



UNIMORE
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI
MODENA E REGGIO EMILIA

Bilancio di esercizio 2021

Sommario

1.	RELAZIONE SULLA GESTIONE.....	4
1.1	INTRODUZIONE: LE FONTI DI FINANZIAMENTO	4
1.2	COSTI SOSTENUTI	20
2.	SCHEMI DI BILANCIO	30
2.1	STATO PATRIMONIALE.....	30
2.2	CONTO ECONOMICO	33
2.3	RENDICONTO FINANZIARIO (<i>cash flow</i>)	35
3.	PREMESSA NOTA INTEGRATIVA	36
4.	CRITERI DI VALUTAZIONE	36
5.	ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE	45
5.1	Immobilizzazioni (A).....	45
5.2	Attivo circolante (B).....	63
5.3	Ratei e risconti attivi (C)	67
5.4	Ratei e risconti attivi per ricerche in corso (D)	68
5.5	Patrimonio netto (A).....	68
5.6	Fondi rischi e oneri (B).....	73
5.7	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato (C)	79
5.8	Debiti (D).....	79
5.9	Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti (E)	80
5.10	Risconti passivi per progetti e ricerche in corso (F).....	81
5.11	Conti d'ordine	82
6.	ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO	84
6.1	Proventi operativi (A)	84
6.2	Costi operativi (B)	94
6.3	Proventi e oneri finanziari (C).....	114
6.4	Rettifiche di valori di attività finanziarie (D).....	114
6.5	Proventi e oneri straordinari (E)	115
6.6	Risultato prima delle imposte (A - B ± C ± D ± E).....	115
6.7	Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate (F).....	116
7.	RISULTATO DI ESERCIZIO	117
8.	PROPOSTA AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI DESTINAZIONE DELL'UTILE E RIDEFINIZIONE DELLE RISERVE DI PATRIMONIO NETTO.....	118
9.	ALLEGATI al BILANCIO DI ESERCIZIO.....	119
A1	PROSPETTO SIOPE – Entrate	119

A2 PROSPETTO SIOPE – Uscite	120
A3 PROSPETTO SIOPE – Uscite per attività SIOPE	123
A4 PIANO TRIENNALE 2020-2022	127
A5 RELAZIONE ANNUALE EX ART. 2 COMMA 597 LEGGE 244/2007	137
A6 RELAZIONE A CONSUNTIVO 2021 RICERCA, TRASFERIMENTO TECNOLOGICO E TERZA MISSIONE	152
A7 RELAZIONE SPESE PERSONALE A TEMPO DETERMINATO	196
A8 RISPETTO DEI LIMITI DI SPESA ANNO 2021	199

1. RELAZIONE SULLA GESTIONE

1.1 INTRODUZIONE: LE FONTI DI FINANZIAMENTO

Il Fondo di Finanziamento Ordinario – quota consolidabile –

Assegnazione 2021 rispetto alla previsione

In sede di approvazione del bilancio preventivo 2021 (dicembre 2020) la quota consolidabile del Fondo di Finanziamento Ordinario Nazionale per l'anno 2021 è stata stimata in modo prudenziale tenendo conto dell'assegnazione provvisoria 2020 comunicata dal MUR con una riduzione del 1% per un totale pari a €92.730.326.

Con riferimento al Decreto Ministeriale 1059 del 9 agosto 2021 la quota consolidabile del FFO 2021 (comprensiva di recuperi e restituzioni una tantum) è pari a € 101.113.061 con una differenza rispetto all'assegnazione 2020 pari a € 7.446.065 (aumento pari al 7,95%).

La differenza tra l'importo previsto nel bilancio di previsione 2021 e l'importo assegnato è pari ad euro **+8.382.735**.

FFO	2020	2021	DIFFERENZA	%
QUOTA BASE	€ 63.588.407	€66.636.453	€ 3.048.046	4,79%
PRIMA QUOTA PREMIALE	€ 29.699.177	€ 34.059.285	€ 4.360.108	14,68%
PEREQUATIVO ASSESTATO	€ 370.137	€ 398.496	€ 28.359	7,66%
RECUPERI E ATTRIBUZIONI IN FASE DI CONSOLIDAMENTO SU QUOTA BASE E PEREQUATIVO	€ 9.275	€ 18.827	€ 9.552	
TOTALE FFO CONSOLIDABILE	€ 93.666.996	€ 101.113.061	€ 7.446.065	7,95%
RECUPERI UNA TANTUM	€ 16.679			
TOTALE FFO CONSOLIDABILE COMPRESI RECUPERI E RESTITUZIONI UNA TANTUM	€ 93.683.675	€ 101.113.061	€ 7.446.065	7,95%

L'importo indicato è al netto dei piani straordinari associati, straordinari e ricercatori e al netto delle quote finalizzate per accordi di programma, per dipartimenti eccellenti e delle altre quote relative a interventi previsti da disposizioni legislative quali tirocini, borse post laurea e piano triennale), compensazioni mancati scatti stipendiali. Se si prendono in considerazione anche queste voci significative che rientrano nella composizione del FFO globale annuo assegnato all'Ateneo si evidenzia che il totale che il Ministero attribuisce a titolo di FFO è pari a €121.614.376 con un aumento rispetto al 2020 sulle stesse voci del 9,57%.

FFO	2020	2021	DIFFERENZA
TOTALE FFO CONSOLIDABILE COMPRESI RECUPERI E RESTITUZIONI UNA TANTUM	€ 93.683.675	€ 101.113.061	€ 7.429.386
TOTALE PIANI STRAORDINARI DOCENTI E RICERCATORI	€ 5.649.956	€ 7.391.393	€ 1.741.437
PIANO TRIENNALE	€ 963.620		€ -963.620
RIMBORSO TASSE	€ 1.086.663	€ 3.338.182	€ 2.251.519
QUOTA 2018 DIPARTIMENTI DI ECCELLENZA 2018-2022	€ 3.866.725	€ 3.866.725	
COMPENSAZIONE BLOCCO SCATTI STIPENDIALI 2021/ COSTO STIMATO PER SOSTEGNO PASSAGGIO A REGIME SCATTI BIENNALI 2021	€ 1.601.905	€ 1.946.855	€ 344.950
DOTTORATO E POST LAUREA	€ 2.628.534	€ 2.630.650	€ 1.816
FONDO GIOVANI SENZA POT E PLS	€ 1.094.750	€ 1.071.860	€ -22.890
POT, PLS e TIROCINI CURRICULARI	€ 158.413		€ -158.413
INTERVENTI A FAVORE DEGLI STUDENTI CON DISABILITA' E DSA	€ 166.308	€ 166.187	€ -121
QUOTA GARR	€ 89.818	€ 89.763	€ -55
TOTALE	€ 110.990.367	€ 121.614.376	€ 10.624.009

MODELLO PREMIALE

L'importo di € 2.223.000.000 a livello nazionale è stato ripartito:

- per il 60% (1.333,8 milioni) sulla base dei risultati della VQR 2011-2014,
- per il 20% (444,6 milioni) sulla base degli indicatori di qualità della produzione scientifica dei soggetti reclutati da ciascun ateneo nel triennio 2018-2020 come risultante dalla VQR (è l'indicatore relativo ai prodotti della ricerca dei docenti che negli anni 2018, 2019 e 2020 sono stati reclutati dall'ateneo o incardinati in una fascia superiore;
- per il 20% (444,6 milioni) sulla quota del sistema universitario e riduzione dei divari.

Il totale ottenuto da UNIMORE ammonta a € 34.059.285 pari al 1,53% del totale nazionale dedicato a tutte le Università.

	VALORIZZAZIONE AUTONOMIA RESPONSABILE 2020/ QUOTA DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E RIDUZIONE DEI DIVARI 2021 20%	% Politiche reclutamento Personale VQR 2018 - 2020 (IRAS 2 PO_18_20) B 20%	% VQR 2011- 2014 (IRFS) A 60%	TOTALE RICERCA	TOTALE QUOTA PREMIALE
2020	€ 6.269.879	€ 5.365.389	€ 18.063.909	€ 23.429.298	€ 29.699.177
2021	€ 7.523.720	€ 5.901.036	€ 20.634.529	€ 26.535.565	€ 34.059.285
DIFFERENZA (VALORE)	€ 1.253.841	€ 535.647	€ 2.570.620	€ 3.106.267	€ 4.360.108
DIFFERENZA (%)	20,00%	9,98%	14,23%	13,26%	14,68%

L'andamento della quota premiale sul totale nazionale degli ultimi anni può essere così rappresentato.

ANNO	DOMANDA E RISULTATI DIDATTICA (fino al 2016)	RICERCA	TOTALE QUOTA PREMIALE
2009	1,45%	1,33%	1,37%
2010	1,45%	1,48%	1,47%
2011	1,43%	1,59%	1,53%
2012	1,35%	1,58%	1,50%
2013	1,40%	1,65%	1,56%
2014	1,78%	1,62%	1,64%
2015	1,72%	1,62%	1,63%
2016	1,73%	1,43%	1,48%

ANNO	VALORIZZAZIONE AUTONOMIA RESPONSABILE (dal 2017)	RICERCA	TOTALE QUOTA PREMIALE
2017	1,13%	1,51%	1,43%
2018	1,43%	1,48%	1,45%
2019	1,65%	1,48%	1,50%
2020	1,63%	1,52%	1,53%

ANNO	QUOTA DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E RIDUZIONE DEI DIVARI (dal 2021)	RICERCA	TOTALE QUOTA PREMIALE
2021	1,69%	1,49%	1,53%

Rispetto agli anni precedenti si evidenzia che la *performance* sulla quota del sistema universitario e riduzione dei divari, pari al 1,69 % del totale nazionale è in crescita rispetto al totale degli ultimi due anni, mentre la percentuale sulla ricerca, pari al 1,49% del totale nazionale è nella media degli ultimi 4 anni.

Intervento perequativo 2021

Risorse destinate per le finalità di cui all'art. 11, comma 1, legge 30 dicembre 2010, n. 240.

L'importo di € 175.000.000 è ripartito tra le università sulla base dei seguenti criteri. FINALITA'	Criterio	Peso	Importo
A = Sostegno degli squilibri finanziari delle università sede di facoltà di Medicina e chirurgia collegate ad aziende ospedaliere nate da ex policlinici a gestione diretta	Proporzionalmente all'ammontare delle spese fisse del personale tecnico-amministrativo utilizzato dal SSN con oneri a carico del bilancio dell'ateneo come risultanti al 31/12/2020, al netto di eventuali finanziamenti provenienti dalla Regione di riferimento comunque destinati a sostegno delle spese per personale docente e tecnico amministrativo a tempo indeterminato.	11%	€ 19.250.000
B = Quota di rispetto a FFO 2020	Primariamente l'importo è destinato a ricondurre l'entità del FFO 2021 di ogni università entro la soglia minima del 0% e incremento massimo del 4% rispetto all'FFO 2020. A tal fine il riferimento è alla somma relativa al FFO composta da quota base, quota premiale e intervento perequativo, come individuata ai sensi degli artt. 2, 3 e 4 del presente decreto. Non sono considerati nel calcolo della quota di salvaguardia i recuperi e le assegnazioni una tantum effettuati a valere sulla quota base.	89%	€ 155.750.000
C = Quota accelerazione	L'importo residuo è ripartito tra gli atenei in proporzione al peso % di ogni ateneo, riparametrato sul totale del sistema, secondo quanto di seguito indicato. Agli atenei con un rapporto % quota base FFO 2021 / % quota teorica FFO 2021* < 0,95 è attribuito un peso pari al valore MAGGIORE tra % quota base e % quota premiale. Agli atenei con un rapporto % quota base FFO 2021 / % quota teorica FFO 2021(*) ≥ 0,95 è attribuito un peso pari al valore MINORE tra % quota base e % quota premiale. (*) il valore percentuale della quota teorica FFO 2021 è pari a: 0,7 x % quota base + 0,3 x % quota premiale.		

L'assegnazione per **Intervento Perequativo** dell'Ateneo ammonta a € **398.496** e corrisponde al 0,23% del totale del riparto nazionale (€ 175 milioni per il 2021).

LA CONTRIBUZIONE STUDENTESCA

L'Ateneo prosegue il processo di razionalizzazione dell'offerta formativa alla luce di un adeguato processo di valutazione, anche tenendo conto dell'offerta formativa degli altri atenei della regione con cui si stringono sempre più stretti legami di collaborazione. Inoltre, l'Ateneo continua a definire la propria Politica per la Qualità in modo da assegnare obiettivi che stimolino azioni volte alla massimizzazione della qualità dell'offerta da un lato e alla riduzione dei costi complessivi dall'altro.

Le tasse e contribuzioni studentesche negli ultimi anni hanno subito i seguenti aumenti:

- nell'anno accademico 2002/2003 la contribuzione è aumentata di € 51,64. Tuttavia questo aumento ha interessato solo gli studenti compresi nella XII e XIII fascia di contribuzione, che costituiscono l'80% circa della popolazione studentesca; inoltre l'aumento è stato finalizzato al miglioramento dei servizi abitativi, attivato in collaborazione con Arestud;
- nell'anno accademico 2003/2004 le tasse sono state aumentate di 100 €; l'aumento ha riguardato tutte le fasce di contribuzione;
- nell'anno accademico 2004/2005, sono state modificate le fasce di contribuzione portandole da 13 a 9 e sono state diversificate le contribuzioni sulla base della tipologia del corso a cui lo studente si iscrive;
- per l'anno accademico 2005/2006 non sono stati deliberati aumenti, pur a fronte di un maggior costo dei servizi e dell'offerta formativa assicurati agli studenti, nonché un incremento delle spese di funzionamento dei vecchi e dei nuovi edifici universitari (si pensi, per esempio, ai costi di funzionamento della Caserma "Zucchi" e del Centro Servizi presso la Facoltà di Medicina e Chirurgia, strutture che attualmente ospitano attività didattiche);
- nell'anno accademico 2006/2007, sono state modificate le fasce di contribuzione portandole da 9 a 6 ed è stato deliberato un aumento di 100 euro per l'ultima fascia;
- per l'a.a. 2007/2008 è stato previsto un incremento di 150 euro per gli studenti collocati nell'ultima fascia di contribuzione.
- Per l'a.a. 2008/2009 e 2009/2010 vista già la richiesta del precedente anno non è stata prevista alcuna variazione né per le fasce né per gli importi della contribuzione.
- Per l'a.a. 2010/2011 è stato previsto un aumento del gettito da tasse e contribuzione studentesca che si attesta sui 200 euro medi finalizzato all'equilibrio del bilancio e che si è concretizzato in una proposta condivisa tra Ateneo e rappresentanze studentesche presentata dalla Commissione tasse con l'indicazione che un maggiore gettito da contribuzione dovesse in congrua misura essere diretto all'incremento dei fondi a disposizione per la copertura delle spese volte a premiare il merito e a implementare i servizi rivolti agli studenti.

Non sono stati previsti aumenti per gli anni accademici dal 2011/2012, al 2016/2017.

Con la legge di bilancio 2017 (articolo 1, commi 252-257) viene ridefinita la disciplina in materia di contributi corrisposti dagli studenti iscritti ai corsi di laurea e di laurea magistrale delle università statali. In base alla nuova normativa, gli studenti contribuiscono alla copertura dei costi dei servizi didattici, scientifici e amministrativi mediante un contributo onnicomprensivo annuale, anche differenziato tra i diversi corsi, mentre rimangono ferme le disposizioni in materia di imposta di bollo e tassa regionale per il diritto allo studio.

Il contributo onnicomprensivo viene stabilito da ciascuna Università e in tale importo vi sono ricompresi la tassa minima di iscrizione (già determinata con decreti annuali dal M.I.U.R.; che per l'a.a. 2016/2017 era fissata in € 201,58 ed i contributi per attività sportive – destinati alle attività in favore degli studenti nella misura di € 1,50).

Dall'a.a. 2017/2018 è pertanto stato approvato il regolamento in materia di contribuzione studentesca nel rispetto dei criteri di equità, gradualità e progressività.

L'esame del dispositivo (commi 255-256) fissa inoltre una soglia (NO TAX AREA) nella quale gli studenti che appartengano ad un nucleo familiare il cui indicatore ISEE (Situazione Economica Equivalente) risulti inferiore o eguale a € 13.000, siano esonerati dal pagamento del contributo onnicomprensivo. Tale esonero è garantito anche nel prosieguo della carriera accademica dello studente a condizione che non oltrepassi la durata normale del corso aumentata di un anno e nel caso di iscrizione ad anni successivi al primo riesca a raggiungere determinati requisiti di merito (CFU) nel periodo intercorrente tra l'11 agosto ed il 10 agosto dell'anno successivo. Considerato che già dallo scorso anno l'Ateneo aveva innalzato la soglia di assegnazione dei benefici per il diritto allo studio universitario (esonero totale) a € 23.000, l'Ateneo ha deciso di mantenere la soglia (NO TAX AREA) al limite dell'ISEE (Situazione Economica Equivalente) inferiore o **uguale a € 23.000**, fermi restando i requisiti di iscrizione da un numero di anni accademici inferiore o uguale alla durata normale del corso, aumentata di uno.

L'Ateneo ha infine modificato il sistema di fasciazione con quattro principali fasce di reddito dove **l'ultima fascia di ISEE va da € 37.500 a € 45.000**.

Per gli anni accademici 2018/2019, 2019/2020 e 2020/2021 si registra a consuntivo un aumento degli iscritti rispetto alla situazione dell'anno precedente: l'aumento è rispettivamente di 1.172, di 1.830, di 1.007 studenti.

ANNO ACC.	SEDE DI MODENA (+ MANTOVA)				SEDE DI REGGIO EMILIA				TOTALE ATENEO			
	Matricole	ANNI SS	F.C.	Totale	Matricole	ANNI SS	F.C.	Totale	Matricole	ANNI SS	F.C.	Totale
2021	5.549	8.555	2.972	17.076	3.994	5.650	1.810	11.454	9.543	14.205	4.782	28.530
2020	5.483	8.318	2.951	16.752	4.098	5.080	1.593	10.771	9.581	13.398	4.544	27.523
2019	5.217	7.992	2.794	15.905	3.578	4.685	1.427	9.690	8.795	12.677	4.221	25.693
2018	5.328	7.428	2.908	15.664	3.269	4.199	1.389	8.857	8.597	11.627	4.297	24.521
2017	4.750	7.105	2.803	14.676	3.013	3.781	1.334	8.101	7.763	10.886	4.137	22.777
2016	4.506	6.753	2.815	14.074	2.746	3.312	1.330	7.388	7.252	10.065	4.145	21.462
2015	4.150	6.631	2.855	13.636	2.204	3.122	1.330	6.656	6.354	9.753	4.185	20.292
2014	4.316	7.079	2.895	14.290	1.868	2.265	1.126	5.257	6.184	9.344	4.021	19.549
2013	3.943	6.300	2.750	12.993	1.918	2.448	1.195	5.561	5.861	8.748	3.945	18.554

I ricavi per tasse universitarie

Dal 2017 in ottemperanza a quanto indicato da Manuale tecnico operativo, emanato con decreto del MIUR protocollo numero 1841 del 26 luglio 2017, l'Ateneo ha modificato il sistema di contabilizzazione dei proventi dei corsi di laurea passando da una registrazione effettuata al momento dell'incasso ad una registrazione dei crediti maturati verso gli studenti esposti in base al valore di presumibile di realizzo.

Pertanto, dal 2017 si presume che i proventi derivanti da tasse e contributi universitari e il contestuale credito diventino certi ed esigibili per l'intero anno accademico con il perfezionamento da parte dello studente dell'iscrizione dell'A.A. In tale momento lo studente si impegna a frequentare l'intero A.A. di conseguenza l'Ateneo attribuisce l'ammontare complessivo delle tasse e contributi dovuti dagli studenti per l'A.A. alla competenza, in dodicesimi, riferita all'esercizio.

Anche nell'anno 2021 l'Ateneo ha rilevato per competenza i ricavi iscrivendo a bilancio gli 8/12 delle tasse dell'anno accademico 2020/2021 e i 4/12 delle tasse dell'anno accademico 2021/2023. I proventi per la didattica presentano un importo di euro 39.037.163.

Il ricavo è lordo di tutte le tasse e contributi per iscrizioni a Master, Scuole di specializzazione, Scuole di dottorato e tirocini formativi ai quali vengono destinate in modo finalizzato (euro 4.695.400). Inoltre, parte di questo importo è stato utilizzato in parte per i rimborsi tasse agli studenti aventi diritto a una riduzione della contribuzione legata all'ISEE e in parte in sede di definizione del bilancio di previsione 2022. I maggiori ricavi rispetto a quanto previsto andranno solo in parte a comporre l'utile di esercizio.

RICERCA SCIENTIFICA E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

RICERCA NAZIONALE

Attualmente sono attivi in ateneo i seguenti progetti:

PRIN 2020

Nel corso del 2021 sono stati pubblicati i decreti di approvazione delle graduatorie e i primi decreti di ammissione al contributo dei settori PE1 e LS3.

Le unità operative ammesse al finanziamento PRIN 2020 sono state 18, di cui 3 con PI di UNIMORE.

Bando FISR 2020

Proposte presentate: n. 53

Proposte finanziate: n. 5 (D.D. n. 1049 del 30 aprile 2021 di approvazione della graduatoria ed ammissione al finanziamento)

Bando Miele 2021 (D.D.151426/2021): n. 1 proposta presentata:

- Progetto "Autenticità e valorizzazione del miele italiano mediante NMR-profiling e Isotoperatios" - PI prof. Bertelli – DSV – ruolo: soggetto proponente – costo progetto: euro 297.000 - contributo richiesto: euro 200.000 - proposta non ammessa a finanziamento.

MINISTERO DELL'AMBIENTE -

Bando per il cofinanziamento di progetti di ricerca volti allo sviluppo di tecnologie per la prevenzione, il recupero, il riciclaggio ed il trattamento di rifiuti non rientranti nelle categorie già servite da consorzi di filiera, all'ecodesign dei prodotti ed alla corretta gestione dei relativi rifiuti – 2021

1 proposta presentata

Bando per il cofinanziamento di progetti di ricerca finalizzati allo sviluppo di nuove tecnologie per il recupero, il riciclaggio ed il trattamento dei rifiuti di apparecchiature elettriche ed elettroniche (RAEE) - 2021

1 proposta presentata

REGIONE EMILIA ROMAGNA

Bando 2021-22 della Consulta degli emiliano-romagnoli nel mondo per contributi a Università con sede nel territorio dell'Emilia-Romagna: n.1 progetto finanziato (Patriarca) € **20.000,00** – accettazione contributo – incasso 1^ tranche contributo € **10.000,00**.

Call Regione Emilia-Romagna - Fondazione AI e Big Data per progetti di ricerca.

N. 1 proposta presentata: progetto ROADSTER - PI Prof.ssa Cucchiara (DIEF) - ruolo capofila

n. 1 proposta finanziata. Costo totale: 250.235 € - contributo: 149.600,00 €

Quota UNIMORE: costo: 112.565,00 € - contributo: 69.600,00 €

DGR 105 del 12/06/2020 - SERVIZIO AMMINISTRAZIONE DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE, SOCIALE E SOCIO-SANITARIO - DIREZIONE GENERALE CURA DELLA PERSONA, SALUTE E WELFARE - n. 1 progetto finanziato (P.I. Prof.ssa E. Villa - CHIMOMO) - contributo euro 2.050.000,00 - concesso anticipo euro 200.000,00, - incasso euro 615.000 a chiusura anticipo concesso e trasferimento euro 415.000 al Dipartimento – nuova scadenza progetto: 16/06/2022 (Decreto Presidente GR n. 127 del 26/7/2021).

FONDI DI ATENEO 2021

FAR 2021 – Attrezzature: n. 18 proposte finanziate per un importo complessivo di € 300.000.

FAR 2021 - Piani di sviluppo Dipartimentale: n. 13 proposte finanziate per un importo complessivo di € 999.740.

FAR 2021 – Interdisciplinari Mission Oriented: Budget UNIMORE: n. 8 progetti finanziati per un importo complessivo di € 477.869 €; Budget FOMO: n. 15 progetti finanziati per un importo complessivo di € 940.000.

RICERCA INTERNAZIONALE

In linea con il trend degli scorsi anni, si sono registrate **116** proposte presentate di cui **88** non approvate. In ambito Horizon 2020 e Horizon Europe sono state presentate **87** proposte progettuali con **16** approvate (di cui 3 notificate nel 2022).

In ambito altri programmi di finanziamento si registrano **28** proposte progettuali presentate a valere su diversi programmi di finanziamento internazionali di cui **7** approvate, **12** in attesa di esito e **9** non approvate. Il *success rate* si attesta pertanto al 18% per i progetti H2020 e Horizon Europe e al 25% per gli altri programmi di finanziamento (ai fini del calcolo di tali percentuali i progetti in attesa di valutazione sono conteggiati come non approvati).

Il *success rate* grezzo complessivo risultante è del 20,5% delle proposte finanziate sul totale sottomesso.

Nel 2021 si sono registrate 11 proposte finanziate in ambito H2020 e Horizon Europe in qualità di coordinatore o monobeneficiario. Il programma Horizon 2020 ha visto le ultime call for proposal nel periodo compreso tra la fine del 2020 e i primi mesi del 2021. Sono pertanto conteggiati alcuni progetti che per questa ragione ricadono anche nel 2020.

Tra le proposte ammesse a finanziamento vanno citate il progetto Holo-GT sottomesso dalla prof. Michele De Luca del con il CIDSTEM nell'ambito dell'European Research Council (pilastro Excellence Sciences di

Horizon2020), il progetto FACILITATE finanziato nell'ambito dell'iniziativa Horizon 2020 IMI2 con Principal Investigator prof Luca Pani – Dipartimento di Scienze Biomediche, Metaboliche e Neuroscienze, e il progetto

Al numero complessivo dei progetti approvati in ambito H2020 va aggiunti 2 progetti finanziati in occasione della partecipazione al primo anno di attività in EIT Manufacturing. Su 6 proposte presentate che hanno visto la partecipazione di UNIMORE, 2 sono state finanziate.

TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

Il trasferimento tecnologico dei risultati della ricerca di Ateneo comprende diverse linee di attività quali la tutela della proprietà intellettuale, la partecipazione a società spin off universitarie, la promozione e la comunicazione dei risultati, il rafforzamento della cultura dell'innovazione e il networking con enti ed associazioni locali, nazionali ed europee operanti nell'ambito del trasferimento tecnologico.

L'Ateneo, tramite l'Ufficio ILO, ha partecipato "Bando per il finanziamento di progetti di potenziamento e capacity building degli Uffici di Trasferimento Tecnologico (UTT) delle Università italiane, degli enti pubblici di ricerca (EPR) italiani e degli Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico (IRCCS) al fine di aumentare l'intensità dei flussi di trasferimento tecnologico verso il sistema delle imprese" del Ministero dello Sviluppo Economico – UIBM, risultando vincitore di un progetto del valore di 81.000 euro cofinanziato al 50%.

Brevetti

L'attività di tutela della proprietà intellettuale ha portato nel 2021 a:

- valutazione di 10 nuove invenzioni;
- deposito di **5** nuove domande di brevetto italiane;
- deposito di **6** estensioni di domanda PCT;
- deposito di **2** estensione EU e **1** USA;
- risposta a **4** rapporti di ricerca ministeriale italiano;
- mantenimento di **58** brevetti italiani;
- mantenimento di brevetti **6** USA;
- mantenimento di brevetti **4** europei;
- mantenimento di **2** varietà vegetali;
- mantenimento di **1** marchi comunitari.

Nell'anno 2021 sono attive le licenze/cessioni con:

- Simam spa per il brevetto italiano n. MO2008A000240 e relative estensioni;
- L'Ortofruttifero srl per la gestione del marchio Sunblak e addendum al contratto per varietà vegetali;
- STMicroelectronics s.r.l., per il brevetto italiano n. 102016000051022;
- VST s.r.l. per il brevetto italiano n. 102017000031915 e relative estensioni;
- Performs srl per la domanda di brevetto italiano n. 102020000016 per la quota di titolarità di Unimore e relative estensioni;
- Canapar srl per il diritto di opzione della licenza del brevetto USA Provisional nr. 63/050,240 per la quota di titolarità di Unimore;
- AgroMateriae per la domanda di brevetto italiano n. 102019000022884 e relative estensioni.

Nel 2021 sono proseguite le attività relative al progetto presentato dall'Ufficio ILO "Tutela dell'innovazione nell'Università di Modena e Reggio Emilia (acronimo: MORE IPR+)" a valere sul "Bando per il finanziamento di progetti di potenziamento e capacity building degli Uffici di Trasferimento Tecnologico (UTT) delle Università italiane, degli enti pubblici di ricerca (EPR) italiani e degli Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico (IRCCS) al fine di aumentare l'intensità dei flussi di trasferimento tecnologico verso il sistema delle imprese. Rifinanziamento di progetti già agevolati e finanziamento di nuovi progetti." promosso dal MiSE - Direzione Generale per la Lotta alla Contraffazione - Ufficio Italiano Brevetti e Marchi (UIBM). L'Ateneo è risultando vincitore del progetto dal valore di 81.000 euro cofinanziato al 50%.

SPIN OFF

Nell'anno 2021 sono state approvate dagli Organi 2 nuovi spin off.

Elenco spin off/start up incubate nel 2021 e azioni relative

	Nome	Anno Costituzione	Rinnovo	Dipartimento dei proponenti	Settore di attività	Proponenti spin off
1	Holostem Terapie Avanzate	2008	Sì	Scienze della Vita	Terapie cellulari	Prof. De Luca Michele
2	MAT3D	2017	Sì	Ingegneria Enzo Ferrari (DIEF)	Sviluppo di materiali per l'additive manufacturing (AM).	Prof. Massimo Messori
3	VST	2017	Sì	Scienze della Vita	Sviluppo di un sistema miniaturizzato hardware e software, in grado di valutare in tempo reale lo stato di salute di una persona durante l'attività sportiva.	Prof. Sergio Fonda
4	Ideativa	Sì	Ancora nel primo triennio	Ingegneria Enzo Ferrari (DIEF)	Sviluppo di sistemi e strumenti innovativi per la ricerca scientifica di laboratorio, soprattutto per il settore biomedicale.	Prof. Francesco Leali

5	Smart Fluid Power	2018	Ancora nel primo triennio	Ingegneria Enzo Ferrari (DIEF)	Sviluppo di software per la modellazione e la simulazione dinamica di sistemi e componenti nel settore del "fluid power".	Prof. Massimo Borghi
6	Alea (Applications for life, energy and athletics)	2019	Ancora nel primo triennio	Dipartimento di Scienze e Metodi dell'Ingegneria (DISMI)	Sviluppo di soluzioni innovative per apparecchiature medicali e presidi medico-chirurgici, strumenti per l'analisi della postura e della biomeccanica del movimento, o a componenti per la verifica delle capacità e dell'efficienza polmonari, catene di misura innovative per l'analisi ed il monitoraggio dell'efficienza di grandi macchinari industriali, di sistemi di generazione e co-generazione dell'energia e di macchine per la pirogassificazione di scarti civili ed industriali.	Prof. Massimo Milani
7	K-Loops	2019	Ancora nel primo triennio	Dipartimento di Scienze e Metodi dell'Ingegneria (DISMI)	Sviluppo e commercializzazione di un tool software di simulazione con cui concepire e validare processi robotizzati energeticamente efficienti e dalla superiore produttività, sfruttando tecniche	Prof. Marcello Pellicciari

					di intelligenza artificiale ed IIoT.	
8	ORGANIC BIOELECTRONICS S.r.l.	2019	Ancora nel primo triennio	Dipartimento Scienze della Vita e Dipartimento di Scienze Biomediche, Metaboliche e Neuroscienze	Sviluppo di sistemi di diagnostica per medicina personalizzata (Point-of-Care) basata su biosensori elettronici organici.	Prof. Fabio Biscarini
9	PerFormS S.r.l.	2020	Ancora nel primo triennio	Dipartimento Scienze della Vita	Realizzazione di prodotti per la salute basati su tecnologie formulative avanzate.	Prof. Eliana Leo
10	HiPeRT srl	2020	Ancora nel primo triennio	Dipartimento di Scienze Fisiche, Informatiche e Matematiche	Realizzazione di un pacchetto software di supporto ai sistemi di guida autonoma di nuova generazione per autoveicoli (automobili, camion, autobus, etc.), veicoli industriali (AGV/LGV, movimentatori merci, muletti, etc.) o droni (UAV aerei, marittimi/subacquei o su ruota).	Prof. Marko Bertogna
11	NOVAC srl	2020	Ancora nel primo triennio	Dipartimento di Ingegneria "Enzo Ferrari"	Creazione di supercondensatori strutturali completamente allo stato solido modellabili su una qualsiasi superficie, incrementando così la sicurezza e le performance attraverso una fornitura intensa e veloce di potenza.	Dott. Matteo Bertocchi

12	GO AT AI srl (GO@AI)	2020	Ancora nel primo triennio	Dipartimento di Ingegneria "Enzo Ferrari"	Creare servizi innovativi in cui la Computer Vision e il Deep Learning possano essere di uso diretto non solo per i singoli (cittadini, utenti social), ma soprattutto per le aziende e gli enti pubblici e privati	Prof.ssa Rita Cucchiara
13	IDEM s.r.l.	2020	Ancora nel primo triennio	Dipartimento di Economia "Marco Biagi"	Sviluppare prodotti e servizi nell'ambito della gender equity certification rivolto ad imprese private e pubbliche.	Prof.ssa Tindara Addabbo
14	Agromateria e s.r.l.	2020	Ancora nel primo triennio	Dipartimento di Ingegneria "Enzo Ferrari"	Valorizzazione in modo innovativo di scarti agro-industriali sviluppando bioplastiche	Prof. Massimo Messori, Ing. Nanni
15	MINERVA SYSTEM	2021	Ancora nel primo triennio	Dipartimento di Scienze Fisiche, Informatiche e Matematiche	Realizzazione di un software operativo e dei relativi strumenti di sviluppo per supportare la prossima generazione di piattaforme hardware e di applicativi da integrare nei futuri sistemi autonomi.	Prof. Marko Bertogna
16	SINTICA BIOTEC S.r.l.	2021	Ancora nel primo triennio	Dipartimento Chirurgico, Medico, Odontoiatrico e di Scienze Morfologiche con interesse Trapiantologico, Oncologico e di Medicina Rigenerativa	Sviluppo, attraverso le fasi preclinica e clinica, di un nuovo trattamento farmacologico per il melanoma.	Prof.ssa Alessandra Marconi

TERZA MISSIONE

La Terza Missione ha avuto un impulso crescente negli ultimi anni. L'impegno e l'attenzione verso questo tema si è sviluppato sia tramite il rafforzamento della governance e dell'organizzazione, sia attraverso l'aumento delle risorse destinate.

Le risorse destinate alla terza missione nell'anno 2021 sono state destinate alla valorizzazione di alcune tra le numerose attività di Terza Missione svolte, ed in particolare al fine di incentivare le politiche dipartimentali di Public Engagement nel rispetto di quanto stabilito dal Piano Integrato d'Ateneo.

Gli accordi sottoscritti sono i seguenti:

- Accordo partenariato Talent Training /Unimore - Demb (Prof. Solinas)
- Accordo Big Data e Intelligenza artificiale pe applicazioni
- Accordo partenariato Nuova Didactica /Unimore - Demb (Prof. Fabbri) (Accordo Big Data e Artificial Intelligence in ER)
- Accordo Unimore / Isde
- Accordo Quadro UNIBO, UNIFE, UNIPR, UNIMORE e RER per attività di collaborazione scientifica e Terza Missione nell'ambito territorio e Trasporti
- Protocollo di Partecipazione a Expo Dubai presso Padiglione Italia con RER per Progetto Muner
- Protocollo di Partecipazione a Expo Dubai presso Padiglione Italia con RER per Progetto Medicina personalizzata
- Accordo di Partenariato tra CFI - Centro Formazione Innovazione Srl e Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia – Centro AIRI per operazione - RIF PA 2020-15431/RER "L'interactive Cinema e la Mixed Reality per le Imprese"
- Accordo di Partenariato tra CFI - Centro Formazione Innovazione Srl e Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia – Centro AIRI per operazione - RIF PA 2021-15958/RER "Tecnico della Progettazione e Sviluppo di Applicazioni Informatiche: sistemi IoT e Intelligenza Artificiale per l'innovazione sostenibile"
- Accordo Unimore / BPER per Progetto Icaro Unimore 20-21
- Accordo unimore / CREDEM per Progetto Icaro Unimore 20-21

ASSEGNAZIONI FONDAZIONE DI MODENA

I contributi della Fondazione di Modena costituiscono una delle principali fonti di finanziamento che l'Ateneo realizza sul territorio.

Nel 2021 ammontano ad euro 6.276.508,69 rispetto al 2020 che ammontavano ad euro 1.736.005,00.

Di particolare rilievo i contributi per il progetto "Nuovi istituti biomedici di via Campi a Modena" (€2.000.000), i contributi per borse di dottorato di ricerca (€1.230.144), il contributo per il Piano di sviluppo del CIGS (€1.200.000), e per progetti di ricerca interdisciplinari "MISSIONI ORIENTED" (€ 958.000).

FINANZIAMENTO PROGETTO "Nuovi Istituti biomedici via Campi Modena"	2.000.000,00
FINANZIAMENTO BORSE DI DOTTORATO DI RICERCA CONVENZIONE	1.230.144,00
CONTRIBUTO FONDAZIONE C.R. DI MODENA PER "PIANO DI SVILUPPO DEL CIGS PROGRAMMA TRIENNALE"	1.200.000,00
Fondo di Ateneo per la Ricerca 2021 - Bando per il finanziamento di progetti di ricerca interdisciplinari Mission Oriented Linea FOMO	958.000,00

Convenzione per proroga fin.to di n. 3 posti Tecnologi a tempo determinato	260.000,00
Convenzioni per il finanziamento posti di Ricercatore	174.842,49
Progetto "RESCAT: Studio prospettico randomizzato multicentrico di fase I/II a sull'impiego di cellule stromali mesenchimali allogeniche nel trattamento di pazienti affetti da polmonite da SARS-CoV-2" RESP. PROF. M. DOMINICI DIP. SCIENZE MEDICHE CHIR. MATERNO INF	100.000,00
PROGETTO FONDAZIONE C.R. DI MODENA PER "AUTOMOTIVE LEARNING BY DOING 2020-2021" RESP. PROF. M. GIACOPINI DIF	99.000,00
PROGETTO FONDAZIONE DI MODENA PER "Attivazione di un centro sperimentale per la formazione e ricerca in Cyber Security" RESP. PROF. M. Marchetti DIF	95.000,00
PROGETTO FINANZIATO DA FOMO "ICARO" DIP. ECONOMIA M. BIAGI	60.000,00
PROGETTO FONDAZIONE DI MODENA PER "Motor Valley 2019" RESP. PROF. F. LEALI DIF	49.522,20
Progetto "Da Bisanzio a Modena. Tradurre ed editare per una rifondazione della filosofia della scienza e della medicina nell'umanesimo" Resp. Prof.ssa Cavarra B. DIP. SCIENZE BIOM. METAB. NEUROSC.	25.000,00
PROGETTO FONDAZIONE DI MODENA PER "Attivazione di un centro sperimentale per la formazione e ricerca in Cyber Security" RESP. PROF. M. Marchetti DIF	25.000,00

ENTRATE PER ATTIVITÀ COMMERCIALE

Il fatturato generale dell'Ateneo compreso quello dei dipartimenti e dei centri ammonta a € 9.078.476 leggermente superiore al fatturato medio degli ultimi 16 anni ed anche del fatturato dell'ultimo quinquennio. I proventi registrati derivano da attività svolte verso terzi sono comprensive delle quote che sono destinate all'Ateneo sul fatturato dei dipartimenti e dei centri e le quote destinate all'utile per il personale che ha partecipato alla prestazione.

2006	6.961.807	Fatturato medio degli ultimi 16 anni euro 8.449.084	
2007	7.770.251		
2008	7.508.193		
2009	7.615.983		
2010	9.827.790		
2011	9.568.717		
2012	10.893.912		
2013	6.957.937		
2014	8.225.886		
2015	8.347.727		
2016	8.629.438		
2017	9.007.695		
2018	8.943.094		
2019	7.626.486		
2020	8.221.958		
2021	9.078.476		

Nella tabella seguente si riporta il dettaglio del fatturato negli anni 2020 e 2021.

STRUTTURA	2020	2021	VARIAZIONE
Dip. di COMUNICAZIONE ed ECONOMIA	€ 36.998,00	€ 49.154,75	€ 12.156,75
Dip. di ECONOMIA "Marco Biagi"	€ 651.226,37	€ 281.807,03	-€ 369.419,34
Dip. di GIURISPRUDENZA	€ 99.097,40	€ 62.433,57	-€ 36.663,83
Dip. di INGEGNERIA "Enzo Ferrari"	€ 1.994.191,56	€ 2.427.876,86	€ 433.685,30
Dip. di SCIENZE CHIMICHE e GEOLOGICHE	€ 176.434,57	€ 280.687,82	€ 104.253,25
Dip. di SCIENZE DELLA VITA	€ 355.185,21	€ 445.733,11	€ 90.547,90
Dip. di SCIENZE E METODI DELL'INGEGNERIA	€ 600.197,05	€ 959.235,00	€ 359.037,95
Dip. di SCIENZE FISICHE, INFORMATICHE e MATEMATICHE -LAB.SUPERMAN	€ 883.991,88	€ 944.148,00	€ 60.156,12
Dip. di STUDI LINGUISTICI e CULTURALI	€ -00	€ 9.844,00	€ 9.844,00
Dip. di SCIENZE BIOMEDICHE, METABOLICHE e NEUROSCIENZE	€ 797.775,30	€ 922.121,72	€ 124.346,42
Dip. di SCIENZE MEDICHE e CHIRURGICHE MATERNO-INFANTILI e dell'ADULTO	€ 396.665,86	€ 541.717,36	€ 145.051,50
Dip. CHIRURGICO, MEDICO, ODONTOIATRICO e di SCIENZE MORFOLOGICHE con INTERESSE TRAPIANTOLOGICO, ONCOLOGICO	€ 276.221,94	€ 186.443,19	-€ 89.778,75
Dip. EDUCAZIONE e SCIENZE UMANE	€ 31.795,08	€ 26.100,00	-€ 5.695,08
CelRG - Centro Interdipartimentale di Ricerche Genomiche	€ -00	€ -00	€ -00
Centro Interdipartimentale di Cellule Staminali e Medicina Rigenerativa -CIDISTEM		€ -00	€ -00
Centro Interdipartimentale di ricerca industriale SOFTECH:ICT per le imprese - SOFTECH (AIRI)	€ 287.100,00	€ 551.000,00	€ 263.900,00
Centro Interdipartimentale di Ricerca sulla Sicurezza - CRIS	€ 178.136,20	€ 381.816,04	€ 203.679,84
Centro per il Miglioramento e la Valorizzazione delle Risorse Biologiche Agro-Alimentari - BIOGEST	€ 145.440,30	€ 127.036,60	-€ 18.403,70
Centro per la Ricerca Applicata e i Servizi nel Settore della Meccanica Avanzata e della Motoristica – INTERMECH - LAB.MECTRON -LAB.SIMECH-DIMA	€ 597.980,00	€ 226.200,00	-€ 371.780,00
Centro per la Ricerca Industriale e il Trasferimento Tecnologico EN & TECH	€ 129.354,11	€ 107.650,82	-€ 21.703,29
Centro Interdipartimentale di Ricerca e per i servizi nel settore delle Costruzioni e del Territorio dell'Università degli studi di Modena e Reggio Emilia. CRICT-UNIMORE	€ 7.975,00	€ -00	-€ 7.975,00
Centro interdipartimentale di ricerca sulle Digital Humanities (DHMoRe)	€ 94.491,80	€ 167.763,92	€ 73.272,12
CSBA	€ 26.484,39	€ 17.063,83	-€ 9.420,56
EDUNOVA – EDUMORE	€ 78.151,85	€ 175.406,93	€ 97.255,08
AMMINISTRAZIONE CENTRALE	€ 333.776,31	€ 120.157,76	-€ 213.618,55
CIGS	€ 35.580,00	€ 59.910,00	€ 24.330,00
CLA	€ 687,96	€ 2.663,77	€ 1.975,81
STABULARIO	€ -00	€ 2.383,50	€ 2.383,50
POLO MUSEALE	€ 7.020,00	€ 2.120,00	-€ 4.900,00
TOTALE	€ 8.221.958,14	€ 9.078.475,58	€ 856.517,44

1.2 COSTI SOSTENUTI

Costi per il personale

La **spesa per stipendi del personale con contratto a tempo indeterminato** ha avuto fino al 2009 un andamento sempre crescente. Questi aumenti sono dipesi sia dalle dinamiche degli scatti e classi e adeguamenti ISTAT del personale docente sia dagli aumenti per rinnovi contrattuali del personale tecnico amministrativo. Il consolidamento di queste spese e la loro incidenza sulla dinamica salariale hanno quindi sempre inciso pesantemente sull'FFO e fino al 2009 non riuscivano ad essere adeguatamente bilanciati dai risparmi dovuti ai pensionamenti del personale.

SPESA DEL PERSONALE A TEMPO INDETERMINATO (FONTE PROPER)	
2005	73.798.443 - definitivo fonte PROPER
2006 ↑	80.917.701 - definitivo fonte PROPER
2007 ↑	85.481.714 - definitivo fonte PROPER
2008 ↑	89.325.329 - definitivo fonte PROPER
2009 ↑	94.145.645 - definitivo fonte PROPER
2010 ↑	94.801.266 - definitivo fonte PROPER
2011 ↓	89.762.733 - definitivo fonte PROPER
2012 ↓	86.488.772 - definitivo fonte PROPER
2013 ↓	84.302.466 - definitivo fonte PROPER
2014 ↓	82.592.481 - definitivo fonte PROPER
2015 ↓	81.433.141 - definitivo fonte PROPER
2016 ↑	81.826.414 - definitivo fonte PROPER
2017 ↑	82.167.690 - definitivo fonte PROPER
2018 ↑	82.169.281 - definitivo fonte PROPER
2019 ↑	84.282.727 – definitivo fonte PROPER
2020 ↑	86.270.760 – definitivo fonte PROPER
2021 ↑	86.473.309 – definitivo fonte PROPER

Nel 2010 l'Ateneo ha cambiato notevolmente la propria politica assunzionale, che di fatto si è realizzata attraverso un volontario e totale blocco del turnover, e si è subito registrato un fortissimo risparmio sulle cessazioni del personale, buona parte delle quali non previste né prevedibili. Questo risparmio ha quasi

bilanciato gli aumenti stipendiali 2010; La spesa di competenza 2010 per stipendi al lordo degli oneri ammonta, infatti, a € 94.801.266 (fonte Proper) con un aumento rispetto al 2009 di soli € 655.621,00.

Nel 2011, rispetto al 2010, si è registrata una forte e ulteriore contrazione della spesa stipendiale dovuta sia al blocco del turnover imposto dallo sfioramento del rapporto AF/FFO, sia al blocco degli aumenti stipendiali di cui al disposto dell'art. 9 D.L. 78 del 2010. La spesa di competenza 2011 per stipendi al lordo degli oneri ammonta, infatti, a € 89.762.733 con una contrazione rispetto al 2010 di 5 milioni di euro.

È bene ricordare l'andamento del rapporto AF/FFO fino all'anno 2011:

ANNO	AF/FFO PURO	AF/FFO CORRETTO
2004	82,63	77,23
2005	83,76	76,50
2006	89,67	82,41
2007	93,24	85,86
2008	93,94	86,20
2009	97,87	89,37
2010	100,53	92,91
2011	97,28	96,16

Con decreto 297 del 22 ottobre 2012 il MIUR ha dettato nuovi criteri per la definizione del contingente di spesa disponibile per assunzioni del personale per l'anno 2012 espresso in termini di Punto Organico, nonché la rispettiva assegnazione e utilizzo in coerenza con quanto previsto dall'articolo 14, comma 3 del decreto legge 6 luglio 2012, n. 95, convertito dalla legge 7 agosto 2012, n. 135, dalla legge 30 dicembre 2010, n. 240 e dal decreto legislativo 29 marzo 2012, n. 49.

In particolare: "A ciascuna Istituzione Universitaria statale è attribuita per l'anno 2012 una quota parte del 20% della somma dei Punti Organico (PO) relativi alle cessazioni del Personale a tempo indeterminato e del Personale ricercatore a tempo determinato a livello di sistema universitario verificatesi nell'anno 2011, secondo le modalità e i criteri di seguito indicati:

- a) Per ogni Istituzione Universitaria statale, e comunque nel limite massimo del 50% dei Punti Organico relativi alle cessazioni dell'anno 2011 di personale a tempo indeterminato e di ricercatori a tempo determinato, sono quantificati i PO 2012 risultanti dall'applicazione dell'articolo 7 del decreto legislativo 29 marzo 2012, n. 49, e la relativa incidenza percentuale a livello di sistema universitario.
- b) Il 20% dei Punti Organico del sistema universitario relativi alle cessazioni dell'anno 2011 di personale a tempo indeterminato e di ricercatori a tempo determinato è ripartito tra ogni Istituzione Universitaria statale in misura proporzionale alla rispettiva incidenza sul totale di sistema come risultante dal criterio di cui al precedente punto a).

Questo nuovo metodo di attribuzione dei PO utilizzabili per le assunzioni di personale ha di fatto sbloccato la situazione di immobilità nella quale era l'Ateneo dall'anno 2011 per il superamento del rapporto assegni fissi/FFO. Infatti, applicando le vecchie regole dalla verifica prevista dall'art. 51, comma 4, legge 27 dicembre

1997, n. 449 sarebbe emerso che, per l'anno 2011, le spese sostenute per assegni fissi al personale di ruolo rapportate al FFO assegnato avrebbero determinato una percentuale superiore al 90%. Pertanto, si sarebbero dovute applicare le disposizioni di cui all'art. 1, comma 1, legge 9 gennaio 2009, n. 1 in base alle quali non era possibile procedere, nell'anno 2012, all'indizione di procedure concorsuali e di valutazione comparativa, né all'assunzione di personale.

Nel 2012 si è registrata un'ulteriore riduzione della spesa stipendiale per circa 2,8 milioni di euro con un totale di spesa pari a € 86.488.772 (fonte PROPER). Nello stesso anno l'ateneo ha avuto una assegnazione di PO per l'anno 2012 utilizzabili pari a **8,72**.

Nel 2013 le spese stipendiali di personale strutturato a tempo indeterminato si sono ulteriormente ridotte fino a € 84.302.466 (fonte PROPER) e l'assegnazione di punti organico è stata pari e **2,03** PO.

Nel 2014 sono stati stabiliti specifici criteri per la definizione del contingente di spesa disponibile per assunzioni del personale espresso in termini di Punti Organico assegnati nel 2014 su indicatori 2013. A fronte di una spesa stipendiale per personale strutturato a tempo indeterminato pari a € 82.592.481 (minore rispetto al 2013 di € 1.709.985) si è avuta una assegnazione di **14,20** PO.

Nel 2015, con decreto ministeriale n. 503 del 21 luglio, sono stati stabiliti ulteriori specifici criteri per la definizione del contingente di spesa disponibile per assunzioni del personale espresso in termini di Punti Organico e sono stati assegnati **10,01** PO.

Nel 2016 con decreto ministeriale n. 619 del 5 agosto sono stati stabiliti i criteri per il contingente di spesa disponibile per assunzioni del personale espresso in termini di PO e sono stati assegnati **16,68** PO.

Nel 2017 con decreto ministeriale n. 614 del 10 agosto sono stati stabiliti i criteri per il contingente di spesa disponibile per assunzioni del personale espresso in termini di PO e sono stati assegnati **19,59** PO.

Nel 2018 con decreto ministeriale n. 873 del 29 dicembre sono stati stabiliti i criteri per il contingente di spesa disponibile per assunzioni del personale espresso in termini di Punti Organico e i PO assegnati sono stati **29,07**.

Nel 2019 con decreto ministeriale n. 740 dell'8 agosto sono stati stabiliti i criteri per il contingente di spesa disponibile per assunzioni del personale espresso in termini di Punti Organico. Sono stati quindi assegnati **33,10** PO più **4,7** PO aggiuntivi.

Nel 2020 con decreto ministeriale n. 441 del 10 agosto sono stati stabiliti i criteri per il contingente di spesa disponibile per assunzioni del personale espresso in termini di Punti Organico. Sono stati quindi assegnati 31,41 PO più **4,76** PO aggiuntivi.

Nel 2021 con decreto ministeriale n. 1096 del 24 settembre sono stati stabiliti i criteri per il contingente di spesa disponibile per assunzioni del personale espresso in termini di Punti Organico. Sono stati quindi assegnati 35,39 PO.

I Punti Organico assegnati derivano dall'analisi di alcuni indicatori che il ministero prende a riferimento ovvero la spesa di personale, la spesa di indebitamento e la sostenibilità economico-finanziaria.

- Per **spesa di personale** si intende il rapporto percentuale tra tutte le spese fisse e accessorie del personale strutturato a tempo indeterminato e determinato a carico dell'Ateneo e della didattica a contratto sul totale delle entrate complessive (finanziamenti ministeriali – FFO e programmazione triennale – e contribuzione studentesca al netto dei rimborsi). Per tale indicatore il valore "soglia" è pari all'80%.

Spese fisse e accessorie di personale a T.IND. e a T. D. + docenze a contratto

INDICATORE SPESE DI PERSONALE =
$$\frac{\text{Spese fisse e accessorie di personale a T.IND. e a T. D. + docenze a contratto}}{\text{FFO + programmazione triennale + (Tasse e contributi - restituzioni)}}$$

- Per **spesa di indebitamento** si intende il rapporto tra l'importo dell'ammortamento annuo (quota capitale + quota interessi) al netto dei contributi statali per investimento ed edilizia, e il totale delle entrate per funzionamento, tasse e contributi al netto delle spese per il personale e dei fitti passivi. Per tale indicatore il valore soglia è il 10% e influenza la percentuale di turn-over solo se l'indicatore delle spese per il personale è superiore all'80%.

(Oneri di ammortamento) – contributi statali per investimenti ed edilizia

INDICATORE SPESE DI INDEBITAMENTO =
$$\frac{(\text{Oneri di ammortamento}) - \text{contributi statali per investimenti ed edilizia}}{[\text{FFO + programmazione triennale + (Tasse e contributi - restituzioni)}] - [\text{Spese fisse e accessorie di personale a T.IND. e a T. D. + docenze a contratto}] - [\text{fitti passivi a carico dell'Ateneo}]}$$

- L'**Indice di sostenibilità economico finanziaria** dell'Ateneo (ISEF) si intende il rapporto tra l'82% della somma tra tasse e contributi studenteschi, FFO, programmazione triennale meno i fitti passivi e le spese fisse e accessorie di personale a tempo indeterminato e determinato, più docenze a contratto e gli oneri di ammortamento su mutui (quota capitale + quota interessi)

$$82/100 (\text{FFO + programmazione triennale + (Tasse e contributi - restituzioni)} - \text{fitti passivi})$$

ISEF =
$$\frac{82/100 (\text{FFO + programmazione triennale + (Tasse e contributi - restituzioni)} - \text{fitti passivi})}{\text{Spese fisse e accessorie di personale a T.IND. e a T. D. + doc. a contratto + oneri di ammortamento su mutui + quota premiale PRIN}}$$

Soltanto in caso di **ISEF** maggiore di 1 e di spese di personale inferiori all'80% gli Atenei possono aumentare il loro 50% di possibilità assunzionale con il delta ottenuto.

L'andamento dei PO negli ultimi anni può essere riassunto nella tabella che segue:

ANNO	SPESE DI PERSONALE /ENTRATE TOTALI	INDICATORE DI INDEBITAMENTO	ISEF	CESSAZIONI IN TERMINI DI PO	PO BASE (50% cessazioni)	PO AGGIUNTIVI	RIEQUILIBRIO	PO TOTALI
2012 su dati 2011	72,80%	0%	-	29,05	5,81	2,91	0	8,72
2013 su dati 2012	78,89%	0%	1,03	14,80	2,96	2,96	- 3,89	2,03
2014 su dati 2013	71,31%	0%	1,14	25,70	5,14	9,06	0	14,20
2015 su dati 2014	70,81%	0%	1,15	16,65	5,00	5,01	0,02	10,01
2016 su dati 2015	67,94%	0%	1,19	20,45	6,14	9,94	0,61	16,68
2017 su dati 2016	68,18%	0%	1,18	21,35	10,68	8,17	0,74	19,59
2018 su dati 2017	67,84%	0%	1,19	30,10	15,05	14,02	-	29,07
2019 su dati 2018	66,88%	0%	1,21	33,10	16,55	16,61	-	33,16
2020 su dati 2019	65,14%	0%	1,24	26,20	13,10	18,31	-	31,41
2021 su dati 2020	61,35%	0%	1,32	27,75	13,88	21,51	-	35,39

Indicazioni 2021 del rispetto dei valori previsti ex decreto legislativo n. 49/2012, per i seguenti indicatori:

Spese di Personale

Indicatore di personale	2021	2020	2019	2018
Spese per il personale a carico Ateneo (A)	90.645.376	90.146.043	88.348.949	86.046.703
<i>FFO (B) provvisorio</i> *	117.497.801	107.528.718	99.252.567	95.631.511
Programmazione Triennale (C)	0	963.620	939.520	650.552
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	36.154.172	38.434.303	35.440.223	32.377.070
TOTALE (E) =(B+C+D)	153.651.973	146.926.641	135.632.310	128.659.133
Rapporto (A/E) = < 80% provvisorio	58,99%	61,35%	65,14%	66,88%

Sostenibilità economico-finanziaria

Indicatore sostenibilità economico finanziaria	2021	2020	2019	2018
<i>FFO (A) provvisorio</i>	117.497.801	107.528.718	99.252.567	95.631.511
Programmazione Triennale (B)	0	0	939.520	650.552
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (C)	36.154.172	38.434.303	35.440.223	32.377.070
Fitti Passivi (D)	1.932.000	1870718	2.107.133	2.063.441
TOTALE (E) = (A+B+C-D)	151.719.973	144.092.303	133.525.177	126.595.692
Spese di personale a carico Ateneo (F)	90.645.376	90.146.043	88.348.949	86.046.703
Ammortamento mutui (G=capitale + interessi)	0	0	0	0
TOTALE (H) = (F+G)	90.645.376	90.146.043	88.348.949	86.046.703
Rapporto (82%E/H) = > 1 provvisorio	1,37	1,32	1,24	1,21

Indebitamento

Indicatore di indebitamento	2021	2020	2019	2018
Ammortamento mutui (capitale + interessi)	0	0	0	0
TOTALE (A)	0	0,00	0	0
<i>FFO (B) provvisorio</i>	117.497.801	107.528.718	99.252.567	95.631.511
Programmazione Triennale (C)	0	963.620	939.520	650.552
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	36.154.172	38.434.303	35.440.223	32.377.070
Spese di personale a carico Ateneo (E)	90.645.376	90.146.043	88.348.949	86.046.703
Fitti passivi a carico Ateneo (F)	1.932.000	1.870.718	2.107.133	2.063.441
TOTALE (G) = (B+C+D-E-F)	61.074.597	54.909.880	45.176.228	40.548.989
Rapporto (A/G) = < 15%	0	0	0	0

Altra importante voce di spesa nel bilancio 2021 sempre relativa alle risorse umane è quella del lavoro a tempo determinato, interinale e atipico. I costi di competenza dell'anno 2021 ammontano a € 3.873.188.

Relazione spese Personale a tempo determinato 2021 Altra importante voce di spesa nel bilancio 2021 sempre relativa alle risorse umane è quella del lavoro a tempo determinato, interinale e atipico. Al riguardo nell'anno 2021 l'Ateneo, in base alla vigente normativa, ha stipulato contratti di lavoro flessibile (tempi determinati, lavoro in somministrazione e co.co.co.) sostanzialmente per le seguenti tipologie di esigenze: a) sostituzione di personale assente per qualsiasi motivo (gravidanza, malattie superiori a 60 gg. , congedi per altri motivi e per periodi lunghi) ; b) picchi di attività ed esigenze stagionali c) realizzazione di progetti di ricerca, innovazione tecnologica e miglioramento dei servizi anche didattici agli studenti; d) adempimento Convenzione di inserimento lavorativo delle persone disabili e Categorie Protette stipulata con la Provincia di Modena . Nei casi di cui alle lettere a) e b) le leggi finanziarie a partire dal 2004 hanno fissato dei limiti di spesa che sono stati ridotti nel tempo fino ad arrivare al 35% della spesa sostenuta per contratti flessibili nel corso del 2003 (il ricorso a tali tipi di contratti è limitato all'assunzione di personale stagionale appartenente alle categorie Protette ed in adempimento di apposita convenzione ex art 11 L. 168/99 ed anche la spesa per i picchi di attività stagionali legati al "progetto immatricolazioni" grava di fatto su fondi diversi dal FFO e pertanto fuori dal c.d. "Limite"); nei casi, invece, della lettera c) non vi sono limiti di spesa poiché le università godono di una deroga per le tre tipologie di contratti elencate a condizione che i relativi costi non gravino sui fondi del FFO e siano utilizzate coperture derivanti da finanziamenti specifici aggiuntivi o da fondi dell'Unione Europea. In buona sostanza questi contratti devono gravare su fondi esterni e a tale scopo vengono utilizzate apposite poste di bilancio che derivano dallo stanziamento di fondi proveniente dai proventi dei progetti di ricerca, di didattica (es. Fondi Erasmus) ovvero dalle tasse di iscrizione ai corsi universitari o post universitari (ad. Es TFA). Allo stesso modo l'Ateneo ha stipulato contratti co.co.co. per progetti finalizzati alla realizzazione di progetti di ricerca, innovazione tecnologica e miglioramento dei servizi anche didattici agli studenti in linea col disposto della finanziaria. Per questi contratti sono state effettuate regolari selezioni e sono stati rispettati i vincoli imposti dal disposto della Decreto legislativo 30 marzo 2001 n. 165 art. 7 commi 6 bis e 6ter. A tale proposito occorre ricordare che la Legge 205/2017 – art. 1 comma 1148 lett. h) ha disposto la proroga al 1° gennaio 2019 (scadenza ulteriormente prorogata dalla legge di bilancio al 01.07.2019) del divieto per le PA di stipulare i contratti di collaborazione coordinata e continuativa di cui all'art. 2, comma 1, del decreto legislativo nr. 81/2015 (c.d. Codice dei contratti di lavoro in attuazione del Jobs Act). Occorre in ultimo ricordare che il Dlgs. 75/2017 – art. 5 di modifica dell'art. 7 d.lgs. 165/01 – introduce il comma 5 bis che vieta le cococo con organizzazione da parte del conferente dell'attività, dei tempi di lavoro, dell'esecuzione della prestazione. UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA 2 L'ateneo ha provveduto a disciplinare l'applicazione di tale divieto mediante apposita circolare di chiarimenti prot.nr 115772 del 22.07.2019. Gravano, senza dubbio nel limite della spesa i contratti in adempimento della convenzione di cui alla lettera d). In generale, i contratti stipulati hanno durata variabile e molti hanno durata annuale e pluriennale. A tal proposito

occorre sottolineare che l'ateneo già in occasione del bilancio di Previsione 2008 aveva fissato, al fine di razionalizzare e contenere la spesa di personale per tutti i contratti a tempo determinato e di collaborazione coordinata e continuativa i seguenti criteri: • tutti i contratti (e gli eventuali rinnovi) stipulati nel corso d'anno non possono, salvo deroghe giustificate dalla natura delle attività, andare oltre il termine del 31 dicembre così da allineare la decorrenza giuridica dei contratti con l'esercizio finanziario, la deroga a tale principio è sottoposta alla valutazione discrezionale del Direttore Generale, in relazione alla natura dell'attività e dei fondi utilizzati, in particolare per la realizzazione di progetti di miglioramento dei servizi all'interno dell'Università. • i nuovi contratti richiesti dalle strutture decentrate (intesi come centri autonomi di spesa) dovevano essere tendenzialmente co-finanziati o finanziati dalle strutture stesse salvo il ricorso ad appositi fondi di bilancio diversi dal fondo di finanziamento ordinario appositamente dedicati alla realizzazione di attività a supporto dei progetti di ricerca, innovazione tecnologica e miglioramento dei servizi anche didattici agli studenti, ed era possibile per questi, derogare al termine del 31 dicembre solo in ragione del raggiungimento degli obiettivi fissati dalla relativa richiesta di attivazione. I vincoli legislativi e finanziari contenuti nelle ultime leggi finanziarie e negli ultimi provvedimenti di legge, , l'introduzione di nuove limitazioni nella spesa del personale e il relativo monitoraggio anche da parte del Ministero, con l'introduzione del DECRETO LEGISLATIVO 29 marzo 2012, n. 49 "Disciplina per la programmazione, il monitoraggio e la valutazione delle politiche di bilancio e di reclutamento degli atenei" (si ricorda in particolare l'art 5 comma 5 di detto provvedimento), costringono e costringeranno ancor di più nei prossimi anni (si vedano anche i limiti contenuti nella legge 135/2012) a rispettare alcuni criteri che già in passato sono stati adottati al fine del contenimento delle spese di personale: • aumentare il numero complessivo del personale universitario, nei limiti delle risorse a tal'uopo autorizzate con appositi Decreti ministeriali come previsto dalla normativa prima citata; a tale proposito un gruppo di lavoro, composto dal coordinatore Ufficio Selezione e sviluppo risorse Umane - Delegato del Rettore - e la Direzione Generale d'Ateneo, in adempimento anche agli obiettivi del prossimo piano triennale strategico ha provveduto a definire un Algoritmo frutto dell'integrazione di indicatori relativi alla didattica e alla ricerca, con pesi specifici, nell'attribuzione dei punti organico ai Dipartimenti con il duplice UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA 3 obiettivo della Distribuzione punti organico con premialità e il mantenimento del rispetto dei vincoli di legge nell'assegnazione di punti organico • Non aumentare il numero complessivo del personale universitario anche con rapporto di lavoro flessibile, se non in presenza di nuovi servizi e nuove risorse (attivabili pertanto esclusivamente in presenza di co-finanziamento ministeriale e finanziamenti da enti sovventori- si veda ad es. il reclutamento dei ricercatori a tempo determinato ex art. 24 lettera a), le cui spese di personale sono prevalentemente finanziate con convenzione ovvero mediante specifici progetti di ricerca con spese di personale appositamente dedicate, in ottemperanza a quanto previsto dalla circolare ministeriale prot. n. 912 del 09/06/2011, le note ministeriali prot. n.

8312 del 5.04.2013 – prot.n. 21381 del 17.10.2013, è possibile, procedere ad avviare, le procedure selettive relative alle assunzioni di ricercatori a tempo determinato totalmente gravanti sui i fondi: Montalcini, PRIN, FIRB, "Futuro e ricerca" ed ERC-VII PQ), privilegiando l'attivazione di ruoli a tempo determinato, sia per far fronte ai futuri pensionamenti sia per contenere la spesa stipendiale, nei limiti della normativa attualmente vigente; • Contenere il ricorso a personale esterno ovvero ad incarichi aggiuntivi ai fini del conferimento degli incarichi di insegnamento nei corsi di studio ex art 23 legge 240/2010. • Cercare di ottimizzare ed eventualmente riorganizzare l'attività del personale non docente implementando l'uso dei sistemi informatici e semplificando le procedure amministrative. • Tener distinte (tendenzialmente) le cessazioni del personale docente e non docente, dando vita ad autonomi budget finalizzati ad un utilizzo razionale ed efficace delle risorse disponibili e al contenimento della spesa stipendiale. • Occorre in ultimo ricordare che nonostante la sopravvenuta disponibilità di graduatorie concorsuali cui attingere per il reclutamento di personale a tempo determinato/indeterminato rilevante è stato ancora il ricorso ai servizi dell'agenzia di somministrazione, con conseguente aumento della spesa per servizi.

COSTI PER ATTIVITÀ DI SOSTEGNO AGLI STUDENTI

L'ateneo anche nel 2021 ha realizzato la politica, già da anni consolidata, di sostegno agli studenti con azioni volte a finanziare l'eccellenza ma anche a sostenere il reddito e a premiare il merito.

In particolare i costi sostenuti per azioni rivolte agli studenti ammontano a **€ 10.416.748**.

Questi interventi si possono riassumere come segue:

INTERVENTI	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014
Eccellenza → borse di dottorato	5.645.316	5.128.284	4.916.111	4.096.453	4.016.794	3.937.176	4.003.574	4.262.215
Merito → borse e premi di studio	942.178	980.272	1.227.730	998.964	952.150	1.111.490	922.094	716.002
Mobilità → Erasmus e scambi culturali internazionali studenti	1.693.373	987.523	2.814.279	1.918.445	1.646.114	1.572.053	930.778	769.206
Sostegno → tutorato didattico, collaborazioni studenti part time, rimborsi tasse	1.497.368	1.475.790	1.459.721	1.343.805	911.698	797.224	802.528	1.037.619
Altri servizi → per gli studenti e attività culturali	638.513	682.201	887.533	903.090	661.562	344.639	462.372	493.400
TOTALE	10.416.748	9.254.070	11.305.374	9.260.757	8.188.318	7.762.582	7.121.346	7.278.442

COSTI PER ATTIVITÀ DI GESTIONE CORRENTE

Già dal 2008 l'Ateneo ha avviato una serie di interventi strutturali per la razionalizzazione dell'uso delle risorse strumentali, e umane e delle procedure amministrative volte a contenere i costi di funzionamento. Naturalmente è importante perseguire delle politiche di sviluppo, soprattutto edilizio, che tengano conto di eventuali maggiori spese di funzionamento che vanno quantificate anticipatamente in sede di approvazione dell'opera per verificarne la sostenibilità. In generale si può dire che ogni politica di sviluppo deve essere accompagnata da una attenta analisi di costi e benefici che quello sviluppo comporta anche nel medio e lungo periodo, cercando di razionalizzare gli interventi attraverso l'eliminazione di quelle attività e chiusura di quegli edifici che comportano costi di funzionamento non più sostenibili per dare spazio ad attività e strutture pensate e progettate fin dalla nascita con criteri che tengano conto della razionalizzazione dei costi di gestione e funzionamento.

È quanto mai necessario intensificare la politica di contenimento delle spese di funzionamento, affinché la realizzazione delle nuove strutture non metta in seria difficoltà l'Ateneo ma sia "compensata" da un adeguato taglio delle spese correnti con particolare riferimento alle spese che concorrono alla determinazione del limite previsto dall'articolo 5 del Decreto Legislativo n. 49/2012.

Per manutenzioni, pulizie, utenze e fitti i costi sono stati i seguenti:

	2021	2020	2019	2018	2017	2016
Manutenzione ordinaria e riparazione immobili	2.444.690	2.494.621	2.223.685	2.593.168	3.389.091	3.501.967
Fitti passivi e spese condominiali	2.762.319	2.660.312	2.620.060	2.487.505	2.521.621	2.666.710
Pulizie locali	2.347.733	2.169.592	2.202.270	2.165.803	2.156.468	2.054.632
Pulizie locali – rimborsi a policlinico	95.229	91.940	90.038	90.038	84.114	80.378
Utenze e canoni energia elettrica	2.712.377	3.107.179	3.666.354	3.154.192	2.872.743	3.131.084
Utenze e canoni energia elettrica - rimborsi a policlinico	145.840	172.974	183.957	183.957	107.421	102.651
Utenze e canoni gas	876.447	1.125.592	1.109.882	1.144.454	1.152.157	1.084.857
Utenze e canoni gas – rimborsi a policlinico	355.486	442.043	470.113	470.113	493.987	472.049
Utenze e canoni acqua	211.019	198.731	189.573	194.590	186.522	167.088
Utenze e canoni acqua – rimborsi a policlinico	39.170	25.626	27.253	27.253	84.114	80.378
TOTALE	11.990.310	12.488.610	12.783.185	12.511.073	13.048.238	13.341.794

Da ultimo, rimane imprescindibile, per l'Ateneo, definire ed attuare un'efficace politica di reperimento di nuove risorse (diverse quindi da finanziamenti ministeriali, quali il FFO, e dalle tasse studentesche, che hanno raggiunto un livello significativo in questo momento di difficoltà del paese) da destinare al funzionamento dell'Ateneo stesso e ad investimenti (in particolare manutenzione straordinaria) a favore delle strutture universitarie.

MAGGIOR TERMINE PER L'APPROVAZIONE DEL BILANCIO

Per l'esercizio 2021 non è stato possibile redigere i Bilanci di esercizio entro i termini previsti dal Decreto Legislativo 27/01/2012 numero 18 articolo 5 comma 4 in quanto la riconciliazione di tutte le poste attive e passive di tutte le strutture dell'Ateneo e il completamento di tutte le scritture di fine esercizio ha richiesto tempi più lunghi: l'organizzazione contabile dell'ateneo si sviluppa sull'amministrazione centrale e su numerosi centri e dipartimenti che, pur all'interno di un bilancio unico, agiscono con totale autonomia contabile e di incassi e pagamenti. Inoltre, l'Ateneo è suddiviso in strutture che tengono registri inventariali sezionali, così come sono sezionali i registri IVA e i fondi economici. Questa complessa organizzazione comporta numerose azioni di controllo e riconciliazione delle poste con evidente e inevitabile allungamento dei tempi necessari per la redazione del bilancio consuntivo.

La chiusura dell'esercizio 2021 e pertanto la contestuale presentazione del Bilancio sia di Ateneo sia Consolidato è avvenuta comunque nei termini previsti dal codice civile articolo 2364 comma 2 e cioè entro 180 giorni (previa motivazione), dell'anno successivo a quello cui si riferisce il bilancio stesso.

