



**UNIMORE**  
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI  
MODENA E REGGIO EMILIA

# Bilancio di esercizio 2022

## Sommario

1.	RELAZIONE SULLA GESTIONE.....	4
1.1	INTRODUZIONE: LE FONTI DI FINANZIAMENTO .....	4
1.2	COSTI SOSTENUTI .....	15
1.3	EDILIZIA – INVESTIMENTI E INDEBITAMENTI.....	26
1.4	IL PROCESSO DI INTEGRAZIONE TRA PROGRAMMAZIONE STRATEGICA ED ECONOMICO-FINANZIARIA .....	33
1.5	FONDI PNRR.....	37
1.6	MAGGIOR TERMINE PER L’APPROVAZIONE DEL BILANCIO .....	44
2.	SCHEMI DI BILANCIO .....	45
2.1	STATO PATRIMONIALE.....	45
2.2	CONTO ECONOMICO .....	48
2.3	RENDICONTO FINANZIARIO ( <i>cash flow</i> ) .....	50
3.	PREMESSA NOTA INTEGRATIVA .....	53
4.	CRITERI DI VALUTAZIONE .....	53
5.	ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE .....	62
5.1	Immobilizzazioni (A).....	62
5.2	Attivo circolante (B).....	79
5.4	Ratei e risconti attivi per ricerche in corso (D) .....	84
5.5	Patrimonio netto (A).....	84
5.6	Fondi rischi e oneri (B).....	89
5.7	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato (C) .....	95
5.8	Debiti (D).....	95
5.9	Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti (E).....	96
5.10	Risconti passivi per progetti e ricerche in corso (F).....	97
5.11	Conti d’ordine .....	98
6.	ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO .....	101
6.1	Proventi operativi (A) .....	101
6.2	Costi operativi (B) .....	111
6.3	Proventi e oneri finanziari (C).....	128
6.4	Rettifiche di valori di attività finanziarie (D).....	128
6.5	Proventi e oneri straordinari (E).....	129
6.6	Risultato prima delle imposte (A - B ± C ± D ± E).....	129
6.7	Imposte sul reddito dell’esercizio correnti, differite, anticipate (F).....	129
7.	RISULTATO DI ESERCIZIO .....	131

8. PROPOSTA AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI DESTINAZIONE DELL'UTILE E RIDEFINIZIONE DELLE RISERVE DI PATRIMONIO NETTO.....	131
9. ALLEGATI al BILANCIO DI ESERCIZIO.....	132
A1 PROSPETTO SIOPE – Entrate .....	132
A2 PROSPETTO SIOPE – Uscite .....	134
A3 PROSPETTO SIOPE – Uscite per attività SIOPE .....	138
A4 PIANO TRIENNALE 2023-2025.....	144
A5 RELAZIONE ANNUALE EX ART. 2 COMMA 597 LEGGE 244/2007.....	156
A6 RELAZIONE A CONSUNTIVO 2022 RICERCA, TRASFERIMENTO TECNOLOGICO E TERZA MISSIONE	170
A7 RELAZIONE SPESE PERSONALE .....	221
A8 RISPETTO DEI LIMITI DI SPESA ANNO 2022.....	229
A9 RELAZIONE RELATIVA ALLA SITUAZIONE DEI CREDITI E DEI DEBITI AL 31/12/2022 .....	239
A10 PRESENTAZIONE GRAFICA BILANCIO DI ESERICIO 2022.....	243

## 1. RELAZIONE SULLA GESTIONE

### 1.1 INTRODUZIONE: LE FONTI DI FINANZIAMENTO

Il Fondo di Finanziamento Ordinario – quota consolidabile –

#### Assegnazione 2022 rispetto alla previsione

In sede di approvazione del bilancio preventivo 2022 (dicembre 2021) la quota consolidabile del Fondo di Finanziamento Ordinario Nazionale per l'anno 2022 è stata stimata in modo prudentiale tenendo conto dell'assegnazione provvisoria 2021 comunicata dal MUR con una riduzione del 1% per un totale pari a € 98.904.746

Con riferimento al Decreto Ministeriale 581 del 24 giugno 2022 la quota consolidabile del FFO 2022 (comprensiva di recuperi e restituzioni una tantum) è pari a € € 106.503.879 con una differenza rispetto all'assegnazione 2021 pari a € 5.390.818 (aumento pari al 5,33%).

