMPRESA/ESCLUSE	PRODUTTIVITÀ (solo per copie comprese)

Direzione Servizi Studenti - 150 ore	Via Università 4	275,36	335,94	copie comprese	media
Servizio Prevenzione e Protezione	Corso Canalgrande 45	275,36	335,94	copie comprese	media
Staff di Direzione - Saletta posta	Corso Canalgrande 45	242,47	295,81	copie comprese	bassa
Direzione Servizi Studenti - Rapporti internazionali	Corso Canalgrande 45	275,36	335,94	copie comprese	media
Risorse Umane	Corso Canalgrande 45	242,47	295,81	copie comprese	bassa
Staff di Direzione - Saletta posta	Corso Canalgrande 45	275,36	335,94	copie comprese	media

La produttività consiste nel numero di copie comprese nel canone:

alta: n. 22050 copie B/N e n. 9450 copie colori per trimestre

media: n. 12600 copie B/N e 5400 copie colori per trimestre

bassa: n. 3150 copie B/N e 1350 copie colori per trimestre

Noleggio con convenzione INTERCENTER 5: n. 17 macchine:

UTILIZZATORE	INDIRIZZO CONSEGNA	CANONE NOLEGGIO TRIM IVA ESCLUSA	CANONE NOLEGGIO TRIM IVA COMPRESA	COPIE COMPRESA/ESCLUSE	PRODUTTIVITÀ (solo per copie comprese)
Direzione Economico Finanziaria - Ufficio Bilancio	Corso Canalgrande 45	129,64	158,16	copie escluse	
Direzione Servizi Studenti - Ordinamenti didattici	Corso Canalgrande 45	129,64	158,16	copie escluse	
Direzione Servizi Studenti - Segreterie Studenti piano terra Modena	Corso Canalgrande 45	129,64	158,16	copie escluse	
Risorse Umane	Corso Canalgrande 45	129,64	158,16	copie escluse	
Staff di Direzione - Staff Prorettore	Via Allegri 9	129,64	158,16	copie escluse	
Direzione Servizi Studenti - Segreterie studenti via Campi	Via Campi 213/B	129,64	158,16	copie escluse	
Direzione Servizi Studenti - Scuole specializzazione	Via del Pozzo 71	129,64	158,16	copie escluse	
Direzione Servizi Studenti RE - Segreterie Studenti Via Allegri	Viale Allegri 15	129,64	158,16	copie escluse	
Direzione Servizi Studenti - Segreterie Studenti Via Allegri - Reggio Emilia	Viale Allegri 15	129,64	158,16	copie escluse	
Direzione Tecnica	Corso Canalgrande 45	129,64	158,16	copie escluse	
Direzione Tecnica	Corso Canalgrande 45	129,64	158,16	copie escluse	

Direzione Pianificazione	Via Donzi 5	129,64	158,16	copie escluse	
Ufficio Appalti e gare – Reggio Emilia	Via Allegri 15	129,64	158,16	copie escluse	
SIA-Servizi Informatici	Via Campi 213/B -	129,64	158,16	copie escluse	
Ufficio Relazioni Sindacali – Saletta (B/N)	L.go S. Eufemia, 19	89,88	109,65	copie escluse	
Selezione del Personale - Concorsi	Via Università	129,64	158,16	Copie escluse	
Ufficio relazioni sindacali- Staff (B/N)	Via Università	77,58	94,65	Copie escluse	

Noleggio con CONVENZIONE CONSIP 27 – lotto 3: N. 2 macchine

UTILIZZATORE	INDIRIZZO CONSEGNA	CANONE NOLEGGIO TRIM IVA ESCLUSA	COPIE COMPRESSE/ESCLUSE	PRODUTTIVITÀ (solo per copie comprese)
Ufficio Comunicazione	C.so Canalgrande, 45	254,95	Copie comprese	media
Ufficio Acquisti Economato	C.so Canalgrande, 45	173,55	Copie comprese	bassa

Produttività media: 5400 copie colore 12600 b/n

Produttività bassa: 1350 copie colore 3150 b/n

Noleggio con CONVENZIONE INTERCENTER 6 – N. 8 macchine

UTILIZZATORE	INDIRIZZO CONSEGNA	CANONE NOLEGGIO TRIM IVA ESCLUSA	CANONE NOLEGGIO TRIM IVA COMPRESA	COPIE COMPRESSE/ESCLUSE	PRODUTTIVITÀ (solo per copie comprese)
Direzione Appalti e Gare	Via Donzi,5	147,75	177,82	3000 B/N	
Direzione Appalti e Gare	Via Donzi, 5	172,73	210,73	1000 B/N 3000 COLORE	
Ufficio Stipendi	C.so Canalgrande, 45	163,24	199,15	1000 B/N 3000 COLORE	
Staff di Direzione c/o USAC	Via Fogliani, 1- Reggio Emilia	172,73	210,73	1000 B/N 3000 COLORE	

Direzione servizi agli Studenti- Help desk Rettorato	C.so Canalgrande, 45	172,73	210,73	1000 B/N 3000 COLORE	
Direzione Legale	Via Camatta, 17	172,73	210,73	1000 B/N 3000 COLORE	
Direzione Servizi agli Studenti- Help desk Giurisprudenza	Via San Geminiano, 3	172,73	210,73	1000 B/N 3000 COLORE	
Ufficio Stipendi	C.so Canalgrande, 45	172,73	210,73	1000 B/N 3000 COLORE	

Nel corso del 2020 si è provveduto a: noleggiare n. 1 fotocopiatrice da adibire alla stampa dei diplomi presso le Segreterie Studenti di Via Campi a Modena, in sostituzione di una fotocopiatrice di proprietà dell'Ateneo, obsoleta e non più funzionante

Noleggio con CONVENZIONE CONSIP 30 lotto 5 – N. 1 macchina

UTILIZZATORE	INDIRIZZO CONSEGNA	CANONE NOLEGGIO TRIM IVA ESCLUSA	CANONE NOLEGGIO TRIM IVA COMPRESA	COPIE COMPRESSE/ESCLUSE	PRODUTTIVITÀ (solo per copie comprese)
Direzione Servizi agli Studenti- Segreterie Studenti Via Campi	Via Campi 183	159,81	194,96	1200 B/N 4800 COLORE	

Nell'esercizio 2021 vi saranno diversi contratti di noleggio in scadenza, per cui si procederà alle relative stipule dei nuovi contratti tramite nuove convenzioni Consip o Intercenter, di cui si darà conto nella relazione relativa all'esercizio 2021.

TELEFONIA FISSA, MOBILE E GESTIONE RETI

Telefonia fissa

Per la telefonia fissa l'Ateneo ha aderito alla convenzione Intercenter "Servizi di trasmissione dati e voce su reti fisse (lotto 1) e mobili (lotto 2)", il cui fornitore contraente è TIM S.p.a.

Già nel 2019 l'Ateneo ha completato il passaggio alla tecnologia VoIP, riducendo ulteriormente i costi.

Riepilogo spese per Telefonia Fissa

Anno	Spesa	Carrier
2017	€ 42.121	Consip – Fastweb / Intercenter – TIM
2018	€ 34.888	Intercenter – TIM
2019	€ 12.055	Intercenter – TIM
2020	€ 11.123	Intercenter – TIM

Telefonia Mobile

Per la telefonia mobile l'Ateneo ha aderito alla convenzione Intercenter "Servizi di trasmissione dati e voce su reti fisse (lotto 1) e mobili (lotto 2)", il cui fornitore contraente è TIM S.p.a.

Sono attivi contratti per la gestione degli Impianti Tecnologici e dei dispositivi IOT e per il personale che debba assicurare, per esigenze di servizio, pronta e costante reperibilità.

Su quest'ultimo non si prevedono modifiche rispetto a quanto deciso con delibera del CDA del 13/03/2008, pertanto potrà utilizzare il telefono mobile "solo il personale che debba assicurare, per esigenze di servizio, pronta e costante reperibilità". Questo in linea con quanto previsto dall'art. 2 comma 595 legge 244/207 secondo cui "la telefonia mobile deve essere circoscritta "ai soli casi in cui il personale debba assicurare, per esigenze di servizio, pronta e costante reperibilità e limitatamente al periodo necessario allo svolgimento delle particolari attività che ne richiedono l'uso". La medesima delibera ha individuato in concreto, per l'Amministrazione Centrale, detto personale: Rettore; Direttore Amministrativo; Dirigente Direzione Tecnica; Responsabile Servizio Prevenzione e Protezione; Responsabile dei Servizi Informatici e soggetti di volta in volta autorizzati specificamente dal CDA.

Riepilogo spese per telefonia mobile:

Anno	N. linee	Spesa	Carrier
2017	103	€ 19.785	Intercenter - TIM
2018	103	€ 20.488	Intercenter - TIM
2019	103	€ 43.155	Intercenter - TIM
2020	103	€ 39.153	Intercenter - TIM

Gestione reti

Per la gestione della rete l'Ateneo ha in noleggio, tramite gara, fibra ottica spenta che accende e gestisce con propri apparati, in una topologia a rete magliata di stelle multiple per razionalizzare e contenere i costi di collegamento.

Le spese nel corso degli anni risultano dalla seguente tabella:

Anno	N. sedi	Spesa	Carrier
2017	28	€ 123.012	Acantho, BTEnia, Telecom
2018	27	€ 97.612	Acantho, BTEnia, Telecom
2019	27	€ 97.612	Acantho, BTEnia, Telecom
2020	32	€ 129.088	Acantho, BTEnia, Telecom

Misure finalizzate alla razionalizzazione delle autovetture di servizio

Come riportato nelle precedenti relazioni annuali, si premette che le autovetture utilizzate complessivamente dall'Ateneo nell'esercizio 2011 e nel primo periodo dell'esercizio 2012 erano 16, di cui 5 utilizzate dall'Amministrazione Centrale (compresa la sede di Reggio Emilia) e 11 utilizzate dalle strutture decentrate e dalla sede di Ateneo di Reggio Emilia, come risulta dal seguente elenco. Si fa presente che si trattava di autoveicoli utilizzati dagli uffici esclusivamente per l'espletamento di funzioni istituzionali.

Come previsto dalle misure di razionalizzazione indicate nel Piano Triennale 2011-2013:

- **nell'esercizio 2011** si era proceduto ad effettuare una procedura di gara ai fini della stipula di un contratto di noleggio a medio e lungo termine (procedura F2711 - CIG. 3710085AFC). Successivamente.

- **nell'esercizio 2012** è stato stipulato il contratto con la ditta "Auto in" srl (contratto del 22 maggio 2012, n. prot. 8973), per l'acquisizione in noleggio per la durata del contratto (anni tre) di tre autovetture modello FIAT Panda, con rispettive targhe: EK567AX; EK568AX; EK569AX, di piccola cilindrata e con alimentazione a metano. A fronte di tale noleggio, si era provveduto alla dismissione di tutto il parco auto dell'Amministrazione Centrale. Di seguito l'elenco della auto dismesse nel 2012:

AUTO	TARGA	DATA IMM.	SERVIZIO UTILIZZATORE	CARBURANTE	TITOLO DI POSSESSO
MATIZ	CL674BH	26/05/2004	Ufficio Tecnico	benzina	proprietà
FIAT PUNTO	BX381JY	22/01/2002	Servizio posta	diesel	proprietà
FIAT PUNTO	BX382JY	21/01/2002	Amministrazione centrale sede MO	diesel	proprietà
AUDI A4	BA090VG	22/12/1998	Rettore-Dirigenti	benzina	proprietà
ALFA 166	BZ758XS	28/02/2002	Rettore-Dirigenti	benzina	proprietà
FIAT PUNTO	DB968TB	31/07/2006	Amministrazione centrale sede RE	metano	noleggio

- **nell'esercizio 2013** la legge ha previsto un limite di spesa (legge 7 agosto 2012 n. 135): *"a decorrere dall'anno 2013, le amministrazioni pubbliche [...] non possono effettuare spese di ammontare superiore al 50% della spesa sostenuta per l'anno 2011 per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi"*.

Nel mese di marzo 2014 l'Amministrazione Centrale ha dismesso n. 3 autovetture possedute a titolo di noleggio:

Fiat Panda tg EK567AX

Fiat Panda tg EK568AX

Fiat Panda tg EK569AX

ed ha acquisito, sempre a titolo di noleggio, n. 2 autocarri: Fiat Doblo tg DY302ES a metano e Piaggio Porter elettrico tg DD115TR.

Tale decisione si è dovuta adottare perché il limite di spesa previsto dalla legge: l'art. 15 D.L. 66/2014 conv. in L. 89/2014, ha ulteriormente ridotto il limite di spesa per autovetture precedentemente previsto dall'art. 5 comma 2 del D.L. 95/2012, stabilendo il limite in un *"ammontare non superiore al 30% della spesa sostenuta nell'anno 2011"*, consentendo una deroga a tale limite, *"per il solo anno 2014, esclusivamente per effetto di contratti pluriennali già in essere"*. Tale ulteriore riduzione riduceva ulteriormente il limite di spesa per autovetture per l'Amministrazione Centrale ad euro 4.766,67, somma nemmeno sufficiente a coprire le spese di noleggio delle autovetture. L'acquisizione di due autocarri consente di far fronte almeno alle esigenze tecniche degli uffici (sopralluoghi Direzione Tecnica, consegna posta, trasporto di beni tra uffici, ecc.).

Nel mese di aprile 2014 il Centro E-Learning di Ateneo ha trasferito l'auto Porter Piaggio DD 115 TR, posseduta a titolo di noleggio, allo staff di direzione.

Nel mese di marzo 2015 il Dipartimento di Scienze Fisiche Matematiche ed Informatiche ha dismesso tramite rottamazione l'autoveicolo WV Transporter MO944702.

Nel corso del 2016 gli autoveicoli in gestione (proprietà e noleggio) dell'Ateneo erano dieci.

Nell'esercizio 2017 gli autoveicoli (autovetture, autocarri, ecc...) utilizzati dall'Ateneo sono stati dieci. Nel corso del 2017 lo Staff di Direzione, considerato che era attiva la convenzione Consip "Autoveicoli noleggio 12 – Lotto 3 – Veicoli commerciali" per noleggio autocarri, ha sostituito i due autocarri che utilizzava in virtù

di contratto di noleggio stipulato autonomamente, con altri due autocarri acquisiti in noleggio tramite la citata convenzione Consip.

Nell'esercizio 2018 non vi sono state nuove acquisizioni o cessioni.

Nell'esercizio 2019 vi è stata una nuova acquisizione in noleggio da parte del Centro Edunova (ex E-Learning), a partire dal mese di settembre, della seguente autovettura:

Volkswagen Caddy targa FZ361HY

Nel corso dell'esercizio 2020 vi sono state le seguenti cessioni / acquisizioni:

Staff di direzione:

- > Cessione autocarro Peugeot TG: SJ093VB a partire dalla data di consegna del 24 luglio 2020
- > Cessione autocarro Peugeot TG: SK100AP a partire dalla data di consegna del 16 giugno 2020
- > Acquisizione autocarro tramite convenzione CONSIP Veicoli in noleggio 14 – lotto 3 CIG Z862CCEEC4. Tale acquisizione è avvenuta a partire dal 14 luglio 2020, data di consegna del veicolo. Si specifica che, in sostituzione dell'autocarro acquisito in convenzione (FIAT DOBLO' COMBI), non immediatamente disponibile, è stata consegnata l'auto sostitutiva LANCIA Y TG GA069RY, in esecuzione di quanto previsto in Convenzione CONSIP.

Centro Edunova (ex E.Learning):

- > Cessazione noleggio del veicolo elettrico Porter Piaggio tg DD112TR e relativa riconsegna al fornitore del servizio, a far data dal 23 maggio 2020.

Pertanto, la situazione al 31/12/2020 risulta essere:

AUTO	TARGA	AUTOVETTURA /AUTOCARRO	DATA IMMATRICOLAZ.	SERVIZIO UTILIZZATORE	CARBURANTE	TITOLO DI POSSESSO
FIAT DUCATO	DG967AW	Autovettura	29/08/2007	Dipartimento di Scienze Chimiche e Geologiche	diesel	proprietà
MITSUBISHI PKL200	ER791AS	Autocarro	01/03/2013	Dipartimento di Scienze Chimiche e Geologiche	diesel	proprietà
SKODA FABIA	DX591BX	Autovettura	28/09/2009	Dipartimento di Scienze Chimiche e Geologiche	benzina	proprietà
FIAT DOBLO	CX115GK	Autocarro	06/09/2005	Edunova	diesel	proprietà
Volkswagen Caddy	FZ361HY	Autovettura	01/09/2019	Edunova	metano	noleggio
RENAULT KANGOO	CL513BH	Autovettura	20/02/2004	Dipartimento di Scienze Vita	diesel	proprietà
RENAULT KANGOO	CD512CY	Autovettura	10/12/2002	Dipartimento di Scienze Vita	benzina	proprietà
FIAT DUCATO	BB729TK	Autovettura	02/02/1999	Dipartimento di Scienze Vita	diesel	proprietà
PEUGEOT PARTNER FURGONE	SJ093VB	Autocarro	Riconsegnato nel 2020	Amministrazione Centrale	diesel	noleggio
PEUGEOT PARTNER TYPE	SK100AP	Autocarro	Riconsegnato nel 2020	Amministrazione Centrale	diesel	noleggio
LANCIA Y (in sostituzione provvisoria di Doblo)	GA069RY	Autocarro	Contratto Consip 28351 9J 140720	Amministrazione Centrale	diesel	noleggio

Di seguito viene riportato il totale delle spese sostenute per la gestione degli autoveicoli a partire dall'esercizio 2009:

Esercizio	Costi complessivi autoveicoli (autocarri e autovetture)	Di cui a titolo di canoni di noleggio
2009	€ 53.844,00	€ 13.140,00
2010	€ 42.422,00	€ 11.376,00
2011	€ 43.272,00	13.120,00
2012	€ 46.822,00	€ 17.204,00
2013	€ 40.827,00	€ 18.324,00
2014	€ 35.598,00	€ 14.340,00
2015	€ 35.653,00	€ 12.142,00
2016	€ 31.546,96	€ 10.245,90
2017	€ 24.800,49	€ 6.775,00
2018	€ 22.985,87	€ 6.775,00
2019	€ 22.723,87	€ 8.432,20
2020	€ 28.956,36	€ 13.371,81

In dettaglio i costi sono così rappresentati:

COSTI AUTOVEICOLI 2020				
SERVIZIO UTILIZZATORE	AUTOCARRI SPESE	AUTOCARRI NOLEGGIO	AUTOVETTURE SPESE	AUTOVETTURE NOLEGGIO
AMM CENTRALE	1.244,18	8.238,05	1.210,32	
SCIENZE DELLA VITA			1.855,51	
CHIMGEO	2.251,51		3.110,21	
EDUNOVA	6.100,44	829,6		4.304,16

Le spese per autovetture relative all'esercizio 2020 ammontano ad euro 10.480,20

Il limite per le spese relative alle autovetture per l'esercizio 2020 è pari ad euro 10.560,00

I costi complessivi comprendono le spese di gestione, quali manutenzione ordinaria e straordinaria, assicurazioni, bolli, carburante, revisioni obbligatorie, spese di noleggio, di utilizzo taxi.

Come già rilevato nelle precedenti relazioni, l'esiguo numero delle autovetture (l'amministrazione ne possiede solo tre, in noleggio, di piccola cilindrata e con combustibile a metano) e la loro concreta necessità di utilizzo da parte degli uffici, non consentono di effettuare ulteriori misure di risparmio senza compromettere l'attività istituzionale.

Nell'esercizio 2020 i limiti di spesa per le autovetture previsti dalla citata legge 7 agosto 2012 n. 135 sono stati rispettati.

I costi per gli autocarri (acquisto, noleggio, spese di manutenzione, spese di carburante) non rientrano nel limite di legge (limite che ha ad oggetto le sole autovetture).

Misure finalizzate alla razionalizzazione degli immobili ad uso abitativo o di servizio, con esclusione dei beni infrastrutturali

Nel corso dell'anno 2019 è stata stipulata una convenzione tra Università e Azienda Ospedaliero Universitaria Policlinico di Modena (AOUMO), denominata *“Lettera – Convenzione per il recupero dei costi correlati all'utilizzo di spazi all'interno dell'AOUMO e altri rimborsi”*, prot. 0082596 del 15/04/2019.

Con tale convenzione vengono disciplinate, tra l'altro, le modalità di calcolo della voci a rimborso di pulizie e utenze (art. 4 *“Specificazioni inerenti PULIZIE UTENZE”*) collegando tali costi alle superfici concesse in uso; considerato che le assegnazioni dei locali sono per definizione dinamiche, con tale convenzione si stabilisce che tali assegnazioni vengano definite e cristallizzate tramite ricognizione degli edifici effettuata con cadenza biennale.

Con detta convenzione si è stabilito che tale ricognizione e relativo aggiornamento dell'assegnazione degli spazi debba essere effettuata a cura dell'Ateneo.

L'AOUMO ha la facoltà di fare dei rilievi entro tre mesi dell'invio dei dati da parte dell'Ateneo; il documento così condiviso farà da riferimento per i calcoli dei costi per il biennio successivo.

Nell'ambito di realizzare quanto stabilito dalla Convenzione, l'Ateneo ha concluso a maggio 2019 la ricognizione relativa al complesso immobiliare denominato *“Complesso Policlinico”*. Tale ricognizione ha avuto per oggetto locali di proprietà dell'Ateneo e locali utilizzati dall'Ateneo in virtù di concessione, occupati sia da personale Universitario sia da personale dell'Azienda.