2. SCHEMI DI BILANCIO

2.1 STATO PATRIMONIALE

STATO PATRIMONIALE - ATTIVO:	31/12/2021	31/12/2020	VARIAZIONI
A) IMMOBILIZZAZIONI			
I - IMMATERIALI:			
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0	0	0
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	526.213	377.551	148.662
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	211.547	124.907	86.640
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	1.339.878	2.057.545	-717.667
5) Altre immobilizzazioni immateriali	38.364.939	32.493.001	5.871.938
TOTALE I - IMMATERIALI:	40.442.577	35.053.004	5.389.573
II - MATERIALI:			
1) Terreni e fabbricati	59.127.262	58.875.562	251.700
2) Impianti e attrezzature	5.035.106	4.041.876	993.230
3) Attrezzature scientifiche	7.884.933	7.504.964	379.969
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	483.401	478.403	4.998
5) Mobili e arredi	852.334	580.248	272.086
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	1.519.359	1.011.178	508.181
7) Altre immobilizzazioni materiali	3.056.844	3.172.090	-115.246
TOTALE II - MATERIALI:	77.959.239	75.664.321	2.294.918
III - FINANZIARIE:	2.507.019	2.476.989	30.030
TOTALE III - FINANZIARIE:	2.507.019	2.476.989	30.030
TOTALE A) IMMOBILIZZAZIONI	120.908.835	113.194.314	7.714.521
B) Attivo circolante:			
I - Rimanenze:	0	0	0
TOTALE I - Rimanenze:	0	0	0
II - CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)			
1) Crediti verso MUR e altre Amministrazioni centrali	27.557.263	12.941.340	14.615.923
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	8.729.225	10.243.616	-1.514.391
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	154.392	222.130	-67.738
4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	2.531.356	1.912.716	618.640
5) Crediti verso Università	697.741	679.748	17.993
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	22.356.733	23.089.083	-732.350
7) Crediti verso società ed enti controllati	97.690	58.299	39.391
8) Crediti verso altri (pubblici)	18.573.341	15.695.301	2.878.040
9) Crediti verso altri (privati)	19.147.477	15.229.472	3.918.005
TOTALE II - CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)	99.845.218	80.071.705	19.773.513
III - ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0

TOTALE III - ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE:			
1) Depositi bancari e postali	197.751.518	173.339.461	24.412.057
2) Danaro e valori in cassa	0	0	0
TOTALE IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE:	197.751.518	173.339.461	24.412.057
TOTALE B) Attivo circolante:	297.596.736	253.411.166	44.185.570
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI			
c1) Ratei e risconti attivi	1.068.658	2.655.447	-1.586.789
D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO			
d1) Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso	0	0	0
Totale Attivo	419.574.229	369.260.927	50.313.302
Conti d'ordine dell'attivo	121.713.894	124.107.056	0

STATO PATRIMONIALE - PASSIVO	31/12/2021	31/12/2020	VARIAZIONI
A) PATRIMONIO NETTO:			
I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENE0	21.090.349	21.090.349	0
II - PATRIMONIO VINCOLATO			
1) Fondi vincolati destinati da terzi	3.114.692	3.994.064	-879.372
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	70.844.758	63.055.428	7.789.330
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	16.376.068	15.685.106	690.962
TOTALE II - PATRIMONIO VINCOLATO	90.335.518	82.734.598	7.600.920
III - PATRIMONIO NON VINCOLATO			
1) Risultato esercizio	22.189.006	23.858.940	-1.669.934
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	28.872.385	18.213.995	10.658.390
3) Riserve statutarie	0	0	0
TOTALE III - PATRIMONIO NON VINCOLATO	51.061.391	42.072.935	8.988.456
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO:	162.487.258	145.897.882	16.589.376
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	22.526.317	17.418.848	5.107.469
TOTALE B) FONDI PER RISCHI E ONERI	22.526.317	17.418.848	5.107.469
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	0	0	0
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)			
1) Mutui e Debiti verso banche	0	0	0
2) Debiti verso MUR e altre Amministrazioni centrali	766	4.803	-4.037
3) Debiti verso Regione e Province Autonome	1.480.323	1.625.219	-144.896
4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	0	0	0
5) Debiti: verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	0	0	0
6) Debiti verso Università	100.376	529.356	-428.980
7) Debiti verso studenti	855.746	832.971	22.775
8) Acconti	0	0	0

9) Debiti verso fornitori	8.705.732	9.434.164	-728.432
10) Debiti verso dipendenti	82.614	42.339	40.275
11) Debiti verso società o enti controllati	0	0	0
12) Altri debiti	21.612.140	13.839.597	7.772.543
TOTALE D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)	32.837.697	26.308.449	6.529.248
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI			
e1) Contributi agli investimenti	65.945.394	66.428.358	-482.964
e2) Ratei e risconti passivi	21.620.099	22.444.948	-824.849
F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO			
f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso	114.157.464	90.762.442	23.395.022
Totale Passivo	419.574.229	369.260.927	50.313.302
Conti d'ordine del passivo	121.713.894	124.107.056	0

2.2 CONTO ECONOMICO

	31/12/2021	31/12/2020	VARIAZIONI
I. PROVENTI PROPRI			
1) Proventi per la didattica	39.037.163	38.843.404	193.759
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	6.649.926	4.650.864	1.999.062
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	12.299.678	11.065.137	1.234.541
TOTALE I. PROVENTI PROPRI	57.986.767	54.559.405	3.427.362
II. CONTRIBUTI			-
1) Contributi Mur e altre Amministrazioni centrali	138.480.375	123.480.769	14.999.606
2) Contributi Regioni e Province autonome	3.052.588	3.023.876	28.712
3) Contributi altre Amministrazioni locali	254.757	341.144	- 86.387
4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	162.983	139.855	23.128
5) Contributi da Università	375.800	545.870	- 170.070
6) Contributi da altri (pubblici)	4.064.581	3.027.821	1.036.760
7) Contributi da altri (privati)	5.118.720	6.124.643	- 1.005.923
TOTALE II. CONTRIBUTI	151.509.804	136.683.978	14.825.826
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE			
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO			
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	13.557.484	17.034.494	- 3.477.010
1) Utilizzo di riserve di Patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria			
2) Altri proventi e ricavi diversi	13.557.484	17.034.494	- 3.477.010
VI. VARIAZIONE RIMANENZE		-	
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI		-	
TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A = I + II + III + IV + V + VI + VII)	223.054.055	208.277.877	14.776.178
B) COSTI OPERATIVI			
VIII. COSTI DEL PERSONALE			
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:			
a) docenti / ricercatori	63.970.719	63.437.903	532.816
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)	9.989.128	9.346.365	642.763
c) docenti a contratto	1.379.335	1.143.703	235.632
d) esperti linguistici	596.774	580.805	15.970
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	302.166	250.188	51.978
TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	76.238.122	74.758.964	1.479.158
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	29.876.719	27.745.944	2.130.775
TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE	106.114.841	102.504.908	3.609.933
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE			-
1) Costi per sostegno agli studenti	36.558.495	29.368.767	7.189.728
2) Costi per il diritto allo studio	-	-	-

3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	-	-	-
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	98.099	1.241.871	- 1.143.772
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	2.562.353	2.189.922	372.431
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	-	-	-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	3.765.712	3.229.678	536.034
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	18.080.700	17.513.484	567.216
9) Acquisto altri materiali	861.332	1.052.535	- 191.203
10) Variazione delle rimanenze di materiali	-	-	-
11) Costi per godimento beni di terzi	4.757.065	4.625.889	131.176
12) Altri costi	2.492.207	2.014.654	477.553
TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	69.175.963	61.236.800	7.939.163
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI			-
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.323.326	978.888	344.438
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	6.631.224	6.015.813	615.411
3) Svalutazioni immobilizzazioni	-	-	-
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	-	-	-
TOTALE X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	7.954.550	6.994.701	959.849
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	13.021.354	8.485.780	4.535.574
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	2.466.741	1.930.423	536.318
TOTALE COSTI OPERATIVI (B = VIII + IX + X + XI + XII)	198.733.449	181.152.612	17.580.837
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)	24.320.606	27.125.265	- 2.804.659
1) Proventi finanziari	81.075	82.102	- 1.027
2) Interessi ed altri oneri finanziari	336	733	- 397
3) Utili e perdite su cambi	- 2.412	- 29	- 2.383
Totale dei proventi e oneri finanziari (C)	78.327	81.340	- 3.013
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			-
1) Rivalutazioni	-	18.923	- 18.923
2) Svalutazioni	93.027	-	93.027
Totale delle rettifiche (D)	- 93.027	18.923	- 111.950
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI			-
1) Proventi	5.370.327	3.318.823	2.051.504
2) Oneri	952.913	336.088	616.825
Totale delle partite straordinarie (E)	4.417.414	2.982.735	1.434.679
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)	28.723.320	30.208.263	- 1.484.943
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	6.534.314	6.349.323	184.991
RISULTATO D'ESERCIZIO	22.189.006	23.858.940	- 1.669.934

DI CUI RISULTATO D'ESERCIZIO GIÀ VINCOLATO DAGLI ORGANI NEL CORSO DELL'ANNO	14.832.009	19.378.181	- 4.546.172
DI CUI RISULTATO D'ESERCIZIO LIBERO	7.356.997	4.480.759	2.876.238

2.3 RENDICONTO FINANZIARIO (cash flow)

	valori al 31/12/2021	valori al 31/12/2020
Flusso Monetario (CASH FLOW) assorbito/generato dalla gestione corrente	35.157.998	32.773.583
RISULTATO NETTO	22.189.006	23.858.940
<i>Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:</i>		
Ammortamenti e Svalutazioni	7.861.523	6.994.701
Rivalutazioni di partecipazioni in base al "metodo del patrimonio netto"	0	-18.923
Variazione netta dei fondi rischi e oneri	5.107.469	1.938.865
Variazione netta del TFR	0	0
Flusso Monetario (CASH FLOW) assorbito/generato dalle variazioni del capitale circolante	4.830.103	5.595.231
(Aumento)/Diminuzione dei crediti	-19.773.513	324.427
(Aumento)/Diminuzione delle rimanenze	0	0
Aumento/(Diminuzione) dei debiti	6.529.248	958.066
Variazione di altre voci del capitale circolante	18.074.368	4.312.738
A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO	39.988.101	38.368.814
Investimenti in immobilizzazioni		
- Materiali	-6.712.899	-1.539.711
- Immateriali	-8.926.142	-6.825.149
- Finanziarie	62.997	18.451
B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO	-15.576.044	-8.346.409
Attività di finanziamento:		
AUMENTO DI CAPITALE	0	0
VARIAZIONE NETTA DEI FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	0	0
C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO	0	0
D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)	24.412.057	30.022.405
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE	-173.339.461	-143.317.056
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE	197.751.518	173.339.461
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO	24.412.057	30.022.405

Il rendiconto finanziario è redatto in conformità allo schema di rendiconto finanziario allegato al Decreto Interministeriale 14 gennaio 2014, n. 19 "Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università".

Questo prospetto contabile consente di analizzare la dinamica attraverso la quale vengono generati i flussi di cassa in un dato esercizio.

3. PREMessa NOTa INTEGRaTIVA

Il Bilancio unico di Ateneo di esercizio 2021 è redatto seguendo lo schema e i principi individuati dal decreto interministeriale MIUR–MEF 4 gennaio 2014, n. 19, come modificato dal decreto interministeriale 8 giugno 2017, n. 394, dalla terza edizione del “Manuale tecnico operativo a supporto delle attività gestionali”, emanata dal MIUR con decreto direttoriale 30 maggio 2019, n. 1055, e per quanto non esplicitamente previsto, nel rispetto dei principi contabili statuiti dall’Organismo Italiano di Contabilità (OIC) e dal codice civile.

Il Bilancio unico di Ateneo rappresenta la situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell’Università degli studi di Modena e Reggio Emilia; gli importi indicati sono espressi in euro e sono messi a confronto con l’anno precedente per avere un’analisi dell’andamento delle varie poste di bilancio.

È stato redatto anche il Bilancio consolidato, tenendo presente l’articolo 6 del decreto legislativo n. 18/2012 che ne stabilisce l’obbligo di redazione a partire dall’esercizio 2016 e il decreto interministeriale MIUR-MEF 11 aprile 2016, n. 248 “Schemi di bilancio consolidato delle Università” che ne definisce invece la disciplina e l’area di consolidamento, richiamando le modalità di consolidamento stabilite dai principi OIC.

Ai sensi dell’articolo 33 del D.lgs. n. 33/2013, dell’articolo 10 del DPCM del 22 settembre 2014 e della Circolare del Ministero dell’Economia e delle Finanze n. 22 del 22 luglio 2015, l’indicatore di tempestività dei pagamenti è stato regolarmente pubblicato, nella sezione Amministrazione Trasparente del sito dell’Ateneo, ogni tre mesi.

Dall’extrapolazione ed elaborazione dei documenti contabili dell’anno 2021 risulta:

periodo di riferimento: dal 1° gennaio al 31 dicembre 2021

Totale pagato nel periodo di riferimento: € 34.101.882

Indice di tempestività dei pagamenti: **-10,07 gg**

4. CRITERI DI VALUTAZIONE

Il presente bilancio è redatto seguendo lo schema ed i principi individuati al D.l n. 19 del 14/01/2014, come modificato dal decreto interministeriale 8/06/2017 n. 394, dal Manuale tecnico operativo a supporto delle attività gestionali, la cui versione integrale e coordinata è stata emanata dal MIUR con Decreto Direttoriale 26 luglio 2017 n. 1841, e per quanto non esplicitamente previsto, nel rispetto dei principi contabili statuiti dall’Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

I criteri di valutazione utilizzati sono conformi a quelli stabiliti nei provvedimenti sopra richiamati e non sono stati fatti oggetto di deroga. Si veda l’illustrazione delle singole poste nel seguito.

Si riportano di seguito i criteri di valutazione delle seguenti poste.

Immobilizzazioni

Immobilizzazioni immateriali

Gli elementi patrimoniali immateriali destinati a essere utilizzati durevolmente su più esercizi sono iscritti tra le immobilizzazioni al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli eventuali oneri accessori. Il costo delle immobilizzazioni immateriali è ammortizzato a partire dalla data in cui i beni divengono disponibili per

l'utilizzazione, tenendo conto della loro residua vita utile. I valori di bilancio sono esposti al netto delle quote di ammortamento già maturate.

Fino al 31/12/2016 gli ammortamenti annuali erano determinati sulla base delle aliquote riportate nella tabella che segue. Tali percentuali di ammortamento sono state mantenute per i beni acquistati dall'Ateneo fino al 01/01/2017 ovvero prima dell'entrata in vigore del Manuale Tecnico-Operativo (art.8, D.I. MIUR- MEF 14 gennaio 2014, n. 19) in versione integrale, pubblicato dal MIUR in data 26/07/2017 Prot. 0001841.

Categoria	Aliquota d'ammortamento sui beni acquistati fino al 31/12/2016
Costi di impianto e ampliamento	33%
Diritti di brevetto industriale	20%
Diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno (software escluso)	20%
Licenze d'uso software	33%
Migliorie e manutenzioni straordinarie su fabbricati di terzi il cui importo annuo non eccede il 5% del valore catastale dell'immobile	100%
Migliorie e manutenzioni straordinarie su fabbricati di terzi il cui importo annuo eccede il 5% del valore catastale dell'immobile	2%
Altre immobilizzazioni immateriali	In base alla durata del diritto

Una particolare rilevanza veniva assunta dalle migliorie effettuate su beni di terzi, essendo frequente l'utilizzo da parte dell'università d'immobili di proprietà demaniale o di altri enti pubblici. Sono considerati immobili di terzi i fabbricati utilizzati sulla base dei seguenti titoli di possesso: affitto, concessione passiva, concessione d'uso regolata da convenzione, comodato passivo e diritto di superficie a tempo determinato. Sono capitalizzate le sole spese che si riferiscono a migliorie su immobili di terzi che hanno una natura incrementativa, la cui utilità non si esaurisce in un solo esercizio. Queste tipologie di spese non sono separabili dai beni cui si riferiscono, poiché non hanno, di norma, una loro autonoma funzionalità.

L'ammortamento di questi costi pluriennali avveniva nel periodo più breve tra quello di prevedibile utilità futura delle spese sostenute, che si assumeva pari a quella dei fabbricati di proprietà, e quello della durata residua del titolo di possesso. Nel caso d'immobili in locazione, si teneva conto dell'eventuale rinnovo, se dipendente dalla volontà del conduttore.

Inoltre, al fine di considerare l'incidenza minima che alle volte hanno questi interventi, si era stabilito che l'ammortamento di queste spese doveva avvenire:

- Per valori di spesa annuale inferiori al 5% del valore dell'immobile, con aliquota pari al 100%;
- Per valori di spesa annuale superiori al 5% del valore dell'immobile, nel periodo minore tra quello di utilità futura delle spese sostenute (50 anni) e quello residuo del titolo di possesso, tenuto conto dell'eventuale periodo di rinnovo.

Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura ordinaria sono considerate costi di esercizio e sono imputate direttamente a conto economico.

Come dettagliatamente illustrato nel punto successivo, il valore residuo delle immobilizzazioni immateriali, come quello delle immobilizzazioni materiali, è stato integralmente rilevato anche tra i risconti passivi alla voce contributi agli investimenti.

Così come anticipato sopra, il Manuale Tecnico Operativo relativo alla gestione economico-patrimoniale degli Atenei, ha previsto importanti cambiamenti in materia di categorie inventariali. L'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia ha pertanto adeguato le categorie delle immobilizzazioni immateriali e le aliquote di ammortamento a cui vengono sottoposti i cespiti secondo la tabella che segue:

TIPOLOGIA DI INVESTIMENTO	PERCENTUALE AMMORTAMENTO
Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	20% o in base alla durata del brevetto
Concessione, licenze, marchi, e diritti simili	20% o in base alla durata legale del diritto
Costi d'impianto, ampliamento e sviluppo	20%
Immobilizzazioni in corso e acconti immateriali	0%
Altre immobilizzazioni immateriali	20%

Di seguito si esplicita nel dettaglio il contenuto di ciascuna categoria, così come previsto dal Manuale Tecnico Operativo.

I costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo riguardano oneri sostenuti per l'ampliamento dell'ente Università, inteso come una vera e propria espansione della stessa in direzione ed in attività precedentemente non perseguite, ovvero verso un ampliamento anche di tipo quantitativo ma di misura tale da apparire straordinario. Si tratta di costi sostenuti che attengono ad un nuovo allargamento dell'attività e che possano generare un presupposto di recuperabilità futura.

Nei diritti di brevetto e diritto di utilizzazione delle opere dell'ingegno confluiscono le "creazioni intellettuali" alle quali si riconosce una particolare tutela che consiste nel diritto esclusivo di sfruttamento dell'invenzione, entro i limiti stabiliti dalla legge.

Nella voce concessioni, licenze, marchi e diritti simili si iscrivono le concessioni di beni e servizi pubblici il cui oggetto può riguardare diritti sui beni di proprietà oppure diritti di esercizio di attività proprie degli enti concedenti. I marchi possono essere iscritti tra le immobilizzazioni solo a seguito di produzione interna. Appartengono a questa voce anche i software acquistati su licenza d'uso attraverso l'erogazione di un corrispettivo "una tantum" a valere per tutto il periodo di licenza.

Le immobilizzazioni in corso e acconti rappresentano i costi per l'acquisizione o produzione interna di immobilizzazioni immateriali per le quali non sia ancora stata acquisita la piena titolarità del diritto o riguardanti progetti finalizzati alla loro realizzazione non ancora completati. Vengono inseriti in questa voce anche gli acconti versati ai fornitori come anticipi riguardanti l'acquisizione di immobilizzazioni immateriali. I valori iscritti in questa voce sono esposti al costo storico e non ammortizzati fino a quando non sia stata acquisita la titolarità del diritto o non sia stato completato il progetto.

Nella voce residuale "Altre immobilizzazioni immateriali" sono comprese le miglione sui beni di terzi e gli altri costi capitalizzabili che non trovano collocazione nelle altre voci.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto incrementato degli oneri accessori e di tutti i costi sostenuti al fine di poter usufruire del cespite. Il costo di acquisto è eventualmente incrementato da

tutte quelle spese, effettuate successivamente all'entrata in funzione del cespite, che si sono tradotte in un incremento significativo del valore e delle potenzialità di utilizzo del bene. Sono, invece, considerati costi di esercizio tutte quelle spese che non si sono tradotte in un aumento apprezzabile di produttività o di vita utile del cespite, ma che semplicemente hanno concorso a mantenere il cespite in un buono stato d'uso.

Le immobilizzazioni materiali sono esposte in bilancio al netto dei corrispondenti fondi ammortamento. I beni durevoli, autonomamente utilizzabili, che hanno un costo inferiore ai 300 euro e che non sono iscritti nei registri inventariali, non sono registrati tra le immobilizzazioni materiali; in questo caso, il loro costo è direttamente imputato al conto economico dell'esercizio.

Anche per le immobilizzazioni materiali come per quelle immateriali, si evidenziano nella tabella che segue le aliquote di ammortamento seguite per i beni acquistati fino al 31/12/2016. L'ammortamento delle immobilizzazioni materiali è determinato tenendo conto della durata economico-tecnica dei cespiti e della residua possibilità di utilizzazione.

Categoria	Aliquota d'ammortamento sui beni acquistati fino al 31/12/2016
Mobili e arredi	15%
Macchine d'ufficio	15%
Attrezzature informatiche	40%
Attrezzature tecnico-scientifiche	15%
Apparecchiature e strumentazioni ad alto contenuto tecnologico-informatico per la ricerca	25%
Attrezzature didattiche	15%
Strumentazioni varie	15%
Automezzi e altri mezzi di trasporto	20%
Altri beni mobili	20%
Fabbricati	2%
Migliorie e manutenzioni straordinarie su fabbricati di proprietà il cui importo annuo non eccede il 5% del valore dell'immobile	100%
Migliorie e manutenzioni straordinarie sui fabbricati di proprietà il cui importo annuo è compreso tra il 5 e 20% del valore dell'immobile	In base alla vita utile residua
Migliorie e manutenzioni straordinarie sui fabbricati di proprietà il cui importo annuo è superiore al 20% del valore immobile	Rideterminazione della vita utile dell'immobile
Impianti specifici	10%
Impianti telefonici	12%

Le quote annuali di ammortamento sono calcolate a partire dalla data in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso.

Il Manuale Tecnico Operativo relativo alla gestione economico-patrimoniale degli Atenei, ha effettuato rilevanti modifiche in materia di categorie inventariali anche per quanto riguarda le immobilizzazioni materiali, di conseguenza l'Ateneo ha adeguato le categorie delle immobilizzazioni materiali e le aliquote di ammortamento a cui vengono sottoposti i relativi beni secondo la tabella che segue.

Categoria come da indicazioni del Manuale Tecnico Operativo (art.8, D.I. MIUR- MEF 14 gennaio 2014, n. 19) versione integrale, pubblicato dal MIUR in data 26/07/2017 Prot. 0001841	Aliquota d'ammortamento sui beni acquistati dal 01/01/2017
1) Terreni	0%
6) Fabbricati	2%
7) Impianti e attrezzature: impianti generici (comprese le costruzioni leggere)	12%
7) Impianti e attrezzature: impianti tecnologici	20%
7) Impianti e attrezzature: attrezzature generiche	15%
8) Attrezzature scientifiche	15%
8) Attrezzature scientifiche ad alto contenuto tecnologico	35%
9) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	0%
10) Mobili e arredi	15%
11) Immobilizzazioni in corso e acconti	0%
12) Altre immobilizzazioni materiali: attrezzature informatiche	33%
12) Altre immobilizzazioni materiali: automezzi, autovetture ecc.	20%

In attuazione del decreto 14 gennaio 2014 n. 19 "Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università" che all'art. 5 comma 1, lett. a) prevede che "il patrimonio immobiliare e terreni di proprietà sono iscritti al costo di acquisto ovvero, se non disponibile, al valore catastale, determinando il fondo ammortamento cumulato nel tempo, tenuto conto del momento iniziale in cui il cespite ha iniziato a essere utilizzato in ateneo e della vita utile media per la specifica tipologia di bene", si specificano i principi seguiti per la valorizzazione patrimoniale degli immobili (Fabbricati e Terreni) anche ai fini dell'ammortamento.

La priorità è stata data al costo di acquisto là dove disponibile o ricavabile dall'archivio dei documenti contabili. In sua mancanza, è stato considerato il valore catastale, calcolato secondo l'art. 2 comma 45 del decreto l. 262 che elenca le categorie e i coefficienti per il calcolo.

Tali coefficienti sono validi dal 03/10/2006.

I criteri di determinazione del valore degli immobili sono i seguenti:

- ✓ Per gli immobili acquistati è stato inserito il valore risultante dal rogito. A questo valore sono poi state aggiunte le migliorie rilevate dal precedente sistema di scritture patrimoniali a partire dall'esercizio 2004;
- ✓ Per gli immobili costruiti prima del 2004 è stato inserito il valore catastale (poiché non è possibile risalire ai costi e alle relative fatture di costruzione). Anche in questo caso si è poi proceduto ad aumentare il loro valore con le migliorie rilevate dal precedente sistema di scritture patrimoniali a partire dall'esercizio 2004;
- ✓ Per gli immobili costruiti dopo il 2004 si è considerato il valore di costruzione.

Il valore dei terreni rappresenta il 20% del valore catastale degli edifici calcolato secondo l'articolo sopra richiamato. I terreni non sono stati assoggettati ad ammortamento perché non subiscono riduzioni di valore per effetto dell'uso.

Le pertinenze sono state iscritte a partire dalla rendita rivalutata del 25% applicando il coefficiente per imposte di registro, ipotecarie e catastali.

Gli impianti specifici, acquistati fino al 31/12/2016 sono stati ammortizzati al 10% mentre gli impianti telefonici al 12%. Gli impianti realizzati dall'ateneo su edifici non di proprietà, sono stati inseriti tra le immobilizzazioni materiali considerando che possano restare a disposizione dell'Università una volta terminato il titolo di utilizzo dell'edificio. Dall'01/01/2017, in ottemperanza al nuovo Manuale, la categoria "impianti telefonici" permane soltanto per i beni già presenti nel patrimonio dell'Ateneo al 31/12/2016; diversamente rientrano nella categoria "Impianti e attrezzature sia gli impianti generici ovvero non legati alla tipica attività dell'università (es. servizi di riscaldamento, impianti di allarme ecc.), sia gli impianti specifici legati alle tipiche attività dell'università. La voce "Impianti e attrezzature" comprende anche le attrezzature destinate alle attività didattiche e amministrative: sono infatti inserite in questa categoria le attrezzature didattiche, le altre attrezzature varie e le macchine da ufficio che diversamente, prima del 01/01/2017, venivano ricomprese nella categoria "Attrezzature varie".

Le attrezzature scientifiche sono rappresentate dai cespiti impiegati in modo specifico nell'attività scientifica e di ricerca; possono avere anche un alto contenuto tecnologico così da giustificare un ammortamento in tempi più rapidi (35%).

La categoria "Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali" così come "Mobili e arredi" non presenta differenze di contenuto rispetto a quanto registrato al 31/12/2016.

Nelle immobilizzazioni in corso e acconti vengono rilevati i costi dei fabbricati in corso di costruzione e ristrutturazione così come i costi di manutenzione straordinaria di durata pluriennale. Gli stessi sono valutati al costo, comprensivo degli oneri accessori diretti e indiretti e non sono ammortizzati fino alla data della loro effettiva entrata in funzione. Vi rientrano anche le spese di progettazione, direzione lavori e altre attività tecniche direttamente connesse agli interventi. Non sono compresi i costi indiretti.

Una sostanziale differenza emersa a seguito dell'entrata in vigore del Manuale Tecnico Operativo è rappresentata dalla categoria "Altre immobilizzazioni materiali" in cui viene iscritto l'acquisto di beni durevoli che, per loro natura, non trovano collocazione nelle altre voci precedentemente indicate (automezzi, autovetture, attrezzature informatiche).

Tra i conti d'ordine è evidenziato il valore dei Fabbricati di terzi presso l'Ateneo. Questo valore corrisponde al valore catastale degli immobili di cui l'Ateneo non ha la proprietà. I conti d'ordine non costituiscono un'attività in senso stretto, ma rappresentano comunque un'annotazione di rilevante valore nella situazione patrimoniale. Ai sensi dell'art. 5 lett. b) del decreto 14/01/2014, gli "immobili e terreni di terzi a disposizione sono iscritti al valore di acquisto ovvero, se non disponibile al valore catastale. Il relativo valore va imputato nei conti d'ordine, salvo i casi in cui l'ateneo non abbia diritti reali perpetui su tali beni; in quest'ultimo caso anche il valore di tali immobili va imputato tra le immobilizzazioni".

In considerazione del fatto che le immobilizzazioni materiali e immateriali sono normalmente acquisite con contributi erogati da enti esterni, il loro valore residuo è stato integralmente iscritto anche nei risconti passivi alla voce contributi agli investimenti. I risconti passivi saranno utilizzati negli esercizi futuri al fine di dare completa copertura ai corrispondenti futuri ammortamenti.

Non è, invece, iscritto tra i risconti passivi il valore dei terreni e delle collezioni storico-scientifiche poiché per queste attività non è previsto l'ammortamento.

Come consentito dal decreto sui principi contabili degli atenei, gli acquisti annuali di libri (e altro materiale bibliografico) che perdono valore nel corso del tempo sono direttamente imputati a conto economico come costi di esercizio. Questo anche in considerazione del fatto che una corretta procedura di ammortamento di questi beni non sarebbe di facile individuazione e sarebbe comunque caratterizzata da un'alta soggettività.

In sintesi le aliquote adottate sono le seguenti:

TIPOLOGIA DI INVESTIMENTO	PERCENTUALE AMMORTAMENTO
TERRENI E FABBRICATI	
Terreni	0%
Fabbricati	2%
Fabbricati di valore storico-artistico	2%
IMPIANTI MACCHINARI E ATTREZZATURE	
Impianti e attrezzature: impianti generici (comprese le costruzioni leggere)	12%
Impianti e attrezzature: impianti tecnologici	20%
Impianti e attrezzature: attrezzature generiche	15%
Attrezzature scientifiche	15%
Altre immobilizzazioni materiali: attrezzature informatiche	33%
Altre immobilizzazioni materiali: automezzi e autovetture	20%
PATRIMONIO LIBRARIO, OPERE D'ARTE, D'ANTIQUARIATO E MUSEALI	
Opere d'arte e beni di valore storico	0%
Collezioni scientifiche	0%
MOBILI E ARREDI	
Mobili e Arredi	15%
IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO E ACCONTI MATERIALI	0 %

Immobilizzazioni finanziarie

Le partecipazioni e i titoli sono iscritti al costo di acquisto. Il valore d'acquisto viene ridotto nel caso di perdite durevoli; tale valore è ripristinato negli esercizi successivi nel caso in cui siano venuti meno i motivi della svalutazione. Nelle immobilizzazioni finanziarie sono comprese anche alcune partecipazioni al patrimonio di enti senza scopo di lucro. Come previsto dal decreto sui principi contabili degli atenei, la partecipazione negli enti controllati e collegati è valutata in base all'importo corrispondente alla frazione del Patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio.

Attivo circolante

Rimanenze

Le tipologie di attività svolte dall'Università e la gestione degli approvvigionamenti di materiale di consumo rendono le eventuali rimanenze finali di magazzino non significative, e pertanto non è esposto alcun valore.

Crediti

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzo e sono indicati nello stato patrimoniale in base all'origine e alla natura del debitore.

I crediti per contributi sono iscritti solo a fronte di una comunicazione ufficiale da parte dell'Ente finanziatore in merito all'assegnazione definitiva a favore dell'Ateneo o, nel caso di amministrazioni pubbliche, atto o provvedimento ufficiale. I crediti in valuta sono iscritti in bilancio al cambio vigente alla data di fine esercizio.

Disponibilità liquide

Sono valutate al valore nominale e si riferiscono ai depositi bancari anche nel sistema di Tesoreria Unica, ai depositi postali, agli assegni, al denaro e ai valori bollati.

Ratei e risconti attivi

Nella voce Ratei e risconti attivi sono stati iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Patrimonio netto

Il patrimonio netto dell'Ateneo è composto da:

- **Fondo di dotazione:** determinato dalla differenza tra la sommatoria dell'attivo corrente e immobilizzato e le passività e le altre poste di patrimonio netto rilevate nello stato patrimoniale;
- **Patrimonio netto vincolato da terzi:** formato dai fondi erogati da finanziatori esterni donatori che alla data di redazione del bilancio devono ancora essere utilizzati;
- **Patrimonio netto vincolato dagli organi istituzionali:** formato da fondi o riserve finalizzati da scelte operate dall'ateneo;
- **Riserve vincolate:** formate da somme destinate alla copertura delle spese non obbligatorie.
- **Patrimonio netto non vincolato:** comprende il risultato gestionale di esercizio e degli esercizi precedenti.

Fondi rischi e oneri

I fondi rischi e oneri sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, per i quali alla data di chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data del pagamento. Nella determinazione dei fondi si è rispettato il principio generale di prudenza e competenza, e non si è proceduto alla registrazione di fondi generici non direttamente collegati a specifici rischi. Le passività potenziali sono state iscritte nei fondi se ritenute probabili e se stimabile con ragionevole certezza l'ammontare del relativo onere.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Non è accantonato poiché la corresponsione ai dipendenti del trattamento di fine rapporto viene eseguita direttamente dalla gestione ex-INPDAP, ente previdenziale del settore pubblico, cui mensilmente l'Università versa i contributi dovuti.

Debiti

I debiti sono esposti al valore nominale. I debiti in valuta sono iscritti in bilancio al cambio vigente alla data di fine esercizio.

Ratei e risconti passivi per ricerche in corso

Nei ratei e risconti sono rilevate le quote di costi o proventi, comuni a due o più esercizi, al fine di realizzare il principio della competenza economica. Nei ratei e risconti attivi sono iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell'esercizio, esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi. Nella voce ratei e risconti passivi sono iscritti rispettivamente i costi di competenza dell'esercizio, esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

L'Ateneo ha determinato lo stato di avanzamento dei progetti di ricerca al 31/12/2021 finanziati da terzi e per questi ha proceduto alla valorizzazione dei risconti passivi per i contributi riconosciuti per i quali ancora non sono stati sostenuti i relativi costi per l'attività di ricerca.

Nella valutazione delle commesse, annuali e pluriennali, l'Ateneo utilizza in modo univoco, per tutti i progetti, la metodologia del costo. Ulteriori elementi sulla metodologia della valutazione al costo dei progetti sono forniti nella parte dedicata ai dettagli di questa voce.

Conti d'ordine

I conti d'ordine indicano annotazioni di memoria, a corredo della situazione patrimoniale - finanziaria esposta dallo Stato patrimoniale; essi non fanno parte di attività e passività in senso proprio. I conti d'ordine rappresentano una funzione informativa su operazioni che, pur non influenzando quantitativamente sul patrimonio o sul risultato economico dell'esercizio, possono influenzare tali grandezze in esercizi successivi. I conti d'ordine comprendono le garanzie, gli impegni, i beni di terzi presso l'Ateneo e i beni dell'Ateneo presso terzi.

5. ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

La struttura dello Stato patrimoniale è coerente con gli schemi prescritti dai Principi contabili contenuti nel decreto interministeriale MIUR – MEF 14 gennaio 2014, n. 19 e successiva revisione e aggiornamento di cui al decreto interministeriale 8 giugno 2017, n. 394. I dati vengono indicati a confronto con i risultati dello Stato patrimoniale al 31 dicembre 2018.

ATTIVITÀ

5.1 Immobilizzazioni (A)

A) IMMOBILIZZAZIONI	Valore al 31/12/2020	Incrementi 2021	Decrementi 2021	Ammortamen ti 2021	Valore al 31/12/2021
I IMMATERIALI					
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-	-
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	377.551	299.888	25.847	125.379	526.213
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	124.907	191.969	-	105.329	211.547
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	2.057.545	578.391	1.296.058	-	1.339.878
5) Altre immobilizzazioni immateriali	32.493.001	7.035.715	71.159	1.092.618	38.364.939
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	35.053.004	8.105.963	1.393.064	1.323.326	40.442.577
II MATERIALI					
1) Terreni e fabbricati	58.875.562	1.669.024	58.963	1.358.361	59.127.262
2) Impianti e attrezzature	4.041.876	2.051.964	152.158	906.576	5.035.106
3) Attrezzature scientifiche	7.504.964	3.123.411	383.209	2.360.233	7.884.933
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	478.403	4.998	-	-	483.401
5) Mobili e arredi	580.248	460.603	-	188.517	852.334
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	1.011.178	1.827.819	1.319.638	-	1.519.359
7) Altre immobilizzazioni materiali	3.172.090	1.872.042	169.751,00	1.817.537	3.056.844
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	75.664.321	11.009.861	2.083.719	6.631.224	77.959.239
III FINANZIARIE	2.476.989	125.115	95.085	-	2.507.019
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	2.476.989	125.115	95.085	-	2.507.019
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	113.194.314	19.240.939	3.571.868	7.954.550	120.908.835

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI (I)

	Valore
Saldo al 31.12.2020	€ 35.053.004
Saldo al 31.12.2021	€ 40.442.577
VARIAZIONE	€ 5.389.573

La categoria “Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell’ingegno” accoglie per € 241.117 i costi sostenuti per i software di proprietà a titolo di licenze d’uso a tempo indeterminato, € 30.598 è il valore dei brevetti industriali acquistati nel corso del 2021: in particolare al 31/12/2021 l’Ateneo risulta titolare (totale o parziale) di 93 brevetti (89 al 31/12/2020 a cui si sono aggiunti 4 nuovi titoli e 5 estensioni di titoli già attivi). La categoria “Immobilizzazioni in corso e acconti” accoglie i valori relativi alle migliorie compiute sugli immobili di terzi e ancora in corso al 31/12/2021: i saldi si riferiscono ai lavori ancora in corso di riparazione e rafforzamento dei locali del Foro Boario danneggiati dal sisma del 2012 e alle opere di consolidamento strutturale del Padiglione Morselli avviate nel 2021. La voce accoglie inoltre i lavori di ripristino dei danni subiti su diversi edifici in uso dall’Ateneo a causa dell’evento meteorico del giugno 2019.

Nella categoria “Altre immobilizzazioni immateriali” è compreso il diritto di usufrutto trentennale relativo all’edificio di Medicina Rigenerativa (Via Gottardi, Modena) il cui valore iniziale è di € 2.602.543 e il diritto di superficie a tempo determinato del Comparto San Paolo sul quale dal 04/03/2013 l’Ateneo vanta un diritto di superficie di sessant’anni e il cui corrispettivo per la cessione della proprietà superficaria è pari a € 1.692.370. L’ingente incremento della categoria “Altre immobilizzazioni immateriali” è dovuto alla costituzione da parte dell’Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia di un diritto di usufrutto ventennale a far data dal 01/04/2021, del Seminario Vescovile di Reggio Emilia, sito in V.le Timavo n. 93. Per tale diritto di usufrutto, del valore complessivo di euro 5.400.000, l’Università provvede annualmente al pagamento di rate del valore di 270.000. L’ex-seminario vescovile, intitolato “Palazzo Baroni” è attualmente sede del Dipartimento di Economia e Scienze umane e del Centro E-learning di Ateneo.

All’interno della stessa categoria “Altre immobilizzazioni immateriali” sono comprese le spese sostenute per migliorie e manutenzioni su beni di terzi per € 31.037.727. Tra le migliorie effettuate nel 2021 si evidenziano con particolare rilievo quelle relative ai lavori di riparazione con miglioramento sismico dell’edificio Orto Botanico per un valore di acquisto nel corso del 2021 di € 869.653, alle opere volte alla riparazione della copertura della vetrata dell’auditorium della Fondazione Marco Biagi per € 57.304 e al restauro dei controsoffitti del Palazzo Coccapani per € 55.060.

Nella tabella seguente è riportato il dettaglio per edificio della voce “Altre Immobilizzazioni Immateriali”, calcolato come differenza tra il costo storico e il relativo fondo ammortamento.

Codice edificio	Nome breve	Indirizzo	Costo storico	Fondo amm.to al 31/12/2021	Valore al 31/12/2021
MODENA					
MO-01	Rettorato	Corso Canalgrande, 45; Via Università, 4	1.233.777	836.517	397.260
MO-01	Rettorato	Corso Canalgrande, 49	43.598	38.895	4.703
MO-03	Via Donzi, 5	Via Donzi, 5	31.217	31.217	-
MO-04	Complesso S. Eufemia	Largo S.Eufemia, 19	828.738	458.268	370.470
MO-04	Complesso S. Eufemia	Via Bonacorsa, 10-12	3.640.999	620.310	3.020.689
MO-05	Ex Ospedale Estense	Viale Vittorio Veneto, 9	959	959	-
MO-06	Complesso Viale Berengario	Viale Berengario,4,14,16	998.727	241.855	756.872
MO-07	Foro Boario	Via Berengario, 51	1.569.493	562.317	1.007.176
MO-10	Palazzo Coccapani	Corso Vittorio Emanuele II, 59	110.955	47.127	63.828
MO-12	Osservatorio Astronomico Geofisico	Piazza Roma, 22	604.826	72.604	532.222
MO-13	Orto Botanico	Viale Caduti in Guerra, 127, 127/1-2	1.697.029	324.518	1.372.511
MO-22	Residenza Universitaria - Allegretti	Via Vignolese, 671/1	1.571	1.571	-
MO-23	Polo Didattico Biotecnologie	Via Araldi, 272	62.283	14.845	47.438
MO-31	Stabulario	Via del Pozzo, 71	214.255	40.032	174.223
MO-32	Policlinico	Via del Pozzo, 71	1.322.242	956.972	365.270
MO-39	Complesso San Geminiano	Via San Geminiano, 3	12.231.863	4.133.577	8.098.286
MO-44	Fondazione Marco Biagi	Largo Biagi, 10	207.179	78.507	128.672
MO-46	Poliambulatori	Via del Pozzo, 71	42.039	16.480	22.910
MO-48	Centro Medicina Rigenerativa	Via Gottardi, 100	880.410	403.680	476.730
MO-49	Banca Biologica - Ospedale Baggiovara	Via Giardini, 1355	103.578	2.072	101.506
MO-50	Associazioni Studentesche	Via Ganaceto, 44	645	645	-
	Parcheeggio via del Pozzo	Largo del Pozzo, 71	692.170	179.963	512.207
MO-51	Nuova Chimica	Via Campi, 103	51.185	27.210	23.975

REGGIO EMILIA					
RE-01	Via Fogliani	Via Fogliani	201.677	154.506	47.171
RE-02	Laboratori Dipartimento di Agraria	Via Kennedy, 17/T e Via Brigata Reggio 24/P	17.272	11.732	5.540
RE-03	Segreterie Studenti, Amministrazione Centrale e Centro EDUNOVA	Viale Allegri, 13 e 15	239.049	75.071	163.978
RE-04	Palazzo Dossetti	Viale Allegri, 9	6.448.792	1.929.389	4.519.403
RE-06	Padiglione Livi	Viale Amendola, 2	1.604.491	709.610	894.881
RE-07	Padiglione Buccola	Viale Amendola, 2	2.816.713	1.029.380	1.787.333
RE-08	Padiglione Tamburini	Viale Amendola, 2	2.052.190	779.070	1.273.120
RE-09	Padiglione Morselli	Viale Amendola, 2	1.596.710	341.816	1.254.894
RE-10	Padiglione Besta	Viale Amendola, 2	3.277.541	1.118.129	2.159.412
RE-11	Padiglione De Sanctis	Viale Amendola, 2	2.793.874	890.964	1.902.910
RE-14	Residenza Mascagni	Via Mascagni, 6	2.656	2.656	-
RE-15	Galleria Parmeggiani	Via San Rocco, 5	694	694	-
RE-16	Tecnopolo Reggio	Piazzale Europa, 1/A	58.198	55.388	2.810
RE-17	Via Sani,9	Via Sani, 9	7.035	7.035	-
RE-18	Seminario Vescovile di Reggio Emilia - Palazzo Baroni	V.le Timavo, 93	26.957	316	26.642
		Totale	47.713.587	16.195.897	31.517.691

**Altre immobilizzazioni
immateriali**

MO-40	Comparto San Paolo	Via Camatta 16, Via Caselle 24/D	1.892.482	251.426	1.641.056
RE-18	Seminario Vescovile di Reggio Emilia - Palazzo Baroni	V.le Timavo, 93	5.400.000	193.808	5.206.192
TOTALE			38.364.939		

Rispetto alla tabella sopra esposta si specifica che per l'edificio via Sani, 9 di Reggio Emilia, per il quale l'Università aveva stipulato un contratto di locazione nel 2018, nel corso dell'esercizio 2020 ha comunicato al proprietario il recesso dal contratto impegnandosi a lasciar liberi i locali a far data dal 10/05/2021, tuttavia nel corso di questo esercizio l'Ateneo ha sostenuto € 7.035 dovuti al ripristino della tinteggiatura per la riconsegna dei locali.

Si specifica inoltre che il valore dell'usufrutto per l'ex-seminario vescovile (€ 5.400.000) è indicato nella categoria "Altre Immobilizzazioni immateriali", mentre sono stati sostenuti dall'Ateneo costi per € 26.957 dovuti a lavori edili di completamento dei depositi dell'interrato edificio, ai ripristini murali a seguito di montaggio della segnaletica nuova, della fornitura e posa dei vetri fissi per radio e studi televisivi ad uso del centro Edunova e ai lavori di manutenzione straordinaria per la sistemazione del terreno. Queste opere effettuate nell'edificio sono state contabilizzate come "Migliorie e manutenzioni straordinarie su beni di terzi".

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI (II)

	Valore
Saldo al 31.12.2020	€ 75.664.321
Saldo al 31.12.2021	€ 77.959.239
VARIAZIONE	€ 2.294.918

Di seguito si evidenziano gli incrementi più significativi effettuati per singola categoria di immobilizzazioni materiali:

Terreni e Fabbricati (1)

La voce è composta dal valore dei terreni pari a € 20.751.786 e dal valore dei fabbricati pari a € 38.375.476 per un totale di € 59.127.262.

	Valore al 31.12.2020	Incrementi	Decrementi d'esercizio	Ammortamenti d'esercizio	Valore al 31.12.2021
Terreni	20.751.786	-	-	-	20.751.786
		-	-	-	

Nella tabella seguente è riportato il dettaglio per edificio del valore dei terreni sottostanti agli immobili di proprietà e delle aree libere:

Codice	Nome Breve	Indirizzo	Valore al 31/12/2021
MO-01-B	Rettorato	Corso Canalgrande, 45	381.139
MO-08	Polo Didattico di Via Fontanelli	Via Fontanelli, 11	644.559
MO-14	Biologia Animale	Via Campi, 213/d	543.392
MO-15	Scienze Biomediche	Via Campi, 287	2.714.642
MO-16	Chimica e Farmacia	Via Campi, 183	2.494.139
MO-17	Fisica	Via Campi, 213/a	1.285.007
MO-18	Matematica	Via Campi, 213/b	1.193.221
MO-19	Biblioteca scientifica interdipartimentale	Via Campi, 213/c	957.751
MO-20	CUS - Centro Sportivo	Via Campi, 165	133.976
MO-21	Residenza Universitaria (ER.GO)	Via Campi, 309	596.148
MO-24	Via Vivaldi	Via Vivaldi, 70	34.713
MO-25	Dipartimento di Ingegneria	Via Vignolese, 905	2.469.735

MO-26	Dipartimento di Ingegneria	Via Vignolese, 905	1.579.529
MO-27	Dipartimento di Ingegneria	Via Vignolese, 905	1.483.552
MO-28	Dipartimento di Ingegneria - laboratori pesanti	Via Vignolese, 905	841.952
MO-29	Dipartimento di Ingegneria - centrale tecnologica	Via Vignolese, 905	69.193
MO-30	Anatomici	Via del Pozzo, 71	285.663
MO-34	Residenza studentesca B. Donati (ER.GO)	Via Emilia Est, 839	183.227
MO-36	Centro servizi medicina	Via del Pozzo, 71	1.220.439
MO-45	COM -Centro oncologico modenese	Via del Pozzo, 71	602.538
TE-MO-02	Via Carando	Via Carando	7.964
TE-MO-03	Via Vignolese, 905	Via Vignolese, 905	121.418
TE-MO-05	Via Campi	Via Campi	13.446
TE-RE-01	Via Amendola, 2	Via Amendola, 2	21.443
TE-RE-01	San Lazzaro	Via Amendola, 2	873.000
	Totale		20.751.786

Nella tabella seguente è riportato il dettaglio per edificio del valore dei fabbricati di proprietà calcolato come differenza tra il valore storico e il relativo fondo di ammortamento.

Codice	Utilizzo Specifico	Indirizzo	Costo storico al 31/12/2021	Fondo ammortamento al 31/12/2021	Valore netto al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020
MO-01-B	Rettorato e uffici Amministrazione Centrale	Corso Canalgrande, 45 - Modena	2.586.075	1.697.674	888.401	763.627
MO-08	Aule di Economia e Centro Linguistico di Ateneo	Via Fontanelli, 11 - Modena	2.737.638	1.261.417	1.476.221	1.518.395
MO-14	Dipartimento di Scienze della Vita	Via Campi, 213/d - Modena	2.287.032	936.204	1.350.828	1.395.635
MO-15	Dipartimento di Scienze della vita - Dip. Di Scienze Biomediche, Dip. Materno Infantili, Dip. Di Sanità Pubblica	Via Campi, 287 - Modena	13.623.116	12.863.756	759.360	651.439
MO-16	Edificio Vuoto	Via Campi, 183 - Modena	11.463.051	11.462.463	588	-
MO-17	Dipartimento di Scienze Fisiche, Informatiche e Matematiche	Via Campi, 213/a - Modena	7.841.249	6.164.120	1.677.128	1.814.686
MO-18	Dipartimento di Scienze Fisiche, Informatiche e Matematiche, Segreterie Studenti, Servizi Informatici	Via Campi, 213/b - Modena	6.346.048	5.282.693	1.063.356	751.804
MO-19	Biblioteca Scientifica Interdipartimentale	Via Campi, 213/c - Modena	4.306.024	1.665.211	2.640.813	2.550.400
MO-20	CUS-Centro Sportivo - Impianti Sportivi	Via Campi, 165 - Modena	713.823	371.493	342.330	347.742
MO-21	Residenza Universitaria (ER.GO)	Via Campi, 309 - Modena	2.418.167	2.418.167	-	0
MO-24	Uffici dei Naturalisti , Deposito	Via Vivaldi, 70 - Modena	220.035	175.073	44.962	45.906
MO-25	Dipartimento di Ingegneria	Via Pietro Vivarelli, 10	10.385.348	4.017.272	6.368.076	6.460.770
MO-26	Dipartimento di Ingegneria	Via Pietro Vivarelli, 10	6.716.564	2.438.648	4.277.916	4.056.072
MO-27	Dipartimento di Ingegneria	Via Pietro Vivarelli, 10	6.237.042	2.357.451	3.879.591	3.940.411
MO-28	Dipartimento di Ingegneria - laboratori pesanti	Via Pietro Vivarelli, 10	3.499.025	1.322.322	2.176.704	2.164.418
MO-29	Dipartimento di Ingegneria - centrale tecnologica	Via Pietro Vivarelli, 10	373.770	140.789	232.981	181.553
MO-30	Dipartimento di Scienze Biomediche, Dip. Materno - Infantile, Dip. Di Sanità Pubblica, Dipartimento Chirurgico	Via del Pozzo, 71 - Modena	2.246.461	644.220	1.602.241	1.619.970
MO-34	Residenza studentesca B.Donati (ER.GO)	Via Emilia Est, 839 - Modena	732.909	732.909	-	0

MO-36	Centro servizi medicina, Facoltà di Medicina, B.U. Area Medica	Via del Pozzo, 71 - Modena	4.953.180	1.991.882	2.961.298	3.058.967
MO-45	COM-Centro Oncologico Modenese	Via del Pozzo, 71 - Modena	2.412.779	1.099.246	1.313.534	1.361.737
MO-41	Portineria	Via Campi, 213 - Modena	203.865	61.160	142.706	146.783
MO-42	Archivio/Magazzino	Via Pagani, 90-92	82.698	15.551	67.147	68.747
MO-52	Tecnopolo Modena	Via Vivarelli, 2 - Modena	5.449.547	760.515	4.689.032	4.797.857
MO-53	Padiglione Didattico Campus Ingegneria	Via Pietro Vivarelli, 10	431.290	11.003	420.287	426.857
	Totale		98.266.736	59.891.238	38.375.498	38.123.776

Le manutenzioni effettuate sugli immobili di proprietà hanno riguardato principalmente lavori di adeguamento alla normativa di prevenzione incendi eseguiti sugli edifici di Ingegneria a Modena e iniziati nei precedenti esercizi; sono inoltre state eseguite opere di ripristino a seguito dei danni provocati dalla grandine del 2019. Degni di nota sono anche i lavori di realizzazione di tre aule informatizzate l'adeguamento dei locali per la prevenzione degli incendi presso l'edificio di Matematica MO18, e i lavori di impermeabilizzazione della copertura dell'edificio MO15-Scienze Biomediche.

Il saldo di bilancio per la categoria "Terreni e Fabbricati" è così composto:

Categoria	Costo storico al 31/12/2021	Fondo ammortamento maturato al 31/12/2021	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020
Terreni	20.751.786	0	20.751.786	20.751.786
Acquisizione fabbricati	84.672.451	59.891.260		
Manutenzione straordinaria fabbricati	13.594.285		38.375.476	38.123.776
TOTALE	119.018.522	59.891.260	59.127.262	58.875.562

Impianti e attrezzature (2)

Saldo al 31/12/2020	4.041.876
Acquisizioni di esercizio	2.051.964
Decrementi d'esercizio	152.158
Ammortamenti d'esercizio	906.576
Saldo al 31/12/2021	5.035.106
VARIAZIONE	993.230

Al 31/12/2021 si registrano incrementi netti nella categoria Impianti e attrezzature per € 993.230, tali incrementi, per quanto riguarda gli impianti, sono dovuti principalmente ai lavori di completamento degli impianti elettrici dell' Ex Seminario Vescovile di Reggio Emilia e ai lavori di sostituzione delle UTA afferenti le aule al piano terra l'edificio MO30 -Istituti Anatomici. L'incremento nella voce "Attrezzature didattiche" è da ricondurre principalmente alla fornitura e alla posa di apparecchiature audio, video e di controllo per

l'allestimento delle aule e dei laboratori informatici dell'edificio Ex Seminario Vescovile di Reggio Emilia. Sono inoltre state acquistate attrezzature didattiche importanti per l'adeguamento degli impianti audio-video delle aule del Padiglione Buccola a Reggio Emilia.

Nella categoria "Altre attrezzature varie" sono degni di nota gli acquisti effettuati per l'Ex-Seminario Vescovile, e le videocamere con termoscanner acquistate nel contesto di pandemia.

Il saldo di bilancio per la categoria "Impianti e attrezzature" è così composto:

Categoria	Costo storico al 31/12/2021	Fondo ammortamento maturato al 31/12/2021	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020
Impianti su immobili propri e di terzi	4.542.328	1.701.701	2.840.627	2.364.444
Impianti telefonici e trasmissione dati	520.512	513.915	6.596	10.038
Attrezzature didattiche	4.249.032	3.126.444	1.122.588	875.249
Altre attrezzature varie	4.697.802	3.777.461	920.341	574.962
impianti tecnologici	329.959	223.934	106.025	155.181
Macchine da ufficio	484.464	445.535	38.929	62.002
Totale impianti e attrezzature	14.824.096	9.788.990	5.035.106	4.041.876

Attrezzature scientifiche (3)

Saldo al 31/12/2020	7.504.964
Acquisizioni di esercizio	3.123.411
Decrementi d'esercizio	383.209
Ammortamenti d'esercizio	2.360.233
Saldo al 31/12/2021	7.884.933
VARIAZIONE	379.969

Il saldo di bilancio per la categoria "Attrezzature scientifiche" è così composto:

Categoria	Costo storico al 31/12/2021	Fondo ammortamento maturato al 31/12/2021	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020
Attrezzature tecnico-scientifiche	38.141.561	30.890.136	7.251.425	6.763.889
Apparecchiature e strumentazioni ad alto contenuto tecnologico-informatico per la ricerca	8.504.350	7.870.842	633.508	741.075
Totale attrezzature scientifiche	46.645.911	38.760.978	7.884.933	7.504.964

Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali (4)

Saldo al 31/12/2020	478.403
Acquisizioni di esercizio	4.998
Decrementi d'esercizio	-
Ammortamenti d'esercizio	-
Saldo al 31/12/2021	483.401
VARIAZIONE	4.998

Gli incrementi nella categoria Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali, per un totale di € 4.998, sono relativi all'incremento nella voce contabile rappresentativa delle collezioni librarie o libri che non perdono valore nel corso del tempo e riferiti all'acquisto di quattro monografie presso il Sistema Bibliotecario di Ateneo. I beni presenti in questa categoria sono qualificati come di valore culturale, storico, artistico e museale che non vengono assoggettati ad ammortamento in quanto tendono a non perdere valore nel tempo. Questi beni sono presenti presso il Museo Anatomico, presso il Museo di Zoologia e Anatomia Comparata e presso il Museo di Paleontologia, inventariati a seconda che siano singoli pezzi (beni di interesse storico artistico) o una pluralità di beni raggruppata per omogeneità e/o finalità (collezioni). Per questi beni è stato creato un apposito identificativo inventariale denominato "Musei" nel quale sono contenuti tutti i beni di valore culturale, le attrezzature e gli arredi connessi con i beni stessi. Attualmente il patrimonio librario dell'Ateneo viene considerato come un costo di esercizio e pertanto non viene fatta alcuna rappresentazione patrimoniale delle attuali dotazioni bibliografiche delle biblioteche. Al fine di indicare, comunque, la dimensione del patrimonio librario posseduto dall'Ateneo, si rileva come la situazione patrimoniale allegata al consuntivo 2012 riporti un valore complessivo per "libri, manoscritti, riviste e pubblicazioni varie" per un importo pari a € 39.753.047.

Nella tabella seguente sono indicati gli acquisti negli ultimi esercizi:

Categoria	Valore al 31/12/2014	Valore al 31/12/2015	Valore al 31/12/2016	Valore al 31/12/2017	Valore al 31/12/2018	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2021
Libri, manoscritti, riviste e pubblicazioni varie	1.012.817	866.855	955.300	852.343	967.980	853.376	770.920	1.305.973

L'incremento di € 535.053, che si evince dalla tabella di cui sopra, è dovuto a pubblicazioni scientifiche di articoli, libri e volumi e altri servizi editoriali.

Il saldo di bilancio per la categoria "Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali" è così composto:

Categoria	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020
Collezioni scientifiche	418.656	418.656
Beni di interesse storico artistico	47.991	47.991
Opere d'antiquariato	5.856	5856
Collezioni librarie o libri che non perdono valore nel corso del tempo	10.898	5.900
Totale Patrimonio librario, opere d'arte d'antiquariato e museali	483.401	478.403

Mobili e arredi (5)

Saldo al 31/12/2020	580.248
Acquisizioni di esercizio	460.603
Decrementi d'esercizio	0
Ammortamenti d'esercizio	188.517
Saldo al 31/12/2021	852.334
VARIAZIONE	272.086

Il saldo di bilancio per la categoria "Mobili e arredi" è così composto:

Categoria	Costo storico al 31/12/2021	Fondo ammortamento maturato al 31/12/2021	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020
Mobili e arredi	11.204.525	10.352.191	852.334	580.248
Totale mobili e arredi	11.204.525	10.352.191	852.334	580.248

Immobilizzazioni materiali in corso e acconti (6)

Saldo al 31/12/2020	1.011.178
Acquisizioni di esercizio	1.827.819
Decrementi d'esercizio	1.319.638
Ammortamenti d'esercizio	0
Saldo al 31/12/2021	1.519.359
VARIAZIONE	508.181

Le acquisizioni sono dovute principalmente alla voce "Acconti a fornitori immobilizzazioni materiali" per €1.348.217: nel corso del 2021 infatti sono state liquidate varie fatture aventi ad oggetto l'istituto dell'anticipazione finanziaria disciplinato dall'art. 35 c. 18 del D.lgs. 50/2016 e s.m.i. (codice degli appalti).

La norma in questione prevede il diritto dell'appaltatore di ricevere dalla Stazione Appaltante l'anticipazione del prezzo contrattuale pari al 20% (con facoltà fino al 30%) calcolato sul valore del contratto di appalto da versarsi entro quindici giorni dalla data di effettivo inizio della prestazione. Il pagamento di tale somma è subordinato alla consegna alla Stazione Appaltante di una garanzia fideiussoria bancaria o assicurativa di importo pari all'anticipazione maggiorato del tasso di interesse legale applicato al periodo necessario al recupero dell'anticipazione stessa secondo il cronoprogramma della prestazione. La finalità dell'anticipazione è quella di consentire all'appaltatore di affrontare le spese iniziali necessarie all'esecuzione del contratto, quindi, di avviare il cantiere e farlo procedere regolarmente.

Nel corso dell'anno, l'Ateneo ha pertanto versato un anticipo sul prezzo di acquisto di un bene, di un servizio o di una fornitura; i contratti nello specifico, erano relativi a Lavori straordinari su Fabbricati, è l'Ateneo ha scelto di contabilizzare il valore dell'anticipazione erogata, alla voce "Acconti a fornitori

immobilizzazioni materiali"; tale conto è poi oggetto di valutazione a consuntivo ed eventualmente stornato alla voce di immobilizzazione completata qualora l'opera fatturata con l'anticipo sia terminata.

Nella tabella seguente sono riportati i giroconti alla categoria Fabbricati dell'ammontare delle sole opere completate, con il dettaglio dell'edificio nel quale è avvenuta l'opera: il totale dei giroconti € 1.288.867 sommato a alcuni decrementi di valore dovuti a fatture di importo inferiore rispetto al Documento Consegna Erogazione in entrata rappresenta i decrementi di esercizio riportati nella precedente tabella.

IMMOBILE	Descrizione dell'opera	Valore netto immobilizzazioni in corso al 31/12/2020	Incrementi esercizio 2021	Giroconto a Fabbricati
VARI EDIFICI ATENEIO	Opere relative ai danni provocati dalla grandinata del 2019	13.575	26.750	40.325
MO15 Scienze Biomediche	Lavori di impermeabilizzazione della copertura dell'edificio	82.329	42.994	125.323
MO-17 Dipartimento di Scienze Fisiche, Informatiche e Matematiche	Realizzazione nuove linee gas		11.722	11.722
MO-18 Dipartimento di Scienze Fisiche, Informatiche e Matematiche, Segreterie Studenti, Servizi Informatici	Lavori di realizzazione di tre aule informatizzate e opere di adeguamento di prevenzione incendi e ascensore	212.596	76.269	288.865
MO-30 Dipartimento di Scienze Biomediche, Dip. Materno - Infantile, Dip. Di Sanità Pubblica, Dipartimento Chirurgico	Lavori di sostituzione delle UTA afferenti le aule al piano terra		188.472	188.472
EDIFICI DI INGEGNERIA	Lavori di adeguamento alla normativa di prevenzione incendi	629.864	4.296	634.160
TOTALE GIROCONTI		938.364	350.503	1.288.867

Altre immobilizzazioni materiali (7)

Saldo al 31/12/2020	3.172.089
Acquisizioni di esercizio	1.872.043
Decrementi d'esercizio	169.751
Ammortamenti d'esercizio	1.817.537
Saldo al 31/12/2021	3.056.844
VARIAZIONE	-115.245

Il saldo di bilancio per la categoria "Altre immobilizzazioni materiali" è così composto:

Categoria	Costo storico al 31/12/2021	Fondo ammortamento maturato al 31/12/2021	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020
Attrezzature informatiche e di rete	20.836.826	17.814.151	3.022.675	3.133.330
Automezzi ed altri mezzi di trasporto	81.780	81.780	0	0
Altri beni mobili inventariabili	248.294	214.125	34.169	38.759
Totale Altre immobilizzazioni materiali	21.166.900	18.110.056	3.056.844	3.172.089

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE (III)

	Saldo al 31/12/2021	Saldo al 31/12/2020
Altri titoli	2.267.181	2.143.621
Partecipazioni in altre imprese	239.838	333.368
TOTALE	2.507.019	2.476.989

Il valore complessivo di bilancio pari a € **2.507.019** è composto dalla voce partecipazioni per un valore di € 239.838 e dai titoli obbligazionari per un valore di € 2.267.181.

Nella tabella seguente si dettaglia la composizione dei titoli obbligazionari:

Denominazione Titolo	Scadenza	Valore nominale al 31/12/2021	Costo al 31/12/2021	Controvalore al costo al 31/12/2021	Valore di mercato al 31/12/2021	Controvalore al prezzo di mercato al 31/12/2021
BTP 01/08/2034 5%	01/08/2034	910.000	104,57	951.621	142,54	1.297.114
BTP 01/08/2034 5%	01/08/2034	36.000	101,94	36.697	142,54	51.314
BTP 01/03/2025 5%	01/03/2025	230.000	95,35	219.290	115,34	265.282
BTP 01/03/2022 5%	01/03/2022	403.000	96,64	389.449	100,91	406.667
BTP 1/09/2040 5%	01/09/2040	110.000	124,23	136.650	154	169.400
BTP 1/09/2040 5%	01/09/2040	110.000	137,98	151.780	154	169.400
BTP 1/09/2040 5%	01/09/2040	33.000	132,33	43.670	154	50.820
BTP 01/03/2047 2,7%	01/03/2047	210.000	102,13	214.464	116,17	243.957
BTP 01/02/2037 4%	01/02/2037	50.000	138,54	68.641	133,53	66.765
BTP 01/02/2037 4%	01/02/2037	7.000	138,53	9.609	133,53	9.347
BTP 01/02/2037 4%	01/02/2037	33.000	138,56	45.310	133,53	44.065
Totale		2.132.000		2.267.181		2.774.132

Si precisa che i titoli obbligazionari sono relativi al lascito Villa Legato Immobiliare Nicola Cortesi, Ines e Mario Cortesi, e al lascito titoli Legato Mobiliare Giuseppe Cortesi e trovano copertura nel Patrimonio netto vincolato. I sopra indicati titoli costituiscono immobilizzazioni finanziarie e sono quindi valutati al costo storico. Come previsto dai principi contabili per i titoli immobilizzati, gli scarti di negoziazione sono imputati a conto economico sulla base del principio del pro rata temporis. Il loro valore cumulato è esposto all'interno della voce ratei.

L'incremento subito dai titoli nel corso del 2021 è attribuibile all'acquisto del BTP 01/02/2034 4% per un valore nominale di € 90.000, il costo totale per l'acquisto del titolo ammonta a € 124.689 a cui sono stati scorporati gli interessi maturati fino alla data di acquisto € 1.129.

Partecipazioni

La voce complessiva di bilancio, pari a € 239.838, è composta dalla una partecipazione in una società controllata, More Service s.r.l. per un valore di € 44.393; per € 195.444 da società ed enti come specificato nell'apposita tabella di seguito riportata.

Le partecipazioni in società controllate sono le seguenti:

Denominazione	Valore di iscrizione in bilancio al 31/12/2020 (€)	Dismissioni o riclassifiche (€)	Valutazione con metodo del patrimonio netto (€)	Valore di bilancio al 31/12/2021 (€)	% posseduta	Patrimonio netto al 31/12/2021 (€)	Patrimonio netto al 31/12/2021 di pertinenza UNIMORE (€)
More Service s.r.l.	137.420	€ 0	-93.027	€ 44.393	100%	€ 44.393	€ 44.393

La società More Service s.r.l. è stata valutata con il metodo del patrimonio netto prendendo a riferimento il bilancio di esercizio approvato al 31/12/2021. More Service s.r.l. rientra tra gli enti consolidati dell'Università di Modena e Reggio Emilia, è una società in-house che opera esclusivamente con l'Ateneo, unico socio, sulla base del contratto di affidamento dei servizi protocollo n. 2123, del 11/01/2017, stipulato a normali condizioni di mercato.

Nella tabella seguente sono riportati i valori delle altre partecipazioni, che si riferiscono al costo storico di acquisizione delle partecipazioni stesse.

Ente/Società	Valore al 31/12/2021
A.S.T.E.R. società consortile per azioni	37.000
Reggio Emilia Innovazione Soc. Cons. A.R.L.	81.389
Lepida S.p.A.	1.000
Holostem Terapie Avanzate s.r.l.	70.000
IDEATIVA s.r.l.	1.000
VST s.r.l.	400
SMARTFLUIDPOWER s.r.l.	1.000
MAT3D s.r.l.	300
ALEA	500
K LOOPS	500
HIPERT s.r.l.	500
Titoli azionari quotati su mercati regolamentati	1.855
TOTALE	195.444

In ottemperanza a quanto indicato nella Legge 23/12/2014 nr.190 c.d. "Legge di stabilità per il 2015", l'Ateneo ha avviato un processo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie al fine di assicurare il coordinamento della finanza pubblica, il contenimento della spesa, il buon andamento dell'azione amministrativa e la tutela della concorrenza e del mercato.

Nel corso del 2021, l'Ateneo ha effettuato il recesso da A.R.CS. s.r.l.; inoltre l'Ateneo ha esercitato il diritto di opzione per il ripianamento delle perdite e il diritto di sottoscrizione e ricostruzione del capitale tramite il versamento della somma € 331,39 (€ 300 quota di capitale ricostruita, € 31,39 perdite residue calcolate sulla quota di UNIMORE) sul conto corrente della società spin off MAT3D in modo da supportare il positivo sviluppo dello spin off.

Nell'esercizio 2021 la società Holostem Terapie Avanzate s.r.l. è l'unica che presenta una perdita rilevante, pari a euro 7.263.051. Il consiglio di amministrazione della società aveva deliberato la copertura della perdita mediante parziale utilizzo della riserva denominata "Versamenti a copertura perdite", iscritta nella contabilità sociale in euro 8.352.976. Si fa presente che Holostem s.r.l. appartiene al Gruppo CHIESI, ed è una società controllata da Valline s.r.l., che ogni anno effettua versamenti a copertura delle perdite e provvede a redigere il bilancio consolidato.

N.	Ente/Società/Fondazione/Consorzio/Associazione	Tipologie	Oggetto sociale	Codice ATECO	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'Università al 31/12/2021 (€)	% capitale posseduta al 31/12/2021	Eventuale contributo annuo da parte dell'Università (€)	Patrimonio netto al 31/12/2021	Avanzo/Disavanzo di amministrazione o Utile/Perdita di esercizio al 31/12/2021	Valore di Avanzo/Disavanzo di amministrazione o Utile/Perdita di esercizio al 31/12/2021	NOTE (spazio bianco=dati al 31/12/2021)
N.	Indicare la denominazione		Da Statuto		Indicare SI/NO	Euro _____	%	Euro _____	Euro _____	Es.: Utile, Perdita	Euro _____	
1	HOLOSTEM TERAPIE AVANZATE SRL	società a responsabilità limitata	ATTIVITA' DI RICERCA, DI SVILUPPO, DI PRODUZIONE E DI COMMERCIALIZZAZIONE E DI SPECIALITA' MEDICINALI, BIOTECNOLOGIE E DI TERAPIA AVANZATE, DI DIAGNOSTICA E DI PRESIDI MEDICO-CHIRURGICI PER USO UMANO E VETERINARIO; ATTIVITA' DI RICERCA, DI SVILUPPO, DI PRODUZIONE E DI COMMERCIALIZZAZIONE E DELLE MATERIE PRIME PER I PRODOTTI DI CUI AL PRECEDENTE PUNTO (a); LA PRESTAZIONE DI SERVIZI DI RICERCA E PRODUZIONE PER CONTO TERZI NEGLI AMBITI DI CUI AL PRECEDENTE PUNTO (a).	72110	SI	€ 70.000,00	10%	-	€ 1.789.925,00	PERDITA	€ 7.263.051,00	
2	AR-TER S.CON.S. P.A.	Società consortile per azioni	Promozione e coordinamento di azioni per lo sviluppo del sistema produttivo regionale verso la ricerca industriale e strategica, azioni per il trasferimento di conoscenze e competenze tecnologiche e azioni per lo sviluppo in rete di strutture dedicate alla ricerca di interesse industriale promosse in collaborazione con Università, Enti di ricerca e imprese operanti in Emilia-Romagna, ai sensi della Legge Regionale n. 7/2002	70.22.09	SI	€ 42.290,00	2,646%	-	€ 9.587.002,00	UTILE	€ 14.035,00	
3	REGGIO EMILIA INNOVAZIONE SOC. CONS. A.R.L.	società consortile a responsabilità limitata	PROMUOVERE LA RICERCA SCIENTIFICA E L'INNOVAZIONE TECNOLOGICA E DI CONTRIBUIRE ALLA DIFFUSIONE DELLE CONOSCENZE, DELLE COMPETENZE PROFESSIONALI E DEI SERVIZI A IMPRESE, SOCIETÀ ED ENTI, SIA PRIVATI CHE PUBBLICI		SI	€ 81.389,00	6,74%		€ 1.266.271,00	PERDITA	€ 306.200,00	Dati di bilancio al 31/12/2017. Società in liquidazione
4	SOCIETA' MORE SERVICE S.R.L.	società di capitali	Offre supporto organizzativo a eventi quali convegni, seminari, conferenze principalmente in relazione alla gestione delle metodologie e delle tecnologie per la	85.60.09	SI	€ 10.000,00	100%	-	€ 44.393,00	PERDITA	€ 93.027,00	

			comunicazione e la multimedialità.										
5	LEPIDA	società di capitali	Lepida si occupa di pianificazione, l'ideazione, la progettazione, lo sviluppo, l'integrazione, il dispiegamento, la configurazione, l'esercizio, la realizzazione delle infrastrutture di telecomunicazione e dei servizi telematici che sfruttano le infrastrutture di rete, per Soci e per Enti collegati alla Rete Lepida.	62.02.00	SI	€ 1.000,00	0,0014%	€ 7.864,22	€ 73.841.727,00	UTILE	536.895		
6	VST	spinoff	ATTIVITA' DI RICERCA, SVILUPPO PRECOMPETITIVO E INDUSTRIALE, PRODUZIONE E COMMERCIALIZZAZIONE E DI PRODOTTI O SERVIZI INNOVATIVI AD ALTO VALORE TECNOLOGICO	72.19.09	SI	€ 400,00	4%		43.176,0	UTILE	1.665		
7	IDEATIVA	spinoff	Attività di ricerca, sviluppo e produzione, a fini scientifici e commerciali, di prodotti o servizi innovativi ad alto valore tecnologico nel campo delle apparecchiature da laboratorio per la ricerca di base e applicata per il settore biomedicale e nel campo di ingegnerizzazione di sistemi ad alta automazione	26.51.29	SI	€ 1.000,00	10%		€ 96.622,00	UTILE	10.217		INVIO SOLLECITO IL 06/06/2022. Dati di bilancio al 31/12/2020.
8	SMARTFLUID POWER	spinoff	Attività di ricerca e di sviluppo di prodotti o servizi innovativi nel campo dei componenti e dei sistemi oleodinamici e pneumatici	74.90.93	SI	€ 1.000,00	10%	€ -	€ 65.208,00	UTILE	20.408		
9	MAT3D	spinoff	Attività di ricerca e di sviluppo di prodotti o servizi innovativi nel campo dei materiali polimerici per tecnologie di stampa 3D.	46.75.02	si	€ 300,00	3%		€ 34.888,00	PERDITA	65.945		Dati di bilancio al 31/12/2020. Come avvenuto per l'esercizio 2020, l'assemblea dei soci per l'approvazione e del bilancio 2021 verrà convocata nel più ampio termine previsto di 180 gg previsto dalla normativa "COVID" e pertanto entro il 29 giugno 2022.

1 0	ALEA DESIGN	spinoff	Sviluppo di soluzioni innovative per apparecchiature medicali e presidi medico-chirurgici, strumenti per l'analisi della postura e della biomeccanica del movimento.	72.19.0 9	SI	€ 500,00	5%	€ 81.273,00	UTILE	3.751	
1 1	K-LOOPS	spinoff	Sviluppo e commercializzazione di un tool software di simulazione con cui concepire e validare processi robotizzati energeticamente efficienti e dalla superiore produttività, sfruttando tecniche di intelligenza artificiale ed IIoT	62.01.0 0	SI	€ 500,00	5%	€ 21.196,00	UTILE	10.159	
1 2	HIPERT	spinoff		62.09.0 9	SI	€ 500,00	5%	€ 217.186,00	UTILE	207.185,00	Dati di bilancio al 31/12/2020 - Approvazione bilancio entro giugno 2022

5.2 Attivo circolante (B)

Crediti

	Valore
Saldo al 31/12/2021	80.071.705
Saldo al 31/12/2020	99.844.273
VARIAZIONE	19.772.568

Nella tabella sono rappresentate le voci che concorrono a tale valorizzazione:

CREDITI	Valori al 31/12/2021	Valori al 31/12/2020	Variazioni
1) Crediti verso MUR e altre Amministrazioni centrali	27.557.263	12.941.340	14.615.923
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	8.729.225	10.243.616	-1.514.391
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	154.392	222.130	-67.738
4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	2.531.356	1.912.716	618.640
5) Crediti verso Università	697.741	679.748	17.993
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	22.356.732	23.089.083	-732.351
7) Crediti verso società ed enti controllati	97.690	58.299	39.391
8) Crediti verso altri (pubblici)	18.572.397	15.695.301	2.877.096
9) Crediti verso altri (privati)	19.147.477	15.229.472	3.918.005
Totale crediti	99.844.273	80.071.705	19.772.568

Si procedere ora a fornire il dettaglio delle diverse voci.

Innanzitutto s'illustrano i crediti verso MUR e altre Amministrazioni centrali, che sono così costituiti:

1) Crediti verso MUR e altre Amministrazioni centrali	Valori al 31/12/2021	Valori al 31/12/2020	Variazioni
Crediti verso MUR per assegnazioni	14.369.409	4.607.136	9.762.273
Altri crediti verso MUR	2.761.814	178.985	2.582.829
Crediti verso altri Ministeri	10.426.040	8.155.219	2.270.821
Totale crediti verso MUR e altre Amministrazioni centrali	27.557.263	12.941.340	14.615.923

La voce Crediti verso altri Ministeri comprende il credito verso il MEF per il rimborso delle retribuzioni dei medici in formazione specialistica che ammontava a € 7.354.297 nel 2020 e a € 9.722.102 nel 2021.

I crediti verso Regioni e Province autonome invece sono così composti:

2) Crediti verso Regioni e Province autonome	Valori al 31/12/2020	Valori al 31/12/2019	Variazioni
Regione Emilia Romagna	8.696.799	10.185.016	-1.488.217
Regione Liguria	32.426	58.600	-26.174

Totale crediti verso Regioni e Province autonome	8.729.225	10.243.616	- 1.514.391
---	------------------	-------------------	------------------------

Per quanto concerne i crediti verso altre Amministrazioni locali si veda la tabella seguente:

3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	Valori al 31/12/2021	Valori al 31/12/2020	Variazioni
Comune di Modena	54.940	117.989	-63.049
Comune di Rimini	36.353	36.353	0
Comune di Bari	26.609	0	26.609
Comune di Reggio Emilia	0	1.002	-1.002
Comune di Fiorano Modenese	2.000	2.000	0
Comune di Guastalla	0	3.436	-3.436
Altri enti locali	34.490	61.350	-26.860
Totale crediti verso altre Amministrazioni locali	154.392	222.130	-67.738

I crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo comprendono crediti verso l'Unione Europea per vari progetti di ricerca:

4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	Valori al 31/12/2021	Valori al 31/12/2020	Variazioni
Crediti verso l'Unione Europea	2.531.356	1.912.716	618.640

I crediti verso altre Università sono costituiti da somme che devono essere versate all'Ateneo per attività istituzionale o commerciale:

5) Crediti verso Università	Valori al 31/12/2021	Valori al 31/12/2020	Variazioni
Verso varie università per quote partner in progetti europei	343.670	97.125	246.545
Verso Università degli Studi di Parma per dottorati	339.224	414.606	-75.382
Verso altre università per dottorati	0	51.579	-51.579
Verso varie università	14.847	116.438	-101.591
Totale crediti verso Università	697.741	679.748	17.993

I crediti verso Studenti per tasse e contributi sono così costituiti:

6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	Valori al 31/12/2021	Valori al 31/12/2020	Variazioni
Crediti verso studenti	630.917	573.683	57.234
Crediti verso studenti transitorio	21.725.815	22.515.400	-789.585
Totale crediti verso studenti per tasse e contributi	22.356.732	23.089.083	-732.351

Si ricorda che dal 2017 in ottemperanza a quanto indicato da Manuale Tecnico Operativo emanato con decreto del MIUR protocollo n. 1841 del 26 luglio 2017 ed ai sensi del decreto interministeriale n. 19 del 14

gennaio 2014, l'Ateneo ha modificato il sistema di contabilizzazione dei proventi dei corsi di laurea passando da una registrazione effettuata al momento dell'incasso ad una registrazione dei crediti maturati verso gli studenti esposti in base al valore di presumibile di realizzo.