FFO	2021	2022	DIFFERENZA	%
QUOTA BASE	€66.636.453	€ 70.245.466	€ 3.609.013	5,42%
PRIMA QUOTA PREMIALE	€ 34.059.285	€ 35.636.711	€ 1.577.426	4,63%
PEREQUATIVO ASSESTATO	€ 398.496	€ 621.702	€ 223.206	56,01%
<b>TOTALE FFO CONSOLIDABILE</b>	<b>€ 101.113.061</b>	<b>€ 106.503.879</b>	<b>€ 5.390.818</b>	<b>5,33%</b>

L'importo indicato è al netto dei piani straordinari associati, straordinari e ricercatori e al netto delle quote finalizzate per accordi di programma, per dipartimenti eccellenti e delle altre quote relative a interventi previsti da disposizioni legislative quali tirocini, borse post laurea e piano triennale), compensazioni mancati scatti stipendiali. Se si prendono in considerazione anche queste voci significative che rientrano nella composizione del FFO globale annuo assegnato all'Ateneo si evidenzia che il totale che il Ministero attribuisce a titolo di FFO è pari a € **130.984.715** con un aumento rispetto al 2021 sulle stesse voci del 6,48%.

FFO	2021	2022	DIFFERENZA
TOTALE FFO CONSOLIDABILE COMPRESI RECUPERI E RESTITUZIONI UNA TANTUM	€ 101.113.061	<b>€ 106.503.879</b>	<b>€ 5.390.818</b>
TOTALE PIANI STRAORDINARI DOCENTI E RICERCATORI	€ 7.391.393	€ 7.536.486	<b>€ 145.093</b>
PIANO TRIENNALE	€ 1.081.727	€ 2.070.849	<b>€ 989.122</b>
RIMBORSO TASSE	€ 3.338.182	€ 3.147.813	<b>-€ 190.369</b>

QUOTA 2018 DIPARTIMENTI DI ECCELLENZA 2018-2022	€ 3.866.725	€ 3.866.725	€ 0
COMPENSAZIONE BLOCCO SCATTI STIPENDIALI 2022/ COSTO STIMATO PER SOSTEGNO PASSAGGIO A REGIME SCATTI BIENNALI 2022	€ 1.946.855	€ 2.405.049	€ 458.194
VALORIZZAZIONE PERSONALE TA ANNO 2022	€ 0	€ 661.357	€ 661.357
DOTTORATO E POST LAUREA	€ 2.630.650	€ 2.943.544	€ 312.894
FONDO GIOVANI POT, PLS e TIROCINI CURRICULARI	€ 1.071.860	€ 832.010	-€ 239.850
	€ 322.532	€ 177.014	-€ 145.518
INTERVENTI A FAVORE DEGLI STUDENTI CON DISABILITA' E DSA	€ 166.187	€ 154.097	-€ 12.090
QUOTA GARR	€ 89.763	€ 90.892	€ 1.129
Q.TA PER ACCORDO DI PROGRAMMA SEDE MANTOVA	€ 0	€ 595.000	€ 595.000
<b>TOTALE</b>	<b>€ 123.018.935</b>	<b>€ 130.984.715</b>	<b>€ 7.965.780</b>

#### MODELLO PREMIALE

L'importo di € 2.336.000.000 a livello nazionale è stato ripartito:

- per il 60% (1.401,6 milioni) sulla base dei risultati della VQR,
- per il 20% (467,2 milioni) sulla base degli indicatori di qualità della produzione scientifica dei soggetti reclutati da ciascun ateneo nel triennio 2018-2020 come risultante dalla VQR (è l'indicatore relativo ai prodotti della ricerca dei docenti che negli anni 2018, 2019 e 2020 sono stati reclutati dall'ateneo o incardinati in una fascia superiore;
- per il 20% (467,2 milioni) sulla quota del sistema universitario e riduzione dei divari.