Con lettera prot. 0029376/19 del 28/10/2019 l'Azienda Ospedaliera ha verificato i dati di UNIMORE, formulato rilievi ed osservazioni rispetto all'utilizzo degli spazi ed ha avanzato modifiche alle assegnazioni dei locali, che sono state recepite dall'Ateneo, andando così a formare un documento congiunto condiviso da UNIMORE ed Azienda Ospedaliera.

Si è dato conto della ricognizione del 2019 nella relazione annuale relativa al medesimo esercizio.

La prossima ricognizione è prevista nell'esercizio 2021.

Variazioni immobiliari nel corso del 2020

Nel corso dell'esercizio 2020 non vi sono state acquisizioni né cessioni di diritti reali su immobili.

Deposito e logistica

Con riferimento a quanto indicato nel piano triennale 2017-2019 a proposito di misure di razionalizzazione della situazione dei depositi e della logistica dei beni dell'Amministrazione Centrale non utilizzati ma ancora in buono stato, nel corso del 2019 si è utilizzato il servizio di logistica e deposito attivato nel 2015, che prevede i servizi di deposito, custodia e archiviazione fascicoli, materiale cartaceo, mobili e arredi oggetto di riutilizzo da parte dell'Ateneo. Il contratto per tale servizio ha la durata di anni due, è rinnovabile, e prevede un costo annuale di euro 55.000,00.

Manutenzione ordinaria e straordinaria immobili

Per quanto riguarda le spese di manutenzione ordinaria e straordinaria sugli immobili, nell'esercizio 2020 è stato rispettato il disposto dell'art. 2, c. 618 e segg. della Legge 24/12/2007 n. 244 (Legge Finanziaria per il 2008), che prevede che *“le spese annue di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati dalle amministrazioni centrali e periferiche dello Stato non possono superare [...] a decorrere dal 2009, la misura del 3% del valore dell'immobile utilizzato. Detto limite di spesa è ridotto all'1% nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria. Per gli immobili in locazione passiva è ammessa la sola manutenzione ordinaria nella misura massima dell'1% del valore dell'immobile utilizzato [...]”* come integrato dall'art. 8 comma 1 del D.L. 31 maggio 2010 n. 78 che prevede che *“il limite previsto dall'art. 2 comma 618 della legge 24 dicembre 2007, n. 244, per le spese annue di manutenzione ordinaria e*

straordinaria degli immobili utilizzati dalle amministrazioni centrali e periferiche dello Stato a decorrere dal 2011 è determinato nella misura del 2% del valore dell'immobile utilizzato".

Si precisa che la valutazione delle percentuali sopra indicate è stata effettuata in rapporto al valore assicurato degli immobili con stima aggiornata al mese di Gennaio 2020.

Locazioni immobiliari 2020

Come previsto in fase di redazione della relazione triennale 2020-2022, nell'esercizio 2020 l'Ateneo ha mantenuto l'adeguamento dei canoni dei fabbricati posseduti a titolo di locazione, già applicato dal 2014 in riferimento alla normativa di legge che prevedeva la riduzione del 15% dei canoni di locazione dei contratti stipulati tra privati e Pubblica Amministrazione (D.L. 66/2014 conv. in L. 89/2014 che, modificando i D.L. 95/2012, ha anticipato il termine di decorrenza della riduzione al 1° luglio 2014). A seguito di tale applicazione di legge da parte dell'Ateneo nessun proprietario-locatore ha esercitato il diritto di recesso previsto dalla legge. Le riduzioni iniziali hanno comportato i seguenti nuovi canoni.

Proprietario	Canone annuale da contratto (senza riduzione del 15%, IVA compresa)	Canone ridotto del 15% ex lege (Iva compresa)
Fondazione Collegio San Carlo: contratto Rep L83909	88.695,76	75.391,40
Fondazione Collegio San Carlo: contratto Rep L83909 - spese forfettarie	Spese per utenze non soggette a riduzione	18.242,20
Fondazione Collegio San Carlo: contratto Rep L45011	48.800,00	41.480,00
Fondazione Collegio San Carlo: contratto Rep L45011 – spese forfettarie	Spese per utenze non soggette a riduzione	4297,21
Via Donzi-New Life srl: contratto Rep. 3195/2005 Piano 1°	31.392,14	26.683,32
Via Araldi-Bonacci Immobiliare srl: contratto Rep 7910/2006	64.353,71	54.700,65
Via Araldi-Bonacci Andrea e Gianmarco: contratto Rep 7912/2006	5.494,68	4.670,48
Fabrica Immobiliare (Contratto in essere dal 06/03/2015; canone aggiornato dal marzo 2016)	1.888.092,74	1.604.878,83
AG Immobiliare Mussini: contratto Rep 9445/2000 – Via Fogliani	75.300,55	64.005,47
Kennedy sas: contratto Rep 15901	182.792,33	155.373,48
Via Sani, 15 - contratto del 2018 Rep. L14618	79.751,40	67.788,69
ACER Reggio Emilia-Mascagni – nuovo contratto del 2017	31.200,00	Non soggetto a riduzione 15% in quanto locazione commerciale

Rinnovo contratti di locazione

Per quel che concerne i rinnovi dei contratti di locazione immobiliare, si è provveduto ad applicare tempestivamente l'art. 1 comma 388 della L. 27 dicembre 2013, n. 147, che condiziona il rinnovo dei contratti al previo nulla osta da parte dell'Agenzia del Demanio.

Nell'esercizio 2017 si era provveduto a richiedere nulla-osta per il rinnovo dei seguenti contratti di locazione:

Locazione via Fogliani n.1, Reggio Emilia (AG Immobiliare Mussini: contratto Rep 9445/2000) – nulla osta del 05/06/2017 prot. 2017/8333/BO2

Locazione via Donzi 5 piano 1, Modena (New Life srl) – nulla osta del 08/03/2018 prot. 2018/3208/BO2

L'agenzia del Demanio non ha concesso il nulla osta per il rinnovo dei seguenti contratti

Locazione edificio MO-03 piano 3 Via Donzi, Modena, con scadenza contratto il 13/06/2017

(provvedimento Agenzia Demanio n. prot. 2016/1646/BO2), utilizzato quale sede della Direzione Pianificazione e Formazione.

Locazione Mascagni Reggio. L'agenzia del Demanio ha espresso parere di congruità sul canone di locazione, ai sensi dell'art. 24 comma 4 del DL 24/04/2014, n. 66, in relazione alla stipula di un nuovo contratto di locazione sito in Reggio Emilia, via Mascagni nn. 6, 8, 10, utilizzato quale alloggio per studenti, di proprietà del Comune di Reggio Emilia (nota Agenzia Demanio del 10/03/2017, prot. 2017/3692/BO2). È pattuito un canone inferiore a quello pattuito con il precedente contratto. Il nuovo contratto (n. prot. L3617) è valido dal 01 settembre 2017. Non si applica a tale contratto la riduzione del 15%, in quanto si tratta di locazione per fini non istituzionali (residenze per studenti; art. 3 DL 95/2012).

Nell'esercizio 2018 non vi erano stati contratti di locazione in scadenza, per cui non si erano richiesti nulla-osta all'Agenzia del Demanio.

Nell'esercizio 2019 è stata inviata la richiesta di rilascio nulla-osta per il rinnovo del contratto di locazione dell'immobile sito in via Kennedy n. 17 (L15908) - L'agenzia del Demanio ha espresso parere di congruità sul canone di locazione con invio del nulla-osta in data 13/05/2019.

Nell'esercizio 2020 l'Agenzia del Demanio, su formale richiesta dell'Ateneo, ha concesso, con prot. N. 0016300.05/2020, il nulla osta relativo al rinnovo del contratto di locazione del fabbricato sito in corso Canalgrande, n. 49, in Modena, piano 3 di proprietà della Fondazione Collegio San Carlo, che pertanto si potrà rinnovare fino al 31/12/2027.

Nuovi contratti di locazione con decorrenza 2020 e cessazioni di contratti nel 2020

Nell'esercizio 2020 non sono stati stipulati nuovi contratti di locazione e non sono cessati contratti di locazione in essere.

Aumento ISTAT locazioni

Anche per l'esercizio 2020, nessun contratto di locazione ha subito l'aumento ISTAT che, pur essendo previsto dai singoli contratti, non è stato applicato ai sensi delle vigenti disposizioni di legge (art. 3 c. 1 del DL 95/2012 e s.m.i., come modificato dal DL 30 dicembre 2019, n. 162, art. 4, comma 2), valido per gli anni 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020.

Si riporta di seguito, per praticità, la versione aggiornata di tale articolo ad aprile 2018, come risultante dal sito istituzionale "Normattiva":

Art. 3. Razionalizzazione del patrimonio pubblico e riduzione dei costi per locazioni passive

Comma 1. In considerazione dell'eccezionalità della situazione economica e tenuto conto delle esigenze prioritarie di raggiungimento degli obiettivi di contenimento della spesa pubblica, a decorrere dalla data di entrata in vigore del presente provvedimento, per gli anni 2012, 2013, 2014, 2015 (2016, 2017, 2018, 2019

e 2020), l'aggiornamento relativo alla variazione degli indici ISTAT, previsto dalla normativa vigente non si applica al canone dovuto dalle amministrazioni inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica ai sensi dell'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, nonché' dalle Autorità indipendenti ivi inclusa la Commissione nazionale per le società e la borsa (Consob) per l'utilizzo in locazione passiva di immobili per finalità istituzionali.

A6 RELAZIONE A CONSUNTIVO 2020 RICERCA, TRASFERIMENTO TECNOLOGICO E TERZA MISSIONE

Il 2020 è stato un anno di grandi difficoltà relazionali e che ha obbligato a ripensare i processi di collaborazione e organizzazione delle attività lavorative a supporto della presentazione di progetti di ricerca e per la loro gestione.

Il necessario distanziamento sociale dovuto al fenomeno pandemico ha costretto tutti noi a rivedere il sistema di rapporti tra il personale degli uffici e i docenti e ricercatori. Nonostante alcune difficoltà iniziali di adattamento, le nuove modalità lavorative hanno comunque consentito di creare nuovi sistemi di comunicazione, a volte anche maggiormente efficienti rispetto alle riunioni e ai contatti in presenza che hanno comunque permesso al nostro ateneo di ottenere ottimi successi dal punto di vista dei finanziamenti alla ricerca e per quanto riguarda la creazione di spin off e la protezione della proprietà intellettuale.

Questo è avvenuto inoltre in un momento storico di transizione: infatti l'anno 2020 è stato l'ultimo anno di vigenza della programmazione nazionale ed europea. Durante il 2020 sono state effettuate numerose consultazioni in merito alla organizzazione delle nuove programmazioni e sono state elaborati documenti programmatici di sistema. A tali consultazioni rappresentanti del nostro Ateneo hanno contribuito attivamente, venendo coinvolti direttamente anche nella stesura dei documenti politici di posizione.

Sul versante interno si è inoltre strutturata la nuova politica di sostegno alla ricerca da parte della nuova governance di Unimore con il primo anno completo di attività del nuovo Rettore, Prof. Porro. Sono state infatti istituite nuove commissioni consultive rispetto alle attività degli organi accademici.

Oltre ai delegati per la terza missione e per ricerca sono nate la Commissione Ricerca di Ateneo in una nuova composizione, l'Osservatorio della Ricerca di Ateneo, la Commissione Terza missione di Ateneo, la Commissione senatoriale di Ricerca e la Commissione senatoriale Terza Missione. Chiaramente vi è stato anche un rinnovamento delle procedure di sostegno a questi organi e strutture che ha direttamente coinvolto la direzione.

Per quanto riguarda il panorama europeo, la Commissione ha pubblicato il 27 maggio 2020, la sua ultima relazione sui risultati conseguiti dall'UE nella scienza, nella ricerca e nell'innovazione (SRIP), in cui analizza le prestazioni dell'Europa nello scenario mondiale. Ne emerge la necessità che la ricerca e l'innovazione (R&I) sostengano una crescita sostenibile e inclusiva delle imprese, delle regioni e dei paesi, assicurando che nessuno sia lasciato indietro negli sforzi volti a rafforzare i sistemi di innovazione, in particolare nelle regioni meno sviluppate. Altro tema centrale è rappresentato dall'importanza di garantire che, alla luce delle nuove rivoluzioni tecnologiche, gli europei possiedano le giuste competenze, nonché il ruolo significativo delle politiche in materia di R&I nel rafforzare la produttività delle imprese con conseguente creazione di valore e di posti di lavoro in modo sostenibile. In particolare, l'edizione 2020 della relazione biennale formula raccomandazioni strategiche a sostegno delle nostre popolazioni, del pianeta e della prosperità.

In particolare dal Rapporto emerge che:

l'UE si colloca tra i **primi posti** nel mondo per la **produzione e l'eccellenza scientifica**; sono europee, ad esempio:

- il 25 % delle pubblicazioni scientifiche sul clima più citate a livello mondiale;
- il 27 % di quelle nel settore della bioeconomia.

L'UE è all'avanguardia anche per quanto riguarda le **domande di brevetto** in questi due settori con:

- il 24 % nel settore del clima e
- il 25 % in quello della bioeconomia.

Occorrono però ulteriori sforzi per trasformare i risultati della ricerca in soluzioni commercializzabili e sostenibili anche al fine di creare uno **Spazio europeo della ricerca** forte e per aumentare l'efficacia dei sistemi pubblici di ricerca. L'UE punterà molto sul prossimo programma quadro di ricerca e innovazione "Horizon Europe", per rafforzare e orientare le attività di R&I attraverso un approccio incentrato sulle missioni e i partenariati europei.

In ambito nazionale, il Programma nazionale per la ricerca (PNR) è il documento che orienta le politiche della ricerca in Italia, individua priorità, obiettivi e azioni volte a sostenere la coerenza, l'efficienza e l'efficacia del sistema nazionale della ricerca. Con il PNR 2021-27, il Ministero dell'Università e della Ricerca punta a

migliorare ulteriormente i già più che soddisfacenti standard raggiunti negli ultimi anni. L'obiettivo è mettere in moto una programmazione strategica, partecipata e dinamica, in grado di contribuire allo sviluppo sostenibile della società e recepirne le istanze emergenziali. Quanto il mondo intero sta vivendo a causa della pandemia da COVID-19 mostra come un forte sistema di ricerca, realizzato attraverso strumenti condivisi, sia determinante per aiutare il Paese a reagire potendo contare sui risultati della ricerca scientifica. La portata delle sfide che la società contemporanea si trova ad affrontare, accompagnata dalla velocità della rivoluzione tecnologica in atto, rischia di creare sconvolgimenti nel sistema sociale, con ripercussioni, in termini di coesione sociale, di cui già si sono avvertiti alcuni segnali. Il sistema della ricerca ha, al suo interno, le risorse di conoscenza e competenza per assicurare una transizione equa (just transition) e governata, che doti cittadini, lavoratori e imprese di abilità che consentano loro di rimanere al centro dei processi di sviluppo. Condizione necessaria perché questa transizione equa si verifichi è che il Paese adotti un'agenda politica basata su evidenze scientifiche con un'assunzione di responsabilità da parte della comunità scientifica.

Il PNR 2021- 2027 ha recepito numerose indicazioni derivanti dalla nuova programmazione europea. Uno degli aspetti più rilevanti sarà la complementarità nell'utilizzo delle risorse, in una sorta di ingegneria finanziaria di progetto che permetterà un approccio sistematico alle problematiche di innovazione.

Principali attività svolte nel corso del 2020 relative a finanziamenti ottenuti e proposte presentate:

RICERCA NAZIONALE

MIUR

PRIN 2017

n. 31 unità operative finanziate di cui n. 11 come coordinatori nazionali con attribuzione della quota premiale - contributo MUR € 4.456.618 (di cui € 228.815 quota premiale) - incasso da MUR **euro 1.459.795**

CLUSTER

CLUSTER FINANZIATI AVVISO 2012:

n. 3 progetti attivi: nessun incasso

- CTN01_00034_393801 - Cluster dal titolo "La Città Educante" – prof.ssa Cucchiara DIEF – prof. Melloni DESU

- CTN01_00177_88744 - Cluster dal titolo "Creazione di un'infrastruttura multiregionale (Italian Regenerative Medicine Infrastructure (IRMI) per lo sviluppo delle terapie avanzate finalizzate alla rigenerazione d'organi e tessuti" – prof. De Luca DSV

- CTN01_00163_216730 - Cluster dal titolo "Adaptive and Modular Approaches for the Digital enabled factory" prof. Fantuzzi DISMI

Avviso per lo sviluppo e potenziamento di nuovi 4 cluster tecnologici nazionali

(Decreto Direttoriale 3 agosto 2016 n. 1610): n.1 progetto attivo: nessun incasso

- CultMEDIA prof.ssa Cucchiara AIRI (già Softech)

Bando 2017- Avviso PON RI 2014-2020 per la presentazione di Progetti di ricerca industriale e lo Sviluppo sperimentale nelle 12 aree di specializzazione individuate nel PNR 2015-2020 (D.D. del 13 luglio 2017 n. 1735):

n. 5 progetti attivi: contributo totale di **€ 1.329.881,92** rettifica agevolazione concessa per finanziamento Sviluppo Sperimentale fissata al 40% e non al 50% (nota MUR 975 del 24/01/2020 progetto ARS01_00861 – ICOSAF; nota MUR 153 del 07/12/2020 progetto ARS01_00459 - ADAS+; progetto ARS01_00668 – UNIHEMP)
- Concesse anticipazioni di ateneo per € 129.191,16

ADESIONI AD ASSOCIAZIONI CLUSTER: confermata l'adesione a n. 5 associazioni Cluster nazionali - pagamento quote associative anno 2020: complessivi € 4.150,00

DIPARTIMENTI ECCELLENTI: n. 3 Dipartimenti finanziati per complessivi € 19.323.625 - quota assegnata nel 2020: **€ 3.866.725.**

FISR 2019

n. 1 progetto finanziato: Prof. Tarantino CRICT (coordinatore) Budget totale € 1.921.211, quota UNIMORE € 643.615.

FISR 2020

n. 53 proposte complessivamente presentate

Programma per giovani ricercatori "Rita Levi Montalcini"

D.M. 19 dicembre 2016 n. 992: n. 1 ricercatore presso UNIMORE – incasso **euro 193.173,66**

D.M. 24 dicembre 2018 n. 869: n. 1 ricercatore presso UNIMORE – finanziamento: **euro 223.081,44** (importo contratto lordo amministrazione per il triennio € 180.081,444; quota ricerca: euro 43.000,00)

PNRA PROGETTO ANTARTIDE

PNRA 2018: n. 1 progetto finanziato - Prof. Capra (DIEF) - finanziamento: **€ 9.000**

PNRA 2019 (D.M. n. 20 del 17/01/2020): n. 1 proposta presentata

Diffusione della cultura scientifica: Bando 2020 Accordi di programma e contributi annuali: Legge 6/2000

Bando DD 1662 del 22/10/2020 - n.1 proposta presentata - accordo di programma; n.1 proposta presentata

- contributo annuale

MISE Fondo crescita sostenibile

Bando 2018 - DM 5 marzo 2018 e del successivo decreto direttoriale del 27 settembre 2018 - "Bando Fabbrica intelligente, Agrifood, Scienze della vita"

n. 3 proposte hanno superato la FASE1, sono in presentazione per la FASE2

Bando 2019 "Fabbrica intelligente, Agrifood, Scienze della vita e Calcolo ad alte prestazioni – Accordi per l'innovazione 2019" – DM 2 agosto 2019

n.2 proposte progettuali in fase di valutazione tecnica da parte del Soggetto Gestore

BANDO INDUSTRIA 2015:

BANDO MADE IN ITALY: PI prof. Veronesi (DIEF) - Incasso SAL 4: **€ 73.046,73**

PAR 2015 e PAR 2016-2017

progetto DIEF Prof.ssa Leonelli: incasso saldo PAR 2015: **€ 16.100**; incasso saldo PAR 2016-2017: **€ 60.200,00**

PAR 2019-2021 – Piano Triennale della Ricerca (PTR) nell'ambito del Sistema Elettrico Nazionale 2019-2021

n. 2 progetti finanziati:

progetto linee di ricerca 1.4 e 1.5 - prof. Veronesi DIEF - **euro 80.007,43**

progetto prof.ssa Bergamaschi DIEF - **euro 47.944,00**

MIPAAF

Bando Sprechi 2019: n. 1 progetto finanziato: prof. Licciardello DSV - finanziamento **50.000 €** - anticipo Ateneo 50.000€ - incasso € 20.599,87

Bando sprechi 2017: n. 1 progetto chiuso – restituzione da DSV € 1.843,87 a seguito rendiconto

Bando biologico 2020: pubblicato Bando – scadenza 22 febbraio 2021

MINISTERO DELLA SALUTE

Programma di ricerca Regione-Università 2013 - Area 2 Ricerca per il Governo Clinico: progetto PRUA2-002056 - CHIMOMO (ex DICLISAN) partner - PI: prof. D'Amico - incasso rata 2 **euro 9.000** e rata 3 **euro 6.000**

Bando Ricerca Salute 2018 - Regione Toscana

n. 1 progetto: progetto InGene2.0 PI prof.ssa Tupler DSV ruolo partner senza budget

Bando Ricerca Finalizzata (RF) 2016

n. 3 progetti attivi

- progetto RF 2016 Giovani ricercatori - PI Forcato Mattia DSV – Capofila: Fondazione Santa Lucia - finanziamento euro 90.000,00 - incasso rata 2: **euro 36.000,00** a parziale copertura anticipo concesso nel 2019