Pertanto, dal 2017 si presume che i proventi derivanti da tasse e contributi universitari e il contestuale credito diventino certi ed esigibili per l'intero anno accademico con il perfezionamento, da parte dello studente, dell'iscrizione all'inizio dell'anno stesso. In tale momento lo studente si impegna a frequentare l'intero anno e di conseguenza l'Ateneo attribuisce l'ammontare complessivo delle tasse e contributi dovuti dal singolo studente per l'anno accademico alla competenza, in dodicesimi, riferita all'esercizio.

L'Ateneo procede alla rilevazione per competenza dei ricavi per le tasse universitarie rilevando il ricavo pari agli 8/12 delle tasse dell'anno accademico iniziato nell'esercizio precedente (1/1-31/8) e ai 4/12 delle tasse dell'anno accademico iniziato nell'esercizio corrente (1/9-31/12).

I crediti verso gli studenti dal 2017 sono pertanto rilevati a bilancio all'atto del perfezionamento dell'iscrizione. Con tale modalità di rilevazione lo stato patrimoniale si arricchisce dell'informazione relativa al credito che l'Ateneo vanta verso gli studenti per le rate in scadenza o scadute.

Poiché non tutti i crediti relativi alle rate scadute hanno lo stesso grado di esigibilità risultano al 31 dicembre 2021 registrati soltanto crediti aperti per rate a partire dall'anno accademico 2018/19; tuttavia, a rettifica diretta del credito a copertura dei casi di maggiore inesigibilità è stato iscritto nel 2017 un accantonamento al fondo rischi ed oneri per mancati incassi relativi alla contribuzione studentesca pari a €2.559.724 che il 31 dicembre 2018 ammontava a € 1.616.103 e il 31 dicembre 2019 ammonta a € 1.815.372. Nel 2021 ammonta ad € 0 in quanto l'importo derivante dai crediti aperti per l'anno accademico 2018/2019 è stato accantonato nel Fondo svalutazione crediti per un importo pari ad € 2.466.020.

I crediti verso altre società ed enti controllati sono costituiti da somme che devono essere versate all'Ateneo dalla Fondazione "Marco Biagi". In particolare:

7) Crediti verso società ed enti controllati	Valori al 31/12/2021	Valori al 31/12/2020	Variazioni
Verso Fondazione Marco Biagi per finanziamento dottorati	97.136	58.281	38.855
Verso Fondazione Marco Biagi per rimborsi spese	554	18	536
Totale crediti verso società ed enti controllati	97.690	58.299	39.391

I crediti verso altri (pubblici) sono così composti:

8) Crediti verso altri (pubblici)	Valori al 31/12/2021	Valori al 31/12/2020	Variazioni
Crediti verso aziende sanitarie e ospedaliere	14.156.918	10.951.902	3.205.016
Crediti verso C.C.I.A.A. di Modena per Tecnopolo	1.500.000	1.500.000	0
Crediti verso Agenzia Nazionale Lifelong Learning	1.002.675	406.424	596.251
Crediti verso Ordine degli ingegneri della Provincia di Modena	500.000	500.000	0
Crediti verso INAIL per progetti di ricerca	308.150	432.685	-124.535
Crediti verso INPS per scuole di specializzazione	205.000	0	205.000
Crediti verso CNR	114.949	106.280	8.669
Crediti verso CREA per progetti di ricerca	80.000	80.000	0
Crediti verso Istituto Superiore di Sanità	64.485	71.734	-7.249
Crediti verso C.C.I.A.A. di Reggio Emilia	10.000	10.000	0
Crediti per anticipi verso INAIL gestione per conto dello Stato	0	134.572	-134.572
Crediti verso Agenzia italiana del farmaco	0	394.002	-394.002

Crediti verso enti vari	630.220	1.107.702	-477.482
Totale crediti verso altri (pubblici)	18.572.397	15.695.301	2.877.096

I crediti verso le aziende sanitarie e ospedaliere comprendono le somme dovute per il finanziamento di posti di docente e ricercatore dall'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena (€ 7.841.854 nel 2020 e € 7.341.221 nel 2021) e dall'Azienda USL di Reggio Emilia (€ 730.800 nel 2020 e € 4.628.400 nel 2021).

I crediti verso altri (privati) sono così composti:

9) Crediti verso altri (privati)	Valori al 31/12/2021	Valori al 31/12/2020	Variazioni
Crediti verso fondazioni	11.723.736	7.177.369	4.546.367
<i>Di cui verso Fondazione di Modena</i>	<i>9.465.114</i>	<i>5.790.410</i>	<i>3.674.704</i>
<i>Di cui verso altre fondazioni</i>	<i>2.258.622</i>	<i>1.386.959</i>	<i>871.663</i>
Crediti verso imprese	6.335.433	6.354.808	-19.375
Crediti verso dipendenti	34.153	16.857	17.296
Depositi cauzionali dell'Ateneo presso terzi	7.480	17.251	-9.771
Crediti verso altri privati	1.046.675	1.663.187	-616.512
Totale crediti verso altri (privati)	19.147.477	15.229.472	3.918.005

I crediti verso la Fondazione di Modena comprendono contributi per diversi progetti di ricerca (€ 4.436.360 nel 2020 e € 6.104.862 nel 2021) e finanziamenti per investimenti (€ 1.354.050 nel 2020 e € 261.816 nel 2021).

Disponibilità liquide

Nelle *Disponibilità liquide* è stato considerato il saldo del deposito bancario.

La dinamica finanziaria è rappresentata nel *Rendiconto finanziario (cash flow)*.

	Valore
Saldo al 31/12/2021	197.751.518
Saldo al 31/12/2020	173.339.461
VARIAZIONE	24.412.057

Tipologia credito	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	VARIAZIONI
Banca c/c	197.751.518	173.339.461	24.412.057
TOTALE	197.751.518	173.339.461	24.412.057

5.3 Ratei e risconti attivi (C)

I ratei e risconti attivi sono così composti:

C) Ratei e risconti attivi	Valori al 31/12/2021	Valori al 31/12/2020	Variazioni
Ratei attivi su titoli	54.661	51.178	3.483
Altri ratei attivi	0	1.514.644	-1.514.644
Risconti attivi	1.013.997	1.089.625	-75.628
Totale Ratei e risconti attivi	1.068.658	2.655.447	-1.586.789

Nella tabella seguente si fornisce il dettaglio della voce Risconti attivi, ovvero le tipologie dei costi sostenuti nel corso degli esercizi 2020-2021 e riscontati per la parte di competenza degli esercizi successivi:

Tipologia di costi sostenuti	Importo riscontato 31/12/2021	Importo riscontato 31/12/2020
Acquisto banche dati	71.912	127.983
Affitti passivi e spese condominiali	120.622	208.471
Altri interventi a favore di studenti	119.141	54.976
Assicurazioni	87.976	88.662
Assistenza e manutenzione software	14.084	25.786
Altri servizi informatici	29.041	8.959
Collaborazioni coordinate e continuative	9.891	8.762
Consulenze	16.240	29.930
Licenze software	258.949	230.354
Manutenzione ordinaria beni immobili	0	103
Manutenzione ordinaria beni mobili	21.043	29.415
Noleggio beni mobili	780	1.430
Prestazioni di lavoro autonomo	23.253	41.153
Prestazioni di servizi da terzi	151.601	66.680
Quote associative	4.502	5.817
Trasferimenti correnti ad altre Università	49.348	141.257
Altri costi	35.614	19.887
Totale	1.013.997	1.089.625

	VALORE
Saldo al 31/12/2021	1.013.997
Saldo al 31/12/2020	1.089.625
VARIAZIONE	-75.628

5.4 Ratei e risconti attivi per ricerche in corso (D)

Ratei e risconti attivi per progetti e ricerche finanziate e cofinanziate in corso

I ratei attivi sono generati dalle scritture di integrazione riferite ai progetti di ricerca contabilizzati con il metodo della commessa completata che parifica ricavi ai costi sostenuti nell'esercizio di commessa. Nei rari casi in cui per un progetto sono stati rilevati dei costi anticipati rispetto ai ricavi, si crea un rateo attivo dell'importo pari al costo sostenuto.

	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	VARIAZIONI
Risconti attivi per progetti di ricerca	0	0	0
Ratei attivi per progetti di ricerca	0	0	0
TOTALE	0	0	0

PASSIVITÀ E PATRIMONIO NETTO

5.5 Patrimonio netto (A)

Di seguito si riporta la composizione del patrimonio netto al 31 dicembre 2021:

	VALORE AL 31/12/2020	DESTINAZIONE UTILE 2020	RISULTATO ESERCIZIO 2021	ALTRI MOVIMENTI (storno riserve, partecipazioni, donazioni)	VALORE AL 31/12/2021
Fondo dotazione Ateneo	21.090.349			0	21.090.349
Fondo dotazione Ateneo	21.090.349			0	21.090.349
1) Fondi vincolati destinati da terzi	3.994.064			-879.372	3.114.692
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	63.055.428	42.072.935		-34.283.605	70.844.758
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)	15.685.106			690.962	16.376.068
Patrimonio vincolato	82.734.598			-34.472.015	90.335.518
1) Risultato gestionale esercizio	23.858.940	-23.858.940	22.189.006		22.189.006
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	18.213.995	-18.213.995	28.872.385		28.872.385
Patrimonio non vincolato	42.072.935				51.061.391
TOTALE	145.897.882				162.487.258

Nella tabella che segue è esposto il dettaglio dell'utilizzo delle riserve di patrimonio netto:

UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO	Bilancio di esercizio anno 2020			Bilancio di previsione 2021		Bilancio di previsione 2021	
	P.N. BILANCIO DI ESERCIZIO 2020	Approvazione CdA anno 2020 - destinazione utile	P.N. 2020 (POST DELIBERA CdA DESTINAZIONE UTILE)	VARIAZIONI PN durante 2021	P.N. 2021	UTILIZZO BUDGET ECONOMICO 2021	UTILIZZO BUDGET INVESTIMENTI 2021
I - Fondo dotazione Ateneo	21.090.349		21.090.349	0	21.090.349	0	0
I - Fondo dotazione Ateneo	21.090.349		21.090.349	0	21.090.349	0	0
II - PATRIMONIO VINCOLATO							
1) Fondi vincolati destinati da terzi	3.994.064		3.994.064	-879.372	3.114.692	3.114.692	0
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	63.055.428	42.072.935	105.128.363	-34.283.605	70.844.758		
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)	15.685.106		15.685.106	690.962	16.376.068		
TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	82.734.598		124.807.533	-34.472.015	90.335.518		
III - PATRIMONIO NON VINCOLATO							
1) Risultato esercizio	23.858.940	-23.858.940			22.189.006		
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	18.213.995	-18.213.995			28.872.385		
TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO	42.072.935	0	0		51.061.391		
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO	145.897.882		145.897.882		162.487.258		

	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	VARIAZIONI
Fondo di dotazione dell'Ateneo	21.090.349	21.090.349	0
	21.090.349	21.090.349	0

	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	VARIAZIONI
Riserve vincolate	16.376.068	15.685.106	690.962
	16.376.068	15.685.106	690.962

Patrimonio netto non vincolato	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	VARIAZIONI
Risultato esercizio in corso	22.189.006	23.858.940	-1.669.934
Risultato esercizi precedenti	28.872.385	18.213.995	10.658.390
TOTALE	51.061.391	42.072.935	8.988.456

L'evoluzione della composizione del patrimonio netto nel corso del 2021 è la seguente:

Patrimonio netto	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020
I. Fondo di dotazione dell'Ateneo	21.090.349	21.090.349
Totale Fondo di dotazione	21.090.349	21.090.349
II. Patrimonio vincolato		
1) Fondi vincolati destinati da terzi	3.114.692	3.994.064
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	70.844.758	63.055.428
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)	16.376.068	15.685.106
Totale patrimonio vincolato	90.335.518	82.734.598
III. Patrimonio non vincolato		
1) Risultato esercizio	22.189.006	23.858.940
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	28.872.385	18.213.995
3) Riserve statutarie	0	0
Totale patrimonio non vincolato	51.061.391	42.072.935
Totale A) PATRIMONIO NETTO	162.487.258	145.897.882

Il **fondo di dotazione dell'Ateneo** iniziale è stato determinato al momento del passaggio, avvenuto il 1° gennaio 2013, dalla contabilità finanziaria alla contabilità economico-patrimoniale. Secondo quanto previsto dall'art. 5 comma 1, lett. l) del decreto sui principi contabili delle università, questa posta contabile rappresenta la differenza tra l'attivo da una parte e il passivo e il patrimonio netto (vincolato e non) dall'altra. Nel corso del 2014, il fondo di dotazione è stato aumentato di € 1.265.165 (per riassorbire il valore del risconto passivo sulla contribuzione studentesca iscritto nello stato patrimoniale al 1° gennaio 2013) ed è stato diminuito di € 105.790 (per una corretta classificazione, dal fondo di dotazione ad un apposito fondo svalutazione partecipazioni, del valore delle partecipazioni detenute dal nostro Ateneo in fondazioni) infine nel 2017 è stato diminuito di € 123.840 in quanto come D.lgs. 175/2016 per "partecipazione" si intende la titolarità di rapporti comportanti la qualità di socio in società o la titolarità di strumenti finanziari che attribuiscono diritti amministrativi, pertanto contabilmente è stato stornato il valore delle partecipazioni a consorzi.

Il **patrimonio netto vincolato** iniziale è stato determinato secondo quanto previsto dall'art.5 comma 1, lettere g) e j) del decreto sui principi contabili delle università e rappresenta la parte di avanzo di amministrazione finanziario vincolato, al netto dei progetti finanziati di cui alla lett. k) dell'articolo sopra richiamato e che sono stati allocati tra i risconti passivi. Inoltre, sono stati allocati in questa voce anche i residui passivi che in sede di passaggio alla contabilità generale, secondo i principi di quest'ultima, non è stato possibile ricondurre a debiti, a fondi per rischi ed oneri o ad altri fondi. Il patrimonio netto vincolato annualmente è incrementato dalle nuove finalizzazioni e dai nuovi fondi assegnati all'Ateneo ed è diminuito dagli utilizzi. Questi ultimi sono determinati sulla base dei costi sostenuti nell'esercizio a valere sui fondi che compongono il patrimonio netto vincolato stesso.

Tra i **fondi vincolati destinati da terzi** sono rilevati i contributi erogati da terzi e finalizzati a specifiche iniziative che alla data di redazione del bilancio non sono ancora state realizzate (il cui costo non è stato

ancora sostenuto). Una quota rilevante di questi fondi è data dalle somme finalizzate al finanziamento di borse di studio per dottorato di ricerca e specializzazione medica, assegni di ricerca.

Tra i **fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali** sono rilevate le finalizzazioni deliberate dagli organi di governo dell'Ateneo.

Il patrimonio vincolato per decisione degli organi istituzionali è stato fatto oggetto di revisione in particolare per ciò che concerne la costituzione e l'utilizzo di fondi, che, come specificato in precedenza, non avverrà più attraverso le voci di accantonamento ed utilizzo precedentemente utilizzate, che confluivano nel conto economico, ma saranno alimentati in incremento solo attraverso destinazione del risultato di esercizio o di altre risorse libere di patrimonio ed in decremento per applicazione del vincolo o il venir meno del vincolo per effetto della progressiva realizzazione, con i relativi costi a carico del conto economico, dei progetti specificati nei fondi vincolati.

Ciò determinerà scritture contabili di permutazione economica tra le voci di patrimonio vincolato e tra queste e quelle di patrimonio non vincolato, in particolare, con riferimento ai costi di competenza dell'esercizio, alla voce "risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti" in quanto riserva libera.

La voce corrisponde alla somma algebrica di due distinte voci aventi segno opposto:

Descrizione	Valori al 31/12/2021	Valori al 31/12/2020
Fondo di riserva	39.244	39.244
Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	91.219.977	84.913.991
Anticipazione finanziaria ex. art. dell'art. 8, comma 3 Regolamento di Ateneo per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità	-22.997.529	-24.497.529
Fondo riserva per copertura del rischio generico per contenzioso	2.583.066	2.599.722
Totale Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	70.844.758	63.055.428

All'interno di questo aggregato è ricompresa (con segno opposto) l'anticipazione finanziaria ai sensi dell'art. 8, comma 3 Regolamento di Ateneo per l'Amministrazione, la Finanza e la contabilità.

Con l'abbattimento annuale di € 1.500.000 previsto per l'esercizio 2013 e contabilizzato nel 2014, dopo l'approvazione da parte del CDA della destinazione del risultato dell'esercizio 2013, al 31/12/2014 l'anticipazione finanziaria presentava un ammontare residuo di € 33.497.529.

Nel 2015 l'anticipazione finanziaria presentava un ammontare residuo di € 31.997.529, nel 2016 di € 30.497.529, nel 2017 di € 28.997.529, nel 2018 di € 27.497.529, nel 2019 di € 25.997.529, nel 2020 di € 24.497.529 e nel 2021 presenta un ammontare residuo di € 22.997.529.

Nei prossimi anni, in modo coerente con la precedente contabilità finanziaria, si manterrà un piano di rientro dell'anticipazione finanziaria pari a 1,5 milioni di euro annui, attraverso la destinazione annuale di una quota corrispondente del risultato di esercizio ad aumento della voce Fondi Vincolati da decisioni degli organi istituzionali interni.

Sulle modalità di formazione dell'anticipazione finanziaria e sul suo inquadramento contabile, si veda la nota integrativa allo stato patrimoniale al 1° gennaio 2013.

Nelle **Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)** nell'esercizio 2014 sono stati accantonati ulteriori € 7.630.650 determinando così un saldo finale al 31/12/2014 pari a € 17.401.467. Nell'esercizio 2015 sono stati svincolati € 1.368.850 determinando così un saldo finale al 31/12/2015 pari a € 16.032.617. Nel 2016 sono stati accantonati ulteriori € 2.909.293 determinando un saldo finale al 31/12/2016 pari a € 18.941.910. Nell'esercizio 2017 sono stati svincolati € 2.150.053 determinando così un saldo finale al 31/12/2017 pari a € 16.791.857. Nel 2018 sono stati accantonati ulteriori € 439.291 determinando un saldo finale al 31/12/2018 pari a € 17.231.148. Nel 2019 sono stati accantonati ulteriori € 941.612 determinando un saldo finale al 31/12/2019 pari a € 18.172.760. Nel 2020 sono stati svincolati € 2.487.654 determinando un saldo finale al 31/12/2020 pari a € 15.685.106.

Nel 2021 sono stati accantonati ulteriori € 690.962 determinando un saldo finale al 31/12/2021 pari a € 16.376.068.

Questa voce contribuisce alla copertura e al pareggio del bilancio di previsione 2022.

Il Patrimonio netto non vincolato comprende la voce relativa al risultato gestionale di esercizio e la voce del risultato gestionale relativa ad esercizi precedenti.

Dal 2017 in ottemperanza a quanto indicato da Manuale tecnico operativo (MTO) emanato con decreto del MIUR protocollo numero 1841 del 26 luglio 2017 ed in ottemperanza al decreto interministeriale numero 19 del 14 gennaio 2014, l'Ateneo ha modificato il sistema di contabilizzazione dei fondi stanziati dal Consiglio di Amministrazione per la gestione economica che fino al 2016 veniva effettuato tramite accantonamenti (costi) e successivi utilizzi (ricavi) imputati a conto economico.

Il MTO impone che la formazione dei "fondi vincolati dagli organi istituzionali" avvenga in sede di destinazione del risultato di esercizio da parte degli organi competenti dell'Ateneo e non attraverso l'imputazione a conto economico di accantonamento e utilizzi.

Qualora il vincolo per il quale il fondo viene costituito dovesse successivamente venire meno tale riserve dovranno essere liberate e riclassificate con apposite rilevazioni contabili di permutazione economica fra voci di patrimonio netto non vincolato.

A seguito dell'adozione di questo sistema di contabilizzazione del patrimonio netto non vincolato il risultato di esercizio viene aumentato per mancato accantonamento dei fondi disponibili al 31 dicembre 2021 e diminuito per mancata registrazione dell'utilizzo dei fondi stanziati e presenti al 31 dicembre 2020.

Il risultato di esercizio 2021 è costituito pertanto dalla somma algebrica dei seguenti importi:

Nuove risorse disponibili nell'anno 2021 per le quali il Cda ha stabilito in corso d'anno una finalizzazione	€ 43.704.394
Utilizzo di risorse presenti nei fondi vincolati dagli organi istituzionali già presenti al 31 dicembre 2020 che nel corso del 2021 hanno generato costi di esercizio	€ -28.872.385
Risorse rese disponibili nel corso del 2021 completamente libere	€ 7.356.997
Risultato di esercizio	€ 22.189.006

I vincoli relativi al fondo vincolato dagli organi istituzionali sono diminuiti per € 28.872.385 e pertanto in ottemperanza a quanto disposto dal manuale tale risorse vengono liberate e riclassificate all'interno del patrimonio netto vincolato alla voce risultato di esercizio relativo ad anni precedenti.

Si ricorda che all'interno della quota del risultato dell'esercizio 2021 pari a € 7.356.997 dovrà essere destinato un importo di € 1.500.000 alla riduzione dell'anticipazione finanziaria iscritta tra i fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali.

5.6 Fondi rischi e oneri (B)

I fondi rischi e oneri accolgono accantonamenti destinati a coprire oneri che hanno le seguenti caratteristiche: natura determinata, esistenza certa o probabile, ammontare o data sopravvenienza indeterminati alla chiusura dell'esercizio:

	Valore
Saldo al 31/12/2021	22.526.317
Saldo al 31/12/2020	17.418.848
VARIAZIONE	5.107.469

Dettagli fondi rischi e oneri:

	Valore al 31/12/2020	Accantonamenti	Utilizzi	Rilasci	Valore al 31/12/2021
Fondo adeguamento stipendiale personale docente e ricercatore	2.965.055	4.379.785	1.085.034	704.599	5.555.207
Fondo rinnovi contrattuali personale tecnico-amministrativo	906.041	1.074.914	0	0	1.980.955
Fondo rinnovi contrattuali dirigenti	32.098	36.541	0	0	68.639
Fondo art. 67 CCNL - Produttività collettiva e individuale	2.863.296	1.086.542	1.387.473	0	2.562.365
Fondo comune di Ateneo	1.193.851	539.663	522.854		1.210.660
Fondo supplenze	2.229.785	808.317	995.696		2.042.406
Fondo supplenze ricercatori (prime 60 ore)	519.429	519.429	519.429		519.429
Fondo master	78.385	0	78.385	0	0
Fondo attività legale su contenzioso	90.448	0	27.467		62.981
Fondo accantonamento conto terzi	19.172	36.483	14.935		40.720
Fondo di ateneo di cui articolo 9 Legge 240/2010	0	95.692	0	0	95.692
Fondo di ateneo finanziamento posti RTD lett. a) delib. 24.9.21 Circ. Min. 5.4.13 prot. N. 8312	0	728.294	0	0	728.294
Fondo perenzione	333.275	0	0	331.325	1.950
Fondo svalutazione crediti	732.226	2.564.393	6.806	26.397	3.263.416

Fondo spese gestione INAIL per conto dello stato	1.245.132	230.000	0	0	1.475.132
Fondo rischi ed oneri da contenzioso	152.483	0	0	140.383	12.100
Fondo svalutazione partecipazioni	0	0	0		0
Fondo rischi ed oneri	2.799.034	424.108	313.771	3.000	2.906.371
Fondo rischi ed oneri per mancati incassi contribuzione studentesca	1.259.138	0	1161694	97.444	0
TOTALE	17.418.848	12.524.161	6.113.544	1.303.148	22.526.317

Si tratta di passività corrispondenti ad accantonamenti a fronte di rischi, debiti o progetti di competenza di esercizi precedenti ma il cui utilizzo è ancora da definire.

Il **Fondo adeguamento stipendiale personale docente** e ricercatore rileva gli accantonamenti presunti per il pagamento di arretrati al personale docente e ricercatore in seguito a ricostruzioni di carriera per conferme e sentenze in corso.

Il **Fondo rinnovi contrattuali personale tecnico-amministrativo** rileva gli accantonamenti presunti per il pagamento di progressioni di carriera del personale tecnico amministrativo in seguito a ricostruzioni di carriera per sentenze in corso e in seguito a rinnovi contrattuali.

Il **Fondo rinnovi contrattuali dirigenti** rileva gli accantonamenti presunti per il pagamento di arretrati in seguito ai rinnovi contrattuali.

Il **Fondo art. 67 CCNL Produttività collettiva e individuale** rileva gli oneri delle competenze accessorie del personale tecnico amministrativo in applicazione a quanto disposto dal CCNL vigente e che non sono ancora state erogate.

Il **Fondo comune di Ateneo** viene calcolato sulla base del regolamento di Ateneo per attività conto terzi come una percentuale del margine realizzato sulle commesse commerciali c/terzi e verrà liquidato al personale tecnico amministrativo negli esercizi futuri sulla base di accordi di contrattazione decentrata già stipulati.

I **Fondi supplenze, supplenze ricercatori (prime 60 ore) e master** rilevano gli accantonamenti per liquidare supplenze e docenze a contratto già effettuate e non ancora liquidate in quanto non è stato completato il procedimento amministrativo.

Il **Fondo attività legale** su contenzioso è relativo a risorse necessarie per liquidare gli oneri da contenzioso (avvocatura dello stato o legali interni) per sentenze al 31/12/2021.

Il **Fondo accantonamento conto terzi** rileva la quota di utile da c/terzi che verrà liquidata al personale nell'esercizio successivo; tale utile è calcolato, sulla base del regolamento di Ateneo per attività conto terzi, come una percentuale del margine realizzato sulle commesse commerciali c/terzi da attribuire al personale che ha partecipato direttamente alle prestazioni.

Il **Fondo di ateneo di cui articolo 9 Legge 240/2010** (Fondo per la premialità) è finalizzato ad attribuire compensi incentivanti a professori, ricercatori e personale tecnico e amministrativo che abbiano contribuito direttamente o indirettamente all'acquisizione e alla gestione di finanziamenti privati o pubblici; il fondo è, inoltre, finalizzato ad attribuire un compenso aggiuntivo a professori e ricercatori a tempo pieno in relazione

agli impegni, ulteriori rispetto a quelli obbligatori, oggetto di specifici incarichi; infine, il Fondo è finalizzato a permettere di premiare risultati rilevanti conseguiti nell'attività di didattica, di ricerca e di terza missione. Nel Fondo per la premialità confluiscono gli accantonamenti presunti per i futuri pagamenti.

Il Fondo di ateneo finanziamento posti RTD lett. a) delib. 24.9.21 Circ. Min. 5.4.13 prot. N. 8312 è relativo alle assunzioni di ricercatori a tempo determinato art. 24, comma 3, legge 30 dicembre 2010, n. 240, lettera a) totalmente gravanti sui seguenti fondi: Montalcini, PRIN, FIRB, "Futuro e ricerca" ed ERC-VII PQ, ovvero, totalmente gravanti su fondi esterni; il Fondo attesta la copertura finanziaria per tutta la durata del contratto.

Il Fondo perenzione è relativo a impegni di anni passati (almeno tre per le spese correnti e almeno cinque per le spese di investimento) per le quali osta il pagamento a causa di molteplici motivazioni (ad esempio contenziosi in corso o non completamento o conformità delle opere realizzate).

Il Fondo svalutazione crediti è destinato a coprire, nel rispetto del principio di competenza le perdite per situazioni di inesigibilità temuta per fatture attive dell'ateneo emesse da oltre 3 anni ma non ancora incassate.

Il Fondo spese gestione INAIL per conto dello Stato rileva gli accantonamenti delle somme presumibilmente da corrispondere a INAIL per attività assicurative dal 2006 al 31/12/2021. Tali importi verranno liquidati solamente a conclusione di una revisione del dovuto da parte di INAIL per presunte errate imputazioni di importi a questa Amministrazione.

Il Fondo rischi ed oneri da contenzioso corrisponde al valore calcolato sui contenziosi dell'Ateneo in base alla percentuale comunicata dall'ufficio legale.

L'art. 2424-bis comma 3 del codice civile dispone che gli accantonamenti per rischi e oneri sono destinati soltanto a coprire perdite o debiti di natura determinata, di esistenza certa (oneri) o probabile (rischi), dei quali alla chiusura dell'esercizio sono indeterminati o l'ammontare (che va quindi stimato), o la data di sopravvenienza.

Sotto il profilo dei principi contabili, il documento che si occupa di perdite probabili è il principio OIC 31 che definisce le passività potenziali come passività connesse a situazioni già esistenti alla data di chiusura dell'esercizio ma caratterizzate da incertezza cioè con esito pendente in quanto si risolveranno in esercizi successivi. A seguito di tale valutazione, gli eventi specifici manifestatisi nell'esercizio in chiusura aventi le caratteristiche tali da generare un determinato e probabile rischio devono essere rilevati, nel rispetto del principio di competenza economica, nell'ambito del passivo del bilancio tra le voci a cui si riferisce l'operazione (caratteristica, accessoria, finanziaria o straordinaria), dovendo prevalere il criterio della classificazione "per natura" dei costi.

Nel processo valutativo la stima del grado di probabilità del verificarsi della perdita o del debito futuro assume una importanza fondamentale ed è l'elemento da cui dipende la necessità o meno di stanziare il relativo accantonamento a conto economico e di fornire l'adeguata informativa in nota integrativa. Il Rettore visti i principi contabili nazionali, che parlano di "discernimento, oculatezza e giudizio" applicati con competenza ed onestà da parte del redattore del Bilancio, visto il documento OIC n. 19 in base al quale un evento è probabile qualora se ne ammetta l'accadimento in base a motivi seri o attendibili o qualora sia credibile, verosimile o ammissibile in base a motivi ed argomenti abbastanza sicuri, visti i principi contabili internazionali (IAS 37), che parlano di passività probabili (quando la probabilità che si verifichi è maggiore di quella che non si verifichi e in questo caso è richiesto un accantonamento) e passività potenziali, ovvero possibili, (quando la probabilità che si verifichi è uguale o inferiore a quella che non si verifichi e a fronte della quale non si opera un accantonamento), ovvero remote quando la probabilità che si verifichi è bassissima,

propone di diversificare il grado di probabilità di manifestarsi degli eventi (la valutazione se pur soggettiva deve essere la più ragionevole possibile) e di necessità o meno di rappresentazione in bilancio come segue:

- **passività probabili:** creazione del fondo e adeguata informativa in nota integrativa o nelle *disclosures* del bilancio contenenti gli elementi necessari per apprezzare il potenziale rischio esistente (ragionevolmente si può pensare a una probabilità di realizzazione superiore al 50%) 1. accadimento non certo ma con motivazioni attendibili, credibili o ammissibili che inducono a ritenere che esso si verificherà, 2. deve essere stimata con ragionevolezza l'entità dell'onere.

- **passività possibili:** nessuna creazione del fondo ma adeguata informativa in nota integrativa o nelle *disclosures* del bilancio contenenti gli elementi necessari per apprezzare il potenziale rischio esistente (ragionevolmente si può pensare a una probabilità di realizzazione minore o uguale al 50% e maggiore del 10%) 1. grado di realizzazione e di avveramento meno probabile del precedente; 2. deve essere stimata con ragionevolezza l'entità dell'onere.

- **passività remote:** nessuna creazione del fondo e nessuna informativa in nota integrativa (ragionevolmente si può pensare a una probabilità di realizzazione uguale o inferiore al 10%) 1. grado di realizzazione e di avveramento remoto con scarsa probabilità di accadimento 2. deve comunque essere stimata con ragionevolezza l'entità dell'onere in caso di avveramento.

In base a quanto esposto sopra si procederà pertanto a valutare ai fini dell'accantonamento a fondo rischi unicamente gli importi relativi ad accadimenti che potenzialmente possono determinare passività probabili. La specifica del legislatore civilistico, in base alla quale gli accantonamenti devono riguardare esclusivamente perdite e debiti di natura determinata, esclude la possibilità di costituire fondi a fronte di rischi generici o la cui fattispecie sia non determinata. Per fronteggiare tali tipologie di rischi si possono invece vincolare in sede di destinazione del risultato di esercizio apposite riserve di utile. Pertanto, per tutti gli accadimenti che possono determinare passività possibili o remote se pur quantificate si potrà comunque, in via prudenziale, vincolare un importo dell'utile realizzato nell'esercizio nel quale è comunque stata stimata con ragionevolezza l'entità dell'onere in caso di avveramento.

Con nota protocollo numero 11.238 del 19 gennaio 2022, l'ufficio legale interno all'Ateneo ha trasmesso al Presidente del Collegio dei Revisori dei Conti, al Rettore e al Direttore Generale l'elenco, la quantificazione dell'eventuale onere e la quantificazione del rischio di soccombenza di tutto il contenzioso in essere dell'Ateneo. Queste informazioni hanno generato la necessità di una valutazione del rischio per la quantificazione di un eventuale accantonamento a fondo rischi per contenzioso o in subordine di una valutazione di un eventuale vincolo sull'utile di esercizio da destinare a riserva. Le cause valutate, quantificate nell'importo eventuale in caso di soccombenza e con una quantificazione del rischio sono le seguenti:

GIUDIZI AMMINISTRATIVI

1. Giudizi amministrativi: totale presunto esborso in caso di soccombenza pari a € 70.000,00. Percentuale di soccombenza: 10%.

GIUDIZI CIVILE/LAVORO

1a. Contenziosi relativi ai medici specializzandi che si sono specializzati prima dell'entrata in vigore del D.lgs. 257/1991 i quali chiedono il risarcimento del danno per tardiva attuazione della normativa comunitaria. Questi contenziosi sono di certa vittoria per l'università considerata la consolidata giurisprudenza che riconosce il difetto di legittimazione passiva dell'Università.

1b. Contenziosi relativi ai medici specializzandi che hanno beneficiato della borsa di studio ex art. 6, d.lgs. 257/1991 e che ora chiedono il riconoscimento del contratto di formazione specialistica con l'università, l'applicazione retroattiva della legge 368/1999 ed il relativo trattamento economico o, in subordine, la sua rideterminazione triennale parametrata sullo stipendio percepito dal medico di prima nomina e come ultima richiesta il risarcimento del danno per tardiva attuazione della normativa comunitaria. Al riguardo il Rettore comunica che fino ad oggi l'Università è sempre risultata vincitrice. Nel corso del 2019 si è consolidata la giurisprudenza di legittimità che esclude la fondatezza nel merito delle domande (v. Cass. lav. 4449/2018; Cass. Civ., sez. 6, ord. n. 13452/2018; sez. VI, 20419/2018; sez. VI, 20417/2018; sez. VI, 20380/2018; sez. VI, 20377/2018; VI, 20184/2018; III, 17052/2018; III 16805/2018) ed il difetto di legittimazione passiva delle Università rispetto alle domande stesse (Cass. Civ. 18710/2016; 19614/2016; 19791/2017). I tribunali si stanno adeguando alle pronunce relativamente all'infondatezza della domanda diversamente per il difetto di legittimazione passiva degli Ateneo.

Il Rettore comunica che in caso di condanna dell'università al pagamento della rideterminazione triennale della borsa di studio si procederà a richiedere il ripianamento della perdita ai Ministeri competenti per il recupero delle somme a cui si dovesse essere condannati, poiché l'art. 6 del d. lgs. 257/1991 pone a carico dei soli nel 2019 si è consolidata la giurisprudenza di legittimità che esclude sia la fondatezza nel merito delle domande sia il difetto di legittimazione passiva delle università rispetto alle domande stesse. Il Rettore comunica inoltre che in caso di condanna dell'università al pagamento della rideterminazione triennale della borsa di studio si procederà a richiedere il ripianamento della perdita ai Ministeri competenti per il recupero delle somme a cui si dovesse essere condannati, poiché l'articolo 6 del D. Lgs 257/1991 pone a carico dei soli Ministeri l'obbligo di procedere alla rideterminazione triennale.

Totale complessivo presunto in caso di soccombenza pari a € 400.000,00. Percentuale soccombenza: 3%

7. B.C. totale presunto esborso in caso di soccombenza pari a € 50.000,00.

Percentuale di soccombenza: 10%.

9. B.F. totale presunto esborso in caso di soccombenza pari a € 152.483,08.

Percentuale di soccombenza: 50%.

10 S. totale presunto esborso in caso di soccombenza pari a € 12.100,00.

Percentuale di soccombenza: 80%.

13 I.S.G. totale presunto esborso in caso di soccombenza pari a € 3.108.527,74.

Percentuale di soccombenza: 10%.

18 V.N. totale presunto esborso in caso di soccombenza pari a € 400.000,00.

Percentuale di soccombenza: 50%.

Dall'analisi delle cause sopra riportate, delle valutazioni quantificazioni e rischi stimati e dall'applicazione dei criteri di valutazione sopra descritti si può concludere quanto segue:

- Le cause che potrebbero generare passività probabili (> 50%) sono:

10	€ 12.000,00	80,00%
----	-------------	--------

- Le cause che potrebbero generare passività possibili (> 10% e ≤ 50%) sono:

4	€ -	50,00%
5	€ -	50,00%
6	€ -	50,00%
8	€ -	50,00%
11	€ -	50,00%
12	€ -	50,00%
15	€ -	50,00%
17	€ -	50,00%
19	€ -	50,00%
20	€ -	50,00%
21	€ -	50,00%
3	€ -	50,00%
14	€ -	50,00%
9	€ 152.483,08	50,00%
18	€ 400.000,00	50,00%

- Le cause che potrebbero generare passività remote (≤ 10%) sono:

2	€ 400.000,00	3,00%
16	€ -	10,00%
7	€ 50.000,00	10,00%
1	€ 70.000,00	10,00%
13	€ 3.108.527,74	10,00%

In base a quanto esposto il Rettore propone per la causa n. 2 di € 400.000 di non effettuare alcun accantonamento viste le motivazioni.

Per le rimanenti cause con probabilità di soccombenza maggiore del 50% si è proceduto a diminuire l'accantonamento a fondo rischi da contenzioso nel 2021 di € 140.383,08 in quanto già al 31 dicembre 2020 il fondo ammontava a € 152.483,08 e pertanto al 31 dicembre 2021 ammonta ad € 12.100,00.

Il **Fondo svalutazione partecipazioni** corrisponde al valore iscritto nell'attivo di stato patrimoniale delle partecipazioni in fondazioni.

Il **Fondo rischi ed oneri** corrisponde al valore non liquidato relativo al 15% delle fatture ricevute per i canoni di locazione del nuovo edificio MO_51 non adeguate come da normativa vigente in attesa di chiarimenti con il proprietario dell'immobile sull'applicabilità della norma relativa alla riduzione della spesa degli affitti al valore calcolato ed accantonato per la ricognizione debiti/crediti con il Policlinico per alcune voci in attesa di chiarimenti, al valore calcolato ed accantonato per gli incentivi personale progettazioni e al valore calcolato ed accantonato per il finanziamento di assegni di ricerca da parte della RER.

Il **Fondo rischi ed oneri per mancati incassi relativi alla contribuzione studentesca** corrisponde al valore calcolato ed accantonato in base ad una stima prevista degli studenti che si iscrivono, versano la prima rata ed abbandonano gli studi successivamente non versando così le rate successive alla prima.

Poiché non tutti i crediti relativi alle rate scadute hanno lo stesso grado di esigibilità sono registrati soltanto crediti aperti per rate a partire dal A.A. 16/17; tuttavia, a rettifica diretta del credito a copertura dei casi di

maggior inesigibilità è stato iscritto un accantonamento al fondo rischi ed oneri per mancati incassi relativi alla contribuzione studentesca pari a € 1.815.372.

Questo fondo è stato creato dal 2017, in ottemperanza a quanto indicato da Manuale tecnico operativo emanato con decreto del MIUR protocollo numero 1841 del 26 luglio 2017 ed in ottemperanza al decreto interministeriale numero 19 del 14 gennaio 2014. Nel 2018 è stato diminuito per chiudere i crediti relativi all'anno accademico 2014/15 e al 31/12/2018 ammontava a € 1.616.103. Nel 2019 è stato diminuito per chiudere i crediti relativi all'anno accademico 2015/16 per € 500.731 e poi aumentato per € 700.000 e pertanto al 31/12/2019 ammonta a € 1.815.372. Nel 2020 è stato diminuito per chiudere i crediti relativi all'anno accademico 2016/17 per € 556.234. Nel 2021 è stato diminuito ed azzerato il fondo e l'ammontare derivante dal calcolo dell'accantonamento è confluito nel Fondo svalutazioni crediti in base ad un calcolo puntuale sui crediti ancora aperti al 31/12/2021 relativi all'anno accademico 2018/2019 dal gestionale delle carriere degli studenti (ESSE3).

5.7 Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato (C)

Come precisato tra i criteri di valutazione, non è presente alcun valore perché la corresponsione ai dipendenti del trattamento di fine rapporto viene eseguita direttamente dall'EX-INPDAP, ente previdenziale del settore pubblico, cui mensilmente l'Università versa i contributi dovuti.

5.8 Debiti (D)

	Valore
Saldo al 31/12/2021	26.308.449
Saldo al 31/12/2020	32.837.698
VARIAZIONE	6.529.249

Di seguito si riepilogano i debiti secondo la loro diversa natura:

DEBITI	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	VARIAZIONI
1) mutui e debiti verso banche	0	0	0
2) verso MUR e altre Amministrazioni Centrali	766	4.803	-4.037
3) verso Regioni e Province Autonome	1.480.323	1.625.219	-144.896
4) verso altre Amministrazioni locali	0	0	0
5) verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	0	0	0
6) verso Università	100.377	529.356	-428.979
7) verso studenti	855.746	832.971	22.775
8) acconti	0	0	0
9) verso fornitori	8.705.732	9.434.164	-728.432
10) verso dipendenti	82.614	42.339	40.275
11) verso società ed enti controllati	0	0	0
12) altri debiti	21.612.140	13.839.597	7.772.543
TOTALE	32.837.698	26.308.449	6.529.249

L'Ateneo non ha in essere né mutui né aperture di credito o altri prestiti presso istituti bancari.
Di seguito si dettano le voci più consistenti.

I debiti verso fornitori sono così costituiti:

9) Debiti verso fornitori	Valori al 31/12/2020	Valori al 31/12/2020	Variazioni
Per fatture ricevute	2.730.772	2.671.381	59.391
Per fatture da ricevere	5.974.960	6.762.783	-787.823
Totale debiti verso fornitori	8.705.732	9.434.164	-728.432

Gli altri debiti sono così costituiti:

12) Altri debiti	Valori al 31/12/2021	Valori al 31/12/2020	Variazioni
Verso seminario vescovile di Reggio Emilia	5.130.000	0	5.130.000
Verso enti Previdenziali	4.360.654	4.562.798	-202.144
Per Ritenute fiscali	3.615.385	3.554.716	60.669
Verso Aziende sanitarie	2.244.533	1.247.857	996.676
Per quote partner	1.797.713	0	1.797.713
Per IRAP	1.051.591	1.045.677	5.914
Per IVA istituzionale	818.976	837.252	-18.276
Per IVA commerciale	3.945	107.756	-103.811
Per bollo virtuale	121.398	177.977	-56.579
Per Ritenute extra-erariali	115.084	102.325	12.759
Verso altri (pubblici)	1.318.586	1.105.701	212.885
Verso altri (privati)	1.034.275	1.097.538	-63.263
Totale altri debiti	21.612.140	13.839.597	7.772.543

5.9 Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti (E)

I risconti passivi sono una voce piuttosto significativa del bilancio, risultando pari a circa il 30% dell'intero valore dello stato patrimoniale passivo e patrimonio netto. L'importanza di questa voce è data dal fatto di essere la contropartita contabile, di stato patrimoniale, che consente di gestire la competenza economica delle seguenti categorie di proventi:

- Contributi in conto/capitale;
- Contribuzione studentesca;
- Eventuali altri contributi di competenza economica di esercizi futuri.

Ampia rilevanza assumono i risconti passivi **per contributi agli investimenti** che alla data di redazione del bilancio risultano pari a € 65.945.394 (erano € 70.238.298 nel 2018, € 67.131.776 nel 2019 e € 66.428.358). La voce accoglie tutti contributi ricevuti da enti esterni finalizzati all'acquisizione di immobilizzazioni materiali o immateriali. L'importo esposto tra i risconti passivi corrisponde alla quota di contributo che si riferisce alla copertura del residuo valore da ammortizzare del cespite cui i contributi si riferiscono. In sede di primo

impianto della contabilità generale in considerazione del fatto che normalmente tutte le immobilizzazioni sono acquisite con contributi esterni, si è proceduto all'iscrizione tra i risconti passivi dell'intero valore residuo dei cespiti ammortizzabili iscritti nell'attivo di bilancio.

Sempre in questa voce sono poi presenti anche contributi assegnati da terzi per la realizzazione o la ristrutturazione di fabbricati i cui lavori non sono ancora stati completati.

Gli altri ratei e risconti passivi, pari a € 21.620.099 (€ 21.273.055 nel 2018, € 22.784.074 nel 2019 e € 22.444.948 nel 2020), comprendono € 41.594 per ratei passivi su titoli (€ 23.663 nel 2018, € 28.903 nel 2019 e € 34.141 nel 2020), e € 21.578.505 relativi al risconto passivo delle tasse e dei contributi studenti (€ 21.249.392 nel 2018, € 22.755.171 nel 2019 e € 22.410.807 nel 2020).

Dal 2017 è stata introdotta la registrazione dei ricavi per tasse dovute, ma non pagate, anche per le rate successive alla prima (c.d. ciclo lungo). Detti ricavi sono stati poi riscontati per gli 8/12 sull'esercizio successivo.

Di seguito si riporta la tabella riepilogativa con i valori degli ultimi due esercizi:

E) Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti	Valori al 31/12/2021	Valori al 31/12/2020	Variazioni
Contributi agli investimenti	65.945.394	66.428.358	-482.964
Risconti passivi sulla contribuzione studentesca	21.578.505	22.410.807	-832.302
Ratei passivi su titoli	41.594	34.141	7.453
Totale Ratei e Risconti passivi e contributi agli investimenti	87.565.493	88.873.306	-1.307.813

5.10 Risconti passivi per progetti e ricerche in corso (F)

Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e cofinanziate in corso

Questa voce si riferisce a **Proventi relativi ai progetti e alle ricerche in corso finanziate o co-finanziate da terzi (proventi su commessa)**. Questi progetti possono essere annuali o pluriennali sulla base degli accordi assunti con gli enti sovventori. **L'Ateneo ha scelto di gestire la competenza economica di questi progetti con il metodo di valutazione cosiddetto al costo**; questa metodologia si applica in modo uniforme a tutti i progetti in corso a prescindere se gli stessi siano annuali o pluriennali.

Il metodo di valutazione al costo si sostanzia in una procedura che consente di gestire i costi e i ricavi dei singoli progetti in modo tale che i ricavi imputati al progetto nel corso dell'esercizio corrispondano esattamente all'ammontare dei costi imputati allo stesso progetto nel corso dello stesso esercizio. Ad esempio, se nel corso del 2021 i ricavi registrati su un determinato progetto risultano maggiori dei costi registrati sul progetto stesso, allora la quota di maggiori ricavi rispetto ai costi sarà riscontata e riportata all'esercizio successivo. In questo modo, finché sono in corso, i progetti non hanno impatto sul risultato di esercizio (utile o perdita). Il risultato economico derivante dalla gestione del progetto verrà rilevato soltanto nell'ultimo anno di vita del progetto stesso. Al 31/12/2021 i **Risconti passivi per progetti e ricerche in corso** sono pari a € **114.157.464** (erano € 45.154.840 nel 2017, € 60.665.122 nel 2018 e € 74.590.015 nel 2019 e € 90.762.442 nel 2020).

Di seguito si riporta la tabella riepilogativa con i valori degli ultimi due esercizi:

F) Ratei e risconti passivi per progetti e ricerche in corso	Valori al 31/12/2021	Valori al 31/12/2020	Variazioni
Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e cofinanziate in corso	114.157.464	90.762.442	23.395.022
Totale Risconti passivi per progetti e ricerche in corso	114.157.464	90.762.442	23.395.022

5.11 Conti d'ordine

Nei conti d'ordine viene evidenziato il valore dei beni messi a disposizione da terzi, inclusi quelli concessi dallo Stato e dalle Amministrazioni locali in uso perpetuo e gratuito. Il valore complessivo al 31/12/2021 è pari a € **121.713.894**. Nel corso dell'esercizio

Nella seguente tabella sono riportati i valori degli edifici utilizzati nella città di Modena:

Codice edificio	Nome e indirizzo	Valore catastale al 31/12/2021	TITOLO DI POSSESSO DELL'ATENEO
MO-01	Rettorato - Corso Canalgrande, 45; Via Università, 4	8.189.821	concessione gratuita
MO-01	Rettorato - Corso Canalgrande, 49	1.431.618	locazione
MO-03	Via Donzi, 5	246.060	locazione
MO-04	Complesso di Sant'Eufemia - Largo S. Eufemia, 19	9.835.088	concessione gratuita
MO-04	Complesso di Sant'Eufemia - Via Bonacorsa, 10-12	2.861.170	concessione gratuita
MO-05	Ex Ospedale Estense - Viale Vittorio Veneto, 9	393.288	uso gratuito regolato da convenzione
MO-06	Complesso Viale Berengario - Via Berengario 4, 14, 16	3.499.727	concessione gratuita
MO-07	Foro Boario - Via Berengario, 51	8.045.531	concessione gratuita per 99 anni a decorrere dal 01/10/1988
MO-10-11	Palazzo Coccapani - Corso Vittorio Emanuele II, 59	3.603.126	concessione passiva gratuita
MO-12	Osservatorio Astronomico Geofisico - Piazza Roma, 22	39.175	concessione passiva gratuita
MO-13	Orto Botanico - Viale Caduti in Guerra 127, 127/1-2	961.461	concessione passiva gratuita
MO-22	Residenza Universitaria Allegretti Via Vignolese 671/1	102.530	utilizzo di alcuni locali p.t. a seguito di convenzione col proprietario (ER.GO).
MO-23	Polo Didattico Biotecnologie - Via Araldi, 272	685.321	locazione
MO-31	Stabulario - Via del Pozzo, 71	614.945	uso gratuito regolato da convenzione
MO-32	Policlinico - Via del Pozzo, 71	8.049.499	uso gratuito regolato da convenzione

MO-33	Tisiologia - Via del Pozzo, 71	1.410.334	uso gratuito regolato da convenzione
MO-39	Complesso San Geminiano - Via San Geminiano, 3	10.860.173	concessione in uso gratuito
MO-44	Fondazione Marco Biagi - Largo Biagi, 10	2.922.889	concessione in uso gratuito
MO-46	Poliambulatori - Via del Pozzo, 71	122.229	uso gratuito regolato da convenzione triennale rinnovabile
MO-47	Citologia - Largo del Pozzo, 71	37.403	uso gratuito regolato da convenzione triennale rinnovabile
MO-48	Centro Medicina Rigenerativa - Via Gottardi, 100	3.396.397	usufrutto trentennale
MO-49	Ospedale Baggiovara - Via P. Giardini, 1355	468.124	uso gratuito regolato da convenzione
MO-50	Associazioni Studentesche - Via Ganaceto, 44	208.853	concessione comunale onerosa
MO-51	Nuova Chimica - Via Campi, 103	22.148.858	locazione
TOTALE		90.133.619	

Di seguito si riporta la tabella che espone il valore degli edifici utilizzati nella città di Reggio Emilia:

Codice edificio	Nome e indirizzo	Valore catastale al 31/12/2021	TITOLO DI POSSESSO DELL'ATENEO
RE-02	Via Kennedy, 17/T e via Brigata Reggio 24/P	1.381.197	locazione
RE-03	Segreterie Studenti, Amministrazione Centrale e Centro E-Learning - Viale Allegri 13,15	2.410.585	concessione in uso onerosa
RE-04	Palazzo Dossetti - Viale Allegri, 9	12.309.148	concessione gratuita (99 anni) dal 17/10/2007
RE-06	Padiglione Livi - Viale Amendola, 2	1.601.891	proprietà superficaria per 66 anni dal 04/07/2005
RE-07	Padiglione Buccola - Viale Amendola, 2	2.313.633	proprietà superficaria per 66 anni dal 04/07/2005
RE-08	Padiglione Tamburini - Viale Amendola, 2	1.354.205	proprietà superficaria per 66 anni dal 04/07/2005
RE-09	Padiglione Morselli - Viale Amendola, 2	1.773.658	proprietà superficaria per 66 anni dal 04/07/2005
RE-10	Padiglione Besta - Viale Amendola, 2	2.768.388	proprietà superficaria per 66 anni dal 04/07/2005
RE-11	Padiglione De Sanctis - Viale Amendola, 2	2.836.715	proprietà superficaria per 66 anni dal 04/07/2005
RE-14	Residenza Universitaria (appartamenti) - Via Mascagni, 6, 8, 10	343.592	locazione

RE-15	Galleria Parmeggiani - Via San Rocco, 5	557.610	subconcessione
RE-16	Tecnopolo - Piazzale Europa, 1/A	1.593.386	concessione in uso gratuito
RE-19	VIA SAN ROCCO, 8 REGGIO EMILIA – ASP	336.268	locazione
TOTALE		31.580.276	

Nell'esercizio 2021 l'Ateneo ha comunicato al proprietario il recesso dal contratto di locazione per gli edifici RE-01 Via Fogliani e per RE-17 Via Sani,9 a Reggio Emilia; mentre ha stipulato un contratto di locazione transitoria con ASP per l'edificio RE-19 sito in Via San Rocco destinando i locali allo svolgimento delle attività istituzionali e allo svolgimento di attività a favore degli studenti, tra le quali lo svolgimento di attività di tutoraggio del Dipartimento di Educazione e Scienze Umane.

6. ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO

I costi ed i ricavi sono esposti in bilancio secondo il principio della prudenza e della competenza economica.

Le voci di provento sono così articolate:

6.1 Proventi operativi (A)

	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	VARIAZIONI
I. Proventi Propri	57.986.767	54.559.405	3.427.362
II. Contributi	151.509.804	136.683.978	14.825.826
V. Altri Proventi	13.557.484	17.034.494	-3.477.010
VI. Variazione rimanenze	0	0	0
TOTALE	223.054.055	208.277.877	14.776.178

I. PROVENTI PROPRI

	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	VARIAZIONI
Proventi per la didattica	39.037.163	38.843.404	193.759
Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	6.649.926	4.650.864	1.999.062
Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	12.299.678	11.065.137	1.234.541
TOTALE	57.986.767	54.559.405	3.427.362

1. Proventi per la didattica

Questa voce comprende tutte le tasse e i contributi versati dagli studenti per le diverse attività didattiche dell'Ateneo, al netto degli esoneri (ma al lordo dei rimborsi).

Si ricorda che dal 2017 in ottemperanza a quanto indicato da Manuale tecnico operativo emanato con decreto del MIUR protocollo numero 1841 del 26 luglio 2017 ed in ottemperanza al decreto interministeriale numero 19 del 14 gennaio 2014, l'Ateneo ha modificato il sistema di contabilizzazione dei proventi dei corsi di laurea passando da una registrazione effettuata al momento dell'incasso ad una registrazione dei crediti maturati verso gli studenti esposti in base al valore di presumibile di realizzo.

Pertanto, dal 2017 si presume che i proventi derivanti da tasse e contributi universitari e il contestuale credito diventino certi ed esigibili per l'intero anno accademico con il perfezionamento da parte dello studente dell'iscrizione dell'A.A.

In tale momento lo studente si impegna a frequentare l'intero A.A. di conseguenza l'Ateneo attribuisce l'ammontare complessivo delle tasse e contributi dovuti dagli studenti per l'A.A. alla competenza, in dodicesimi, riferita all'esercizio.

L'Ateneo procede alla rilevazione per competenza dei ricavi per le tasse universitarie rilevando il ricavo pari ai 8/12 delle tasse dell'anno accademico 2020/2021 e ai 4/12 delle tasse dell'anno accademico 2021/2022.

Nella tabella seguente si riporta il dettaglio delle tipologie di proventi che compongono questa voce.

	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	VARIAZIONI
Tasse e contributi C.L. (in corso)	16.376.426	17.282.879	-906.453
Tasse e contributi C.L. (fuori corso)	4.838.800	4.562.243	276.557
Tasse e contributi C.L. Specialistica e ciclo unico (in corso)	10.116.118	9.933.368	182.750
Tasse e contributi C.L. Specialistica e ciclo unico (fuori corso)	2.936.642	2.741.207	195.435
Tasse e contributi altri corsi (es. corsi singoli)	73.778	94.187	-20.409
Altre entrate non costituente gettito	34.946	30.052	4.894
Indennità di mora	486.737	472.630	14.107
Tasse e contributi Dottorato	4.614	4.032	582
Tasse e contributi Scuole di Specializzazione	1.957.033	1.781.840	175.193
Tasse e contributi corsi di perfezionamento	347.037	130.764	216.273
Tasse e contributi Master	243.359	377.416	-134.057
Tasse e contributi C.L. ante D.M. 509/99	133.687	171.151	-37.464
Tasse e contributi Tirocini Formativi Attivi TFA - Percorsi Abilitanti Speciali PAS - Corsi Spec. Attività Sostegno Didattico Disabili CSS	451.779	474.346	-22.567
Altre entrate non costituente gettito post laurea e ante D.M. 509/99	2.360	1.315	1.045
Indennità per ritardati pagamenti post laurea e ante D.M. 509/99	22.370	20.538	1.832

Tasse pre-immatricolazione	481.173	317.392	163.781
Iscrizione esami di stato	268.336	219.979	48.357
Altre iscrizioni	261.968	228.065	33.903
TOTALE	39.037.163	38.843.404	193.759

I proventi per la didattica registrati complessivamente nell'esercizio 2021 sono leggermente aumentati di circa 0,2 milioni di euro rispetto all'anno 2020.

2. Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico

Questa voce comprende l'attività commerciale relativa alle prestazioni di servizi di ricerca e didattica. Non è compresa l'attività commerciale relativa ai servizi accessori (gestione foresterie universitarie, affitto di aule e strutture universitarie, ecc.) che viene sommata alla voce "Altri proventi e ricavi diversi".

Nello specifico si rilevano in queste voci i ricavi relativi alle commesse commerciali realizzate dai dipartimenti universitari nell'ambito della ricerca scientifica e riguardano prestazioni a favore di terzi per attività di ricerca, di consulenza, di progettazione, di sperimentazione, di didattica e di servizio svolte da strutture scientifiche, didattiche e amministrative dell'Università, avvalendosi delle proprie competenze e risorse, ricevendo in cambio un corrispettivo per coprire i costi sostenuti.

	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	VARIAZIONI
Contratti di ricerca, consulenza, convenzioni di ricerca c/terzi	6.649.926	4.650.864	1.999.062
TOTALE	6.649.926	4.650.864	1.999.062

3. Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi

Questa voce distingue i proventi propri da ricerche con finanziamenti competitivi.

	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	VARIAZIONI
Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi da MUR	3.820.951	3.016.790	804.161
Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi da altri ministeri	238.834	184.121	54.713
Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi da Regioni e province autonome	2.716.928	2.651.172	65.756
Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi da UE e altri organismi pubblici internazionali	3.131.331	3.732.975	-601.644
Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi da altre Università	26.846,00	4571	22.275
Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi da altri enti pubblici	477.419	375.239	102.180
Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi da privati	1.887.369	1.100.269	787.100
TOTALE	12.299.678	11.065.137	1.234.541

II CONTRIBUTI

In questo conto sono indicati i contributi erogati dallo Stato nel quadro delle disposizioni di legge per il finanziamento dell'attività istituzionale e da altri soggetti terzi all'Ateneo per la copertura di spese correnti o di costi per altre specifiche attività previste.

	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	VARIAZIONI
CONTRIBUTI CORRENTI			
1. Contributi MUR e altre Amministrazioni centrali	138.059.064,00	123.364.125,00	14.694.939,00
2. Contributi Regioni e Province autonome	3.007.905,00	2.890.359,00	117.546,00
3. Contributi altre Amministrazioni locali	254.757,00	341.144,00	-86.387,00
4. Contributi Unione europea e altri Organismi internazionali	162.983,00	139.855,00	23.128,00
5. Contributi da Università	370.906,00	366.575,00	4.331,00
6. Contributi da altri (pubblici)	3.969.824,00	2.284.688,00	1.685.136,00
7. Contributi da altri (privati)	4.717.771,00	4.665.406,00	52.365,00
TOTALE CONTRIBUTI CORRENTI			
CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI			
1. Contributi MUR e altre Amministrazioni centrali	421.311,00	116.644,00	304.667,00
2. Contributi Regioni e Province autonome	44.683,00	133.517,00	-88.834,00
3. Contributi altre Amministrazioni locali	0	0	0,00
4. Contributi Unione europea e altri Organismi internazionali	0	0	0,00
5. Contributi da Università	4.894,00	179.295,00	-174.401,00
6. Contributi da altri (pubblici)	94.757,00	743.133,00	-648.376,00
7. Contributi da altri (privati)	400.949,00	1.459.237,00	-1.058.288,00
TOTALE CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI			
TOTALE	151.509.804	136.683.978	14.825.826

Con riferimento alle assegnazioni di competenza del FFO, si riporta la tabella sintetica, della composizione delle voci, che pone a confronto i finanziamenti per gli anni 2021 e 2020:

FFO DM 1059 del 9 agosto 2021	2021	2020	VARIAZIONI
Assegnazioni per obbligazioni assunte nei pregressi esercizi			
Interventi quota base	66.636.453	63.588.407	3.048.046
- quota storica	31.797.730	35.915.268	-4.117.538
- costo standard	30.766.272	27.673.139	3.093.133
- consolidamento piani straordinari conclusi	2.882.001	0	2.882.001
- integrazione quota base art. 238 DL 34/2020 e art. 9, lett. q.a) del DM 1059/2021	1.190.450	0	1.190.450
Assegnazione quota premiale	34.059.285	29.699.177	4.360.108
a) valutazione qualità della ricerca	20.634.529	18.063.909	2.570.620
b) valutazione delle politiche di reclutamento	5.901.036	5.365.389	535.647
c) qualità del sistema universitario e riduzione dei divari	7.523.720	6.269.879	1.253.841
Intervento perequativo	398.496	370.137	28.359
Correttivi una tantum: a valere su risorse sul perequativo per tetto max. + 4%	18.827	9.275	9.552
Correttivi una tantum: programmazione 2016-2018, fondo giovani, tirocini curriculari,	0	0	0
Importo una tantum da recuperare su quota base Cassino e riattribuire su quota base altri Atenei	0	16.679	-16.679
Piani straordinari	7.391.393	5.649.956	1.741.437
PIANO STRAORDINARIO PROFESSORI I FASCIA	0	161.958	-161.958
PIANO STRAORDINARIO RICERCATORI DM 78/2016	0	821.127	-821.127
decreto ministeriale 28 febbraio 2018 (prot. n.168) (piano straordinario ricercatori tipo b 2018)	1.289.655	1.289.655	0
PIANO STRAORDINARIO PROFESSORI II FASCIA	0	1.898.916	-1.898.916
decreto ministeriale 8 marzo 2019 (prot. n. 204) (piano straordinario ricercatori tipo b 2019)	1.349.100	1.349.100	0
progressioni di carriera dei ricercatori a tempo indeterminato in possesso di abilitazione scientifica nazionale decreto ministeriale n. 364 del 11/04/2019	129.200	129.200	0
piano straordinario ricercatori DM 83/2020	1.561.294	0	
piano straordinario ricercatori DM 856/2020	3.062.144	0	
Programmazione triennale 2016-2018	0	0	0
Programmazione triennale 2020	0	963.620	-963.620
Interventi a favore degli studenti	6.059.571	4.016.388	2.043.183
Borse <i>post-lauream</i>	2.630.350	2.628.534	1.816
Proroga corsi di dottorato	165.246	134.691	30.555
Proroga corsi di dottorato	954.068	0	954.068
Fondo sostegno giovani	1.071.860	1.094.750	-22.890
- <i>mobilità internazionale</i>	104.444	771.069	-666.625
- <i>tutorato e attività didattiche integrative</i>	644.884	151.859	493.025

- classi di laurea di area scientifico - tecnologica	322.532	171.822	150.710
Interventi a favore degli studenti con disabilità e DSA	166.187	166.308	-121
Tirocini curriculari	0	0	0
PLS e POT	0	158.413	-158.413
No tax area	3.338.182	1.086.663	2.251.519
- Totale no tax area	1.329.221	1.005.250	323.971
- Risorse anno precedente da recuperare/riattribuire su riparto no TAX area FFO	0	81.413	-81.413
- estensione esoneri totali e parziali no tax area	2.008.961	0	2.008.961
Quota dipartimenti eccellenza	3.866.725	3.866.725	0
Compensazione blocco scatti stipendiali	1.946.855	1.601.905	344.950
Quota GARR	89.763	89.818	-55
Quota DM 234/2020	0	1.394.314	-1.394.314
TOTALE FFO	123.805.550	112.353.064	11.452.486

1. Contributi MUR e altre amministrazioni centrali

In questa voce sono compresi i valori dei contributi pervenuti dal MUR per funzionamento, per borse da studio. A questi ricavi si aggiungono i contributi MUR per il post laurea e i contributi del MEF utilizzati per la copertura dei contratti dei medici in formazione specialistica, mentre non sono più indicati, dal 2015, i contributi per la ricerca scientifica in quanto è stata istituita nuova voce in cui vengono rappresentati i proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da Mur come previsto dal Decreto del Miur n. 19 del 14 gennaio 2014 - principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università.

	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	VARIAZIONI
Contributo Ordinario di Funzionamento - Quota consolidabile	101.113.061	93.666.996	7.446.065
Contributo Ordinario di Funzionamento - Quote una tantum	14.665.241	10.709.178	3.956.063
Assegnazione per attività sportive universitarie	63.843	125.972	-62.129
Assegnazione Programmazione Triennale	0	963620	-963.620
Assegnazione Borse di studio e Borse di studio post lauream	3.749.664	2.763.225	986.439
Contributi diversi da Mur	1.235.621	1.451.329	-215.708
Contributi diversi da altri ministeri in conto esercizio e per ricerca istituzionale	653.891	459.447	194.444
Contributi per finanziamento Contratti di Formazione Specialistica	16.577.743	13.224.358	3.353.385
Contributi in c/capitale dal MUR per l'edilizia	20.194	24.776	-4.582
Altri contributi in c/capitale dal MUR	393.800	84.983	308.817
Contributi in c/capitale da altri ministeri	7.317	6.885	432
TOTALE	138.480.375	123.480.769	14.999.606

2. Contributi Regioni e Province autonome

In questa voce sono compresi i contributi che l'Ateneo riesce ad ottenere sul territorio, principalmente per ricerca e sostegno alla formazione specialistica.

	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	VARIAZIONI
Contributi dalle Regioni e dalle Province autonome per ricerca istituzionale (non competitivi)	369.638	137.375	232.263
Contributi dalle Regioni e dalle Province autonome per finanziamento iniziative didattiche	60.661	82.658	-21.997
Contributi dalle Regioni e dalle Province autonome - Altro	119.847	90.312	29.535
Contributi dalle Regioni e dalle Province autonome per contratti di formazione specialistica medica	1.899.312	1.631.109	268.203
Contributi dalle Regioni e Province autonome per Borse di ricerca/Dottorato	313.815	322.292	-8.477
Contributi dalle Regioni e Province autonome per Assegni di ricerca	244.632	626.613	-381.981
Contributi in c/capitale da Regioni e Province autonome per l'edilizia	22.656	123.526	-100.870
Altri contributi in c/capitale da regioni e prov. autonome	22.027	9.991	12.036
TOTALE	3.052.588	3.023.876	28.712

3. Contributi altre amministrazioni locali

In questa voce sono compresi i contributi che l'Ateneo riesce ad ottenere sul territorio, principalmente per ricerca istituzionale non competitiva.

	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	VARIAZIONI
Contributi da altre Province e Città Metropolitane per ricerca istituzionale	0	13.157	-13.157
Contributi dai Comuni e altri Enti Locali per ricerca istituzionale	33.608	36.548	-2.940
Contributi dai Comuni e altri Enti Locali per finanziamento iniziative didattiche	86	3302	-3.216
Contributi dai Comuni e altri Enti Locali – Altro	206.565	288.130	-81.565
Contributi dai Comuni e altri Enti Locali per Borse di ricerca/dottorato	14240	0	14.240
Contributi dai Comuni e altri Enti Locali per Assegni di ricerca	258	7	251
TOTALE	254.757	341.144	-86.387

4. Contributi Unione europea e dal resto del Mondo

Questa voce comprende i contributi per ricerca che l'Ateneo riesce ad ottenere in ambito internazionale. Dal 2015, si ricorda che non sono invece più indicati i contributi Ue per ricerca istituzionale in quanto sono stati riclassificati nei proventi propri – proventi da ricerche con finanziamenti competitivi così come previsto dal Decreto del Miur n. 19 del 14 gennaio 2014 - principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università.

	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	VARIAZIONI
Contributi diversi dalla UE	148.927	118.058	30.869
Contributi diversi da altri organismi internazionali	11.488	21.797	-10.309
Contributi da altri organismi internazionali per ricerca istituzionale	2.568	0	2.568
TOTALE	162.983	139.855	23.128

5. Contributi da università

In questa voce sono indicati i contributi da Università pubbliche e private per ricerca non competitivi.

	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	VARIAZIONI
Contributi da Università Pubbliche per ricerca	65.093	24.293	40.800
Contributi da Università Pubbliche - Altro	274.534	247.156	27.378
Contributi da Università Private per ricerca	31.278	95.126	-63.848
Contributi in c/capitale da altre università	4895	179295	-174.400
TOTALE	375.800	545.870	-170.070

6. Contributi da altri (pubblici)

In questa voce sono compresi i contributi ottenuti dall'Ateneo da Aziende Sanitarie e Ospedaliere e da altri enti pubblici per il finanziamento dei contratti dei medici in formazione specialistica, degli assegnisti, per le borse dei dottorandi e per l'attività di ricerca non competitivi.

	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	VARIAZIONI
Contributi da aziende sanitarie e ospedaliere per contratti di formazione specialistica medica	427.097	319.972	107.125
Contributi da aziende sanitarie e ospedaliere per Assegni di Ricerca	533.998	561.330	-27.332
Contributi da aziende sanitarie e ospedaliere per Dottorati	398.107	1.691	396.416
Contributi da aziende sanitarie e ospedaliere per finanziamento iniziative didattiche	4.000	2.752	1.248
Altri contributi da aziende sanitarie e ospedaliere	212865	0	212.865
Contributi da aziende sanitarie e ospedaliere per Borse di ricerca	16.667	20.000	-3.333
Contributi da aziende sanitarie e ospedaliere per ricerca istituzionale	40.650	18.672	21.978
Contributi e contratti CNR	68	68	0
Contributi da altri enti pubblici per ricerca istituzionale	192.071	182.312	9.759
Contributi da altri enti pubblici per contratti di formazione specialistica medica	241.050	199.274	41.776
Contributi da altri enti pubblici per assegni di ricerca	39.749	60.064	-20.315

Contributi da altri enti pubblici per finanziamento iniziative didattiche	7.908	8.221	-313
Contributi da altri enti pubblici - altro	1.828.202	902.521	925.681
Contributi da altri enti pubblici per Borse di ricerca/dottorato	27392	7811	19.581
Contributi in c/capitale da camere di commercio	7.500	7.500	0
Contributi in c/capitale da altri enti pubblici	3.071	1.500	1.571
Contributi in c/ capitale da enti di ricerca	61.350	100.045	-38.695
Contributi in c/capitale da Aziende sanitarie	4.306	306.750	-302.444
Contributi in c/capitale da aziende ospedaliere	1.571	218.467	-216.896
Contributi in c/capitale da IRCSS	16.959	108.871	-91.912
TOTALE	4.064.581	3.027.821	1.036.760

7. Contributi da altri (privati)

In questa voce sono indicati distintamente i contributi da Enti privati per ricerca non competitivi, per il finanziamento dei contratti di formazione specialistica, assegni di ricerca, e borse di ricerca, per il finanziamento di iniziative didattiche.

	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	VARIAZIONI
Contributi da Enti Privati per ricerca istituzionale	1.363.412	1.388.163	-24.751
Contributi da Enti Privati per contratti di formazione specialistica medica	46.528	30.140	16.388
Contributi da Enti Privati per Assegni di Ricerca	502.698	383.658	119.040
Contributi da Enti Privati per finanziamento iniziative didattiche	154.298	51.544	102.754
Contributi da Enti Privati - altro	1.100.179	1.253.036	-152.857
Contributi da Enti Privati per Borse di ricerca/dottorato	1.550.656	1.558.866	-8.210
Contributi in c/capitale da imprese private	35.859	607.464	-571.605
Contributi in c/capitale da fondazioni	365.090	850.782	-485.692
Contributi in c/capitale da altri finanziatori privati	0	990	-990
TOTALE	5.118.720	6.124.643	-1.005.923

III. PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE E S.S.N.

Questa voce è nulla perché l'Ateneo non gestisce l'attività assistenziale direttamente, ma solo in convenzione con le aziende sanitarie e ospedaliere di Modena e Reggio Emilia.

IV. PROVENTI PER LA GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO

Questa voce è nulla in quanto gli interventi per il diritto allo studio non sono gestiti direttamente dall'Ateneo, ma tramite dall'Azienda Regionale ER.GO.

V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI

Questa voce comprende ulteriori proventi che l'Ateneo ha registrato non direttamente utilizzati per ricerca scientifica, ma ricavati da attività convegnistica e affitto di spazi universitari.

	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	VARIAZIONI
Lasciti, oblazioni e donazioni di modico valore	404.059	5.209	398.850
Proventi diversi	60.479	274.482	-214.003
Contributi per partecipazione a concorsi personale	23.400	23.070	330
Rimborsi sinistri da assicurazioni	912.754	23.146	889.608
Recupero bolli	15.401	3.262	12.139
Altri recuperi	326.316	265.017	61.299
Affitti attivi	44.699	22.410	22.289
Proventi della foresteria	37.604	34.234	3.370
Utilizzo Fondo art. 67 CCNL Produttività collettiva e individuale	1.387.473	1.849.522	-462.049
Utilizzo Fondo comune di Ateneo	314.832	265.179	49.653
Utilizzo Fondo supplenze	995.696	798.272	197.424
Utilizzo Fondo supplenze ricercatori (prime 60 ore)	519.429	519.511	-82
Utilizzo al Fondo master	78.385	12.090	66.295
Utilizzo Fondo attività legale su contenzioso	27.208	4.032	23.176
Utilizzo Fondo accantonamento conto terzi	14.935	81.123	-66.188
Utilizzo Donazione Cortesi - Borse di studio e Assegni (298)	50.738	47.714	3.024
Utilizzo Donazione Cortesi - Borse di studio e Assegni (299)	106.356	72.471	33.885
Utilizzo Fondi di vincolati da terzi	808.447	4.467.007	-3.658.560
Utilizzo fondi per progetti vincolati da organi istituzionali	4.157.065,00	5.447.262,00	-1.290.197
Altri proventi per la copertura degli ammortamenti su investimenti ante 2013	1.830.745	1.977.948	-147.203
Altri proventi per la copertura degli ammortamenti relativi agli incentivi al personale	3.858	0	3.858
Prestazioni a pagamento - tariffario	1.306.554	664.814	641.740
Sponsorizzazioni	19.266	54.582	-35.316

Noleggio spazi universitari	24.295	6.900	17.395
Formazione su commessa	41.619	50465	-8.846
Altri proventi attività commerciale	44.570	42.648	1.922
Pubblicazioni	0	180	-180
Quote iscrizione a corsi convegni e seminari ecc.	1.282	21.943	-20.661
Arrotondamenti positivi euro	19	1	18
TOTALE	13.557.484	17.034.494	-3.477.010

VI. VARIAZIONE RIMANENZE

Questa voce è nulla in quanto l'Ateneo non tiene una contabilità di magazzino.

VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI

Questa voce è nulla in quanto l'Ateneo non ha effettuato lavori interni relativi alle immobilizzazioni.

6.2 Costi operativi (B)

I costi operativi comprendono i costi del personale docente, ricercatori, collaboratori linguistici, dirigente e tecnico amministrativo e i costi per servizi connessi alla gestione corrente delle attività didattiche e di ricerca.

	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	VARIAZIONI
COSTI DEL PERSONALE	106.114.841	102.504.908	3.609.933
COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	69.175.963	61.236.800	7.939.163
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	7.954.550	6.994.701	959.849
ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	13.021.354	8.485.780	4.535.574
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	2.466.741	1.930.423	536.318
TOTALE	198.733.449	181.152.612	17.580.837

1. Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica

In questa voce è individuato il costo annuo sostenuto dall'Ateneo per le retribuzioni del personale, sia in ambito istituzionale che commerciale, (Personale Docente e Ricercatore a tempo indeterminato e a tempo determinato, Personale Tecnico-Amministrativo a tempo indeterminato e a tempo determinato, Collaboratori ed Esperti Linguistici, Supplenze personale docente, Assegnisti di ricerca, Docenti a contratto).

Il costo comprende anche altri costi per il personale come le missioni, le iscrizioni ai corsi, altre spese per formazione, sussidi al personale, costi del personale comandato.