Il totale ottenuto da UNIMORE ammonta a € 35.636.711 pari al 1,53% del totale nazionale dedicato a tutte le Università.

	QUOTA DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E RIDUZIONE DEI DIVARI 20%	% Politiche reclutamento Personale 20%	% VQR VQR 2015 - 2019 (IRAS 2) 60%	TOTALE RICERCA	TOTALE QUOTA PREMIALE
2021	€ 7.523.720	€ 5.901.036	€ 20.634.529	€ 26.535.565	€ 34.059.285
2022	€ 7.294.900	€ 6.728.924	€ 21.612.887	€ 28.341.811	€ 35.636.711

DIFFERENZA (VALORE)	-€ 228.820	€ 827.888	€ 978.358	€ 1.806.246	€ 1.577.426
DIFFERENZA (%)	-3,04%	14,03%	4,74%	6,81%	4,63%

L'andamento della quota premiale sul totale nazionale degli ultimi anni può essere così rappresentato.

ANNO	DOMANDA E RISULTATI DIDATTICA (fino al 2016)	RICERCA	TOTALE QUOTA PREMIALE
2009	1,45%	1,33%	1,37%
2010	1,45%	1,48%	1,47%
2011	1,43%	1,59%	1,53%
2012	1,35%	1,58%	1,50%
2013	1,40%	1,65%	1,56%
2014	1,78%	1,62%	1,64%
2015	1,72%	1,62%	1,63%
2016	1,73%	1,43%	1,48%

ANNO	QUALITA' DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E RIDUZIONE DEI DIVARI - dal 2017 (EX VALORIZZAZIONE AUTONOMIA RESPONSABILE)	RICERCA	TOTALE QUOTA PREMIALE
2017	1,13%	1,51%	1,43%
2018	1,43%	1,48%	1,45%
2019	1,65%	1,48%	1,50%
2020	1,63%	1,52%	1,53%
2021	1,71%	1,49%	1,53%
2022	1,59%	1,52%	1,53%

Rispetto agli anni precedenti si evidenzia che la *performance* sulla quota del sistema universitario e riduzione dei divari, pari al 1,59 % del totale nazionale è in calo rispetto al totale degli ultimi tre anni, mentre la percentuale sulla ricerca, pari al 1,52% del totale nazionale è in aumento rispetto al 2021.

#### **Intervento perequativo 2022**

Risorse destinate per le finalità di cui all'art. 11, comma 1, legge 30 dicembre 2010, n. 240. L'assegnazione per **Intervento Perequativo** dell'Ateneo ammonta a € 609.835 e corrisponde al 0,41% del totale del riparto nazionale (€ 150 milioni per il 2022).

## LA CONTRIBUZIONE STUDENTESCA

L'Ateneo prosegue il processo di razionalizzazione dell'offerta formativa alla luce di un adeguato processo di valutazione, anche tenendo conto dell'offerta formativa degli altri atenei della regione con cui si stringono sempre più stretti legami di collaborazione. Inoltre, l'Ateneo continua a definire la propria Politica per la Qualità in modo da assegnare obiettivi che stimolino azioni volte alla massimizzazione della qualità dell'offerta da un lato e alla riduzione dei costi complessivi dall'altro.