Bando Ricerca Covid-19

n. 1 progetto finanziato: PI prof. Cossarizza SMECHIMAI - contributo UNIMORE: **euro 116.218,86** - concesso anticipo euro 69.000,00

Bando 2020 - Sezione per la vigilanza ed il controllo sul doping e per la tutela della salute nelle attività sportive del Comitato Tecnico Sanitario - Programma di ricerca e di formazione/informazione 2020 sui farmaci, sulle sostanze e pratiche mediche utilizzabili a fini di doping e per la tutela della salute nelle attività sportive

n. 2 progetti presentati

n. 1 progetto finanziato: PI Prof. Biscarini con Prof. Pinti, DSV. Finanziamento: **euro 66.000**

MINISTERO INTERNO

Bando FAMI – Fondo Asilo, Migrazione e Integrazione 2014-2020

n. 1 attivo: PI prof. Baraldi DSLC - evasione seconda richiesta di anticipo

n. 1 progetto presentato: PI prof. Loris Vezzali (partner)

MINISTERO PER L'INNOVAZIONE TECNOLOGICA E LA TRANSIZIONE DIGITALE - MIDT

Iniziativa INNOVA PER L'ITALIA Call for Action (call n. 3) pubblicata circolare illustrativa -

- Fast call per COVID-19 n. 3 proposte presentate - prof. Luca Bedogni (FIM); Prof. Pancaldi e Prof. Santangelo (DISMI); Prof. Mapelli (DSBMN)

MINISTERO PER I BENI, LE ATTIVITÀ CULTURALI E IL TURISMO MIBACT -

n. 1 progetto: PI Prof. GM Galeazzi - progetto già chiuso - incasso **euro 5.000** a chiusura anticipo

REGIONE EMILIA ROMAGNA

Avviso pubblico per la compartecipazione finanziaria a progetti di ricerca su metodi alternativi all'utilizzo di animali - 2020

N.2 proposte finanziate: PI Prof.ssa Palumbo (DSBMN) - finanziamento euro 27.300; PI Prof.ssa Marconi (CHIMOMO) finanziamento euro 5.750

Bando 2019 - Invito a presentare progetti: alte competenze per la ricerca e il trasferimento tecnologico – POR FSE 2014/2020 obiettivo tematico 10

n. 25 proposte presentate

n. 10 proposte finanziate (n. 3 ambito A "RISORSE UMANE PER UN'ECONOMIA DIGITALE: BIG DATA E INTELLIGENZA ARTIFICIALE"; n. 7 Ambito B "RISORSE UMANE PER LA SPECIALIZZAZIONE INTELLIGENTE") - Determina RER n. 8695 del 22/05/2020: finanziamento **300.000 €** (n. 10 assegni di ricerca del valore massimo riconoscibile di 30.000 € ciascuno) - anticipo Ateneo: 289.261,54 €

Manifestazione d'interesse per l'avvio di laboratori per l'innovazione e la ricerca nell'ambito delle industrie creative

n. 1 progetto attivo: PI prof. Al Kalak DHMORE – finanziamento € 398.132,00 – incasso RER **euro 263.162,80**

POR FESR 2018 (DGR 986/2018)

Progetti attivi: n. 7 progetti come coordinatori e n. 16 come partner.

incasso: € 1.949.984,94 di cui € 1.262.208,51 quota UNIMORE

anticipi: € 415.159,13

POR-FESR 2014- 2020, Asse 1 - Ricerca e Innovazione, Azione 1.5.1. - Bando “Supporto alle infrastrutture della ricerca considerate critiche/cruciali per i sistemi regionali” (DGR 1383/2018)

n. 1 progetto attivo: PI Prof.ssa Cucchiara DIF – contributo UNIMORE € 296.100 – incasso € 74.025,00 – anticipi € 222.075.

POR-FESR 2014- 2020, Asse 1 - Ricerca e Innovazione, Azione 1.2.2. - Supporto alla realizzazione di progetti complessi di attività di ricerca e sviluppo su poche aree tematiche di rilievo e all’applicazione di soluzioni tecnologiche funzionali alla realizzazione della strategia di S3**Bando “Progetti di Ricerca e Innovazione Industriale per soluzioni di contrasto e diffusione del COVID19. Contributi a Imprese e Centri di Ricerca” (DGR 1342/2020; DGR 381/2020)**

n. 8 proposte presentate

n. 4 progetti finanziati: euro 478.336,16 - En&Tech PI Gamberini finanziamento euro 119.700,00; AIRI PI Cucchiara finanziamento 119.921,60; PI Bertogna finanziamento € 119.259; PI Leali finanziamento € 119.445,56.

Anticipi concessi euro 478.336,16

Bando PSR

Avviso DGR 2268/2015 PSR 2014-2020 Misura 16 – Tipo Operazione 16.1.01 Gruppi operativi del PEI per la produttività e la sostenibilità dell’agricoltura

n. 4 progetti attivi: n. 3 FOCUS AREA “4B” e n. 1 FOCUS AREA “2A”

incasso saldo RER: euro 72.836,50

Avviso DGR 2376/2016 PSR 2014-2020 – Misura 16 - Tipo di operazione 16.1.01 Gruppi operativi del PEI per la produttività e la sostenibilità dell’agricoltura

n. 3 progetti attivi: n. 2 progetto FOCUS AREA “5C”, n. 1 progetto FOCUS AREA “4A”

incasso saldo PI Maistrello DSV euro 61.186,33

Avviso DGR 2144/2018 PSR 2014-2020 – Misura 16 - Tipo di operazione 16.1.01 "Gruppi operativi del PEI per la produttività e la sostenibilità dell'agricoltura", Sottomisura 16.1 "Sostegno per la costituzione e la gestione dei gruppi operativi del pei in materia di produttività e sostenibilità dell'agricoltura". focus area 3a e 5e. Approvazione avvisi pubblici anno 2018.

n. 2 progetti attivi FOCUS AREA “3A” - anticipi concessi: euro 148.210,36

Avviso DGR 1098/2019 PSR 2014-2020 – Misura 16 - Tipo di operazione 16.1.01 Gruppi operativi del PEI per la produttività e la sostenibilità dell’agricoltura, sottomisura 16.1 “Sostegno per la costituzione e la gestione dei gruppi operativi del PEI in materia di produttività e sostenibilità dell’agricoltura” – Focus Area 2A e 4B

n.6 domande presentate

n.1 domanda finanziata su FOCUS AREA 2°: PI prof.ssa Bignami DSV (partner) – contributo euro 33.950,35

Avviso DGR 2402/2019 differiti i termini DET. 5052/2020 PSR 2014-2020 – Misura 16 - Tipo di operazione 16.1.01 Gruppi operativi del PEI per la produttività e la sostenibilità dell’agricoltura, sottomisura 16.1 “Sostegno per la costituzione e la gestione dei gruppi operativi del PEI in materia di produttività e sostenibilità dell’agricoltura” – Focus Area 4B

n.1 domande presentate

n. 1 domanda finanziata FOCUS AREA 4B: PI Maistrello DSV – anticipo euro 54.000 – budget 67.479,67

Avviso DGR 153/2020 differiti i termini DET. 8613/2020 PSR 2014-2020 – Misura 16 - Tipo di operazione 16.1.01 Gruppi operativi del PEI per la produttività e la sostenibilità dell’agricoltura, sottomisura 16.1

“Sostegno per la costituzione e la gestione dei gruppi operativi del PEI in materia di produttività e sostenibilità dell’agricoltura” – Focus Area 3A
n.11 domande presentate

Avviso DGR 1089/2020 PSR 2014-2020 – Misura 16 - Tipo di operazione 16.1.01 Gruppi operativi del PEI per la produttività e la sostenibilità dell’agricoltura, sottomisura 16.1 “Sostegno per la costituzione e la gestione dei gruppi operativi del PEI in materia di produttività e sostenibilità dell’agricoltura” – Focus Area 5A e 5D
n.2 domande presentate di cui n. 1 domanda su FOCUS AREA 5A e 1 domanda su FOCUS AREA 5D.

DGR 105 del 12/06/2020 - SERVIZIO AMMINISTRAZIONE DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE, SOCIALE E SOCIO-SANITARIO - DIREZIONE GENERALE CURA DELLA PERSONA, SALUTE E WELFARE - Progetto “Identificazione delle caratteristiche epidemiologiche e dei fattori prognostici e virologici caratterizzanti l’infezione dal Covid-19 nella provincia di Modena” (CUP E54I20000870002) – P.I. Prof.ssa Erica Villa (CHIMOMO) - contributo **euro 2.050.000,00** - concesso anticipo euro 200.000,00, - incasso euro 1.025.000,00 a chiusura anticipo concesso.

PO FSE 2014-2020 Obiettivo tematico 10 – DGR 862/2019 - Azione 2
n. 1 proposta prot. 2019-12606/RER: Prof. Silvestri DEMB **euro 12.000,00**

Bando 2018-2019 – Consulta degli emiliani romagnoli nel mondo – n.1 progetto attivo: PI prof. Bertucelli DSLC - costo complessivo progetto euro 28.600 – contributo RER 20.000,00 - anticipo Ateneo euro 20.000 - incasso da RER **euro 10.000,00**

Associazione regionale BIG DATA - Versata quota associativa anno 2020: euro 1.000,00

Clust-ER regionali - Versate a cura dei Centri quota annua associativa 2020: euro 9.500

REGIONE LIGURIA

Avviso DGR 668/2019 - PSR 2014-2020 – Bando per la presentazione di domande di sostegno e di pagamento per il finanziamento dei progetti di cooperazione a valere sulla sottomisura M16.02 “Supporto per progetti pilota e per lo sviluppo di nuovi prodotti, pratiche, processi e tecnologie” - settore agricolo
n. 1 progetto finanziato: prof. Andrea Antonelli (DSV) - ruolo partner – costo UNIMORE euro 95.027,25 - contributo UNIMORE **euro 87.766,15**

REGIONE LOMBARDIA

Avviso DGR 3406/2019 - POR FESR 2014-2020 Asse I - Azione I.1.b.1.3 Sostegno alle attività collaborative di R&S per lo sviluppo di nuove tecnologie sostenibili, di nuovi prodotti e servizi –Call HUB Ricerca e Innovazione
n. 1 proposte presentate
n. 1 progetto finanziato: Prof. M. Bertogna (FIM) – ruolo partner - contributo **euro 374.022,38**- incasso **euro 149.608,95**.

Bando POR FESR REGIONE LOMBARDIA 2014-2020 COVID-19 – ASSE 1: AZIONE I.1.B.1.3 “Misura a sostegno dello sviluppo di collaborazioni per l’identificazione di terapie e sistemi di diagnostica, protezione e analisi per contrastare l’emergenza Coronavirus e altre emergenze virali del futuro” (integrato con contributo Fondazione CARIPLO e Fondazione Umberto Veronesi)
n. 1 proposta presentata: Prof.ssa Mandreoli (FIM)

FONDI DI ATENEIO – FAR 2020

FAR IMPULSO n. 95 proposte finanziate per importo di euro 190.000

FAR 2020 PIANI DI SVILUPPO DIPARTIMENTALE n. proposte finanziate per importo complessivo di euro 750.087

FAR 2020 ATTREZZATURE n. 18 proposte finanziate per importo complessivo € 263.810.

FAR 2020 INTERDISCIPLINARI “MISSION ORIENTED - Budget UNIMORE: n. 6 progetti finanziati per € 274.437,90 (stanziato € 296.190 inclusi costi revisione) - Budget FOMO: n. 9 progetti finanziati per € 578.800,00

FCRM

Borse 2020 per dottorato ricerca ciclo XXXIII, XXXIV e XXXV: Assegnazione contributo euro 753.840,00

Borse dottorato 2018-2019: incasso contributo € 753.840,00 su rendiconto (storno FOMO € 32.813,64)

Borse dottorato 2017-2018+borse premiali: incasso contributo € 721.026,36 su rendiconto (storno FOMO € 32.813,64)

FONDAZIONI VARIE**Fondazione AIRC – FIRC**

Bando IG 2020: n. 4 proposte presentate - n. 2 proposte finanziate:

PI Prof. Cossarizza SMECHIMAI - finanziamento 557.000,00 € - quota I anno euro 112.000,00

PI Prof.ssa Villa CHIMOMO - finanziamento 859.000,00 € - quota I anno euro 175.000,00

Bando IG 2019: n. 1 progetto attivo - PI prof. Rastelli DSV – incasso 136.000€

Bando 2019 - Programma di ricerca 5 per Mille: n. 1 proposta presentata – n. 1 proposta finanziata: PI prof. Biciato DSV – anticipo euro 39.999,83 - Incasso € 81.499,91

Bando 2019 - Borse FIRC: n. 2 progetti attivi

Dott. Pinzi – incasso anno 1 € 25.000,00 - anticipo: 25.000,00 €

Dott. Rontauroli - incasso anno 1 € 25.000,00 - anticipo: 25.000,00 €

Bando 2019 MFAG: n. 1 progetto attivo: Dott.ssa Palazzo - incasso rata anno 1 euro 99.935,00 - anticipo di 60.000 € per la II annualità

Bando IG 2018: n. 2 progetti attivi:

PI Imbriano Carol DSV – incasso rata 2: euro 110.000

PI prof. Marasca – incasso rata 2: euro 100.000

Bando 2018 – Borse FIRC: n. 1 progetto attivo: Dott.ssa Golinelli - finanziamento anno II euro 25.000/anno. Incasso euro 18.750,00

Bando IG 2017: n. 3 progetti attivi: PI Prof. Luppi - incasso III annualità euro 100.000,00; PI Prof.ssa Manfredini - incasso rata 3 euro 106.000,00 (NB trattenuta del 7% ad AC (euro 7.420,00) trasferimento per 98.850,00 €); PI Prof. Pinti - incasso rata 3 euro 90.000,00

Bando 2017 5xmille: n. 1 progetto attivo: PI prof.ssa Rossella Manfredini – incasso euro 170.883,75

Bando 2016 – Borse FIRC: n. 1 progetti attivo: Dott.ssa Belluti - incasso euro 8.333,33

Bando 2015 5xmille: PI Prof. Biciato - € 205,64 da restituire a Fondazione AIRC.

Fondazione ACRI

Bando Nuove Generazioni 2017 – n. 1 progetto finanziato: PI prof.ssa Cadamuro – contributo euro 14.664,00

ARISLA Fondazione Italiana SLA

Bando 2018: n. 1 progetto attivo: PI Prof.ssa Carra – anticipo euro 65.000,00 - incasso **euro 56.099,51**

Fondazione CARIPOLO

Bando 2016: n. 1 progetto attivo: PI Prof. Malagoli – incasso euro 33.042,81

Fondazione CARIVERONA:

Bando Valore Territori 2018: n. 1 progetto attivo: PI prof. Bertogna FIM – anticipo di Ateneo euro 29.000,00 - incasso **euro 14.400,00**

Fondazione CRUI

progetto Justice-ER: Bando 1 - n. 1 borsa (01/03/2019-28/02/2020); Bando 2 – n. 3 borse (01/07/2019-30/06/2020); Bando 3 – n. 1 borsa (13/01/2020-12/11/2020) – incasso **euro 51.700**

Progetto “GO for IT”: n. 5 proposte presentate – n. 2 proposte finanziate: PI prof. Foffani - euro 30.000; PI prof. Dominici – euro 30.000

FISM – Fondazione Italiana Sclerosi Multipla Onlus

Bando FISM 2016: progetto PI prof. Pinti DSV – incasso saldo **euro 30.730,53** a chiusura anticipo e restituzione euro 269.47.

Fondazione Mariani

Bando 2018: n. 1 progetto attivo: PI prof. Biagini DSBMN – incasso contributo **44.200 euro**

BANDI VARI**AIFA**

Bando 2016 – n. 1 progetto attivo: PI Prof.ssa Carra DSBMN - concesso anticipo euro 60.590

INAIL

BRIC 2019 – n. 4 progetti finanziati: PI prof.ssa Paola Borella (DSBMN) – ruolo partner – contributo INAIL euro 125.000,00 – anticipo 98.000 euro – incasso rata 1 anno 1 **euro 43.750,00** a scalare anticipo concesso; PI prof. Melloni (CRIS) – ruolo coordinatore - Contributo INAIL 344.000,00 euro (quota UNIMORE euro 170.000,00) - concesso anticipo euro 85.000,00; PI prof. Gobba (DSBMN) – ruolo partner – contributo INAIL euro 14.300,00; PI prof. Melloni (CRIS) – ruolo partner – contributo INAIL euro 39.875,00

BRIC 2018 – n. 3 progetti attivi: PI prof. Tiraboschi (DEMB) – ruolo coordinatore – concesso anticipo euro 30.602,92 - concesso ulteriore anticipo euro € 27.087,18

Bando BRIC 2016 – n. 4 progetti attivi: PI prof. Teggi (DIEF) - incasso saldo **euro 45.174,36** a scalare anticipo concesso nel 2018 – restituzione euro 1.825,64

Bando Asma Grave GSK 2019 per borsa di studio

n. 1 proposta finanziata: PI Dr.ssa Bianca Beghè - contributo euro 28.000,00 - concesso anticipo euro 28.000.

CONVENZIONI DI RICERCA ISTITUZIONALE

In sintesi, l'attività relativa agli accordi di ricerca istituzionale

Sono proseguite le attività di stipula già avviate negli anni passati, giungendo alla finalizzazione di **n. 9** accordi, le cui pratiche sono state avviate nel corso del 2019.

Nel corso dell'anno 2020, sono stati esaminati complessivamente **N. 98 nuovi accordi**.

Bando per progetti di ricerca industriale strategica rivolti agli ambiti prioritari della strategia di specializzazione intelligente, in attuazione dell'Azione 1.2.2 del **POR-FESR 2014-2020** "Supporto alla realizzazione di progetti complessi di attività di ricerca e sviluppo su poche aree tematiche di rilievo e all'applicazione di soluzioni tecnologiche funzionali alla realizzazione della strategia di S3" (di cui alla **DGR n. 986/2018**), stipula di **un nuovo accordo di partenariato** e di **un nuovo accordo sull'IPR** nell'ambito del progetto IMPRESA, coordinato dal Centro EN&TECH (PI Prof. Radi E.), a seguito dell'adesione al progetto di nuove imprese partecipanti.

Bandi Regione Emilia-Romagna PSR 2014-2020 – Misura 16 - Tipo di operazione 16.1.01 Gruppi operativi del PEI per la produttività e la sostenibilità dell'agricoltura, sottomisura 16.1 "Sostegno per la costituzione e la gestione dei gruppi operativi del PEI in materia di produttività e sostenibilità dell'agricoltura" sono state formalizzate **n. 2 ATS** per i seguenti progetti:

Nome Centro	Responsabile scientifico UNIMORE	Capofila	Progetto	Contributo regionale
DSV	Bignami	Università Cattolica Sacro Cuore	ATS - PSR 2019 – Focus area 2A (DGR 1098/2019) VALORFRUIT	33.950,00 €
DSV	Maistrello	APOFRUIT	ATS - PSR 2019 – Focus area 2B (DGR2402/2019) HALY.BIO	67.479,67 €

Bando Regione Liguria PSR 2014-2020 – Bando per la presentazione di domande di sostegno e di pagamento per il finanziamento dei progetti di cooperazione a valere sulla sottomisura M16.02 “Supporto per progetti pilota e per lo sviluppo di nuovi prodotti, pratiche, processi e tecnologie” - settore agricolo è stata formalizzata n. **1 ATS** per il seguente progetto:

Nome Centro	Responsabile scientifico UNIMORE	Capofila	Progetto	Contributo regionale
DSV	Antonelli	Società Charta servizi e sistemi per il territorio e la storia ambientale a r. l	ATS - PSR 2019 Liguria – DGR 668/2019 FISH	87.766,15 €

Oltre alle attività relative alla partecipazione ai bandi regionali come sopra indicate, che hanno comportato la sottoscrizione complessivamente di **n.5 accordi**, sono stati **regolarmente perfezionati ulteriori n.42 accordi**, (**n.33 relativi a pratiche avviate nell'anno 2020**), che risultano così ripartiti:

Dipartimento / Centro	Numero Totale Accordi	Enti Diritto Pubblico	Enti Diritto Privato
Giurisprudenza	2	1	1
Comunicazione ed Economia	1	0	1
Economia “Marco Biagi”	4	3	1
Chirurgico, Medico, Odontoiatrico	1	1	0
Scienze Biomediche, Metaboliche e Neuroscienze	5	4	1
Ingegneria “Enzo Ferrari”	12	8	4
Scienze della Vita	7*	6	1
Scienze Chimiche e Geologiche	2*	2	0
Scienze e Metodi dell’Ingegneria	1	0	1
Scienze Mediche e Chirurgiche Materno-Infantili e dell’Adulto	3	1	2
Centro Interdipartimentale di Medicina Rigenerativa e Cellule Staminali	1	0	1
CRIS	1	1	0
Ateneo	3	2	1

**Accordo in comune*

Si riporta di seguito la specifica dei **n. 42 accordi** sopra indicati:

DIPARTIMENTO	REFERENTE	PARTNER	TITOLO	IMPORTO
IUS*	Zanetti e Casadei	Liceo Classico e Linguistico “Muratori – San Carlo”	La comunicazione in rete: 4 profili di vulnerabilità, pericoli e reati	800,00
DEMB*	Muzzioli	CONSOB	Convenzione quadro	0,00
DSBMN	Palumbo	RER	Divulgazione del modello CAM, di uova di pollo, per la validazione di costrutti 3D da impiegare nella rigenerazione ossea: un raffinato modello per l'ingegneria tessutale che vicaria l'utilizzo del modello animale	27.300,00