Dal 2018 , i costi per i compensi relativi all'attività assistenziale personale medico e paramedico non sono più compresi in quanto sono contabilizzati solo nelle poste dello stato patrimoniale, come previsto dalla nota tecnica n. 3 del 26 luglio 2017: in particolare € 10.317.099 (compresa IRAP) sono relativi a compensi spettanti a docenti e ricercatori della Facoltà di Medicina e Chirurgia che svolgono attività assistenziale presso l'Azienda Policlinico e le Aziende U.S.L. di Modena e Reggio Emilia, in conformità al Protocollo d'Intesa vigente, € 683.826 (compresa IRAP) relativi all'integrazione ospedaliera e dagli altri compensi spettanti al personale universitario non docente convenzionato con le Aziende, € 40.430 (compresa IRAP) relativi a compensi spettanti agli specializzandi per attività assistenziale Intramoenia.

Si ricorda che dal 2017 gli oneri IRAP relativi sono stati rappresentati tra le imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate.

	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	VARIAZIONI
Docenti / Ricercatori	63.970.719	63.437.903	532.816
Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)	9.989.128	9.346.365	642.763
Docenti a contratto	1.379.335	1.143.703	235.632
Esperti linguistici	596.774	580.805	15.969
Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	302.166	250.188	51.978
TOTALE	76.238.122	74.758.964	1.479.158

a) Docenti/ricercatori

I costi per il personale docente e ricercatore, si dettagliano come sotto riportato.

	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	VARIAZIONI
Stipendi ed altri assegni fissi al personale docente e ricercatore	56.484.356	56.686.775	-202.419
Altri compensi personale docente e ricercatore	0	0	0
Indennità incentivanti personale docente e ricercatore	97.402	48.864	48.538
Arretrati al personale docente e ricercatore	749	206.763	-206.014
Supplenze personale docente con oneri	1.408.815	975.450	433.365
Ricercatori a tempo determinato con oneri	5.726.564	5.230.495	496.069
Arretrati al personale ricercatore e prof. straordinari t.d.	35.245,72	344	34.902
Rischio generico e RX personale docente e ricercatore con oneri	0	3.316	-3.316
Missioni personale docente con oneri	132.647	213.396	-80.749
Iscrizione a convegni/congressi personale docente con oneri	84.941	72.501	12.440
TOTALE	63.970.719	63.437.903	532.815

b) Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, dottorandi, ecc.)

La voce in esame accoglie i costi per gli assegni di ricerca inseriti nei progetti di ricerca realizzati dalle strutture dipartimentali. Si specifica che il costo per assegni riguarda sia assegni attivati su fondi di ateneo sia assegni finanziati su fondi esterni.

	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	VARIAZIONI
Assegni di ricerca con oneri	9.966.663	9.303.569	663.094
Assegni di ricerca DONAZIONE CORTESI con oneri	22.466	42.796	-20.330
TOTALE	9.989.128	9.346.365	642.763

c) Docenti a contratto

La voce indica i compensi erogati per incarichi didattici a personale esterno che concorre alla copertura dell'offerta formativa.

	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	VARIAZIONI
Master e Corsi Perfezionamento: Supplenze e Docenti a contratto	167.372	189.587	-22.215
Docenti a contratto D.M. 242/98	1.211.963	954.116	257.847
TOTALE	1.379.335	1.143.703	235.632

d) Esperti linguistici

Questa voce indica il costo dei collaboratori ed esperti linguistici.

	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	VARIAZIONI
Collaboratori ed esperti linguistici	596.774	580.805	15.969
TOTALE	596.774	580.805	15.969

e) Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca

Di seguito si espone il dettaglio di questa voce:

	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	VARIAZIONI
Contratti di supporto alla ricerca	30.174	9.540	20.634
Visiting Professor	271.992	240.648	31.344
TOTALE	302.166	250.188	51.978

2. Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo

Gli importi principali sono riferiti alle retribuzioni fisse delle diverse categorie di personale: direttore generale, dirigenti, tecnici amministrativi a tempo indeterminato e determinato.

	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	VARIAZIONI
Stipendi ed altri assegni fissi ai dirigenti e personale tecnico-amministrativo con oneri	20.525.133	20.540.600	-15.467
Altre competenze personale tecnico amministrativo con oneri	105.265	136.727	-31.462
Arretrati ai dirigenti e personale tecnico-amministrativo	11.883	22.370	-10.487
Amministrativi e tecnici a tempo determinato (anno corrente) con oneri	2.926.633	2.560.333	366.300
Direttore generale e dirigenti a tempo determinato con oneri	265.705	265.705	0
Arretrati a personale tecn./amm. a tempo determinato	0	0	0
Arretrati al Direttore amministrativo e dirigenti a tempo determinato	0	0	0
Servizio buoni pasto con oneri	291.347	251.031	40.316
Trattamento accessorio con oneri	2.324.725	1.686.133	638.592
Missioni e rimborsi spese di trasferta personale tecnico amministrativo	5.698	7.745	-2.047
Iscrizione corsi, convegni, seminari al PTA	11.185	9.914	1.271
Altre spese di formazione	151.163	109.624	41.539
Concorsi e esami di stato	304.484	272.968	31.516
Quote collaboratori c/terzi con oneri	2.399.782	1.624.396	775.386
Fondo Comune d'Ateneo con oneri	499.639	245.227	254.412
Oneri per rimborsi e premi INAIL	1.028	0	1.028
Sussidi al personale e sussidi diversi (telelavoro)	26.872	3.697	23.175
Rimborsi personale comandato con oneri	26.176	9.475	16.701
TOTALE	29.876.719	27.745.944	2.130.774

Si specifica inoltre, che € 304.484 sono il costo delle somme dovute al personale interno ed esterno per la partecipazione a commissioni di concorso per esami di stato e a commissioni di concorso per procedure bandite dall'Ateneo.

€ 2.399.782 sono relativi a quote spettanti al personale dell'Ateneo (Personale Docente e Ricercatore e Tecnico-Amministrativo) per utili derivanti da prestazioni commerciali ai sensi del "Regolamento d'Ateneo delle prestazioni a pagamento per conto terzi" ex art. 66 del DPR 382/80."

Dotazioni organico

Personale docente e ricercatore

ORGANICO	2021	2020	Variazione unità	Variazione %
Personale di ruolo				
Professori Ordinari	232	217	+15	6.91
Professori Associati	381 [^]	353	+28	7.93
Ricercatori a tempo indeterminato	92 [*]	125 [*]	-33	-26.4
Ricercatori a tempo determinato	106	106	0	
Professori straordinari a tempo determinato	0	0	0	
Assistenti	0	0	0	
Totale personale di ruolo	811	801	+10	1.25
Personale in convenzione				
Professori Ordinari		0		
Professori Associati	0 [°]	1		
Ricercatori a tempo indeterminato		0		
Ricercatori a tempo determinato		0		
Professori straordinari a tempo determinato		0		
Assistenti		0		
Totale personale in convenzione		1		
TOTALE PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE		802		

[^] di cui 1 in convenzione art. 6, c.11, L. 240/2010 fino al 7.02.2021

^{*} di cui 1 in convenzione art. 6, c.11, L. 240/2010 presso l'Ateneo di Bologna

[°] il docente in convenzione art. 6, c.11, L. 240/2010 è diventato PA presso l'Ateneo a decorrere dal 8.02.2021 (riportato tra i PA in servizio nel 2021)

Personale dirigente e tecnico amministrativo

ORGANICO	2021	2020	Variazione unità	Variazione %
Personale a tempo indeterminato				
di cui dirigenti	5	5	0	
di cui categoria EP	23	23	0	
di cui categoria D, C, B	597 [*]	602	-5	-0,83
	625	630		
Personale a tempo determinato				
di cui dirigenti	1	1	0	
di cui categoria EP	0	0	0	
di cui categorie D, C, B	23	17	6	+35,29
Totale personale a tempo determinato	24	18		
TOTALE PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO-AMMINISTRATIVO	649	648		

- Di cui n. 1 unità comandata in entrata

IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE

	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	VARIAZIONI
Costi per sostegno agli studenti	36.558.495	29.368.767	7.189.728
Trasferimenti a partner di progetti coordinati	98.099	1.241.871	-1.143.772
Acquisto materiale di consumo per laboratori	2.562.353	2.189.922	372.431
Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	3.765.712	3.229.678	536.034
Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	18.080.700	17.513.484	567.216
Acquisto altri materiali	861.332	1.052.535	-191.203
Costi per godimento beni di terzi	4.757.065	4.625.889	131.176
Altri costi	2.492.207	2.014.654	477.553
TOTALE	69.175.963	61.236.800	7.939.163

1. Costi per sostegno agli studenti

In tale categoria vengono evidenziati i costi per interventi mirati a sostenere la formazione post universitaria con indirizzo alla ricerca, i rimborsi tasse, le collaborazioni studenti part-time e gli altri interventi a favore di studenti.

	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	VARIAZIONI
Borse di studio per attività di ricerca	427.016	600.481	-173.465
Borse di studio specializzazione medica con oneri	26.141.746	20.116.697	6.025.049
Borse di studio di dottorato con oneri	5.645.316	5.128.284	517.032
Borse e premi di eccellenza e merito	104.648	130.791	-26.143
Borse di studio ERASMUS/SOCRATEES/CILEA	1.673.732	974.470	699.262
Altre borse di studio	161.514,89	0	161.515
Tutorato didattico - DM 198/2003	320.134	192.472	127.662
Spese di viaggio e soggiorno studenti per mobilità e scambi culturali LLP	19.641	13.053	6.588
Rimborso tasse sopratasse e contributi a studenti	963.062	1.126.805	-163.743
Premio di studio e di laurea	249.000	249.000	0
Collaborazioni studenti Part-time (art.13 L.390/91)	214.172	156.513	57.659
Oneri per servizi abitativi e ristorazione a favore degli studenti	10.582	17.831	-7.249
Altri interventi a favore di studenti	606.459	611.293	-4.834
Iniziative e attività culturali gestite dagli studenti	21.472	51.077	-29.605
TOTALE	36.558.495	29.368.767	7.189.728

Le due voci di costo più rilevanti riguardano le borse di studio delle Scuole di specializzazione medica e i dottorati di ricerca.

Le borse di studio per le Scuole di specializzazione medica (retribuzioni dei medici in formazione specialistica) sono definite annualmente di concerto tra il MUR ed il Ministero della Salute.

Tale costo viene finanziato principalmente dallo stesso MUR, in secondo luogo da Regioni e in misura residuale da enti privati.

2. Costi per il diritto allo studio

Come già evidenziato della parte relativa ai proventi, questa voce è nulla in quanto gli interventi per il diritto allo studio non sono gestiti direttamente dall'Ateneo, ma tramite dall'Azienda Regionale ER.GO.

3. Costi per l'attività editoriale

Questa voce è nulla in quanto l'Ateneo non si occupa direttamente di tale attività.

4. Trasferimenti a partner di progetti coordinati

In questa voce vengono iscritte le somme relative ai trasferimenti a partner scientifici per progetti di cui l'Ateneo è capofila.

In presenza di progetti di ricerca comuni realizzati da più soggetti in cui l'Ateneo svolge il ruolo di capofila, esso acquisisce i contributi da terzi per lo svolgimento del progetto e provvede a trasferire agli altri partner le quote di loro spettanza.

	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	VARIAZIONI
Trasferimento a partner di progetti coordinati	98.099	1.241.871	-1.143.772
TOTALE	98.099	1.241.871	-1.143.772

5. Acquisto materiale di consumo per laboratori

In questa voce si registrano i costi per l'acquisto di materiali di consumo per i laboratori.

	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	VARIAZIONI
Acquisto materiali di consumo per laboratori	2.562.353	2.189.922	372.431
TOTALE	2.562.353	2.189.922	372.431

6. Variazioni rimanenze di materiale di consumo per laboratori

Questa voce è nulla in quanto l'Ateneo non tiene una contabilità di magazzino.

7. Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico

In questa voce sono iscritti gli acquisti relativi al patrimonio librario dell'Università.

	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	VARIAZIONI
Riviste biblioteca formato elettronico	284.524	280.067	4.457
Acquisto banche dati on line e su CD-ROM	2.152.448	1.785.538	366.910
Estratti e reprint articoli scientifici	17.924	367.582	-349.658
Altre opere bibliografiche e artistiche in formato elettronico	4.844	25.572	-20.728
Libri, riviste e giornali	761.096	770.919	-9.823
Pubblicazione contributi scientifici - Articoli	463.316	0	463.316
Pubblicazione contributi scientifici - Libri e Volumi	40.639	0	40.639
Pubblicazione contributi scientifici - Altri servizi editoriali	40.921	0	40.921
TOTALE	3.765.712	3.229.678	536.034

Dal 2021 sono stati tenuti distinti dalla voce Estratti e reprint articoli scientifici i costi sostenuti per le voci Pubblicazione contributi scientifici – Articoli, Pubblicazione contributi scientifici - Libri e Volumi e Pubblicazione contributi scientifici - Altri servizi editoriali.

8. Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali

Questa voce raccoglie l'insieme dei costi sostenuti per la manutenzione ordinaria degli immobili, dei mobili, delle attrezzature, i costi per il servizio di vigilanza e portierato e per l'acquisizione di tutti i servizi inerenti alla telefonia fissa e mobile (canoni per le linee e per consumi, manutenzione), le forniture di acqua, gas ed energia elettrica ed altri servizi accessori.

Inoltre comprende i costi nei confronti dell'Azienda Policlinico sulla base della convenzione che regola i rapporti con l'Ateneo.

	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	VARIAZIONI
Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili	2.444.690	2.494.621	-49.931
Manutenzione ordinaria e riparazione attrezzature didattiche	42.186	32.531	9.655
Manutenzione ordinaria e riparazione attrezzature tecnico-scientifiche	251.437	223.640	27.797
Manutenzione ordinaria e riparazione attrezzature informatiche e di rete	21.278	41.042	-19.764
Manutenzione ordinaria e riparazione attrezzature varie	30.244	39.144	-8.900
Manutenzione ordinaria e riparazione automezzi	1.574	2.118	-544
Manutenzione ordinaria e riparazione mobili e arredi	12.123	3.514	8.609
Manutenzione macchine di ufficio	526	1.265	-739
Manutenzione impianti telefonici	45	11.136	-11.091
Manutenzione e assistenza software	292.321	298.665	-6.344
Pubblicazioni bandi di gara e altra pubblicità obbligatoria	25.732	10.567	15.165
Pubblicità	8.296	4.220	4.076
Spese di rappresentanza	611	1.048	-437
Informazione e divulgazione delle attività istituzionali	10.877	2.000	8.877
Servizi tipografici e di fotoriproduzioni	19.098	25.223	-6.125
Altri servizi informatici diversi da assistenza	307.483	265.666	41.817
Esami tecnici e clinici affidati a terzi	186.006	61.326	124.680
Riscaldamento e condizionamento	289.696,95	250	289.447
Pulizie locali	2.347.733	2.169.592	178.141
Smaltimento rifiuti urbani	0,00	17	-17
Smaltimento rifiuti speciali	129.492	76.150	53.342
Servizi di vigilanza notturna e armata	76.313	85.663	-9.350
Servizi di portierato e sorveglianza	564.507	283.367	281.140
Utenze e canoni per Energia elettrica	2.712.377	3.107.179	-394.802
Utenze e canoni per Gas	876.447	1.125.592	-249.145
Utenze e canoni per Acqua	211.019	198.731	12.288
Premi di Assicurazioni	449.077	412.654	36.423
Spese postali e telegrafiche	33.310	29.435	3.875
Spese per telefonia fissa	11.104	11.107	-3
Spese per telefonia mobile	101.648	72.799	28.849
Canoni trasmissione dati	199.500	195.382	4.118
Trasporti	23.020	15.228	7.792
Facchinaggi	81.336	46.043	35.293
Servizi di magazzino da terzi	72.900	91.536	-18.636
Consulenze tecniche	250.818	368.073	-117.255
Consulenze mediche	31.805	10.000	21.805
Consulenze legali, amministrative, certificazione	83.505	90.254	-6.749
Contenzioso	39.076	8.183	30.893
Prestazioni di servizi tecnico/amministrativi da terzi	1.187.059	1.746.672	-559.613
Servizio MAV	0,00	200	-200
Altre prestazioni e servizi da terzi	1.637.871	920.494	717.377
Collaborazioni coordinate e continuative	690.589	606.174	84.415
Prestazioni di lavoro autonomo (occasionale e libero professionale)	1.301.445	1.108.264	193.181
Addestramento professionale	0	7.750	-7.750
Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Riscaldamento	355.486	442.043	-86.557
Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Energia elettrica	145.840	172.974	-27.134
Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Pulizie	95.229	91.940	3.289
Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Utenze telefoniche	587	1.630	-1.043
Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Servizi informatici e telematici	34.634	36.898	-2.264
Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Prestazioni professionali	199.687	179.051	20.636
Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Sperimentazioni	68.875	59.006	9.869
Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Altri servizi	46.067	97.985	-51.918
Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Acqua	39.170	25.626	13.544
Spese e commissioni bancarie e postali	38.951	101.816	-62.865
TOTALE	18.080.700	17.513.484	567.216

9. Acquisto altri materiali

	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	VARIAZIONI
Materiale di cancelleria	55.244	45.424	9.820
Carta, modulistica, stampati	49.788	78.534	-28.746
Materiale fotografico e audiovisivo	12.309	6.564	5.745
Altri materiali di consumo	149.897	174.615	-24.718
Materiale di consumo informatico	209.712	355.095	-145.383
Materiale igienico-sanitario	157.048	214.960	-57.912
Vestiario e biancheria	12.007	11.055	952
Materiale per manutenzione e riparazione ordinaria su attrezzature	26.517	21.150	5.367
Acquisto beni durevoli con importo minore di 300 euro	175.120	141.827	33.293
Carburanti, combustibili e lubrificanti veicoli	13.690	3.311	10.379
TOTALE	861.332	1.052.535	-191.203

10. Variazione delle rimanenze di materiali

Questa voce è nulla in quanto l'Ateneo non tiene una contabilità di magazzino.

11. Costi per godimento beni di terzi

	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	VARIAZIONI
Fitti passivi e spese condominiali	2.762.319	2.660.312	102.007
Spese per noleggio e uso attrezzature informatiche	14.447	68.502	-54.055
Spese per noleggio e uso fotocopiatrici	95.554	110.212	-14.658
Spese per noleggio e uso automezzi	31.435	31.014	421
Spese per noleggio e uso altre attrezzature	98.515	56.281	42.234
Licenze software annuali	1.752.885	1.695.721	57.164
Spese per noleggio e uso autocarri	7,80	187	-179
Canoni leasing altre attrezzature	1.903	3.660	-1.757
TOTALE	4.757.065	4.625.889	131.176

12. Altri costi

	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	VARIAZIONI
Sconti e abbuoni passivi (su vendite)	0	0	0
Spese per convegni	61.014	17.406	43608
Compensi e soggiorno esperti e relatori convegni	30.931	4.159	26772
Organizzazione e partecipazione a fiere internazionali	15.848	1.508	14340
Missioni e rimborsi spese degli organi istituzionali	400	0	400
Rimborsi spese di trasferta personale non strutturato	177.481	138.629	38852

Iscrizioni a convegni/congressi personale non strutturato	121.030	73.519	47511
Compensi attività assistenziale INTRAMOENIA specializzandi con oneri	0	0	0
Quote associative annuali	281.322	266.278	15044
Contributi ad associazione comitati e altri enti	564.030	451.224	112806
Trasferimenti correnti ad altre Università	969.608	757.654	211954
Trasferimenti correnti ad altri enti pubblici e privati	81.767	100.147	-18380
Gettoni di presenza al Consiglio di Amministrazione	15.354	17.952	-2598
Indennità al Collegio dei Revisori dei Conti	29.898	40.294	-10396
Rimborsi spese di trasferta ai Revisori dei Conti	2.982	2.015	967
Indennità ai componenti del Nucleo di Valutazione di Ateneo	18.614	22.670	-4056
Rimborsi spese di trasferta ai componenti N.V.A.	1441	0	1441
Indennità di carica organi accademici RETTORE	44.413	44.413	0
Indennità di carica organi accademici DIRETTORI, PRORETTORI, PRESIDENTE SCUOLA	50.688	50.820	-132
Rimborsi spese di trasferta organi accademici	2.667	5.159	-2492
Gettoni di presenza al Senato Accademico	22.719	20.807	1912
Arrotondamenti negativi	0	0	0
TOTALE	2.492.207	2.014.654	477.553

Compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi istituzionali

COGNOME	COMPENSO	GETTONI	RIMBORSO SPESE	INIZIO INCARICO	FINE INCARICO
Rettore					
PORRO C. A.	€ 33.469,20		€ 2.292,58	01/11/2019	31/10/2025
Consiglio di Amministrazione					
BENETTI I.		€ 1.338,62		01/07/2020	30/06/2021
BRIGNONE L.		€ 334,66		01/01/2021	30/06/2021
DONDI A.		€ 334,66		01/01/2021	30/06/2021
DRAGONI E.		€ 1.003,97		01/07/2020	30/06/2021
FONTANA D.		€ 418,32		01/07/2020	31/12/2020
FUMAGALLI E.		€ 1.003,97		01/07/2020	30/06/2021
GASPARINI E.		€ 1.338,63		01/07/2020	30/06/2021
GRASELLI F.		€ 1.003,97		01/07/2020	30/06/2021
HUSSEIN J.		€ 1.003,96		01/01/2020	30/06/2021
LANDI S.		€ 250,99		01/07/2020	31/12/2020
MOLINARI E.		€ 1.003,97		01/07/2020	30/06/2021
PERFETTO G.		€ 418,32		01/07/2020	31/12/2020
POPPI G.		€ 1.673,28		24/10/2013	29/06/2021
RAVAZZONI R.		€ 1.422,29		01/07/2020	30/06/2021

RIMINI B.		€ 418,32		01/07/2020	31/12/2020
SPADARO F.		€ 501,98		01/07/2020	30/06/2021
TORRICELLI P.		€ 1.422,29		01/07/2020	30/06/2021
Senato Accademico					
ALOISIO S.		€ 1.338,56		01/07/2020	30/06/2021
BARBIERI MANODORI M.		€ 334,64		01/01/2021	30/06/2021
BISCARINI F.		€ 920,26		01/07/2020	30/06/2021
BRUSCELLA A.		€ 334,64		01/01/2021	30/06/2021
CALCAGNO G.		€ 1.003,92		01/07/2020	30/06/2021
CAVALLINI G. M.		€ 1.171,24		01/07/2020	30/06/2021
DI VERONICA M.		€ 501,96		01/07/2020	30/06/2021
DONDI A.		€ 1.003,92		01/07/2020	30/06/2021
FANIA A.		€ 836,60		01/07/2020	30/06/2021
GUCCIONE A. V.		€ 1.338,56		01/07/2020	30/06/2021
HUSSEIN J.		€ 334,64		01/01/2021	30/06/2021
LANDI C.		€ 1.171,24		01/07/2020	30/06/2021
MARRA A. M.		€ 1.254,90		01/07/2020	30/06/2021
MARTINO C.		€ 167,32		01/07/2020	31/12/2020
PANFORTI M. D.		€ 1.338,56		01/07/2020	30/06/2021
RUBERTO I.A.		€ 920,26		01/07/2020	30/06/2021
SBLENDORIO A.		€ 1.254,90		01/07/2020	30/06/2021
SOLDATI M.		€ 1.338,56		01/07/2020	30/06/2021
VENTURA P.		€ 836,60		01/07/2020	30/06/2021
VIGLIONE G.		€ 334,64		01/01/2021	30/06/2021
ZARDIN B.		€ 1.254,90		01/07/2020	30/06/2021
Collegio Revisori dei Conti					
GRANELLI E.	€ 0,00		€ 497,21	01/01/2021	14/09/2021
POPPI G.	€ 12.665,08		€ 568,40	01/06/2020	14/09/2021
PARISE G.	€ 7.435,72		€ 384,00	01/01/2021	14/09/2021
BARISANO C.	€ 3.679,08		€ 760,90	15/09/2021	14/09/2025
BERNARDI U.	€ 3.065,98			15/09/2021	14/09/2025
BISOGNO S.	€ 3.065,98		€ 803,90	15/09/2021	14/09/2025
Nucleo di valutazione					
MALAGOLI D.	€ 1.615,00			02/01/2021	31/12/2024
PATTARO A.F.	€ 1.615,00			02/01/2021	31/12/2024
MENZIANI M.C.	€ 1.615,00			02/01/2021	31/12/2024
BONDIOLI F.	€ 1.615,00			02/01/2021	31/12/2024
PETRUCCI A.	€ 1.076,67			02/01/2021	31/08/2021
ROBASTO D.	€ 199,11			17/11/2021	31/12/2024
SEEBER M.	€ 1.615,00			02/01/2021	31/12/2024
VALERIO D.	€ 1.615,00			02/01/2021	31/12/2024
CIANCIA A.	€ 1.615,00			02/01/2021	31/12/2024

ZANCHETTA A.	€ 548,66			02/01/2021	04/05/2021
MAGGIPIANTO L.	€ 1.066,34			05/05/2021	31/12/2024

X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

In tale voce rientrano i costi di competenza dell'esercizio per gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali.

	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	VARIAZIONI
AMMORTAMENTI			
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.323.326	978.888	344.438
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	6.631.224	6.015.813	615.411
Totale ammortamenti	7.954.550	6.994.701	959.849
SVALUTAZIONI			
Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0	0	0
Totale svalutazioni	0	0	0
TOTALE	7.954.550	6.994.701	959.849

1. Ammortamenti immobilizzazioni immateriali

	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	VARIAZIONI
Ammortamento software di proprietà o in licenza a tempo indeterminato	97.855	62.373	35.482
Ammortamento diritti di brevetto industriale	13.325	9.469	3.856
Ammortamento diritti di utilizzazione opere dell'ingegno	14.199	13.568	631
Ammortamento concessioni, licenze e marchi	2.037	1.881	156
Ammortamento Canone una tantum su licenze software a tempo determinato pluriennali	103.293	43.285	60.008
Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali	255.849	62.041	193.808
Ammortamento migliorie e manutenzioni straordinarie su beni di terzi	836.768	786.271	50.497
TOTALE	1.323.326	978.888	344.438

2. Ammortamenti immobilizzazioni materiali

	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	VARIAZIONI
Ammortamento fabbricati	1.358.361	1.463.348	-104.987
Ammortamento impianti specifici su immobili propri e di terzi	412.422	316.526	95.896
Ammortamento impianti telefonici e trasmissioni dati su immobili propri e di terzi	3.465	3.607	-142
Ammortamento attrezzature informatiche e di rete	1.805.426	1.346.450	458.976
Ammortamento attrezzature didattiche	208.437	169.667	38.770
Ammortamento attrezzature tecnico-scientifiche	1.848.602	1.904.028	-55.426
Ammortamento apparecchiature e strumentazioni ad alto contenuto tecnologico-informatico per la ricerca	511.631	397.613	114.018
Ammortamento altre attrezzature varie	192.492	138.971	53.521
Ammortamento impianti e attrezzature: impianti tecnologici	65.992	62.624	3.368
Ammortamento mobili e arredi	188.517	173.355	15.162
Ammortamento macchine da ufficio	23.768	27.283	-3.515
Ammortamento altri beni mobili inventariabili	12.111	12.341	-230
TOTALE	6.631.224	6.015.813	615.411

In particolare si specifica che alla voce "Ammortamento fabbricati" è compresa la quota di ammortamento dei fabbricati già attivi al 1° gennaio 2021 e l'ammortamento delle migliorie e acquisizioni effettuate nel corso del 2021. Si sottolinea che, in virtù di quanto indicato nel Manuale Tecnico Operativo, le migliorie vengono ammortizzate sempre al 2% qualsiasi sia il loro valore in percentuale rispetto al valore catastale dell'immobile sul quale vengono effettuate; fino al 31/12/2016 invece l'ammortamento avveniva al 100% nel caso in cui il valore della manutenzione straordinaria fosse uguale o inferiore al 5% del valore dell'immobile.

Nella tabella che segue si riporta l'ammontare dell'ammortamento delle migliorie sugli edifici di proprietà, con l'indicazione dei relativi immobili.

Edificio	Quota ammortamento 2021	Quota ammortamento 2020
MO-01-B Rettorato	18.126,00	15.948,00
MO-08 Fontanelli	53.635,00	52.802,00
MO-14 Biologia	44.807,00	7.468,00
MO-15 Biomedici	15.576,00	11.375,00
MO-16 Via Campi, 183	11,99	146.803,00
MO-17 Fisica	154.249,00	153.905,00
MO-18 Matematica	130.871,00	122.764,00
MO-19 BSI	81.576,00	79.255,00
MO-20 CUS	14.247,00	12.697,00

MO-24 Via Vivaldi	945,00	495,00
MO-25 Ingegneria	201.897,00	200.109,00
MO-26 Ingegneria	134.638,07	126.402,00
MO-27 Ingegneria	122.720,86	121.468,00
MO-28 Ingegneria	69.096,00	67.430,00
MO-29 Ingegneria	5.627,00	5.620,00
MO-30 Istituti Anatomici	40.841,00	38.286,00
MO-31 Stabulario	42,00	42,00
MO-36 Medicina Rigenerativa	98.143,00	98.093,00
MO-41 Portineria Via Campi	4.077,00	4.077,00
MO-42 Garage Via Pagani	1.600,00	1.600,00
MO-45 COM	48.203,00	48.203,00
MO-52 Tecnopolo	108.847,00	108.847,00
MO-53 Nuovo Padiglione Didattico	8.584,00	2.322,00

XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI

L'ammontare degli accantonamenti è riassunto di seguito:

	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	VARIAZIONI
Accantonamento al Fondo adeguamento stipendiale personale docente e ricercatore	4.379.785	2.925.055	1.454.730
Accantonamento al Fondo rinnovi contrattuali personale tecnico-amministrativo	1.074.914	426.251	648.663
Accantonamento al Fondo rinnovi contrattuali Dirigenti	36.541	20.402	16.139
Accantonamento al Fondo art. 67 CCNL Produttività collettiva e individuale	1.086.542	1.589.955	-503.413
Accantonamento al Fondo comune di Ateneo	539.663	619.327	-79.664
Accantonamento al Fondo supplenze	808.317	818.216	-9.899

Accantonamento al Fondo supplenze ricercatori (prime 60 ore)	519.429	519.429	0
Accantonamento al Fondo master	0	2.600	-2.600
Accantonamento al Fondo attività legale su contenzioso	0	38.431	-38.431
Accantonamento al Fondo accantonamento conto terzi	36.483	9.987	26.496
Accantonamenti al Fondo di ateneo di cui articolo 9 Legge 240/2010	95.692	0	95.692
Accantonamenti al Fondo di ateneo finanziamento posti RTD lett. a) delib. 24.9.21 Circ. Min. 5.4.13 prot. N. 8312	728.294	0	728.294
Accantonamento al Fondo svalutazione crediti	2.564.393	35.747	2.528.646
Accantonamento al Fondo spese gestione Stato Inail	230.000	230.000	0
Accantonamento al Fondo rischi ed oneri	140.894	1.043.286	-902.392
Accantonamento Donazione Cortesi - Borse di studio e Assegni	89.445	157.094	-67.649
Accantonamento Fondi di ricerca vincolati da terzi	0	50.000	-50.000
Accantonamento Fondi per progetti vincolati da organi istituzionali	690.962	0	690.962
TOTALE	13.021.354	8.485.780	4.535.574

XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE

In questa categoria una delle voci più significative è rappresentata dalle “Perdite su crediti” pari a € 831.432.

Le attività finanziate e per le quali era stato effettuato un accantonamento a fondi vincolati da terzi non si sono realizzate o sono state realizzate solo in parte e per questo motivo si è proceduto al riaccertamento del credito non più esigibile nei confronti dell’ente finanziatore proprio per la mancata realizzazione dell’attività.

Nel conto “Altre Imposte e tasse” sono iscritti i versamenti degli acconti e saldo IMU.

	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	VARIAZIONI
Perdite su crediti	831.432	1.010.637	-179.205
Altri oneri diversi di gestione	282	329	-47
Trasferimenti al Bilancio dello Stato	373.707	373.707	0
Trasferimento fondi di ricerca non utilizzati - restituzioni	43.706	0	43.706
Rimborsi iscrizione albi professionali	604	602	2
Imposta di bollo	27.560	15.695	11.865
Imposta di registro	465.591	0	465.591
Tassa rifiuti	257.279	301.938	-44.659
Altre imposte e tasse (non sul reddito)	90.499	130.273	-39.774
Tasse di concessione governativa	0	0	0
IVA indetraibile PRO RATA	4.101	4.772	-671
Restituzioni e rimborsi diversi	371.980	92.470	279.510

Si riporta di seguito la tabella con evidenza delle misure di contenimento e conseguente versamento allo Stato dei risparmi conseguiti:

Scheda monitoraggio riduzioni di spesa con versamento in entrata al bilancio dello Stato			
PRIMA SEZIONE			
Versamenti al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato ai sensi dell'art. 1 comma 594, della Legge di Bilancio n. 160/2019 Allegato A			
D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008			
Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare
Art. 61 comma 1 (spese per organi collegiali e altri organismi)	68.738,00	6.874,00	75.612,00
Art. 61 comma 2 (spese per studi e consulenze)			
Art. 61 comma 5 (spese per relazioni pubbliche e convegni)			
Art. 61 comma 6 (spese per sponsorizzazioni)			
Art. 61 comma 7 (misure per le società in elenco ISTAT)			
Totale	68.738,00	6.874,00	75.612,00
ORDINATIVO DI PAGAMENTO N.15557 DEL 21/06/2021			
D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010			
Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare
Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015, (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010) NB: per le Autorità portuali tenere conto anche della previsione di cui all'art. 5, c.14, del D.L. n. 95/2012	22.584,00	2.259,00	24.843,00
Art. 6 comma 7 (Incarichi di consulenza)			
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	40.343,00	4.035,00	44.378,00
Art. 6 comma 9 (Spese per sponsorizzazioni)			
Art. 6 comma 12 (Spese per missioni)			
Art. 6 comma 13 (Spese per la formazione)			
Totale	62.927,00	6.294,00	69.221,00
ORDINATIVO DI PAGAMENTO N.15561 DEL 21/06/2021			
ORDINATIVO DI PAGAMENTO N.15563 DEL 21/06/2021			
L. n. 244/2007 modificata. L. n. 122/2010			

Disposizione di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare
Art. 2 commi 618* e 623 L. n. 244/2007 - *come modificato dall'art. 8, c.1, della L.n. 122/2010 - (Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati: 2% del valore immobile utilizzato - Nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria degli immobili utilizzati: 1% del valore dell'immobile utilizzato)	0	0	0
D.L. n. 95/2012, conv. L. n. 135/2012			
Disposizione di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare
Art. 8 comma 3 (spese per consumi intermedi)	0	0	0
L. n. 147/2013 (L. stabilità 2014)			
Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare
Art. 1 comma 321 (la disposizione prevede che l'Autorità garante della concorrenza e del mercato nonché le Autorità di regolazione dei servizi di pubblica utilità assicurino il rispetto dei vincoli di finanza pubblica individuando misure di contenimento della spesa, anche alternative rispetto alle vigenti disposizioni in materia di finanza pubblica ad esse applicabili, che garantiscano il versamento al bilancio dello Stato di un risparmio di spesa complessivo annuo maggiorato del 10 per cento rispetto agli obiettivi di risparmio stabiliti a legislazione vigente e senza corrispondenti incrementi delle entrate dovute ai contributi del settore di regolazione.)		0	0
D.L. n. 66/2014 conv. L. n. 89/2014			
Disposizione di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	versamento
Art. 50 comma 3 (somme rinvenienti da ulteriori riduzioni di spesa - 5% spesa sostenuta anno 2010 - per acquisti di beni e servizi per consumi intermedi)		0	0
Importo totale da versare al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno			144.833,00
SECONDA SEZIONE			
Versamenti dovuti in base alle seguenti disposizioni ancora applicabili:			
Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008			
Disposizioni di contenimento			versamento
Art. 61 comma 9 (compenso per l'attività di componente o di segretario del collegio arbitrale) Versamento al capitolo 3490 capo X- bilancio dello Stato			
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi) Versamento al capitolo 3348- capo X- bilancio dello Stato entro il 31 ottobre			220.073,00
Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010			
Disposizioni di contenimento			versamento
Art. 6 comma 1 (Spese per organismi collegiali e altri organismi) Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno			

**ORDINATIVO
DI
PAGAMENTO
N.25112 DEL
08/10/2021**

Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi) Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno	8.801,00	ORDINATIVO DI PAGAMENTO N.15565 DEL 21/06/2021
Applicazione D.L. n. 98/2011, conv. L. n. 111/2011		
Disposizione di contenimento	versamento	
Articolo 16 comma 5 (somme derivanti dalle economie realizzate per effetto di piani triennali di razionalizzazione e riqualificazione della spesa, di riordino e ristrutturazione amministrativa, di semplificazione e digitalizzazione, di riduzione dei costi della politica e di funzionamento, ivi compresi gli appalti di servizio, gli affidamenti alle partecipate e il ricorso alle consulenze attraverso persone giuridiche) Versamento al capitolo 3539- capo X- bilancio dello Stato		
Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011		
Disposizione di contenimento	versamento	
Art. 23-ter comma 4 (somme rivenienti dall'applicazione misure in materia di trattamenti economici) Versamento al capitolo 3512- capo X- bilancio dello Stato		

6.3 Proventi e oneri finanziari (C)

	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	VARIAZIONI
Proventi finanziari	81.075	82.102	-1.027
Interessi e altri oneri finanziari	336	733	-397
Utili e perdite su cambi	-2412	-29	-2.383
TOTALE	78.327	81.340	-3.013

1. Proventi finanziari

	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	VARIAZIONI
Proventi da partecipazioni in altre imprese	0	0	0
Interessi attivi depositi bancari	127	6	121
Interessi attivi su titoli obbligazionari	80.948	82.096	-1148
TOTALE	81.075	82.102	-1.027

2. Interessi e altri oneri finanziari

	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	VARIAZIONI
Interessi passivi e oneri finanziari altri debiti	36	733	-697
Minusvalenze da altre partecipazioni	300	0	300
TOTALE	336	733	-397

3. Utili e perdite su cambi

	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	VARIAZIONI
Perdite su cambi	-2.422	-54	-2.368
Utile su cambi	10	25	-15
TOTALE	-2.412	-29	-2.383

6.4 Rettifiche di valori di attività finanziarie (D)

	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	VARIAZIONI
Rivalutazioni di partecipazioni	0	18.923	-18.923
Svalutazioni di partecipazioni	93.027	0	93.027
TOTALE	-93.027	18.923	-111.950

6.5 Proventi e oneri straordinari (E)

1. Proventi

	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	VARIAZIONI
Plusvalenze straordinarie da alienazione immobilizzazioni materiali	0	3.343	-3.343
Sopravvenienze attive straordinarie	5.370.327	3.146.054	2.224.273
Insussistenze attive	0	169.426	-169.426
TOTALE	5.370.327	3.318.823	2.051.504

2. Oneri

	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	VARIAZIONI
Minusvalenze da alienazioni immobilizzazioni materiali	8.871	6.601	2.270
Sopravvenienze e insussistenze passive	944.011	329.487	614.524
Decremento valore immobilizzazioni materiali	31	0	31
TOTALE	952.913	336.088	616.825

6.6 Risultato prima delle imposte (A - B ± C ± D ± E)

	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	VARIAZIONI
Risultato prima delle imposte	28.723.320	30.208.263	-1.484.943
TOTALE	28.723.320	30.208.263	-1.484.943

6.7 Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate (F)

	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	VARIAZIONI
Oneri IRAP esperti e relatori convegni	630	306	324
Oneri IRAP su co.co.co.	48.172	42.259	5913
Oneri IRAP su prestazioni occasionali	57.915	45.420	12495
Oneri IRAP su contratti supporto alla ricerca	2541	811	1730
Oneri IRAP su Visiting Professor (Long e Short)	19.455	16.783	2672
Irap Addestramento professionale	0	659	-659
Oneri IRAP su assegni fissi personale docente e ricercatore	3.714.109	3.732.803	-18694
Oneri IRAP su altre competenze al personale docente e ricercatore	0	0	0
Oneri IRAP su indennità incentivanti personale docente e ricercatore	6.666	3.344	3322
Oneri IRAP su assegni fissi dirigenti e personale tecnico-amministrativo	1.284.368	1.287.326	-2958
Oneri IRAP su retribuzioni collaboratori linguistici	36.173	35.109	1064
Oneri IRAP su altre competenze ai dirigenti e personale tecnico-amministrativo	7.204	9.357	-2153
Oneri IRAP su arretrati al personale docente e ricercatore	0	13.691	-13691
Oneri IRAP su arretrati ai dirigenti e personale tecnico-amministrativo	0	412	-412
Oneri IRAP su supplenze personale docente	96.416	66.749	29667
Oneri IRAP su retribuzioni ricercatori a tempo determinato	359.699	330.946	28753
Oneri IRAP su Master e Corsi Perfezionamento: Supplenze e Docenti a contratto	9.954	11.217	-1263
Oneri IRAP su Scuole di Spec.ne (SISS/SSPL): Supplenze e Docenti a contratto	0	0	0
Oneri IRAP per docenti a contratto D.M. 242/98	67.618	54.687	12931
Oneri IRAP su retribuzioni amministrativi e tecnici a tempo determinato (anno corrente)	207.794	207.177	617
Oneri IRAP su retribuzioni Direttore generale e dirigenti a tempo determinato	17.389	17.389	0
Oneri IRAP su arretrati ai ricercatori e prof. straordinari T.D.	2062	0	2062
Oneri IRAP su arretrati a personale tec./amm. T.D.	0	0	0
Oneri IRAP su arretrati Direttore Generale e dirigenti a tempo determinato	0	0	0
Oneri IRAP su competenze accessorie al personale docente e ricercatore	0	227	-227
Oneri IRAP su competenze accessorie al personale tecnico amministrativo, DG e dirigenti	75.802	39.423	36379
Oneri IRAP su Arretrati trattamento accessorio PTA e dirigenti	76.450	70.650	5800
Oneri IRAP su Altre indennità al personale tecnico amministrativo	315	394	-79
Irap quote collaboratori c/terzi	203.328	137.469	65859
Oneri IRAP su Fondo Comune d'Ateneo	35.067	16.994	18073
Oneri IRAP personale comandato	632	0	632
Oneri IRAP borse e premi di eccellenza e merito	8.895	11.117	-2222
IRES dell'esercizio	195.660	196.604	-944
TOTALE	6.534.314	6.349.323	184.991

	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	VARIAZIONI
IRAP retributivo			-
<i>docenti e ricercatori</i>	4.345.255	4.255.997	0
<i>docenti a contratto</i>	97.027	82.687	14.340
<i>esperti linguistici</i>	36.173	35.108	1.065
<i>altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca</i>	118.153	100.571	17.582
<i>personale dirigente e tecnico amministrativo</i>	1.742.046	1.678.354	0
TOTALE IRAP retributivo	6.338.654	6.152.719	185.935
IRAP produttivo	0	0	0
IRAP su attività commerciale	0	0	0
IRES dell'esercizio	195.660	196.604	-944
TOTALE IMPOSTE	6.534.314	6.349.323	184.991

7. RISULTATO DI ESERCIZIO

	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	VARIAZIONI
Risultato prima delle imposte	28.723.320	30.208.263	-1.484.943
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite, anticipate	6.534.314	6.349.323	184.991
RISULTATO DI ESERCIZIO	22.189.006	23.858.940	-1.669.934

Il risultato dell'esercizio 2021 ammonta a € 22.189.006 così composto:

- per € 14.832.009 fondi già vincolati dal Consiglio di Amministrazione nel corso dell'anno 2021;
- per € 7.356.997 come utile di esercizio disponibile.

8. PROPOSTA AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI DESTINAZIONE DELL'UTILE E RIDEFINIZIONE DELLE RISERVE DI PATRIMONIO NETTO

Nella tabella seguente si illustra la proposta al Consiglio di Amministrazione di destinazione dell'utile e ridefinizione delle riserve di patrimonio netto.

	Valore	Destinazione utile anno 2021	Valore
	pre-destinazione utile al 31/12/2021		post- destinazione utile
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	21.090.349	0	21.090.349
I – Fondo di dotazione dell'Ateneo	21.090.349	0	21.090.349
1) Fondi vincolati destinati da terzi	3.114.692		3.114.692
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	70.844.758	51.061.391	121.906.149
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	16.376.068		16.376.068
II – Patrimonio vincolato	90.335.518	51.061.391	141.396.909
1) Risultato gestionale esercizio	22.189.006	-22.189.006	0
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	28.872.385	-28.872.385	0
3) Riserve statutarie	0	0	0
III – Patrimonio non vincolato	51.061.391	-51.061.391	0

9. ALLEGATI al BILANCIO DI ESERCIZIO

A1 PROSPETTO SIOPE – Entrate

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Incassi
SX.E	ENTRATE	
SX.E.2.01.01.01.001	Trasferimenti correnti da Ministeri	119.817.818
SX.E.2.01.01.01.013	Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	1.277.106
SX.E.2.01.01.01.014	Trasferimenti correnti da Stato - Fondo Sanitario Nazionale - finanziamento del Servizio sanitario nazionale	15.981.897
SX.E.2.01.01.02.001	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	2.111.200
SX.E.2.01.01.02.003	Trasferimenti correnti da Comuni	421.609
SX.E.2.01.01.02.008	Trasferimenti correnti da Università	286.142
SX.E.2.01.01.02.011	Trasferimenti correnti da Aziende sanitarie locali	456.758
SX.E.2.01.01.02.012	Trasferimenti correnti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	6.852.809
SX.E.2.01.01.02.013	Trasferimenti correnti da Policlinici	273.600
SX.E.2.01.01.02.015	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Locali produttrici di servizi sanitari	3.000
SX.E.2.01.01.02.017	Trasferimenti correnti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	43.241
SX.E.2.01.01.02.999	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.	94.097
SX.E.2.01.01.03.002	Trasferimenti correnti da INAIL	35.279
SX.E.2.01.01.03.999	Trasferimenti correnti da altri Enti di Previdenza n.a.c.	12.300
SX.E.2.01.03.02.999	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	545.568
SX.E.2.01.04.01.001	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	348.898
SX.E.2.01.05.01.999	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	127.130
SX.E.2.01.05.02.001	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	19.851
SX.E.3.01.02.01.013	Proventi da teatri, musei, spettacoli, mostre	13.747
SX.E.3.01.02.01.023	Proventi da servizi per formazione e addestramento	1.041.710
SX.E.3.01.02.01.027	Proventi da consulenze	458.846
SX.E.3.01.02.01.028	Proventi da servizi informatici	122
SX.E.3.01.02.01.029	Proventi da servizi di copia e stampa	321
SX.E.3.01.02.01.032	Proventi da diritti di segreteria e rogito	27.980
SX.E.3.01.02.01.033	Proventi da rilascio documenti e diritti di cancelleria	13.652
SX.E.3.01.02.01.038	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	397.906
SX.E.3.01.02.01.040	Proventi per organizzazione convegni	39.353
SX.E.3.01.02.01.042	Proventi derivanti dalle sponsorizzazioni	31.414
SX.E.3.01.02.01.999	Proventi da servizi n.a.c.	581.483
SX.E.3.01.02.02.001	Proventi da contribuzione studentesca per corsi di laurea di I, II livello	32.888.886
SX.E.3.01.02.02.002	Proventi da contribuzione studentesca per corsi post lauream	3.113.303
SX.E.3.01.02.02.999	Proventi da contribuzione studentesca per altri corsi	657.702
SX.E.3.01.03.02.002	Locazioni di altri beni immobili	75.546
SX.E.3.02.02.01.001	Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle famiglie	499.036
SX.E.3.03.02.01.001	Interessi attivi da titoli obbligazionari a medio - lungo termine emessi da Amministrazioni Centrali	85.111
SX.E.3.03.02.01.003	Interessi attivi da titoli obbligazionari a medio - lungo termine emessi da altri soggetti residenti	934
SX.E.3.03.03.03.001	Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche	6
SX.E.3.03.03.04.001	Interessi attivi da depositi bancari o postali	122
SX.E.3.04.99.99.999	Altre entrate da redditi da capitale n.a.c.	13.810
SX.E.3.05.01.01.002	Indennizzi di assicurazione su beni mobili	7.040
SX.E.3.05.01.01.999	Altri indennizzi di assicurazione contro i danni	905.715
SX.E.3.05.02.01.001	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	1.180.847
SX.E.3.05.02.02.003	Entrate da rimborsi di imposte dirette	59.182
SX.E.3.05.02.03.005	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	1.304.320
SX.E.3.05.99.99.999	Altre entrate correnti n.a.c.	1.117.990
SX.E.4.02.01.01.001	Contributi agli investimenti da Ministeri	7.107.260
SX.E.4.02.01.01.010	Contributi agli investimenti da autorità amministrative indipendenti	394.000
SX.E.4.02.01.01.011	Contributi agli investimenti da enti centrali a struttura associativa	13.464
SX.E.4.02.01.01.013	Contributi agli investimenti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	129.288
SX.E.4.02.01.02.001	Contributi agli investimenti da Regioni e province autonome	3.250.197
SX.E.4.02.01.02.003	Contributi agli investimenti da Comuni	228.312
SX.E.4.02.01.02.007	Contributi agli investimenti da Camere di Commercio	123.200
SX.E.4.02.01.02.008	Contributi agli investimenti da Università	207.438
SX.E.4.02.01.02.009	Contributi agli investimenti da Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e aree naturali protette	7.500
SX.E.4.02.01.02.010	Contributi agli investimenti da Autorità Portuali	20.000
SX.E.4.02.01.02.011	Contributi agli investimenti da Aziende sanitarie locali	789.225
SX.E.4.02.01.02.012	Contributi agli investimenti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	1.178.100
SX.E.4.02.01.02.014	Contributi agli investimenti da Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	152.634
SX.E.4.02.01.02.016	Contributi agli investimenti da Agenzie regionali per le erogazioni in agricoltura	16.325
SX.E.4.02.01.02.017	Contributi agli investimenti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	121.863
SX.E.4.02.01.02.018	Contributi agli investimenti da Consorzi di enti locali	34.234
SX.E.4.02.01.02.019	Contributi agli investimenti da Fondazioni e istituzioni liriche locali e da teatri stabili di iniziativa pubblica	155.395
SX.E.4.02.01.02.999	Contributi agli investimenti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.	51.923
SX.E.4.02.01.03.001	Contributi agli investimenti da INPS	67.207
SX.E.4.02.01.03.002	Contributi agli investimenti da INAIL	221.193
SX.E.4.02.02.01.001	Contributi agli investimenti da Famiglie	33.522
SX.E.4.02.03.01.001	Contributi agli investimenti da imprese controllate	130.000
SX.E.4.02.03.02.001	Contributi agli investimenti da altre imprese partecipate	32.750
SX.E.4.02.03.03.999	Contributi agli investimenti da altre Imprese	7.804.465
SX.E.4.02.04.01.001	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	4.692.843
SX.E.4.02.05.07.001	Contributi agli investimenti dal Resto del Mondo	352.471
SX.E.4.02.05.99.999	Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea	6.258.080
SX.E.4.03.11.01.001	Altri trasferimenti in conto capitale da Famiglie	40.000
SX.E.4.03.12.99.001	Altri trasferimenti in conto capitale da altre Imprese	10.553
SX.E.4.03.13.01.001	Altri trasferimenti in conto capitale da Istituzioni Sociali Private	65.975
SX.E.4.04.01.03.001	Alienazione di mobili e arredi per ufficio	10
SX.E.4.04.01.05.001	Attrezzature scientifiche	238.765
SX.E.4.04.01.05.999	Alienazione di Attrezzature n.a.c.	11.133
SX.E.4.04.01.07.002	Alienazione di postazioni di lavoro	21.172

SX.E.4.04.01.07.999	Alienazione di hardware n.a.c.	33.939
SX.E.4.04.03.99.001	Alienazione di altri beni immateriali n.a.c.	1.412
SX.E.4.05.03.01.001	Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali	84.682
SX.E.4.05.03.05.001	Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	301.693
SX.E.9.01.02.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	23.291.807
SX.E.9.01.02.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	40.025.782
SX.E.9.01.02.99.999	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	295
SX.E.9.01.03.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	329.876
SX.E.9.01.03.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	22.136
SX.E.9.01.99.01.001	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	166.674
SX.E.9.01.99.03.001	Rimborso di fondi economici e carte aziendali	82.890
SX.E.9.01.99.99.999	Altre entrate per partite di giro diverse	8.847.401
SX.E.9.02.01.02.001	Rimborso per acquisto di servizi per conto di terzi	3.750.765
SX.E.9.02.02.01.001	Trasferimenti da Ministeri per operazioni conto terzi	166.588
SX.E.9.02.02.02.001	Trasferimenti da Regioni e province autonome per operazioni conto terzi	1.036.364
SX.E.9.02.03.02.999	Trasferimenti da altre imprese per operazioni conto terzi	46.684
SX.E.9.02.03.04.001	Trasferimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo per operazioni conto terzi	4.105.684
SX.E.9.02.04.01.001	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	5.200
SX.E.9.02.04.02.001	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	13.891
SX.E.9.02.05.01.001	Riscossione di imposte di natura corrente per conto di terzi	4.285.830
SX.E.9.02.99.99.999	Altre entrate per conto terzi	788.460
	Totale incassi	314.572.937

A2 PROSPETTO SIOPE - Uscite

Codice SIOPE	Descrizione siope	Pagamenti
SX.U	USCITE	
SX.U.1.01.01.01.001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	755.475
SX.U.1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	59.703.232
SX.U.1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	35.066
SX.U.1.01.01.01.004	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	14.016.195
SX.U.1.01.01.01.005	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo determinato	66.617
SX.U.1.01.01.01.006	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	4.981.348
SX.U.1.01.01.01.008	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	767.611
SX.U.1.01.01.01.009	Assegni di ricerca	8.192.766
SX.U.1.01.01.02.001	Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale	26.856
SX.U.1.01.01.02.002	Buoni pasto	314.454
SX.U.1.01.01.02.999	Altre spese per il personale n.a.c.	605
SX.U.1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	23.812.538
SX.U.1.01.02.01.002	Contributi previdenza complementare	3.091
SX.U.1.01.02.01.003	Contributi per indennità di fine rapporto	893
SX.U.1.01.02.01.999	Altri contributi sociali effettivi n.a.c.	2.097
SX.U.1.01.02.02.001	Assegni familiari	177.740
SX.U.1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	7.214.686
SX.U.1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	17.044
SX.U.1.02.01.06.001	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	257.279
SX.U.1.02.01.09.001	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	1.165
SX.U.1.02.01.10.001	Imposta sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	393.208
SX.U.1.02.01.12.001	Imposta Municipale Propria	76.696
SX.U.1.02.01.99.999	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	12.241
SX.U.1.03.01.01.001	Giornali e riviste	1.959
SX.U.1.03.01.01.002	Pubblicazioni	522.411
SX.U.1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	103.352
SX.U.1.03.01.02.002	Carburanti, combustibili e lubrificanti	14.076
SX.U.1.03.01.02.003	Equipaggiamento	1.066
SX.U.1.03.01.02.004	Vestuario	12.007
SX.U.1.03.01.02.005	Accessori per uffici e alloggi	645
SX.U.1.03.01.02.006	Materiale informatico	285.271
SX.U.1.03.01.02.007	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	280.753
SX.U.1.03.01.02.008	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	38.348
SX.U.1.03.01.02.011	Generi alimentari	375
SX.U.1.03.01.02.012	Accessori per attività sportive e ricreative	839
SX.U.1.03.01.02.014	Stampati specialistici	457
SX.U.1.03.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	1.493.471
SX.U.1.03.01.03.001	Fauna selvatica e non selvatica	23.217
SX.U.1.03.01.05.006	Prodotti chimici	1.029.194
SX.U.1.03.01.05.007	Materiali e prodotti per uso veterinario	5.322
SX.U.1.03.01.05.999	Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.	372.349
SX.U.1.03.02.01.001	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	115.610
SX.U.1.03.02.01.002	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	6.620
SX.U.1.03.02.01.008	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	60.601
SX.U.1.03.02.02.001	Rimborso per viaggio e trasloco	120.394

SX.U.1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	368.328
SX.U.1.03.02.02.004	Pubblicità	8.296
SX.U.1.03.02.02.005	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	85.705
SX.U.1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c	692
SX.U.1.03.02.04.004	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	26.906
SX.U.1.03.02.04.999	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	135.857
SX.U.1.03.02.05.001	Telefonia fissa	11.303
SX.U.1.03.02.05.002	Telefonia mobile	105.189
SX.U.1.03.02.05.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	2.083.497
SX.U.1.03.02.05.004	Energia elettrica	2.752.925
SX.U.1.03.02.05.005	Acqua	152.447
SX.U.1.03.02.05.006	Gas	859.734
SX.U.1.03.02.05.007	Spese di condominio	223.805
SX.U.1.03.02.05.999	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	369.137
SX.U.1.03.02.07.001	Locazione di beni immobili	2.474.827
SX.U.1.03.02.07.002	Noleggi di mezzi di trasporto	35.579
SX.U.1.03.02.07.003	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	118.567
SX.U.1.03.02.07.004	Noleggi di hardware	65.762
SX.U.1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	1.852.277
SX.U.1.03.02.07.999	Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	38.104
SX.U.1.03.02.08.002	Leasing operativo di attrezzature e macchinari	1.903
SX.U.1.03.02.09.001	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	1.589
SX.U.1.03.02.09.003	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	11.456
SX.U.1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	2.271.812
SX.U.1.03.02.09.005	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	382.310
SX.U.1.03.02.09.006	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	526
SX.U.1.03.02.09.008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	219.669
SX.U.1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	1.355.307
SX.U.1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	374.047
SX.U.1.03.02.11.004	Perizie	193
SX.U.1.03.02.11.006	Patrocinio legale	517.271
SX.U.1.03.02.11.009	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	186.529
SX.U.1.03.02.12.001	Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	2.166.920
SX.U.1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	2.137.235
SX.U.1.03.02.13.001	Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	527.520
SX.U.1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	1.561.590
SX.U.1.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	101.063
SX.U.1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	64.514
SX.U.1.03.02.13.006	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	131.748
SX.U.1.03.02.13.999	Altri servizi ausiliari n.a.c.	72.894
SX.U.1.03.02.14.999	Altri servizi di ristorazione	11.701
SX.U.1.03.02.16.001	Pubblicazione bandi di gara	25.752
SX.U.1.03.02.16.002	Spese postali	26.847
SX.U.1.03.02.16.999	Altre spese per servizi amministrativi	231.601
SX.U.1.03.02.17.001	Commissioni per servizi finanziari	163.505
SX.U.1.03.02.18.001	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	6
SX.U.1.03.02.19.001	Gestione e manutenzione applicazioni	114.978
SX.U.1.03.02.19.002	Assistenza all'utente e formazione	8.034
SX.U.1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	78.222
SX.U.1.03.02.19.006	Servizi di sicurezza	2.789
SX.U.1.03.02.19.007	Servizi di gestione documentale	35.369
SX.U.1.03.02.19.009	Servizi per le postazioni di lavoro e relativa manutenzione	105.415
SX.U.1.03.02.19.010	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	7.172
SX.U.1.03.02.19.999	Altri servizi informatici e di telecomunicazioni n.a.c.	277.131
SX.U.1.03.02.99.002	Altre spese legali	10.239
SX.U.1.03.02.99.003	Quote di associazioni	249.842
SX.U.1.03.02.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	286.516
SX.U.1.03.02.99.008	Servizi di mobilità a terzi (bus navetta, ...)	94.589
SX.U.1.03.02.99.009	Acquisto di servizi per verde e arredo urbano	4.806
SX.U.1.03.02.99.011	Servizi per attività di rappresentanza	570
SX.U.1.03.02.99.012	Rassegna stampa	8.906
SX.U.1.03.02.99.013	Comunicazione WEB	1.971
SX.U.1.03.02.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	3.891.463
SX.U.1.04.01.01.012	Trasferimenti correnti a enti centrali produttori di servizi assistenziali, ricreativi e culturali	219.210
SX.U.1.04.01.01.013	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	26.693
SX.U.1.04.01.01.020	Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa	373.707
SX.U.1.04.01.02.002	Trasferimenti correnti a Province	6.476
SX.U.1.04.01.02.003	Trasferimenti correnti a Comuni	53.636
SX.U.1.04.01.02.008	Trasferimenti correnti a Università	1.347.759
SX.U.1.04.01.02.019	Trasferimenti correnti a Fondazioni e istituzioni liriche locali e a Teatri stabili di iniziativa pubblica	12.500
SX.U.1.04.02.03.001	Borse di studio	2.483.427
SX.U.1.04.02.03.002	Contratti di formazione specialistica area medica	26.197.211
SX.U.1.04.02.03.003	Dottorati di ricerca	5.650.568
SX.U.1.04.02.05.999	Altri trasferimenti a famiglie n.a.c.	557.216
SX.U.1.04.04.01.001	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	324.307
SX.U.1.07.04.05.001	Interessi passivi su finanziamenti a breve termine ad altri soggetti	28
SX.U.1.07.06.02.999	Interessi di mora ad altri soggetti	3
SX.U.1.09.01.01.001	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	9.475
SX.U.1.09.99.01.001	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	120.968
SX.U.1.09.99.04.001	Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	1.004.755
SX.U.1.09.99.05.001	Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	222.192

SX.U.1.10.03.01.001	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	1.099.749
SX.U.1.10.04.01.001	Premi di assicurazione su beni mobili	33.677
SX.U.1.10.04.01.002	Premi di assicurazione su beni immobili	173.847
SX.U.1.10.04.01.003	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	91.450
SX.U.1.10.04.01.999	Altri premi di assicurazione contro i danni	90.989
SX.U.1.10.04.99.999	Altri premi di assicurazione n.a.c.	52.338
SX.U.1.10.05.04.001	Oneri da contenzioso	45.727
SX.U.1.10.99.99.999	Altre spese correnti n.a.c.	248.314
SX.U.2.02.01.01.001	Mezzi di trasporto stradali	170
SX.U.2.02.01.03.001	Mobili e arredi per ufficio	346.437
SX.U.2.02.01.03.003	Mobili e arredi per laboratori	30.496
SX.U.2.02.01.03.999	Mobili e arredi n.a.c.	81.980
SX.U.2.02.01.04.002	Impianti	1.169.573
SX.U.2.02.01.05.001	Attrezzature scientifiche	2.896.851
SX.U.2.02.01.05.002	Attrezzature sanitarie	40.340
SX.U.2.02.01.05.999	Attrezzature n.a.c.	1.109.851
SX.U.2.02.01.06.001	Macchine per ufficio	695
SX.U.2.02.01.07.001	Server	651.369
SX.U.2.02.01.07.002	Postazioni di lavoro	1.214.650
SX.U.2.02.01.07.003	Periferiche	102.120
SX.U.2.02.01.07.004	Apparati di telecomunicazione	96.939
SX.U.2.02.01.07.005	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	51.753
SX.U.2.02.01.07.999	Hardware n.a.c.	630.228
SX.U.2.02.01.09.007	Fabbricati Ospedalieri e altre strutture sanitarie	4.727
SX.U.2.02.01.09.019	Fabbricati ad uso strumentale	1.499.126
SX.U.2.02.01.09.999	Beni immobili n.a.c.	672.351
SX.U.2.02.01.10.009	Fabbricati ad uso strumentale di valore culturale, storico ed artistico	2.677
SX.U.2.02.01.99.001	Materiale bibliografico	1.130.276
SX.U.2.02.01.99.999	Altri beni materiali diversi	141.855
SX.U.2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	84.217
SX.U.2.02.03.02.002	Acquisto software	154.841
SX.U.2.02.03.03.001	Brevetti	37.939
SX.U.2.02.03.04.001	Opere dell'ingegno e Diritti d'autore	7.241
SX.U.2.02.03.05.001	Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	374.491
SX.U.2.02.03.06.001	Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi	348.145
SX.U.2.02.03.06.999	Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi	767.996
SX.U.2.02.03.99.001	Spese di investimento per beni immateriali n.a.c.	176.640
SX.U.2.04.21.01.013	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	19.864
SX.U.2.04.21.02.008	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Università	38.812
SX.U.2.04.23.03.999	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a altre Imprese	3.311
SX.U.2.05.04.01.001	Rimborsi in conto capitale ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	42.080
SX.U.2.05.04.02.001	Rimborsi in conto capitale ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso	49.180
SX.U.2.05.04.05.001	Rimborsi in conto capitale a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	101.947
SX.U.2.05.04.06.001	Rimborsi in conto capitale a Istituzioni Sociali Private di somme non dovute o incassate in eccesso	1.626
SX.U.2.05.99.99.999	Altre spese in conto capitale n.a.c.	18.910
SX.U.3.01.01.03.002	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese partecipate	300
SX.U.7.01.01.02.001	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	217.053
SX.U.7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	23.256.747
SX.U.7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	39.945.029
SX.U.7.01.02.99.999	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	17.749
SX.U.7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	314.941
SX.U.7.01.03.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	7.972
SX.U.7.01.99.01.001	Spese non andate a buon fine	104.314
SX.U.7.01.99.03.001	Costituzione fondi economici e carte aziendali	82.890
SX.U.7.01.99.99.999	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	8.063.186
SX.U.7.02.02.01.013	Trasferimenti per conto terzi a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	447.063
SX.U.7.02.02.02.008	Trasferimenti per conto terzi a Università	2.169.982
SX.U.7.02.03.02.999	Trasferimenti per conto terzi a altre imprese	946.462
SX.U.7.02.04.01.001	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	4.325
SX.U.7.02.04.02.001	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	16.624
SX.U.7.02.05.01.001	Versamenti di imposte e tasse di natura corrente riscosse per conto di terzi	5.208.619
	Totale pagamenti	290.160.879

A3 PROSPETTO SIOPE – Uscite per attività SIOPE

Codice SIOPE	Descrizione siope	MP.M1.P1.01.4	MP.M1.P2.04.8	MP.M1.P2.07.5	MP.M2.P3.09.4	MP.M2.P4.09.6	MP.M3.P5.07.3	MP.M4.P7.09.8	MP.M4.P8.09.8	TUTTE LE ATTIVITÀ SIOPE
		Servizi generali delle PA - Ricerca di base	Ricerca applicata - Affari economici - R&S per gli affari economici	Ricerca applicata - Sanità - R&S per la sanità	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	Diritto allo studio - Istruzione - Servizi ausiliari dell'istruzione	Assistenza sanitaria - Sanità - Servizi ospedalieri	Indirizzo politico - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	
SX.U.1.01.01.01.001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	381.424	0	0	335.555,0000	0	38.496	0	0	755.475
SX.U.1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	26.155.313	0	0	23.691.530,0000	0	1.971.141	0	7.885.248	59.703.232
SX.U.1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	0	0	0	14.462,0000	0	0	0	20.604	35.066
SX.U.1.01.01.01.004	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	50.948	1.781.459	491.303	1.214.417,0000	0	8.280.154	0	2.197.914	14.016.195
SX.U.1.01.01.01.005	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo determinato	47.451	0	0	15.851,0000	0	3.315	0	0	66.617
SX.U.1.01.01.01.006	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	3.119.646	0	0	1.077.415,0000	0	175.184	0	609.103	4.981.348
SX.U.1.01.01.01.008	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	9.265	96.217	30.804	48.613,0000	0	510.331	0	72.381	767.611
SX.U.1.01.01.01.009	Assegni di ricerca	8.192.766	0	0	0,0000	0	0	0	0	8.192.766
SX.U.1.01.01.02.001	Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale	0	0	0	20.120,0000	0	0	0	6.736	26.856
SX.U.1.01.01.02.002	Buoni pasto	0	0	0	0,0000	0	0	0	314.454	314.454
SX.U.1.01.01.02.999	Altre spese per il personale n.a.c.	605	0	0	0,0000	0	0	0	0	605
SX.U.1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	10.554.510	0	0	7.846.045,0000	0	2.164.756	0	3.247.227	23.812.538
SX.U.1.01.02.01.002	Contributi previdenza complementare	779	0	0	779,0000	0	0	0	1.533	3.091
SX.U.1.01.02.01.003	Contributi per indennità di fine rapporto	447	0	0	447,0000	0	0	0	0	894
SX.U.1.01.02.01.999	Altri contributi sociali effettivi n.a.c.	1.164	0	0	631,0000	0	59	0	243	2.097
SX.U.1.01.02.02.001	Assegni familiari	56.717	0	0	44.257,0000	0	0	0	76.766	177.740
SX.U.1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	2.572.412	170.042	44.466	2.343.544,0000	0	933.246	9.940	1.141.036	7.214.686
SX.U.1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	0	0	0	0,0000	0	0	0	17.044	17.044
SX.U.1.02.01.06.001	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	0	0	0	0,0000	0	0	0	257.279	257.279
SX.U.1.02.01.09.001	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	0	0	0	0,0000	0	0	0	1.165	1.165
SX.U.1.02.01.10.001	Imposta sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	0	0	0	0,0000	0	0	0	393.208	393.208
SX.U.1.02.01.12.001	Imposta Municipale Propria	0	0	0	0,0000	0	0	0	76.696	76.696
SX.U.1.02.01.99.999	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	6.249	16	249	580,0000	0	0	0	5.147	12.241
SX.U.1.03.01.01.001	Giornali e riviste	335	35	0	0,0000	0	0	0	1.589	1.959
SX.U.1.03.01.01.002	Pubblicazioni	200.744	105.737	138.636	0,0000	0	0	0	77.294	522.411
SX.U.1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	11.407	4.530	6.673	16.278,0000	0	0	0	64.464	103.352
SX.U.1.03.01.02.002	Carburanti, combustibili e lubrificanti	8.283	4.952	12	0,0000	0	0	0	829	14.076
SX.U.1.03.01.02.003	Equipaggiamento	0	220	806	0,0000	0	0	0	40	1.066
SX.U.1.03.01.02.004	Vestiaro	0	8.249	0	549,0000	0	0	0	3.209	12.007
SX.U.1.03.01.02.005	Accessori per uffici e alloggi	193	231	143	4,0000	0	0	0	74	645
SX.U.1.03.01.02.006	Materiale informatico	23.465	120.767	4.277	11.066,0000	0	0	0	125.696	285.271
SX.U.1.03.01.02.007	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	45.909	42.839	136.742	1.928,0000	0	0	0	53.335	280.753
SX.U.1.03.01.02.008	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	5.990	2.715	8.383	11.574,0000	0	0	0	9.686	38.348
SX.U.1.03.01.02.011	Generi alimentari	235	0	121	0,0000	0	0	0	19	375
SX.U.1.03.01.02.012	Accessori per attività sportive e ricreative	0	0	0	0,0000	0	0	0	839	839
SX.U.1.03.01.02.014	Stampati specialistici	0	101	15	273,0000	0	0	0	68	457
SX.U.1.03.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	169.013	256.017	684.805	37.457,0000	0	0	0	346.179	1.493.471
SX.U.1.03.01.03.001	Fauna selvatica e non selvatica	0	0	23.217	0,0000	0	0	0	0	23.217
SX.U.1.03.01.05.006	Prodotti chimici	318.846	119.971	262.625	9.767,0000	0	0	0	317.985	1.029.194
SX.U.1.03.01.05.007	Materiali e prodotti per uso veterinario	0	0	5.322	0,0000	0	0	0	0	5.322
SX.U.1.03.01.05.999	Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.	0	9.976	25.654	0,0000	0	0	0	336.718	372.348

SX.U.1.03.02.01.001	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	0	0	0	0,0000	0	0	115.610	0	115.610
SX.U.1.03.02.01.002	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	0	0	0	0,0000	0	0	643	5.977	6.620
SX.U.1.03.02.01.008	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	0	0	0	0,0000	0	0	60.601	0	60.601
SX.U.1.03.02.02.001	Rimborso per viaggio e trasloco	38.446	43.135	13.807	9.899,0000	0	0	0	15.107	120.394
SX.U.1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	106.940	106.120	41.844	90.664,0000	0	0	911	21.849	368.328
SX.U.1.03.02.02.004	Pubblicità	0	0	0	6.800,0000	0	0	0	1.496	8.296
SX.U.1.03.02.02.005	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	3.761	0	0	65.015,0000	0	0	0	16.929	85.705
SX.U.1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	60	0	450	0,0000	0	0	0	182	692
SX.U.1.03.02.04.004	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	380	3.230	280	17.542,0000	0	0	0	5.474	26.906
SX.U.1.03.02.04.999	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	3.648	10.532	578	40.150,0000	0	0	0	80.949	135.857
SX.U.1.03.02.05.001	Telefonia fissa	5.652	0	0	5.651,0000	0	0	0	0	11.303
SX.U.1.03.02.05.002	Telefonia mobile	52.594	0	0	52.595,0000	0	0	0	0	105.189
SX.U.1.03.02.05.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	0	0	0	0,0000	0	0	0	2.083.497	2.083.497
SX.U.1.03.02.05.004	Energia elettrica	884.253	0	0	968.330,0000	132.271	0	0	768.071	2.752.925
SX.U.1.03.02.05.005	Acqua	58.799	0	0	57.412,0000	4.832	0	0	31.404	152.447
SX.U.1.03.02.05.006	Gas	126.326	0	0	138.337,0000	18.897	0	0	576.174	859.734
SX.U.1.03.02.05.007	Spese di condominio	86.322	0	0	84.285,0000	7.095	0	0	46.103	223.805
SX.U.1.03.02.05.999	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	0	0	0	0,0000	0	0	0	369.137	369.137
SX.U.1.03.02.07.001	Locazione di beni immobili	954.541	0	0	932.020,0000	78.452	0	0	509.814	2.474.827
SX.U.1.03.02.07.002	Noleggi di mezzi di trasporto	711	3.972	285	9.331,0000	0	0	0	21.280	35.579
SX.U.1.03.02.07.003	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	328	213	95.114	44,0000	0	0	0	22.868	118.567
SX.U.1.03.02.07.004	Noleggi di hardware	0	2.123	167	791,0000	0	0	0	62.681	65.762
SX.U.1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	41.326	212.597	11.991	19.583,0000	0	0	0	1.566.780	1.852.277
SX.U.1.03.02.07.999	Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	6.052	2.965	2.138	1.767,0000	0	0	0	25.182	38.104
SX.U.1.03.02.08.002	Leasing operativo di attrezzature e macchinari	0	1.560	0	0,0000	0	0	0	343	1.903
SX.U.1.03.02.09.001	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	915	0	0	0,0000	0	0	0	674	1.589
SX.U.1.03.02.09.003	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	0	0	11	301,0000	0	0	0	11.144	11.456
SX.U.1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	222.071	0	45	222.071,0000	0	0	0	1.827.625	2.271.812
SX.U.1.03.02.09.005	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	62.772	27.561	48.543	4.227,0000	0	0	0	239.207	382.310
SX.U.1.03.02.09.006	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	38	0	0	0,0000	0	0	0	488	526
SX.U.1.03.02.09.008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	40.374	0	0	39.421,0000	3.318	0	0	136.556	219.669
SX.U.1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	611.013	0	0	650.180,0000	0	0	0	94.114	1.355.307
SX.U.1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	60.725	0	0	347,0000	0	0	0	312.975	374.047
SX.U.1.03.02.11.004	Perizie	0	0	0	0,0000	0	0	0	193	193
SX.U.1.03.02.11.006	Patrocinio legale	0	0	0	0,0000	0	0	0	517.271	517.271
SX.U.1.03.02.11.009	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	1.644	0	184.885	0,0000	0	0	0	0	186.529
SX.U.1.03.02.12.001	Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	0	0	0	0,0000	0	0	0	2.166.920	2.166.920
SX.U.1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	454.152	0	0	1.452.298,0000	0	0	0	230.785	2.137.235
SX.U.1.03.02.13.001	Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	51.529	0	0	50.313,0000	4.235	0	0	421.443	527.520
SX.U.1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	105.232	0	0	102.749,0000	8.649	0	0	1.344.960	1.561.590
SX.U.1.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	0	0	0	0,0000	0	0	0	101.063	101.063
SX.U.1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	385	10.312	0	41.583,0000	0	0	0	12.234	64.514
SX.U.1.03.02.13.006	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	9.684	0	0	9.455,0000	796	0	0	111.813	131.748
SX.U.1.03.02.13.999	Altri servizi ausiliari n.a.c.	0	0	0	0,0000	0	0	0	72.894	72.894
SX.U.1.03.02.14.999	Altri servizi di ristorazione	2.618	4.528	0	1.840,0000	0	0	0	2.715	11.701
SX.U.1.03.02.16.001	Pubblicazione bandi di gara	0	0	0	0,0000	0	0	0	25.752	25.752
SX.U.1.03.02.16.002	Spese postali	7.631	6.420	2.480	1.008,0000	0	0	0	9.308	26.847
SX.U.1.03.02.16.999	Altre spese per servizi amministrativi	0	24.212	0	650,0000	0	0	0	206.739	231.601
SX.U.1.03.02.17.001	Commissioni per servizi finanziari	0	0	0	0,0000	0	0	0	163.505	163.505
SX.U.1.03.02.18.001	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	0	0	0	0,0000	0	0	0	6	6
SX.U.1.03.02.19.001	Gestione e manutenzione applicazioni	40	16.362	2.980	8.381,0000	0	0	0	87.215	114.978
SX.U.1.03.02.19.002	Assistenza all'utente e formazione	150	6.435	0	0,0000	0	0	0	1.449	8.034
SX.U.1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	0	0	0	0,0000	0	0	0	78.222	78.222
SX.U.1.03.02.19.006	Servizi di sicurezza	0	0	0	0,0000	0	0	0	2.789	2.789
SX.U.1.03.02.19.007	Servizi di gestione documentale	0	0	0	0,0000	0	0	0	35.369	35.369
SX.U.1.03.02.19.009	Servizi per le postazioni di lavoro e relativa manutenzione	0	0	0	0,0000	0	0	0	105.415	105.415

SX.U.1.03.02.19.010	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	0	0	0	0,0000	0	0	0	7.172	7.172
SX.U.1.03.02.19.999	Altri servizi informatici e di telecomunicazioni n.a.c.	0	0	0	0,0000	0	0	0	277.131	277.131
SX.U.1.03.02.99.002	Altre spese legali	0	0	0	0,0000	0	0	0	10.239	10.239
SX.U.1.03.02.99.003	Quote di associazioni	34.501	42.211	11.606	3.820,0000	0	0	0	157.704	249.842
SX.U.1.03.02.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	0	0	0	0,0000	0	0	0	286.516	286.516
SX.U.1.03.02.99.008	Servizi di mobilità a terzi (bus navetta, ...)	0	0	0	0,0000	4.575	0	0	90.014	94.589
SX.U.1.03.02.99.009	Acquisto di sevizi per verde e arredo urbano	0	0	0	0,0000	0	0	0	4.806	4.806
SX.U.1.03.02.99.011	Servizi per attività di rappresentanza	0	0	0	0,0000	0	0	0	570	570
SX.U.1.03.02.99.012	Rassegna stampa	0	0	0	0,0000	0	0	0	8.906	8.906
SX.U.1.03.02.99.013	Comunicazione WEB	0	0	0	0,0000	0	0	0	1.971	1.971
SX.U.1.03.02.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	0	0	0	0,0000	862.627	0	0	3.028.836	3.891.463
SX.U.1.04.01.01.012	Trasferimenti correnti a enti centrali produttori di servizi assistenziali, ricreativi e culturali	0	0	0	0,0000	0	0	0	219.210	219.210
SX.U.1.04.01.01.013	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	26.363	0	0	0,0000	0	0	0	330	26.693
SX.U.1.04.01.01.020	Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa	0	0	0	0,0000	0	0	0	373.707	373.707
SX.U.1.04.01.02.002	Trasferimenti correnti a Province	0	0	0	0,0000	0	0	0	6.476	6.476
SX.U.1.04.01.02.003	Trasferimenti correnti a Comuni	0	0	0	0,0000	0	0	0	53.636	53.636
SX.U.1.04.01.02.008	Trasferimenti correnti a Università	0	148.758	0	1.198.811,0000	0	0	0	190	1.347.759
SX.U.1.04.01.02.019	Trasferimenti correnti a Fondazioni e istituzioni liriche locali e a Teatri stabili di iniziativa pubblica	0	0	0	12.500,0000	0	0	0	0	12.500
SX.U.1.04.02.03.001	Borse di studio	429.413	0	0	2.046.577,0000	7.437	0	0	0	2.483.427
SX.U.1.04.02.03.002	Contratti di formazione specialistica area medica	0	0	0	26.159.712,0000	0	37.499	0	0	26.197.211
SX.U.1.04.02.03.003	Dottorati di ricerca	5.650.568	0	0	0,0000	0	0	0	0	5.650.568
SX.U.1.04.02.05.999	Altri trasferimenti a famiglie n.a.c.	0	0	0	557.216,0000	0	0	0	0	557.216
SX.U.1.04.04.01.001	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	0	0	0	51.823,0000	0	0	0	272.484	324.307
SX.U.1.07.04.05.001	Interessi passivi su finanziamenti a breve termine ad altri soggetti	0	0	0	0,0000	0	0	0	28	28
SX.U.1.07.06.02.999	Interessi di mora ad altri soggetti	0	0	0	0,0000	0	0	0	3	3
SX.U.1.09.01.01.001	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	0	0	0	0,0000	0	0	0	9.475	9.475
SX.U.1.09.99.01.001	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	1.690	5.485	0	98.088,0000	0	0	0	15.705	120.968
SX.U.1.09.99.04.001	Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	0	0	0	956.841,0000	0	0	0	47.914	1.004.755
SX.U.1.09.99.05.001	Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	0	4.600	0	104.467,0000	0	0	0	113.125	222.192
SX.U.1.10.03.01.001	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	424.173	0	0	414.166,0000	34.862	0	0	226.548	1.099.749
SX.U.1.10.04.01.001	Premi di assicurazione su beni mobili	0	0	0	0,0000	0	0	0	33.677	33.677
SX.U.1.10.04.01.002	Premi di assicurazione su beni immobili	0	0	0	0,0000	0	0	0	173.847	173.847
SX.U.1.10.04.01.003	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	0	0	0	0,0000	0	0	0	91.450	91.450
SX.U.1.10.04.01.999	Altri premi di assicurazione contro i danni	0	0	0	0,0000	0	0	0	90.989	90.989
SX.U.1.10.04.99.999	Altri premi di assicurazione n.a.c.	0	0	0	0,0000	0	0	0	52.338	52.338
SX.U.1.10.05.04.001	Oneri da contenzioso	0	0	0	0,0000	0	0	0	45.727	45.727
SX.U.1.10.99.99.999	Altre spese correnti n.a.c.	16.547	126.777	3.065	5.544,0000	0	0	0	96.381	248.314
SX.U.2.02.01.01.001	Mezzi di trasporto stradali	0	0	0	0,0000	0	0	0	170	170
SX.U.2.02.01.03.001	Mobili e arredi per ufficio	0	0	0	0,0000	0	0	0	346.437	346.437
SX.U.2.02.01.03.003	Mobili e arredi per laboratori	7.578	0	627	628,0000	0	0	0	21.663	30.496
SX.U.2.02.01.03.999	Mobili e arredi n.a.c.	0	0	2.307	0,0000	0	0	0	79.673	81.980
SX.U.2.02.01.04.002	Impianti	80.269	23	2.000	71.467,0000	6.016	0	0	1.009.798	1.169.573
SX.U.2.02.01.05.001	Attrezzature scientifiche	831.911	590.773	876.220	92.976,0000	0	0	0	504.971	2.896.851
SX.U.2.02.01.05.002	Attrezzature sanitarie	0	0	39.040	0,0000	0	0	0	1.300	40.340
SX.U.2.02.01.05.999	Attrezzature n.a.c.	14.693	24.176	177.943	60.476,0000	0	0	0	832.563	1.109.851
SX.U.2.02.01.06.001	Macchine per ufficio	0	0	0	0,0000	0	0	0	695	695
SX.U.2.02.01.07.001	Server	322.015	0	0	0,0000	0	0	0	329.354	651.369
SX.U.2.02.01.07.002	Postazioni di lavoro	85.474	110.461	43.380	68.467,0000	0	0	0	906.868	1.214.650
SX.U.2.02.01.07.003	Periferiche	25.849	46.747	4.911	3.643,0000	0	0	0	20.970	102.120
SX.U.2.02.01.07.004	Apparati di telecomunicazione	0	0	0	0,0000	0	0	0	96.939	96.939

SX.U.2.02.01.07.005	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	8.557	16.266	5.367	9.913,0000	0	0	0	11.650	51.753
SX.U.2.02.01.07.999	Hardware n.a.c.	87.606	140.221	55.619	58.432,0000	0	0	0	288.350	630.228
SX.U.2.02.01.09.007	Fabbricati Ospedalieri e altre strutture sanitarie	0	0	0	0,0000	0	0	0	4.727	4.727
SX.U.2.02.01.09.019	Fabbricati ad uso strumentale	545.081	0	0	532.221,0000	44.799	0	0	377.025	1.499.126
SX.U.2.02.01.09.999	Beni immobili n.a.c.	243.285	0	0	237.545,0000	19.995	0	0	171.526	672.351
SX.U.2.02.01.10.009	Fabbricati ad uso strumentale di valore culturale, storico ed artistico	0	0	0	0,0000	0	0	0	2.677	2.677
SX.U.2.02.01.99.001	Materiale bibliografico	0	0	0	0,0000	0	0	0	1.130.276	1.130.276
SX.U.2.02.01.99.999	Altri beni materiali diversi	16.355	9.396	11.812	6.526,0000	0	0	0	97.766	141.855
SX.U.2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	340	68.690	0	0,0000	0	0	0	15.187	84.217
SX.U.2.02.03.02.002	Acquisto software	11.104	23.400	28.567	5.963,0000	0	0	0	85.807	154.841
SX.U.2.02.03.03.001	Brevetti	0	11.074	26.865	0,0000	0	0	0	0	37.939
SX.U.2.02.03.04.001	Opere dell'ingegno e Diritti d'autore	0	0	7.241	0,0000	0	0	0	0	7.241
SX.U.2.02.03.05.001	Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	36.969	0	0	36.097,0000	3.038	0	0	298.387	374.491
SX.U.2.02.03.06.001	Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi	62.916	0	0	61.432,0000	5.171	0	0	218.626	348.145
SX.U.2.02.03.06.999	Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi	262.527	0	0	256.333,0000	21.577	0	0	227.559	767.996
SX.U.2.02.03.99.001	Spese di investimento per beni immateriali n.a.c.	0	0	0	0,0000	0	0	0	176.640	176.640
SX.U.2.04.21.01.013	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	0	0	19.864	0,0000	0	0	0	0	19.864
SX.U.2.04.21.02.008	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Università	38.812	0	0	0,0000	0	0	0	0	38.812
SX.U.2.04.23.03.999	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a altre Imprese	0	0	3.311	0,0000	0	0	0	0	3.311
SX.U.2.05.04.01.001	Rimborsi in conto capitale ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	0	42.080	0	0,0000	0	0	0	0	42.080
SX.U.2.05.04.02.001	Rimborsi in conto capitale ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso	0	49.180	0	0,0000	0	0	0	0	49.180
SX.U.2.05.04.05.001	Rimborsi in conto capitale a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	244	38.430	63.273	0,0000	0	0	0	0	101.947
SX.U.2.05.04.06.001	Rimborsi in conto capitale a Istituzioni Sociali Private di somme non dovute o incassate in eccesso	1.626	0	0	0,0000	0	0	0	0	1.626
SX.U.2.05.99.99.999	Altre spese in conto capitale n.a.c.	9.150	9.760	0	0,0000	0	0	0	0	18.910
SX.U.3.01.01.03.002	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese partecipate	0	0	0	0,0000	0	0	0	300	300
SX.U.7.01.01.02.001	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	0	0	0	0,0000	0	0	0	217.053	217.053
SX.U.7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	12.923.335	0	0	10.330.017,0000	0	0	0	3.395	23.256.747
SX.U.7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	22.181.122	0	0	17.712.982,0000	0	0	0	50.925	39.945.029
SX.U.7.01.02.99.999	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	0	0	0	0,0000	0	0	0	17.749	17.749
SX.U.7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	172.199	0	0	142.742,0000	0	0	0	0	314.941
SX.U.7.01.03.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	4.433	0	0	3.539,0000	0	0	0	0	7.972
SX.U.7.01.99.01.001	Spese non andate a buon fine	0	0	0	0,0000	0	0	0	104.314	104.314
SX.U.7.01.99.03.001	Costituzione fondi economali e carte aziendali	0	0	0	0,0000	0	0	0	82.890	82.890
SX.U.7.01.99.99.999	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	314.053	647.909	720.959	160.503,0000	0	0	0	6.219.762	8.063.186
SX.U.7.02.02.01.013	Trasferimenti per conto terzi a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	0	400.379	46.684	0,0000	0	0	0	0	447.063
SX.U.7.02.02.02.008	Trasferimenti per conto terzi a Università	0	2.012.608	157.374	0,0000	0	0	0	0	2.169.982
SX.U.7.02.03.02.999	Trasferimenti per conto terzi a altre imprese	0	705.967	240.495	0,0000	0	0	0	0	946.462
SX.U.7.02.04.01.001	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	0	0	0	0,0000	0	0	0	4.325	4.325
SX.U.7.02.04.02.001	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	0	0	0	0,0000	0	0	0	16.624	16.624
SX.U.7.02.05.01.001	Versamenti di imposte e tasse di natura corrente riscosse per conto di terzi	0	0	0	4.526.267,0000	0	0	0	682.352	5.208.619
TOTALE		100.805.986	8.481.722	4.818.381	107.815.916	1.268.642	14.114.181	187.705	52.668.346	290.160.879

A4 PIANO TRIENNALE 2020-2022

ATTUAZIONE PREVISIONE NORMATIVA EX ART. 2, COMMA 594, LETTERE a), b), c) LEGGE 24 DICEMBRE 2007, N° 244.

La L. 244/2007 (Legge Finanziaria 2008) all'art. 2, c. 594 prevede di adottare Piani Triennali finalizzati ad individuare delle misure destinate a contenere le spese di funzionamento delle strutture delle Pubbliche Amministrazioni con riferimento a:

- Dotazioni strumentali, anche informatiche, costituenti le postazioni di lavoro degli uffici (inclusa la telefonia fissa e mobile);
- Autovetture di servizio;
- Beni immobili ad uso abitativo o di servizio, con esclusione dei beni infrastrutturali.

Con il presente Piano Triennale si prevede di consolidare gli obiettivi di contenimento e razionalizzazione delle spese ottenuti fino ad ora e riportati nelle relazioni annuali alla Corte dei conti previste dal comma 597 Legge 244/2007 e di individuare quei settori in cui è possibile ottenere ulteriori contenimenti di costi, miglioramenti e semplificazione dei processi.

Si specifica che il presente Piano fa riferimento ai servizi tecnico-amministrativi e rimangono, pertanto, esclusi i servizi finalizzati all'attività di ricerca.

Come per i precedenti piani triennali, occorre evidenziare che, in generale, l'organizzazione e l'attività delle Università si sviluppano attraverso articolazioni funzionali che possono essere dotate di diversi gradi di autonomia di bilancio, di spesa, organizzativa o di gestione.

Il presente Piano contiene pertanto principi ed obiettivi definiti ma di carattere generale, a cui si dovrà fare riferimento al fine di adottare, laddove necessario, i provvedimenti integrativi e attuativi che la specifica situazione richiede. Le eventuali ulteriori misure di contenimento saranno adottate dai competenti organi decisionali all'interno di ciascuna struttura interessata, tenendo conto delle rispettive competenze.

L'Ateneo provvederà, per ogni anno del Triennio, a redigere la relazione Annuale complessiva dei provvedimenti adottati e dei risultati ottenuti in ottemperanza a quanto previsto dal presente Piano Triennale ed a trasmettere detta Relazione al Collegio dei Revisori e alla Sezione Regionale della Corte dei conti.

Si fa presente che, considerata l'eccezionalità dell'emergenza nazionale sanitaria dovuta al Covid-19, l'Ateneo ha previsto dei piani specifici di intervento, in ottemperanza alle indicazioni normative e alle circolari ministeriali, con particolare riferimento al DPCM del 26 Aprile 2020 e del DL 19 maggio 2020, n. 34, e che tali piani avranno riflessi anche sulle materie oggetto del comma 594 della L. 244/2007, con particolare riferimento alle dotazioni strumentali, anche informatiche e di gestione di reti, necessarie ad attuare il piano di *smart working* derivante dalla citata emergenza sanitaria, nonché alla gestione degli immobili. Di tali modifiche delle dotazioni, in corso d'opera e soggette a continuo aggiornamento e revisione in dipendenza dello sviluppo dell'emergenza, si darà dettagliato conto nella Relazione Annuale per l'esercizio 2020.

Misure finalizzate alla razionalizzazione delle dotazioni strumentali, anche informatiche, costituenti le postazioni di lavoro degli uffici (incluse le apparecchiature di telefonia mobile)

In linea generale, la razionalizzazione delle dotazioni strumentali degli uffici verrà perseguita attuando le misure già indicate nelle relazione relativa al precedente triennio, ossia attraverso il massimo riutilizzo dei

beni e della ricollocazione di quelli non più funzionali ad una determinata attività, anche in considerazione dei limiti imposti dalla normativa attuale; si fa presente, a tal proposito, che tali limiti risultano estremamente ridotti per l'Ateneo, dal momento che le percentuali introdotte dai limiti stessi vanno a diminuire su importi già ridotti autonomamente dall'Ateneo prima dell'introduzione dei limiti, proprio in attuazione di obiettivi di razionalizzazione delle spese.

Si continuerà comunque a dare la più ampia pubblicità agli uffici dell'Ateneo relativamente ai beni che di volta bin volta vengono dichiarati non più utilizzabili.

Per quanto riguarda, nello specifico, **le dotazioni informatiche**, si ribadisce che la dotazione standard del posto di lavoro è attualmente così costituita:

n. 1 PC

n. 1 telefono fisso

n. 1 stampante per ogni area di lavoro (o, in casi particolari e motivati, per postazione)

n. 1 fax per ogni area di lavoro

n. 1 fotocopiatrice per ogni area di lavoro

Per quanto riguarda la manutenzione, l'installazione e la gestione dei software utilizzati dagli uffici, nonché la manutenzione ordinaria delle attrezzature informatiche, è attivo un servizio di assistenza tecnica affidato ad una ditta esterna. Nell'esercizio 2016 si è proceduto all'acquisizione delle dotazioni informatiche tramite adesione alle convenzioni CONSIP o, in mancanza, tramite MEPA. Si proseguirà pertanto tramite queste modalità di acquisto anche per il triennio 2017-2019, fatte salve eventuali modifiche legislative in materia o diverse indicazioni da parte degli organi istituzionalmente competenti.

Per gli acquisti di beni e servizi informatici e di connettività si applicherà in ogni caso, come per l'esercizio 2016, quanto previsto dalla Legge, 28/12/2015 n° 208 (legge di stabilità 2016) ai commi 512 e segg. e dalle note del Direttore Generale Direttore Generale n. 9806 del 25/01/2016 e n. 42493 del 16/03/2016.

Al fine di ottenere un'ottimizzazione dell'utilizzo e della gestione delle dotazioni strumentali informatiche, si ritiene importante ribadire alcuni criteri generali:

- le sostituzioni non potranno avvenire, di norma, prima del termine di vita medio dell'attrezzatura. Tale termine è stabilito in via generale dal personale tecnico competente il quale analizzerà comunque caso per caso ogni richiesta di sostituzione, valutando la convenienza economica della sostituzione o della riparazione;
- estendere la garanzia delle attrezzature, fatta un'opportuna valutazione del rapporto costi-benefici;
- applicare in maniera restrittiva il *Regolamento per la tenuta e Gestione dell'Inventario* nella parte in cui disciplina le dismissioni dei beni in caso di dichiarazione di "fuori uso" e/o di "non utilizzabilità"; il fine è quello di riutilizzare il più possibile le attrezzature non più funzionali in un determinato ambito collocandole in ambiti in cui possano essere ancora utilmente utilizzate.

Nel corso del triennio gli uffici competenti aderiranno, ove possibile, alle convenzioni che Consip attiverà con riferimento a fornitura ed assistenza di PC e in generale di attrezzature ITC.

L'amministrazione provvederà comunque a sostituire gradualmente le macchine che hanno una vita superiore a sei anni con macchine nuove, anche al fine di consentire gli aggiornamenti costanti dei software, necessari sia al corretto funzionamento delle macchine, sia ad evitare problemi gravi alla rete dei Ateneo.

L'amministrazione darà conto in ogni relazione annuale di tale progressiva sostituzione.

Per quanto riguarda la gestione di stampanti, fax e scanner, sono stati raggiunti gli obiettivi di razionalizzazione indicati nei precedenti, sia attraverso la graduale modifica dei modi con cui tali attrezzature vengono acquisite (riducendo il numero degli acquisti e aumentando il numero dei contratti di noleggio), sia attraverso la riduzione dei costi di manutenzione, sia attraverso la centralizzazione delle macchine (eliminazione graduale delle macchine sulle singole postazioni a favore di installazione di macchine di rete). Le stampanti di rete inoltre, consentono un dettaglio dei consumi maggiore, essendo fornite di contatore delle copie prodotte e garantiscono una qualità di stampa superiore.

La fase successiva al raggiungimento di questo obiettivo consiste nel sostituire gradualmente le macchine tuttora esistenti con macchine di nuova generazione acquisite tramite adesione a convenzioni Consip. A tal fine l'Ateneo, proseguendo quanto già avviato nel corso del 2015, ha proceduto anche nel corso del 2016 a non rinnovare i contratti di noleggio in scadenza con il fornitore di cui alla convenzione di Ateneo e a stipulare i nuovi contratti aderendo alle convenzioni CONSIP e INTERCENTER di volta in volta attive; si proseguirà con tali sostituzioni per tutti i contratti di noleggio delle apparecchiature in prossima scadenza, fino alla sostituzione completa degli attuali contratti di noleggio con i contratti in convenzione CONSIP o INTERCENTER.

Come indicato nelle relazioni annuali per gli esercizi 2017, 2018 e 2019, si è provveduto a sostituire le macchine con contratti di noleggio in scadenza con altrettante macchine di caratteristiche equivalenti o superiori e aderendo esclusivamente a convenzioni Consip o Intercenter. Avendo sostituito anche tutte le macchine con contratti effettuati a suo tempo tramite gara di Ateneo, allo stato attuale non risultano contratti attivi al di fuori di quelli stipulati tramite convenzioni Consip o Intercenter, per cui si provvederà alle sostituzioni solo a seguito di sostituzioni o di termine dei contratti di noleggio.

L'obiettivo della graduale eliminazione delle stampanti a getto d'inchiostro in favore delle stampanti laser è stato anch'esso sostanzialmente raggiunto negli esercizi precedenti, dunque si proseguirà sulla stessa linea fino all'eliminazione delle poche residue macchine ancora operanti.

Le attrezzature al momento sono ridotte al minimo necessario per il normale funzionamento degli uffici, quindi non sono previste ulteriori misure, se non quelle derivanti dal possibile avanzamento della tecnologia nel settore o da eventuali riorganizzazioni degli uffici.

Alle misure di contenimento della spesa di gestione delle attrezzature informatiche andranno affiancate quelle relative al corretto utilizzo delle stesse. A tal proposito, attenzione particolare sarà posta verso i provvedimenti tendenti alla riduzione dell'utilizzo della carta e del toner, anche attraverso l'adozione, ove possibile, di accorgimenti tecnici per la stampa e di procedure informatizzate (impostazione automatica per la stampa fronte/retro, per la stampa in bianco/nero, e simili).

Non si prevedono, pertanto, per il triennio in oggetto sostanziali investimenti in stampanti, fax o scanner, delimitando le spese future a casi di sostituzione o riparazione della macchine attualmente in uso, se non nei casi di assoluta necessità (ad esempio *front office*), ferma restando la stipula di contratti esclusivamente tramite convenzioni Consip o convenzioni della centrale di committenza regionale Intercenter, ove esistenti; in mancanza di Convenzioni, si provvederà a stipulare contratti più convenienti tramite ME.PA per quanto riguarda il noleggio delle attrezzature e la loro assistenza.

TELEFONIA FISSA E MOBILE E GESTIONE DI RETE

Per la **telefonia fissa e mobile** l'Ateneo, tramite il Servizio Reti e Sistemi ha già avviato una specifica politica di razionalizzazione degli impianti e di riduzione delle spese, per cui ulteriori possibili risparmi possono essere solo di marginale entità; è dotato di un sistema di accounting degli scatti telefonici in grado di avvertire automaticamente nel caso vengano superate le normali soglie di spesa. Come in precedenza, anche nel triennio di riferimento verranno monitorate dal personale preposto tutte le bollette telefoniche ricevute, segnalando eventuali anomalie rispetto alla media dei consumi dei precedenti esercizi.

Per la gestione della rete vengono ciclicamente avviate operazioni di accentramento e razionalizzazione dei collegamenti con lo scopo di ridurre il numero di tratte necessarie al funzionamento delle strutture, e quando possibile pianificate integrazioni della rete di Ateneo con le altre reti pubbliche della città, volte ad ottenere un migliore e condiviso utilizzo delle risorse, con conseguenti risparmi sui canoni di noleggio.

MISURE FINALIZZATE ALLA RAZIONALIZZAZIONE DELLE AUTOVETTURE DI SERVIZIO

Gli autoveicoli (autovetture, autocarri, ecc.) utilizzati dall'Ateneo nell'esercizio 2019 sono stati:

Modello	Targa	Data immatricolazione	Servizio utilizzatore	Carburante	Titolo possesso
FIAT DUCATO	DG967AW	29/082007	Dipartimento Scienze della Terra – Oggi Dip. Sc. Chimiche e Geologiche	diesel	proprietà
MITSUBISHI PKL200 - AUTOCARRO	ER791AS	01/03/2013	Dipartimento Scienze della Terra – Oggi Dip. Sc. Chimiche e Geologiche	diesel	proprietà
SKODA FABIA	DX591BX	28/09/2009	Dipartimento Scienze della Terra – Oggi Dip. Sc. Chimiche e Geologiche	benzina	proprietà
FIAT DOBLO	CX115GK	06/09/2005	Centro E-Learning	diesel	proprietà
PORTER PIAGGIO	DD112TR	10/11/2006	Centro E-Learning	elettrico	noleggio
Volkswagen Caddy	FZ361HY	01/09/2019	Centro E-learning	metano	noleggio
RENAULT KANGOO	CL513BH	20/02/2004	Dipartimento di Biologia – Oggi Dip. Scienze della Vita	diesel	proprietà
RENAULT KANGOO	CD512CY	10/12/2002	Dipartimento di Biologia – Oggi Dip. Scienze della Vita	benzina	proprietà
FIAT DUCATO	BB729TK	02/02/1999	Dipartimento di Biologia – Oggi Dip. Scienze della Vita	diesel	proprietà
PEUGEOT PARTNER FURGONE – autocarro	SJ093VB		Amministrazione Centrale	diesel	noleggio
PEUGEOT PARTNER TYPE –autocarro	SK100AP		Amministrazione Centrale	diesel	noleggio

Si fa presente che si tratta di automezzi utilizzati dagli uffici esclusivamente per l'espletamento di funzioni istituzionali. L'esiguo numero delle autovetture non consente di prevedere risparmi rilevanti, né di ipotizzare un'ulteriore riduzione del numero delle stesse, considerato anche il fatto che nell'esercizio 2012, come indicato in dettaglio nella relazione annuale di riferimento, si era provveduto alla dismissione di tutto il parco auto dell'Amministrazione Centrale, di seguito elencato

Modello	Targa	Data immatricolazione	Servizio utilizzatore	Carburante	Titolo possesso
DAEWOO MATIZ	CL674BH	26/05/2004	Ufficio Tecnico	benzina	proprietà
FIAT PUNTO	BX381JY	22/01/2002	Servizio posta	diesel	proprietà
FIAT PUNTO	BX382JY	21/01/2002	Amministrazione centrale sede MO	diesel	proprietà
AUDI A4	BA090VG	22/12/1998	Rettore-Direnti	benzina	proprietà
ALFA 166	BZ758XS	28/02/2002	Rettore-Direnti	benzina	proprietà
FIAT PUNTO	DB968TB	31/07/2006	Amministrazione centrale sede RE	metano	noleggio

A fronte di tali dismissioni, si è proceduto, nel corso degli anni, come riportato nelle rispettive relazioni annuali, a noleggiare solo contratti di noleggio per autocarri di piccola cilindrata;

Nel corso del triennio 2020-2022 l'Amministrazione Centrale aderirà, qualora ne ricorra l'esigenza, esclusivamente a convenzioni stipulate dalle centrali di committenza.

Si darà conto nelle relazioni annuali relative agli esercizi 2020, 2021 e 2022 delle modifiche del parco autoveicoli o della gestione degli stessi a seguito di eventuali nuove indicazioni di legge.

L'amministrazione provvederà a comunicare annualmente, tramite piattaforma Censimento Auto PA della Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento Funzione Pubblica i dati degli autoveicoli utilizzati e delle eventuali variazioni successive.

Misure finalizzate alla razionalizzazione dei beni immobili ad uso abitativo o di servizio, con esclusione dei beni infrastrutturali.

Gli immobili attualmente utilizzati dall'Ateneo, con il relativo titolo di possesso sono indicati di seguito. Si specifica che si tratta di immobili utilizzati a fini istituzionali.

CODICE EDIFICIO	NOME BREVE	INDIRIZZO	CITTÀ	TITOLO DI POSSESSO DELL'ATENEIO
MO-01	Rettorato	Corso Canalgrande, 45; Via Università, 4.	MODENA	CONCESSIONE GRATUITA
		Corso Canalgrande, 45	MODENA	PROPRIETÀ
		Corso Canalgrande, 49 – piani terzo e quarto	MODENA	LOCAZIONE
MO-03	Via Donzi n. 5	Via Donzi, 5 - piano primo	MODENA	LOCAZIONE
MO-04	Complesso di Sant'Eufemia	Largo S. Eufemia 19, Via Bonacorsa	MODENA	CONCESSIONE GRATUITA
MO-05	Ex Ospedale Estense	Viale Vittorio Veneto, 9	MODENA	USO GRATUITO REGOLATO DA CONVENZIONE
MO-06	Complesso di Viale Berengario	Via Berengario, 4, 14, 16	MODENA	CONCESSIONE GRATUITA
MO-07	Foro Boario	Via Berengario 51	MODENA	CONCESSIONE GRATUITA PER 99 ANNI A DECORRERE DAL 01/10/1988
MO-08	Polo Didattico di Via Fontanelli	Via Fontanelli, 11	MODENA	PROPRIETÀ
MO-10	Palazzo Coccapani	Corso Vittorio Emanuele II, 59	MODENA	RICONSEGNA AL DEMANIO – DELIBERA 343 DEL CDA DEL 25/10/2019
MO-11	Uffici Palazzo Coccapani	Corso Vittorio Emanuele II, 53/1	MODENA	RICONSEGNA AL DEMANIO – DELIBERA 343 DEL CDA DEL 25/10/2019
MO-12	Osservatorio Astronomico Geofisico	Piazza Roma, 22	MODENA	CONCESSIONE PASSIVA GRATUITA
MO-13	Orto Botanico	Viale Caduti in Guerra, 127/1	MODENA	CONCESSIONE PASSIVA GRATUITA
MO-14	Biologia Animale	Via Giuseppe Campi, 213/d	MODENA	PROPRIETÀ
MO-15	Scienze Biomediche	Via Giuseppe Campi, 287	MODENA	PROPRIETÀ

MO-16	Chimica e Farmacia	Via Giuseppe Campi, 183	MODENA	PROPRIETÀ
MO-17	Fisica	Via Giuseppe Campi, 213/a	MODENA	PROPRIETÀ
MO-18	Matematica	Via Giuseppe Campi, 213/b	MODENA	PROPRIETÀ
MO-19	Biblioteca Scientifica Interdipartimentale	Via Giuseppe Campi, 213/c	MODENA	PROPRIETÀ
MO-20	CUS - Centro Sportivo Universitario	Via Giuseppe Campi, 161	MODENA	PROPRIETÀ - L'ATENEO HA CONCESSO L'USO GRATUITO AL CUS FINO 28/02/2029
MO-21	Residenza Universitaria - EX RUM	Via Giuseppe Campi, 309	MODENA	PROPRIETÀ - L'ATENEO HA CONCESSO L'USO GRATUITO AD ER.GO (EX ARESTUD) FINO AL 31/12/2027
MO-22	Residenza Universitaria - ALLEGRETTI	Via Vignolese, 671/1	MODENA	UTILIZZO DI ALCUNI LOCALI P.T. A SEGUITO DI CONVENZIONE COL PROPRIETARIO (ER.GO)
MO-23	Polo Didattico Biotecnologie (PARTE)	Via Araldi, 270	MODENA	LOCAZIONE
MO-23	Polo Didattico Biotecnologie (PARTE)	Via Araldi, 272	MODENA	LOCAZIONE
MO-24	Via Vivaldi	Via Vivaldi, 70	MODENA	PROPRIETÀ
MO-25	Facoltà di Ingegneria	Via Vignolese, 905	MODENA	PROPRIETÀ
MO-26	DIMA - DII - DIMEC	Via Vignolese, 905/a	MODENA	PROPRIETÀ
MO-27	DII - DIMEC	Via Vignolese, 905/b	MODENA	PROPRIETÀ
MO-28	Laboratori Pesanti	Via Vignolese, 905/b	MODENA	PROPRIETÀ
MO-29	Centrale Tecnologica	Via Vignolese, 905/b	MODENA	PROPRIETÀ
MO-30	Anatomici	Largo del Pozzo, 71	MODENA	PROPRIETÀ SUPERFICIARIA A TITOLO GRATUITO
MO-31	Stabulario	Largo del Pozzo, 71	MODENA	USO GRATUITO REGOLATO DA CONVENZIONE
MO-32	Policlinico	Largo del Pozzo, 71	MODENA	USO GRATUITO REGOLATO DA CONVENZIONE
MO-33	Tisiologia	Largo del Pozzo, 71	MODENA	USO GRATUITO REGOLATO DA CONVENZIONE
MO-34	Residenza Universitaria - B. DONATI	Via Emilia Est, 839	MODENA	PROPRIETÀ - DATO IN CONCESSIONE AMMINISTRATIVA ATTIVA IN USO GRATUITO AD ERGO (EX

				ARESTUD) FINO AL 23/12/2023
MO-36	Centro Servizi	Largo del Pozzo, 71	MODENA	DIRITTO DI SUPERFICIE A TITOLO GRATUITO
MO-39	Complesso San Geminiano	Via San Geminiano, 3	MODENA	CONCESSIONE IN USO GRATUITO immobile Via S. Geminiano 9, 11, 13 e Via Camatta 17
MO-40	San Paolo	Via Camatta, 16	MODENA	PROPRIETÀ SUPERFICIARIA PER 60 ANNI DAL 04/03/2013
MO-41	Portineria	Via Giuseppe Campi, 213	MODENA	PROPRIETÀ
MO-42	Garage Via Pagani	Via Pagani, 90, 92	MODENA	PROPRIETÀ
MO-44	Fondazione Marco Biagi	Largo Marco Biagi, 10 (ex Viale Storchi, 2)	MODENA	CONCESSIONE IN USO GRATUITO
MO-45	COM - Centro Oncologico Modenese	Largo del Pozzo, 71	MODENA	PROPRIETÀ SUPERFICIARIA
MO-46	Poliambulatori	Largo del Pozzo, 71	MODENA	USO GRATUITO REGOLATO DA CONVENZIONE
MO-47	Citologia	Largo del Pozzo, 71	MODENA	USO GRATUITO REGOLATO DA CONVENZIONE
MO-48	Centro Medicina Rigenerativa	Via Gottardi, 100	MODENA	USUFRUTTO TRENTENNALE DAL 02/04/2008
MO-49	Ospedale Baggiovara	Via Pietro Giardini, 1355	Baggiovara (MODENA)	USO GRATUITO REGOLATO DA CONVENZIONE
MO-50	Associazioni Studentesche	Via Ganaceto, 44	MODENA	CONCESSIONE COMUNALE ONEROSA
MO-51	Nuova Chimica	Via Campi, 103	MODENA	LOCAZIONE PASSIVA
MO-52	Tecnopolo di Modena	Via Vignolese, 905	MODENA	PROPRIETÀ
RE-01	Via Fogliani	Via Fogliani, 1	REGGIO EMILIA	LOCAZIONE
RE-02	Laboratori Dipartimento Agraria	Via Kennedy N. 17/T (piano primo) e Via Brigata Reggio 24/P (piano primo)	REGGIO EMILIA	LOCAZIONE

RE-03	Segreterie Studenti e Amm. Centrale (n. 15) – Centro E-Learning (n. 13)	Viale Allegri, 13, 15	REGGIO EMILIA	CONCESSIONE IN USO ONEROSA
RE-04	Caserma Zucchi – Palazzo Dossetti	Viale Allegri, 9	REGGIO EMILIA	CONCESSIONE GRATUITA (99 ANNI) DAL 17/10/2007
RE-06	Livi	Via Giovanni Amendola, 2	REGGIO EMILIA	PROPIETA' SUPERFICIARIA PER 66 ANNI DAL 04/07/2005
RE-07	Buccola	Via Giovanni Amendola, 2	REGGIO EMILIA	PROPIETA' SUPERFICIARIA PER 66 ANNI DAL 04/07/2005
RE-08	Tamburini	Via Giovanni Amendola, 2	REGGIO EMILIA	PROPIETA' SUPERFICIARIA PER 66 ANNI DAL 04/07/2005
RE-09	Morselli	Via Giovanni Amendola, 2	REGGIO EMILIA	PROPIETA' SUPERFICIARIA PER 66 ANNI DAL 30/06/2009
RE-10	Besta	Via Giovanni Amendola, 2	REGGIO EMILIA	PROPIETA' SUPERFICIARIA PER 66 ANNI DAL 04/07/2005
RE-11	De Sanctis	Via Giovanni Amendola, 2	REGGIO EMILIA	PROPIETA' SUPERFICIARIA PER 66 ANNI DAL 04/07/2005
RE-14	Residenza Universitaria (appartamenti)	Via Mascagni, 6, 8, 10	REGGIO EMILIA	LOCAZIONE
RE-15	Residenza Universitaria (Parmeggiani)	Via San Rocco, 5	REGGIO EMILIA	SUBCONCESSIONE
RE-16	Tecnopolo di Reggio Emilia	Piazzale Europa, 1	REGGIO EMILIA	CONCESSIONE D'USO A TITOLO GRATUITO
RE-SANI	VIA SANI	Via Sani, 15	REGGIO EMILIA	LOCAZIONE

Nel corso del triennio 2020-2022 si proseguirà nell'attività di ricognizione periodica di tutti gli edifici utilizzati dall'Ateneo, al fine di individuare eventuali disfunzioni nella gestione degli spazi e/o soluzioni più convenienti nella collocazione degli uffici.

A tal proposito, si segnala che nel corso dell'anno 2019 è stata stipulata una convenzione tra Università e Azienda Ospedaliero Universitaria Policlinico di Modena (AOUMO), denominata "Lettera – Convenzione per il recupero dei costi correlati all'utilizzo di spazi all'interno dell'AOUMO e altri rimborsi", prot. 0082596 del 15/04/2019.

Con tale convenzione vengono disciplinate, tra l'altro, le modalità di calcolo delle voci a rimborso di pulizie e utenze (art. 4 "Specificazioni inerenti PULIZIE UTENZE") collegando tali costi alle superfici concesse in uso; considerato che le assegnazioni dei locali sono per definizione dinamiche, con tale convenzione si stabilisce che tali assegnazioni vengano definite con cadenza biennale tramite ricognizione degli edifici.

Con detta convenzione si è stabilito che tale ricognizione e il relativo aggiornamento dell'assegnazione degli spazi debbano essere effettuati a cura dell'Ateneo, comunicati all'Azienda Ospedaliero-Universitaria, che ha tre mesi di tempo per segnalare eventuali rilievi

il documento così condiviso ed approvato dai rispettivi CDA farà da riferimento per i calcoli dei costi per il biennio successivo.

Oltre a tali ricognizioni sopra citate, nel futuro triennio 2020-2022, come già nel precedente, si adotteranno in ogni caso alcune misure di carattere generale finalizzate al contenimento e alla razionalizzazione delle spese di funzionamento degli edifici e alla migliore utilizzazione degli stessi. In particolare, tali misure consistono nell'analizzare in maniera dettagliata la modalità di utilizzo delle strutture dell'Ateneo con priorità per quelle utilizzate a titolo di locazione passiva: ciò, al fine di individuare l'eventuale possibilità di disdettare i contratti in essere e/o modificarne l'oggetto riducendo la superficie in locazione.

CESSIONI

A al fine si fa presente che, nel corso dell'esercizio 2020/2022, è in programma la riconsegna dell'immobile MO 03, attualmente utilizzato in virtù di contratto di locazione, sito in Modena in **Via Donzi n. 5**, piano 1, sede della Direzione Affari Istituzionali Contratti e Gare.

È in programma altresì la riconsegna dell'immobile sito in **Via Fogliani, 1 a Reggio Emilia**, attualmente utilizzato in virtù di contratto di locazione, in cui sono presenti aule e studi dei Dipartimenti di Comunicazione ed Economia e del Dipartimento di Educazione e Scienze Umane.

Per quanto concerne la riconsegna degli immobili **MO-10 e MO-11 (c.d. Palazzo Coccapani)**, di proprietà del Demanio e concesso in uso all'Ateneo, sito in viale Vittorio Emanuele in Modena, ex sede del Centro Linguistico di Ateneo, ora non utilizzato, riconsegna richiesta del Demanio medesimo corso del 2018 ed accettata dall'Ateneo, si fa presente che l'Ateneo ha già effettuato nel corso del 2019 tutti gli adempimenti effettuare tale riconsegna al Demanio, predisponendo tutti gli atti necessari e comunicando diverse volte al Demanio tali circostanza. L'Ateneo ha altresì proposto varie volte al Demanio possibili date per effettuare la riconsegna formale e redigere apposito verbale, senza a tutt'oggi ricevere riscontri concreti da parte del Demanio.

Nel triennio 2020/2022 verranno invece confermati i due contratti di locazione relativi all'immobile MO 23, sito in Via Araldi n. 272, per i quali, come indicato nella delibera n. 43 del CDA del 31/03/2017, l'Agenzia del Demanio con nota del 23/12/2016 prot. 20943 ha comunicato il nulla osta al rinnovo per il periodo 01/06/2018 – 31/05/2024, salvo la facoltà per l'Università di recedere in ogni momento dai contratti con preavviso di sei mesi.

NUOVE ACQUISIZIONI

Per quanto riguarda l'acquisizione di nuovi immobili, nel corso del 2019 si è concluso l'iter di acquisto di due **porzioni di terreno site in Reggio Emilia – Area San Lazzaro**, di cui si è riferito nei particolari nelle precedenti relazioni annuali alla Corte.

In sostanza si è proceduto all'acquisto delle due attigue porzioni immobiliari

Foglio 177 Mappale 76

Foglio 177 Mappale 7

con rogito del 31 ottobre 2019 Rep. 75204 Racc. 20430.

Tale acquisto è stato sottoposto a condizione sospensiva ai fini di consentire l'esercizio eventuale del diritto di prelazione da parte dello Stato, della Regione Emilia Romagna, degli altri enti pubblici territoriali ex artt. 60 e 61 del D. Lgs 22.01.2004 n. 42.

Sempre riguardo alle nuove acquisizioni, in data 25/10/2018 è stato sottoscritto un protocollo di intesa tra il **Seminario Vescovile di Reggio Emilia**, il Comune di Reggio Emilia e l'Università di Modena e Reggio Emilia, per definire l'utilizzo da parte di Unimore di parte del Seminario Vescovile ubicato in Via Timavo di Reggio Emilia.

Al momento è in via di definizione tra le parti migliore forma contrattuale ai fini dell'utilizzo dell'immobile da parte dell'Ateneo,

Tale immobile sarà destinato ad ospitare aule e studi dei Dipartimenti di Comunicazione ed Economia e del Dipartimento di Educazione e Scienze Umane, in parte necessari a seguito della perdita di spazi dovuti alla prevista riconsegna di RE 01 ed in parte necessari a seguito delle aumentate esigenze di locali da parte dei suddetti Dipartimenti.

Per quanto concerne gli immobili utilizzati in virtù di contratti di locazione passiva:

a) si continueranno ad applicare, salve modifiche di legge, le riduzioni dei canoni stabilite dal D.L. n. 66 del 24 aprile 2014 convertito con modifica in legge 23 giugno 2014, n. 89, e, per quel che concerne i rinnovi dei contratti medesimi, si applicherà l'art. 1 comma 388 Legge 27 dicembre 2013, n. 147, provvedendo a comunicare all'Agenzia del Demanio la prevista richiesta di nulla osta.

b) non si applicherà, per l'esercizio 2020, l'aggiornamento del canone relativo alla variazione degli indici ISTAT, ai sensi della modifica dell'art. 3 comma 1 DL 95 / 2012 apportata dalla Legge n. 19 del 27 febbraio 2017 di conversione in legge, con modificazioni, del decreto-legge 30 dicembre 2016, n. 244, recante *"Proroga e definizione di termini. Proroga del termine per l'esercizio di deleghe legislative"* (c.d. *"Decreto Milleproroghe"*).

Per quanto concerne la stipula di eventuali nuovi contratti di locazione si provvederà all'invio di apposita istanza all'Agenzia del Demanio, che provvederà al rilascio di parere sulla congruità del prezzo ai sensi dell'art. 3 commi 4, 5 e 6 del DL 95/2012 ss.mm.ii.

A5 RELAZIONE ANNUALE EX ART. 2 COMMA 597 LEGGE 244/2007

ESERCIZIO 2021

Ai fini di dare attuazione a quanto previsto dalla Legge Finanziaria 2008 e dal Piano Triennale 2020-2022 (che si allega) adottato dall'Ateneo sulla base della legge stessa, l'Ateneo, nel corso dell'esercizio 2020, ha adottato diversi provvedimenti, che di seguito si analizzano, divisi per ambiti di intervento come individuati nel Piano Triennale citato.

Misure finalizzate alla razionalizzazione delle dotazioni strumentali, anche informatiche, costituenti le postazioni di lavoro degli uffici (incluse le apparecchiature di telefonia mobile)

Per quanto riguarda le dotazioni strumentali degli uffici, nel corso dell'esercizio 2021 è stato confermato l'indirizzo perseguito negli esercizi precedenti, in particolare ponendo attenzione al principio del massimo riutilizzo dei beni, attraverso ogni possibile ricollocazione all'interno dell'Ateneo dei beni che, benché funzionanti, non risultino più funzionali per le esigenze di un determinato ufficio / struttura. In particolare, per quanto riguarda le dotazioni informatiche, si ribadisce che la dotazione standard di una postazione di lavoro è costituita da:

- n. 1 PC fisso
- n. 1 telefono fisso
- n. 1 stampante per ogni area di lavoro
- n. 1 fax per ogni area di lavoro
- n. 1 fotocopiatrice per ogni area di lavoro

Per quanto riguarda la manutenzione, l'installazione e la gestione dei software dei PC utilizzati dagli uffici e del loro hardware, nonché la manutenzione ordinaria delle principali attrezzature informatiche dell'Ateneo, è stato attivo nel corso del 2021 un servizio di assistenza tecnica affidato alla ditta Fastweb tramite convenzione CONSIP "Servizi di Gestione e Manutenzione". L'adesione è stata effettuata per 48 mesi, con durata fino al 30/06/2021.

Tra le principali condizioni presenti nella nuova convenzione CONSIP, si segnala che:

- 1) è presente una persona di Presidio in Rettorato dal lunedì al venerdì compresa nel costo;
- 2) il costo per l'assistenza pc software e hardware è di 88.358,33/anno al netto dell'IVA;
- 3) il costo per la manutenzione delle attrezzature informatiche di Ateneo è di 19.407,06/anno al netto dell'IVA

Alla scadenza di tale convenzione l'Ateneo ha intrapreso un percorso di aggiornamento tecnologico delle attrezzature informatiche dell'Amministrazione Centrale che prevedono il passaggio a Thin Client da collegare all'infrastruttura VDI dell'Ateneo, procedendo nel contempo all'assistenza alle PdL tradizionali presenti, fornendo un servizio di assistenza e supporto software e hardware. Il servizio è stato affidato alla Ditta Engineering HUB tramite la convenzione INTERCENTER "Servizi di IT System Management". L'adesione è stata effettuata per 36 mesi con partenza il 01/08/2021 e avrà pertanto durata fino al 31/07/2024.

Tra le principali condizioni presenti nella nuova convenzione, si segnala che:

- 1) è presente una persona di Presidio in Rettorato dal lunedì al venerdì compresa nel costo;
- 2) Il costo complessivo è di euro 74.966,66/anno al netto dell'IVA.

Per quanto concerne l'acquisizione di nuove attrezzature informatiche, si è proseguito nella consolidata prassi di acquistare o sostituire le attrezzature dietro dichiarazione scritta dei tecnici informatici riportante la valutazione della spesa necessaria alla riparazione, delle compatibilità tecniche e della vetustà della macchina e, nel caso di macchine acquistate da più di otto anni, il preventivo di spesa.

Gli acquisti di dotazioni strumentali delle postazioni degli uffici, relativamente all'esercizio 2021, sono stati effettuati, in ottemperanza a quanto previsto dalla legge, in particolare dalla legislazione d'emergenza

susseguitasi nel corso del 2020 e del 2021, tramite adesione alle convenzioni attive su CONSIP e Intercenter e tramite ricorso, ove necessario, agli strumenti di acquisto messi a disposizione dal MEPA, al fine di garantire gli approvvigionamenti urgenti legati all'emergenza Covid nel rispetto della maggiore apertura possibile al mercato.

Nel corso del 2021 si è provveduto ad acquisire i seguenti beni strumentali legati all'emergenza Covid:

N. 1 APPLE I PAD DI 8 GENERAZIONE 32 GB per Direzione Servizi Studenti

N. 45 PC DESKTOP – SI COMPUTER Per Amministrazione Centrale –

N. 40 MONITOR PHILIPS 24 POLLICI per esigenze Amministrazione Centrale –

N. 49 Lettori Digitali per Green Pass

N. 15 PC NOTEBOOK MODELLO LENOVO ULTRABOOK 15 POLLICI per esigenze Ufficio Accoglienza Studenti Disabili

N. 6 PC NOTEBOOK – MODELLO SI COMPUTER NAUTA 15 POLLICI- per esigenze Ufficio Accoglienza Studenti Disabili

Ai fini di recepire le modifiche normative succedutesi nel tempo e le linee guida dell'ANAC relative alla disciplina delle acquisizioni dei beni e dei servizi, e di dare applicazione concreta di tale disciplina nell'ambito peculiare dell'Ateneo, è stato redatto un nuovo Regolamento di Ateneo per l'acquisizione dei beni e dei servizi, entrato in vigore il 18 aprile 2019.

Le attrezzature informatiche non più funzionali ad un ufficio, in quanto superate tecnologicamente, vengono utilizzate – ove possibile - da altri uffici o laboratori (es: un PC dell'area contabilità può essere inadeguato a gestire un nuovo programma, ma può essere riutilizzato nei servizi portineria o presso laboratori di ricerca). A tal proposito occorre tener presente un PC obsoleto può essere fonte di danni alla rete informatica, in quanto non ha più le protezioni e i software necessari per essere utilizzato in sicurezza; pertanto occorre valutare attentamente le possibilità di un suo riutilizzo.

Occorre tener presente che, come indicato nel Piano triennale 2017-2019 e nel piano triennale 2020-2022, si sta procedendo alla sostituzione programmata dei PC delle varie postazioni di lavoro. Tale sostituzione, in accordo con l'Ufficio SIRS-Servizi Informatici Reti e Sistemi di Ateneo, è finalizzato ad evitare che le macchine obsolete creino problemi alla rete, in quanto macchine che utilizzano programmi di sicurezza non aggiornabili.

Nell'esercizio 2020 si è proceduto alla sostituzione programmata di n. 12 PC fissi. A partire da marzo 2020, a causa dell'emergenza Covid, tale sostituzione è stata sospesa, la sospensione è perdurata anche per l'esercizio 2021 e riprenderà nell'esercizio 2022.

Con riferimento all'acquisizione di beni e servizi informatici e di connettività, l'Ateneo ha recepito quanto prescritto dalla legge di stabilità 2016 al comma 516: *“Le amministrazioni e le società di cui al comma 512 possono procedere ad approvvigionamenti al di fuori delle modalità di cui ai commi 512 e 514 esclusivamente a seguito di apposita autorizzazione motivata dell'organo di vertice amministrativo, qualora il bene o il servizio non sia disponibile o idoneo al soddisfacimento dello specifico fabbisogno dell'amministrazione ovvero in casi di necessità ed urgenza comunque funzionali ad assicurare la continuità della gestione amministrativa. Gli approvvigionamenti effettuati ai sensi del presente comma sono comunicati all'ANAC-Autorità nazionale anti-corrruzione e all'AGID – Agenzia per l'Italia Digitale”*.

L'Ateneo ha fornito, con note del Direttore Generale n. 9806 del 25/01/2016 e n. 42493 del 16/03/2016 le indicazioni necessarie per regolamentare i casi previsti dal suddetto comma 516 (e, più in generale, anche i casi previsti dei commi 510 e segg.).

FOTOCOPIATRICI SCANNER E STAMPANTI

La situazione al 31/12/2020 risultava essere la seguente:

Noleggio con convenzione CONSIP 25: n. 6 macchine:

UTILIZZATORE	INDIRIZZO CONSEGNA	CANONE NOLEGGIO TRIM IVA ESCLUSA	CANONE NOLEGGIO TRIM IVA COMPRESA	COPIE COMPRESI/ESCLUSE	PRODUTTIVITÀ (solo per copie comprese)
Direzione Servizi Studenti - 150 ore	Via Università 4	275,36	335,94	copie comprese	media
Servizio Prevenzione e Protezione	Corso Canalgrande 45	275,36	335,94	copie comprese	media
Staff di Direzione - Saletta posta	Corso Canalgrande 45	242,47	295,81	copie comprese	bassa
Direzione Servizi Studenti - Rapporti internazionali	Corso Canalgrande 45	275,36	335,94	copie comprese	media
Risorse Umane	Corso Canalgrande 45	242,47	295,81	copie comprese	bassa
Staff di Direzione - Saletta posta	Corso Canalgrande 45	275,36	335,94	copie comprese	media

La produttività consiste nel numero di copie comprese nel canone:

alta: n. 22050 copie B/N e n. 9450 copie colori per trimestre

media: n. 12600 copie B/N e 5400 copie colori per trimestre

bassa: n. 3150 copie B/N e 1350 copie colori per trimestre

Noleggio con convenzione INTERCENTER 5: n. 17 macchine:

UTILIZZATORE	INDIRIZZO CONSEGNA	CANONE NOLEGGIO TRIM IVA ESCLUSA	CANONE NOLEGGIO TRIM IVA COMPRESA	COPIE COMPRESI/ESCLUSE	PRODUTTIVITÀ (solo per copie comprese)
Direzione Economico Finanziaria - Ufficio Bilancio	Corso Canalgrande 45	129,64	158,16	copie escluse	
Direzione Servizi Studenti - Ordinamenti didattici	Corso Canalgrande 45	129,64	158,16	copie escluse	
Direzione Servizi Studenti - Segreterie Studenti piano terra Modena	Corso Canalgrande 45	129,64	158,16	copie escluse	
Risorse Umane	Corso Canalgrande 45	129,64	158,16	copie escluse	
Staff di Direzione - Staff Prorettore	Via Allegri 9	129,64	158,16	copie escluse	
Direzione Servizi Studenti - Segreterie studenti via Campi	Via Campi 213/B	129,64	158,16	copie escluse	
Direzione Servizi Studenti - Scuole specializzazione	Via del Pozzo 71	129,64	158,16	copie escluse	
Direzione Servizi Studenti RE - Segreterie Studenti Via Allegri	Viale Allegri 15	129,64	158,16	copie escluse	

Direzione Servizi Studenti - Segreterie Studenti Via Allegri - Reggio Emilia	Viale Allegri 15	129,64	158,16	copie escluse	
Direzione Tecnica	Corso Canalgrande 45	129,64	158,16	copie escluse	
Direzione Tecnica	Corso Canalgrande 45	129,64	158,16	copie escluse	
Direzione Pianificazione	Via Donzi 5	129,64	158,16	copie escluse	
Ufficio Appalti e gare – Reggio Emilia	Via Allegri 15	129,64	158,16	copie escluse	
SIA-Servizi Informatici	Via Campi 213/B -	129,64	158,16	copie escluse	
Ufficio Relazioni Sindacali – Saletta (B/N)	L.go S. Eufemia, 19	89,88	109,65	copie escluse	
Selezione del Personale - Concorsi	Via Università	129,64	158,16	Copie escluse	
Ufficio relazioni sindacali- Staff (B/N)	Via Università	77,58	94,65	Copie escluse	

Noleggio con CONVENZIONE CONSIP 27 – lotto 3: N. 2 macchine

UTILIZZATORE	INDIRIZZO CONSEGNA	CANONE NOLEGGIO TRIM IVA ESCLUSA	COPIE COMPRESSE/ESCLUSE	PRODUTTIVITÀ (solo per copie comprese)
Ufficio Comunicazione	C.so Canalgrande, 45	254,95	Copie comprese	media
Ufficio Acquisti Economato	C.so Canalgrande, 45	173,55	Copie comprese	bassa

Produttività media: 5400 copie colore 12600 b/n

Produttività bassa: 1350 copie colore 3150 b/n

Noleggio con CONVENZIONE INTERCENTER 6 – N. 8 macchine

UTILIZZATORE	INDIRIZZO CONSEGNA	CANONE NOLEGGIO TRIM IVA ESCLUSA	CANONE NOLEGGIO TRIM IVA COMPRESA	COPIE COMPRESSE/ESCLUSE	PRODUTTIVITÀ (solo per copie comprese)
Direzione Appalti e Gare	Via Donzi,5	147,75	177,82	3000 B/N	
Direzione Appalti e Gare	Via Donzi, 5	172,73	210,73	1000 B/N 3000 COLORE	

Ufficio Stipendi	C.so Canalgrande, 45	163,24	199,15	1000 B/N 3000 COLORE	
Staff di Direzione c/o USAC	Via Fogliani, 1- Reggio Emilia	172,73	210,73	1000 B/N 3000 COLORE	
Direzione servizi agli Studenti- Help desk Rettorato	C.so Canalgrande, 45	172,73	210,73	1000 B/N 3000 COLORE	
Direzione Legale	Via Camatta, 17	172,73	210,73	1000 B/N 3000 COLORE	
Direzione Servizi agli Studenti- Help desk Giurisprudenza	Via San Geminiano, 3	172,73	210,73	1000 B/N 3000 COLORE	
Ufficio Stipendi	C.so Canalgrande, 45	172,73	210,73	1000 B/N 3000 COLORE	

Noleggio con CONVENZIONE CONSIP 30 lotto 5 – N. 1 macchina

UTILIZZATORE	INDIRIZZO CONSEGNA	CANONE NOLEGGIO TRIM IVA ESCLUSA	CANONE NOLEGGIO TRIM IVA COMPRESA	COPIE COMPRESSE/ESCLUSE	PRODUTTIVITÀ (solo per copie comprese)
Direzione Servizi agli Studenti- Segreterie Studenti Via Campi	Via Campi 183	159,81	194,96	1200 B/N 4800 COLORE	

Nel corso del 2021 si è provveduto a: noleggiare n. 21 fotocopiatrici in sostituzione di altrettante fotocopiatrici in scadenza tra giugno ed agosto 2021.

Tali noleggi sono stati effettuati aderendo alla CONVENZIONE INTERCENTER “NOLEGGIO FOTOCOPIATRICI 6”; la durata dei contratti di noleggio è di 60 mesi cadauno.

UTILIZZATORE	INDIRIZZO CONSEGNA	CANONE NOLEGGIO TRIM IVA ESCLUSA	CANONE NOLEGGIO TRIM IVA COMPRESA	COPIE COMPRESSE/ESCLUSE	PRODUTTIVITÀ (solo per copie comprese)
Direzione Servizi Studenti - 150 ore	Corso Canalgrande 45	172,73	210,73	INCLUDE - 1000 COPIE B/N – 3000 COPIE COLORE	
Servizio Prevenzione e Protezione	Corso Canalgrande 45	172,73	210,73	INCLUDE - 1000 COPIE B/N – 3000 COPIE COLORE	
Staff di Direzione - Saletta posta	Corso Canalgrande 45	172,73	210,73	INCLUDE - 1000 COPIE B/N – 3000 COPIE COLORE	

Direzione Servizi Studenti - Rapporti internazionali	Corso Canalgrande 45	172,73	210,73	INCLUDE - 1000 COPIE B/N – 3000 COPIE COLORE	
Risorse Umane	Corso Canalgrande 45	172,73	210,73	INCLUDE - 1000 COPIE B/N – 3000 COPIE COLORE	
Staff di Direzione - Saletta posta	Corso Canalgrande 45	172,73	210,73	INCLUDE - 1000 COPIE B/N – 3000 COPIE COLORE	
Direzione Economico Finanziaria - Ufficio Bilancio	Corso Canalgrande 45	172,73	210,73	INCLUDE - 1000 COPIE B/N – 3000 COPIE COLORE	
Direzione Servizi Studenti - Ordinamenti didattici	Corso Canalgrande 45	172,73	210,73	INCLUDE - 1000 COPIE B/N – 3000 COPIE COLORE	
Direzione Servizi Studenti - Segreterie Studenti piano terra Modena	Corso Canalgrande 45	172,73	210,73	INCLUDE - 1000 COPIE B/N – 3000 COPIE COLORE	
Risorse Umane	Corso Canalgrande 45	172,73	210,73	INCLUDE - 1000 COPIE B/N – 3000 COPIE COLORE	
Staff di Direzione - Staff Prorettore	Via Allegri 9	172,73	210,73	INCLUDE - 1000 COPIE B/N – 3000 COPIE COLORE	
Direzione Servizi Studenti - Segreterie studenti via Campi	Via Campi 213/B	172,73	210,73	INCLUDE - 1000 COPIE B/N – 3000 COPIE COLORE	
Direzione Servizi Studenti - Scuole specializzazione	Via del Pozzo 71	172,73	210,73	INCLUDE - 1000 COPIE B/N – 3000 COPIE COLORE	
Direzione Servizi Studenti RE - Segreterie Studenti Via Allegri	Viale Allegri 15	172,73	210,73	INCLUDE - 1000 COPIE B/N – 3000 COPIE COLORE	
Direzione Servizi Studenti - Segreterie Studenti Via Allegri - Reggio Emilia	Viale Allegri 15	172,73	210,73	INCLUDE - 1000 COPIE B/N – 3000 COPIE COLORE	
Direzione Tecnica	Corso Canalgrande 45	172,73	210,73	INCLUDE - 1000 COPIE B/N – 3000 COPIE COLORE	
Direzione Tecnica	Corso Canalgrande 45	172,73	210,73	INCLUDE - 1000 COPIE B/N – 3000 COPIE COLORE	
Direzione Pianificazione	Via Donzi 5	172,73	210,73	INCLUDE - 1000 COPIE B/N – 3000 COPIE COLORE	
Ufficio Appalti e gare – Reggio Emilia	Via Allegri 15	172,73	210,73	INCLUDE - 1000 COPIE B/N – 3000 COPIE COLORE	

SIA-Servizi Informatici	Via Campi 213/B -	172,73	210,73	INCLUDE - 1000 COPIE B/N – 3000 COPIE COLORE	
Ufficio Relazioni Sindacali – Saletta (B/N)	L.go S. Eufemia, 19	88,89	108,44	INCLUDE 3000 COPIE B/N	

COSTO COPIE ECCEDENTI in convenzione: Euro 0,00302 B/N – Euro 0,01039 COLORE

Per le macchine fotocopiatrici in scadenza nell'esercizio 2022 si procederà alle relative stipule dei nuovi contratti tramite nuove convenzioni Consip o Intercenter, di cui si darà conto nella relazione relativa all'esercizio 2022.

TELEFONIA FISSA, MOBILE E GESTIONE RETI

Telefonia fissa

Per la telefonia fissa l'Ateneo ha aderito alla convenzione Intercenter "Servizi di trasmissione dati e voce su reti fisse (lotto 1) e mobili (lotto 2)", il cui fornitore contraente è TIM S.p.a.

Già nel 2019 l'Ateneo ha completato il passaggio alla tecnologia VoIP, riducendo ulteriormente i costi.

Riepilogo spese per Telefonia Fissa

Anno	Spesa	Carrier
2017	€ 42.121	Consip – Fastweb / Intercenter – TIM
2018	€ 34.888	Intercenter – TIM
2019	€ 12.055	Intercenter – TIM
2020	€ 11.123	Intercenter – TIM
2021	€ 11.113	Intercenter – TIM

Telefonia Mobile

Per la telefonia mobile l'Ateneo ha aderito alla convenzione Intercenter "Servizi di trasmissione dati e voce su reti fisse (lotto 1) e mobili (lotto 2)", il cui fornitore contraente è TIM S.p.a.

Sono attivi contratti per la gestione degli Impianti Tecnologici e dei dispositivi IOT e per il personale che debba assicurare, per esigenze di servizio, pronta e costante reperibilità.

Su quest'ultimo non si prevedono modifiche rispetto a quanto deciso con delibera del CDA del 13/03/2008, pertanto potrà utilizzare il telefono mobile "solo il personale che debba assicurare, per esigenze di servizio, pronta e costante reperibilità". Questo in linea con quanto previsto dall'art. 2 comma 595 legge 244/207 secondo cui "la telefonia mobile deve essere circoscritta "ai soli casi in cui il personale debba assicurare, per esigenze di servizio, pronta e costante reperibilità e limitatamente al periodo necessario allo svolgimento delle particolari attività che ne richiedono l'uso". La medesima delibera ha individuato in concreto, per l'Amministrazione Centrale, detto personale: Rettore; Direttore Amministrativo; Dirigente Direzione Tecnica; Responsabile Servizio Prevenzione e Protezione; Responsabile dei Servizi Informatici e soggetti di volta in volta autorizzati specificamente dal CDA.

Riepilogo spese per telefonia mobile:

Anno	N. linee	Spesa	Carrier
2017	103	€ 19.785	Intercenter - TIM
2018	103	€ 20.488	Intercenter - TIM
2019	103	€ 43.155	Intercenter - TIM
2020	103	€ 39.153	Intercenter - TIM
2021	103	€ 32.249	Intercenter - TIM

Gestione reti

Per la gestione della rete l'Ateneo ha in noleggio, tramite gara, fibra ottica spenta che accende e gestisce con propri apparati, in una topologia a rete magliata di stelle multiple per razionalizzare e contenere i costi di collegamento.

Le spese nel corso degli anni risultano dalla seguente tabella:

Anno	N. sedi	Spesa	Carrier
2017	28	€ 123.012	Acantho, BTEnia, Telecom
2018	27	€ 97.612	Acantho, BTEnia, Telecom
2019	27	€ 97.612	Acantho, BTEnia, Telecom
2020	32	€ 129.088	Acantho, BTEnia, Telecom
2021	32	€ 110.717	Acantho, BTEnia, Telecom

Misure finalizzate alla razionalizzazione delle autovetture di servizio

Come riportato nelle precedenti relazioni annuali, si premette che le autovetture utilizzate complessivamente dall'Ateneo nell'esercizio 2011 e nel primo periodo dell'esercizio 2012 erano 16, di cui 5 utilizzate dall'Amministrazione Centrale (compresa la sede di Reggio Emilia) e 11 utilizzate dalle strutture decentrate e dalla sede di Ateneo di Reggio Emilia, come risulta dal seguente elenco. Si fa presente che si trattava di autoveicoli utilizzati dagli uffici esclusivamente per l'espletamento di funzioni istituzionali.

Come previsto dalle misure di razionalizzazione indicate nel Piano Triennale 2011-2013:

- nell'esercizio 2011 si era proceduto ad effettuare una procedura di gara ai fini della stipula di un contratto di noleggio a medio e lungo termine (procedura F2711 - CIG. 3710085AFC). Successivamente.

- nell'esercizio 2012 è stato stipulato il contratto con la ditta "Auto in" srl (contratto del 22 maggio 2012, n. prot. 8973), per l'acquisizione in noleggio per la durata del contratto (anni tre) di tre autovetture modello FIAT Panda, con rispettive targhe: EK567AX; EK568AX; EK569AX, di piccola cilindrata e con alimentazione a metano. A fronte di tale noleggio, si era provveduto alla dismissione di tutto il parco auto dell'Amministrazione Centrale. Di seguito l'elenco della auto dismesse nel 2012:

AUTO	TARGA	DATA IMM.	SERVIZIO UTILIZZATORE	CARBURANTE	TITOLO DI POSSESSO
MATIZ	CL674BH	26/05/2004	Ufficio Tecnico	benzina	proprietà
FIAT PUNTO	BX381JY	22/01/2002	Servizio posta	diesel	proprietà
FIAT PUNTO	BX382JY	21/01/2002	Amministrazione centrale sede MO	diesel	proprietà

AUDI A4	BA090VG	22/12/1998	Rettore-Direnti	benzina	proprietà
ALFA 166	BZ758XS	28/02/2002	Rettore-Direnti	benzina	proprietà
FIAT PUNTO	DB968TB	31/07/2006	Amministrazione centrale sede RE	metano	noleggio

- nell'esercizio 2013 la legge ha previsto un limite di spesa (legge 7 agosto 2012 n. 135): *“a decorrere dall'anno 2013, le amministrazioni pubbliche [...] non possono effettuare spese di ammontare superiore al 50% della spesa sostenuta per l'anno 2011 per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi”*.

Nel mese di marzo 2014 l'Amministrazione Centrale ha dismesso n. 3 autovetture possedute a titolo di noleggio:

Fiat Panda tg EK567AX

Fiat Panda tg EK568AX

Fiat Panda tg EK569AX

ed ha acquisito, sempre a titolo di noleggio, n. 2 autocarri: Fiat Doblo tg DY302ES a metano e Piaggio Porter elettrico tg DD115TR.

Tale decisione si è dovuta adottare perché il limite di spesa previsto dalla legge: l'art. 15 D.L. 66/2014 conv. in L. 89/2014, ha ulteriormente ridotto il limite di spesa per autovetture precedentemente previsto dall'art. 5 comma 2 del D.L. 95/2012, stabilendo il limite in un *“ammontare non superiore al 30% della spesa sostenuta nell'anno 2011”*, consentendo una deroga a tale limite, *“per il solo anno 2014, esclusivamente per effetto di contratti pluriennali già in essere”*. Tale ulteriore riduzione riduceva ulteriormente il limite di spesa per autovetture per l'Amministrazione Centrale ad euro 4.766,67, somma nemmeno sufficiente a coprire le spese di noleggio delle autovetture. L'acquisizione di due autocarri consente di far fronte almeno alle esigenze tecniche degli uffici (sopralluoghi Direzione Tecnica, consegna posta, trasporto di beni tra uffici, ecc.).

Nel mese di aprile 2014 il Centro E-Learning di Ateneo ha trasferito l'auto Porter Piaggio DD 115 TR, posseduta a titolo di noleggio, allo staff di direzione.

Nel mese di marzo 2015 il Dipartimento di Scienze Fisiche Matematiche ed Informatiche ha dismesso tramite rottamazione l'autoveicolo WV Transporter MO944702.

Nel corso del 2016 gli autoveicoli in gestione (proprietà e noleggio) dell'Ateneo erano dieci.

Nell'esercizio 2017 gli autoveicoli (autovetture, autocarri, ecc...) utilizzati dall'Ateneo sono stati dieci. Nel corso del 2017 lo Staff di Direzione, considerato che era attiva la convenzione Consip “Autoveicoli noleggio 12 – Lotto 3 – Veicoli commerciali” per noleggio autocarri, ha sostituito i due autocarri che utilizzava in virtù di contratto di noleggio stipulato autonomamente, con altri due autocarri acquisiti in noleggio tramite la citata convenzione Consip.

Nell'esercizio 2018 non vi sono state nuove acquisizioni o cessioni.

Nell'esercizio 2019 vi è stata una nuova acquisizione in noleggio da parte del Centro Edunova (ex E-Learning), a partire dal mese di settembre, della seguente autovettura:

Volkswagen Caddy targa FZ361HY

Nel corso dell'esercizio 2020 sono state comunicate le seguenti cessioni / acquisizioni:

Staff di direzione:

> Cessione autocarro Peugeot TG: SJ093VB a partire dalla data di consegna del 24 luglio 2020

> Cessione autocarro Peugeot TG: SK100AP a partire dalla data di consegna del 16 giugno 2020

> Acquisizione autocarro tramite convenzione CONSIP Veicoli in noleggio 14 – lotto 3 CIG Z862CCEEC4. Tale acquisizione è avvenuta a partire dal 14 luglio 2020, data di consegna del veicolo. Si specifica che, in sostituzione dell'autocarro acquisito in convenzione (FIAT DOBLO' COMBI), non immediatamente disponibile,

è stata consegnata l'auto sostitutiva LANCIA Y TG GA069RY, in esecuzione di quanto previsto in Convenzione CONSIP.

Centro Edunova (ex E.Learning):

> Cessazione noleggio del veicolo elettrico Porter Piaggio tg DD112TR e relativa riconsegna al fornitore del servizio, a far data dal 23 maggio 2020.

Nel corso dell'esercizio 2021 sono state comunicate le seguenti cessioni / acquisizioni:

Centro Edunova:

> Dismissione dell'autocarro FIAT Doblo tg CX115GK

Dipartimento Scienze della Vita:

> Dismissione dell'autovettura Renault Kangoo tg CL513BH

DISMI – Dipartimento Scienze Metodi dell'Ingegneria

> Acquisizione dell'autocarro Renault Kangoo tg FS228DW

CIGS Centro Interdip. Grandi Strumenti

> Acquisizione dell'autocarro Fiat Doblo tg GB630HG

Pertanto, la situazione al 31/12/2021 risulta essere:

AUTO	TARGA	AUTOVETTURA /AUTOCARRO	DATA IMMATRICOLAZ.	SERVIZIO UTILIZZATORE	CARBURANTE	TITOLO DI POSSESSO
FIAT DUCATO	DG967AW	Autovettura	29/08/2007	Dipartimento di Scienze Chimiche e Geologiche	diesel	proprietà
MITSUBISHI PKL200	ER791AS	Autocarro	01/03/2013	Dipartimento di Scienze Chimiche e Geologiche	diesel	proprietà
SKODA FABIA	DX591BX	Autovettura	28/09/2009	Dipartimento di Scienze Chimiche e Geologiche	benzina	proprietà
FIAT DOBLO	CX115GK	Autocarro	06/09/2005	Edunova	diesel	proprietà
Volkswagen Caddy	FZ361HY	Autovettura	01/09/2019	Edunova	metano	noleggio
RENAULT KANGOO	CL513BH	Autovettura	20/02/2004	Dipartimento di Scienze Vita	diesel	proprietà
RENAULT KANGOO	CD512CY	Autovettura	10/12/2002	Dipartimento di Scienze Vita	benzina	proprietà
FIAT DUCATO	BB729TK	Autovettura	02/02/1999	Dipartimento di Scienze Vita	diesel	proprietà
PEUGEOT PARTNER FURGONE	SJ093VB	Autocarro	Riconsegnato nel 2020	Amministrazione Centrale	diesel	noleggio
PEUGEOT PARTNER TYPE	SK100AP	Autocarro	Riconsegnato nel 2020	Amministrazione Centrale	diesel	noleggio
LANCIA Y (in sostituzione provvisoria di Doblo)	GA069RY	Autocarro	Contratto Consip 28351 9J 140720	Amministrazione Centrale	diesel	noleggio

Di seguito viene riportato il totale delle spese sostenute per la gestione degli autoveicoli a partire dall'esercizio 2009:

Esercizio	Costi complessivi autoveicoli in euro (autocarri e autovetture)	Di cui a titolo di canoni di noleggio
2009	53.844,00	13.140,00
2010	42.422,00	11.376,00
2011	43.272,00	13.120,00
2012	46.822,00	17.204,00
2013	40.827,00	18.324,00
2014	35.598,00	14.340,00
2015	35.653,00	12.142,00
2016	31.546,96	10.245,90
2017	24.800,49	6.775,00
2018	22.985,87	6.775,00
2019	22.723,87	8.432,20
2020	28.956,36	13.371,81
2021	30.876,90	17.847,54

In dettaglio i costi sono così rappresentati:

COSTI AUTOVEICOLI 2021				
SERVIZIO UTILIZZATORE	SPESE PER FUNZIONAMENTO AUTOCARRI	SPESE PER NOLEGGIO AUTOCARRI	SPESE PER FUNZIONAMENTO AUTOVETTURE	SPESE PER NOLEGGIO AUTOVETTURE
AMM CENTRALE	1453,74	2438,14	123,00	2261,60
SCIENZE DELLA VITA	0,00	0,00	2101,29	0,00
CHIMGEO	3438,30	0,00	4704,12	0,00
EDUNOVA	822,03	0,00	177,43	4304,16
CIGS	209,45	3825,72	0,00	0,00
DISMI	0,00	5017,92	0,00	0,00
TOTALE AUTOCARRI	5.923,52	11.281,78		
TOTALE AUTOVETTURE			7.105,84	6.565,76

I costi complessivi comprendono le spese di gestione, quali manutenzione ordinaria e straordinaria, assicurazioni, bolli, carburante, revisioni obbligatorie, spese di noleggio, di utilizzo taxi.

Come già rilevato nelle precedenti relazioni, l'esiguo numero delle autovetture (l'amministrazione ne possiede solo tre, in noleggio, di piccola cilindrata e con combustibile a metano) e la loro concreta necessità di utilizzo da parte degli uffici, non consentono di effettuare ulteriori misure di risparmio senza compromettere l'attività istituzionale.

Si specifica che i costi relativi agli autocarri (acquisto, noleggio, spese di manutenzione, spese di carburante) non rientrano nel limite di legge (limite che ha ad oggetto le sole autovetture).

Misure finalizzate alla razionalizzazione degli immobili ad uso abitativo o di servizio, con esclusione dei beni infrastrutturali

Nell'anno 2019 è stata stipulata una convenzione tra Università e Azienda Ospedaliero Universitaria Policlinico di Modena (AOUMO), denominata *“Lettera – Convenzione per il recupero dei costi correlati all'utilizzo di spazi all'interno dell'AOUMO e altri rimborsi”*, prot. 0082596 del 15/04/2019.

Con tale convenzione vengono disciplinate, tra l'altro, le modalità di calcolo della voci a rimborso di pulizie e utenze (art. 4 *“Specificazioni inerenti PULIZIE UTENZE”*) collegando tali costi alle superfici concesse in uso; considerato che le assegnazioni dei locali sono per definizione dinamiche, con tale convenzione si stabilisce che tali assegnazioni vengano definite e cristallizzate tramite ricognizione degli edifici effettuata con cadenza biennale.