DSV	Zappavigna	ISS	Progetto Ministero salute Ricerca Finalizzata Molecular and functional analysis of patient-derived glioblastoma stem-like cells to identify new biomarkers and actionable targets for innovative therapeutic approaches	90.000,00
Ateneo		AIRC	Accordo quadro	0,00
DIEF*	Pavan P.	IUNET	Accordo progetto ADAS +	131.816,24
DIEF	Leonelli C.	UniCatania	accettazione accordo IPR in AGM for Cuhe	0,00
DIEF	Leonelli C.	UniCatania	accettazione accordo NDA in AGM for Cuhe	0,00
SMECHIMAI	Dominici M.	ASLEM	Terapie Geniche Per Tumori Esperimenti il G2D.	66.000,00
DIEF	Capra A.	CNR-DSSTTA	Osservatorio Geodetico Italiano in Antartide nella Terra Vittoria Settentrionale - IGOA - Linea A1 – Osservatori Permanenti	9.000,00
DIEF e AIRI*	Cucchiara R.	CINI	accordo attuativo programma "NVIDIA AI Technology Centre (NVAITC)"	0,00
DIEF	Bergamaschi S.	Comune di Modena	Mappa Multimediale di Modena le Architetture del Novecento	1.500,00
CRIS	Melloni R.	INAIL	BRIC 2019 ID 17: Riorganizzazione del servizio di primo soccorso aziendale e integrazione con i servizi di emergenza territoriali del servizio sanitario nazionale: dalla formazione alle indicazioni operative	344.000,00
DSV	Tascedda e Tosi	RER e altri UNIBO, UNIPR	proroga durata accordo precedente Step by Step Screening: ridurre le numerosità ed ottimizzare la sperimentazione animale e L'invertebrato Lymnaea Stagnalis quale modello per la Medicina Traslazionale	0,00
Ateneo – DIEF*	Orlandini	ADPO e altre università	protocollo d'intesa tra Università, CNR e ADPO	0,00
DSV e DSCG*	Bosi e Lugli	Soprintendenza Archeologia, belle arti e paesaggio di BO, MO e FE	protocollo d'intesa	0,00
IUS	Zanetti e Casadei	Porta Aperta Ass. onlus	WelcHome	1.800,00
DSBMN	Borella	CNR-IPCB	AdP progetto INAIL BRIC 2019 - ID49 - NANOBIOBANCA	125.000,00
DEMB	Scagliarini	UNIBO	Gestione della privacy nella realizzazione di una biobanca di ricerca di malattie multifattoriali	30.000,00
Ateneo*	Antonelli	RER e altri UNIBO, UNIPR	Protocollo d'intesa per lo sviluppo del progetto denominato "World Food Research and Innovation Forum"	0,00
DIEF	Rovati	Fondazione IRCCS Policlinico Pavia	Protocollo d'intesa per progetto Development of a new non-contact screening method and instrument for the detection of narrow ocular anterior chamber angle	95.547,00

DIEF	Leonelli - Veronesi	CNR DIITET	PNR sistema elettrico - linea di ricerca 1.4: Sintesi di leghe ad alta entropia da polveri mediante diverse metodologie di preparazione e linea di ricerca 1.5: Produzione di leghe per induzione e caratterizzazione composizionale, funzionale e di resistenza in ambiente salino con test di corrosione	80.007,43
SMeCHIMAI	Cecconi	CNR	accordo progetto "TRIS.2 - Tecnologie di rete e inclusione Socio-educativa: fase di trasferimento" finanziato da Fondazione TIM	25.000,00
DIEF	Siligardi	MISE, GRESMALT, Eurit, UNISS e UNICalabria	MISE 2018 Api REDIRECT	formalizzato accordo e avvio attività in assenza di decreto MISE concessione finanziamento - in corso Fase 2 presentazione domanda
DIEF	Orlandini S.	AIPO	prosecuzione convenzione 2012 - Studio delle interazioni idrauliche e idrologiche tra opere di sbarramento fluviale, correnti idriche superficiali e sotterranee, con riferimento ai manufatti regolatori e alle arginature di contenimento: Sviluppo, validazione e applicazione di modelli matematici di comportamento della cassa di espansione del fiume Panaro nel comune di San Cesario sul Panaro (MO), del bacino idrografico di monte e del sistema fluviale di valle- ATTIVITÀ DI SECONDA FASE E COMPLETAMENTO	126.000,00
DSBMN	Palumbo	RER	emendamento accordo - durata progetto Divulgazione del modello CAM, di uova di pollo, per la validazione di costrutti 3D da impiegare nella rigenerazione ossea: un raffinato modello per l'ingegneria tessutale che vicaria l'utilizzo del modello animale	27.300,00
CIDSTEM	De Luca M.	DEBRA SUD TIROL ALTO ADIGE	Hologene7 2.0 epidermolisi bollosa (EB) a Modena dalla diagnosi alla terapia genica	31.512,15
DSV	Benvenuti	IIS Spallanzani (Monteombraro)	Collaborazione su FAR interdisciplinare 2019	fondi a partner di progetto
DCE	Montanari F.	GAST Onlus	comunicazione digitale per favorire l'inclusione sociale di persone diversamente abili attraverso lo sport	4.000,00
DSBMN	Gobba	La Sapienza Università Roma - DIAEE	BRIC2019 ID08 - Sviluppo di dispositivo multisensore Smart dotato di software di funzionamento per il monitoraggio dell'esposizione	14.300,00

			personale di lavoratori outdoor alla radiazione ultravioletta (UV) solare	
CHIMOMO	Cossarizza	IRCCS Reggio Emilia	Ministero salute Bando Covid 19 - Endothelial neutrophil and complement perturbation linked to acute and chronic damage in COVID-19 pneumonitis coupled with machine learning approaches	116.218,86
DSCG	Corsini A.	Autorità Distrettuale di Bacino PO	Approfondimento tecnico-scientifico sugli elaborati di PAI inerenti il rischio da frana ai fini di una proposta operativa di armonizzazione metodologica	50.000,00
DIEF	Siligardi	GRESMALT e altri	AdP progetto MISE REDIRECT	formalizzato accordo e avvio attività in assenza di decreto MISE concessione finanziamento - in corso Fase 2 presentazione domanda
DISMI	Ferrari A.M.	Smalticeram, Industrie Matildiche e UNIPV	IESMAN AdP MISE FCS2018	formalizzato accordo e avvio attività in assenza di decreto MISE concessione finanziamento - in corso Fase 2 presentazione domanda
DSV	Sgarbi	Associazione Pro Natura	Progetto Acque Chiare – indagine floristica	5.000,00
DIEF	Capra A.	CNR-DSSTTA	Convenzione per ricerca, formazione e innovazione tecnologica nell'ambito del Programma nazionale di Ricerche in Antartide – Manutenzione straordinaria e upgrade della Rete degli Osservatori Permanenti	19.000,00
SMECHIMAI	Dominici M.	Associazione Nastro Viola	RUOLO DELLO STROMA NELLO SVILUPPO E PROGRESSIONE DELL'ADENOCARCINOMA DUTTALE PANCREATICO	54.000,00
DSV	Biscarini e Tosi	Ministero Salute	Bando Programma Doping 2020 - sviluppo di biosensori EGOFET per la rilevazione ad alta sensibilità di sostanze dopanti	66.000,00
DSBMN*	Cadamuro	Consorzio Cooperative sociali quarantacinque	Impronte digitali Bando Nuove Generazioni 2017	14.664,00
DEMB	Russo e Giovanetti	Università degli studi di Camerino	Protocollo d'intesa	0,00

DSV	Bicciato S.	UNIPD	Progetto AIRC 5x1000 Metastasis as mechanodisease – METAMECH	accordo regola rapporti tra partner - contributo da AIRC Bando 2019 (566.999,00 su 7 anni)
DEMB*	Silvestri	IAL	ORIENTAMO 2019	12.000,00

(*) Accordo perfezionato nel 2020, ma pratica aperta nel 2019

È stata curata inoltre la definizione dell'accordo con Fondazione di Modena per la definizione delle linee comuni per il sostegno a progetti di ricerca interdisciplinare nell'ambito del Bando FAR Mission Oriented.

N.17 accordi sono stati **chiusi senza seguito**: in questi casi, gli accordi sono stati rimessi per competenza al Dipartimento/Struttura/Ufficio competente (in quanto talvolta è risultato l'interesse preminente alla conclusione di accordo per attività conto terzi (**n. 6 accordi**); talvolta trattarsi di accordi non inerenti attività di ricerca (**n.5 accordi** di competenza del Dipartimento e **n.2 accordi** di competenza di altro Ufficio di AC); **n.1 accordo** gestito da AOUMO. Per **n. 1 accordo** non è stato possibile raggiungere l'intesa e la procedura è stata chiusa; per **n. 2 accordi** la procedura non ha dato esito a progetto di ricerca istituzionale con relativo NDA, ma a protocollo d'intesa.

Clust-ER Regionali:

La partecipazione di UNIMORE alle Associazioni Clust-ER è confermata per il 2020 come segue

AGRIFOOD	EDILIZIA E COSTRUZIONI	MECCATRONICA E MOTORISTICA	INDUSTRIE DELLA SALUTE E DEL BENESSERE	INDUSTRIE CULTURALI E CREATIVE	ENERGIA E SVILUPPO SOSTENIBILE	INNOVAZIONE NEI SERVIZI
EN&TECH	EN&TECH	EN&TECH	EN&TECH	EN&TECH	EN&TECH	EN&TECH
BIOGEST-SITEIA	CRICT	SOFTECH-ICT	BIOGEST-SITEIA	SOFTECH-ICT	BIOGEST-SITEIA	SOFTECH-ICT
		INTERMECH MO.RE.	CGR		INTERMECH MO.RE.	CRIS
			CIDSTEM			

Partecipazione all'Associazione regionale BIG DATA: pagamento della relativa quota annuale (euro 1.000,00).

RICERCA INTERNAZIONALE

La relazione intende illustrare il grado di partecipazione ai progetti di ricerca e dimostrazione europei e internazionali nell'anno 2020 nonché il relativo tasso di successo.

In aumento rispetto al trend degli scorsi anni, si sono registrate 124 proposte presentate di cui 87 non approvate. n ambito Horizon 2020 sono state presentate 92 proposte progettuali con 21 approvate.

In ambito altri programmi di finanziamento si registrano 32 proposte progettuali presentate a valere su diversi programmi di finanziamento internazionali di cui 8 approvate, 8 in attesa di esito e 16 non approvate. Il success rate si attesta pertanto al 23% per i progetti H2020 e al 25% per gli altri programmi di finanziamento (ai fin del calcolo di tali percentuali i progetti in attesa di valutazione sono conteggiati come non approvati). Il *success rate* grezzo complessivo risultante è del 23,4% delle proposte finanziate sul totale sottomesso.

8 in le proposte presentate da UNIMORE in ambito H2020 in qualità di coordinatore che hanno avuto esito positivo su un totale di 27 progetti presentati come coordinatore. Tra questi solo una proposta è stata sottomessa in ambito IMI2 che presenta una valutazione suddivisa in 2 step, di cui il secondo costituisce di fatto una negoziazione con certezza di finanziamento.

Tra le proposte ammesse a finanziamento vanno citate il progetto iWAYS sottomesso dalla prof. Luca Montorsi del Dipartimento di Scienze e Metodi dell'Ingegneria nell'ambito del pilastro Industrial Leadership di Horizon2020, il progetto ITHACA (call H2020- SC6-MIGR-2020, prof. Matteo Al Kalak – DSLC), e il progetto CLIPS finanziato nell'ambito della call REC, prof.ssa Maria Laura De Fazio del Dipartimento di Giurisprudenza.

Al numero complessivo dei progetti approvati in ambito H2020 va aggiunto il progetto DECIDER (H2020-SC1-2020-Single-Stage-RTD) in cui UNIMORE è subentrata in qualità di beneficiario all'Università Politecnico di Torino, in ragione del trasferimento del P.i. – Prof.ssa Elisa Ficarra – presso il nostro ateneo.

In particolare, per il programma Horizon 2020 (Tabella 1) per il quale si ha una programmazione delle call for proposal su base biennale, la Tabella 1 indica il numero di proposte progettuali presentate nell'ambito del Work Programme 2018 – 2020 e riferite all'anno 2020, pari a 89.

Tabella 1 Partecipazione al programma Horizon 2020 nel 2019

HORIZON 2020 – Proposte progettuali	NON APPROVATE	PASSATE A FASE 2 DI SUBMISSION	APPROVATE
FET	10	0	2
MSCA - IF	3	0	2
MSCA COFUND	1	0	0
MSCA - ITN	11	0	0
MSCA - RISE	2	0	1
ERC - ADV	3	0	0
LEIT ICT	9	0	0
LEIT-H2020 ECSEL JU	0	0	5
LEIT NMBP	4	0	2
SC1 - HEALTH	7	0	1
LC-SC3-B4E-12-2020	1	0	0
SC6 Europe in a Changing World	2	0	1
SC7 - Secure Societies	3	0	0
SC9 – Food security, sustainable agriculture	1	0	1
Science with and for society	2	0	1
H2020-DT-ART-	1	0	0
H2020 - EIC	1	0	0
BBI-2020-SO2-R1	1	0	0
ERANET – ICT - Agro	0	0	1
ERANET eRare	1	0	0
EJP-RD-RDR	2	0	1
H2020-JTI-IMI2-2020-21	3	0	1
H2020-LOW-CARBON-CIRCULAR-INDU	1	0	0
H2020-LC-BAT-14-2020	0	0	1
H2020-MG-2018-2019-2020	0	0	1

I grants in ambito Horizon 2020 sono distribuiti come segue:
nell'area **Horizon 2020, Excellent Science**:

Nome PI	Dipartimento	P/C/3P/ IND.FEL	Call id.	Progetto	Budget
Vincetti Luca	DIEF	P	H2020-FETOPEN-2018-2020	CRYST^3	274.900,00
Al Kalak Matteo	DSLDC	C	MSCA-IF-2020	MARTINET	269.002,56
Corsi Giancarlo	DCE	C	MSCA-IF-2020	MORPHOGEN ESIS	269.002,56
Ferrari Anna Maria	DISMI	P	MSCA - RISE-2019	SCORE	55.200,00

Nell'area **Horizon 2020 Societal Challenges**:

Nome PI	Dipartimento	P/C/3P/ ND. FEL.	Call id.	Progetto	Budget
De Luca Michele	CIDSTEM	P	SC1-HCO-19-2020	EuroGCT	16.772,00
Al Kalak Matteo	DSLDC	C	H2020- SC6-MIGR-2020	ITHACA	531.531,25
De Fazio Giovanna Laura	DG	C	REC	ECLIPS	98.324,44

Nell'area **Horizon 2020 Industrial Leadership**:

Nome PI	Dipartimento	P/C/3P/ ND.FEL.	Call id.	Progetto	Budget
Montorsi Luca	DISMI	C	LEIT-NMBP- SPIRE-07-2020	iWAYS	1.028.375
Magri Rita	FIM	P	H2020-LC-BAT-14-2020	BAT4EVER	251.525
Pellicciari Marcello	DISMI	P	H2020-NMBP-TR-IND-2018-2020	PENELOPE	460.000
Dell'Amico Mauro	DISMI	P	H2020-MG-2018-2019-2020	MobiDataLab	185.000

Nell'ambito delle iniziative **JTI ECSEL ed altri partenariati pubblico-privati**, i progetti approvati nel 2020 sono i seguenti:

Nome PI	Dipartimento	P/C/3P/I ND.FEL.	Call id.	Progetto	Budget
Bertogna Marko	FIM	C	H2020-ECSEL- 2020-2-RIA-two- stage	IMOCO4.E	497.500,00
Pani Luca	DBMN	C	H2020-JTI-IMI2- 2020-23-two- stage	FACILITATE	625.393,75
Chini Alessandro	DIEF	3P	H2020-JTI-ECSEL- 2020	GaN4AP	470.000,00
Pavan Paolo	DIEF	3P	H2020-ECSEL- 2020-2-RIA-two- stage	YESvGaN	382.500,00
Marongiu Andrea	FIM	P	H2020-ECSEL- 2020-2-	AI4CSM	469.375,00
Franceschini Giovanni	DIEF	3P	H2020-ECSEL- 2020-1-IA-two- stage	Transform	400.000,00

Nell'ambito delle iniziative **ERANET** i progetti approvati nel 2020 sono i seguenti:

Nome PI	Dipartimento	P/C/3P/I ND.FEL.	Call id.	Progetto	Budget
MAESTRELLO LARA	DSV	P	ERANET ICT AGRO	HAL.ID	146.941,00
MARIGO VALERIA	DSV	P	ERANET E-RARE	TreatRD	214.250,00

Rilevanti anche i dati inerenti la partecipazione ad altri programmi comunitari e internazionali. Si registra un totale di 32 proposte presentate, di cui 8 approvate e 8 in attesa di valutazione.

Nello specifico, per gli approvati:

Programma	Nome	Dipartimento	Ruolo (P; TP; C) ¹	Nome progetto
Creutzfeldt-Jakob Disease (CJD) Foundation	Ruozi Barbara	DSV	C	<i>Optimization of nanoparticle-mediated brain delivery of a tetracationic porphyrin with potent anti-prion activities</i>
MAECI Bilaterale USA	Tosi Giovanni	DSV	C	Nanomedicina per il superamento della Barriera Ematoencefalica in patologie oncologiche del SNC
Alzheimer Association AARG	Carra Serena	DBMN	C	<i>Connecting lipid homeostasis and proteostasis in Alzheimer</i>
PRIMA2	Biscarini Fabio	DSV	P	FRUALGAE
Rights Equality and Citizenship	De Fazio Giovanna Laura	DG	P	ECLIPS
Bill&Melinda Gates Foundation	Casarini Livio	DBMN	P	<i>Accelerating Discovery for Non-Hormonal Contraceptives: A Grand Challenge</i>
IMAECI Bilaterale Italia Vietnam	Sabattini Lorenzo	DISMI	C	Orlando
European Society of Endocrinology - COVID-19 Research Grant	Brigante Giulia	DBMN	C	<i>Subacute thyroiditis in the SARS-Cov-2 era: a prospective multicenter study</i>

Oltre all'incremento dei progetti in presentazione, si è registrato e gestito un incremento dei progetti in ambito H2020 ed altri programmi internazionali di finanziamento quali: CEF TELECOM, CEF TRANSPORT, MAECI, EFSA, PFIZER, AICS, CHILDREN WITH CANCER, CJD FOUNDATION, FONDO NAZIONALE SVIZZERO, JUSTICE, ERANET, PRIMA, JUSTICE.

Si riportano di seguito i **111** progetti negoziati e gestiti in corso d'anno, suddivisi per Programma:

- rispetto al Programma Horizon 2020 le aree tematiche riguardano principalmente il primo pilastro – Excellent Science, programma Marie Sklodovska Curie Actions; il secondo pilastro - Industrial Leadership, aree Information Technologies, Robotics, Factories of the Future; ed il terzo pilastro – Societal Challenges, aree Transport, Green Vehicles, Health.

Il numero di progetti H2020 gestiti è pari a **90**, elencati qui di seguito:

- 11 progetti in cui UNIMORE è coinvolta in qualità di Coordinatore
- 51 progetti in cui UNIMORE è coinvolta in qualità di Partner
- 2 progetti in cui UNIMORE è monobeneficiario
- 26 progetti in cui UNIMORE è coinvolta in qualità di Terza Parte.

Per alcuni progetti H2020 si sono avviate le prime attività gestionali correlate alle procedure di prefinanziamento e, in alcuni casi, richieste di anticipo al Bilancio di Ateneo per poter iniziare prontamente le attività scientifiche di progetto e/o indire bandi per personale aggiuntivo gravante sui fondi comunitari.

- 2 progetti LIFE+, in cui UNIMORE è partner di progetto;
- 3 progetti finanziati nel quadro del Programma MAECI;
- 2 progetti finanziati nel quadro del Programma CEF-Transport;
- 1 progetto finanziato nel quadro del Programma CEF - Telecom
- 1 progetto finanziato dal Fondo Nazionale Svizzero;
- 3 progetti finanziati nel quadro del Programma JUSTICE
- 1 progetto finanziato nel quadro del Programma MBIE (Australia)
- 2 progetti finanziati nel quadro del programma ERANET
- 1 progetto finanziato da EFSA (UNIMORE Coordinatore)
- 1 progetto finanziato da PFIZER
- 1 progetto finanziato in ambito AICS
- 1 progetto finanziato dalla fondazione Children with Cancer
- 1 progetto finanziato dalla CJD Foundation
- 1 progetto finanziato dal programma PRIMA

Da sottolineare che, nel corso dell'anno 2020, il totale dei bonifici pervenuti dagli enti finanziatori è stato pari a **€ 4.490.888,05**.

Nel corso dell'anno 2020 sono state condotte inoltre **116** riunioni con i Dipartimenti su progetti specifici, allo scopo di supportarli nella predisposizione dei rendiconti finanziari e tecnici.

Causa pandemia le riunioni, dal mese di marzo, sono avvenute esclusivamente tramite conference call (skype, meet) ed hanno interessato sia progetti in fase di negoziazione e da poco avviati, che progetti già iniziati da tempo.