Con detta convenzione si è stabilito che tale ricognizione e relativo aggiornamento dell'assegnazione degli spazi debba essere effettuata a cura dell'Ateneo.

L'AOUMO ha la facoltà di fare dei rilievi entro tre mesi dell'invio dei dati da parte dell'Ateneo; il documento così condiviso farà da riferimento per i calcoli dei costi per il biennio successivo.

Nel giugno del 2021, in ottemperanza a quanto stabilito nella citata convenzione l'Ateneo ha concluso la ricognizione relativa al complesso immobiliare denominato *“Complesso Policlinico”*. Tale ricognizione ha avuto per oggetto locali di proprietà dell'Ateneo e locali utilizzati dall'Ateneo in virtù di concessione, occupati sia da personale Universitario sia da personale dell'Azienda.

L'Azienda AOU Policlinico di Modena ha confermato ed accettato la ripartizione degli spazi risultante dalla ricognizione; pertanto tale nuova ricognizione sarà la base per il calcolo della ripartizione dei costi per gli esercizi 2021 e 2022.

Variazioni immobiliari nel corso del 2021

Nel corso dell'esercizio 2021 vi sono state le seguenti variazioni immobiliari:

Acquisizione di porzione dell'edificio sito in Reggio Emilia n. 93, denominato *“Seminario Vescovile”*: tale acquisizione è avvenuta tramite costituzione di diritto di usufrutto, della durata di anni venti, nei confronti di Unimore. L'edificio è destinato alle attività didattiche del DESU – Dipartimento di Educazione ed Economia e agli uffici del Centro Edunova.

Acquisizione in locazione temporanea dell'edificio sito in Via San Rocco 8/a in Reggio Emilia, denominato MO-19. E' stato stipulato un contratto di locazione annuale di natura transitoria con ASP Reggio Emilia – Città delle persone, con durata dal 15/03/2021 al 15/03/2022, da adibire ad attività istituzionali, in particolare all'attività di tutoraggio del Dipartimento di Educazione e Scienze Umane.

Cessione per riconsegna dell'edificio RE-01 sito in Reggio Emilia in via Fogliani n. 1, a far data dal 31 luglio 2021, e dell'edificio RE-17, sito in Reggio Emilia in via L. Sani n. 15, in quanto sono cessati i rispettivi contratti di locazione (si veda di seguito al paragrafo *“Nuovi contratti di locazione con decorrenza 2021 e cessazioni di contratti nel 2021”*)

Deposito e logistica

Con riferimento a quanto indicato nel piano triennale 2017-2019 a proposito di misure di razionalizzazione della situazione dei depositi e della logistica dei beni dell'Amministrazione Centrale non utilizzati ma ancora in buono stato, nel corso del 2021 si è utilizzato il servizio di logistica e deposito attivato nel 2015, che prevede i servizi di deposito, custodia e archiviazione fascicoli, materiale cartaceo, mobili e arredi oggetto di riutilizzo da parte dell'Ateneo. Il contratto per tale servizio ha la durata di anni due, è rinnovabile, e prevede un costo annuale di euro 55.000,00.

Manutenzione ordinaria e straordinaria immobili

Per quanto riguarda le spese di manutenzione ordinaria e straordinaria sugli immobili, nell'esercizio 2021 è stato rispettato il disposto dell'art. 2, c. 618 e segg. della Legge 24/12/2007 n. 244 (Legge Finanziaria per il 2008), che prevede che "le spese annue di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati dalle amministrazioni centrali e periferiche dello Stato non possono superare [...] a decorrere dal 2009, la misura del 3% del valore dell'immobile utilizzato. Detto limite di spesa è ridotto all'1% nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria. Per gli immobili in locazione passiva è ammessa la sola manutenzione ordinaria nella misura massima dell'1% del valore dell'immobile utilizzato [...]" come integrato dall'art. 8 comma 1 del D.L. 31 maggio 2010 n. 78 che prevede che "il limite previsto dall'art. 2 comma 618 della legge 24 dicembre 2007, n. 244, per le spese annue di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati dalle amministrazioni centrali e periferiche dello Stato a decorrere dal 2011 è determinato nella misura del 2% del valore dell'immobile utilizzato".

Si precisa che la valutazione delle percentuali sopra indicate è stata effettuata in rapporto al valore assicurato degli immobili con stima aggiornata al mese di Gennaio 2021.

Locazioni immobiliari 2021

Come previsto in fase di redazione della relazione triennale 2020-2022, nell'esercizio 2021 l'Ateneo ha mantenuto l'adeguamento dei canoni dei fabbricati posseduti a titolo di locazione, già applicato dal 2014 in riferimento alla normativa di legge che prevedeva la riduzione del 15% dei canoni di locazione dei contratti stipulati tra privati e Pubblica Amministrazione (D.L. 66/2014 conv. in L. 89/2014 che, modificando i D.L. 95/2012, ha anticipato il termine di decorrenza della riduzione al 1° luglio 2014). A seguito di tale applicazione di legge da parte dell'Ateneo nessun proprietario-locatore ha esercitato il diritto di recesso previsto dalla legge. Le riduzioni iniziali hanno comportato i seguenti nuovi canoni.

Proprietario	Indirizzo	Piano	Città	Utilizzo specifico	MQ	Canone di locazione da contratto (IVA compresa)	Canone ridotto (IVA compresa)	Canoni locazione annui versati 2021 (IVA compresa)
Fondazione Collegio San Carlo: contratto Rep L83909	MO-01 Via Università 4	3	Modena	Rettorato	1.257	88.695,76	75.391	€ 75.391,00
Fondazione Collegio San Carlo: contratto Rep L45011	MO-01 Via Università 4	4	Modena	Studi Dipartimento Studi Linguistici	425	48.800,00	41.480	€ 41.480,00
Via Donzi-New Life srl: contratto Rep. 3195/2005 Piano 1°	MO-03 Via Donzi 5	1	Modena	Uffici Direzione Legale	230	31.561,69	26.827	€ 26.827,00
Via Araldi - Bonacci Immobiliare srl: contratto Rep 7910/2006	MO-23 Via Araldi 272	T	Modena	Aule Dipartimento Scienze della Vita	774	64.353,71	54.701	€ 54.701,00
Via Araldi - Bonacci Andrea e Gianmarco: contratto Rep 7912/2006	MO-23 Via Araldi 272	T	Modena	Aule Dipartimento Scienze della Vita	78	5.494,68	4.670	€ 4.670,00
Comune di Modena - contratto di concessione - Rep. n. 85644	MO-50, Via Ganaceto 44	T	Modena	Associazioni Studentesche	203	5.100,00	Non è prevista la riduzione in quanto si tratta di Concessione di Immobile dal Comune di Modena	
Fabrica Immobiliare (Contratto in essere dal 06/03/2015; canone aggiornato dal marzo 2016)	MO-51, Via Campi 103	intero edificio	Modena	Dipartimento di Scienze Chimiche e Geologiche		1.888.092,74	1.604.879	€ 1.604.880,00
AG Immobiliare Mussini: contratto Rep 9445/2000 - Via Fogliani	RE-01, Via Fogliani 1	S1-T-1	Reggio Emilia	Dipartimento Comunicazione e Dipartimento Educazione	2.668	75.300,55	64.005	€ 21.355,00
Kennedy sas: contratto Rep 15901	RE-02, Via Kennedy N.17/T e Via Brigata Reggio 24/P	1	Reggio Emilia	Dipartimento Scienze della Vita	1.629	182.792,33	155.373	€ 155.373,00
Comune di Reggio Emilia	RE-03, Viale Alegrì 13, 15	T	Reggio Emilia	Segreteria Studenti e Centro E-Learning	2.395	500,88	Non è prevista la riduzione in quanto si tratta di Concessione in uso di Immobile dal Comune di Reggio Emilia	
ACER Reggio Emilia - Mascagni nuovo contratto del 2017	RE-14, Via Mascagni 6, 8, 10	T	Reggio Emilia	Alloggi per studenti	538	31.238,64	Essendo un immobile ad uso commerciale non si applica la riduzione del 15%	
ACER Reggio Emilia - Parmeggiani	RE-15, Via San Rocco, 5	T-1-2-3-4	Reggio Emilia	Alloggi per studenti	1.156	28.000,00	23.800	€ 28.024,00
ASP - Reggio Emilia Città delle persone Locazione transitoria Rep. L10820	RE-19, Via San Rocco, 8/a		Reggio Emilia	Alloggi per studenti		12.000,00	Non applicata la riduzione del 15% - contratto in deroga - Delibera n. 6 del CDA del 22/01/2021	
Via Sani, 15 - contratto del 2018 Rep. L14618	RE-17, Via Sani, 15		Reggio Emilia			79.751,40	67.789	€ 24.624,00

Rinnovo contratti di locazione

Per quel che concerne i rinnovi dei contratti di locazione immobiliare, si è provveduto ad applicare tempestivamente l'art. 1 comma 388 della L. 27 dicembre 2013, n. 147, che condiziona il rinnovo dei contratti al previo nulla osta da parte dell'Agenzia del Demanio.

Nell'esercizio 2017 si era provveduto a richiedere nulla-osta per il rinnovo dei seguenti contratti di locazione: Locazione via Fogliani n.1, Reggio Emilia (AG Immobiliare Mussini: contratto Rep 9445/2000) – nulla osta del 05/06/2017 prot. 2017/8333/BO2

Locazione via Donzi 5 piano 1, Modena (New Life srl) – nulla osta del 08/03/2018 prot. 2018/3208/BO2

L'agenzia del Demanio non ha concesso il nulla osta per il rinnovo dei seguenti contratti:

a) Locazione edificio MO-03 piano 3 Via Donzi, Modena, con scadenza contratto il 13/06/2017 (provvedimento Agenzia Demanio n. prot. 2016/1646/BO2), utilizzato quale sede della Direzione Pianificazione e Formazione.

b) Locazione Mascagni Reggio. L'agenzia del Demanio ha espresso parere di congruità sul canone di locazione, ai sensi dell'art. 24 comma 4 del DL 24/04/2014, n. 66, in relazione alla stipula di un nuovo contratto di locazione sito in Reggio Emilia, via Mascagni nn. 6, 8, 10, utilizzato quale alloggio per studenti, di proprietà del Comune di Reggio Emilia (nota Agenzia Demanio del 10/03/2017, prot. 2017/3692/BO2). È pattuito un canone inferiore a quello pattuito con il precedente contratto. Il nuovo contratto (n. prot. L3617) è valido dal 01 settembre 2017. Non si applica a tale contratto la riduzione del 15%, in quanto si tratta di locazione per fini non istituzionali (residenze per studenti; art. 3 DL 95/2012).

Nell'esercizio 2018 non vi erano stati contratti di locazione in scadenza, per cui non si erano richiesti nulla-osta all'Agenzia del Demanio.

Nell'esercizio 2019 è stata inviata la richiesta di rilascio nulla-osta per il rinnovo del contratto di locazione dell'immobile sito in via Kennedy n. 17 (L15908) - L'agenzia del Demanio ha espresso parere di congruità sul canone di locazione con invio del nulla-osta in data 13/05/2019.

Nell'esercizio 2020 l'Agenzia del Demanio, su formale richiesta dell'Ateneo, ha concesso, con prot. N. 0016300.05/2020, il nulla osta relativo al rinnovo del contratto di locazione del fabbricato sito in corso Canalgrande, n. 49, in Modena, piano 3 di proprietà della Fondazione Collegio San Carlo, che pertanto si potrà rinnovare fino al 31/12/2027.

Nell'esercizio 2021 l'Agenzia del Demanio, su formale richiesta dell'Ateneo, ha concesso, con prot. N.0017682.29-10-2021.U il nulla osta relativo al rinnovo del contratto di locazione del fabbricato sito in Modena, corso Canalgrande, n. 49 piano 4 di proprietà della Fondazione Collegio San Carlo, che pertanto si potrà rinnovare fino al 31/08/2029

Nuovi contratti di locazione con decorrenza 2021 e cessazioni di contratti nel 2021

Nell'esercizio 2021 si sono avute le seguenti modifiche relative ai contratti di locazione:

E' cessato il contratto di locazione relativo all'edificio RE-01 sito in Reggio Emilia in via Fogliani n. 1, a far data dal 31 luglio 2021.

E' cessato il contratto di locazione relativo all'edificio RE-17 sito in Reggio Emilia in via L. Sani n. 15, a far data dal 10 maggio 2021.

E' stato stipulato un contratto di locazione annuale di natura transitoria con ASP Reggio Emilia – Città delle persone, con durata dal 15/03/2021 al 15/03/2022, da adibire ad attività istituzionali, in particolare all'attività di tutoraggio del Dipartimento di Educazione e Scienze Umane.

Aumento ISTAT locazioni

Anche per l'esercizio 2021, nessun contratto di locazione ha subito l'aumento ISTAT che, pur essendo previsto dai singoli contratti, non è stato applicato ai sensi delle vigenti disposizioni di legge (art. 3 c. 1 del DL 95/2012 e s.m.i., come modificato dal DECRETO-LEGGE 30 dicembre 2021, n. 228, art. 3, comma 3), valido per gli anni 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021.

Si riporta di seguito, per praticità, la versione aggiornata di tale articolo ad aprile 2018, come risultante dal sito istituzionale "Normattiva":

Art. 3. Razionalizzazione del patrimonio pubblico e riduzione dei costi per locazioni passive

*Comma 1. In considerazione dell'eccezionalità della situazione economica e tenuto conto delle esigenze prioritarie di raggiungimento degli obiettivi di contenimento della spesa pubblica, a decorrere dalla data di entrata in vigore del presente provvedimento, per gli anni 2012, 2013, 2014, 2015 (**2016, 2017, 2018, 2019, 2020 e 2021**), l'aggiornamento relativo alla variazione degli indici ISTAT, previsto dalla normativa vigente non si applica al canone dovuto dalle amministrazioni inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica ai sensi dell'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, nonché' dalle Autorità indipendenti ivi inclusa la Commissione nazionale per le società e la borsa (Consob) per l'utilizzo in locazione passiva di immobili per finalità istituzionali.*

A6 RELAZIONE A CONSUNTIVO 2021 RICERCA, TRASFERIMENTO TECNOLOGICO E TERZA MISSIONE

Durante il 2021 sono proseguite le difficoltà relazionali legate al proseguimento dello stato di emergenza e si sono consolidati meccanismi e processi di collaborazione e organizzazione delle attività lavorative a supporto della presentazione di progetti di ricerca e per la loro gestione che hanno comunque permesso che le attività di consulenza in fase di progettazione e supporto gestionale siano proseguiti attivamente.

Le nuove modalità lavorative hanno comunque consentito di creare nuovi sistemi di comunicazione, a volte anche maggiormente efficienti rispetto alle riunioni e ai contatti in presenza che hanno comunque permesso al nostro ateneo di ottenere ottimi successi dal punto di vista dei finanziamenti alla ricerca e per quanto riguarda la creazione di spin off e la protezione della proprietà intellettuale. L'anno 2021 ha rappresentato inoltre un momento di svolta nella programmazione della ricerca e dell'innovazione sia al livello nazionale sia a livello europeo, in quanto rappresenta di fatto l'inizio della nuova programmazione settennale relativa al PNR (Programma Nazionale per la Ricerca 2021-2027, previsto dal D.Lgs. 204/1998) che è il documento che orienta le politiche della ricerca in Italia, alla cui realizzazione concorrono le amministrazioni dello Stato con il coordinamento del MUR e divenuto uno degli strumenti finalizzati anche a contribuire al raggiungimento di Next Generation EU (NGEU), Programma con cui l'Unione Europea ha risposto alla crisi pandemica, attraverso il DM 737 e il Fondo Italia Scienza (FIS).

Di portata e ambizione inedite, NGUE prevede investimenti e riforme per accelerare la transizione ecologica e digitale, migliorare la formazione delle lavoratrici e dei lavoratori e conseguire una maggiore equità di genere, territoriale e generazionale.

I principali strumenti di NGEU sono:

- il Dispositivo per la Ripresa e Resilienza (RRF)
- il Pacchetto di Assistenza alla Ripresa per la Coesione e i Territori d'Europa (REACT-EU)

I Fondi residue del PON hanno visto una riprogrammazione nel 2021 con nuove azioni finanziate con risorse FSE REACT-EU e rivolte all'intero territorio nazionale, attraverso la pubblicazione dei DM 1061 e DM 1062.

Si assiste anche alla partenza concreta delle azioni dei Programmi Quadro europei, in particolare Horizon Europe, Programma quadro dell'Unione europea per la ricerca e l'innovazione per il periodo 2021-2027. È il successore di Horizon 2020. Il programma ha una durata di sette anni – corrispondente al bilancio di lungo termine dell'UE – e una dotazione finanziaria complessiva di 95,5 miliardi (a prezzi correnti), cifra che include i 5,4 miliardi destinati al piano per la ripresa Next Generation EU. ***È il più vasto programma di ricerca e innovazione transnazionale al mondo.*** Finanzia attività di ricerca e innovazione – o attività di sostegno a R&I – e lo fa principalmente attraverso inviti a presentare proposte (call for proposals) aperti e competitivi. Il Programma è attuato direttamente dalla Commissione europea (gestione diretta). Le attività di ricerca e innovazione finanziate da Horizon Europe devono concentrarsi esclusivamente su applicazioni civili.

Altro tema centrale è rappresentato dall'importanza di garantire che, alla luce delle nuove rivoluzioni tecnologiche, gli europei possiedano le giuste competenze, nonché il ruolo significativo delle politiche in materia di R&I nel rafforzare la produttività delle imprese con conseguente creazione di valore e di posti di lavoro in modo sostenibile. Occorrono però ulteriori sforzi per trasformare i risultati della ricerca in soluzioni commercializzabili e sostenibili anche al fine di creare uno **Spazio europeo della ricerca** forte e per aumentare l'efficacia dei sistemi pubblici di ricerca. L'UE punterà molto sul prossimo programma quadro di ricerca e innovazione "Horizon Europe", per rafforzare e orientare le attività di R&I attraverso un approccio. Quello che il mondo intero sta vivendo a causa della pandemia da COVID-19 mostra come un forte sistema di ricerca, realizzato attraverso strumenti condivisi, sia determinante per aiutare il Paese a reagire potendo contare sui risultati della ricerca scientifica. La portata delle sfide che la società contemporanea si trova ad affrontare, accompagnata dalla velocità della rivoluzione tecnologica in atto, rischia di creare sconvolgimenti nel sistema sociale, con ripercussioni, in termini di coesione sociale, di cui già si sono avvertiti alcuni segnali. Il

sistema della ricerca ha, al suo interno, le risorse di conoscenza e competenza per assicurare una transizione equa (just transition) e governata, che doti cittadini, lavoratori e imprese di abilità che consentano loro di rimanere al centro dei processi di sviluppo. Condizione necessaria perché questa transizione equa si verifichi è che il Paese adotti un'agenda politica basata su evidenze scientifiche con un'assunzione di responsabilità da parte della comunità scientifica. Con il PNR 2021-27, il Ministero dell'Università e della Ricerca punta a migliorare ulteriormente i già più che soddisfacenti standard raggiunti negli ultimi anni. L'obiettivo è mettere in moto una programmazione strategica, partecipata e dinamica, in grado di contribuire allo sviluppo sostenibile della società e recepirne le istanze emergenziali, in diretta relazione con la programmazione strategica europea, con Horizon Europe in particolare. Il PNR 2021- 2027 ha recepito numerose indicazioni derivanti dalla nuova programmazione europea. Uno degli aspetti più rilevanti sarà la complementarietà nell'utilizzo delle risorse, in una sorta di ingegneria finanziaria di progetto che permetterà un approccio sistematico alle problematiche di innovazione.

Tale momento di passaggio ha inoltre comportato la necessità di rivedere alcune procedure legate alla presentazione delle proposte e alle regole di rendicontazione delle attività.

Sul versante interno si è inoltre strutturata la nuova politica di sostegno alla ricerca da parte della nuova governance di Unimore. Sono proseguite le attività istruttorie verso le commissioni di ateneo e i delegati: delegati per la terza missione e per ricerca, Commissione Ricerca di Ateneo, l'Osservatorio della Ricerca di Ateneo, la Commissione Terza missione di Ateneo, la Commissione senatoriale di Ricerca e la Commissione senatoriale Terza Missione. Chiaramente vi è stato anche un rinnovamento delle procedure di sostegno a questi organi e strutture che ha direttamente coinvolto la direzione. Anche nell'anno 2021 la Direzione ricerca, trasferimento tecnologico e terza missione si è occupata di promuovere e semplificare l'accesso ai finanziamenti pubblici e privati per la ricerca, razionalizzando le procedure e i processi di gestione; è impegnata a fornire inoltre servizi coerenti con le politiche degli Organi di governo per incentivare la presenza dei gruppi di ricerca dell'Ateneo sul mercato pubblico e privato e nei programmi di finanziamento nazionale e internazionale.

Principali attività svolte nel corso del 2021 relative a finanziamenti ottenuti e proposte presentate:

RICERCA NAZIONALE

MIUR

PNR 2021-2027

D.M. 25 giugno 2021 n. 737 "Criteri di riparto e utilizzazione del Fondo per la promozione e lo sviluppo delle politiche del Programma Nazionale per la Ricerca (PNR)" - Fondi assegnati all'Ateneo: 2.453.577,51 euro per il 2021 e 2.453.577,51 euro per il 2022, per un totale di 4.907.155,02 euro.

Presentazione della relazione programmatica delle iniziative da porre in essere con il sostegno del Fondo - le proposte di utilizzo riguardano:

- Attivazione di contratti per Ricercatori a tempo determinato di cui alla lettera a) dell'articolo 24, comma 3, della Legge 240/2010: euro 1.350.000 per l'anno 2021 (attivazione di n. 9 posizioni); euro 400.000 per l'anno 2022 (attivazione di n. 3 posizioni)
- Interventi volti al potenziamento delle infrastrutture di ricerca: euro 603.577,51 per l'anno 2021 e 1.600.000 per l'anno 2022. Gli interventi di potenziamento riguardano le seguenti infrastrutture:
 - CIGS (euro 500.000 di cui euro 100.000 cofinanziamento FOMO);
 - Centro di Calcolo Scientifico (euro 953.577,51);
 - Progetto interdipartimentale – infrastruttura area medica: nuovi laboratori per la sperimentazione animale presso il Polistab e nuovi laboratori per la ricerca clinica (euro 750.000);
 - Osservatorio per la sostenibilità territoriale (euro 100.000)

- Iniziative di ricerca interdisciplinare che esplorino temi di rilievo trasversale per il PNR, senza restrizioni basate sull'aderenza a settori scientifici di riferimento o ad aree tematiche prioritarie: euro 500.000 per l'anno 2021 e 453.577,51 per l'anno 2022. L'iniziativa si inserisce nell'ambito dei bandi FAR Mission Oriented di Ateneo (2021 e 2022), volti al finanziamento di progetti di natura innovativa e interdisciplinare mirati a rafforzare le basi scientifiche dell'Ateneo.

A seguito di verifica di coerenza delle iniziative proposte, il MUR ha espresso una valutazione positiva. Le iniziative finanziate devono essere realizzate e le relative spese sostenute entro il 30 giugno 2025. Entro il 30 settembre 2025 invio al MUR di una Relazione a consuntivo, corredata dalla verifica del Collegio dei revisori.

PRIN

PRIN 2015: 18 unità operative finanziate per un totale di **€ 973.016**, quota premiale **€ 88.160**.

La Commissione di audit ha effettuato le verifiche amministrativo-contabili delle rendicontazioni dei 15 progetti PRIN 2015.

Gli esiti delle verifiche di audit sono indicati in tabella:

Responsabile scientifico	TOTALE rendicontato	A.2.1+ B+ C+ D+ E	Residuo destinato alla rendicontazione integrativa?	Residuo	Rilev. irreg.	Stralci inseriti	TOTALE ricalcolato	Finanziamento Miur ricalcolato	Residuo da restituire FINALE al Miur
AFFRONTI Marco	136.856,88	103.420,89		0	no		136.856,88	103.420,89	0
ALTINI Carlo	32.251,47	22.251,47	SI	7.748,53					
BONDI Marina	120.606,98	51.771,24		0	no		120.606,98	51.771,24	0
CALDERARA Simone	60.748,99	46.826,57		0	no		60.748,99	46.826,57	0
CARRA Serena	33.888,90	27.508,94		0	no		33.888,90	27.508,94	0
D'ADDATO Sergio	101.236,03	76.413,33	NO	190,67	si	1.830,06	99.405,97	74.583,27	2.020,73
DE SANTIS Giorgio	126.596,93	59.406,72		0	no		126.596,93	59.406,72	0
DELL'AMICO Mauro	14.472,55	8.573,69	SI	5.207,31					
DRAGONI Eugenio	133.532,26	119.439,40		0	no		133.532,26	119.439,40	0
LO FIEGO Domenico Pietro	115.882,70	99.695,31	NO	304,69	si	286,89	115.595,81	99.408,42	591,58
MARASCA Roberto	54.191,86	46.189,80		0	si	1.151,80	53.040,06	45.038	0

MAZZUCCH ELLI Maurizio	78.715,89	56.390,48		0	no		78.715, 89	56.390,48	0
MERCURI Anna Maria	184.697,69	146.412,8 6		0	si	410,18	184.27 8,93	145.994,10	0
PEDONE Alfonso	54.722,83	44.235,06		0	no		54.722, 83	44.235,06	0
SIMONI Manuela	103.886,19	76.836,06		0	no		103.88 6,19	76.836,06	0
TARANTINO Angelo Marcello	49.322,02	37.324,05		0	si	5.624,1 0	43.649, 91	31.651,94	2.448,06
VEZZALINI Maria Giovanna	73.531,86	52.809,41	SI	682, 59					
ZANETTI Gianfrances co	53.731,73	40.816,70		0	no		53.731, 73	40.816,70	0
Totale	1.528.873, 76	1.116.321 ,98		14.1 33,7 9		9.303,0 3	1.399.2 58,26	1.023.327, 79	5.060,37

PRIN 2017: 31 unità operative finanziate per un totale di € 4.456.618.

Relativamente ai progetti sopra indicati nel 2021 si sono svolte le procedure di competenza al fine dell'erogazione degli anticipi di Ateneo e dell'incasso dei versamenti dal MIUR. Questi ultimi ammontano a complessivi euro 1.249.206, e riguardano l'erogazione del contributo spettante a seguito della prima annualità per n.10 unità operative, e all'erogazione del contributo spettante a seguito della seconda annualità per n.18 unità operative.

La tabella riporta evidenziati in giallo gli incassi del 2021:

Responsabile scientifico	settore ERC	Totale contributo MUR	Anticipo	Prima annualità	Seconda annualità
AL KALAK Matteo	SH6_7	43.400	17.360	13.020	
BARALDI Claudio	SH3_3	259.970	103.988	77.991	77.991
BARATER Davide	PE7_2	106.171	42.468	31.851	
BERTACCHINI Jessika	LS3_7	115.104	46.042	34.531	34.531
BERTOCCHI Graziella	SH1_13	221.324	88.529	66.397	
BERTOCCA Marko	PE6_2	137.142	54.857	41.143	41.142
BISCARINI Fabio	PE5_6	110.000	44.000	33.000	33.000
BOSELLINI Francesca	PE10_6	68.717	27.487	20.615	20.615
BRUNELLI Daniele	PE10_5	140.000	56.000	42.000	42.000
BRUNELLO Nicoletta	LS7_3	283.370	113.348	85.011	85.011
CARRA Serena	LS5_11	107.350	42.940	32.205	32.205
CHINI Alessandro	PE7_5	80.930	32.372	24.279	

CIPRIANI Anna	PE10_1 0	88.888	35.555	26.666	26.667
CORNIA Andrea	PE5_16	85.900	34.360	25.770	25.770
COSSARIZZA Andrea	LS6_8	192.371	76.948	57.711	57.712
CUCCHIARA Rita	PE6_11	247.932	99.173	74.380	74.379
FANELLI Francesca	LS2_14	140.603	56.241	42.181	42.181
FERRARI Anna Maria	PE8_8	83.139	33.256	24.942	24.941
FORCATO Mattia	LS4_6	123.200	49.280	36.960	36.960
FORNI Mario	SH1_1	79.947	31.979	23.984	
GUALTIERI Alessandro	PE10_1 0	127.670	51.068	38.301	38.301
GUARDIANO Cristina	SH4_9	91.048	36.419	27.314	27.315
LANZONI Luca	PE8_3	116.541	46.616	34.962	34.963
MALFERRARI Daniele	PE10_1 0	63.220	25.288	18.966	18.966
MANFREDINI Rossella	LS4_6	154.408	61.763	46.322	46.323
MELLONI Alberto	SH6_8	229.910	91.964	68.973	
MOLINARI Elisa	PE3_4	335.653	134.261	100.696	100.696
PAGNONI Giuseppe	LS5_4	154.934	61.974	46.480	46.480
SIMONI Manuela	LS2_13	185.210	74.084	55.563	55.563
TASCEDDA Fabio	LS7_3	100.000	40.000	30.000	30.000
ZAMBONELLI Franco	PE6_3	182.566	73.026	54.770	54.770
TOTALE		4.456.618	1.782.646	1.336.984	1.108.482

PRIN 2020

Nel corso del 2021 sono stati pubblicati i decreti di approvazione delle graduatorie e i primi decreti di ammissione al contributo dei settori PE1 e LS3.

Le unità operative ammesse al finanziamento PRIN 2020 sono state 18, di cui 3 con PI di UNIMORE.

La tabella riporta le unità ammesse al finanziamento, di cui 3 con PI di UNIMORE

SETTOR E ERC	Responsabil e Unità UNIMORE	PI E ATENEO	Titolo progetto	Costo Totale (€)*	Cofin Atene o	Contributo MUR (€)*
SH2	TAMPIERI Alberto	BAVARO Vincenzo Università degli Studi di BARI ALDO MORO	WAGE, LAW AND COLLECTIVE BARGAINING, IN ITALY AND EUROPEAN UNION	103685	28685	750000
SH2	TIRABOSCHI Michele	FILI' Valeria Università degli Studi di UDINE	LIVEABLE - LABOUR AS A DRIVER OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT	164250	30000	134250
SH3	DE FAZIO Giovanna Laura	DE FAZIO Giovanna Laura	Understanding Gender Based Violence in Italian Universities	126218	18744	107474

		Università degli Studi di MODENA e REGGIO EMILIA				
SH4	BONDI Marina	CRAWFORD Belinda Blanche Università di PISA	Communicating transparency: New trends in English-language corporate and institutional disclosure practices in intercultural settings	76564	27537	49027
SH4	CIARAMIDARO Angela	CAVALLO Andrea Università degli Studi di TORINO	ACT2 Acting together: how motor styles shape action prediction and brain-to-brain connectivity in typical and autistic populations	328247	63592	264655
SH5	MELLONI Alberto	MELLONI Alberto Università degli Studi di MODENA e REGGIO EMILIA	THE NICENE-CONSTANTINOPOLITAN CREED AND ITS TRANSLATIONS FIRST EXPLORATION AND METHODOLOGICAL TEST OF A TRANSIDICPLINARY RESEARCH ON THE COUNCILS? SYMBOL IN HISTORY, CULTURE AND SOCIETY (4TH-20TH CENTURY) Greek version, Latin, Armenian, Coptic, Syriac, Arabic, Slavonic and Russian Liturgical translations. Italian Vernacular and Missionary Vulgarisations in Literature, Catechesis, Predication and Theology	333218	48254	284964
PE1	NOBILI Andrea	CIARLETTA Pasquale	Mathematics for industry 4.0 (Math4I4)	138800	35000	103800

		Politecnico di MILANO				
PE5	SOLA Marco	LOMBARDI Angelina Università degli Studi di Napoli Federico II	SEAfood WAsTe Valorization by oxidative metalloEnzymes (SEA-WAVE)	179000	29000	150000
PE6	CUCCHIARA Rita	NAVIGLI Roberto Università degli Studi di ROMA "La Sapienza"	CREATIVE: CRoss-modal understanding and gEnerATIOn of Visual and tExtual content	302570	15800	286770
PE6	MONICA Stefania	CAZZOLA Walter Università degli Studi di MILANO	Typeful Language Adaptation for Dynamic, Interacting and Evolving Systems	162635	12645	149990
PE6	CALDERARA Simone	RODOLA' Emanuele Università degli Studi di ROMA "La Sapienza"	LEGO.AI: LEarning the Geometry of knOwledge in AI systems	117632	12733	104899
PE7	BIAGIOTTI Luigi	MELCHIORRI Claudio Università degli Studi di BOLOGNA	Extending Robotic Manipulation Capabilities by Cooperative Mobile and Flexible Multi-Robot Systems (Co-MiR)	167616	35693	131923
PE7	CAVALLINI Gian Maria	CUCINOTT A Annamaria Università degli Studi di PARMA	Yellow Fiber Laser System for the treatment of oCular disEases	250827	35408	215419
PE8	BOLELLI Giovanni	SEBASTIANI Marco Università degli Studi ROMA TRE	Multiscale modelling/characterisation and fabrication of nanocomposite ceramics with improved toughness (CONCERTO	152676	0	152676
PE8	LANZONI Luca	FEO Luciano	Opportunities and challenges of	194273	36593	157680

		Università degli Studi di SALERNO	nanotechnology in advanced and green construction materials			
LS3	CARNEVALE Gianluca	CARNEVAL E Gianluca Università degli Studi di MODENA e REGGIO EMILIA	DEMO: Disease modelling and early therapeutic tools in chronic cholangiopathies and cholangiocarcinoma	144121	22665	12.456
LS6	COSSARIZZA Andrea	ANDREONI Massimo Università degli Studi di ROMA "Tor Vergata"	Multidisciplinary Assessment of the blood and gut-associated HIV Reservoir and Immunity following Switch from 3-drug to 2-drug Antiretroviral regimens in virologically suppressed patients (MARISA)	156326	25515	130811
LS9	LO FIEGO Domenico Pietro	FORTE Claudio Università degli Studi di TORINO	LIVE-HAZE HAZELNUT INDUSTRIAL BY-PRODUCT INCLUSION IN LIVESTOCK CHAINS IN ITALY	100888	9471	91417
Totale				3.199.546	487.335	3.278.211

CLUSTER

Avviso per lo sviluppo e potenziamento di nuovi 4 cluster tecnologici nazionali (Decreto Direttoriale 3 agosto 2016 n. 1610): emanato il decreto di ammissione alla agevolazione n.1 progetto finanziato per € 69.186,03 (€ 61.860,45 per Ricerca industriale e € 7.325,58 per SS)

Avviso PON RI 2014-2020 per la presentazione di progetti di Ricerca Industriale e Sviluppo Sperimentale nelle 12 aree di specializzazione individuate dal PNR 2015–2020:

n. 5 progetti finanziati: comunicazione MUR rettifica contributo concesso per SS al 40% anziché al 50% : contributo totale di **€ 1.329.881,92**

DIPARTIMENTI ECCELLENTI

Dipartimento	Budget complessivo	Finanziamento concesso
Scienze biomediche, metaboliche e neuroscienze	12.783.144 euro	6.635.800 euro

Scienze mediche e chirurgiche materno - infantili e dell'adulto	8.966.416 euro	6.635.800 euro
Studi linguistici e culturali	6.927.344 euro	6.062.025 euro

Monitoraggio attività anno 2020 (periodo 01/01/2020-31/12/2020) - quota contributo riconosciuta per il 2021: € 3.866.725,00

Programma per giovani ricercatori "Rita Levi Montalcini" - D.M. 19 dicembre 2016 n. 992

1 contratto finanziato per un importo € 175.873,66 – quota ricerca: euro 17.300,00

Programma per giovani ricercatori "Rita Levi Montalcini" - D.M. 24 dicembre 2018 n. 869

1 contratto finanziato per un importo di € 180.081,444 – quota ricerca: euro 43.000,00

Bando FISR 2019: n. 38 proposte presentate nel 2020, n. 1 proposta finanziata: Progetto "Terre proiettate per un'industria delle costruzioni ecosostenibile e a misura d'uomo - Eco-Earth - PI Tarantino – UNIMORE Coordinatore - finanziato per € 1.921.210,54 di € 1.536.968,43 contributo MIUR, quota UNIMORE € 804.518,19 di cui € 643.614,55 contributo MIUR.

Bando FISR 2020

Proposte presentate: n. 53

Proposte finanziate: n. 5 (D.D. n. 1049 del 30 aprile 2021 di approvazione della graduatoria ed ammissione al finanziamento)

Dipartimento	PI	Ruolo	Codice e acronimo	Costo ammesso	Contributo
DSBMN	Prof. Vinceti	Coordinatore	FISR2020IP_0 2246 - EPICELLULAR -COVID19	70.648,00 €, quota UNIMORE: 44.155,00 €	56.518,40 € quota UNIMORE: 35.324,00 €
DISMI	Prof. Lippi	Coordinatore	FISR2020IP_0 1362 - AMICA	68.351,94 €, quota UNIMORE: 23.578,77 €	54.681,55 €, quota UNIMORE: 18.863,02 €
DESU	Prof.ssa Di Pace	Partner	FISR2020IP_0 2134 - FOSTER	quota UNIMORE: 23.073,64 €	quota UNIMORE: 18.458,91 €
DEMB	Prof. Tiraboschi	Partner	FISR2020IP_0 0838 - RESTART	quota UNIMORE: 22.077,50 €	quota UNIMORE: 17.662,00 €
DSBMN	Prof.ssa Cadamuro	Partner	FISR2020IP_0 2417 - ToMSS	quota UNIMORE: 17.662,00 €	quota UNIMORE: 14.129,60 €

NB: a seguito del trasferimento della prof.ssa Di Pace ad UNIFG, anche il finanziamento è stato trasferito al nuovo ente di afferenza della prof.ssa

Accertamento euro 35.324,00 progetto EPICELLULAR-COVID19 – incasso euro 31.791,60 da MUR (quota 90%)
 Accertamento euro 18.863,02 progetto AMICA – incasso euro 16.976,71 (quota 90%)
 Accertamento euro 14.129,60 progetto ToMSS – Incasso euro 12.716,64 da MUR (quota 90%)
 Incasso euro 17.662,00 da MUR progetto RESTART 15.895,80 da MUR (quota 90%)

FFABR 2017: incassata quota euro 3.000 da UNIPR – a seguito del trasferimento della prof.ssa Zanella da UNIPR a UNIMORE

PNRA 2018: n. 1 progetto finanziato

Progetto PNRA14_00111 - linea A1 "Osservatorio Geodetico Italiano in Antartide nella Terra Vittoria Settentrionale - IGOA" prof. Alessandro Capra DIF - importo del finanziamento: 9.000 euro - incasso euro 7.125,00

MISE

Decreto Ministeriale 27 settembre 2018 “Bando Fabbrica intelligente, Agrifood, Scienze della vita”: n.3 proposte:

Progetto IESMAN (PI prof.ssa Anna Maria Ferrari – DISMI) formalizzazione accordo di partenariato e accordo per l’innovazione – avvio progetto gennaio 2020 nelle more dell’emanazione del decreto di concessione del contributo (ridefinizione budget e impegno orario personale) – supporto al dipartimento nella presentazione della proposta per la fase 2

Progetto REDIRECT (PI prof.ssa Cristina Siligardi): formalizzazione accordo di partenariato - avvio progetto ottobre 2020 nelle more dell’emanazione del decreto di concessione del contributo (ridefinizione budget e impegno orario personale) - supporto nella produzione di documentazione ad integrazione per la concessione del decreto - sottoscrizione decreto concessione – costo totale progetto euro 12.477.235,62 – contributo euro 7.207.708,53- quota unimore : costo euro 634.410 – contributo MISE euro 298.172,70. Durata 36 mesi – avvio 01.10.2020 – accertamento somma euro Euro 247.847,00

Progetto Sottocontrollo: Made in 4.0 (PI ex Manfredini, ex Pellicciari, ora Raffaelli - DISMI) -Coordinatore Nuova Sima SpA – costo totale progetto € 10.740.000,00 di cui € 3.172.800,00 agevolabili di cui € 319.600,00 quota UNIMORE (47% di € 680.000,00). Sottoscritto Accordo di Partenariato – Accordo per l’innovazione con MISE – comunicazione di Aprile 2021: l’inizio delle attività è stato concordato nel 4/5/2020 e conclusione 03/05/2023 - Durata complessiva 36 mesi, scadenza max 31/12/2023. In attesa Decreto di concessione del MISE

Fondo Crescita Sostenibile DM 7 2014: Bando Ministero dello Sviluppo Economico Decreto 20 giugno 2013
 - **Progetti di R&S negli ambiti tecnologici di Horizon 2020: Progetto DOMO** (PI Gatto – DIF) supporto al dipartimento ricostruzione finanziaria e restituzione stralcio ministeriale di € 1.551,94, restituzione al Bilancio di Ateneo parte dell’anticipo del 2016 pari ad euro 8.100,33.

Fondo Crescita Sostenibile DM 7 2014: Bando Ministero dello Sviluppo Economico Decreto 20 giugno 2013
 - **Progetti di R&S negli ambiti tecnologici di Horizon 2020: Progetto Atomo** (PI Manfredini – INTERMECH) supporto al dipartimento per incasso saldo contributo MISE di € 14.019,35.

Decreto Ministeriale 02 agosto 2019 “Bando per progetti di ricerca e sviluppo nell’ambito della SNSI “Fabbrica intelligente”, “Agrifood” e “Scienze della vita” “Calcolo”: n. 2 proposte:

Progetto TRACE (PI prof.ssa Anna Maria Ferrari – DISMI): superata fase 1 di valutazione

Progetto VISION (PI prof.ssa Cristina Siligardi – DIEF): superata fase 1 di valutazione – rinuncia alla prosecuzione nella Fase 2 stante contributo MISE insufficiente

Piano Triennale della Ricerca (PTR) nell'ambito del Sistema Elettrico Nazionale 2019-2021: n. 2 proposte attive:

Accordo **ENEA / UNIMORE-DIEF** (PI prof.ssa Bergmaschi) formalizzato dal Dipartimento: **€ 47.944,00**

Accordo **CNR / UNIMORE-DIEF** (PI prof. Veronesi) – costo: **€ 80.007,43**

MIPAAF

Bando Sprechi 2019: n. 1 progetto finanziato: Fabio Licciardello DSV - "SHELF LIFE SECONDARIA" - costo 50.000,00. Rimodulazione budget, rendicontazione finale. Incasso euro 29.400,13 a chiusura dell'anticipazione concessa.

Bando biologico 2020 (Avviso pubblico per la concessione di contributi per la ricerca in agricoltura biologica) - scadenza: 22/02/2021 - proroga scadenza: 09/03/2021

Proposte presentate: n. 3

- Progetto: "BIOPUNTIA" - PI: Prof. Antonelli – BIOGEST-SITEIA – ruolo: soggetto proponente - costo progetto: euro 201.000 - contributo richiesto: euro 180.900.
- Progetto: "LAVAPPBIOSU" - PI: Prof.ssa Benvenuti – DSV – ruolo: soggetto proponente - costo progetto: euro 325.107 - contributo richiesto: euro 292.596.
- Progetto: "ORGANIC-SOIL" - PI: Prof.ssa Pellati – DSV – ruolo: partner - costo progetto UNIMORE: euro 59.950 - contributo richiesto: euro 53.955.

In fase di valutazione

Bando Miele 2021 (D.D.151426/2021): n. 1 proposta presentata:

- Progetto "Autenticità e valorizzazione del miele italiano mediante NMR-profiling e Isotope-ratios" - PI prof. Bertelli – DSV – ruolo: soggetto proponente – costo progetto: euro 297.000 - contributo richiesto: euro 200.000 - proposta non ammessa a finanziamento.

MINISTERO DELL'AMBIENTE

Bando per il cofinanziamento di progetti di ricerca volti allo sviluppo di tecnologie per la prevenzione, il recupero, il riciclaggio ed il trattamento di rifiuti non rientranti nelle categorie già servite da consorzi di filiera, all'ecodesign dei prodotti ed alla corretta gestione dei relativi rifiuti – 2021

1 proposta presentata

Bando per il cofinanziamento di progetti di ricerca finalizzati allo sviluppo di nuove tecnologie per il recupero, il riciclaggio ed il trattamento dei rifiuti di apparecchiature elettriche ed elettroniche (RAEE) - 2021

1 proposta presentata

MINISTERO DELLA SALUTE

Bando 2016 Ricerca finalizzata: n. 1 progetto finanziato (Zappavigna) per **€ 90.000,00** e n. 1 progetto finanziato (Manfredini) per **€ 73.390**

Bando 2019 Ricerca finalizzata: n. 3 proposte presentate, n. 1 proposta finanziata (Prof. Carnevale CHIMOMO) contributo: € 90.000,00 - nulla osta accertamento in bilancio di € 75.000,00 e successivo incasso € 45.000,00

Bando 2020 – Sezione per la vigilanza ed il controllo sul doping e per la tutela della salute nelle attività sportive del Comitato Tecnico Sanitario - Programma di ricerca e di formazione/informazione 2020 sui farmaci, sulle sostanze e pratiche mediche utilizzabili a fini di doping e per la tutela della salute nelle attività sportive - n. 2 progetti presentati - n. 1 progetto finanziato (PI Prof. Biscarini con Prof. Pinti, DSV) - Finanziamento accordato: € 66.000,00 - incasso € 33.000,00.

PIANO OPERATIVO SALUTE: 5 avvisi pubblici:

- Traiettorie 1 “Active & Healthy Ageing - Tecnologie per l’invecchiamento attivo e l’assistenza domiciliare”
- Traiettorie 2 “eHealth, diagnostica avanzata, medical device e mini invasività”
- Traiettorie 3 “Medicina rigenerativa, predittiva e personalizzata”
- Traiettorie 4 “Biotecnologia, bioinformatica e sviluppo farmaceutico”
- Traiettorie 5 “Nutraceutica, nutrigenomica e alimenti funzionali”

Proposte presentabili: 1 per ogni bando.

N. 5 Proposte presentate:

- T1 – progetto "Lively ageing: una rete integrata di servizi e tecnologie per il benessere degli anziani" - Capofila: UNIMORE - PI Prof. Caperchione – costo progetto: € 2.774.636,38 – contributo richiesto 65%: € 1.803.513,65 – costo progetto UNIMORE: € 1.171.058,59 – contributo richiesto: € 761.188,08
- T2 – progetto: SURGICAL NETWORK DIGITAL TWIN FOR ONCOLOGY RESEARCH, THERAPY AND TRAINING – Acronimo: SUNDIT-ORTT – Capofila: Università degli studi di Verona – PI UNIMORE: Prof. Rovati – costo progetto: € 2.415.373,00 – contributo richiesto: € 1.690.761,10 - costo progetto UNIMORE: € 395.799,00 – contributo richiesto 70%: € 277.059,30
- T3 – progetto “InterDisciplinary platform of BIObanking and DATA science for PERsonalized MEDicine” - Acronimo: ID-BIO-DATA-PERMED – Capofila: Università degli Studi di Catania – PI UNIMORE: Prof. Giovanni Tosi (DSV) – costo progetto: € 6.997.943,59 – contributo richiesto 70%: € 4.898.560,51 - costo progetto UNIMORE: € 800.913,00 – contributo richiesto 70%: € 560.639,10
- T4 – progetto “HUB delle Terapie Avanzate (HUB TAV) - Capofila: UNIMORE – PI Prof. De Luca – costo progetto: € 18.321.142,78 – contributo richiesto 75%: € 13.740.857,09 – quota costo progetto UNIMORE: € 5.501.132,70 – contributo richiesto 75%: € 4.125.849,52
- T5 – progetto ““Nutraceutical Resetting in Mediterranean Diet: Nutra-Banking development for malnutrition fighting (MERiDIEm NutraBank)” - capofila: Università degli Studi di Salerno – PI UNIMORE: Prof.ssa Pellati (DSV) - costo progetto: € 1.200.000,00 – contributo richiesto 80%: € 960.000,00 - costo progetto UNIMORE: € 360.000 – contributo richiesto 80%: € 288.000

Le proposte sono in fase di valutazione.

MINISTERO DELLA GIUSTIZIA

Avviso per il finanziamento di interventi a regia nell’ambito dell’Asse I, Obiettivo Specifico 1.4, Azione 1.4.1 “Azioni di miglioramento dell’efficienza e delle prestazioni degli uffici giudiziari attraverso l’innovazione tecnologica, il supporto organizzativo alla informatizzazione e telematizzazione degli uffici giudiziari, disseminazione di specifiche innovazioni e supporto all’attivazione di interventi di change management”
n. 1 proposta presentata: Progetto UNI4JUSTICE - Prof. Carlo Vellani (dipartimento Giurisprudenza)

INAIL

BRIC 2019 – n. 4 proposte finanziate

- Progetto NANOBIO SAN ID40/19 (Borella – Bargellini DSBMN) - incasso euro 18.750,00, rata II del I anno, a parziale chiusura dell’anticipo concesso
- Progetto (Melloni CRIS) - incasso acconto sulla prima annualità di euro 120.400 (di cui euro 59.500,00 di competenza UNIMORE, euro 42.000,00 di competenza del partner SIMNOVA ed euro 18.900,00 di

competenza del partner UNAPRI). La quota UNIMORE va a parziale chiusura dell'anticipazione sulla prima annualità di euro 85.000

- Progetto ID8/19 (Gobba DSBMN)
- Progetto SENERGY ID40/2019 (Melloni CRIS) - anticipazione euro 39.875,00 – incasso euro 13.956,25 – rata l'anno l a parziale copertura dell'accertamento

BRIC 2018 – n. 3 proposte finanziate

- Progetto ID08/2018 (Tiraboschi DEMB) - incasso euro 93.043,78 a saldo dalla prima annualità (di cui euro 30.602,93 di competenza UNIMORE ed euro 62.470,55 di competenza del partner Fondazione ADAPT) ed euro 155.122,46 quale acconto sulla seconda annualità (euro 51.004,88 di competenza di UNIMORE ed euro 104.117,59 di competenza di Fondazione ADAPT). Le quote UNIMORE sono andate a chiusura degli anticipi concessi di euro 81.285,10 – concessione di anticipazione di euro 35.000 sul saldo della seconda annualità.
- progetto ID01/2018 (Melloni CRIS)
- progetto ID06/2018 (Prof. Gobba DSBMN) - incasso euro 6.979,50 a parziale copertura anticipazione 2019

Bando BRIC 2017 – n. 1 progetti finanziati

Progetto "NANODISP" (Borella DSBMN) - incasso saldo euro 35.278,84 – parziale copertura anticipo 2018 di euro 38.500 - restituzione euro 3.221,16 al bilancio di ateneo.

Bando BRIC 2016 – n. 4 progetti finanziati

- progetto ID40 (Gobba)
- Progetto ID (Melloni) - importo riconosciuto da INAIL a seguito di rendicontazione euro 359.592,85, quota a saldo euro 67.092,85 (euro 17.436,61 quota SIMNOVA)
- Progetto "ASBESTOP" (Teggi)

Bando INAIL RER 2017 – progetti finanziati

n. 1 progetto: Gobba - proroga attività progetto: 30/04/2021

REGIONE EMILIA ROMAGNA

POR-FESR 2014-2020 - **Bando 2018** Laboratori della S3 (DGR 986/2018): n.7 progetti finanziati come coordinatori e n. 12 progetti finanziati come partner per complessivi € 7.120.092,19 – **incassati SAL2 e SAL3: € 79.042,94** (Maistrello) - € 75.134,23 e € 72.485,57 (De Luca) - € 17.690,97 e € 37.677,40 (Tagliafico) - € 20.858,33 (Capra) - € 9.618,26 e € 23.627,54 (Vincenzi) - € 58.949,61 e € 46.392,82 (Marchetti) - € 29.623,71 e € 47.004,29 (Leoncini) - € 5.601,69 (Tosi) - € 51.156,99 (Radi) - € 21.642,24 (Nobili) - € 28.595,33 e € 39.294,16 (Larcher) - € 23.646,96 e € 17.539,35 (Fantuzzi) - € 14.273,87 e 10.601,53 (Milani) - € 20.963,78 (Rimini) - € 161.413,53 e € 57.114,46 (Fantuzzi) - € 42.112,48 e € 40.227,50 (Pellicano) - € 43.576,99 e € 41.218,31 (Milani) - € 56.347,10 e € 56.314,48 (Manfredini) - € 52.115,45 e € 51.642,48 (Borghi) - € 41.005,93 e € 19.551,57 (MAMEI) - € 47.951,85 e € 19.693,44 (Vincini) - € 14.614,78 e € 15.810,36 (Lolli) - € 36.298,99 e € 50.513,51 (Gamberini).

POR-FESR 2014-2020 - **Bando 2019** Laboratori per l'innovazione e la ricerca nell'ambito delle industrie creative (DGR 614/2019): n.1 progetto finanziato per € 398.132,00

POR-FESR 2014-2020 - **Bando 2018** - Supporto alle infrastrutture della ricerca critiche/cruciali per i sistemi regionali (DGR 1383/2018): n.1 progetto finanziato per € 296.100,00

PSR 2014-2020 – AGRICOLTURA **Bando 2018**: n.1 progetto finanziato (Martinelli) per € 94.640,00, n.1 progetto finanziato (Ulrici) per € 52.043,57

PSR 2014-2020 – AGRICOLTURA **Bando 2019**: n.6 proposte progettuali presentate e n. 1 progetto finanziato (Bignami) per € **33.950,35**

PSR 2014-2020 – AGRICOLTURA **Bandi 2020**:

- Bando FOCUS AREA **3A**: n. 12 progetti presentati e n. 3 progetti finanziati:

•(Maistrello) € **36.945,18**, nulla osta per anticipazione Ateneo per € **36.845,18** - (Fava) € **42.120,00** nulla osta per anticipazione Ateneo per € **42.120,00** - (Veronesi ex Messori) € **69.344,28** nulla osta per anticipazione Ateneo per € **69.344,28**

- Bando FOCUS AREA **4B** (Bando 2019 prorogata scadenza al 2020) 1 progetto presentato e finanziato (Maistrello) € **67.479,67** nulla osta per anticipazione Ateneo per € **54.000,00**

- Bando FOCUS AREA **5A**: n. 1 progetti presentati, nessun progetto finanziato

- Bando FOCUS AREA **5D**: n.1 progetto presentato n.1 progetto finanziato (Pedrazzi) € **39.415,71** nulla osta per anticipazione Ateneo per € **39.260,71**

Bando 2019 - Metodi alternativi all'utilizzo di animali: n.6 proposte presentate e n. 2 progetti finanziati:

- nel 2020 (Palumbo) per € **39.000,00**

- nel 2021 (Marconi) per € **5.750,00** – nulla osta per anticipazione Ateneo per € **5.750,00**

Bando 2018-19 della Consulta degli emiliano-romagnoli nel mondo per contributi a Università con sede nel territorio dell'Emilia-Romagna: n.1 progetto finanziato (Bertucelli) € **20.000,00** – incasso di € **10.000,00** a chiusura anticipazione Ateneo.

Bando 2021-22 della Consulta degli emiliano-romagnoli nel mondo per contributi a Università con sede nel territorio dell'Emilia-Romagna: n.1 progetto finanziato (Patriarca) € **20.000,00** – accettazione contributo – incasso 1^ tranche contributo € **10.000,00**.

Call Regione Emilia-Romagna - Fondazione AI e Big Data per progetti di ricerca.

N. 1 proposta presentata: progetto ROADSTER - PI Prof.ssa Cucchiara (DIEF) - ruolo capofila

n. 1 proposta finanziata. Costo totale: 250.235 € - contributo: 149.600,00 €

Quota UNIMORE: costo: 112.565,00 € - contributo: 69.600,00 €

DGR 105 del 12/06/2020 - SERVIZIO AMMINISTRAZIONE DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE, SOCIALE E SOCIO-SANITARIO - DIREZIONE GENERALE CURA DELLA PERSONA, SALUTE E WELFARE - n. 1 progetto finanziato (P.I. Prof.ssa E. Villa - CHIMOMO) - contributo euro 2.050.000,00 - concesso anticipo euro 200.000,00, - incasso euro 615.000 a chiusura anticipo concesso e trasferimento euro 415.000 al Dipartimento – nuova scadenza progetto: 16/06/2022 (Decreto Presidente GR n. 127 del 26/7/2021).

FONDI DI ATENEO 2021

FAR 2021 – Attrezzature: n. 18 proposte finanziate per un importo complessivo di € 300.000.

FAR 2021 - Piani di sviluppo Dipartimentale: n. 13 proposte finanziate per un importo complessivo di € 999.740.

FAR 2021 – Interdisciplinari Mission Oriented: Budget UNIMORE: n. 8 progetti finanziati per un importo complessivo di € 477.869 €; Budget FOMO: n. 15 progetti finanziati per un importo complessivo di € 940.000.

FCRM

Borse 2019-2020: Importo rendicontato pari a euro 750.690,12.

Bando migranti 2018: n.1 progetto finanziato (Zanetti) per € **49.700,00**

AIFA

Bando 2017: n.1 progetto finanziato (Villa) - incasso euro 394.001,90, da AIFA – proroga progetto: 24/03/2024

FONDAZIONI VARIE

Fondazione CRUI

Progetto “GO for IT”: n. 2 progetti attivi (Dominici, Foffani)

Fondazione CRUI

progetto Justice-ER: Bando 2 – n. 3 borse (01/07/2019-30/06/2020); Bando 3 – n. 1 borsa (13/01/2020-12/11/2020) - rendicontazione borse Bando 2: periodo 01/06/2021-30/06/2021 e borsa bando 3: periodo 13/06/2021-25/01/2020 - incasso **€ 8.800** a chiusura dell’anticipazione concessa.

Progetto “ER4Justice: Next Generation” – Referente prof. Foffani: n. 7 borse assegnate ad UNIMORE (1 Trib. RE, 3 Trib. MO, 2 Proc. MO, 1 Proc. RE) - durata 12 mesi (1/8/2021-31/07/2022) – euro 1.100 mensili cadauno – finalizzata convenzione operativa con Fondazione CRUI e altri atenei regionali - nulla osta all’accertamento di **€ 92.400** per l’avvio delle attività.

AIRC IG 2017: n. 3 finanziati:

Manfredini – Incassati **€ 78.000,00**

Luppi – incassati **euro 97.000,00**

Pinti – incassati **€ 72.000,00**

AIRC 5x1000 2017: n. 1 progetto finanziato Manfredini - **€ 2.392.350** - incassati **€ 162.256,2 ed € 162.334,34**

AIRC IG 2018: n. 2 finanziati:

-Imbriano – incassati **€ 113.000,00**

-Marasca - incassati **€ 121.000,00**

AIRC-FIRC 2018: Golinelli incassati **€ 2.083,33**

AIRC 5x1000 2019: n.1 progetto finanziato (Bicciato) **€ 566.999,00** - incassati **€ 41.000,00 e € 42.974,92**

MFAG 2019: n.1 progetto finanziato (Palazzo) **€ 498.410,00** – incassati **€99.935,00**

FIRC 2019: n.2 borse finanziate (Pinzi e Rontauoli) **€ 150.000,00** – incassati **€ 18.750,00 e € 25.000,00**

AIRC IG 2019: n.1 progetto finanziato (Rastelli) per **€ 606.000,00** – incassati **€ 134.000,00**

AIRC IG 2020: n. 2 progetti finanziati:

- Cossarizza **€ 557.000,00** – incassati **€ 103.000,00**

- Villa **€ 859.000,00** – incassati **€ 175.000,00**

FONDAZIONE MARIANI: n.1 progetto finanziato (Biagini) - incassato contributo **€ 10.200,00** a chiusura anticipo concesso. Proroga scadenza relazione scientifica progetto al 31/03/2022

TELETHON bando 2019: n.1 progetto finanziato (Marigo) per € 105.000,00 gestiti direttamente da Fondazione Telethon e per **€ 155.790,00** gestiti Unimore – incassati **€ 52.330,00**

TELETHON bando 2020: n.1 progetto finanziato (De Luca) per **€ 240.000,00** gestiti direttamente da Fondazione Telethon

FISM bando 2021: n.1 proposta progettuale presentata e finanziata (Cossarizza) **€ 225.000,00**

GSK 2019 Bando Asma Grave per borsa di studio - n. 1 proposta finanziata (Beghè) - contributo euro 28.000,00
- Incasso euro 28.000 a chiusura dell'anticipo concesso

GILEAD: Bando "Fellowship Program" 2021

n. 1 proposta presentata: PI prof. Guaraldi (CHIMOMO) - contributo richiesto euro 30.000.

n. 1 proposta finanziata: euro 30.000

Associazione BIG DATA: versata quota associativa 2021 € 1.000,00 e contributo straordinario per costituzione Fondazione BIG DATA € 10.000,00

CONVENZIONI DI RICERCA ISTITUZIONALE

In sintesi, l'attività relativa agli accordi di ricerca istituzionale svolta nell'anno 2021 risulta di seguito schematizzata.

Nel corso dell'anno 2021, sono stati proposti complessivamente **n. 118 nuovi accordi**.

Nel corso del 2021 sono stati repertoriati **n. 75 accordi**: sono proseguite le attività di stipula di convenzioni le cui pratiche sono state avviate nel corso del 2020, giungendo alla finalizzazione di complessivi **n. 14** accordi (nelle tabelle sottostanti, quelli contrassegnati da * sono accordi esaminati nel corso del 2020 firmati e/o repertoriati durante i primi giorni del 2021, mentre quelli contrassegnati da # sono accordi relativi a pratiche avviate nell'anno 2020 ma che hanno avuto sviluppo e conclusione nell'anno 2021). Nel corso dell'anno 2021, in aggiunta ai suddetti 14 accordi, sono stati esaminati complessivamente **n. 61 nuovi accordi**, regolarmente perfezionati, ossia accordi relativi a pratiche avviate nell'anno 2021 che hanno avuto sviluppo e conclusione nello stesso anno 2021.

Dei predetti **n. 75 accordi**:

n.12 accordi sono relativi a *protocolli d'intesa e accordi quadro* che non implicano alcun onere economico per le parti, ma rinviano alla stipula di specifici accordi attuativi.

n. 3 accordi sono relativi a modifiche di accordi già conclusi su progetti attivi finalizzati a formalizzare una modifica del partenariato a seguito del recesso di partner (AdP progetto Hologene7 2.0 e AdP e AIPR progetto Flies4value – bando POR-FESR 2014-2020 di cui alla DGR n. 986/2018)

n. 5 accordi sono relativi alle ATS richieste ai fini della presentazione delle proposte nell'ambito degli Avvisi pubblicati dal Ministero della Salute per la selezione di progetti da finanziare sulle Traiettorie di sviluppo e Linee di azione di cui al Piano Operativo Salute - Fondo Sviluppo e Coesione 2014-2020 (referenti: Prof. Caperchione DEMB – POST1; Prof. Rovati DIEF - POST3; Prof. Tosi DSV – POST3; Prof. de Luca DSV – POST4; Prof.ssa Pellati DSV POST5);

n. 7 accordi sono relativi agli accordi con le aziende richiesti per la presentazione delle proposte nell'ambito dell'Avviso pubblico MIPAAF per contributi per la ricerca in agricoltura biologica (DM 8/10/2020 n. 9220340 in G.U. Serie Generale n. 4 del 7/01/2021): proposte prof. Antonelli – BIOGEST e prof.ssa Benvenuti – DSV

n. 3 accordi sono relativi alla presentazione della proposta progettuale in FASE2 nell'ambito dell'Avviso MISE di cui al DM 05/03/2018 (pubblicato in GURI 15/06/2018, n. 137) per progetti di ricerca e sviluppo nei settori applicativi della Strategia nazionale di specializzazione intelligente relativi a "Agrifood", "Fabbrica intelligente" e "Scienze della vita". I progetti sono in attesa del decreto di concessione del finanziamento.

N.	DIPARTIMENTO/ CENTRO	REFERENTE	CONTROPARTE	TITOLO	IMPORTO CONTRIBUTUTO
1	DISMI	Ferrari Anna Maria	IL MINISTERO DELLO SVILUPPO ECONOMICO LA REGIONE LOMBARDIA SMALTICERAM UNICER S.P.A. (Capofila) INDUSTRIE MATILDICHE S.R.L. UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PAVIA	Accordo per l'Innovazione I.E.S.MAN. - Internet of Enterprise Sustainable MANufacturing - Sviluppo di un modello di Internet of Enterprise per la fabbricazione sostenibile per inchiostri, smalti e piastrelle ceramiche	€ 273.653,98 (contributo MISE, pari al 47% del costo di progetto di € 582.242,50)
2	Intermech – MO.RE.	Pellicciari Marcello - Raffaelli roberto	SACMI TECH S.P.A. (Capofila); CALGRANDE PADANA S.P.A.; BMR S.P.A.;	Accordo di partenariato progetto "SOTTO CONTROLLO: MADE IN 4.0"	-
3	Intermech – MO.RE.	Raffaelli Roberto (PI) - Pellicciari Marcello	IL MINISTERO DELLO SVILUPPO ECONOMICO; SACMI TECH S.P.A. (Capofila); Co-proponenti: BMR S.P.A., CASALGRANDE PADANA S.P.A. e Unimore	Accordo per l'innovazione progetto ""SOTTO CONTROLLO: MADE IN 4.0"	€ 319.000 (contributo MISE, pari al 47% del costo di progetto di € 680.000)

n. 4 accordi sono relativi alle ATS formalizzate nell'ambito degli Avvisi PSR 2014-2020, Bandi 2020 Focus Area 3A (DGR 153/2020) e 5D (DGR 1089/2020) pubblicati dalla Regione Emilia-Romagna per i seguenti progetti ammessi a finanziamento:

N.	DIPARTIMENTO/ CENTRO	REFERENTE	CONTROPARTE	TITOLO	IMPORTO CONTRIBUTUTO
1	DSV	Fava Patrizia	APOFRUIT ITALIA - SOC. COOP. AGRICOLA e altri	ATS progetto STEP-Strategie per la riduzione e la razionalizzazione dell'uso delle Plastiche nella filiera frutticola - PSR 2014-2020 - Bando 2020 - Focus Area 3A (DGR 153/2020)	€62.912,50
2	DIEF	Veronesi Paolo	C.R.P.V. - CENTRO RICERCHE PRODUZIONI VEGETALI - SOCIETÀ COOPERATIVA e altri	ATS progetto VIVI PLASTIC FREE- Biofiller ecosostenibili da sottoprodotti della filiera vitivinicola per la riduzione della plastica in vigneto e in cantina - PSR 2014-2020 - Bando 2020 - Focus Area 3A (DGR 153/2020)	€ 69.344,28
3	DSV	Maistrello Lara	C.R.P.A. S.p.A. (Capofila); Energy Tre srl.; Progeo Soc. Coop. Agr.; ITALMIX snc; Ca' di Gianant; I Giardni	ATS progetto FLIES4FEED - Nuovi alimenti zootecnici da insetti valorizzando scarti agroindustriali e impianti biogas - PSR	€ 36.945,18

			dell'acqua srl.; DINAMICA Scarl	2014-2020 - Bando 2020 - Focus Area 3A (DGR 153/2020)	
4	DIEF	Pedrazzi Simone	Organizzazione Interprofessionale Gran Suino Italiano; CRPA, DINAMICA, società agricola NEVE	ATS progetto Utilizzo del bioCHAR per la Riduzione delle eMissioni climaticanti eD ammoniacali in suinicoltura_CHAR RIMEDIO - PSR 2014-2020 - Bando 2020 - Focus Area 5D (DGR 1089/2020)	€39.704,00

Di seguito la tabella relativa alle ulteriori *convenzioni* perfezionate nel corso dell'anno 2021 (per un tot. di n. 41):

N.	DIPARTIMENTO/ CENTRO	REFERENTE	CONTROPARTE	TITOLO	IMPORTO CONTRIBUTO
1	DSV	Bicciato Silvio*	Università degli Studi di Padova e altri partner	Metastasis as mechanodisease - METAMECH (TYPE OF GRANT: Programma di ricerca AIRC 5 per Mille)	-
2	DSCG	Corsini Alessandro*	Ufficio Geologia e prove materiali, Ripartizione Edilizia e Servizio Tecnico della Provincia Autonoma di Bolzano (leader partner del progetto EFRE-FESR "SoLoMon")	SoLoMon - MONITORAGGIO A LUNGO TERMINE DI GRANDI FRANE BASATO SU SISTEMI INTEGRATI DI SENSORI E RETI	€ 40.000,00
3	DCE	Fabrizio Montanari*	Comune di Cavriago	La televisione di comunità organizzata mediante piattaforme social	€ 3.000
4	BIOMED	Gobba Fabriziomaria*	Azienda Unità Sanitaria Locale della Romagna	Fornire indicazioni utili per prevenire efficacemente l'insorgenza dello stress al lavoro, situazioni favorevoli violenze e molestie, sviluppare il benessere lavorativo nei servizi per le persone non autosufficienti della Regione Emilia-Romagna	€ 18.000
5	DIEF	Ghermandi Grazia*	Agenzia Regionale per la prevenzione, l'ambiente e l'energia dell'Emilia-Romagna Struttura Idro-Meteo- Clima (Arpae-SIMC)	Modellistica della qualità dell'aria a diverse scale spaziali con l'utilizzo combinato di dati osservati e di modelli (progetto "Piattaforma Tematica del Sentinel Collaborative GS per la Qualità dell'Aria")	€ 39.600

N.	DIPARTIMENTO/ CENTRO	REFERENTE	CONTROPARTE	TITOLO	IMPORTO CONTRIBUTO
6	CRIS	Melloni Riccardo#	Dipartimento di Ingegneria Civile e Industriale dell'Università di Pisa (Destinatario Istituzionale)	"De-energizzazione smart di insiemi di macchine con sistema RFID indossabile (SENERGY)" sulla tematica "Progettazione e sperimentazione di un algoritmo per la corretta de-energizzazione di un insieme di macchine attraverso un sistema smart, costituito da sensoristica – wearable – software – engine analytics, di ausilio agli operatori per eseguire le attività lavorative in condizioni di sicurezza	€ 39.875
7	CHIMOMO	Marconi Alessandra#	DEMOCENTER - SIPE [Tecnopolo di Mirandola è Soggetto Attuatore - Laboratorio di Biologia cutanea/CHIMOMO è Soggetto Partner]	Nuova piattaforma di studio per l'irritazione e infiammazione: bioprinting, cute e infiammazione	€ 5.750
8	DSCG	Lugli Stefano#	Musei Civici del Comune di Modena	Prima della Cattedrale: ricerche e indagini tra tardo-antico e alto medioevo (ambito geo-archeologia)	€ 10.000
9	DSCG	Marchetti Andrea#	UNIFI-DST	Gli isotopi del mercurio nelle acque di falda dell'ex-area mineraria di Abbadia San Salvatore (SI)	€ 900
10	DSV	Manfredini Rossella#	Amgen Inc	MASTER MATERIALS AND FUNDING AGREEMENT	-
11	Giurisprudenza	Foffani Luigi	Fondazione CRUI; Università ER	ER4Justice	Importo delle borse attivate in UNIMORE per euro 1.100 mensili (art.8)
12	DHMORE	Al Kalak Matteo	Archivio di Stato di Modena (ASMO)	ACCORDO ATTUATIVO DELL' ACCORDO DI COLLABORAZIONE (Lettera Contratto)	€ 5.500
13	DSCG	Marchetti Andrea	CINIGeo (Consorzio Interuniversitario Nazionale per l'Ingegneria delle Georisorse)	Mineralizzazioni a cinabro del M.te Amiata	€ 2.000

N.	DIPARTIMENTO/ CENTRO	REFERENTE	CONTROPARTE	TITOLO	IMPORTO CONTRIBUTO
14	DSV	Bosi Giovanna#	Musei Civici del Comune di Modena	Prima della Cattedrale: ricerche e indagini tra tardo-antico e alto medioevo (analisi archeobotaniche)	€ 5.000
15	BIOMED	Plazzi Giuseppe	JAZZ Pharma.	TELE-MULTIDISCIPLINARY CARE in NARCOLEPSY (TMC-NAR) (project Telemedicine™)	€ 150.000
16	DSCG	Fontana Daniela	Dipartimento di Ingegneria e Geologia, Università degli Studi "G. d'Annunzio" di Chieti-Pescara (Unich)	Evaluation and Improvement of Methods to Consider Influence of Surface Clay Layers on Liquefaction-Induced Settlement (CLIQUEST)	€ 6.000
17	Ateneo	-	Fondazione CRUI – MISE- CNCU-Consiglio Nazionale dei Consumatori e degli Utenti	CONVENZIONE per il conferimento di BORSE DI RICERCA	finanziamento borse di studio
18	DHMORE	Al Kalak Matteo	Arcidiocesi di Modena-Nonantola (Archivio Storico Diocesano di Modena-Nonantola)	ACCORDO ATTUATIVO DELL' ACCORDO DI COLLABORAZIONE (Lettera Contratto)	€ 4.500
19	CRIS	Melloni Riccardo#	SIMNOVA - Università del Piemonte Orientale; Associazione UN.A.PRI. - CentroStudi dell'Unione Autonoma Professionisti Italiani	"Riorganizzazione del servizio di primo soccorso aziendale e integrazione con i servizi di emergenza territoriali del servizio sanitario nazionale: dalla formazione alle indicazioni operative" (BRIC 2019) Piano Attività di ricerca 2019-2021 TEMATICA ID 17	Accordo per trasferimento di quota a partner (euro 120.000 SIMNOVA; euro 54.000 UN.A.PR.I)
20	DSLCL	Baraldi Claudio	Azienda USL - IRCCS di Reggio nell'Emilia (Centro Partecipante) Dipartimento Cure Primarie AUSL-IRCCS Reggio Emilia	Analisi degli atteggiamenti di e dell'interazione tra personale sanitario e famiglie con bambini, con e senza mediazione linguistica nei servizi pediatrici (sottoarea del PRIN Migrant children's participation and identity construction in education and healthcare)	0
21	DSCG	Cipriani Anna	Alma Mater Studiorum Università di Bologna – Dipartimento di Beni Culturali [beneficiario del finanziamento	FARE – Ricerca in Italia (framework per l'attrazione e il rafforzamento delle eccellenze per la ricerca in Italia)	€ 3.000

N.	DIPARTIMENTO/ CENTRO	REFERENTE	CONTROPARTE	TITOLO	IMPORTO CONTRIBUTIVO
			all'interno del Bando "FARE"]		
22	DSCG	Arosio Diego	Politecnico di Milano – Dipartimento di Ingegneria Civile e Ambientale (POLIMI-DICA)	Metodologie innovative di monitoraggio per il dissesto idrogeologico	€ 10.000
23	DSCG	Arletti Rossella	Unito - Dipartimento di Scienze della Terra	Applicazioni industriali e ambientali di zeoliti naturali e di sintesi	€ 19.036,18
24	DSCG	Coratza Paola	Comune di Castellarano	Conservazione e valorizzazione della geodiversità del Comune di Castellarano	€ 7.200
25	DHMORE	Al Kalak Matteo	Archivio di Stato di Modena (ASMO)	Atto integrativo ex art.4, comma 3, dell'Accordo Attuativo dell'Accordo di Collaborazione	€ 9.500
26	DSCG	Cipriani Anna	Università Ca' Foscari Venezia [Dipartimento di Studi Umanistici]	La prima Padova: analisi di mobilità e uso del territorio	le Parti concordano di prevedere un riequilibrio generale delle spese di progetto effettivamente sostenute fino ad un massimo di euro 6.000,00 per ciascuna Parte (art.6)
27	DIEF	Capra Alessandro	Dipartimento di Ingegneria Civile Edile e Architettura dell'Università Politecnica delle Marche (DICEA - Univpm)	Convenzione non onerosa finalizzata alla collaborazione per lo sviluppo della ricerca	0
28	CIDSTEM	De Luca Michele	Debra Südtirol - Alto Adige	L'epidermolisi bollosa (EB) a Modena dalla diagnosi alla terapia genica	euro 34.139,51

N.	DIPARTIMENTO/ CENTRO	REFERENTE	CONTROPARTE	TITOLO	IMPORTO CONTRIBUTIVO
29	DCE	Montanari Fabrizio	FONDAZIONE I TEATRI – REGGIO EMILIA	STRUMENTI A SUPPORTO DI DINAMICHE PARTECIPATIVE NELLE ISTITUZIONI CULTURALI	€ 4.000
30	CHIMOMO	Carnevale Gianluca	Azienda Unità Sanitaria Locale-IRCCS di Reggio Emilia ("Istituzione Capofila" o "Destinatario Istituzionale")	Development of advanced therapy medicinal products for rheumatoid arthritis based on mesenchymal stem cells	€ 90.000,00
31	DEMB	Baldini Massimo	Città Metropolitana di Bologna	Attività di supporto alla programmazione dei servizi per il contrasto alla povertà e per le pari opportunità dei Comuni appartenenti all'area metropolitana bolognese	€ 15.000
32	DHMORE	Bertucelli Lorenzo	ISTITUTO STORICO con sede a Modena	PROGETTO DI RICERCA FINALIZZATO ALLA DIGITALIZZAZIONE E METADATAZIONE DI MATERIALI DOCUMENTARI MANOSCRITTI E/O A STAMPA CONSERVATI PRESSO L'ISTITUTO STORICO	€ 13.000,00
33	DHMORE	Turchi Laura	CENTRO DOCUMENTAZIONE DONNA	PROGETTO DI RICERCA FINALIZZATO ALLA DIGITALIZZAZIONE E METADATAZIONE DI MATERIALI DOCUMENTARI MANOSCRITTI E/O A STAMPA CONSERVATI PRESSO IL CENTRO DOCUMENTAZIONE DONNA	€ 6.000,00
34	FIM	Vernia Cecilia	Azienda USL di Modena (Promotore)	Valutazione osservazionale e retrospettiva di vecchi e nuovi parametri elettrocardiografici dal database informatico MUSE al fine di acquisire dati epidemiologici e valutarne modifiche con l'invecchiamento ed in pazienti ad elevato rischio cardiovascolare	0
35	CRICT	Soldati Mauro	Agenzia regionale per la sicurezza territoriale e la protezione civile - Servizio sicurezza territoriale e protezione civile – Modena	Analisi dell'interazione tra dinamica fluviale e processi di versante ai fini dell'individuazione di situazioni di rischio geomorfologico	€ 40.000

N.	DIPARTIMENTO/ CENTRO	REFERENTE	CONTROPARTE	TITOLO	IMPORTO CONTRIBUTIVO
36	DIEF & CRIS (entrambi "parti")	Melloni Riccardo (CRIS); Rovati Luigi (DIEF)	INAIL-DIT	Accordo di Collaborazione per ricerca volta al miglioramento della salute e sicurezza dei lavoratori che svolgono attività in ambienti confinati e/o sospetti di inquinamento e in quelli assimilabili	0
37	DSCG	Bruno Luigi	Unibo-BIGEA	Carta Geologica ufficiale d'Italia Foglio n. 184 Mirandola	€ 50.000
38	DSV	Biscarini Fabio	Ministero della Salute - Direzione Generale della Prevenzione Sanitaria	Sviluppo di biosensori EGOSET per la rilevazione ad alta sensibilità di sostanze dopanti (Atto Aggiuntivo)	Rimodulazione Piano Finanziario
39	DCE	Montanari Fabrizio	OPENBOX s.r.l.	HAMLET: UNA RICERCA-AZIONE PER CAVRIAGO	€ 5.000
40	SMECHIMAI	Grisendi Giulia (Dominici Massimo)	Associazione Nastro Viola	RUOLO DELLO STROMA NELLO SVILUPPO E PROGRESSIONE DELL'ADENOCARCINOMA DUTTALE PANCREATICO	€ 54.000
41	DIEF	Cucchiara Rita	IFAB (International Foundation Big Data and Artificial Intelligence for Human Development) (Fondazione)	ROADSTER Road Sustainable Twins in Emilia Romagna	euro 149.600,00 (quota UNIMORE 69.600)

I suddetti n.75 accordi, repertoriati nel 2021, risultano così ripartiti tra i vari Dipartimenti e/o Centri di Ricerca:

Dipartimento / Centro	Numero Totale Accordi	Enti Diritto Pubblico	Enti Diritto Privato
Giurisprudenza	1	1	0
Comunicazione ed Economia	3	1	2
Economia "Marco Biagi"	2	2	0
Chirurgico, Medico, Odontoiatrico	2	1	1
Scienze Biomediche, Metaboliche e Neuroscienze	2	1	1
Ingegneria "Enzo Ferrari"	7	4	3
Scienze della Vita	14	6	8
Scienze Chimiche e Geologiche	11	10	1
Scienze e Metodi dell'Ingegneria	1	1	0

Dipartimento / Centro	Numero Totale Accordi	Enti Diritto Pubblico	Enti Diritto Privato
Scienze Mediche e Chirurgiche Materno-Infantili e dell'Adulto	1	0	1
Studi Linguistici e Culturali	1	1	0
Fisica Informatica e Matematica	1	1	0
Centro di Ricerca Interdipartimentale BIOGEST	4	2	2
CRIS	3*	2*	1
Centro Interdipartimentale CIDSTEM	2	1	1
CRICT	1	1	0
DHMORE	5	2	3
INTERMECH MO.RE	2	1	1
Ateneo	13	4	9
Tot.	75	36	39

(*) stesso accordo con DIEF

In aggiunta ai 75 accordi di cui sopra:

n. 18 accordi sono stati **chiusi senza seguito**: in 14 casi, trattavasi o di accordi per ricerca commissionata (3 accordi) o di accordi per formazione/donazioni/disciplina attività di interesse dipartimentale (11 accordi). In n. 4 casi, l'accordo non ha avuto seguito in quanto le parti hanno deciso di rinunciare alla proposta progettuale.

Per altri **n. 23 accordi**, i cui documenti hanno iniziato ad essere analizzati nel 2021, non è stato ancora possibile raggiungere l'intesa definitiva su testo essendo le pratiche ancora aperte. Di questi **n. 7** sono accordi quadro e **n. 16** sono accordi relativi a collaborazioni per progetti di ricerca specifici.

I Dipartimenti dell'area medica, competenti per la formalizzazione delle convenzioni economiche in materia di sperimentazioni cliniche con riferimento hanno stipulato a **n. 13 convenzioni**, come di seguito indicato:

N.	DIPARTIMENTO/CENTRO	REFERENTE	CONTROPARTE	TITOLO	IMPORTO CONTRIBUTIVO
1	Scienze Biomediche, Metaboliche e Neuroscienze	Meletti Stefano	UCL; University of Melbourne; University of Geneva; McGill University; University de Lorraine	Research Collaboratori Agreement	-
2	Scienze Mediche e Chirurgiche Materno-Infantili e dell'Adulto	Iughetti Lorenzo	Ospedale San Raffaele S.r.l	"Descrizione del pattern fenotipico e accrescitivo dei pazienti con deficit del gene SHOX in età evolutiva: studio nazionale retrospettivo e prospettico"	
3	Chirurgico, Medico, Odontoiatrico e di Scienze Morfologiche con interesse Trapiantologico, Oncologico e di Medicina Rigenerativa	Guaraldi Giovanni	Gilead	ACCORDO DI RICERCA COLLABORATIVA "Assessment of well-being state in Post-acute COVID Syndrome: an international multicentre prospective cohort study"	\$ 249.919,12 (USD)

N.	DIPARTIMENTO/ CENTRO	REFERENTE	CONTROPARTE	TITOLO	IMPORTO CONTRIBUTO
4	Chirurgico, Medico, Odontoiatrico e di Scienze Morfologiche con interesse Trapiantologico, Oncologico e di Medicina Rigenerativa	Mecugni Daniela	Università degli Studi di Genova – Dipartimento di Scienze della Salute	“Gli episodi di violenza rivolti agli infermieri italiani sul posto di lavoro: studio osservazionale multicentrico”	€ 2.500,00
5	Chirurgico, Medico, Odontoiatrico e di Scienze Morfologiche con interesse Trapiantologico, Oncologico e di Medicina Rigenerativa	Mussini Cristina	SIMIT – Società Italiana di Malattie Infettive e Tropicali	ACCORDO ECONOMICO IN CONFORMITÀ AL D.M. DEL 17.12.2004	€ 500,00 per ogni caso inserito e completo, a titolo di contributo e rimborso spese
6	Chirurgico, Medico, Odontoiatrico e di Scienze Morfologiche con interesse Trapiantologico, Oncologico e di Medicina Rigenerativa	Villa Erica	Centro progetto AIFA - MILANO	Gender-related response to Tyrosine Kinase- Inhibitor drugs in hepatocellular carcinoma- studio Grekiah	Accordo economico per erogare quota al partner
7	Chirurgico, Medico, Odontoiatrico e di Scienze Morfologiche con interesse Trapiantologico, Oncologico e di Medicina Rigenerativa	Villa Erica	Centro progetto AIFA - AVIANO	Gender-related response to Tyrosine Kinase- Inhibitor drugs in hepatocellular carcinoma- studio Grekiah	Accordo economico per erogare quota al partner
8	Chirurgico, Medico, Odontoiatrico e di Scienze Morfologiche con interesse Trapiantologico, Oncologico e di Medicina Rigenerativa	Villa Erica	AZIENDA UNITA’ SANITARIA LOCALE della ROMAGNA	Gender-related response to Tyrosine Kinase- Inhibitor drugs in hepatocellular carcinoma- studio Grekiah	Accordo economico per erogare quota al partner
9	Chirurgico, Medico, Odontoiatrico e di Scienze Morfologiche con interesse Trapiantologico, Oncologico e di Medicina Rigenerativa	Guaraldi Giovanni	Gilead	“Apprendimento automatico per rendere operativa la definizione del gruppo di lavoro e generare una caratterizzazione fenotipica personalizzata in PLWH: un’analisi dei big data dalla Modena HIV Metabolic Clinica”	€ 80.000
10	Chirurgico, Medico, Odontoiatrico e di Scienze Morfologiche con interesse Trapiantologico, Oncologico e di Medicina Rigenerativa	Guida Stefania	Dipartimento di Scienze Mediche di Base, Neuroscienze ed Organi di Senso dell’Università degli Studi di Bari “Aldo Moro”	Studio per definire la correlazione tra parametri di fotoinvecchiamento caratterizzati con metodologie di imaging clinico, analisi del recettore mc1r da prelievo ematico e carcinogenesi cutanea	-

N.	DIPARTIMENTO/ CENTRO	REFERENTE	CONTROPARTE	TITOLO	IMPORTO CONTRIBUTO
11	Scienze Mediche e Chirurgiche Materno- Infantili e dell'Adulto	Dominici Massimo	AOU MO	RESCAT	-
12	Studi Linguistici e Culturali	Margutti Piera	L'Azienda Ospedaliero- Universitaria di Modena	Comunicare e accettare la diagnosi e la cura in oncologia: uno studio pilota sulle forme della comunicazione tra medico e paziente	-
13	Chirurgico, Medico, Odontoiatrico e di Scienze Morfologiche con interesse Trapiantologico, Oncologico e di Medicina Rigenerativa	Palazzo Elisabetta	Dipartimento di Scienze Cliniche Applicate e Biotecnologiche dell'Università degli Studi dell'Aquila	Accordo di collaborazione nell'ambito del progetto AIRC MFAG	-

Clust-ER Regionali:

La partecipazione di UNIMORE alle Associazioni Clust-ER è confermata per il 2021 come segue

AGRIFOOD	EDILIZIA E COSTRUZIONI	MECCATRONICA E MOTORISTICA	INDUSTRIE DELLA SALUTE E DEL BENESSERE	INDUSTRIE CULTURALI E CREATIVE	ENERGIA E SVILUPPO SOSTENIBILE	INNOVAZIONE NEI SERVIZI
EN&TECH	EN&TECH	EN&TECH	EN&TECH	EN&TECH	EN&TECH	EN&TECH
BIOGEST- SITEIA	CRICT	SOFTECH-ICT	BIOGEST-SITEIA	SOFTECH-ICT	BIOGEST-SITEIA	SOFTECH-ICT
		INTERMECH MO.RE.	CGR		INTERMECH MO.RE.	CRIS
			CIDSTEM			

Il pagamento delle relative quote associative è stato a carico dei singoli centri.

È stata confermata nel 2021 anche la partecipazione all'Associazione regionale BIG DATA, mediante il pagamento della relativa quota annuale di euro 1.000,00, oltre al versamento di un contributo straordinario di euro 10.000,00 finalizzato al perseguimento delle finalità istituzionali della "Fondazione Big Data and Artificial Intelligence for Human Development – IFAB" di cui l'associazione BIG DATA è membro.

RICERCA INTERNAZIONALE

La relazione intende illustrare il grado di partecipazione ai progetti di ricerca e dimostrazione europei e internazionali nell'anno 2021 nonché il relativo tasso di successo.

In linea con il trend degli scorsi anni, si sono registrate **116** proposte presentate di cui **88** non approvate. In ambito Horizon 2020 e Horizon Europe sono state presentate **87** proposte progettuali con **16** approvate (di cui 3 notificate nel 2022).

In ambito altri programmi di finanziamento si registrano **28** proposte progettuali presentate a valere su diversi programmi di finanziamento internazionali di cui **7** approvate, **12** in attesa di esito e **9** non approvate. Il *success rate* si attesta pertanto al 18% per i progetti H2020 e Horizon Europe e al 25% per gli altri programmi di finanziamento (ai fini del calcolo di tali percentuali i progetti in attesa di valutazione sono conteggiati come non approvati).

Il *success rate* grezzo complessivo risultante è del 20,5% delle proposte finanziate sul totale sottomesso.

Nel 2021 si sono registrate 11 proposte finanziate in ambito H2020 e Horizon Europe in qualità di coordinatore o monobeneficiario. Il programma Horizon 2020 ha visto le ultime call for proposal nel periodo compreso tra la fine del 2020 e i primi mesi del 2021. Sono pertanto conteggiati alcuni progetti che per questa ragione ricadono anche nel 2020.

Tra le proposte ammesse a finanziamento vanno citate il progetto Holo-GT sottomesso dalla prof. Michele De Luca del con il CIDSTEM nell'ambito dell'European Research Council (pilastro Excellence Sciences di Horizon2020), il progetto FACILITATE finanziato nell'ambito dell'iniziativa Horizon 2020 IMI2 con Principal Investigator prof Luca Pani – Dipartimento di Scienze Biomediche, Metaboliche e Neuroscienze, e il progetto

Al numero complessivo dei progetti approvati in ambito H2020 va aggiunti 2 progetti finanziati in occasione della partecipazione al primo anno di attività in EIT Manufacturing. Su 6 proposte presentate che hanno visto la partecipazione di UNIMORE, 2 sono state finanziate

In particolare, per il programma Horizon 2021 (Tabella 1) per il quale si ha una programmazione delle call for proposal su base biennale, la **Tabella 1** indica il numero di proposte progettuali presentate nell'ambito del Work Programme 2021 – 2022 e riferite all'anno 2021, pari a **84**.

HORIZON EUROPE – Proposte progettuali	NON APPROVATE	PASSATE A FASE 2 DI SUBMISSION	APPROVATE	IN ATTESA DI VALUTAZIONE
Pillar 1 – ERC StG	3	0	1	-
Pillar 1 – ERC AdG	1	1	0	-
Pillar 1 – ERC CoG	0	0	0	-
Pillar 1 – ERC SyG	1	0	0	-
MSCA - PF	0	0	0	4
MSCA COFUND	0	0	0	0
MSCA - DN	0	0	0	16
MSCA - RISE	0	0	0	0
Pillar 3 – EIC Pathfinder Open	10	0	1	
Pillar 3 – EIC Pathfinder Challenges	0	0	0	2
Pillar 2 – Cluster 1 - Health	4	0	0	0
Pillar 2 – Cluster 2 - Culture	1	0	0	0

Pillar 2 – Cluster 4 – Digital Ind. and Space	6	0	1	5
Pillar 2 – Cluster 5 – Clima	4	0	0	0
Pillar 2 – Cluster 6 – food and Bioeconomy	7	0		
ECSEL JU	0	0	1	
ERANET – ERAMin3	1	0	0	0
ERANET – TRSCAN3	0	1	0	0
PRIMA	1	0	0	0
EIT Manufacturing	2	0	2	

Tabella 1 Partecipazione al programma Horizon 2020

I grants in ambito Horizon 2020 sono distribuiti come segue:

Nome PI	Dipartimento	P/C/3P/IN D.FEL.	Call id.	PROGETTO	Budget (finanziamento concesso UNIMORE)
DELL'AMICO Mauro	DISMI	P	H2020-LC-GD-2020-1	OLGA	156.250,00 Euro
GOBBA Fabrizio Maria	DBMN	3P	H2020-SC1-PHE-CORONAVIRUS-2020-2-RTD	ORCHESTRA	51.000,00 Euro
LEALI Francesco	DIEF	P	Pilot Project Smart urban mobility involving autonomous vehicles	Ride2autonomy	64.054,75 Euro
MOLINARI Elisa	FIM	P	H2020-JTI-EuroHPC-2020-03	EUMASTER4HPC	85.905,00 Euro
Michele De Luca	DSV	C	H2020-ERC-AdG	Holo-GT	2.118.125,00 Euro

CALDERARA SIMONE	DIEF	P	H2020 - Call1 cascading grant	FF4EUROHPC	50.000,00
CORSI GIANCARLO	DCE	C	MSCA-IF-2020	MORPHOGENESIS	269.002,56 Euro

I grants in ambito *Horizon Europe*

Nome PI	Dipartimento	P/C/3P/IND. FEL.	Call id.	PROGETTO	Budget (finanziamento concesso UNIMORE)
GIULIANI Daniela	Dipartimento di Scienze Biomediche, Metaboliche e Neuroscienze	Partner	HORIZON-EIC- 2021- PATHFINDER OPEN-01	RESORB	540.000,00 Euro
BARATER Davide	Dipartimento di Ingegneria "Enzo Ferrari"	Partner	HORIZON- CL5-2021-D5- 01	SCAPE	698.375,00 Euro
PELLICCIARI Marcello	Dipartimento di Scienze e Metodi dell'Ingegneria	Partner	HORIZON- CL4-2021- TWIN- TRANSITION- 01	OPeraTIC	578.250,00 Euro
Zamboni Giovanna	Dipartimento di Scienze Biomediche, Metaboliche e Neuroscienze	Coordinatore	ERC-2021-STG	UNAWIRED	1.213.887,00 Euro

Nell'ambito delle iniziative *JTI ECSEL ed altri partenariati pubblico-privati*, i progetti approvati nel 2021 sono i seguenti:

Nome PI	Dipartimento	P/C/3P/IND. FEL.	Call id.	PROGETTO	Budget (finanziamento concesso UNIMORE)
MARONGIU Andrea	FIM	P	H2020- ECSEL-2020- 2-RIA-two- stage	AI4CSM	305.093,75 Euro
PANI LUCA	DBMN	C	H2020-JTI- IMI2-2020- 23-01	FACILITATE	592.348,75 Euro

MARKO BERTOGNA	FIM	P	H2020-ECSEL-2020-2-RIA-two-stage	IMOCO.4E	174.125,00 Euro
----------------	-----	---	----------------------------------	----------	-----------------

Nell'ambito delle iniziative **ERANET** i progetti approvati nel 2021 sono i seguenti:

Nome PI	Dipartimento	P/C/3P/IND .FEL.	Call id.	PROGETTO	Budget (finanziamento concesso UNIMORE)
MAESTRELLO LARA	DSV	P	ERANET ICT AGRO	HAL.ID	124.880,00 Euro
MARIGO VALERIA	DSV	P	ERANET E-RARE	TreatRD	149.975,00 Euro

La partecipazione ad **EIT Manufacturing** si è tradotta in 6 proposte presentate nel 2021 di cui 2 finanziate (queste partecipazioni sono inclusi nei numeri relativi alla partecipazione Horizon Europe)

I progetti ammessi a finanziamento sono i seguenti:

Nome PI	Dipartimento	P/C/3P/IND .FEL.	Call id.	PROGETTO	Budget (finanziamento concesso UNIMORE)
BERTOLINI Massimo	FDIEF	P	EIT-M-1-2021	GreenAPS	74.745,00 Euro
PELLICCIARI Marcello	DISMI	P	EIT-M-1-2021	FactorIS II	40.000,00 Euro

Rilevanti anche i dati inerenti la partecipazione ad altri programmi comunitari e internazionali.

Si registra un totale di 28 proposte presentate, di cui 7 approvate e 12 in attesa di valutazione.

Nello specifico, per gli approvati:

Programma	Nome	Dipartimento	Ruolo (P; TP; C) 1	Nome progetto	Budget
Creutzfeldt-Jakob Disease (CJD) Foundation	RUOZI BARBARA	DSV	C	Optimization of nanoparticle-mediated brain delivery of a tetracationic porphyrin with potent anti-prion activities	100.000,00 Euro

¹ Si veda nota 1.

MAECI Bilaterale USA	TOSI GIOVANNI	DSV	C	Nanomedicina per il superamento della Barriera Ematoencefalica in patologie oncologiche del SNC (III Anno)	35.000,00 Euro
AMIF-2020- AG-CALL-01	Claudio Baraldi	DSL	P	Must-a-Lab	140.713,46 Euro
Framework for Access to the Physical Research Infrastructure of the Joint Research Centre - JRC	TOSI Giovanni	DSV	C	CHOL.HD	NO Budget
University of Applied Sciences stuttgart	BERTOLINI Massimo	DIEF	M	DIGILab4EU	25.000,00 Euro
CBI Attract	BALBONI Bernardo	DEMB	P	attrACT	10.000,00 Euro
AFM	CARRA Serena	DBMN	M	Unraveling HSPB3	29.840,00 Euro

Oltre all'incremento dei progetti H2020 si è proseguito con la gestione delle programmazioni comunitarie CEF TELECOM, CEF TRANSPORT, MAECI, CHILDREN WITH CANCER, CJD FOUNDATION, BILL&MELINDA GATES FOUNDATION, ERANET, PRIMA, JUSTICE, AFM TELETHON, CENTRAL INITIATIVE EUROPE, EJP RARE DISEASE, FALG-ERA, MBIE.

Si riportano di seguito i **107** progetti negoziati e gestiti in corso d'anno, suddivisi per Programma:

- rispetto al Programma **Horizon 2020** le aree tematiche riguardano principalmente il primo pilastro – Excellent Science, programma Marie Skłodowska Curie Actions; il secondo pilastro - Industrial Leadership, aree Information Technologies, Robotics, Factories of the Future; ed il terzo pilastro – Societal Challenges, aree Transport, Green Vehicles, Health.

Il numero di **progetti H2020 gestiti** è pari a **85**, elencati qui di seguito:

- ✓ 15 progetti in cui UNIMORE è coinvolta in qualità di **coordinatore (all'interno dei coordinati è gestito anche un progetto ERC)**;
- ✓ 46 progetti in cui UNIMORE è coinvolta in qualità di **partner**;
- ✓ 24 progetti in cui UNIMORE è coinvolta in qualità di **terza parte**.

Per alcuni progetti H2020 si sono avviate le prime attività gestionali correlate alle procedure di prefinanziamento. In altri casi, invece, sono pervenute richieste di iscrizione a Bilancio di Ateneo per poter iniziare prontamente le attività scientifiche di progetto e/o indire bandi per personale aggiuntivo gravante sui fondi comunitari.

- 1 progetto finanziato nell'ambito del Programma **AFM** in cui UNIMORE è coordinatore di progetto;
- 3 progetti finanziati nell'ambito del Programma **MAECI** in cui UNIMORE è coordinatore di progetto;
- 1 progetto finanziato nel quadro del Programma **CEF – Telecom** di cui UNIMORE è coordinatore
- 1 progetto finanziato nell'ambito del Programma **CEF – Transport** di cui UNIMORE è beneficiario
- 1 progetto finanziato nell'ambito del programma **Central European Initiative** di cui UNIMORE è coordinatore
- 1 progetto finanziato dalla Fondazione **Children with Cancer** di cui UNIMORE è coordinatore;
- 1 progetto finanziato dalla Fondazione **CJD Foundation** di cui UNIMORE è coordinatore;
- 1 progetto finanziato dalla Fondazione **Bill&Melinda Gates Foundation** di cui UNIMORE è coordinatore;
- 1 progetto finanziato nell'ambito del programma **EJP RARE DISEASE** di cui UNIMORE è coordinatore;
- 3 progetti finanziati nell'ambito del Programma **JUSTICE** di cui UNIMORE è coordinatore in due progetti;
- 1 progetto finanziato nell'ambito del Programma **MBIE (Australia)** di cui UNIMORE è coordinatore;
- 2 progetti finanziati nell'ambito del programma **ERANET** di cui UNIMORE è coordinatore;
- 1 progetto finanziato nell'ambito del programma **PRIMA** di cui UNIMORE è coordinatore
- 4 progetti finanziati nell'ambito del Programma **HORIZON EUROPE** di cui **UNIMORE è coordinatore in un progetto ERC**

Nel corso dell'anno 2021 il totale dei bonifici pervenuti dagli enti finanziatori è stato pari a **€ 5.692.424,33**

Sono state condotte inoltre **130** riunioni con i Dipartimenti su progetti specifici, allo scopo di supportarli nella predisposizione dei rendiconti finanziari e tecnici.

Causa pandemia le riunioni sono avvenute esclusivamente tramite conference call (skype, meet) ed hanno interessato sia progetti in fase di negoziazione e da poco avviati, che progetti già iniziati da tempo.

Nel corso del 2021 sono state svolte **50 rendicontazioni** così come previste dai Grant Agreement di progetto:

✓ in merito ai progetti H2020 sono state seguite le seguenti rendicontazioni (42):

HBM4EU
 ORTHOUNION
 FIRST
 TARANTO
 TransMED (ITN)
 Q-SORT
 NANOSURF
 SARAS
 CLASS
 MAMA-MEA
 PRYSTINE
 GLOPACK
 AMI
 FLOW
 SECREDAS
 MUSIQ
 IM2PACT

SCALIBUR
 SIMPLIFY
 HERMES
 ROSSINI
 FCHgo
 MAX2
 CONVERGENCE
 COMP4DRONES
 ARROWHEAD - TOOLS
 NEW CONTROL
 REACTION
 ICHTHYS
 TransMED (SNLS)
 LeTSGEPs
 BeFerroSynaptic
 PREPARE
 RESILIENCE (2)
 InSecTT
 AFFECT-EU
 FRACTAL
 eCharge4Drivers
 XMANAI
 COSCA
 Ride2autonomy

- ✓ in merito ai progetti CEF TELECOM è stata seguita la rendicontazione del progetto TRAFAIR
- ✓ In merito ai progetti CEF TRANSPORT è stata seguita la rendicontazione del progetto FENIX
- ✓ in merito ai progetti MBIE è stata seguita la rendicontazione del progetto WAIKATO
- ✓ In merito ai progetti MAECI è stata seguita la rendicontazione dei progetti ITALIA-USA e ITALIA-VIETNAM
- ✓ In merito ai progetti CENTRAL EUROPEAN INITIATIVE è stata seguita la rendicontazione del progetto INLEARN
- ✓ In merito ai progetti CWC è stata seguita la rendicontazione del progetto CHILDREN WITH CANCER
- ✓ In merito ai progetti JUSTICE è stata seguita la rendicontazione del progetto FIGHTER

TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

L'attività di tutela della proprietà intellettuale ha portato nel 2021 alla:

- valutazione di **10** nuove invenzioni;
- deposito di **5** nuove domande di brevetto italiane;
- deposito di **6** estensioni di domanda PCT;
- deposito di **2** estensione EU e **1** USA;
- risposta a **4** rapporti di ricerca ministeriale italiano;
- mantenimento di **58** brevetti italiani;
- mantenimento di brevetti **6** USA;
- mantenimento di brevetti **4** europei;

mantenimento di **2** varietà vegetali;

mantenimento di **1** marchi comunitari.

Nell'anno 2021 sono attive le licenze/cessioni con:

- Simam spa per il brevetto italiano n. MO2008A000240 e relative estensioni;
- L'Ortofruttifero srl per la gestione del marchio Sunblak e addendum al contratto per varietà vegetali;
- STMicronics s.r.l., per il brevetto italiano n. 102016000051022;
- VST s.r.l. per il brevetto italiano n. 102017000031915 e relative estensioni;
- Performs srl per la domanda di brevetto italiano n. 102020000016 per la quota di titolarità di Unimore e relative estensioni;
- Canapar srl per il diritto di opzione della licenza del brevetto USA Provisional nr. 63/050,240 per la quota di titolarità di Unimore;
- AgroMateriae per la domanda di brevetto italiano n. 102019000022884 e relative estensioni.

Nel 2021 sono proseguite le attività relative al progetto presentato dall'Ufficio ILO "Tutela dell'innovazione nell'Università di Modena e Reggio Emilia (acronimo: MORE IPR+)" a valere sul "Bando per il finanziamento di progetti di potenziamento e capacity building degli Uffici di Trasferimento Tecnologico (UTT) delle Università italiane, degli enti pubblici di ricerca (EPR) italiani e degli Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico (IRCCS) al fine di aumentare l'intensità dei flussi di trasferimento tecnologico verso il sistema delle imprese. Rifinanziamento di progetti già agevolati e finanziamento di nuovi progetti." promosso dal MiSE - Direzione Generale per la Lotta alla Contraffazione - Ufficio Italiano Brevetti e Marchi (UIBM). L'Ateneo è risultando vincitore del progetto dal valore di 81.000 euro cofinanziato al 50%.

Depositi ed estensioni territoriali del 2021

Tipo	Titolo	Numero domanda	Data deposito
Titolo	Impianto e procedimento per l'abbattimento di inquinanti su un flusso gassoso	10202000002701	11/02/2020
Estensione	PLANT AND PROCEDURE FOR THE ABATEMENT OF POLLUTANTS ON A GASEOUS FLOW	PCT/IT2021/050012	15/01/2021
Titolo	Formulazione per veicolare principi attivi lipofili	102020000016411	07/07/2020
Estensione	Formulazione per veicolare principi attivi lipofili	PCT/IB2021/056096	07/07/2021
Titolo	Nanoparticelle per il trasporto attraverso la barriera ematoencefalica	102020000025126	23/10/2020
Estensione	Nanoparticles for transport across the blood-brain barrier	PCT/IB2021/059750	22/10/2021
Titolo	Dispositivo per l'isolamento di apparecchiature industriali, strutture e infrastrutture civili basato su moduli reticolari a traliccio	102020000027026	11/11/2020

Spin Off

Nell'ambito dell'attività di supporto alle società spin off universitarie nel **2021** sono state valutate ed è stata fornita consulenza a **4** richieste relative alla possibilità di costituire nuove imprese. Nell'anno 2021 sono state approvate dagli Organi **2** nuovi spin off.

Elenco spin off/start up incubate nel 2021 e azioni relative

	Nome	Anno Costituzione	Rinnovo	Dipartimento dei proponenti	Settore di attività	Proponenti spin off
1	Holostem Terapie Avanzate	2008	Sì	Scienze della Vita	Terapie cellulari	Prof. De Luca Michele
2	MAT3D	2017	Sì	Ingegneria Enzo Ferrari (DIEF)	Sviluppo di materiali per l'additive manufacturing (AM).	Prof. Massimo Messori
3	VST	2017	Sì	Scienze della Vita	Sviluppo di un sistema miniaturizzato hardware e software, in grado di valutare in tempo reale lo stato di salute di una persona durante l'attività sportiva.	Prof. Sergio Fonda
4	Ideativa	Sì	Ancora nel primo triennio	Ingegneria Enzo Ferrari (DIEF)	Sviluppo di sistemi e strumenti innovativi per la ricerca scientifica di laboratorio, soprattutto per il settore biomedicale.	Prof. Francesco Leali
5	Smart Fluid Power	2018	Ancora nel primo triennio	Ingegneria Enzo Ferrari (DIEF)	Sviluppo di software per la modellazione e la simulazione dinamica di sistemi e componenti nel settore del "fluid power".	Prof. Massimo Borghi

6	Alea (Applications for life, energy and athletics)	2019	Ancora nel primo triennio	Dipartimento di Scienze e Metodi dell'Ingegneria (DISMI)	Sviluppo di soluzioni innovative per apparecchiature medicali e presidi medico-chirurgici, strumenti per l'analisi della postura e della biomeccanica del movimento, o a componenti per la verifica delle capacità e dell'efficienza polmonari, catene di misura innovative per l'analisi ed il monitoraggio dell'efficienza di grandi macchinari industriali, di sistemi di generazione e co- generazione dell'energia e di macchine per la piro- gassificazione di scarti civili ed industriali.	Prof. Massimo Milani
7	K-Loops	2019	Ancora nel primo triennio	Dipartimento di Scienze e Metodi dell'Ingegneria (DISMI)	Sviluppo e commercializzazione di un tool software di simulazione con cui concepire e validare processi robotizzati energeticamente efficienti e dalla superiore produttività, sfruttando tecniche di intelligenza artificiale ed IIoT.	Prof. Marcello Pellicciari
8	ORGANIC BIOELECTR ONICS S.r.l.	2019	Ancora nel primo triennio	Dipartimento Scienze della Vita e Dipartimento di Scienze Biomediche, Metaboliche e Neuroscienze	Sviluppo di sistemi di diagnostica per medicina personalizzata (Point-of-Care) basata su biosensori elettronici organici.	Prof. Fabio Biscarini

9	PerFormS S.r.l.	2020	Ancora nel primo triennio	Dipartimento Scienze della Vita	Realizzazione di prodotti per la salute basati su tecnologie formulative avanzate.	Prof. Eliana Leo
10	HiPeRT srl	2020	Ancora nel primo triennio	Dipartimento di Scienze Fisiche, Informatiche e Matematiche	Realizzazione di un pacchetto software di supporto ai sistemi di guida autonoma di nuova generazione per autoveicoli (automobili, camion, autobus, etc.), veicoli industriali (AGV/LGV, movimentatori merci, muletti, etc.) o droni (UAV aerei, marittimi/subacquei o su ruota).	Prof. Marko Bertogna
11	NOVAC srl	2020	Ancora nel primo triennio	Dipartimento di Ingegneria "Enzo Ferrari"	Creazione di supercondensatori strutturali completamente allo stato solido modellabili su una qualsiasi superficie, incrementando così la sicurezza e le performance attraverso una fornitura intensa e veloce di potenza.	Dott. Matteo Bertocchi
12	GO AT AI srl (GO@AI)	2020	Ancora nel primo triennio	Dipartimento di Ingegneria "Enzo Ferrari"	Creare servizi innovativi in cui la Computer Vision e il Deep Learning possano essere di uso diretto non solo per i singoli (cittadini, utenti social), ma soprattutto per le aziende e gli enti pubblici e privati	Prof.ssa Rita Cucchiara

13	IDEM s.r.l.	2020	Ancora nel primo triennio	Dipartimento di Economia "Marco Biagi"	Sviluppare prodotti e servizi nell'ambito della gender equity certification rivolto ad imprese private e pubbliche.	Prof.ssa Tindara Addabbo
14	Agromateria e s.r.l.	2020	Ancora nel primo triennio	Dipartimento di Ingegneria "Enzo Ferrari"	Valorizzazione in modo innovativo di scarti agro-industriali sviluppando bio-plastiche	Prof. Massimo Messori, Ing. Nanni
15	MINERVA SYSTEM	2021	Ancora nel primo triennio	Dipartimento di Scienze Fisiche, Informatiche e Matematiche	Realizzazione di un software operativo e dei relativi strumenti di sviluppo per supportare la prossima generazione di piattaforme hardware e di applicativi da integrare nei futuri sistemi autonomi.	Prof. Marko Bertogna
16	SINTICA BIOTEC S.r.l.	2021	Ancora nel primo triennio	Dipartimento Chirurgico, Medico, Odontoiatrico e di Scienze Morfologiche con interesse Trapiantologico, Oncologico e di Medicina Rigenerativa	Sviluppo, attraverso le fasi preclinica e clinica, di un nuovo trattamento farmacologico per il melanoma.	Prof.ssa Alessandra Marconi

TERZA MISSIONE

Gli **accordi** in merito ai quali l'Ufficio Terza Missione ha prestato la propria attività di assistenza nel 2021 sono:

- Accordo partenariato Talent Training /Unimore - Demb (Prof. Solinas) (rep 47 - prot 58215 del 19.2.21);
- Accordo Big Data e Intelligenza artificiale pe applicazioni Informatiche (rep 75 - prot 88989 del 17.3.21);
- Accordo partenariato Nuova Didactica /Unimore - Demb (Prof. Fabbri) (rep 163 - prot 114274 del 7.5.21);

- Accordo Big Data e Artificial Intelligence in ER (rep 174 - prot 118838 del 19.5.21)
- Accordo Unimore / Isde (rep. 193 - prot 125266 del 1.6.21);
- Accordo Quadro UNIBO, UNIFE, UNIPR, UNIMORE e RER per attività di collaborazione scientifica e Terza Missione nell'ambito territorio e Trasporti (rep. 257 - prot. 197241 del 28.7.21);
- Protocollo di Partecipazione a Expo Dubai presso Padiglione Italia con RER per Progetto Muner (rep 276 - prot 219654 del 2.9.21);
- Protocollo di Partecipazione a Expo Dubai presso Padiglione Italia con RER per Progetto Medicina personalizzata (rep 275 - prot 219653 del 2.9.21);
- Accordo di Partenariato tra CFI - Centro Formazione Innovazione Srl e Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia – Centro AIRI per operazione - RIF PA 2020-15431/RER "L'interactive Cinema e la Mixed Reality per le Imprese" (Rep. 26/2022 prot 13385 del 21.1.22)
- Accordo di Partenariato tra CFI - Centro Formazione Innovazione Srl e Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia – Centro AIRI per operazione - RIF PA 2021-15958/RER "Tecnico della Progettazione e Sviluppo di Applicazioni Informatiche: sistemi IoT e Intelligenza Artificiale per l'innovazione sostenibile" (Rep 25/2022 - prot 13315 del 21.1.22)
- Accordo Unimore / BPER per Progetto Icaro Unimore 20-21 (rep. 352 - prot 282198 del 25.11.21);
- Accordo unimore / CREDEM per Progetto Icaro Unimore 20-21 (rep. 353 - prot 282202 del 25.11.21);
- Accordo TEDx Woman Unimore / Comitato Promotore TEdX (rep. 379/2021).

La prima parte dell'anno 2021, ha visto l'Ufficio Terza Missione impegnato in prima linea nella **VQR 2015 -19**; i casi candidati sono:

- Contamination Lab Unimore: l'Università al centro dei processi di innovazione
- Cultura Digitale. La promozione delle Digital Humanities per i beni culturali
- Festival della Migrazione
- Holostem Terapie Avanzate: tra ricerca su malattie rare, innovazione e public engagement
- Iconografia del lavoro
- MASA – Modena Automotive Smart Area
- Mostra e Atelier "Un pensiero in festa. Le metafore visive nei processi di apprendimento dei bambini"

L'Ufficio Terza Missione si è dedicato, unitamente all'Ufficio Ricerca Internazionale, alla trattazione delle questioni riferite alla partecipazione dell'Ateneo a **EXPO DUBAI**, tramite la partecipazione ad incontri con la Regione Emilia Romagna e i vari attori coinvolti nel progetto, con particolare riferimento ai due progetti che vedono Unimore quale capofila, ossia il progetto Muner e il progetto riferito alla Medicina personalizzata.

L'ufficio Terza Missione ha prestato la propria opera di supporto anche alle attività del **Contamination Lab** di Unimore, sia per quanto riguarda ogni incombenza utile all'ottenimento di fondi da parte dell'Ateneo (essendosi concluso nell'anno 2020 il triennio finanziato dal MUR), sia per la definizione e la formalizzazione dei rapporti con i soggetti terzi coinvolti nelle attività dei programmi sottesi (es. Icaro Unimore, Tacc, Sugar, CBI, Bellacopia, Startup Jam, Meet the spin-off).

Infine, l'ufficio Terza Missione ha raccolto i dati più significativi riferiti all'anno 2021, come da prospetto:

Indicatori Contamination Lab 2021	ICARO	SUGAR	CBI	BELLACOOPIA	STARTUP JAM	TACC	Meet-the-Spinoff	TOTALE
Applicazioni Studenti	126	27	25	115	24	63	98	478
M	70	19	17	53	17	53	24	253
F	56	8	8	62	7	10	39	190
Studenti Selezionati	35	4	6	70	24	43	63	265
M	20	2	3	33	17	36	24	135
F	15	2	3	37	7	8	39	111
Collaborazioni	4	1	6	2	2	4	3	22
Imprese e altre istituzioni coinvolte	4	1	3	9	1	8	0	26
Idee d'impresa e progetti di innovazione	7	1	3	8	7	4	0	30

L'Ufficio terza Missione ha provveduto alla pubblicazione e gestione della nuova edizione del **Bando P.E. Dipartimenti 2021** a sostegno delle attività dipartimentali di P.E. e della seconda edizione del **Bando P.E. 2021 – mod. aperta**, destinato invece al sostegno delle iniziative di P.E. dei singoli docenti e ricercatori.

Al **Bando PE 2021 DIP.**, infatti, hanno partecipato tutti i Dipartimenti, con la candidatura di n. 54 proposte progettuali per le quali è stato assegnato e attribuito interamente l'importo di € 45.000,00.

In particolare, di seguito i prospetti riferiti ad entrambe i Bandi con specifica delle proposte presentate e dell'assegnazione per dipartimento (Bando DIP) e per singole proposte (Bando a sportello):

BANDO DIPARTIMENTI

	Dipartimento	Proponente	Titolo dell'iniziativa	Contributo
1	Dip. Scienze Sociali e Umanistiche	Contini Anna Maria	Le metafore della pandemia: usi educativi e risposta sociale	€ 4.108,70
		Cerrocchi Laura	Il curriculum scolastico in prospettiva interculturale: tra alfabetizzazione e socializzazione. Processi e pratiche di comunità e di formazione degli insegnanti e delle professioni educative e pedagogiche.	
		Ruozzi Federico	A proposito di Eva. Lezioni e performance su genere, stereotipi e discriminazioni	
		Gariboldi Antonio	Ripensare la scuola: Sergio Neri e il tempo pieno	
		Altiero Tiziana	Conoscere gli animali del suolo mediante un approccio narrativo-metaforico alla didattica della biologia	
2	Dip. Scienze della vita	Arru Laura, Forti Luca	Powerful Plants	€ 3.882,40
		Gamberini Maria Cristina	Le ragazze nella scienza e le invenzioni che hanno cambiato il mondo	
		Guidetti Roberto	Attività hands-on di didattica laboratoriale sulla biodiversità: i tardigradi, gli animali più resistenti della Terra	
		Simonini Roberto	Monitoraggio VERMOCANE	
		Tondi Donatella	I microorganismi spiegati ai bambini	
3	Dip. Giurisprudenza	Gestri Marco	La Conferenza sul futuro dell'Europa: dialogo aperto con i cittadini	
		Fioriglio Gianluigi	Digitalizzazione e didattica, tra parità ed inclusione dei giovani	
		Foffani Luigi	Covid-19, sicurezza sul lavoro e futuro rischio pandemico: verso l'adozione di protocolli organici anti-contagio	
		Pedriani Federico	Governo Aperto e Terza Missione	

		<i>Garuti Giulio</i>	<i>I diritti fondamentali del processo penale: la presunzione d'innocenza dell'imputato al banco di prova della "giustizia mass mediatica"</i>	€ 3.873,40
4	Dip. Sc. Biom. Metab e Neurosc.	<i>Filippini Tommaso</i>	<i>Viaggio nel tempo e nel clima di Modena</i>	€ 3.816,10
		<i>Palumbo Carla</i>	<i>Progetto TOC - Training for Orientation and Communication: the importance of language and empathy in university-territory cohesion strategies</i>	
		<i>Zamboni Giovanna</i>	<i>La demenza e i disturbi cognitivi giovanili, atipici e lievi: dialogo fra pazienti, familiari, clinici e ricercatori</i>	
5	FIM	<i>Benassi Carlo</i>	<i>Stage e altre attività' di preparazione per le Olimpiadi della Matematica e della Fisica</i>	€ 3.764,80
		<i>Corradini Olindo</i>	<i>Una Settimana da Scienziato – Estate 2021 – Inverno 2022</i>	
		<i>Corradini Olindo</i>	<i>Incontri di Fisica Contemporanea</i>	
		<i>Eleuteri Michela</i>	<i>La Matematica che non ti aspetti 2021-2022</i>	
		<i>Polidoro Sergio</i>	<i>Il Mestiere del Matematico</i>	
6	Dip. Economia Marco Biagi	<i>Paba Sergio</i>	<i>L'industria e gli investimenti cinesi nel settore automotive nell'era dell'auto elettrica e della mobilità sostenibile.</i>	€ 3.677,30
		<i>Landi Andrea</i>	<i>Next Generation EU e rischi finanziari da cambiamenti climatici: scenari economico-finanziari</i>	
		<i>Marotta Giuseppe</i>	<i>Statistica per tutti: la statistica fa crescere</i>	
7	Dip. Scienze e Metodi dell'ingegneria	<i>Cocconcelli Marco</i>	<i>Ciclo di eventi "Le Stelle e la Città"</i>	€ 3.469,10
		<i>Ferraguti Federica</i>	<i>Giochi interattivi e robot mobili per stimolare libertà, scelta e capacità di riflessione: DISMI e Tana per tutti al Festival della Filosofia 2021</i>	
		<i>Rinaldi Gloria</i>	<i>Scienze in Gioco-Olimpiadi della Matematica</i>	
8	SMECHIMAI	<i>Colletti Giacomo</i>	<i>Angioma &co: le anomalie vascolari dalla definizione alla gestione</i>	€ 3.411,80
		<i>D'Amico Roberto</i>	<i>Le tante facce dell'incertezza in medicina. Tra svantaggi e opportunità</i>	
		<i>Reggiani Bonetti Luca</i>	<i>Digital Histopathology and spy cells: Gotta Chatch'em all!</i>	
		<i>Stefani Alessandro</i>	<i>Danni Polmonari da cannabis</i>	
		<i>Pappalardo Marco</i> <i>Baccarani Alessio</i>	<i>LymphA Day</i>	
9	CHIMOMO	<i>Bellini Pierantonio</i>	<i>Igiene e salute Orale in autonomia nelle scuole dell'infanzia</i>	€ 3.384,70
		<i>Bellini Pierantonio</i>	<i>Comfort e salute orale durante le cure oncologiche/ Oral care durante le terapie oncologiche</i>	
		<i>Iannone Anna</i>	<i>I Martedì di Ambiente e Salute in 100 secondi. Che fare?</i>	
		<i>Nasi Milena</i>	<i>Caffè Scienza Vignola (6° Ed.): La Scienza è donna</i>	
		<i>Sena Paola</i>	<i>Principi di anatomia microscopica : integrazione dei dati clinico-strumentali nella diagnosi istopatologica</i>	
10	Dip. Ingegneria Enzo Ferrari	<i>Leali Francesco</i>	<i>MASA DAY @Motor Valley Fest</i>	€ 3.358,10
		<i>Borgbi Massimo</i>	<i>Cerimonia conclusiva 30 anni Ingegneria</i>	
		<i>Cucchiara Rita</i>	<i>"Handwriting Recognition: trascrizione e comprensione automatica di manoscritti storici</i>	
11	Dip. Studi linguistici e culturali	<i>Al Kalak Matteo</i>	<i>Estegram – Mille anni di storia in immagini</i>	
		<i>Iervese Vittorio</i>	<i>GALAXY NETWORK #1 - Immersive and interactive media challenge the thinkers of the past.</i>	
		<i>Baraldi Claudio</i>	<i>Children of Migration</i>	

		Boni Stefano Valeria Ribeiro Corossacç	Il ruolo dell'antropologo nelle aziende, nei progetti umanitari e nella cooperazione internazionale	€ 3.258,00
		Orlandi Adriana De Florio Giulia	Tradurre per interpretare, interpretare per tradurre #1 – André Markowicz in Italia	
1 2	Dip. Comunicazione ed Economia	Dusi Nicola Maria	Portale Edizione Nazionale dell'opera di Cesare Zavattini	€ 2.497,80
		Montanari Fabrizio	Le sfide delle istituzioni culturali nel post-covid	
		Montanari Fabrizio	Le sfide degli spazi collaborativi nel post-covid	
1 3	D. Scienze chimiche e geologiche	Cipriani Anna	DONNE IN CAMPO PER LA TERRA	€ 2.497,80
		Gualtieri Alessandro	Materie Prime: Un Sapere per la Realizzazione In Campo Professionale	
		Bertacchini Milena - non ammissibile -	IL PATRIMONIO NASCOSTO. Racconto di una collezione in sicurezza	
		Bertacchini Milena	Attività per le Scuole al tempo del Covid	

BANDO A SPORTELLO – I° BIMESTRE**Esito di Valutazione – Graduatoria**

Proponente	Punteggio	Valutazione	Contributo
1. Prof. A. Gualtieri	100	Ad elevato impatto e rilevanza	€ 2.200,00
2. Prof. G. Guaraldi	85	Ad elevato impatto e rilevanza	€ 3.825,00
3. Prof. M. Mandrioli	85	Ad elevato impatto e rilevanza	€ 3.825,00
4. Prof.ssa G. Bosi	84	Ad elevato impatto e rilevanza	€ 1.428,00
5. Prof. N. Dusi – Prof. F. Montanari	84	Ad elevato impatto e rilevanza	€ 3.722,00
6. Prof. L. Pani	83	Ad elevato impatto e rilevanza	Non finanziato
7. Dott.ssa Elisa Rossi	83	Ad elevato impatto e rilevanza	Non finanziato
8. Prof.ssa E. Fumagalli	80	Ad elevato impatto e rilevanza	Non finanziato
9. Prof.ssa T. Maraldi	80	Ad elevato impatto e rilevanza	Non finanziato
10. Prof. GF. Zanetti	80	Ad elevato impatto e rilevanza	Non finanziato
11. Prof. A. Allamprese	80	Ad elevato impatto e rilevanza	Non finanziato
12. Prof. ssa F. Pesciarelli	76	Ad elevato impatto e rilevanza	Non finanziato
13. Dott.ssa G. Sandri	74	congrua	Non finanziato
14. Prof. G. Cabri	62	congrua	Non finanziato
15. Prof.ssa M.T. Mascia	-----	non ammissibile	Non finanziato

BANDO A SPORTELLO – II° BIMESTRE**Esito di Valutazione – Graduatoria**

Proponente	Punteggio	Valutazione	Contributo assegnato
1 Prof.ssa Francesca Zanella	90	Elevato impatto e rilevanza	€ 4.050,00
2 Prof. Stefano Meletti	90	Elevato impatto e rilevanza	€ 4.050,00
3 Prof.ssa Fausta Lui	90	Elevato impatto e rilevanza	€ 3.600,00
4 Prof. Giacomo Cabri	86	Elevato impatto e rilevanza	€ 1.720,00
5 Prof.ssa Elisa Rossi	83	Elevato impatto e rilevanza	€ 1.580,00
6 Prof. Luca Pani	83	Elevato impatto e rilevanza	N.F.
7 Prof.ssa Tullia Maraldi	80	Elevato impatto e rilevanza	N.F.
8 Prof. Alessandro Allamprese	80	Elevato impatto e rilevanza	N.F.
9 Prof. Marcello Pinti	77	Elevato impatto e rilevanza	N.F.

10 Prof.ssa Francesca Pesciarelli	76	Elevato impatto e rilevanza	N.F.
11 Prof.ssa Barbara Pistoresi	75	Congrua	N.F.
12 Prof.ssa Gilda Sandri	74	Congrua	N.F.

BANDO A SPORTELLO – III° BIMESTRE**Esito di Valutazione – Graduatoria**

Proponente	Punteggio	Valutazione	Contributo assegnato
1 Prof. Loris Vezzali	90	Elevato impatto e rilevanza	€ 4.050,00
2 Prof.ssa Valentina De Renzi	86	Elevato impatto e rilevanza	€ 3.870,00
3 Prof. Marcello Pinti	84	Elevato impatto e rilevanza	€ 3.780,00
4 Prof. Gianantonio Battistuzzi	83	Elevato impatto e rilevanza	€ 1.328,00
5 Prof.ssa Tullia Maraldi	80	Elevato impatto e rilevanza	€ 1.972,00
6 Prof. Andrea Allamprese	80	Elevato impatto e rilevanza	N.F.
7 Prof. Gianfrancesco Zanetti	80	Elevato impatto e rilevanza	N.F.
8 Prof. Tommaso Filippini	78	Elevato impatto e rilevanza	N.F.
9 Prof.ssa Francesca Pesciarelli	76	Elevato impatto e rilevanza	N.F.
10 Prof.ssa Barbara Pistoresi	75	Congrua	N.F.
11 Prof. F. Maria Puglisi	75	Congrua	N.F.
12 Prof.ssa Cristina Gamberini	73	Congrua	N.F.

In considerazione del fatto che una parte del Fondo Terza Missione 2021 – pari ad € 30.000,00 - non era stata destinata a copertura dei Bandi PE - essendosi valutata ad inizio anno l'utilità di tenerla a disposizione per eventuali esigenze sopravvenute – l'Ufficio Terza Missione, su indicazione dei Prorettori ha sottoposto ad approvazione della Commissione Terza Missione, e successivamente agli Organi nelle sedute di dicembre 2021, un'ipotesi di destinazione del residuo **Fondo Terza Missione** che all'esito delle assegnazioni di cui ai Bandi ammontava a complessivi **€ 30.000**.

Così, l'importo di **€ 16.600,00** è stato destinato a sostegno delle proposte già candidate e ritenute ad elevato impatto e rilevanza secondo la valutazione già intervenuta in sede di bando, previa consultazione con i rispettivi proponenti in merito alla volontà di procedere alla realizzazione delle iniziative nel termine di cui al bando, ossia entro il primo semestre 2022, salvo necessità di proroghe ove motivate da non prevedibili contingenze.

Nel prospetto che segue si evidenzia tale proposta:

Proponente	Valutazione	Assegnazione proporzionale
Prof. Pani	83	3.700
Prof. Allamprese	80	1.200
Prof. Zanetti	80	3.200
Prof.ssa Fumagalli	80	2.800
Prof. Filippini	78	3.500
Prof.ssa Pesciarelli	76	2.200
Totale		16.600

Quanto all'ulteriore importo di **€ 13.400**, è stato destinato (previa approvazione della Commissione, prima e degli organi di Ateneo successivamente) a contribuire a favore della Fondazione Marco Biagi per ottenere dalla medesima supporto alla comunicazione e organizzazione ai progetti insistenti sul C Lab per parte dell'anno 2022.

A7 RELAZIONE SPESE PERSONALE A TEMPO DETERMINATO

Relazione spese Personale a tempo determinato 2021 Altra importante voce di spesa nel bilancio 2021 sempre relativa alle risorse umane è quella del lavoro a tempo determinato, interinale e atipico. Al riguardo nell'anno 2021 l'Ateneo, in base alla vigente normativa, ha stipulato contratti di lavoro flessibile (tempi determinati, lavoro in somministrazione e co.co.co.) sostanzialmente per le seguenti tipologie di esigenze: a) sostituzione di personale assente per qualsiasi motivo (gravidanza, malattie superiori a 60 gg. , congedi per altri motivi e per periodi lunghi) ; b) picchi di attività ed esigenze stagionali c) realizzazione di progetti di ricerca, innovazione tecnologica e miglioramento dei servizi anche didattici agli studenti; d) adempimento Convenzione di inserimento lavorativo delle persone disabili e Categorie Protette stipulata con la Provincia di Modena . Nei casi di cui alle lettere a) e b) le leggi finanziarie a partire dal 2004 hanno fissato dei limiti di spesa che sono stati ridotti nel tempo fino ad arrivare al 35% della spesa sostenuta per contratti flessibili nel corso del 2003 (il ricorso a tali tipi di contratti è limitato all'assunzione di personale stagionale appartenente alle categorie Protette ed in adempimento di apposita convenzione ex art 11 L. 168/99 ed anche la spesa per i picchi di attività stagionali legati al "progetto immatricolazioni" grava di fatto su fondi diversi dal FFO e pertanto fuori dal c.d. "Limite"); nei casi, invece, della lettera c) non vi sono limiti di spesa poiché le università godono di una deroga per le tre tipologie di contratti elencate a condizione che i relativi costi non gravino sui fondi del FFO e siano utilizzate coperture derivanti da finanziamenti specifici aggiuntivi o da fondi dell'Unione Europea. In buona sostanza questi contratti devono gravare su fondi esterni e a tale scopo vengono utilizzate apposite poste di bilancio che derivano dallo stanziamento di fondi proveniente dai proventi dei progetti di ricerca, di didattica (es. Fondi Erasmus) ovvero dalle tasse di iscrizione ai corsi universitari o post universitari (ad. Es TFA). Allo stesso modo l'Ateneo ha stipulato contratti co.co.co. per progetti finalizzati alla realizzazione di progetti di ricerca, innovazione tecnologica e miglioramento dei servizi anche didattici agli studenti in linea col disposto della finanziaria. Per questi contratti sono state effettuate regolari selezioni e sono stati rispettati i vincoli imposti dal disposto della Decreto legislativo 30 marzo 2001 n. 165 art. 7 commi 6 6bis e 6ter. A tale proposito occorre ricordare che la Legge 205/2017 – art. 1 comma 1148 lett. h) ha disposto la proroga al 1° gennaio 2019 (scadenza ulteriormente prorogata dalla legge di bilancio al 01.07.2019) del divieto per le PA di stipulare i contratti di collaborazione coordinata e continuativa di cui all'art. 2, comma 1, del decreto legislativo nr. 81/2015 (c.d. Codice dei contratti di lavoro in attuazione del Jobs Act). Occorre in ultimo ricordare che il Dlgs. 75/2017 – art. 5 di modifica dell'art. 7 d.lgs. 165/01 – introduce il comma 5 bis che vieta la cococo con organizzazione da parte del conferente dell'attività, dei tempi di lavoro, dell'esecuzione della prestazione. UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA 2 L'ateneo ha provveduto a disciplinare l'applicazione di tale divieto mediante apposita circolare di chiarimenti prot.nr 115772 del 22.07.2019. Gravano, senza dubbio nel limite della spesa i contratti in adempimento della convenzione di cui alla lettera d). In generale, i contratti stipulati hanno durata variabile e molti hanno

durata annuale e pluriennale. A tal proposito occorre sottolineare che l'ateneo già in occasione del bilancio di Previsione 2008 aveva fissato, al fine di razionalizzare e contenere la spesa di personale per tutti i contratti a tempo determinato e di collaborazione coordinata e continuativa i seguenti criteri: • tutti i contratti (e gli eventuali rinnovi) stipulati nel corso d'anno non possono, salvo deroghe giustificate dalla natura delle attività, andare oltre il termine del 31 dicembre così da allineare la decorrenza giuridica dei contratti con l'esercizio finanziario, la deroga a tale principio è sottoposta alla valutazione discrezionale del Direttore Generale, in relazione alla natura dell'attività e dei fondi utilizzati, in particolare per la realizzazione di progetti di miglioramento dei servizi all'interno dell'Università. • i nuovi contratti richiesti dalle strutture decentrate (intesi come centri autonomi di spesa) dovevano essere tendenzialmente co-finanziati o finanziati dalle strutture stesse salvo il ricorso ad appositi fondi di bilancio diversi dal fondo di finanziamento ordinario appositamente dedicati alla realizzazione di attività a supporto dei progetti di ricerca, innovazione tecnologica e miglioramento dei servizi anche didattici agli studenti, ed era possibile per questi, derogare al termine del 31 dicembre solo in ragione del raggiungimento degli obiettivi fissati dalla relativa richiesta di attivazione. I vincoli legislativi e finanziari contenuti nelle ultime leggi finanziarie e negli ultimi provvedimenti di legge, , l'introduzione di nuove limitazioni nella spesa del personale e il relativo monitoraggio anche da parte del Ministero, con l'introduzione del DECRETO LEGISLATIVO 29 marzo 2012, n. 49 "Disciplina per la programmazione, il monitoraggio e la valutazione delle politiche di bilancio e di reclutamento degli atenei" (si ricorda in particolare l'art 5 comma 5 di detto provvedimento), costringono e costringeranno ancor di più nei prossimi anni (si vedano anche i limiti contenuti nella legge 135/2012) a rispettare alcuni criteri che già in passato sono stati adottati al fine del contenimento delle spese di personale: • aumentare il numero complessivo del personale universitario, nei limiti delle risorse a tal'uopo autorizzate con appositi Decreti ministeriali come previsto dalla normativa prima citata; a tale proposito un gruppo di lavoro, composto dal coordinatore Ufficio Selezione e sviluppo risorse Umane - Delegato del Rettore - e la Direzione Generale d'Ateneo, in adempimento anche agli obiettivi del prossimo piano triennale strategico ha provveduto a definire un Algoritmo frutto dell'integrazione di indicatori relativi alla didattica e alla ricerca, con pesi specifici, nell'attribuzione dei punti organico ai Dipartimenti con il duplice UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA 3 obiettivo della Distribuzione punti organico con premialità e il mantenimento del rispetto dei vincoli di legge nell'assegnazione di punti organico • Non aumentare il numero complessivo del personale universitario anche con rapporto di lavoro flessibile, se non in presenza di nuovi servizi e nuove risorse (attivabili pertanto esclusivamente in presenza di co-finanziamento ministeriale e finanziamenti da enti sovventori- si veda ad es. il reclutamento dei ricercatori a tempo determinato ex art. 24 lettera a), le cui spese di personale sono prevalentemente finanziate con convenzione ovvero mediante specifici progetti di ricerca con spese di personale appositamente dedicate, in ottemperanza a quanto previsto dalla circolare ministeriale prot. n. 912 del 09/06/2011, le note ministeriali prot. n. 8312 del 5.04.2013

– prot.n. 21381 del 17.10.2013, è possibile, procedere ad avviare, le procedure selettive relative alle assunzioni di ricercatori a tempo determinato totalmente gravanti sui i fondi: Montalcini, PRIN, FIRB, "Futuro e ricerca" ed ERC-VII PQ), privilegiando l'attivazione di ruoli a tempo determinato, sia per far fronte ai futuri pensionamenti sia per contenere la spesa stipendiale, nei limiti della normativa attualmente vigente; • Contenere il ricorso a personale esterno ovvero ad incarichi aggiuntivi ai fini del conferimento degli incarichi di insegnamento nei corsi di studio ex art 23 legge 240/2010. • Cercare di ottimizzare ed eventualmente riorganizzare l'attività del personale non docente implementando l'uso dei sistemi informatici e semplificando le procedure amministrative. • Tener distinte (tendenzialmente) le cessazioni del personale docente e non docente, dando vita ad autonomi budget finalizzati ad un utilizzo razionale ed efficace delle risorse disponibili e al contenimento della spesa stipendiale. • Occorre in ultimo ricordare che nonostante la sopravvenuta disponibilità di graduatorie concorsuali cui attingere per il reclutamento di personale a tempo determinato/indeterminato rilevante è stato ancora il ricorso ai servizi dell'agenzia di somministrazione, con conseguente aumento della spesa per servizi.

A8 RISPETTO DEI LIMITI DI SPESA ANNO 2021

1. INTRODUZIONE

Con l'emanazione della legge di bilancio 27 dicembre 2019, n. 160 (art. 590 – 602) è intervenuta una significativa revisione delle misure di razionalizzazione e riduzione della spesa pubblica, finalizzata principalmente alla realizzazione di interventi volti ad un miglioramento dei saldi di finanza pubblica.

La legge, dall'anno 2020, fissa il limite di spesa per l'acquisto di beni e servizi al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018 con esclusione delle agenzie fiscali, inoltre definisce nel dettaglio le voci di spesa per l'acquisto di beni e servizi sulle quali opera l'obbligo del limite.

1.1 VALUTAZIONE DELLE VOCI DI COSTO PER IL CALCOLO DEL LIMITE DI SPESA

Le voci di spesa per l'acquisto di beni e servizi devono essere individuate con riferimento alle corrispondenti voci B6), B7) e B8) del conto economico del bilancio di esercizio dello Stato redatto secondo lo schema di cui all'allegato I al decreto del Ministro dell'economia e delle finanze 27 marzo 2013.

Nello specifico, l'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia ha considerato rientranti nel calcolo del limite di spesa, le seguenti voci appartenenti al macro-aggregato:

B) COSTI OPERATIVI

IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE

- 5) Acquisto materiale consumo per laboratori
- 7) Acquisto di libri, periodici, e materiale bibliografico
- 8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali
- 9) Acquisto altri materiali
- 11) Costi per godimento beni di terzi
- 12) Altri costi

Si specifica che dalla macrovoce **12) Altri costi**, l'Università ha escluso le seguenti voci:

- Spese per convegni;
- Compensi e soggiorno esperti e relatori convegni;
- Missioni e rimborsi spese degli organi istituzionali;
- Rimborsi spese di trasferta personale non strutturato;
- Iscrizioni a convegni/congressi personale non strutturato;
- Rimborsi spese di trasferta ai Revisori dei Conti;
- Rimborsi spese di trasferta ai componenti N.V.A.;
- Rimborsi spese di trasferta organi accademici;
- Trasferimenti correnti ad altre Università;
- Trasferimenti correnti ad altri enti pubblici e privati.

A norma della Circolare Mef 21/4/2020 n. 9 "le spese sostenute nell'ambito della realizzazione di specifici progetti/attività finanziati con fondi provenienti dall'Unione o da altri soggetti pubblici e privati sono esclusi" pertanto l'Università ha scelto di applicare l'esclusione per tutti i progetti (sia di ricerca che non) sulla base della tipologia del soggetto finanziatore (solo Unione Europea e soggetti pubblici e privati); l'esclusione è stata applicata anche per l'attività commerciale a tariffario, a liberalità/donazioni purché finalizzate e ai progetti relativi ai "marginii dei progetti di ricerca" finanziati dall'esterno e riassegnati con destinazione di utile.

Ai fini del superamento dei limiti di spesa, l'Ateneo ha considerato tutti i ricavi non finalizzati o vincolati da norme di legge, ovvero da disposizioni dei soggetti finanziatori, a spese diverse dall'acquisizione di beni e servizi, inoltre non sono state considerate le risorse destinate alla spesa in conto capitale.

Le spese per l'emergenza sanitaria, possono ritenersi escluse dai limiti di spesa fissati dalle vigenti norme di contenimento qualora siano:

- a) finanziate da trasferimenti dello Stato o di enti territoriali finalizzati a fronteggiare l'emergenza sanitaria COVID-19, secondo quanto previsto dai provvedimenti di urgenza adottati;
- b) derivanti da disponibilità di bilancio dell'ente o organismo;
- c) acquisite tramite altre fonti di finanziamento ed aventi vincolo di destinazione.

Sulla base di quanto sopra esposto, la media delle spese incluse nei limiti per gli anni 2016, 2017 e 2018 ammonta a **euro 24.384.028,37**. La tabella sotto riportata dettaglia il calcolo per anno dei costi totali di bilancio, con la distinzione delle spese escluse dal limite e di quelle incluse nel limite.

Tabella 1

Tipologia di spesa	Es. 2016	Es. 2017	Es. 2018	Totale complessivo	Media Triennio 2016 -2018
Esclusa dal limite	5.103.597,98	5.096.613,85	5.226.184,21	15.426.396,04	5.142.132,01
Inclusa nel limite	24.444.820,18	24.404.924,20	24.302.340,74	73.152.085,12	24.384.028,37
Totale complessivo	29.548.418,16	29.501.538,05	29.528.524,95	88.578.481,16	29.526.160,38

1.2 SUPERAMENTO DEL LIMITE DI SPESA

La legge n. 160 al comma 593 prevede che il nuovo limite di spesa per l'acquisto di beni e servizi, nel rispetto del principio dell'equilibrio di bilancio e compatibilmente con le disponibilità di bilancio, possa essere superato in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi in ciascun esercizio rispetto al valore relativo ai ricavi conseguiti nell'esercizio 2018. Per analogia il superamento del limite di spesa di cui trattasi può essere consentito in presenza di maggiori proventi connessi alla sottoscrizione di contratti di servizio.

Alla luce di quanto indicato all'art. 1 comma 593 della sopra citata legge relativamente al superamento del limite di spesa per acquisto di beni e servizi, vista la risposta fornita dal MUR alla richiesta di chiarimenti inviata da questo Ateneo con Prot. 0207623 del 23/09/2020, e sulla base dell'analisi svolta dal Convegno dei Direttori Generali delle Amministrazioni Universitarie (CODAU) che ha preso in esame l'operatività di diversi Atenei nel calcolo dei limiti di spesa secondo la recente normativa, l'Ateneo ha proceduto al calcolo considerando tutti i ricavi non finalizzati o vincolati da norme di legge, ovvero da disposizioni dei soggetti finanziatori, a spese diverse dall'acquisizione di beni e servizi, inoltre non sono state considerate le risorse destinate alla spesa in conto capitale.

Alla luce di quanto sopra descritto l'Università ha considerato le seguenti voci rientranti nel calcolo dei ricavi per il superamento dei limiti di spesa e per ciascuna voce è stato considerato il saldo al 31/12/2018 riportato nel bilancio di esercizio anno 2018 e confrontato con il saldo al 31/12/2021.

Tabella 2 Voci considerate per il calcolo dei ricavi.

Proventi per la didattica
Altri proventi e ricavi diversi
Fondo di Finanziamento Ordinario: quota base, quota premiale, quota perequativa
Entrate per Rimborso tasse al netto dei costi sostenuti per rimborsi tasse, sopratasse e contributi a studenti

La voce *Proventi per la didattica* è esaustiva della contribuzione studentesca contabilizzata dall'Ateneo e comprende tutte le tasse e i contributi versati dagli studenti per le diverse attività didattiche, al netto degli esoneri ma al lordo dei rimborsi. Nell'anno 2021 l'Università ha rilevato per competenza i ricavi iscrivendo a

bilancio gli 8/12 delle tasse dell'anno accademico 2020/2021 e i 4/12 delle tasse dell'anno accademico 2021/2022.

Tabella 3 Proventi per la didattica

Proventi per la didattica	Valore al 31/12/2018	Valore al 31/12/2021
Tasse e contributi C.L. (in corso)	15.619.121	16.376.426
Tasse e contributi C.L. (fuori corso)	3.827.608	4.838.800
Tasse e contributi C.L. Specialistica e ciclo unico (in corso)	8.902.561	10.116.118
Tasse e contributi C.L. Specialistica e ciclo unico (fuori corso)	2.508.283	2.936.642
Tasse e contributi altri corsi (es. corsi singoli)	256.765	73.778
Altre entrate non costituente gettito	28.752	34.946
Indennità di mora	535.699	486.737
Tasse e contributi Dottorato	1.129	4.614
Tasse e contributi Scuole di Specializzazione	1.426.521	1.957.033
Tasse e contributi corsi di perfezionamento	444.861	347.037
Tasse e contributi Master	693.510	243.359
Tasse e contributi C.L. ante D.M. 509/99	258.770	133.687
Tasse e contributi Tirocini Form.TFA-Percorsi Abilit.Spec.PAS-Corsi Spec.Att.Sost.did.disab.CSS	6.306	451.779
Altre entrate non costituente gettito post laurea e ante D.M. 509/99	830	2.360
Indennità per ritardati pagamenti post laurea e ante D.M. 509/99	50.220	22.370
Tasse pre-immatricolazione	521.917	481.173
Iscrizione esami di stato	258.288	268.336
Altre iscrizioni	317.903	261.968
TOTALE Proventi per la didattica	35.659.044	39.037.163
Aumento ricavi		3.378.119

La voce *Altri proventi e ricavi diversi*, comprende ulteriori proventi che l'Ateneo ha registrato, ricavati da attività convegnistica, affitto di spazi universitari e recuperi diversi. La tabella 4 illustra nello specifico le voci considerate:

Tabella 4 Altri proventi e ricavi diversi

Altri proventi e ricavi diversi	Valore al 31/12/2018	Valore al 31/12/2021
Proventi diversi	324.778	60.479

Contributi per partecipazione a concorsi personale	8.920	23.400
Rimborsi sinistri da assicurazioni	15.864	912.754
Recupero bolli	1.986	15.401
Altri recuperi	200.014	326.316
Affitti attivi	64.304	44.699
Proventi della foresteria	33.684	37.604
TOTALE Altri proventi e ricavi diversi	649.550	1.420.653
Aumento ricavi		771.103

La voce *Fondo di Finanziamento Ordinario: quota base, quota premiale, quota perequativa* riguarda i ricavi percepiti dall'Ateneo. Relativamente al calcolo per il superamento del limite di spesa sono state considerate solo la quota base, premiale e perequativa. Tale valore non comprende gli importi stanziati per gli interventi finalizzati previsti da disposizioni legislative come ad esempio i piani straordinari per la chiamata dei docenti e dei ricercatori, la quota relativa ai dipartimenti eccellenti, e le altre quote relative a interventi previsti da disposizioni legislative quali tirocini, borse post laurea, piano triennale e la compensazione del blocco degli scatti stipendiali.

Tabella 5 Fondo di Finanziamento Ordinario: quota base, quota premiale, quota perequativa

FFO	Valore al 31/12/2018	Valore al 31/12/2021
Quota base	62.406.733	66.636.453
Quota premiale	24.588.195	34.059.285
Quota perequativa	746.685	417.323
FFO CONSIDERATO	87.741.613	101.113.061
Aumento ricavi		13.371.448

Infine alla voce *Entrate per Rimborso tasse* confluisce il finanziamento per il riparto no tax area erogato dal Ministero al netto dei costi sostenuti per il rimborso delle tasse sopratasse e contributi agli studenti sostenuto nell'anno 2021.

Entrate per Rimborsi tasse FFO	Valore al 31/12/2018	Valore al 31/12/2021
Entrate per Rimborsi tasse FFO (d)	984.314	3.338.182
<i>Art.8 lett. g) DM 1059/21 DM 1014/21" Estensione esoneri totali e parziali della NoTax Area di cui alla l. 232/2016 attuazione del primo monitoraggio previsto dal d.m. 1014/2021 art. 2 co. 2 punto i)</i>		2.008.961
<i>DM n. 1059 del 09-08-2021 FFO 2021 TABELLA 6 A - RIPARTO NO TAX AREA 2021 (MINISTERIALE PROT. Prot n. 14498 del 26.10.2021)</i>		1.329.221
Costi previsti per Rimborso tasse soprattasse e contributi a studenti (e)	945.529	963.062
Entrate per rimborso tasse (f=d-e)	38.785	2.375.120
Aumento ricavi		2.336.335

Sulla base delle considerazioni sopra esposte, l'Università ha calcolato in € 19.857.005 i maggiori ricavi conseguiti nel 2021 rispetto all'esercizio 2018.

1.3 RISPETTO DEI LIMITI DI SPESA AL 31/12/2021

Il calcolo del limite di spesa coinvolge anche progetti di ricerca finanziati su fondi di Ateneo e già a disposizione delle strutture, oltre che i budget distribuiti e approvati con il bilancio di previsione, l'Ateneo ha pertanto calcolato per ogni struttura il limite relativo al triennio 2016-2018 e ha comunicato a ogni struttura l'obbligo di rimanere all'interno di questo limite pur nella libertà di gestione di budget assegnati.

Le spese rientranti nei limiti al 31/12/2021 ammontano a euro **24.457.565,83** che al netto delle spese sostenute per l'emergenza Covid pari ad euro **922.471,08**, si ridefiniscono in euro **23.535.094,75** di cui di seguito, a pag. 204, si fornisce evidenza del dettaglio per voce coge e della percentuale di scostamento rispetto alla media calcolata nel triennio 2016- 2018.

Tuttavia, il limite di spesa stabilito rispetto alla media 2016 -2018 di **24.384.028,37** non è stato superato di conseguenza l'Ateneo non ha dovuto ricorrere all' utilizzo dei maggiori ricavi conseguiti nell'esercizio 2021 rispetto all'esercizio 2018. Quanto riportato di seguito chiarisce la composizione dell'ammontare incluso nei limiti di spesa per l'esercizio 2021 e il procedimento svolto per il calcolo.

2. RELAZIONE SUL CALCOLO DEL LIMITE DI SPESA 2021 PER COSTI DI BENI E SERVIZI

Il bilancio di esercizio al 31/12/2021 evidenzia costi della gestione corrente 2021 pari ad euro 69.175.963,34. In coerenza con il calcolo fatto per il periodo 2016-2018, solo una parte di questi costi sono considerati nel calcolo del limite di spesa. Nella tabella 2 viene riportata la riconciliazione tra il dato complessivo di bilancio pari ad euro 69.175.963,34 e il dato considerato per il limite di spesa pari ad euro 31.070.048,54.

Tabella 2

TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE – dato tratto dal bilancio di esercizio per l’anno 2021	69.175.963,34
Meno voce 1) Costi per sostegno agli studenti	-36.558.494,65
Meno voce 4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	-98.099,15
Meno conto CG.4.46.04.11 Trasferimenti correnti ad altre Università	-969.608,00
Meno conto CG.4.46.04.12 Trasferimenti correnti ad altri enti pubblici e privati	-81.766,57
Meno conto CG.4.41.03.01 Spese per convegni	-61.014,51
Meno conto CG.4.41.03.02 Compensi e soggiorno esperti e relatori convegni	-30.930,99
Meno conto CG.4.43.18.03 - Missioni e rimborsi spese degli organi istituzionali	-400,00
Meno conto CG.4.43.18.13 Rimborsi spese di trasferta personale non strutturato	-177.481,26
Meno conto CG.4.43.18.15 Iscrizioni a convegni/congressi personale non strutturato	-121.029,77
Meno conto CG.4.46.05.03 Rimborsi spese di trasferta ai Revisori dei Conti	-2.981,70
Meno conto CG.4.46.05.05 - Rimborsi spese di trasferta ai componenti N.V.A.	-1.440,82
Meno conto CG.4.46.05.07 Rimborsi spese di trasferta organi accademici	-2.667,38
Totale aggregato coge considerato ai fini del limite di spesa	31.070.048,54

Al fine di determinare la quota parte del valore complessivo di euro 31.070.048,54 inclusa nel limite di spesa, in coerenza con quanto fatto per il triennio 2016-2018, l’Ateneo si è avvalso delle risultanze della contabilità analitica, nella quale è presente, su tutti i movimenti contabili, la coordinata “progetto”. Quest’ultimo attributo, infatti, permette di individuare tutti costi da escludere dal limite di spesa, in quanto sostenuti in modo diretto su specifici progetti/attività finanziati con fondi provenienti dall’Unione o da altri soggetti pubblici e privati.