Nel corso del 2020 sono state svolte **40** rendicontazioni così come previste dai Grant Agreement di progetto:

- in merito ai progetti H2020 sono state seguite le seguenti rendicontazioni (32):

BIG-CHEM
 DENOVESTEM
 CONNECARE
 ASGARD
 HBM4EU
 ORTHOUNION
 I-MECH
 TARANTO
 transMED
 ETEKINA
 Q-SORT
 MiLEDI
 NANOSURF
 ELVITEN
 PLAN4RES
 PRYSTINE
 GLOPACK
 PATCHES
 SECREDAS
 IM2PACT
 SCALIBUR
 SIMPLIFY
 CHILD-UP

HERMES
DEEPHEALTH
FCHgo
COMP4DRONES
ARROWHEAD - TOOLS
NEW CONTROL
REACTION
ORCA
INTERSECT

- in merito ai progetti LIFE è stata seguita la seguente rendicontazione: ECLAT
- In merito ai progetti CEF TRANSPORT è stata seguita la seguente rendicontazione: FENIX
- In merito ai progetti di Cooperazione è stata seguita la seguente rendicontazione: AICS – Cooperazione Italia-Albania
- in merito ai progetti MBIE è stata seguita la seguente rendicontazione: WAIKATO
- In merito ai progetti MAECI è stata seguita la seguente rendicontazione: ITALIA-USA e NETFOLD (ITALIA-ISRAELE)
- In merito ai progetti EFSA è stata seguita la seguente rendicontazione: EFSA
- In merito ai progetti PFIZER è stata eseguita la seguente rendicontazione: AGHD

TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

Il trasferimento tecnologico dei risultati della ricerca di Ateneo comprende diverse linee di attività quali la tutela della proprietà intellettuale, la partecipazione a società spin off universitarie, la promozione e la comunicazione dei risultati, il rafforzamento della cultura dell'innovazione e il networking con enti ed associazioni locali, nazionali ed europee operanti nell'ambito del trasferimento tecnologico.

L'Ateneo, tramite l'Ufficio ILO, ha partecipato "Bando per il finanziamento di progetti di potenziamento e capacity building degli Uffici di Trasferimento Tecnologico (UTT) delle Università italiane, degli enti pubblici di ricerca (EPR) italiani e degli Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico (IRCCS) al fine di aumentare l'intensità dei flussi di trasferimento tecnologico verso il sistema delle imprese" del Ministero dello Sviluppo Economico – UIBM, risultando vincitore di un progetto del valore di 81.000 euro cofinanziato al 50%.

Brevetti

L'attività di tutela della proprietà intellettuale ha portato nel 2020 a:

- valutazione di 20 nuove invenzioni;
- deposito di 12 nuove domande di brevetto italiane;
- deposito di 5 estensioni di domanda di cui 3 PCT, 1 Usa e 1 EU;
- risposta a 9 rapporti di ricerca ministeriale italiano;
- mantenimento di 56 brevetti italiani;
- mantenimento di 12 brevetti USA;
- mantenimento di 8 brevetti europei;
- mantenimento di 2 varietà vegetali;
- mantenimento di 1 marchio comunitario.

L'Ateneo persegue una politica di crescita controllata nel numero di brevetti, i quali vanno principalmente a tutelare invenzioni nei settori medico e farmaceutico, biotecnologico e fisico-ingegneristico. Le attività di identificazione e deposito di nuovi titoli di proprietà industriale si sono affiancate ad azioni di supporto per l'individuazione di canali di sfruttamento industriale tramite licensing e convenzioni con aziende.

Nell'anno 2020 sono attive le licenze/cessioni con:

- Simam spa per il brevetto MO2008A000240 e relative estensioni (euro 57.600 entrance fee, royalties 1,5% fatturato);
- L'Ortofruttifero srl per la gestione del marchio Sunblak (entrance fee 4000 euro da dividere tra i cotitolari, una royalty del 10% sul fatturato annuo derivante dalla vendita dei prodotti identificati dal marchio Sunblack (per il 2019, € 369,50) e addendum al contratto per varietà vegetali);
- STMicronics s.r.l., per il brevetto n. 102016000051022 (entrance fee euro 2.500; 5.000 € in caso di concessione da ufficio brevetti estero)
- VST s.r.l. per il brevetto n. 102017000031915 (una royalty pari al 5% dei corrispettivi derivanti alla Licenziataria dalla vendita diretta o indiretta tramite terzi dei prodotti correlati al brevetto)
- Naturalia Ingredients S.r.l. per i brevetti n. 102018000010978 e 102018000010981 (entrance fee euro 2.375; royalty 2% su fatturati netti generati dalle vendite dei prodotti che includono il brevetto e su eventuali royalties, utili, ricavi o comunque corrispettivi generati per la licenza, cessione, o sfruttamento in qualsiasi forma dei brevetti);
- Holostem Terapie Avanzate s.r.l. per la domanda di brevetto italiano n. 102017000094210 e successive estensioni (corrispettivo euro 20.000 per la cessione della quota di titolarità di brevetto dell'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia).
- Performs srl per la domanda di brevetto italiano n. 102020000016 per la quota di titolarità di Unimore.

Nuovi depositi ed estensioni nell'anno 2020

TITOLO	Numero, Data e Paese di deposito
Impianto e procedimento per l'abbattimento di inquinanti su un flusso gassoso	10202000002701 11/02/2020 Italia
Metodo e dispositivo per la prova di file endodontici	10202000008560 22/04/2020 Italia
RNA guida e loro usi	10202000008014 15/04/2020 Italia
Dispositivo di tele-auscultazione clinica di suoni corporei	10202000014188 15/06/2020 Italia
Formulazione per veicolare principi attivi lipofili	10202000016411 07/07/2020
Cannabis extracts and uses thereof	63/050,240 10/07/2020 USA
Method for the in vitro diagnosis of the risk of relapse and/or metastasis in triple negative breast cancer patients and relative kit	10202000019045 03/08/2020 Italia
Nanoparticelle per il trasporto attraverso la barriera ematoencefalica	10202000025126 23/10/2020 Italia
Dispositivo per l'isolamento di apparecchiature industriali, strutture e infrastrutture civili basato su moduli reticolari a traliccio	10202000027026 11/11/2020 Italia
Dispositivo smorzatore assiale ad elastomeri	10202000027026 11/11/2020 Italia
Uso di ossicini sclerali e materiale naturalmente decellularizzato costituito da ossicini sclerali per la rigenerazione del tessuto osseo in ambito sanitario e veterinario e procedimento di preparazione di ossicini sclerali per un tale uso	10202000028229 24/11/2020 Italia
Metodo per valutare il rischio di contaminazione ambientale da agenti patogeni diffusi per via aerea, in locali chiusi provvisti di impianti HVAC.	10202000032021 23/12/2020 Italia
Materiale composito formato da un biofiller e da una matrice termoplastica e procedimento per realizzare un articolo con un tale materiale composito	102019000022884 03/12/2019 Italia
BIOCOMPATIBLE AND BIOACTIVE MATERIAL AND RELATED USE	PCT/2020/000015 12/02/2020 PCT

Anticorpi ad attività antitumorale	102019000008376 07/06/2019 Italia
ANTI-DMT1 OR ZIP14 ANTIBODIES FOR USE IN THE TREATMENT OF CANCER	PCT/IB2020/055317 05/05/2020 PCT
COMPOSTI AD ATTIVITÀ ANTIPARASSITARIA	102019000003807 15/03/2019 Italia
COMPOUNDS WITH ANTIPARASITIC ACTIVITY	PCT/IB2020/052304 13/03/2020 PCT
Materiale biocompatibile e bioattivo e relativo procedimento di attuazione	102019000002229 15/02/2019 Italia
BIOCOMPATIBLE AND BIOACTIVE MATERIAL AND RELATED USE	PCT/2020/000015 12/02/2020 PCT
Agenti melanocortinici per l'impiego nel trattamento terapeutico del melanoma, dei tumori del tratto gastroenterico e del carcinoma tiroideo	102018000006399 18/06/2018 Italia
MELANOCORTIN AGENTS FOR USE IN THE THERAPEUTIC TREATMENT OF MELANOMA, TUMORS OF THE GASTROINTESTINAL TRACT, AND THYROID CARCINOMA	PCT/IB2019/09 14/06/2019 PCT
MELANOCORTIN AGENTS FOR USE IN THE THERAPEUTIC TREATMENT OF MELANOMA, TUMORS OF THE GASTROINTESTINAL TRACT, AND THYROID CARCINOMA	17253883 18/12/2020 USA
METODO PER PRODURRE LEMBI CELLULARI	102017000094210 14/08/2017 Italia
Therapeutic uses of flap of genetically modified cells	PCT/EP2018/075186 10/08/2018 PCT
Method for producing cell flaps	18750219.0 17/03/2020 Europa

Spin Off

Nell'ambito dell'attività di supporto alle società spin off universitarie nel **2020** sono state valutate ed è stata fornita consulenza a **6** richieste relative alla possibilità di costituire nuove imprese. Nell'anno 2020 sono state approvate dagli Organi **5** nuove start up.

Alla fine dell'anno 2020 il numero totale di spin off e start up attivate dal 2004 era 43.

L'Ateneo nel 2020 ha avviato le attività del progetto E-Lab Unimore - Laboratorio regionale per l'Imprenditorialità nell'ambito del bando "Progetti per le alte competenze per nuove imprese: **Laboratorio regionale per l'imprenditorialità** Por Fse 2014/2020, obiettivo tematico 10 - Delibera di GR n. 868 del 31/05/2019". A seguito della valutazione regionale, il progetto di Ateneo ha ottenuto il finanziamento di 7 assegni di ricerca per un totale di 182.000 euro. Nel 2020, sono state realizzate le procedure di selezione degli assegnisti e sono state avviate le attività dei singoli progetti, coordinando le attività relative allo sviluppo di nuova impresa da parte degli assegnisti e gestito i rapporti con l'ente finanziatore ed i partner di progetto.

Elenco spin off/start up incubate nel 2020 e azioni relative

	Nome	Anno Costitu- zione	Rinnovo	Dipartimento dei proponenti	Settore di attività	Proponenti spin off
1	Holostem Terapie Avanzate	2008	Sì	Scienze della Vita	Terapie cellulari	Prof. De Luca Michele
2	ARCS	2015	Sì	Chirurgico, Medico, Odontoiatrico e di Scienze Morfologiche con interesse Trapiantologico, Oncologico e di Medicina Rigenerativa	Attività di ricerca e sviluppo, a fini scientifici e commerciali, nel campo dei prodotti cosmetici, device dermatologici e <i>medical device</i> per l'ingegneria tessutale a base o con la presenza di proteine della seta	Prof. De Pol, Prof. Pellacani
3	MAT3D	2017	Sì	Ingegneria Enzo Ferrari (DIEF)	Sviluppo di materiali per <i>l'additive manufacturing (AM)</i> .	Prof. Massimo Messori
4	Packtin	2017	Uscita di Unimore dalla compagine sociale	Scienze della Vita	Recupero degli scarti della lavorazione di filiere agro-alimentari per l'estrazione di composti attivi per ottenere additivi alimentari naturali, integratori alimentari e packaging biodegradabile ed edibile.	Prof. Andrea Pulvirenti
5	VST	2017	Sì	Scienze della Vita	Sviluppo di un sistema miniaturizzato hardware e software, in grado di valutare in tempo reale lo stato di salute di una persona durante l'attività sportiva.	Prof. Sergio Fonda
6	Ideativa	Sì	Ancora nel primo triennio	Ingegneria Enzo Ferrari (DIEF)	Sviluppo di sistemi e strumenti innovativi per la ricerca scientifica di laboratorio, soprattutto per il settore biomedicale.	Prof. Francesco Leali
7	Smart Fluid Power	2018	Ancora nel primo triennio	Ingegneria Enzo Ferrari (DIEF)	Sviluppo di software per la modellazione e la simulazione dinamica di sistemi e componenti nel settore del "fluid power".	Prof. Massimo Borghi

8	Alea (Applications for life, energy and athletics)	2019	Ancora nel primo triennio	Dipartimento di Scienze e Metodi dell'Ingegneria (DISMI)	Sviluppo di soluzioni innovative per apparecchiature medicali e presidi medico-chirurgici, strumenti per l'analisi della postura e della biomeccanica del movimento, o a componenti per la verifica delle capacità e dell'efficienza polmonari, catene di misura innovative per l'analisi ed il monitoraggio dell'efficienza di grandi macchinari industriali, di sistemi di generazione e co-generazione dell'energia e di macchine per la piro-gassificazione di scarti civili ed industriali.	Prof. Massimo Milani
9	K-Loops	2019	Ancora nel primo triennio	Dipartimento di Scienze e Metodi dell'Ingegneria (DISMI)	Sviluppo e commercializzazione di un tool software di simulazione con cui concepire e validare processi robotizzati energeticamente efficienti e dalla superiore produttività, sfruttando tecniche di intelligenza artificiale ed IIoT.	Prof. Marcello Pellicciari
10	ORGANIC BIOELECTRO NICS S.r.l.	2019	Ancora nel primo triennio	Dipartimento Scienze della Vita e Dipartimento di Scienze Biomediche, Metaboliche e Neuroscienze	Sviluppo di sistemi di diagnostica per medicina personalizzata (Point-of-Care) basata su biosensori elettronici organici.	Prof. Fabio Biscarini
11	PerFormS S.r.l.	2020	Ancora nel primo triennio	Dipartimento Scienze della Vita	Realizzazione di prodotti per la salute basati su tecnologie formulative avanzate.	Prof. Eliana Leo
12	HiPeRT srl	2020	Ancora nel primo triennio	Dipartimento di Scienze Fisiche, Informatiche e Matematiche	Realizzazione di un pacchetto software di supporto ai sistemi di guida autonoma di nuova generazione per autoveicoli (automobili, camion, autobus, etc.), veicoli industriali (AGV/LGV, movimentatori merci, muletti, etc.) o droni (UAV aerei, marittimi/subacquei o su ruota).	Prof. Marko Bertogna
13	NOVAC srl	2020	Ancora nel primo triennio	Dipartimento di Ingegneria "Enzo Ferrari"	Creazione di supercondensatori strutturali completamente allo stato solido modellabili su una qualsiasi superficie, incrementando così la sicurezza e le performance attraverso una fornitura intensa e veloce di potenza.	Dott. Matteo Bertocchi
14	GO AT AI s.r.l. (GO@AI)	2020	Ancora nel primo triennio	Dipartimento di Ingegneria "Enzo Ferrari"	Creare servizi innovativi in cui la Computer Vision e il Deep Learning possano essere di uso diretto non solo per i singoli (cittadini, utenti social), ma soprattutto per le aziende e gli enti pubblici e privati	Prof.ssa Rita Cucchiara
15	IDEM s.r.l.	2020	Ancora nel primo triennio	Dipartimento di Economia "Marco Biagi"	Sviluppare prodotti e servizi nell'ambito della <i>gender equity</i> certification rivolto ad imprese private e pubbliche.	Prof.ssa Tindara Addabbo
16	Agromateria e s.r.l.	2020	Ancora nel primo triennio	Dipartimento di Ingegneria "Enzo Ferrari"	Valorizzazione in modo innovativo di scarti agro-industriali sviluppando bio-plastiche	Prof. Massimo Messori, Ing. Nanni

TERZA MISSIONE

Gli **accordi di Terza Missione** perfezionatisi nel corso dell'anno 2020 sono i seguenti:

- Accordo tra CIDSTEM e ALI di CAMILLA (assist. per la redazione, firma Prof. De Luca per Cidstem – assegnazione di **€ 3.000,00** dal Fondo Terza Missione 2019);
- Accordo modificativo tra Unimore e AVL ITALY (Rep. 14), nell'ambito di TACC.
- Protocollo d'intesa tra UniMORE, UniBO e UniFE per attività di Open Innovation (Rep. 15);
- Accordo tra Unimore e Tetrapyramis imp. Ind. (Rep. 43) per i "Giochi Logici 2020";
- Accordo tra Unimore e The HUB soc. coop. (Rep. 48) nell'ambito del Contamination Lab;
- Accordo tra Unimore e ISDE ODV (Rep. 68) per il progetto "I martedì di salute e ambiente" (Prof.ssa A. Iannone);
- Accordo tra Unimore e CFI (Rep. 124) per progetto "Interactive Cinema (Prof. Vincini) – contributo da CFI **€ 1.500,00**;
- Accordo tra Unimore e CFI (Rep. 125) per progetto "Applicazioni Informatiche (Prof. Vincini) - contributo da CFI **€ 2.500,00**;
- Accordo tra Unimore e CAV Centro Aiuto alla vita (Rep. 144), per progetto "Di Pari passo – pari opportunità anche nello sport" (Prof. Vezzali) - contributo a favore di Unimore pari ad **€ 2.200,00** (cofinanziamento in ore uomo di € 2.600,00);
- Accordo tra Unimore e Comitato Promotore TeDx (Rep. 202), per la realizzazione di TEDX 2020
- Accordo tra Unimore e Lega Coop Emilia Ovest (Rep. 214), per il Bando Start Cup;
- Accordo tra Unimore e PopBrains (Rep. 238), per il Progetto Affidò Culturale, che vede coinvolti vari Musei e strutture dell'Ateneo;
- Accordo tra Unimore e SiFà (Rep. 271), nell'ambito di TACC (contributo di **€ 5.000,00** a favore di Unimore);
- Accordo tra Unimore e Fondazione Golinelli (Rep. 272), per il Bando Reactor 20-21;
- Accordo tra Unimore e BPER Banca spa (Rep. 273), nell'ambito di TACC (contributo di **€ 5.000,00** a favore di Unimore).

Inoltre:

- dal Budget Terza Missione 2020, come **finanziamento diretto**, è stato assegnato al progetto **ICARO** l'importo di **€ 9.999,00**;
- è stata richiesto al **Comune di Modena** un contributo di **€ 3.500,00** a sostegno del **Progetto Gioco Turismo**.

Sono stati pubblicati e gestiti:

- **Bando P.E. Dipartimenti 2020** a sostegno delle attività dipartimentali di P.E., al quale hanno partecipato tutti i Dipartimenti, con la candidatura di **n. 51** proposte progettuali per le quali è stato assegnato e attribuito interamente l'importo di **€ 40.000,00**.

In particolare, di seguito un prospetto di assegnazione per dipartimento, con precisazione del numero di proposte presentate:

- FIM - 5	€ 3.505
- CHIMOMO - 5	€ 3.345
- Sc. Biom Met. Neur. - 5	€ 3.340
- DSLC – 4	€ 3.176
- DEMB - 3	€ 3.136
- IUS - 4	€ 3.128
- DSV - 4	€ 3.080
- DISMI - 3	€ 3.075
- SMECHIMAI - 4	€ 3.008
- DCE – 5	€ 2.968
- DSCG – 3	€ 2.890
- DESU – 3	€ 2.767
- DIEF - 3	€ 2.583

- **Bando PE 2020 – mod. aperta**, destinato al sostegno delle iniziative di P.E. dei singoli docenti e ricercatori, articolato su tre sportelli bimestrali da Maggio a Ottobre, nell'ambito del quale sono state presentate **n. 30**

proposte, delle quali, con un budget destinato di € **30.000,00** e completamente assegnato, hanno trovato cofinanziamento n. 12 proposte.

In particolare, un prospetto che evidenzia la complessiva attribuzione ai professori, raggruppati per Dipartimento:

CHIMOMO	€ 7.854,00
FIM	€ 2.000,00
DSV	€ 2.748,00
GIUR	€ 4.548,00
SMECHIMAI	€ 1.450,00
DEMB	€ 4.000,00
DSCG	€ 1.800,00
DBN	€ 5.600,00

Nel corso dell'anno 2020, si è trattato anche della selezione dei n. 7 casi studio Terza Missione da presentare nell'ambito della **VQR 2015-2019** (che a causa della crisi sanitaria ha subito un differimento all'anno 2021); al preliminare studio del bando, è seguita la richiesta di invio dei casi studio a tutti i dipartimenti (pervenuti n.33 casi), la raccolta e la catalogazione degli stessi e l'organizzazione di riunioni della Commissione Terza Missione per la proposta agli Organi dei n. 7 casi studi da presentare ad ANVUR.

Gli **eventi e reti/realità locali** inerenti alla Terza Missione, sono stati i seguenti:

- Modena Smart Life;
- Motor Valley Fest;
- Bando Reactor 20- 21;
- Expo Dubai,
- Centro Interateneo Gioco (Game Research Center) (attraverso la partecipazione a riunioni della Sez. di Modena);
- Apenet (attraverso la partecipazione a riunione plenaria, l'invio dati per Barometro 2020, l'analisi di bozza di Statuto per la costituenda associazione, la manifestazione di interesse alla partecipazione alla fondazione dell'Associazione).
- European University Network – rete di università europee, nel Focus Group 6 - Progetto AGR EU.

A7 RELAZIONE SPESE PERSONALE A TEMPO DETERMINATO

Altra importante voce di spesa nel bilancio 2020 sempre relativa alle risorse umane è quella del lavoro a tempo determinato, interinale e atipico. Gli impegni di competenza dell'anno 2020 ammontano a € 3.415.942.

Al riguardo nell'anno 2020 l'Ateneo, in base alla vigente normativa, ha stipulato contratti di lavoro flessibile (tempi determinati, lavoro in somministrazione e co.co.co.) sostanzialmente per le seguenti tipologie di esigenze:

- e) sostituzione di personale assente per qualsiasi motivo (gravidanza, malattie superiori a 60 gg, congedi per altri motivi e per periodi lunghi);
- f) picchi di attività ed esigenze stagionali
- g) realizzazione di progetti di ricerca, innovazione tecnologica e miglioramento dei servizi anche didattici agli studenti;
- h) adempimento Convenzione di inserimento lavorativo delle persone disabili e Categorie Protette stipulata con la Provincia di Modena.

Nei casi di cui alle lettere a) e b) le leggi finanziarie a partire dal 2004 hanno fissato dei limiti di spesa che sono stati ridotti nel tempo fino ad arrivare al 35% della spesa sostenuta per contratti flessibili nel corso del 2003 (il ricorso a tali tipi di contratti è limitato all'assunzione di personale stagionale appartenente alle categorie Protette ed in adempimento di apposita convenzione ex art 11 L. 168/99 ed anche la spesa per i picchi di attività stagionali legati al "progetto immatricolazioni" grava di fatto su fondi diversi dal FFO e pertanto fuori dal c.d. "Limite"); nei casi, invece, della lettera c) non vi sono limiti di spesa poiché le università godono di una deroga per le tre tipologie di contratti elencate a condizione che i relativi costi non gravino sui fondi del FFO. In buona sostanza questi contratti devono gravare su fondi esterni e a tale scopo vengono utilizzate apposite poste di bilancio che derivano dallo stanziamento di fondi proveniente dai proventi dei progetti di ricerca, di didattica (Fondi Erasmus) ovvero dalle tasse di iscrizione ai corsi universitari o post universitari (ad. Es TFA). A tal fine quindi l'Ateneo ha stipulato contratti co.co.co. per progetti finalizzati alla realizzazione di progetti di ricerca, innovazione tecnologica e miglioramento dei servizi anche didattici agli studenti in linea col disposto della finanziaria, senza utilizzare fondi di FFO e fuori dal limite fissato dalle leggi finanziarie. Per questi contratti sono state effettuate regolari selezioni e sono stati rispettati i vincoli imposti dal disposto della Decreto legislativo 30 marzo 2001 n. 165 art. 7 commi 6 6bis e 6ter. A tale proposito occorre ricordare che la Legge 205/2017 – art. 1 comma 1148 lett. h) ha disposto la proroga al 1° gennaio 2019 (**scadenza ulteriormente prorogata dalla legge di bilancio al 01.07.2019**) del divieto per le PA di stipulare i contratti di collaborazione coordinata e continuativa di cui all'art. 2, comma 1, del decreto legislativo nr. 81/2015 (c.d. Codice dei contratti di lavoro in attuazione del Jobs Act). Occorre in ultimo ricordare che il Dlgs. 75/2017 – art. 5 di modifica dell'art. 7 d.lgs. 165/01 – introduce il comma 5 bis che vieta le cococo con organizzazione da parte del conferente dell'attività, dei tempi di lavoro, dell'esecuzione della prestazione.

I limiti di spesa fissati dalle diverse finanziarie succedutesi nel tempo sono sempre stati rispettati dall'Ateneo facendo gravare ad oggi nel limite della spesa i soli contratti in adempimento della convenzione di cui alla lettera d).

Tuttavia, i contratti stipulati in questo ambito hanno durata variabile e molti hanno durata annuale e pluriennale. A tal proposito occorre sottolineare che l'ateneo già in occasione del bilancio di Previsione 2008 aveva fissato, al fine di razionalizzare e contenere la spesa di personale in generale per tutti i contratti a tempo determinato e di collaborazione coordinata e continuativa i seguenti criteri:

- tutti i contratti (e gli eventuali rinnovi) stipulati nel corso d'anno non potevano tendenzialmente, salvo deroghe giustificate dalla natura delle attività, andare oltre il termine del 31 dicembre così da allineare la decorrenza giuridica dei contratti con l'esercizio finanziario, la deroga a tale principio è sottoposta alla valutazione discrezionale del Direttore Generale, in relazione alla natura dell'attività e dei fondi utilizzati, in particolare per la realizzazione di progetti di miglioramento dei servizi all'interno dell'Università.
- i nuovi contratti richiesti dalle strutture decentrate (intesi come centri autonomi di spesa) dovevano essere tendenzialmente co-finanziati o finanziati dalle strutture stesse salvo il ricorso ad appositi fondi di bilancio diversi dal fondo di finanziamento ordinario appositamente dedicati alla realizzazione di attività a supporto dei progetti di ricerca, innovazione tecnologica e miglioramento dei servizi anche didattici agli studenti, ed era possibile per questi, derogare al termine del 31 dicembre solo in ragione del raggiungimento degli obiettivi fissati dalla relativa richiesta di attivazione.

La normativa, fermo restando il limite generale posto dall'art 35 del D.lgs. 165/2001 sull'utilizzo dei contratti a tempo determinato, nonché i limiti derivanti dal D.lgs. 368/2001 e s.m.i., (d lgs 81/2015 come modificato la **Legge n. 96 del 9 agosto 2018** di conversione del **D.L. n. 87/2018**) a partire dal 2011 fissa limiti finanziari ancora più stringenti per l'utilizzo del personale con contratti di lavoro flessibile, infatti l' Art 9 comma 28 legge 122/2010 dispone per la spesa che le università possono avvalersi di personale a tempo determinato o con convenzioni ovvero con contratti di collaborazione coordinata e continuativa nonché la spesa per la somministrazione di lavoro, nel limite del 50 per cento della spesa sostenuta per le stesse finalità nell'anno 2009.

Ciò ha comportato la necessità che i contratti a tempo determinato anche se finanziati o cofinanziati dal bilancio di Ateneo gravano tutti su fondi diversi dal FFO, per attività a supporto dei servizi didattici agli studenti ovvero destinati ad attività a supporto della ricerca; tale principio è ancor più rafforzato considerato che il Rapporto Assegni Fissi ed FFO un tempo previsto dall'art. 51 co 4 legge 449/1997 , ma comunque utile ad analizzare le dinamiche relative alla Spesa di Personale, si avvicina a percentuali che superano il 100% dello stanziamento assegnato.

I vincoli legislativi e finanziari contenuti nelle ultime leggi finanziarie e negli ultimi provvedimenti di legge, , l'introduzione di nuove limitazioni nella spesa del personale e il relativo monitoraggio anche da parte del Ministero, con l'introduzione del DECRETO LEGISLATIVO 29 marzo 2012, n. 49 *"Disciplina per la programmazione, il monitoraggio e la valutazione delle politiche di bilancio e di reclutamento degli atenei"* (si ricorda in particolare l'art 5 comma 5 di detto provvedimento), costringono e costringeranno ancor di più nei prossimi anni (**si vedano anche i limiti contenuti nella legge 135/2012**) a rispettare alcuni criteri che già in passato sono stati adottati al fine del contenimento delle spese di personale:

- aumentare il numero complessivo del personale universitario, nei limiti delle risorse a tal'uopo autorizzate con appositi Decreti ministeriali come previsto dalla normativa prima citata; a tale proposito un gruppo di lavoro, composto dal coordinatore Ufficio Selezione e sviluppo risorse Umane - Delegato del Rettore - e la Direzione Generale d'Ateneo, in adempimento anche agli obiettivi del prossimo piano triennale strategico ha provveduto a definire un Algoritmo frutto dell'integrazione di indicatori relativi alla didattica e alla ricerca, con pesi specifici, nell'attribuzione dei punti organico ai Dipartimenti con il duplice obiettivo della Distribuzione punti organico con premialità e il mantenimento del rispetto dei vincoli di legge nell'assegnazione di punti organico
- Non aumentare il numero complessivo del personale universitario anche con rapporto di lavoro flessibile, se non in presenza di nuovi servizi e nuove risorse (attivabili pertanto esclusivamente in presenza di co-finanziamento ministeriale e finanziamenti da enti sovventori- si veda ad es. il reclutamento dei ricercatori a tempo determinato ex art. 24 lettera a), ovvero il rinnovo dei professori straordinari ex art1 comma 14 legge 230/2005 le cui spese di personale sono totalmente finanziate con convenzione ovvero mediante specifici progetti di ricerca con spese di personale appositamente

dedicate, in ottemperanza a quanto previsto dalla circolare ministeriale prot. n. 912 del 09/06/2011, le note ministeriali prot. n. 8312 del 5.04.2013 – prot.n. 21381 del 17.10.2013, è possibile, procedere ad avviare, le procedure selettive relative alle assunzioni di ricercatori a tempo determinato totalmente gravanti sui i fondi: Montalcini, PRIN, FIRB, "Futuro e ricerca" ed ERC-VII PQ), privilegiando l'attivazione di ruoli a tempo determinato, sia per far fronte ai futuri pensionamenti sia per contenere la spesa stipendiale, nei limiti della normativa attualmente vigente;

- Contenere il ricorso a personale esterno ovvero ad incarichi aggiuntivi ai fini del conferimento degli incarichi di insegnamento nei corsi di studio ex art 23 legge 240/2010.
- Cercare di ottimizzare ed eventualmente riorganizzare l'attività del personale non docente implementando l'uso dei sistemi informatici e semplificando le procedure amministrative.
- Tener distinte (tendenzialmente) le cessazioni del personale docente e non docente, dando vita ad autonomi budget finalizzati ad un utilizzo razionale ed efficace delle risorse disponibili e al contenimento della spesa stipendiale.
- Occorre in ultimo ricordare che nonostante la sopravvenuta disponibilità di graduatorie concorsuali cui attingere per il reclutamento di personale a tempo determinato/indeterminato rilevante è stato il ricorso ai servizi dell'agenzia di somministrazione, con conseguente aumento della spesa per servizi.

A8 RISPETTO DEI LIMITI DI SPESA ANNO 2020

1. INTRODUZIONE

Con l'emanazione della legge di bilancio 27 dicembre 2019, n. 160 (art. 590 – 602) è intervenuta una significativa revisione delle misure di razionalizzazione e riduzione della spesa pubblica, finalizzata principalmente alla realizzazione di interventi volti ad un miglioramento dei saldi di finanza pubblica.

La legge, dall'anno 2020 fissa il limite di spesa per l'acquisto di beni e servizi al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018 con esclusione delle agenzie fiscali, inoltre definisce nel dettaglio le voci di spesa per l'acquisto di beni e servizi sulle quali opera l'obbligo del limite.

1.1 VALUTAZIONE DELLE VOCI DI COSTO PER IL CALCOLO DEL LIMITE DI SPESA

Le voci di spesa per l'acquisto di beni e servizi devono essere individuate con riferimento alle corrispondenti voci B6), B7) e B8) del conto economico del bilancio di esercizio dello Stato redatto secondo lo schema di cui all'allegato I al decreto del Ministro dell'economia e delle finanze 27 marzo 2013.

Nello specifico, l'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia ha considerato rientranti nel calcolo del limite di spesa, le seguenti voci appartenenti al macro aggregato:

B) COSTI OPERATIVI

IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE

- 5) Acquisto materiale consumo per laboratori
- 7) Acquisto di libri, periodici, e materiale bibliografico
- 8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali
- 9) Acquisto altri materiali
- 11) Costi per godimento beni di terzi
- 12) Altri costi

Si specifica che dalla macrovoce **12) Altri costi**, l'Università ha escluso le seguenti voci:

- Spese per convegni;
- Compensi e soggiorno esperti e relatori convegni;
- Missioni e rimborsi spese degli organi istituzionali;
- Rimborsi spese di trasferta personale non strutturato;
- Iscrizioni a convegni/congressi personale non strutturato;
- Rimborsi spese di trasferta ai Revisori dei Conti;
- Rimborsi spese di trasferta ai componenti N.V.A.;
- Rimborsi spese di trasferta organi accademici.

A norma della Circolare MEF 21/4/2020 n. 9 "le spese sostenute nell'ambito della realizzazione di specifici progetti/attività finanziati con fondi provenienti dall'Unione o da altri soggetti pubblici e privati sono esclusi" pertanto l'Università ha scelto di applicare l'esclusione per tutti i progetti (sia di ricerca che non) sulla base della tipologia del soggetto finanziatore (solo Unione Europea e soggetti pubblici e privati); l'esclusione è stata applicata anche per l'attività commerciale a tariffario, a liberalità/donazioni purchè finalizzate e ai progetti relativi ai "margini dei progetti di ricerca" finanziati dall'esterno e riassegnati con destinazione di utile.

L'esclusione dal calcolo del limite di spesa ha riguardato anche i progetti finanziati con FFO e altre risorse trasferite dal bilancio dello Stato non aventi vincolo di destinazione, in particolare L'FFO è stato considerato solo in parte: per quanto riguarda la quota una tantum, si specifica che sono state escluse dal calcolo dei ricavi per il superamento del limite di spesa, le spese relative al personale (piano straordinario per la chiamata dei professori e dei ricercatori). Relativamente agli interventi a favore degli studenti non sono state considerate le borse post lauream, mentre per il fondo sostegno giovani è stata esclusa la mobilità

internazionale, il tutorato e le attività didattiche integrative oltre ai fondi per le classi di laurea di area scientifico-tecnologica e i tirocini curriculari. Non sono inoltre inseriti nel calcolo, i ricavi destinati ai dipartimenti eccellenti e alla compensazione blocco scatti stipendiali. Sono stati invece conteggiati i ricavi sui progetti per i quali sono stati sostenuti costi relativamente alla no tax area.

Le spese per l'emergenza sanitaria, possono ritenersi escluse dai limiti di spesa fissati dalle vigenti norme di contenimento qualora siano:

- a) finanziate da trasferimenti dello Stato o di enti territoriali finalizzati a fronteggiare l'emergenza sanitaria COVID-19, secondo quanto previsto dai provvedimenti di urgenza adottati;
- b) derivanti da disponibilità di bilancio dell'ente o organismo;
- c) acquisite tramite altre fonti di finanziamento ed aventi vincolo di destinazione.

Sulla base di quanto sopra esposto, la media delle spese incluse nei limiti per gli anni 2016, 2017 e 2018 ammonta a **euro 24.384.028,37**.

1.2 SUPERAMENTO DEL LIMITE DI SPESA

La legge n. 160 al comma 593 prevede che il nuovo limite di spesa per l'acquisto di beni e servizi, nel rispetto del principio dell'equilibrio di bilancio e compatibilmente con le disponibilità di bilancio, possa essere superato in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi in ciascun esercizio rispetto al valore relativo ai ricavi conseguiti nell'esercizio 2018. Per analogia il superamento del limite di spesa di cui trattasi può essere consentito in presenza di maggiori proventi connessi alla sottoscrizione di contratti di servizio.

Per la definizione del maggior valore dei ricavi conseguito nel 2019 rispetto al 2018, l'Università ha considerato soltanto le risorse destinate alla copertura dei costi della gestione corrente. Sono pertanto state escluse dal conteggio dei ricavi sia per l'esercizio 2018 che per l'esercizio 2019, le entrate derivanti da finanziatori esterni e finalizzate alla ricerca competitiva, derivanti dall'attività commerciale, dalle donazioni, i ricavi destinati alla copertura delle spese di personale, alla copertura di spese in conto capitale e le risorse finalizzate o vincolate a norma di legge, o da disposizioni dei soggetti finanziatori, a spese diverse dall'acquisizione di beni e servizi.

L'Ateneo ha preso in considerazione tutti i proventi dalla didattica con la sola esclusione dei finanziamenti da privati per corsi di studio che non corrispondono a contribuzione studentesca, quali ad esempio i contributi da privati per la realizzazione dei master. L'Ateneo ha considerato soltanto parte dell'FFO così come già descritto sopra nel paragrafo 2. relativamente all'analisi delle voci di costo.

Sulla base delle considerazioni sopra esposte, l'Università ha calcolato in **€ 1.377.150** i maggiori ricavi conseguiti nel 2019 rispetto all'esercizio 2018.

1.3 RISPETTO DEI LIMITI DI SPESA AL 31/12/2020

Il calcolo del limite di spesa coinvolge anche progetti di ricerca finanziati su fondi di Ateneo e già a disposizione delle strutture, oltre che i budget distribuiti e approvati con il bilancio di previsione, l'Ateneo ha pertanto calcolato per ogni struttura il limite relativo al triennio 2016-2018 e ha comunicato a ogni struttura l'obbligo di rimanere all'interno di questo limite pur nella libertà di gestione di budget assegnati.

Le spese rientranti nei limiti al 31/12/2020 ammontano a euro **24.379.121,21** di cui di seguito si fornisce evidenza del dettaglio per voce COGE e della percentuale di scostamento rispetto alla media calcolata nel triennio 2016- 2018.

Tuttavia, il limite di spesa stabilito rispetto alla media 2016 -2018 di **24.384.028,37** non è stato superato di conseguenza l'Ateneo non ha dovuto ricorrere all' utilizzo dei maggiori ricavi conseguiti nell'esercizio 2019 rispetto all'esercizio 2018.

Quanto riportato di seguito chiarisce la composizione dell'ammontare incluso nei limiti di spesa per l'esercizio 2020 e il procedimento svolto per il calcolo.

2. RELAZIONE SUL CALCOLO DEL LIMITE DI SPESA 2020 PER COSTI DI BENI E SERVIZI

I costi della gestione corrente 2020 sono pari ad euro 61.236.800,16. Il dato è tratto dal riclassificato economico al 31/12/2020.

In coerenza con il calcolo fatto per il periodo 2016-2018, solo una parte di questi costi sono considerati nel calcolo del limite di spesa. Nella tabella 1 viene riportata la riconciliazione tra il dato complessivo di bilancio pari ad euro 61.236.800,16 e il dato considerato per il limite di spesa pari ad euro 29.527.474,33.

Tabella 1

TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE – dato tratto dal bilancio di esercizio per l'anno 2020	61.236.800,16
Meno voce 1) Costi per sostegno agli studenti	-29.368.766,72
Meno voce 4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	-1.241.870,81
Meno conto CG.4.46.04.11 Trasferimenti correnti ad altre Università	-757.654,17
Meno conto CG.4.46.04.12 Trasferimenti correnti ad altri enti pubblici e privati	-100.146,73
Meno conto CG.4.41.03.01 Spese per convegni	-17.406,25
Meno conto CG.4.41.03.02 Compensi e soggiorno esperti e relatori convegni	-4.159,40
Meno conto CG.4.43.18.13 Rimborsi spese di trasferta personale non strutturato	-138.629,10
Meno conto CG.4.43.18.15 Iscrizioni a convegni/congressi personale non strutturato	-73.519,00
Meno conto CG.4.46.05.03 Rimborsi spese di trasferta ai Revisori dei Conti	-2.014,88
Meno conto CG.4.46.05.07 Rimborsi spese di trasferta organi accademici	-5.158,77
Arrotondamento di bilancio	0
Totale aggregato COGE considerato ai fini del limite di spesa	29.527.474,33

Come precisato nella relazione per il triennio 2016-2018, poiché il calcolo avviene in contabilità analitica (COAN), occorre mettere a raffronto i valori tratti dalla contabilità generale (COGE) con i valori tratti dalla COAN.

Nella tabella 2 sotto riportata vengono messi a raffronto, per l'insieme delle voci contabili considerate nel limite di spesa, i valori COGE con i valori COAN. I dati sono tratti dal bilancio di verifica 2020 per la COGE e dal prospetto analitico 2020 per la COAN.

Tabella 2

Esercizio	Valore COGE	Valore COAN	Differenza	Differenza in termini percentuali
2020	29.527.474,33	29.273.490,36	253.983,97	0,86%

La differenza tra i due sistemi contabili è dovuto alla diversa gestione contabile dell'Iva indetraibile commerciale, delle note di credito riferite a fatture registrate in esercizi precedenti e a scritture libere inserite solo in uno dei due sistemi contabili. Va precisato che gran parte della differenza è costituita da scritture di

accantonamento a fondi spese. Queste scritture sono attualmente rilevate solo in COGE, sono però allo studio delle modifiche finalizzate ad allineare i due sistemi contabili anche su questo particolare aspetto.

Il valore COAN riportato in tabella 2, sulla base della stampa di U-GOV "Calcolo limite" estraibile dal percorso: Contabilità analitica > Stampe > Limite spesa

e confermato dalle estrazioni dei movimenti analitici 2020, risulta così suddiviso:

Tabella 3

Valori rilevati in Contabilità analitica	Costi esclusi dal limite	Costi inclusi nel limite	Totale costi
Esercizio 2020	5.144.744,81	24.128.745,55	29.273.490,36

Il valore di euro 29.273.490,36 può essere riscontrato nella stampa di U-GOV "calcolo limite". L'estrazione di tutti i movimenti analitici 2020 a livello di Ateneo è stata utilizzata invece per verificare la quadratura complessiva del dato e, come si vedrà successivamente, per calcolare il peso incluso/escluso su ciascuna voce contabile. Nell'estrazione dei movimenti analitici 2020 sono elencati tutte le registrazioni contabili a livello di Ateneo, con l'indicazione escluso/incluso assegnato sulla base del tipo progetto.

Di fatto questa elaborazione completa e verifica le risultanze della stampa prodotta da U_GOV. Quest'ultima situazione, infatti, contiene solo i movimenti inclusi nel calcolo del limite.

Come effettuato per il calcolo del triennio 2016-2018, l'ultimo passaggio prevede la riallocazione della differenza tra COGE e COGE, pari nell'esercizio 2020 a euro 253.983,97, nel valore COAN dei costi inclusi.

Questo passaggio avviene procedendo, sulle singole voci, a ricondurre i valori COAN a quelli COGE rispettando su ciascuna voce COAN la proporzione tra valori inclusi nel limite e valori esclusi dal limite.