Al fine di rendere omogenei i valori dei due sistemi contabili (coge e coan) si è proceduto alla loro riconciliazione puntuale, l’operazione si è resa necessaria al fine di raccordare talune differenze tra i due sistemi contabili dovute alla diversa rappresentazione: dell’Iva indetraibile sull’attività commerciale, delle note di credito riferite a fatture registrate in esercizi precedenti ed a scritture contabili libere inserite solo in uno dei due sistemi contabili. La riconciliazione ha permesso di adeguare in modo puntuale, tenendo conto di tutte le dinamiche sopra elencate, il valore contabile analitico (coan) al valore contabile generale (coge). Una volta proceduto alla riconciliazione dei due valori contabili tra i due sistemi, le risultanze della contabilità analitica evidenziano le seguenti risultanze:

Tabella 3

Valori rilevati in Contabilità analitica	Costi esclusi dal limite	Costi inclusi nel limite	Totale costi
Esercizio 2021	6.612.482,71	24.457.565,83	31.070.048,54

Il valore di euro 24.457.565,83 è stato determinato attraverso l'estrazione di tutti i movimenti contabili analitici 2021 a livello di Ateneo; a ciascun movimento poi, sulla base del tipologia di progetto, è stata associata l'indicazione escluso/incluso dal limite di spesa.

Il valore incluso nel limite di spesa può essere anche riscontrato nella stampa di contabilità analitica "calcolo limite" del sistema gestionale U-GOV, integrata dalle modifiche puntuali al fine di tener conto dei movimenti contabili analitici riconciliati con la contabilità generale.

Il valore calcolato per il 2021 è stato ulteriormente decurtato di tutte le spese realizzate dall'Ateneo per fronteggiare l'emergenza sanitaria per COVID-19 come da indicazioni contenute nella Circolare del MEF del 21/04/2020 n.4. Sono state quindi eliminate tutte le spese sostenute per far fronte all'emergenza COVID 19 su progetti inclusi nel limite di spesa quali ad esempio acquisti di materiale igienico-sanitario o materiale di consumo informatico necessario per consentire ai dipendenti lo svolgimento del lavoro agile.

Pertanto, il limite di spesa finale per il 2021 ammonta a 23.535.094,75 ed è così determinato:

Tabella 4

Descrizione	Valori
Totale rientrante nei limiti di spesa 2021	24.457.565,83
Spese sostenute per emergenza COVID-19	922.471,08
Totale	23.535.094,75

Nella successiva tabella è riportato per ciascuna voce contabile il valore medio 2016-2018, il valore 2021, l'ammontare delle spese sostenute per Covid, il nuovo calcolo con la rideterminazione dell'importo al netto delle spese Covid e la variazione percentuale dei dati del 2021 sulla media 2016-2018.

Codice Voce Contabile	Descrizione Voce Contabile	Media 2016-2018	Calcolo limite 2021 (a)	Ammontare spese sostenute per emergenza Covid (b)	Calcolo limite 2021 al netto delle spese sostenute per emergenza covid (a-b)	Variazione percentuale anno 2021 su media 2016-2018
CA.4.40.01.01.01	Materiale di cancelleria	48.965,58 €	44.903,05 €	4.775,02 €	40.128,03 €	-18,05%
CA.4.40.01.01.02	Carta, modulistica, stampati	92.004,69 €	47.500,74 €		47.500,74 €	-48,37%
CA.4.40.01.01.03	Materiale fotografico e audiovisivo	3.919,88 €	1.866,87 €		1.866,87 €	-52,37%
CA.4.40.01.01.04	Altri materiali di consumo	140.980,24 €	104.723,28 €	6.307,76 €	98.415,52 €	-30,19%
CA.4.40.01.01.05	Materiale di consumo informatico	95.659,44 €	107.247,53 €	81,86 €	107.165,67 €	12,03%
CA.4.40.01.01.06	Materiale igienico-sanitario	66.926,96 €	116.144,51 €	48.469,49 €	67.675,02 €	1,12%
CA.4.40.01.01.07	Vestiario e biancheria	5.288,93 €	10.188,71 €		10.188,71 €	92,64%
CA.4.40.01.01.08	Materiale per manutenzione e riparazione ordinaria su attrezzature	9.451,80 €	21.291,80 €		21.291,80 €	125,27%
CA.4.40.01.02.01	Materiali di consumo per laboratori	381.654,95 €	440.617,80 €	3.587,95 €	437.029,85 €	14,51%
CA.4.40.03.01	Libri, riviste e giornali	314.968,81 €	0,00 €		0,00 €	-100,00%
CA.4.40.03.02	Riviste biblioteca formato elettronico	478.652,97 €	284.523,82 €		284.523,82 €	-40,56%
CA.4.40.03.03	Acquisto banche dati on line e su Cd Rom	1.317.335,01 €	2.108.193,01 €	1.494,18 €	2.106.698,83 €	59,92%
CA.4.40.03.04	Estratti e reprints articoli scientifici	48.770,30 €	7.950,44 €		7.950,44 €	-83,70%
CA.4.40.03.05	Altre opere bibliografiche e artistiche in formato elettronico	861,62 €	4.843,60 €		4.843,60 €	462,15%
CA.4.40.03.06	Libri	117.540,01 €	172.668,78 €		172.668,78 €	46,90%
CA.4.40.03.07	Riviste e giornali	481.230,50 €	547.793,98 €		547.793,98 €	13,83%
CA.4.40.03.08	Pubblicazione contributi scientifici - Articoli (article processing charges, open access, publication fee)	0,00 €	107.141,19 €		107.141,19 €	N/A
CA.4.40.03.09	Pubblicazione contributi scientifici - Libri e Volumi (Contratti di edizione, Stampa volumi)	0,00 €	23.181,30 €		23.181,30 €	N/A
CA.4.40.03.10	Pubblicazione contributi scientifici - Altri servizi editoriali (color, editing, extra page, revisione, submission, traduzione ecc.)	0,00 €	16.222,45 €		16.222,45 €	N/A
CA.4.40.04.01	Acquisto beni durevoli con importo minore di 300 euro	95.195,21 €	109.582,88 €	6.698,69 €	102.884,19 €	8,08%
CA.4.40.05.02	Sconti e abbuoni passivi (su vendite)	0	0		0,00 €	N/A
CA.4.41.01.01.01	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili	3.158.968,84 €	2.444.600,44 €	11.546,81 €	2.433.053,63 €	-22,98%
CA.4.41.01.02.01	Manutenzione ordinaria e riparazione attrezzature didattiche	19.726,07 €	42.085,56 €	12.966,26 €	29.119,30 €	47,62%
CA.4.41.01.02.02	Manutenzione ordinaria e riparazione attrezzature tecnico-scientifiche	109.201,73 €	128.065,01 €		128.065,01 €	17,27%
CA.4.41.01.02.03	Manutenzione ordinaria e riparazione attrezzature informatiche e di rete	24.497,88 €	8.841,56 €		8.841,56 €	-63,91%
CA.4.41.01.02.04	Manutenzione ordinaria e riparazione attrezzature varie	25.527,82 €	9.551,38 €		9.551,38 €	-62,58%
CA.4.41.01.03	Manutenzione ordinaria e riparazione automezzi	3.626,73 €	1.229,20 €		1.229,20 €	-66,11%
CA.4.41.01.04.01	Manutenzione ordinaria e riparazione mobili e arredi	5.611,84 €	12.112,51 €		12.112,51 €	115,84%
CA.4.41.01.04.02	Manutenzione macchine di ufficio	2.165,96 €	525,96 €		525,96 €	-75,72%
CA.4.41.01.04.03	Manutenzione impianti telefonici	13.397,36 €	0,00 €		0,00 €	-100,00%

CA.4.41.01.05	Manutenzione e assistenza software	226.930,81 €	274.378,35 €		274.378,35 €	20,91%
CA.4.41.02.01	Pubblicazioni bandi di gara e altra pubblicità obbligatoria	12.084,47 €	25.731,65 €		25.731,65 €	112,93%
CA.4.41.02.02	Pubblicità	14.533,78 €	7.320,00 €		7.320,00 €	-49,63%
CA.4.41.02.03	Spese di rappresentanza	742,24 €	610,70 €		610,70 €	-17,72%
CA.4.41.02.04	Altre spese per servizi di vendita	50.954,27 €	0,00 €		0,00 €	-100,00%
CA.4.41.02.05	Informazione e divulgazione delle attività istituzionali	5.000,00 €	0,00 €		0,00 €	-100,00%
CA.4.41.03.04	Organizzazione e partecipazione a fiere internazionali	793,00 €	0,00 €		0,00 €	-100,00%
CA.4.41.04.02.01	Servizi tipografici e di fotocopie	14.002,47 €	12.331,97 €		12.331,97 €	-11,93%
CA.4.41.04.03.01	Altri servizi informatici diversi da assistenza	122.728,47 €	222.811,83 €	51.885,10 €	170.926,73 €	39,27%
CA.4.41.04.03.02	Esami tecnici e clinici affidati a terzi	10.505,11 €	564,80 €		564,80 €	-94,62%
CA.4.41.05.01	Riscaldamento e condizionamento	0	289.696,95 €		289.696,95 €	N/A
CA.4.41.05.02	Pulizie locali	2.124.694,98 €	2.347.586,40 €	427.000,00 €	1.920.586,40 €	-9,61%
CA.4.41.05.03	Smaltimento rifiuti urbani	1.589,63 €	0,00 €		0,00 €	-100,00%
CA.4.41.05.04	Smaltimento rifiuti speciali	80.383,69 €	126.356,13 €		126.356,13 €	57,19%
CA.4.41.05.05	Servizi di vigilanza notturna e armata	44.944,47 €	76.313,29 €		76.313,29 €	69,79%
CA.4.41.05.06	Servizi di portierato e sorveglianza	433.911,45 €	564.506,63 €	119.294,52 €	445.212,11 €	2,60%
CA.4.41.06.01	Utenze e canoni per Energia elettrica	3.052.673,07 €	2.712.377,31 €		2.712.377,31 €	-11,15%
CA.4.41.06.02	Utenze e canoni per Gas	1.127.156,24 €	876.446,76 €		876.446,76 €	-22,24%
CA.4.41.06.03	Utenze e canoni per Acqua	183.400,06 €	211.019,35 €		211.019,35 €	15,06%
CA.4.41.06.04	Carburanti, combustibili e lubrificanti veicoli	7.914,42 €	6.541,37 €		6.541,37 €	-17,35%
CA.4.41.07.01.01	Assicurazioni beni	179.476,20 €	205.380,46 €		205.380,46 €	14,43%
CA.4.41.07.01.02	Assicurazioni contro infortuni	50.165,89 €	75.989,00 €	5.356,00 €	70.633,00 €	40,80%
CA.4.41.07.01.03	Kasko e RCA	18.522,77 €	17.499,20 €		17.499,20 €	-5,53%
CA.4.41.07.01.04	Assicurazione responsabilità patrimoniale	33.015,16 €	35.253,41 €		35.253,41 €	6,78%
CA.4.41.07.01.05	Assicurazione responsabilità civile v/terzi	64.040,45 €	88.172,64 €		88.172,64 €	37,68%
CA.4.41.07.01.06	Altri costi per assicurazioni	959,28 €	1.955,53 €		1.955,53 €	103,85%
CA.4.41.07.02	Spese postali e telegrafiche	34.832,56 €	19.716,11 €		19.716,11 €	-43,40%
CA.4.41.07.04	Spese per telefonia fissa	46.809,06 €	11.104,04 €		11.104,04 €	-76,28%
CA.4.41.07.05	Spese per telefonia mobile	81.290,21 €	68.521,64 €	3.215,96 €	65.305,68 €	-19,66%
CA.4.41.07.06	Canoni trasmissione dati	179.258,44 €	198.239,75 €		198.239,75 €	10,59%
CA.4.41.07.07	Trasporti	8.777,18 €	4.943,79 €		4.943,79 €	-43,67%
CA.4.41.07.08	Facchinaggi	58.758,17 €	81.030,78 €		81.030,78 €	37,91%
CA.4.41.07.09	Servizi di magazzino da terzi	80.045,38 €	72.899,32 €		72.899,32 €	-8,93%
CA.4.41.08.01	Consulenze tecniche	73.117,22 €	239.792,22 €		239.792,22 €	227,96%
CA.4.41.08.02	Consulenze mediche	3.300,43 €	6,00 €		6,00 €	-99,82%
CA.4.41.08.03	Consulenze legali, amministrative, certificazione	43.884,12 €	68.883,94 €		68.883,94 €	56,97%
CA.4.41.08.04	Contenzioso	32.696,25 €	39.076,40 €		39.076,40 €	19,51%
CA.4.41.09.01	Prestazioni di servizi tecnico/amministrativi da terzi	1.356.037,31 €	1.187.058,75 €		1.187.058,75 €	-12,46%
CA.4.41.09.02	Servizio MAV	30,00 €			0,00 €	-100,00%
CA.4.41.09.03	Altre prestazioni e servizi da terzi	648.162,86 €	532.944,77 €	150.131,37 €	382.813,40 €	-40,94%
CA.4.41.10.01.01	Collaborazioni coordinate e continuative	217.641,08 €	111.625,95 €		111.625,95 €	-48,71%
CA.4.41.10.01.02	Oneri INPS/INPGI/INAIL carico ente su co.co.co.	48.108,94 €	26.337,01 €		26.337,01 €	-45,26%
CA.4.41.10.02.01	Prestazioni di lavoro autonomo (occasionale e libero professionale)	693.267,35 €	532.974,82 €		532.974,82 €	-23,12%

BILANCIO DI ESERCIZIO 2021

CA.4.41.10.02.02	Oneri INPS prest. lav. aut. occas.le	5.682,89 €	965,09 €		965,09 €	-83,02%
CA.4.41.10.06.01	Addestramento professionale	6.000,00 €	0,00 €		0,00 €	-100,00%
CA.4.41.11.01	Servizi rimborsati al Policlinico di Modena : Riscaldamento	478.716,78 €	355.486,22 €		355.486,22 €	-25,74%
CA.4.41.11.02	Servizi rimborsati al Policlinico di Modena : Energia elettrica	131.343,19 €	145.839,56 €		145.839,56 €	11,04%
CA.4.41.11.03	Servizi rimborsati al Policlinico di Modena : Pulizie	92.033,10 €	95.228,69 €		95.228,69 €	3,47%
CA.4.41.11.04	Servizi rimborsati al Policlinico di Modena : Manutenzioni ordinarie immobili e impianti	1.500,00 €	0,00 €		0,00 €	-100,00%
CA.4.41.11.05	Servizi rimborsati al Policlinico di Modena : Utenze telefoniche	3.265,82 €	587,35 €		587,35 €	-82,02%
CA.4.41.11.06	Servizi rimborsati al Policlinico di Modena : Servizi informatici e telematici	27.889,61 €	34.634,00 €		34.634,00 €	24,18%
CA.4.41.11.07	Servizi rimborsati al Policlinico di Modena : Prestazioni professionali	162.433,45 €	199.686,74 €		199.686,74 €	22,93%
CA.4.41.11.08	Servizi rimborsati al Policlinico di Modena : Sperimentazioni	56.603,36 €	0,00 €		0,00 €	-100,00%
CA.4.41.11.09	Servizi rimborsati al Policlinico di Modena : Altri servizi	59.057,58 €	37.554,42 €		37.554,42 €	-36,41%
CA.4.41.11.10	Servizi rimborsati al Policlinico di Modena : Acqua	63.914,89 €	39.170,00 €		39.170,00 €	-38,72%
CA.4.42.01.01	Fitti passivi e spese condominiali	2.558.612,02 €	2.762.318,79 €	12.586,35 €	2.749.732,44 €	7,47%
CA.4.42.01.02.01	Spese per noleggio e uso attrezzature informatiche	811,02 €	2.572,11 €		2.572,11 €	217,15%
CA.4.42.01.02.02	Spese per noleggio e uso fotocopiatrici	118.679,75 €	91.081,97 €		91.081,97 €	-23,25%
CA.4.42.01.02.03	Spese per noleggio e uso automezzi	32.165,79 €	24.563,30 €	2.053,00 €	22.510,30 €	-30,02%
CA.4.42.01.02.04	Spese per noleggio fibra ottica	677,83 €	0,00 €		0,00 €	-100,00%
CA.4.42.01.02.05	Spese per noleggio e uso altre attrezzature	29.074,73 €	11.436,61 €		11.436,61 €	-60,66%
CA.4.42.01.02.06	Licenze software annuali	1.064.765,19 €	1.394.174,87 €	55.020,76 €	1.339.154,11 €	25,77%
CA.4.42.01.02.08	Spese per noleggio e uso autocarri	1.286,46 €	7,80 €		7,80 €	-99,39%
CA.4.46.04.01	Quote associative annuali	220.200,12 €	208.545,30 €		208.545,30 €	-5,29%
CA.4.46.04.02	Contributi ad associazione comitati e altri enti	398.074,08 €	541.381,84 €		541.381,84 €	36,00%
CA.4.46.05.01	Gettoni di presenza al Consiglio di Amministrazione	13.470,90 €	15.354,08 €		15.354,08 €	13,98%
CA.4.46.05.02	Indennità al Collegio dei Revisori dei Conti	41.474,15 €	29.897,92 €		29.897,92 €	-27,91%
CA.4.46.05.04	Indennità ai componenti del Nucleo di Valutazione di Ateneo	15.034,14 €	18.613,52 €		18.613,52 €	23,81%
CA.4.46.05.06.01	Indennità di carica organi accademici RETTORE	44.522,82 €	44.413,56 €		44.413,56 €	-0,25%
CA.4.46.05.06.02	Indennità di carica organi accademici DIRETTORI, PRORETTORI, PRESIDENTE SCUOLA	53.810,44 €	50.687,81 €		50.687,81 €	-5,80%
CA.4.46.05.08	Gettoni di presenza al Senato Accademico	19.263,90 €	22.719,38 €		22.719,38 €	17,94%
CA.4.47.01.04	Spese e commissioni bancarie e postali	154.329,42 €	33.048,52 €		33.048,52 €	-78,59%
CA.4.48.03.03	Arrotondamenti negativi	64,87 €	0,00 €		0,00 €	-100,00%
Totale complessivo		24.384.028,37 €	24.457.565,83 €	922.471,08 €	23.535.094,75 €	-3,48%



UNIMORE
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI
MODENA E REGGIO EMILIA

Il Collegio dei Revisori dei Conti

**RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI AL BILANCIO
D'ESERCIZIO AL 31/12/2021 (All.1)**

Il Collegio ha svolto il controllo sul bilancio d'Ateneo dell'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia, chiuso al 31 dicembre 2021, trasmesso al Collegio in data 14/06/2022, per l'approvazione in CdA prevista per il 30 giugno.

Il bilancio di Ateneo verrà quindi approvato in ritardo rispetto a quanto previsto dall'art.2364 c.c., che dispone l'approvazione entro 120 giorni dalla chiusura dell'esercizio, salvo particolari esigenze relative alle strutture e all'oggetto della società. In tali casi, la norma prevede maggior termini, comunque non superiori a 180 giorni, previa specificazione delle ragioni della dilazione nella relazione sulla gestione di cui all'art. 2428 c.c. Al riguardo, l'Ateneo ha evidenziato, nella suddetta relazione, che la riconciliazione di tutte le poste attive e passive delle numerose strutture dell'Ateneo (Amministrazione centrale, Centri e Dipartimenti) nonché il completamento della chiusura di tutte le scritture di fine esercizio hanno richiesto tempi più lunghi rispetto agli ordinari 120 giorni. Specifica, inoltre, l'Ateneo che detta complessa organizzazione comporta numerose operazioni di controllo e conciliazione delle poste con evidente e inevitabile allungamento dei tempi necessari per la redazione del bilancio consuntivo. Sul punto, questo Collegio invita l'Ateneo a valutare un'eventuale gestione contabile unificata, almeno parzialmente, tra più strutture in modo da razionalizzare e accelerare i tempi di riconciliazione delle singole poste contabili.

Il bilancio d'Ateneo dell'esercizio predisposto dal Rettore è stato redatto seguendo lo schema e i principi individuati dal decreto del MIUR n. 19 del 14 gennaio 2014 e successive modificazioni (Decreto Interministeriale n. 394 del 8 giugno 2017 - principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università e alle nuove indicazioni fornite dal Manuale tecnico operativo emanato con decreto del MIUR n. 1841 del 26/07/2017).

Per quanto non espressamente previsto dalle citate norme, si è fatto riferimento alle disposizioni di cui agli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile, interpretate dai principi contabili nazionali emanati dalla Fondazione OIC – Organismo Italiano di Contabilità.

Il bilancio sottoposto all'esame del Collegio risulta costituito da:

- stato patrimoniale;



UNIMORE

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI
MODENA E REGGIO EMILIA

Il Collegio dei Revisori dei Conti

- conto economico;
- nota integrativa;
- rendiconto finanziario.

È corredato dalla relazione sulla gestione.

La documentazione è inoltre integrata da:

- riclassificati;
- prospetti SIOPE incassi e pagamenti.

Il Rendiconto finanziario è stato redatto sulla base dei principi e dello schema di cui al Decreto Interministeriale Miur/Mef del 14 gennaio 2014, n. 19.

La Nota Integrativa è stata predisposta in base alla normativa generale di riferimento applicabile e dei conseguenti principi contabili riguardanti la situazione patrimoniale e finanziaria dell'Ateneo e il risultato economico di esercizio.

- La Relazione sulla gestione che accompagna il Bilancio fornisce un'analisi dell'andamento dell'Ateneo evidenziando i risultati raggiunti rispetto alle diverse categorie di destinatari dell'attività istituzionale.

Le voci dello stato patrimoniale e del conto economico comprendono, come prevede l'articolo 2423-ter, 5° comma, del codice civile, per un'opportuna comparabilità dei dati, gli stessi aggregati di riepilogo dell'esercizio precedente, sintetizzati dai seguenti prospetti contabili:

Aggregati dello Stato Patrimoniale

DESCRIZIONE AGGREGATO (Valori in Euro)	31/12/2020	31/12/2021	Variazione 2021/2020	%
ATTIVO	369.260.927 €	419.574.229 €	50.313.302 €	13,63%
IMMOBILIZZAZIONI	113.194.314 €	120.908.835 €	7.714.521 €	6,82%
ATTIVO CIRCOLANTE	253.411.166 €	297.596.736 €	44.185.570 €	17,44%
RATEI E RISCONTI ATTIVI	2.655.447 €	1.068.658 €	1.586.789 €	-59,76%
PASSIVO	369.260.927 €	419.574.229 €	50.313.302 €	13,63%
PATRIMONIO NETTO	145.897.882 €	162.487.258 €	16.589.376 €	11,37%

**UNIMORE**UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI
MODENA E REGGIO EMILIA

Il Collegio dei Revisori dei Conti

FONDI PER RISCHI E ONERI	17.418.848 €	22.526.317 €	5.107.469 €	29,32%
T.F.R.	- €	- €		
DEBITI	26.308.449 €	32.837.697 €	6.529.248 €	24,82%
RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	179.635.748 €	201.722.957 €	22.087.209 €	12,30%

Aggregati del Conto Economico

DESCRIZIONE AGGREGATO (Valori in Euro)	31/12/2020	31/12/2021	Variazione 2021/2020	%
PROVENTI OPERATIVI	208.277.877 €	223.054.055 €	14.776.178 €	7,09%
PROVENTI PROPRI	54.559.405 €	57.986.767 €	3.427.362 €	6,28%
CONTRIBUTI	136.683.978 €	151.509.804 €	14.825.826 €	10,85%
ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	17.034.494 €	13.557.484 €	3.477.010 €	-20,41%
COSTI OPERATIVI	181.152.612 €	198.733.449 €	17.580.837 €	9,70%
COSTI DEL PERSONALE	102.504.908 €	106.114.841 €	3.609.933 €	3,52%
COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	61.236.800 €	69.175.963 €	7.939.163 €	12,96%
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	6.994.701 €	7.954.550 €	959.849 €	13,72%
ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	8.485.780 €	13.021.354 €	4.535.574 €	53,45%
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	1.930.423 €	2.466.741 €	536.318 €	27,78%
Differenza tra valore e costi della produzione	27.125.265 €	24.320.606 €	2.804.659 €	-10,34%
PROVENTI E ONERI FINANZIARI	81.340 €	78.327 €	3.013 €	-3,70%
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	18.923 €	93.027 €	74.104 €	391,61%
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	2.982.735 €	4.417.414 €	1.434.679 €	48,10%
Risultato prima delle imposte	30.208.263 €	28.723.320 €	1.484.943 €	-4,92%
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	6.349.323 €	6.534.314 €	184.991 €	2,91%
UTILE DELL'ESERCIZIO	23.858.940 €	22.189.006 €	1.669.934 €	-7,00%
DI CUI RISULTATO D'ESERCIZIO GIA' VINCOLATO DAGLI ORGANI NEL CORSO DELL'ANNO	19.378.181 €	14.832.009 €	4.546.172 €	-23,46%
DI CUI RISULTATO D'ESERCIZIO LIBERO	4.480.759 €	7.356.997 €	2.876.238 €	64,19%



UNIMORE

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI
MODENA E REGGIO EMILIA

Il Collegio dei Revisori dei Conti

RENDICONTO FINANZIARIO (cash flow)

	valori al 31/12/2020	valori al 31/12/2021
Flusso Monetario (CASH FLOW) assorbito/generato dalla gestione corrente	32.773.583	35.157.998
RISULTATO NETTO	23.858.940	22.189.006
<i>Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:</i>		
Ammortamenti e Svalutazioni	6.994.701	7.861.523
Rivalutazioni di partecipazioni in base al "metodo del patrimonio netto"	-18.923	0
Variazione netta dei fondi rischi e oneri	1.938.865	5.107.469
Variazione netta del TFR	0	0
Flusso Monetario (CASH FLOW) assorbito/generato dalle variazioni del capitale circolante	5.595.231	4.830.103
(Aumento)/Diminuzione dei crediti	324.427	-19.773.513
(Aumento)/Diminuzione delle rimanenze	0	0
Aumento/(Diminuzione) dei debiti	958.066	6.529.248
Variazione di altre voci del capitale circolante	4.312.738	18.074.368
A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO	38.368.814	39.988.101
Investimenti in immobilizzazioni		
- Materiali	-1.539.711	-6.712.899
- Immateriali	-6.825.149	-8.926.142
- Finanziarie	18.451	62.997
B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO	-8.346.409	-15.576.044
Attività di finanziamento:		
AUMENTO DI CAPITALE	0	0
VARIAZIONE NETTA DEI FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	0	0
C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO	0	0
D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)	30.022.405	24.412.057
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE	-143.317.056	-173.339.461
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE	173.339.461	197.751.518
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO	30.022.405	24.412.057

Dopo aver esaminato la corrispondenza dei dati del Bilancio di esercizio con le scritture contabili e gli atti a corredo del Bilancio stesso, il Collegio constata un quadro economico in equilibrio, che però necessita di attento monitoraggio per far sì che si mantenga tale anche nel futuro, tenuto conto:

-delle dinamiche interne al bilancio,



UNIMORE

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI
MODENA E REGGIO EMILIA

Il Collegio dei Revisori dei Conti

-dell'aumento dei costi del personale che si manifesterà nell'esercizio 2020/2022, anche in forza del nuovo CCNL 2019/2021 per il personale amministrativo, e della corresponsione dei relativi arretrati,

-degli adeguamenti ISTAT da corrispondere al personale docente,

-del significativo incremento dei costi energetici già in corso,

-degli effetti sul bilancio della partecipazione dell'Ateneo alle numerose linee di attività previste per le Università dal PNRR.

Prendendo in considerazione il rendiconto finanziario, si evidenzia che le condizioni di liquidità finanziaria registrano un flusso monetario di € 24.412.057, ridotto rispetto a quello di € 30.022.405 dell'anno precedente; si nota un incremento dei debiti di circa € 5,5 milioni. La disponibilità di cassa finale ammonta a € 197.751.518. G

Passando all'esame dello Stato Patrimoniale, dall'attivo risulta, rispetto all'anno 2020, un aumento del valore complessivo delle immobilizzazioni per € 7.714.521 in valori assoluti e del 6,82% in termini percentuali; il valore attribuito agli immobili, onde evitare sopravvalutazioni, è costituito dal valore catastale o ove disponibile, dal valore di acquisto, così come indicato dal DM n. 19 del 14 gennaio 2014. B

L'incremento dell'attivo circolante ammonta a € 297.596.736, con un aumento di € 44.185.570 rispetto all'esercizio 2020, è riconducibile, tra le voci di maggior rilievo, ai crediti per complessivi € 19.773.513 e al deposito bancario per € 24.412.057. Per quanto riguarda il dettaglio dei crediti si rileva:

- il credito verso le aziende sanitarie e ospedaliere ammonta, al 31 dicembre 2021, a complessivi € 14.156.918. Detto credito deriva principalmente dalla previsione del trattamento aggiuntivo di incarichi di personale integrato con ASL nonché dall'assegnazione di borse di studio di specializzazione medica, per ricercatori e assegnisti;

- i crediti verso Fondazioni, di complessivi € 11.723.736, derivano principalmente da sfasamenti temporali correlati alle singole rendicontazioni di progetti finanziati nell'anno 2021 o precedentemente;

- i crediti verso imprese sono pari a € 6.335.433.



UNIMORE

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI
MODENA E REGGIO EMILIA

Il Collegio dei Revisori dei Conti

Per quanto riguarda il passivo dello Stato Patrimoniale, il patrimonio netto, al 31 dicembre 2021, ammonta a complessivi € 162.487.258, con un incremento di € 16.589.376 rispetto all'esercizio 2020 (+11,3%).

Si compone dei seguenti valori:

- I- Fondo di dotazione dell'Ateneo € 21.090.349 (invariato);
- II- Patrimonio vincolato € 90.335.518 (+ € 7.600.920);
- III- Patrimonio non vincolato € 51.061.391 (+ € 8.988.456).

Il **patrimonio vincolato** è composto da:

- *fondi vincolati destinati da terzi* (€ 3.114.692);
- *fondi vincolati per decisioni di organi istituzionali* (€ 70.844.758);
- *riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)* di € 16.376.068. La decisione del CdA sull'utilizzo del risultato economico 2020 è stata assunta con delibera n 199 del 29 giugno 2021.

Il **patrimonio non vincolato** si compone del risultato di esercizio di € 22.189.006 (inferiore al 2020 per € 1.669.934), del risultato relativo a esercizi precedenti pari a € 28.872.385 (superiore a quello del 2020 per € 1.0658.390) e delle riserve statutarie pari a € 0.

I **fondi rischi e oneri**, che comprendono, dal 2014, anche il Fondo svalutazioni crediti, ammontano a € 22.526.317, valore maggiore di € 5.107.469 rispetto al 2020.

Il Collegio, per quanto riguarda il fondo rischi per cause e controversie, ritiene doveroso, dopo aver richiesto e visionato gli elementi relativi al contenzioso contenuti nella relazione del legale dell'Ateneo, suggerire all'Amministrazione di continuare a procedere a un'attenta analisi dei rischi di soccombenza onde effettuare una corretta quantificazione del fondo. Prende altresì atto di quanto relazionato in nota integrativa e, segnatamente, la presenza, tra le riserve costituenti "fondi vincolati per decisioni degli organi istituzionali", di un *fondo riserva per copertura del rischio generico per contenzioso* dell'importo, al 31 dicembre 2021, di complessivi € 2.583.066.

Non è presente alcun valore a titolo di **TFR** perché la corresponsione ai dipendenti di fine rapporto viene eseguita direttamente dall'INPS, cui mensilmente l'Università versa i contributi.

L'entità dei debiti dell'Ateneo, al 31 dicembre 2021, è pari a complessivi € 32.837.698, in aumento di € 6.529.248 rispetto al 2020 (+26%). Particolare attenzione il Collegio ha dedicato



UNIMORE

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI
MODENA E REGGIO EMILIA

Il Collegio dei Revisori dei Conti

all'esame dei debiti verso fornitori, di complessivi € 8.705.732, in lieve flessione (-728.432) rispetto all'esercizio precedente: si tratta di fatture ricevute nel dicembre 2021, il cui pagamento è avvenuto nel mese di gennaio 2022, e di fatture 2021 ricevute successivamente al 31 dicembre 2021, non ancora liquidate.

Per quanto riguarda il Conto Economico, si evidenzia un incremento dei proventi propri da € 54.559.405 ad € 57.986.767, con un incremento di € 3.427.362, segnatamente in virtù della crescita di *Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico* (+1.999.062).

Nella disamina dei ricavi si evidenzia che i contributi da FFO proseguono il loro *trend* di crescita, passando da € 112.353.064 ad € 123.805.550 (+ 11.452.486 in termini assoluti e + 10,2% in termini percentuali). Sostanzialmente stabili sono i contributi da Regioni, Amministrazioni locali e da privati.

I contributi della Fondazione di Modena costituiscono una delle principali fonti di finanziamento che l'Ateneo realizza. Nel 2021 sono stati pari a € 6.276.509, significativamente incrementati rispetto al 2020 (€ 1.736.005).

Importanti anche le entrate per attività commerciali, pari a € 9.078.476 nel 2021.

Il totale dei proventi operativi ammonta ad € 223.054.055, con un incremento di € 14.776.178 rispetto all'esercizio precedente (+ 7,1%). I proventi diversi diminuiscono di € 3,47 milioni, anche in conseguenza della graduale trasformazione di fondi rilevati in contabilità finanziaria, riclassificati con il metodo *Cost To Cost* secondo le istruzioni contenute nella III edizione del manuale tecnico – operativo.

Il totale dei costi operativi ammonta, invece, ad € 198.733.499; la differenza tra proventi e costi operativi è di complessivi € 24.320.606. Nel corso del 2020 la differenza era di € 27.125.265: pertanto la differenza intervenuta è pari a € 2.804.659 (- 10,3%).

I costi per il personale dipendente, che costituiscono la principale voce di bilancio, sono stati pari ad € 106.114.841, a fronte di € 102.504.908 registrati nell'esercizio 2020 (+ 3.609.933 in valore assoluto e + 3,5% in termini percentuali). Il personale di ruolo al 31 dicembre 2021 era di 1.460 unità di cui 811 costituite da personale docente e ricercatore e 649 da personale dirigente e tecnico



UNIMORE

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI
MODENA E REGGIO EMILIA

Il Collegio dei Revisori dei Conti

amministrativo, con un incremento di 10 unità per il personale docente e ricercatori e una unità di personale dirigente e tecnico amministrativo. Nell'esercizio 2021 non è stato corrisposto al personale docente l'adeguamento ISTAT che verrà liquidato nel 2022, anno in cui ricadranno sul bilancio di Ateneo anche gli effetti del CCNL 2019/2021 per il personale amministrativo, nonché la corresponsione degli arretrati.

Il risultato netto dell'esercizio 2021 ammonta a complessivi € 22.189.006 (€ 23.858.940 nel 2020), di cui € 14.832.009 vincolato dagli Organi nel corso dell'esercizio ed € 7.356.997 "libero". Per completezza di informazione si evidenzia che una quota, pari ad € 1.500.000, è destinata, per la durata di 27 anni (scadenza 2033), alla copertura dell'anticipazione finanziaria deliberata nel corso del 2006. Da ciò risulta che l'avanzo effettivamente libero ammonta a € 5.756.997.

PRINCIPALI INDICATORI

La seguente tabella evidenzia il rispetto degli indicatori previsti dal decreto legislativo 49 del 2012:

ANNO	INDICATORE DI SPESE DI PERSONALE	INDICATORE SPESE DI INDEBITAMENTO	I.S.E.F.
2018	66,88%	0,00%	1,21%
2019	65,14%	0,00%	1,24%
2020	61,35%	0,00%	1,32%
2021	58,99%	0,00%	1,37%

A decorrere dall'anno 2015, con DPCM del 22 settembre 2014 sono stati stabiliti criteri per il calcolo e la pubblicazione degli *indicatori annuali di tempestività dei pagamenti* delle pubbliche amministrazioni, in attuazione di quanto previsto dal D.L. 66/2014, convertito in Legge 89/2014.

L'indicatore per l'anno 2021 è riportato nella tabella che segue:

Indice di tempestività	2021	2020	2019	2018
	-10,07	-4,70	-3,72	-1,89



UNIMORE

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI
MODENA E REGGIO EMILIA

Il Collegio dei Revisori dei Conti

L'indicatore 2021 si attesta a -10,07 giorni; risultato che denota un ulteriore miglioramento rispetto a quello ottenuto nel 2020 (- 4,70).

Il totale delle fatture pagate nel periodo di riferimento è pari ad € 34.101.882.

RISPETTO DI SPECIFICI VINCOLI LEGISLATIVI PREVISTI PER LA GESTIONE 2020

La legge di bilancio per il 2020 (L. 27 dicembre 2019, n. 160 – “Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2020 e bilancio pluriennale per il triennio 2020-2022”) ha previsto importanti novità in tema di misure di razionalizzazione della spesa pubblica (commi 590-602) e di taglio alle spese informatiche (commi 610-613). Quest'ultimo è per ora sospeso per le Università. G
Sull'argomento è intervenuto anche il MEF-RGS con i seguenti atti:

- Circolare del 21 aprile 2020, n. 9 “Enti e organismi pubblici. Bilancio di previsione per l'esercizio 2020. Aggiornamento della Circolare n. 34 del 19 dicembre 2019. Ulteriori indicazioni”;
 - Circolare del 14 dicembre 2020 n. 26 “Enti e organismi pubblici. Bilancio di previsione per l'esercizio 2021”;
 - Circolare del 9 aprile 2021, n. 11 “Enti ed organismi pubblici - bilancio di previsione per l'esercizio 2021. Aggiornamento della circolare n. 26 del 14 dicembre 2020. Ulteriori indicazioni”.
- B

I commi 590 e seguenti dispongono, tra l'altro, che le Pubbliche Amministrazioni (tra cui le Università) sono tenute, a decorrere dal 2020, a contenere la spesa per l'acquisto di beni e servizi entro il livello registrato mediamente negli esercizi finanziari dal 2016 al 2018, così come risultante dai bilanci approvati (limite di spesa omnicomprendente).

Per quanto riguarda i versamenti al bilancio dello Stato, è previsto che una parte di essi siano di un importo pari a quanto dovuto nell'esercizio 2018, incrementato del 10 per cento. Continuano, invece, ad applicarsi alcune specifiche norme di contenimento per le quali, ove previsto, seguità ad essere effettuato il relativo versamento al bilancio dello Stato. Resta quindi ferma l'applicazione delle disposizioni vigenti che recano vincoli relativi alla spesa di personale e non risulta cancellato il limite alle spese per acquisto, esercizio, manutenzione e noleggio di auto (limiti puntuali).



UNIMORE

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI
MODENA E REGGIO EMILIA

Il Collegio dei Revisori dei Conti

Verifica del rispetto del limite onnicomprensivo ex art. 1, comma 591, legge 160/2019 per l'anno 2021.

Come previsto dall'art. 1, comma 599 della legge 160/2019 e dalla circolare n. 9/2020, gli organi di controllo sono chiamati alla verifica e conseguente asseveramento degli adempimenti richiesti in occasione della predisposizione della relazione al bilancio d'esercizio 2020 e anni successivi.

Di seguito si dà evidenza del rispetto del limite onnicomprensivo ex art. 1, comma 591, legge 160/2019 per l'anno 2021, come richiesto dall'art. 1, comma 599 della legge 160/2019 e dalle Circolari MEF prima citate:

Tipologia di spesa	Es. 2016	Es. 2017	Es. 2018	Totale complessivo	Media Triennio 2016 -2018
Esclusa dal limite	5.103.597,98	5.096.613,85	5.226.184,21	15.426.396,04	5.142.132,01
Inclusa nel limite	24.444.820,18	24.404.924,20	24.302.340,74	73.152.085,12	24.384.028,37
Totale complessivo	29.548.418,16	29.501.538,05	29.528.524,95	88.578.481,16	29.526.160,38

Le spese rientranti nei limiti al 31/12/2021 ammontano a € 24.457.565,83. Secondo quanto indicato nella circolare MEF 4/20, il valore calcolato per il 2021 è stato decurtato di tutte le spese realizzate dall'Ateneo per fronteggiare l'emergenza sanitaria per COVID-19 come da prospetto seguente:

Descrizione	Valori
Totale rientrante nei limiti di spesa 2021	24.457.565,83
Spese sostenute per emergenza COVID-19	922.471,08
Totale	23.535.094,75

Il Collegio, analizzate le risultanze delle tabelle sopra esposte e verificati gli aggregati di Conto Economico ivi indicati, assevera che i costi sostenuti nel 2021, pari a € **23.535.094,75**, rispettano il nuovo limite onnicomprensivo pari a € 24.384.028,37.



UNIMORE

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI
MODENA E REGGIO EMILIA

Il Collegio dei Revisori dei Conti

Calcolo e verifica taglio alle spese informatiche ex art. 1, comma 610, legge 160/2019

Il calcolo e la verifica del taglio alle spese informatiche non si effettuano in quanto la norma è stata sospesa per le Università per il 2020 e il 2021.

Calcolo nuovi versamenti al bilancio dello Stato

La tabella seguente evidenzia i versamenti al bilancio dello Stato, unitamente agli estremi dei relativi ordinativi di pagamento, che l'Università ha effettuato nel 2021 in base alla normativa vigente (art. 1, comma 534, legge 160/2019; art. 67, comma 6, D.L. 112/2008; art. 6, comma 14, D.L. 78/2010):

Scheda monitoraggio riduzioni di spesa con versamento in entrata al bilancio dello Stato			
PRIMA SEZIONE			
Versamenti al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato ai sensi dell'art. 1 comma 594, della Legge di Bilancio n. 160/2019 Allegato A			
D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008			
Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare
Art. 61 comma 1 (spese per organi collegiali e altri organismi)	68.738,00	6.874,00	75.612,00
Art. 61 comma 2 (spese per studi e consulenze)			
Art. 61 comma 5 (spese per relazioni pubbliche e convegni)			
Art. 61 comma 6 (spese per sponsorizzazioni)			
Art. 61 comma 7 (misure per le società in elenco ISTAT)			
Totale	68.738,00	6.874,00	75.612,00
ORDINATIVO DI PAGAMENTO N.15557 DEL 21/06/2021			
D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010			
Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare



UNIMORE

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI
MODENA E REGGIO EMILIA

Il Collegio dei Revisori dei Conti

Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015, (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010) NB: per le Autorità portuali tenere conto anche della previsione di cui all'art. 5, c.14, del D.L. n. 95/2012	22.584,00	2.259,00	24.843,00	ORDINATIVO DI PAGAMENTO N.15561 DEL 21/06/2021
Art. 6 comma 7 (Incarichi di consulenza)				
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	40.343,00	4.035,00	44.378,00	ORDINATIVO DI PAGAMENTO N.15563 DEL 21/06/2021
Art. 6 comma 9 (Spese per sponsorizzazioni)				
Art. 6 comma 12 (Spese per missioni)				
Art. 6 comma 13 (Spese per la formazione)				
Totale	62.927,00	6.294,00	69.221,00	
L. n. 244/2007 modificata. L. n. 122/2010				
Disposizione di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare	
Art. 2 commi 618* e 623 L. n. 244/2007 - *come modificato dall'art. 8, c.1, della L.n. 122/2010 - (Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati: 2% del valore immobile utilizzato - Nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria degli immobili utilizzati: 1% del valore dell'immobile utilizzato)	0	0	0	
D.L. n. 95/2012, conv. L. n. 135/2012				
Disposizione di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare	
Art. 8 comma 3 (spese per consumi intermedi)	0	0	0	
L. n. 147/2013 (L. stabilità 2014)				
Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare	
Art. 1 comma 321 (la disposizione prevede che l'Autorità garante della concorrenza e del mercato nonché le Autorità di regolazione dei servizi di pubblica utilità assicurino il rispetto dei vincoli di finanza pubblica individuando misure di contenimento della spesa, anche alternative rispetto alle vigenti disposizioni in materia di finanza pubblica ad esse applicabili, che garantiscano il versamento al bilancio dello Stato di un risparmio di spesa complessivo annuo maggiorato del 10 per cento rispetto agli obiettivi di risparmio stabiliti a legislazione vigente e senza corrispondenti incrementi delle entrate dovute ai contributi del settore di regolazione.)		0	0	



UNIMORE

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI
MODENA E REGGIO EMILIA

Il Collegio dei Revisori dei Conti

D.L. n. 66/2014 conv. L. n. 89/2014			
Disposizione di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	versamento
Art. 50 comma 3 (somme rinvenienti da ulteriori riduzioni di spesa - 5% spesa sostenuta anno 2010 - per acquisti di beni e servizi per consumi intermedi)		0	0
Importo totale da versare al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno			144.833,00
SECONDA SEZIONE			
Versamenti dovuti in base alle seguenti disposizioni ancora applicabili (limiti puntuali):			
Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008			
Disposizioni di contenimento			versamento
Art. 61 comma 9 (compenso per l'attività di componente o di segretario del collegio arbitrale) Versamento al capitolo 3490 capo X- bilancio dello Stato			
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi) Versamento al capitolo 3348- capo X- bilancio dello Stato entro il 31 ottobre			220.073,00
Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010			
Disposizioni di contenimento			versamento
Art. 6 comma 1 (Spese per organismi collegiali e altri organismi) Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno			
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autoveicoli, nonché per acquisto di buoni taxi) Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno			8.801,00
Applicazione D.L. n. 98/2011, conv. L. n. 111/2011			
Disposizione di contenimento			versamento
Articolo 16 comma 5 (somme derivanti dalle economie realizzate per effetto di piani triennali di razionalizzazione e riqualificazione della spesa, di riordino e ristrutturazione amministrativa, di semplificazione e digitalizzazione, di riduzione dei costi della politica e di funzionamento, ivi compresi gli appalti di servizio, gli affidamenti alle partecipate e il ricorso alle consulenze attraverso persone giuridiche) Versamento al capitolo 3539- capo X- bilancio dello Stato			
Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011			
Disposizione di contenimento			versamento

CG

ORDINATIVO DI PAGAMENTO N.25112 DEL 08/10/2021

ORDINATIVO DI PAGAMENTO N.15565 DEL 21/06/2021

B



UNIMORE

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI
MODENA E REGGIO EMILIA

Il Collegio dei Revisori dei Conti

Art. 23-ter comma 4 (somme rivenienti dall'applicazione misure in materia di trattamenti economici) Versamento al capitolo 3512- capo X- bilancio dello Stato	
---	--

Il totale dei versamenti annui ammonta a € 373.707.

Comunicazione annuale assenza posizioni debitorie al 31 dicembre 2021.

Ai sensi dell'art.50, comma 2, del d.l. 124/2019, a decorrere dal 1° luglio 2020 è venuto meno per le amministrazioni pubbliche l'obbligo di comunicazione mensile di assenza di posizioni debitorie di cui all'art. 7 bis, comma 4, del d.l. 35/2013.

Comunicazione stock di debito

Ai sensi dell'art.1 della legge 145/2018, a decorrere dal 2021 è venuto meno l'obbligo di comunicare l'ammontare complessivo dello stock di debiti attraverso la piattaforma elettronica.

X X X X X

Il Collegio, in conclusione, rileva, inoltre, che:

- il bilancio al 31.12.2021 è stato predisposto in conformità ai principi contabili di cui al D.M. n. 19/2014 e alle disposizioni operative del manuale tecnico operativo (MTO);

- il bilancio è stato redatto rispettando in particolare, tra gli altri, i principi della chiarezza e della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, finanziaria e del risultato economico dell'esercizio;

- la valutazione delle voci è stata operata secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività (*going concern*);

- gli oneri e i proventi sono stati determinati nel rispetto del principio di competenza economica, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;

- i criteri di valutazione, ad eccezione di quanto indicato nella nota integrativa, non sono modificati rispetto all'esercizio precedente;

- l'Ateneo ha provveduto a redigere il bilancio consolidato previsto dal Decreto Interministeriale n. 248/2016, nel cui "perimetro di consolidamento" è compresa *More Service S.r.l.* a socio unico e la Fondazione universitaria "Marco Biagi". Detto bilancio è oggetto di separato parere da parte di questo Collegio.



UNIMORE
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI
MODENA E REGGIO EMILIA

Il Collegio dei Revisori dei Conti

Il Collegio rammenta, infine, che la responsabilità della redazione del Bilancio consuntivo al 31 dicembre 2021, in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione, compete agli amministratori dell'Università, mentre, è dello stesso la responsabilità di esprimere un giudizio professionale sul Bilancio, sulla base della revisione svolta.

X X X X X

Il Collegio ha prioritariamente svolto la revisione contabile, esaminando la documentazione prodotta, al fine di verificare l'attendibilità complessiva dei risultati esposti e la corretta applicazione dei criteri contabili utilizzati, sulla redazione del Bilancio.

Nel corso dell'esercizio 2021, nel periodo di propria competenza, il Collegio, riunitosi sempre in presenza, ha effettuato il controllo sulla gestione contabile-amministrativa ed ha vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione in materia, demandate al Collegio dei Revisori.

Sono state acquisite informazioni ed è stata svolta attività di vigilanza sui seguenti aspetti:

- attività istituzionale in merito all'andamento delle operazioni dell'Ateneo;
- generale andamento della gestione e sulla prevedibile evoluzione, nonché le operazioni di maggiore rilievo, per dimensioni o caratteristiche, effettuate dall'Ateneo;
- gestione patrimoniale, economica e finanziaria condotta nell'ambito delle norme di legge, regolamentari e statutarie.

Nel corso del 2021, il Collegio nelle sue verifiche periodiche, ha incontrato il Direttore generale e raccolto informazioni dai responsabili delle funzioni amministrative e contabili dell'Università, effettuando controlli sulla regolarità amministrativa e contabile e, con periodicità trimestrale, verifiche di cassa dell'Ateneo. È stato, inoltre, verificato il corretto e tempestivo adempimento dei versamenti delle ritenute e delle somme dovute all'Erario, dei contributi dovuti ad Enti previdenziali e l'avvenuta presentazione di tutte le dichiarazioni fiscali.

Il Collegio ha esaminato il Bilancio di Ateneo al 31 dicembre 2021 e tale revisione ha compreso l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi documentali a supporto dei saldi e degli elementi informativi contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della



UNIMORE

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI
MODENA E REGGIO EMILIA

Il Collegio dei Revisori dei Conti

correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori.

CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE

Il Collegio, esaminato il bilancio di esercizio dell'Ateneo al 31 dicembre 2021, riscontra una crescita significativa dei costi del personale con una dinamica destinata a rimanere forte anche per l'applicazione del nuovo CCNL 2019/2021 e degli adeguamenti ISTAT da corrispondere al personale docente, e richiama l'attenzione sul prevedibile impatto sul bilancio dovuto al significativo incremento dei costi energetici peraltro già in corso, e sugli effetti sul bilancio della partecipazione dell'Ateneo alle numerose attività previste dal PNRR. Aumentano anche i costi di gestione corrente che appaiono particolarmente amplificati rispetto alla gestione 2020, connotata da un transitorio contenimento legato alla crisi pandemica. L'incremento dei contributi da FFO, al momento non garantito, non può considerarsi copertura affidabile e certa nel futuro di tali significativi incrementi di costi. In particolare potranno peggiorare gli indicatori ex d.lg. 49 del 2012 con riflessi negativi sulle politiche di personale e sulla sostenibilità dei bilanci nel medio e lungo periodo.

Peraltro, il risultato di esercizio 2021, che ammonta a € 22.189.006, in riduzione rispetto al 2020, presenta una quota effettivamente libera ammontante a € 5.756.997 che non appare rassicurante, tenuto conto delle prospettive economico – finanziarie sopra rappresentate. Continuano a migliorare le condizioni di liquidità finanziaria e di liquidità patrimoniale.

Il Collegio, per quanto riguarda il fondo rischi per cause e controversie, suggerisce all'Amministrazione di continuare a procedere a un'attenta analisi dei rischi di soccombenza onde assicurare una corretta quantificazione del fondo.

Le prescrizioni legislative hanno orientato la gestione del periodo di riferimento, condizionando i tempi e le modalità dell'attività finanziaria ed amministrativa. In particolare, all'Ateneo con note MUR n. 114879 e 16360 rispettivamente del 10 maggio 2021 e del 1° dicembre 2021, è stato assegnato il limite massimo di fabbisogno pari a 122,69 milioni. A fine 2021, l'effetto sul fabbisogno generato dall'Ateneo è stato pari a 115,95 milioni, quindi entro i limiti assegnati.

Il Collegio richiama l'attenzione sulle considerazioni sopra esposte auspicando un'adeguata riflessione in particolare sui seguenti punti:



UNIMORE

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI
MODENA E REGGIO EMILIA

Il Collegio dei Revisori dei Conti

- ritardo nell'approvazione del bilancio rispetto al termine ordinario di 120 giorni dalla chiusura dell'esercizio, previsto dall'art.2364 c.c.;
- costante incremento dei costi del personale e della gestione corrente che tenderanno a crescere e che graveranno sui bilanci futuri;
- risultato di esercizio 22.189.006 che al netto delle risorse vincolate mostra un risultato effettivamente libero da vincoli pari € 5.756.997.

Tutto ciò premesso, il Collegio, a seguito della documentazione esaminata nel corso del 2020 dà atto che:

- la gestione 2021 dell'Università si è svolta in conformità alle prescrizioni di legge e dei regolamenti, con particolare riferimento ai profili di regolarità amministrativo-contabile;
- la gestione 2021 si è chiusa con un risultato d'esercizio positivo di € 22.189.006;
- le disposizioni in materia di contenimento della spesa pubblica, che hanno interessato l'attività gestionale del 2021, risultano rispettate;
- è stata rilasciata l'attestazione dei tempi di pagamento e dell'indicatore di tempestività risultante anche dal sito dell'Ateneo;
- è stato rispettato l'obiettivo del fabbisogno assegnato dal MUR.

X X X X X

Alla luce delle considerazioni e tenendo conto delle raccomandazioni sopra esposte, si esprime parere favorevole all'approvazione del bilancio dell'esercizio 2021.

IL COLLEGIO DEI REVISORI

Il Presidente



UNIMORE

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI
MODENA E REGGIO EMILIA

Il Collegio dei Revisori dei Conti

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI SUGLI ORGANISMI PARTECIPATI (AIL.3)

A seguito dell'esame, avvenuto nel corso del 2017, degli statuti degli enti per i quali l'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia eroga quote o contributi a vario titolo, l'Ateneo ha mantenuto anche per il 2021 - come previsto dall'art.1, comma 1 lett. a) e lett. c) del D.I. n. 248/2016 - nella situazione patrimoniale soltanto le società di capitali (8 spin-off s.r.l., 4 società).

La modalità di partecipazione dell'Università alle differenti tipologie di enti e società può consistere sia in una partecipazione in senso stretto, sia in una partecipazione di conferimento di diverse utilità. Nel primo caso, il conferimento da parte dell'Università di quote in società per le quali è previsto il recupero rappresenta una vera e propria partecipazione patrimoniale, nel secondo caso non è previsto il recupero del conferimento dell'Ateneo in caso di recesso o scioglimento.

Il caso dei consorzi e delle fondazioni rientra nella seconda tipologia; in particolare, i consorzi, non rappresentano "società consortili", ma consorzi interuniversitari che hanno scopi diversi da quelli delle società di capitali.

Relativamente alle società partecipate, il Collegio ha proceduto ad analizzare i dati inseriti in allegato al Bilancio di esercizio e di cui il Collegio ha preso visione.

La tabella inserita nella nota integrativa evidenzia in particolare: denominazione ente, tipologia, oggetto sociale, personalità giuridica, partecipazione patrimoniale dell'Università, percentuale di capitale posseduta, eventuale contributo annuo da parte dell'Università, patrimonio netto al 31/12/2021, utile/perdita di esercizio al 31/12/2021.

Si riporta di seguito il numero degli enti per i quali l'Ateneo partecipa negli organi amministrativi e di governo (pubblicato nella sezione "Amministrazione Trasparente"):

	2021	2020
Associazioni	9	7
Consorzi	16	17
Fondazioni	9	8
Società di capitali	12	13
Totale	46	45



UNIMORE

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI
MODENA E REGGIO EMILIA

Il Collegio dei Revisori dei Conti

Tra quelli indicati nella tabella di cui sopra, sono stati presi in considerazione esclusivamente gli enti partecipati nei quali la partecipazione dell'Ateneo consiste in un'effettiva partecipazione patrimoniale.

Si evidenzia che, ad oggi, tutte le società di capitali partecipate dall'Ateneo hanno adottato la contabilità economico-patrimoniale.

Si specifica che la variazione del numero di enti rispetto al 2020 può dipendere da vari motivi quali il recesso di Unimore dalla società per scioglimento e/o liquidazione (coatta o volontaria) o semplicemente per mancato interesse dell'Ateneo a proseguire. Nel caso specifico delle spin off, alla scadenza del periodo di 5 anni dalla costituzione, come previsto da Regolamento, Unimore deve dismettere la propria quota societaria.

Di seguito si analizzano le singole tipologie di enti (associazioni, consorzi, fondazioni, società di capitali, spin-off), procedendo poi ad evidenziare le eventuali situazioni particolari all'interno di ciascuna di esse.

03

Associazioni

Le associazioni sono una particolare forma giuridica di aggregazione di persone vincolate a scopi e finalità non economici, ma finalità culturali, sociali e di rappresentanza. Le associazioni di cui si tratta si concretano in enti di rappresentanza del sistema universitario ed aggregazioni attive nell'ambito dei servizi di didattica e ricerca.

Gli eventuali contributi annuali versati in conto esercizio ed assegnati a tali enti rappresentano il corrispettivo dei servizi offerti dagli enti medesimi.

Consorzi

I consorzi in esame sono enti che operano nel campo della ricerca o dei servizi di supporto alle attività universitarie. L'adesione ad un consorzio comporta la sottoscrizione di una quota del fondo consortile.

Per quanto riguarda, in particolare, i consorzi interuniversitari e gli enti di ricerca, si segnala che il funzionamento ordinario è garantito, oltre che dai proventi dell'attività di ricerca, da specifiche dotazioni annuali di funzionamento assicurate dal MUR.



UNIMORE

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI
MODENA E REGGIO EMILIA

Il Collegio dei Revisori dei Conti

Fondazioni

Le fondazioni sono rappresentate da beni patrimoniali vincolati a precise finalità non economiche.

La Fondazione universitaria "Marco Biagi" è l'unica consolidata come da d.lgs. 27 gennaio 2012, n. 18.

L'Università ha contribuito al fondo di dotazione iniziale per un ammontare di € 49.500. Nell'esercizio 2021 (come nel 2020) si è provveduto all'iscrizione del debito di € 100.000 per le spese di gestione della sede della Fondazione, con particolare riferimento al rimborso per l'uso delle aule e dell'Auditorium da parte di Unimore, e in particolare del Dipartimento di Economia Marco Biagi, per lezioni ed eventi, anno 2021.

Dall'esame del bilancio della fondazione è emerso che la gestione economica del 2021 si è chiusa con un utile pari ad € 26.174. Dall'analisi della gestione patrimoniale si evidenzia che, al 31/12/2021, il patrimonio netto della Fondazione è pari ad € 5.261.871.

Società di capitali e spin off

La voce complessiva nel bilancio d'Ateneo, pari a € 239.838, è composta dalla partecipazione in una società *in house*, More Service s.r.l. per un valore di € 44.393; per € 195.444 da società ed enti come specificato nell'apposita tabella di seguito riportata.

Le partecipazioni in società controllate sono le seguenti:

Denominazione	Valore di iscrizione in bilancio al 31/12/2020 (€)	Dismissioni o riclassifiche (€)	Valutazione con metodo del patrimonio netto (€)	Valore di bilancio al 31/12/2021 (€)	% posseduta	Patrimonio netto al 31/12/2021 (€)	Patrimonio netto al 31/12/2021 di pertinenza UNIMORE (€)
More Service s.r.l.	137.420	€ 0	-93.027	€ 44.393	100%	€ 44.393	€ 44.393

La società More Service s.r.l. è stata valutata con il metodo del patrimonio netto prendendo a riferimento il bilancio di esercizio approvato al 31/12/2021. More Service s.r.l. rientra tra gli enti consolidati dell'Università di Modena e Reggio Emilia, è una società *in house* che opera



UNIMORE

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI
MODENA E REGGIO EMILIA

Il Collegio dei Revisori dei Conti

esclusivamente con l'Ateneo, unico socio, sulla base del contratto di affidamento dei servizi protocollo n. 2123, del 11/01/2017, stipulato a normali condizioni di mercato.

Nella tabella seguente sono riportati i valori delle altre partecipazioni, che si riferiscono al costo storico di acquisizione delle partecipazioni stesse e il valore dei titoli quotati:

Ente/Società	Valore al 31/12/2021
A.R.T.E.R. società consortile per azioni	37.000
Reggio Emilia Innovazione Soc. Cons. A.R.L.	81.389
Lepida S.p.A.	1.000
Holostem Terapie Avanzate s.r.l.	70.000
IDEATIVA s.r.l.	1.000
VST s.r.l.	400
SMARTFLUIDPOWER s.r.l.	1.000
MAT3D s.r.l.	300
ALEA	500
K LOOPS	500
HIPERT s.r.l.	500
Titoli azionari quotati su mercati regolamentati	1.855
TOTALE	195.444

- Società di capitali

Sempre nell'ambito dei provvedimenti finalizzati a perseguire quanto prescritto dalla legge citata, già nell'esercizio 2018 il Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo aveva deliberato il recesso relativamente alla società "Reggio Emilia Innovazione Soc. Cons. A.R.L."; tuttavia la società permane nel patrimonio dell'Ateneo in quanto la procedura per la liquidazione al 31/12/2021 non è terminata.

- Spin-off

Nell'ambito di questa categoria sono state analizzate le 8 spin-off universitarie al capitale delle quali partecipa l'Ateneo: 1) Holostem s.r.l., 2) VST s.r.l., 3) IDEATIVA s.r.l., 4) Smartfluidpower s.r.l., 5) MAT3D s.r.l., 6) A.L.E.A s.r.l., 7) K-LOOPS S.r.l. e 8) HIPERT s.r.l. Per le altre 8 spin-off universitarie l'Ateneo non ha previsto la partecipazione al capitale.



UNIMORE
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI
MODENA E REGGIO EMILIA

Il Collegio dei Revisori dei Conti

In ottemperanza a quanto indicato dalla Legge n. 190 del 23/12/2014 (c.d. "Legge di stabilità per il 2015"), l'Ateneo ha avviato un processo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie, al fine di assicurare il coordinamento della finanza pubblica, il contenimento della spesa, il buon andamento dell'azione amministrativa e la tutela della concorrenza e del mercato. Nell'ambito dei provvedimenti finalizzati a perseguire quanto prescritto dalla legge citata, nell'esercizio 2021 l'Ateneo ha proceduto a recedere dalla partecipazione nello spin-off A.R.C.S s.r.l., inoltre, ha provveduto al ripianamento delle perdite e alla ricostruzione del capitale sociale di MAT3D, con un conferimento totale di € 331,39 in modo da supportare il positivo sviluppo dello spin-off.

Situazioni rilevanti

La società spin -off MAT3D s.r.l. non ha approvato il bilancio entro i termini previsti dall'art. 2364 c.c. (120 giorni dalla chiusura dell'esercizio), così come l'altro spin-off HIPERT s.r.l., che approverà il bilancio consuntivo a fine giugno. In ogni caso, i bilanci di esercizio pervenuti non presentano al 31/12/2021 significativi scostamenti negativi sia a livello di andamento economico, sia a livello di consistenza patrimoniale. Si tratta di partecipazioni a società che promuovono servizi collegati alle attività universitarie e sono partecipate da enti locali, enti pubblici e associazioni di categoria.

Come per il passato, anche questo Collegio ritiene importante evidenziare i dati al 31.12.2021 della società Holostem Terapie Avanzate s.r.l., l'unica che presenta una perdita rilevante, pari a € 7.263.051. Il consiglio di amministrazione della società aveva deliberato la copertura della perdita mediante parziale utilizzo della riserva denominata "Versamenti a copertura perdite", iscritta nella contabilità sociale in € 8.352.976. Si fa presente che Holostem s.r.l. appartiene al Gruppo CHIESI, ed è una società controllata da Valline s.r.l., che ogni anno effettua versamenti a copertura delle perdite e provvede a redigere il bilancio consolidato.

IL COLLEGIO DEI REVISORI

Il Presidente


 Delibera n. **230** del Consiglio di amministrazione del **30/06/2022**

pag. 1/5

OGGETTO: Bilancio di esercizio di Ateneo 2021 - Approvazione			
Punto o.d.g.: 3.1 N. o.d.g.: 06/01	Rep. n. 230/2022	Prot. n. 171688/2022	UOR: DFB - DIREZIONE ECONOMICO FINANZIARIA - BILANCIO

Nominativo	F	C	A	As
Prof. Carlo Adolfo Porro	X			
Ing. Ilario Benetti	X			
Sig.a Laura Brignone	X			
Sig. Alessio Dondi	X			
Prof. Eugenio Dragoni	X			
Prof.ssa Elena Fumagalli	X			
Ten. Col. Enrico Gasparini	X			
Dott.ssa Francesca Grasselli	X			
Prof.ssa Elisa Molinari	X			
Prof. Roberto Ravazzoni	X			
Prof. Pietro Torricelli	X			

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

Il Rettore invita a entrare la dott.ssa Federica Balugani, Responsabile della Direzione Economico Finanziaria, e la dott.ssa Serena Sola per illustrare il punto. La dott.ssa Federica Balugani introduce l'argomento e illustra gli elementi essenziali del Bilancio di esercizio 2021, in allegato.

[omissis]

La dott.ssa Balugani ricorda che dal 23 marzo 2012 è in vigore il Decreto legislativo n. 18 del 27/01/2012, che introduce la contabilità economico-patrimoniale, la contabilità analitica e il bilancio unico delle Università in attuazione dell'art. 5, comma 1, lettera b) e dell'art. 5, comma 4, lettera a) della Legge 240/2010. Il Decreto del MIUR n. 19 del 14 gennaio 2014 (Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università) detta le regole e i principi per la redazione del Bilancio di esercizio. La dott.ssa Balugani illustra quindi in breve sintesi le principali voci di ricavo e di costo registrate nel 2021 e mette in evidenza il risultato della gestione. La dott.ssa Balugani sottolinea anche come la nota integrativa e la relazione di accompagnamento offrano un quadro complessivo e dettagliato dell'attività svolta da UNIMORE nell'anno 2021. La prima voce esposta tra i proventi propri riguarda i proventi per la didattica per un importo pari a euro 39.037.163. Il ricavo è lordo di tutte le tasse e contributi per iscrizioni a Master, Scuole di specializzazione, Scuole di dottorato e tirocini formativi ai quali vengono destinate in modo finalizzato (euro 4.695.400). Inoltre, una quota di questo importo è stata utilizzata in parte per i rimborsi tasse agli studenti aventi diritto a una riduzione della contribuzione legata all'ISEE e in parte in sede di definizione del bilancio di previsione 2022. I maggiori ricavi rispetto a quanto previsto andranno solo in parte residuale a comporre l'utile di esercizio. La seconda voce di proventi propri riguarda l'attività commerciale relativa a ricerche commissionate da terzi, mentre la terza voce riguarda i proventi da ricerche con finanziamenti competitivi. L'importo dell'attività commerciale dell'Ateneo per l'anno 2021 ammonta a euro 9.078.475 e deriva da attività di ricerca, di consulenza, di progettazione, di sperimentazione e di servizio commissionate da terzi. Le voci comprese nei contributi riguardano finanziamenti per l'attività istituzionale per l'Ateneo da pubblici e privati. La voce più importante di contribuzione riguarda il trasferimento MIUR per FFO. Il MIUR ha assegnato all'Ateneo per FFO 2021 euro 101.113.061 al netto del piano straordinario, al netto della "no tax area" e al netto delle quote finalizzate per accordi di programma e delle altre quote relative a interventi previsti da disposizioni legislative quali tirocini, borse post laurea, ecc. Alla voce "contributi regioni e province" sono indicati per euro 3.052.588 i contributi che l'Ateneo riesce a ottenere sul territorio regionale per la ricerca e il sostegno alla formazione specialistica; alla voce "contributi da altre

Delibera n. **230** del Consiglio di amministrazione del **30/06/2022**

pag. 2/5

Amministrazioni locali" sono registrati ricavi per euro 254.757; alla voce "contributi da Unione Europea e dal Resto del Mondo" sono indicati ricavi per euro 162.983; alla voce "contributi da Università" sono iscritti euro 375.800; alla voce "contributi da altri (pubblici)" sono registrati euro 4.064.581; alla voce "contributi da altri (privati)" sono registrati euro 5.118.720. Nella nota integrativa sono indicati maggiori dettagli. In queste ultime due voci sono compresi i contributi ottenuti dall'Ateneo da Aziende sanitarie e ospedaliere e da altri enti sia pubblici che privati finalizzati al sostegno dei medici in formazione specialistica, degli assegnisti e dei dottorandi. La voce "altri proventi e ricavi diversi" comprende contributi per euro 13.557.484. Per un maggiore dettaglio di questo utilizzo la dott.ssa Balugani richiama la nota integrativa.

La prima voce iscritta sui costi operativi riguarda il costo del personale. In particolare, sono messi in evidenza i costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica che ammontano a euro 76.238.122 dettagliati come segue:

a) docenti / ricercatori	63.970.719
b) collaborazioni scientifiche (assegnisti)	9.989.128
c) docenti a contratto	1.379.335
d) esperti linguistici	596.774
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	302.166

A cui occorre aggiungere l'onere IRAP per euro 4.480.996 dettagliato come segue:

a) IRAP docenti / ricercatori	4.345.255
b) IRAP collaborazioni scientifiche (assegnisti)	0
c) IRAP docenti a contratto	77.572
d) IRAP esperti linguistici	36.173
e) IRAP altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	21.996

Sono quindi esposti i costi del personale dirigente e tecnico amministrativo che ammontano a euro 29.876.719 a cui occorre aggiungere l'IRAP pari a euro 1.742.046. In queste voci sono individuati i costi annui sostenuti dall'Ateneo per le risorse umane utilizzate ai fini dello svolgimento delle proprie attività istituzionali e commerciali (Personale Docente e Ricercatore a tempo indeterminato e a tempo determinato, Personale Tecnico-Amministrativo a tempo indeterminato e a tempo determinato, Collaboratori ed Esperti Linguistici, Supplenze personale docente, Assegnisti di ricerca, Docenti a contratto). Fra i costi del personale sono anche compresi quelli per le missioni, le iscrizioni ai corsi, altre spese per formazione, sussidi al personale, costi del personale. Nella voce "costi per sostegno agli studenti", pari a euro 36.558.495, sono indicati sia i costi sostenuti per borse di studio dei medici in corso di specializzazione per euro 26.141.746, sia gli altri interventi a favore degli studenti per euro 10.416.749.

Di questi si riporta il dettaglio:

Borse di studio per attività di ricerca	427.016
Borse di studio specializzazione medica con oneri	26.141.746
Borse di studio di dottorato con oneri	5.645.316

Delibera n. **230** del Consiglio di amministrazione del **30/06/2022**

pag. 3/5

Borse e premi di eccellenza e merito	104.648
Borse di studio ERASMUS/SOCRATEES/CILEA	1.673.732
Altre borse di studio	161.515
Tutorato didattico - DM 198/2003	320.134
Spese di viaggio e soggiorno studenti per mobilità e scambi culturali LLP	19.641
Rimborso tasse sopratasse e contributi a studenti	963.062
Premio di studio e di laurea	249.000
Collaborazioni studenti Part-time (art.13 L.390/91)	214.172
Oneri per servizi abitativi e ristorazione a favore degli studenti	10.582
Altri interventi a favore di studenti	606.459
Iniziative e attività culturali gestite dagli studenti	21.472

Alla voce di costo materiale di consumo per laboratori è indicato il costo che l'Ateneo sostiene per materiale di consumo legato alla ricerca e alla didattica per un totale di euro 2.562.353. L'acquisto di materiale bibliografico per l'Ateneo ammonta a euro 3.765.712. I costi per il funzionamento dell'Ateneo ammontano a euro 18.080.700.

La dott.ssa Balugani ricorda al Consiglio che nell'ambito della contabilità economico patrimoniale in sede di redazione del bilancio di esercizio è necessario effettuare una analisi delle passività probabili al fine di una eventuale costituzione del fondo per rischi da contenzioso. Innanzitutto, è necessario verificare la sussistenza di situazioni specifiche e ben individuabili comportanti rischi e con caratteristiche tali da determinare la necessità di stanziare il relativo accantonamento a conto economico e di fornire l'adeguata informativa in nota integrativa.

Dall'analisi delle cause rappresentate dall'ufficio legale, di cui al documento allegato,

[omissis]

e analizzate in nota integrativa, delle valutazioni, quantificazioni e rischi stimati e dall'applicazione dei criteri di valutazione si può concludere quanto segue:

- Le cause che potrebbero generare passività probabili (> 50%) sono:

10	€ 12.000,00	80,00%
----	-------------	--------

- Le cause che potrebbero generare passività possibili (> 10% e ≤ 50%) sono:

9	€ 152.483,08	50,00%
18	€ 400.000,00	50,00%

- Le cause che potrebbero generare passività remote (≤ 10%) sono:

2	€ 400.000,00	3,00%
7	€ 50.000,00	10,00%
1	€ 70.000,00	10,00%
13	€ 3.108.527,74	10,00%

In base a quanto esposto, la dott.ssa Balugani propone per la causa n. 2 di euro 400.000 di non effettuare alcun accantonamento viste le motivazioni. Per le rimanenti cause con probabilità di soccombenza maggiore del 50% si è proceduto a diminuire l'accantonamento a fondo rischi da contenzioso nel 2021 di euro 140.383,08 in quanto già al 31 dicembre 2020 il fondo ammontava a euro 152.483,08 e pertanto al 31 dicembre 2021 ammonta ad euro 12.100,00.

L'ammontare a riserva di utile per rischio generico da contenzioso al 31/12/2021 è pari a euro 2.583.066,02 per tutti gli accadimenti da contenzioso rilevati al 31 dicembre 2021 con

Delibera n. **230** del Consiglio di amministrazione del **30/06/2022**

pag. 4/5

l'aggiornamento delle percentuali di rischio accertate. La dott.ssa Balugani comunica infine che il risultato di esercizio 2021 ripartibile ammonta a euro 22.189.006:

Nuove risorse disponibili nell'anno 2021 per le quali il Cda ha stabilito in corso d'anno una finalizzazione	euro 43.704.394
Utilizzo di risorse presenti nei fondi vincolati dagli organi istituzionali già presenti al 31 dicembre 2020 che nel corso del 2021 hanno generato costi di esercizio	euro -28.872.385
Risorse rese disponibili nel corso del 2020 completamente libere	euro 7.356.997
Risultato di esercizio	euro 22.189.006

Con riferimento alle nuove risorse generate nel corso dell'anno 2021 e per le quali il Consiglio ha stabilito in corso d'anno una finalizzazione pari a euro 43.704.394, il Consiglio conferma tutte le destinazioni e i vincoli già deliberati. Tali vincoli troveranno copertura per euro 14.832.009 nel risultato di esercizio e per euro 28.872.385 dalle risorse che si sono liberate nei fondi vincolati da decisioni degli organi istituzionali e trasferiti al risultato di esercizio di anni precedenti. Per la parte restante pari a euro 7.356.997:

- euro 1.500.000: dovranno essere destinati ai fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali a compensazione parziale dell'anticipazione finanziaria ancora iscritta nello stesso fondo di cui all'articolo 8 comma 3 del regolamento di Ateneo per l'amministrazione e la finanza e la contabilità.

Il Rettore pertanto invita il Consiglio a definire l'utilizzo della restante quota di euro 5.856.997, sulla base delle seguenti proposte:

- euro 2.106.997: destinati alla copertura finanziaria dei maggiori costi previsti per energia elettrica e gas (oltre a tale somma, 750.000 euro sono a disposizione della Direzione tecnica, quali economie di gestione anni precedenti, per la copertura totale del fabbisogno indicato dalla stessa Direzione tecnica);
- euro 1.500.000,00: accantonamento per realizzazione/completamento interventi edilizi sede di Reggio Emilia
- euro 1.000.000: accantonamento per realizzazione PPP ex Istituti Biologici, sede di Modena;
- euro 500.000: attivazione contratti di personale tecnico amministrativo a tempo determinato, anche per le esigenze del PNRR;
- euro 750.000: integrazione del fondo di riserva anno 2022.

Inoltre, il Rettore precisa che si sono resi disponibili euro 709.216,59, accantonati negli anni precedenti nel Fondo riserva per copertura del rischio generico per contenzioso, in base all'aggiornamento delle cause in corso, fornito dall'Ufficio legale.

Questo importo può essere destinato alla copertura parziale delle spese (di progettazione e direzione lavori) per le residenze universitarie di San Barnaba e via Bonacorsa, così come specificati nella delibera del Consiglio del 9 maggio 2022.

Il Rettore informa il Consiglio che il Senato Accademico, nella seduta del 28 giugno 2022, ha espresso parere favorevole all'approvazione del Bilancio di esercizio di Ateneo 2021.

Il Rettore dà quindi la parola alla dott.ssa Cinzia Barisano, che illustra il parere espresso dal Collegio dei Revisori dei conti, confermando il parere favorevole, con le precisazioni di cui alla relazione allegata.

[omissis]

Il Rettore ringrazia le dott.sse Balugani e Sola, che lasciano la seduta.

Il Consiglio di Amministrazione approva unanime.



UNIMORE

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI
MODENA E REGGIO EMILIA

Delibera n. **230** del Consiglio di amministrazione del **30/06/2022**

pag. 5/5