La metodologia di calcolo del riproporzionamento viene esemplificata nella seguente tabella:

Tabella 4

Voce contabile	Valore COAN incluso nel limite	Valore COAN escluso dal limite	Totale valore COAN iniziale	Peso % voce COAN inclusa nel limite	Peso % voce COAN esclusa nel limite	Valore COGE	Differenza COGE COAN	Nuovo valore COAN incluso nel limite	Nuovo valore COAN escluso dal limite	Nuovo valore COAN totale dopo allineamento con COGE
Voce 1	60	38	98	61,22%	38,78%	100	2	61,22	38,78	100

L'analisi sopra indicata effettuata in modo analitico su tutte le voci contabili, ha fornito il seguente risultato:

Tabella 5

Riproporzionamento valori COGE e COAN	Differenza COGE-COAN esclusa dal limite	Differenza COGE-COAN inclusa nel limite	Totale differenza COGE / COAN
Esercizio 2020	3.608,31	250.375,66	253.983,97

Tabella 6

Descrizione	Valori
Totale costi COAN 2020 inclusi come da apposita stampa U-GOV	24.128.745,55
Valore riproporzionamento COGE – COAN 2020	250.375,66 €
Totale	24.379.121,21 €

Il valore calcolato per il 2020, che risulta essere comunque inferiore al limite medio calcolato sul triennio 2016-2018 pari a euro 24.384.028,37 (si rimanda alla relazione ufficiale fatta per il triennio 2016-2018), è stato ulteriormente decurtato di tutte le spese realizzate dall'Ateneo per fronteggiare l'emergenza sanitaria per COVID-19 come da indicazioni contenute nella Circolare del MEF del 21/04/2020 n.4. Sono state quindi eliminate tutte le spese sostenute per far fronte all'emergenza COVID 19 su progetti inclusi nel limite di spesa quali ad esempio acquisti di materiale igienico-sanitario o materiale di consumo informatico necessario per consentire ai dipendenti lo svolgimento del lavoro agile.

Pertanto il limite di spesa finale per il 2020 ammonta a € **23.625.698** ed è così determinato:

Tabella 7

Descrizione	Valori
Totale rientrante nei limiti di spesa 2020	24.379.121, €
Spese sostenute per emergenza COVID-19	- 753.423 €
Totale	23.625.698 €

Nella successiva tabella 8 è riportato per ciascuna voce contabile il valore medio 2016-2018, il valore 2020 e la variazione percentuale dei due dati.

Tabella 8

Codice Voce Contabile	Descrizione Voce Contabile	Media 2016-2018	Valore 2020	Variazione percentuale anno 2020 su media 2016-2018
CA.4.40.01.01.01	Materiale di cancelleria	48.965,58 €	33.733,50 €	-31,11%
CA.4.40.01.01.02	Carta, modulistica, stampati	92.004,69 €	77.719,68 €	-15,53%
CA.4.40.01.01.03	Materiale fotografico e audiovisivo	3.919,88 €	220,78 €	-94,37%
CA.4.40.01.01.04	Altri materiali di consumo	140.980,24 €	122.623,16 €	-13,02%
CA.4.40.01.01.05	Materiale di consumo informatico	95.659,44 €	154.638,91 €	61,66%
CA.4.40.01.01.06	Materiale igienico-sanitario	66.926,96 €	90.905,17 €	35,83%
CA.4.40.01.01.07	Vestiario e biancheria	5.288,93 €	6.475,17 €	22,43%
CA.4.40.01.01.08	Materiale per manutenzione e riparazione ordinaria su attrezzature	9.451,80 €	17.541,44 €	85,59%
CA.4.40.01.02.01	Materiali di consumo per laboratori	381.654,95 €	341.588,88 €	-10,50%
CA.4.40.03.01	Libri, riviste e giornali	314.968,81 €		-100,00%
CA.4.40.03.02	Riviste biblioteca formato elettronico	478.652,97 €	280.066,98 €	-41,49%

CA.4.40.03.03	Acquisto banche dati on line e su CD Rom	1.317.335,01 €	1.784.775,49 €	35,48%
CA.4.40.03.04	Estratti e reprints articoli scientifici	48.770,30 €	136.433,32 €	179,75%
CA.4.40.03.05	Altre opere bibliografiche e artistiche in formato elettronico	861,62 €	21.162,39 €	2356,12%
CA.4.40.03.06	Libri	117.540,01 €	194.702,96 €	65,65%
CA.4.40.03.07	Riviste e giornali	481.230,50 €	558.934,94 €	16,15%
CA.4.40.04.01	Acquisto beni durevoli con importo minore di 300 euro	95.195,21 €	89.058,99 €	-6,45%
CA.4.40.05.02	Sconti e abbuoni passivi (su vendite)	- €	0,21 €	n/a
CA.4.41.01.01.01	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili	3.158.968,84 €	2.494.614,01 €	-21,03%
CA.4.41.01.02.01	Manutenzione ordinaria e riparazione attrezzature didattiche	19.726,07 €	21.374,59 €	8,36%
CA.4.41.01.02.02	Manutenzione ordinaria e riparazione attrezzature tecnico-scientifiche	109.201,73 €	81.539,93 €	-25,33%
CA.4.41.01.02.03	Manutenzione ordinaria e riparazione attrezzature informatiche e di rete	24.497,88 €	28.324,70 €	15,62%
CA.4.41.01.02.04	Manutenzione ordinaria e riparazione attrezzature varie	25.527,82 €	25.863,65 €	1,32%
CA.4.41.01.03	Manutenzione ordinaria e riparazione automezzi	3.626,73 €	790,38 €	-78,21%
CA.4.41.01.04.01	Manutenzione ordinaria e riparazione mobili e arredi	5.611,84 €	2.383,45 €	-57,53%
CA.4.41.01.04.02	Manutenzione macchine di ufficio	2.165,96 €	1.264,62 €	-41,61%
CA.4.41.01.04.03	Manutenzione impianti telefonici	13.397,36 €	11.135,70 €	-16,88%
CA.4.41.01.05	Manutenzione e assistenza software	226.930,81 €	243.258,89 €	7,20%
CA.4.41.02.01	Pubblicazioni bandi di gara e altra pubblicità obbligatoria	12.084,47 €	10.566,95 €	-12,56%
CA.4.41.02.02	Pubblicità	14.533,78 €	- €	-100,00%
CA.4.41.02.03	Spese di rappresentanza	742,24 €	1.047,67 €	41,15%
CA.4.41.02.04	Altre spese per servizi di vendita	50.954,27 €		-100,00%
CA.4.41.02.05	Informazione e divulgazione delle attività istituzionali	5.000,00 €	1.999,99 €	-60,00%
CA.4.41.03.04	Organizzazione e partecipazione a fiere internazionali	793,00 €	375,85 €	-52,60%

CA.4.41.04.02.01	Servizi tipografici e di fotoriproduzioni	14.002,47 €	13.218,04 €	-5,60%
CA.4.41.04.03.01	Altri servizi informatici diversi da assistenza	122.728,47 €	175.708,68 €	43,17%
CA.4.41.04.03.02	Esami tecnici e clinici affidati a terzi	10.505,11 €	41.592,58 €	295,93%
CA.4.41.05.01	Riscaldamento e condizionamento	- €	250,10 €	n/a
CA.4.41.05.02	Pulizie locali	2.124.694,98 €	2.165.322,71 €	1,91%
CA.4.41.05.03	Smaltimento rifiuti urbani	1.589,63 €	16,50 €	-98,96%
CA.4.41.05.04	Smaltimento rifiuti speciali	80.383,69 €	76.150,08 €	-5,27%
CA.4.41.05.05	Servizi di vigilanza notturna e armata	44.944,47 €	85.662,86 €	90,60%
CA.4.41.05.06	Servizi di portierato e sorveglianza	433.911,45 €	282.361,07 €	-34,93%
CA.4.41.06.01	Utenze e canoni per Energia elettrica	3.052.673,07 €	3.107.179,20 €	1,79%
CA.4.41.06.02	Utenze e canoni per Gas	1.127.156,24 €	1.125.591,53 €	-0,14%
CA.4.41.06.03	Utenze e canoni per Acqua	183.400,06 €	198.731,56 €	8,36%
CA.4.41.06.04	Carburanti, combustibili e lubrificanti veicoli	7.914,42 €	3.175,92 €	-59,87%
CA.4.41.07.01.01	Assicurazioni beni	179.476,20 €	175.940,68 €	-1,97%
CA.4.41.07.01.02	Assicurazioni contro infortuni	50.165,89 €	77.896,25 €	55,28%
CA.4.41.07.01.03	KASKO e RCA	18.522,77 €	18.643,63 €	0,65%
CA.4.41.07.01.04	Assicurazione responsabilità patrimoniale	33.015,16 €	34.450,73 €	4,35%
CA.4.41.07.01.05	Assicurazione responsabilità civile v/terzi	64.040,45 €	73.892,41 €	15,38%
CA.4.41.07.01.06	Altri costi per assicurazioni	959,28 €	665,00 €	-30,68%
CA.4.41.07.02	Spese postali e telegrafiche	34.832,56 €	17.269,56 €	-50,42%
CA.4.41.07.04	Spese per telefonia fissa	46.809,06 €	11.106,93 €	-76,27%
CA.4.41.07.05	Spese per telefonia mobile	81.290,21 €	48.736,20 €	-40,05%
CA.4.41.07.06	Canoni trasmissione dati	179.258,44 €	195.382,21 €	8,99%
CA.4.41.07.07	Trasporti	8.777,18 €	7.377,79 €	-15,94%
CA.4.41.07.08	Facchinaggi	58.758,17 €	41.003,49 €	-30,22%
CA.4.41.07.09	Servizi di magazzinaggio da terzi	80.045,38 €	91.536,31 €	14,36%
CA.4.41.08.01	Consulenze tecniche	73.117,22 €	325.712,32 €	345,47%
CA.4.41.08.02	Consulenze mediche	3.300,43 €	- €	-100,00%
CA.4.41.08.03	Consulenze legali, amministrative, certificazione	43.884,12 €	89.155,64 €	103,16%
CA.4.41.08.04	Contenzioso	32.696,25 €	7.983,12 €	-75,58%

CA.4.41.09.01	Prestazioni di servizi tecnico/amministrativi da terzi	1.356.037,31 €	1.135.931,72 €	-16,23%
CA.4.41.09.02	Servizio MAV	30,00 €	- €	-100,00%
CA.4.41.09.03	Altre prestazioni e servizi da terzi	648.162,86 €	320.680,77 €	-50,52%
CA.4.41.10.01.01	Collaborazioni coordinate e continuative	217.641,08 €	182.210,03 €	-16,28%
CA.4.41.10.01.02	Oneri INPS/INPGI/INAIL carico ente su co.co.co.	48.108,94 €	40.298,10 €	-16,24%
CA.4.41.10.02.01	Prestazioni di lavoro autonomo (occasionale e libero professionale)	693.267,35 €	570.267,85 €	-17,74%
CA.4.41.10.02.02	Oneri INPS prest. lav. aut. occas.le	5.682,89 €	444,28 €	-92,18%
CA.4.41.10.06.01	Addestramento professionale	6.000,00 €	7.750,00 €	29,17%
CA.4.41.11.01	Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Riscaldamento	478.716,78 €	442.043,50 €	-7,66%
CA.4.41.11.02	Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Energia elettrica	131.343,19 €	172.973,54 €	31,70%
CA.4.41.11.03	Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Pulizie	92.033,10 €	91.940,48 €	-0,10%
CA.4.41.11.04	Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Manutenzioni ordinarie immobili e impianti	1.500,00 €	- €	-100,00%
CA.4.41.11.05	Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Utenze telefoniche	3.265,82 €	1.629,65 €	-50,10%
CA.4.41.11.06	Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Servizi informatici e telematici	27.889,61 €	36.898,00 €	32,30%
CA.4.41.11.07	Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Prestazioni professionali	162.433,45 €	179.050,63 €	10,23%
CA.4.41.11.08	Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Sperimentazioni	56.603,36 €	- €	-100,00%
CA.4.41.11.09	Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Altri servizi	59.057,58 €	75.596,01 €	28,00%
CA.4.41.11.10	Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Acqua	63.914,89 €	25.625,71 €	-59,91%
CA.4.42.01.01	Fitti passivi e spese condominiali	2.558.612,02 €	2.660.312,35 €	3,97%
CA.4.42.01.02.01	Spese per noleggio e uso attrezzature informatiche	811,02 €	67.978,34 €	8281,83%

CA.4.42.01.02.02	Spese per noleggio e uso fotocopiatrici	118.679,75 €	101.160,95 €	-14,76%
CA.4.42.01.02.03	Spese per noleggio e uso automezzi	32.165,79 €	24.533,73 €	-23,73%
CA.4.42.01.02.04	Spese per noleggio fibra ottica	677,83 €	- €	-100,00%
CA.4.42.01.02.05	Spese per noleggio e uso altre attrezzature	29.074,73 €	7.955,13 €	-72,64%
CA.4.42.01.02.06	Licenze software annuali	1.064.765,19 €	1.209.379,47 €	13,58%
CA.4.42.01.02.08	Spese per noleggio e uso autocarri	1.286,46 €	187,12 €	-85,45%
CA.4.46.04.01	Quote associative annuali	220.200,12 €	205.942,59 €	-6,47%
CA.4.46.04.02	Contributi ad associazione comitati e altri enti	398.074,08 €	444.854,96 €	11,75%
CA.4.46.05.01	Gettoni di presenza al Consiglio di Amministrazione	13.470,90 €	17.952,10 €	33,27%
CA.4.46.05.02	Indennità al Collegio dei Revisori dei Conti	41.474,15 €	40.293,92 €	-2,85%
CA.4.46.05.04	Indennità ai componenti del Nucleo di Valutazione di Ateneo	15.034,14 €	22.669,71 €	50,79%
CA.4.46.05.06.01	Indennità di carica organi accademici RETTORE	44.522,82 €	44.413,56 €	-0,25%
CA.4.46.05.06.02	Indennità di carica organi accademici DIRETTORI, PRORETTORI, PRESIDENTE SCUOLA	53.810,44 €	50.820,13 €	-5,56%
CA.4.46.05.08	Gettoni di presenza al Senato Accademico	19.263,90 €	20.806,80 €	8,01%
CA.4.47.01.04	Spese e commissioni bancarie e postali	154.329,42 €	96.261,88 €	-37,63%
CA.4.48.03.03	Arrotondamenti negativi	64,87 €	- €	-100,00%
Totale complessivo		24.384.028,37 €	23.625.698,46 €	-3,11%

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI AL BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31/12/2020

Al Consiglio di Amministrazione dell'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia

Il Collegio ha svolto il controllo sul bilancio d'Ateneo dell'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia, chiuso al 31 dicembre 2020, trasmesso al Collegio in data 14/06/2021 (ai sensi dell'art. 106 del decreto-legge 17 marzo 2020, n. 18, convertito dalla legge 24 aprile 2020, n. 27, come successivamente modificato decreto-legge 8 aprile 2020, n. 23, convertito dalla legge 5 giugno 2020, n. 40 e dal decreto-legge 31 dicembre 2020 n. 183, convertito dalla legge 25 febbraio 2021, n., 21).

Il bilancio d'Ateneo dell'esercizio predisposto dal Rettore è stato redatto seguendo lo schema e i principi individuati dal decreto del MIUR n. 19 del 14 gennaio 2014 e successive modificazioni (Decreto Interministeriale n. 394 del 8 giugno 2017 - principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università e alle nuove indicazioni fornite dal Manuale tecnico operativo emanato con decreto del MIUR n. 1841 del 26/07/2017).

Per quanto non espressamente previsto dalle citate norme, si è fatto riferimento alle disposizioni di cui agli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile, interpretate dai principi contabili nazionali emanati dalla Fondazione OIC – Organismo Italiano di Contabilità.

Il bilancio sottoposto all'esame del Collegio risulta costituito da:

- stato patrimoniale;
- conto economico;
- nota integrativa;
- rendiconto finanziario.

È corredato dalla relazione sulla gestione.

La documentazione è inoltre integrata da:

- riclassificati;
- prospetti SIOPE incassi e pagamenti.

Il Collegio rammenta che la responsabilità della redazione del Bilancio consuntivo al 31 dicembre 2020, in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione, compete agli amministratori dell'Università, mentre, è dello stesso la responsabilità di esprimere un giudizio professionale sul Bilancio, sulla base della revisione svolta.

Il Collegio ha prioritariamente svolto la revisione contabile, esaminando la documentazione prodotta, al fine di verificare l'attendibilità complessiva dei risultati esposti e la corretta applicazione dei criteri contabili utilizzati, sulla redazione del Bilancio.

Nel corso dell'esercizio 2020, il Collegio ha effettuato il controllo sulla gestione contabile-amministrativa ed ha vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione in materia, demandate al Collegio dei Revisori.

Sono state acquisite informazioni ed è stata svolta attività di vigilanza sui seguenti aspetti:

- attività istituzionale in merito all'andamento delle operazioni dell'Ateneo,
- generale andamento della gestione e sulla prevedibile evoluzione, nonché le operazioni di maggiore rilievo, per dimensioni o caratteristiche, effettuate dall'Ateneo;
- la gestione patrimoniale, economica e finanziaria condotta nell'ambito delle norme di legge, regolamentari e statutarie.

In base alle informazioni acquisite, il Collegio non ha osservazioni particolari da riferire. E' stato infine costantemente rivolto un invito al rispetto delle esigenze di contenimento e razionalizzazione dalla spesa pubblica.

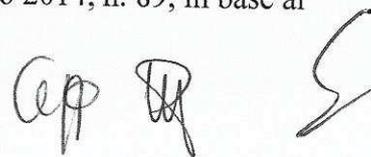
Nel corso del 2020, il Collegio nelle sue verifiche periodiche, ha incontrato il Direttore generale e raccolto informazioni dai responsabili delle funzioni amministrative e contabili dell'Università, effettuando controlli sulla regolarità amministrativa e contabile e, con periodicità trimestrale, verifiche di cassa dell'Ateneo. E' stato inoltre verificato il corretto e tempestivo adempimento dei versamenti delle ritenute e delle somme dovute all'Erario, dei contributi dovuti ad Enti previdenziali e l'avvenuta presentazione di tutte le dichiarazioni fiscali.

Il Collegio ha esaminato il Bilancio di Ateneo al 31 dicembre 2020 e tale revisione ha compreso l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi documentali a supporto dei saldi e degli elementi informativi contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori.

Nel corso dell'attività di vigilanza non sono emersi fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

Dopo aver esaminato la corrispondenza dei dati del Bilancio dell'esercizio con le scritture contabili e gli atti a corredo del Bilancio stesso, il Collegio ha posto la sua attenzione, in particolare, sulle seguenti voci:

- il valore attribuito alle immobilizzazioni; in particolare per gli immobili, onde evitare sopravvalutazioni, viene riportato il valore catastale o ove disponibile, il valore di acquisto così come indicato dal DM n. 19 del 14 gennaio 2014; dall'esame dello Stato Patrimoniale risulta un aumento del valore complessivo delle immobilizzazioni per Euro 1.370.631, rispetto all'anno 2019;
- l'incremento dell'attivo circolante di Euro 29.697.978 riconducibile all'aumento del deposito bancario, rispetto all'esercizio 2019;
- i debiti risultano aumentati di Euro 958.065 rispetto al 2019;
- il metodo prudenziale adottato dall'Ateneo sull'ipotesi di stanziamento del FFO;
- la classificazione dei costi e dei ricavi di esercizio con particolare riguardo alle quote di competenza del 2020, anche finalizzata alla determinazione dei ratei e dei risconti attivi e passivi;
- la modalità di determinazione del Patrimonio netto, con particolare attenzione alla congruità del valore nel suo complesso e alla ripartizione delle quote tra fondo di dotazione, patrimonio vincolato e patrimonio non vincolato; il Patrimonio netto risulta incrementato di Euro 12.512.322;
- la composizione dei fondi rischi e oneri, che comprendono dal 2014 anche il Fondo svalutazioni crediti. Il Collegio, per quanto riguarda il fondo rischi per cause e controversie, dopo aver richiesto e visionato gli elementi relativi al contenzioso contenuti nella relazione del legale dell'Ateneo, che si allega, nel suggerire all'Amministrazione di continuare a procedere a un'attenta analisi dei rischi di soccombenza per la corretta quantificazione del fondo, prende atto di quanto relazionato in nota integrativa;
- sulla base del prospetto riepilogativo, i limiti di spesa sono stati rispettati;
- dalla scheda "monitoraggio riduzioni di spesa", risulta il versamento al bilancio dello Stato ai sensi del decreto-legge 112/2008, convertito dalla legge n. 133/2008 e del decreto-legge n. 78/2010, convertito dalla legge 122/2010;
- prende, inoltre, atto della dichiarazione della tempestività dei pagamenti ex articolo 41, comma 1, decreto-legge 66/2014, convertito dalla legge 23 giugno 2014, n. 89, in base al



quale, per il periodo dal 1° gennaio 2020 al 31 dicembre 2020, sono state pagate fatture per euro 29.797.413 con un indice di tempestività pari a - 4,70 giorni, come risulta dai dati pubblicati sul sito di Ateneo, sezione Amministrazione Trasparente.

Il **Rendiconto finanziario** è stato redatto sulla base dei principi e dello schema di cui al Decreto Interministeriale Miur/Mef del 14 gennaio 2014, n. 19.

La **Nota Integrativa**, predisposta in base alla normativa generale di riferimento applicabile e dei conseguenti principi contabili, contiene le informazioni di natura tecnico-contabile riguardanti l'andamento della gestione dell'Ateneo nei diversi settori e della situazione patrimoniale e finanziaria del risultato economico dell'esercizio.

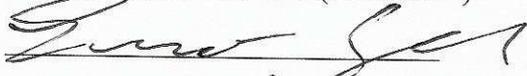
La **Relazione sulla gestione** che accompagna il Bilancio fornisce un'analisi sulla situazione dell'andamento dell'Ateneo evidenziando i risultati raggiunti rispetto alle diverse categorie di destinatari dell'attività istituzionale.

Tutto ciò premesso, il Collegio, nei limiti e con le riserve di quanto sopra rappresentato, visti i risultati delle verifiche eseguite, vista la corrispondenza del Bilancio d'esercizio alle risultanze contabili, **esprime parere favorevole in ordine all'approvazione del Bilancio consuntivo al 31/12/2020**, predisposto dal Rettore dell'Università degli studi di Modena e Reggio Emilia che presenta un risultato economico positivo di esercizio di euro 23.858.940, di cui euro 19.378.181 già vincolati e finalizzati dagli organi istituzionali, mentre la parte restante pari ad euro 4.480.759 è il risultato delle risorse del 2020 completamente libere.

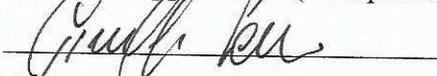
Roma, 24/06/2021

IL COLLEGIO DEI REVISORI

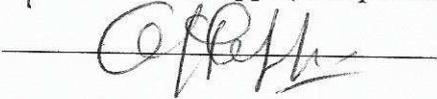
Dott. Ermanno Granelli (Presidente)



Dott. Giuseppe Parise (Componente)



Dott. Graziano Poppi (Componente)



UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA

Relazione sulle partecipazioni dell'Ateneo al 31 dicembre 2020

L'Ateneo ha mantenuto anche per il 2020 (come previsto dall'art.1, comma 1 lett. a e lett. c del decreto interministeriale n. 248/2016 nella situazione patrimoniale soltanto le società di capitali spin-off, s.r.l., società consortili a r.l.), elencate nel documento allegato alla presente.

La modalità di partecipazione dell'Università alle differenti tipologie di enti e società può consistere sia in una mera adesione, sia in una partecipazione in senso stretto. Nel primo caso, lo statuto dell'ente non prevede il recupero della quota versata dall'Ateneo in caso di recesso o scioglimento; nel secondo caso, il conferimento da parte dell'Università di quote in società per le quali è previsto il recupero, rappresenta una vera e propria partecipazione patrimoniale.

Il caso dei consorzi e delle fondazioni rientra nella prima tipologia; per quanto riguarda i consorzi, si specifica infatti che non si tratta di "società consortili" ma di consorzi interuniversitari che hanno scopi diversi da quelli delle società di capitali.

Relativamente alle società partecipate in oggetto, si è proceduto ad analizzare i dati inseriti in allegato: denominazione ente, tipologia, oggetto sociale, personalità giuridica, partecipazione patrimoniale dell'Università, percentuale di capitale posseduta, eventuale contributo annuo da parte dell'Università, patrimonio netto al 31/12/2020, utile/perdita di esercizio al 31/12/2020.

Si riporta di seguito il numero degli enti per i quali l'Ateneo partecipa negli organi amministrativi e di governo (pubblicato nella sezione "Amministrazione Trasparente"):

	2020	2019
Associazioni	7	13
Consorzi	17	19
Fondazioni	8	10
Società di capitali	13	14
Totale	45	56

Sono stati presi in considerazione esclusivamente gli enti partecipati, tra quelli indicati nella tabella sopra rappresentata, nei quali la partecipazione dell'Ateneo consiste in un'effettiva partecipazione patrimoniale (tali enti sono elencati nella tabella allegata alla presente).

Si evidenzia che, ad oggi, tutte le società di capitali partecipate dall'Ateneo hanno adottato la contabilità economico-patrimoniale.

Fondazioni

Con riferimento alle fondazioni si evidenzia la Fondazione universitaria "Marco Biagi" è l'unica fondazione che viene ricompresa nel bilancio consolidato, in quanto è l'unica riconducibile a quanto disposto dal d.lgs. 27 gennaio 2012, n. 18. L'Ateneo infatti, dal 2016, procede a consolidare i propri dati di bilancio con quelli della Fondazione.

L'Università ha contribuito al fondo di dotazione iniziale per un ammontare di euro 49.500; nell'esercizio 2020 (come nel 2019) si è provveduto all'iscrizione del debito di euro 100.000, a titolo di rimborso spese (convenzione 2018-2021 gestione locali Fondazione universitaria "Marco Biagi"), tale contributo viene annualmente versato in quanto la sede della fondazione viene utilizzata dal dipartimento di economia "Marco Biagi". Dall'esame del bilancio della fondazione è emerso come la gestione economica del 2020 si sia chiusa con un utile pari ad euro 23.352.

Dall'analisi della gestione patrimoniale si evidenzia che al 31/12/2020, il patrimonio netto della Fondazione è pari ad euro 5.235.697 e pertanto superiore ai conferimenti iniziali sopra indicati.

Società di capitali e spin-off

Spin-off

Nell'ambito di questa categoria sono state analizzate le seguenti spin-off universitarie: 1) Holostem s.r.l. 2) A.r.c.s. s.r.l., 3) VST s.r.l., 4) IDEATIVA s.r.l., 5) Smartfluidpower s.r.l, 6) MAT3D s.r.l., 7) A.L.E.A s.r.l, 8) K-LOOPS S.r.l. e 9) HIPERT s.r.l.

HIPERT s.r.l. è l'unico spin-off costituito nel corso dell'esercizio 2020.

In ottemperanza a quanto indicato dalla legge n. 190 del 23/12/2014 (c.d. "Legge di stabilità per il 2015", e dal successivo d.lgs. n. 175/2016), l'Ateneo ha avviato un processo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie, al fine di assicurare il coordinamento della finanza pubblica, il contenimento della spesa, il buon andamento dell'azione amministrativa e la tutela della concorrenza e del mercato. Nell'ambito dei provvedimenti finalizzati a perseguire quanto prescritto dalle norme citate, nell'esercizio 2020 l'Ateneo ha proceduto a recedere dalla partecipazione nello spin-off: GEIS s.r.l. e PAKTIN s.r.l.. Nello specifico le procedure di liquidazione per GEIS s.r.l. erano iniziate già nel 2019 ma il rimborso della quota sociale è avvenuto a gennaio 2020; mentre l'uscita dalla compagine sociale per PAKTIN è avvenuta a novembre 2020.

Società di capitali

Sempre nell'ambito dei provvedimenti finalizzati a perseguire quanto prescritto dalla legge citata, già nell'esercizio 2018 il Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo aveva deliberato il recesso relativamente alla società "Reggio Emilia Innovazione Soc. Cons. A.R.L."; tuttavia la società permane nel patrimonio dell'Ateneo in quanto la procedura per la liquidazione al 31/12/2020 non è ancora conclusa.

Situazioni rilevanti

Il Collegio ritiene di evidenziare i dati al 31.12.2020 della società Holostem Terapie Avanzate s.r.l., l'unica che presenta una perdita rilevante, pari a euro 8.636.043. Il consiglio di amministrazione della società aveva deliberato la copertura della perdita mediante parziale utilizzo della riserva denominata "Versamenti a copertura perdite", iscritta nella contabilità sociale in euro 9.989.016. Si fa presente che Holostem s.r.l. appartiene al Gruppo CHIESI, ed è una società controllata da Valline s.r.l., che ogni anno effettua versamenti a copertura delle perdite e provvede a redigere il bilancio consolidato.

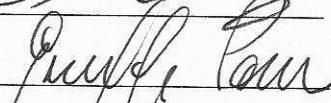
Roma, 24 giugno 2021

IL COLLEGIO DEI REVISORI

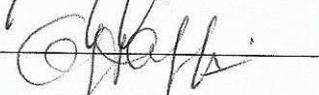
Dott. Ermanno Granelli (Presidente)



Dott. Giuseppe Parise (Componente)



Dott. Graziano Poppi (Componente)




 Delibera n. **199** del Consiglio di amministrazione del **29/06/2021**

pag. 1/5

OGGETTO: Bilancio di esercizio di Ateneo 2020 - Approvazione			
Punto o.d.g.: 2.1 N. o.d.g.: 05/01	Rep. n. 199/2021	Prot. n. 156343/2021	UOR: DFB - DIREZIONE ECONOMICO FINANZIARIA - BILANCIO

Nominativo	F	C	A	As
Prof. Carlo Adolfo Porro	X			
Ing. Ilario Benetti	X			
Sig.a Laura Brignone		X		
Sig. Alessio Dondi		X		
Prof. Eugenio Dragoni	X			
Prof.ssa Elena Fumagalli	X			
Ten. Col. Enrico Gasparini	X			
Dott.ssa Francesca Grasselli	X			
Prof.ssa Elisa Molinari	X			
Prof. Roberto Ravazzoni	X			
Prof. Pietro Torricelli	X			

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

Il Rettore invita a entrare la dott.ssa Federica Balugani e la dott.ssa Serena Sola per illustrare il punto.

Il Rettore dà la parola alla dott.ssa Federica Balugani, Responsabile della Direzione Economico Finanziaria, che introduce l'argomento e invita la dott.ssa Serena Sola a illustrare gli elementi essenziali del Bilancio di esercizio 2020, in allegato.

ALLEGATO N. 10 COMPOSTO DA N. 191 PAGINE

La dott.ssa Sola ricorda che dal 23 marzo 2012 è in vigore il Decreto legislativo n. 18 del 27/01/2012, che introduce la contabilità economico-patrimoniale, la contabilità analitica e il bilancio unico delle università in attuazione dell'art. 5, comma 1, lettera b) e dell'art. 5, comma 4, lettera a) della Legge 240/2010. Il Decreto del MIUR n. 19 del 14 gennaio 2014 (Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università) detta le regole e i principi per la redazione del Bilancio di esercizio.

La dott.ssa Sola illustra quindi in breve sintesi le principali voci di ricavo e di costo registrate nel 2020 e mette in evidenza il risultato della gestione.

La dott.ssa Sola sottolinea anche come la nota integrativa e la relazione di accompagnamento offrano un quadro complessivo e dettagliato dell'attività svolta da UNIMORE nell'anno 2020.

La prima voce esposta tra i proventi propri riguarda i proventi per la didattica per un importo pari a euro 38.843.404. Il ricavo è lordo di tutte le tasse e contributi per iscrizioni a Master, Scuole di specializzazione, Scuole di dottorato e tirocini formativi ai quali vengono destinate in modo finalizzato (euro 4.323.707). Inoltre, una quota di questo importo è stata utilizzata in parte per i rimborsi tasse agli studenti aventi diritto a una riduzione della contribuzione legata all'ISEE e in parte in sede di definizione del bilancio di previsione 2021. I maggiori ricavi rispetto a quanto previsto andranno solo in parte residuale a comporre l'utile di esercizio (euro 1.068.218).

La seconda voce di proventi propri riguarda l'attività commerciale relativa a ricerche commissionate da terzi, mentre la terza voce riguarda i proventi da ricerche con finanziamenti competitivi.

L'importo dell'attività commerciale dell'Ateneo per l'anno 2020 ammonta a euro 8.221.958 e deriva da attività di ricerca, di consulenza, di progettazione, di sperimentazione e di servizio commissionate da terzi.

Le voci comprese nei contributi riguardano finanziamenti per l'attività istituzionale per l'Ateneo da pubblici e privati.

La voce più importante di contribuzione riguarda il trasferimento MIUR per FFO.

Delibera n. **199** del Consiglio di amministrazione del **29/06/2021**

pag. 2/5

Il MIUR ha assegnato all'Ateneo per FFO 2020 euro 93.666.996 al netto del piano straordinario, al netto della "no tax area" e al netto delle quote finalizzate per accordi di programma e delle altre quote relative a interventi previsti da disposizioni legislative quali tirocini, borse post laurea, ecc.

Alla voce "contributi regioni e province" sono indicati per euro 3.023.876 i contributi che l'Ateneo riesce a ottenere sul territorio regionale per la ricerca e il sostegno alla formazione specialistica; alla voce "contributi da altre Amministrazioni locali" sono registrati ricavi per euro 341.144; alla voce "contributi da Unione Europea e dal Resto del Mondo" sono indicati ricavi per euro 139.855; alla voce "contributi da Università" sono iscritti euro 545.870; alla voce "contributi da altri (pubblici)" sono registrati euro 3.027.821; alla voce "contributi da altri (privati)" sono registrati euro 6.124.643. Nella nota integrativa sono indicati maggiori dettagli.

In queste ultime due voci sono compresi i contributi ottenuti dall'Ateneo da Aziende sanitarie e ospedaliere e da altri enti sia pubblici che privati finalizzati al sostegno dei medici in formazione specialistica, degli assegnisti e dei dottorandi.

La voce "altri proventi e ricavi diversi" comprende contributi per euro 17.034.494. Per un maggiore dettaglio di questo utilizzo la dott.ssa Sola richiama la nota integrativa.

La prima voce iscritta sui costi operativi riguarda il costo del personale.

In particolare sono messi in evidenza i costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica che ammontano a euro 74.758.964 dettagliati come segue:

a) docenti / ricercatori	63.437.903
b) collaborazioni scientifiche (assegnisti)	9.346.365
c) docenti a contratto	1.143.703
d) esperti linguistici	580.805
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	250.188

A cui occorre aggiungere l'onere IRAP per euro 4.374.603 dettagliato come segue:

a) IRAP docenti / ricercatori	4.255.997
b) IRAP collaborazioni scientifiche (assegnisti)	0
c) IRAP docenti a contratto	65.904
d) IRAP esperti linguistici	35.108
e) IRAP altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	17.594

Sono quindi esposti i costi del personale dirigente e tecnico amministrativo che ammontano a euro 27.745.944 a cui occorre aggiungere l'IRAP pari a euro 1.678.354.

In queste voci sono individuati i costi annui sostenuti dall'Ateneo per le risorse umane utilizzate ai fini dello svolgimento delle proprie attività istituzionali e commerciali (Personale Docente e Ricercatore a tempo indeterminato e a tempo determinato, Personale Tecnico-Amministrativo a tempo indeterminato e a tempo determinato, Collaboratori ed Esperti Linguistici, Supplenze personale docente, Assegnisti di ricerca, Docenti a contratto).

Fra i costi del personale sono anche compresi quelli per le missioni, le iscrizioni ai corsi, altre spese per formazione, sussidi al personale, costi del personale.

Nella voce "costi per sostegno agli studenti", pari a euro 29.368.767, sono indicati sia i costi sostenuti per borse di studio dei medici in corso di specializzazione per euro 20.116.697, sia gli altri interventi a favore degli studenti per euro 9.252.070.

Delibera n. **199** del Consiglio di amministrazione del **29/06/2021**

pag. 3/5

Di questi si riporta il dettaglio:

Borse di studio per attività di ricerca	600.481
Borse di studio specializzazione medica con oneri	20.116.697
Borse di studio di dottorato con oneri	5.128.284
Borse e premi di eccellenza e merito	130.791
Borse di studio ERASMUS/SOCRATEES/CILEA	974.470
Tutorato didattico - DM 198/2003	192.472
Spese di viaggio e soggiorno studenti per mobilità e scambi culturali LLP	13.053
Rimborso tasse sopratasse e contributi a studenti	1.126.805
Premio di studio e di laurea	249.000
Collaborazioni studenti Part-time (art.13 L.390/91)	156.513
Oneri per servizi abitativi e ristorazione a favore degli studenti	17.831
Altri interventi a favore di studenti	611.293
Iniziative e attività culturali gestite dagli studenti	51.077

Alla voce di costo materiale di consumo per laboratori è indicato il costo che l'Ateneo sostiene per materiale di consumo legato alla ricerca e alla didattica per un totale di euro 2.189.922.

L'acquisto di materiale bibliografico per l'Ateneo ammonta a euro 3.229.678.

I costi per il funzionamento dell'Ateneo ammontano a euro 17.513.484.

La dott.ssa Sola ricorda al Consiglio che nell'ambito della contabilità economico patrimoniale in sede di redazione del bilancio di esercizio è necessario effettuare una analisi delle passività probabili al fine di una eventuale costituzione del fondo per rischi da contenzioso. Innanzitutto, è necessario verificare la sussistenza di situazioni specifiche e ben individuabili comportanti rischi e con caratteristiche tali da determinare la necessità di stanziare il relativo accantonamento a conto economico e di fornire l'adeguata informativa in nota integrativa.

Dall'analisi delle cause analizzate in nota integrativa, delle valutazioni, quantificazioni e rischi stimati e dall'applicazione dei criteri di valutazione si può concludere quanto segue:

Le cause che potrebbero generare passività probabili (> 50%) sono:

11	€ 152.483,08	60,00%
----	--------------	--------

Le cause che potrebbero generare passività possibili (> 10% e ≤ 50%) sono:

5	€ 50.000,00	30,00%
9A	€ -	30,00%
9B	€ -	30,00%
3	€ 34.068,34	50,00%
4	€ -	50,00%
6	€ 246.512,00	50,00%
7	€ -	50,00%
12	€ -	50,00%
13	€ 12.100,00	50,00%
14	€ -	50,00%
15	€ -	50,00%
17	€ -	50,00%

Delibera n. **199** del Consiglio di amministrazione del **29/06/2021**

pag. 4/5

19	€ 13.000,00	50,00%
20	€ 400.000,00	50,00%

Le cause che potrebbero generare passività remote ($\leq 10\%$) sono:

2	€ 800.000,00	5,00%
21	€ -	5,00%
1	€ 150.000,00	10,00%
8	€ 10.000,00	10,00%
10	€ 3.108.527,74	10,00%
16	€ -	10,00%
18	€ -	10,00%

In base a quanto esposto, la dott.ssa Sola propone per la causa n. 2 di euro 800.000 di non effettuare alcun accantonamento viste le motivazioni.

Per le rimanenti cause con probabilità di soccombenza maggiore del 50% si è proceduto a diminuire l'accantonamento a fondo rischi da contenzioso nel 2020 di euro 127.516,92 in quanto già al 31 dicembre 2019 il fondo ammontava a euro 280.000,00 e pertanto al 31 dicembre 2020 ammonta a euro 152.483,08.

L'ammontare a riserva di utile per rischio generico da contenzioso al 31/12/2020 è pari a euro 2.599.722 per tutti gli accadimenti da contenzioso rilevati al 31 dicembre 2020 con l'aggiornamento delle percentuali di rischio accertate.

La dott.ssa Sola comunica infine che il risultato di esercizio 2020 ripartibile ammonta a euro 23.858.940:

Nuove risorse disponibili nell'anno 2020 per le quali il Cda ha stabilito in corso d'anno una finalizzazione	euro 37.592.176
Utilizzo di risorse presenti nei fondi vincolati dagli organi istituzionali già presenti al 31 dicembre 2019 che nel corso del 2020 hanno generato costi di esercizio	euro -18.213.995
Risorse rese disponibili nel corso del 2019 completamente libere	euro 4.480.759
Risultato di esercizio	euro 23.858.940

Con riferimento alle nuove risorse generate nel corso dell'anno 2019 e per le quali il Consiglio ha stabilito in corso d'anno una finalizzazione pari a euro 37.592.176 il Consiglio conferma tutte le destinazioni ed i vincoli già deliberati.

Tali vincoli troveranno copertura per euro 19.378.181 nel risultato di esercizio e per euro 18.213.995 dalle risorse che si sono liberate nei fondi vincolati da decisioni degli organi istituzionali e trasferiti al risultato di esercizio di anni precedenti.

Per la parte restante pari a euro 4.480.759:

- euro 1.500.000 dovranno essere destinati ai fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali a compensazione parziale dell'anticipazione finanziaria ancora iscritta nello stesso fondo di cui all'articolo 8 comma 3 del regolamento di Ateneo per l'amministrazione e la finanza e la contabilità,
- euro 18.923 verranno destinati alla costituzione di una specifica riserva non distribuibile (non utilizzabile).



Delibera n. 199 del Consiglio di amministrazione del 29/06/2021

pag. 5/5

Il Rettore ricorda che, nella seduta del 9 giugno, il Consiglio aveva esaminato le proposte di orientamento circa la destinazione di un eventuale utile e pertanto invita il Consiglio a definire l'utilizzo della quota di euro 2.961.836 alla luce della programmazione effettuata:

- euro 1.000.000, per primo accantonamento per l'attuazione degli interventi edilizi previsti per la sede di Modena e per la sede di Reggio Emilia (delibere del Consiglio di Amministrazione del 20/11/20);
- euro 120.000, per affitto spazi;
- euro 400.000, per accantonamento per spese di progettazione;
- euro 401.836, per integrazione fondo di riserva non vincolato anno 2021;
- euro 150.000, per integrazione di quanto già stanziato con il bilancio di previsione 2021 (euro 230.000) per la realizzazione dei test di accesso degli studenti UNIMORE comprese le scuole di specializzazione;
- euro 190.000, per integrazione del budget per l'assunzione di personale a tempo determinato e somministrato, anche alla luce delle aumentate esigenze delle strutture (aumento del numero delle richieste da parte delle strutture decentrate e delle imminenti prossime dimissioni e cessazioni del personale, n. unità di personale non docente);
- euro 700.000, per dare inizio al necessario accantonamento per maggior costi del personale bilancio 2022 dovuto alla dinamica di aumento dei costi del personale docente e ricercatore (per aumenti ISTAT e progressioni di carriere/scatti e classi).

Il Rettore informa il Consiglio che il Senato Accademico, nella seduta del 28 giugno 2021, ha espresso parere favorevole all'approvazione del Bilancio di esercizio di Ateneo 2020.

Il Rettore dà quindi la parola al dott. Graziano Poppi, che illustra il parere espresso dal Collegio dei Revisori dei conti, confermando il parere favorevole, con le precisazioni di cui alla relazione allegata. Terminata l'illustrazione, il dott. Poppi lascia la seduta.

Seguono alcune richieste di chiarimento, cui la dott.ssa Balugani risponde.

Il Rettore ringrazia quindi le dott.sse Balugani e Sola, che lasciano la seduta.

Si apre un breve ma articolato dibattito.

Omissis

Terminata la discussione, il Consiglio di Amministrazione approva con i voti contrari di Dondi e Brignone.