Le tasse e contribuzioni studentesche negli ultimi anni hanno subito i seguenti aumenti:

- nell'anno accademico 2002/2003 la contribuzione è aumentata di € 51,64. Tuttavia questo aumento ha interessato solo gli studenti compresi nella XII e XIII fascia di contribuzione, che costituiscono l'80% circa della popolazione studentesca; inoltre l'aumento è stato finalizzato al miglioramento dei servizi abitativi, attivato in collaborazione con Arestud;
- nell'anno accademico 2003/2004 le tasse sono state aumentate di 100 €; l'aumento ha riguardato tutte le fasce di contribuzione;
- nell'anno accademico 2004/2005, sono state modificate le fasce di contribuzione portandole da 13 a 9 e sono state diversificate le contribuzioni sulla base della tipologia del corso a cui lo studente si iscrive;
- per l'anno accademico 2005/2006 non sono stati deliberati aumenti, pur a fronte di un maggior costo dei servizi e dell'offerta formativa assicurati agli studenti, nonché un incremento delle spese di funzionamento dei vecchi e dei nuovi edifici universitari (si pensi, per esempio, ai costi di funzionamento della Caserma "Zucchi" e del Centro Servizi presso la Facoltà di Medicina e Chirurgia, strutture che attualmente ospitano attività didattiche);
- nell'anno accademico 2006/2007, sono state modificate le fasce di contribuzione portandole da 9 a 6 ed è stato deliberato un aumento di 100 euro per l'ultima fascia;
- per l'a.a. 2007/2008 è stato previsto un incremento di 150 euro per gli studenti collocati nell'ultima fascia di contribuzione.
- Per l'a.a. 2008/2009 e 2009/2010 vista già la richiesta del precedente anno non è stata prevista alcuna variazione né per le fasce né per gli importi della contribuzione.
- Per l'a.a. 2010/2011 è stato previsto un aumento del gettito da tasse e contribuzione studentesca che si attesta sui 200 euro medi finalizzato all'equilibrio del bilancio e che si è concretizzato in una proposta condivisa tra Ateneo e rappresentanze studentesche presentata dalla Commissione tasse con l'indicazione che un maggiore gettito da contribuzione dovesse in congrua misura essere diretto all'incremento dei fondi a disposizione per la copertura delle spese volte a premiare il merito e a implementare i servizi rivolti agli studenti.

Non sono stati previsti aumenti per gli anni accademici dal 2011/2012, al 2016/2017.

Con la legge di bilancio 2017 (articolo 1, commi 252-257) viene ridefinita la disciplina in materia di contributi corrisposti dagli studenti iscritti ai corsi di laurea e di laurea magistrale delle università statali. In base alla nuova normativa, gli studenti contribuiscono alla copertura dei costi dei servizi didattici, scientifici e amministrativi mediante un contributo onnicomprensivo annuale, anche differenziato tra i diversi corsi, mentre rimangono ferme le disposizioni in materia di imposta di bollo e tassa regionale per il diritto allo studio.

Il contributo onnicomprensivo viene stabilito da ciascuna Università e in tale importo vi sono ricompresi la tassa minima di iscrizione (già determinata con decreti annuali dal M.I.U.R.; che per l'a.a. 2016/2017 era fissata in € 201,58 ed i contributi per attività sportive – destinati alle attività in favore degli studenti nella misura di € 1,50).

Dall'a.a. 2017/2018 è pertanto stato approvato il regolamento in materia di contribuzione studentesca nel rispetto dei criteri di equità, gradualità e progressività.

L'esame del dispositivo (commi 255-256) fissa inoltre una soglia (NO TAX AREA) nella quale gli studenti che appartengano ad un nucleo familiare il cui indicatore ISEE (Situazione Economica Equivalente) risulti inferiore o eguale a € 13.000, siano esonerati dal pagamento del contributo onnicomprensivo. Tale esonero è garantito anche nel prosieguo della carriera accademica dello studente a condizione che non oltrepassi la durata normale del corso aumentata di un anno e nel caso di iscrizione ad anni successivi al primo riesca a raggiungere determinati requisiti di merito (CFU) nel periodo intercorrente tra l'11 agosto ed il 10 agosto dell'anno successivo. Considerato che già dallo scorso anno l'Ateneo aveva innalzato la soglia di assegnazione dei benefici per il diritto allo studio universitario (esonero totale) a € 23.000, l'Ateneo ha deciso di mantenere la soglia (NO TAX AREA) al limite dell'ISEE (Situazione Economica Equivalente) inferiore o **uguale a € 23.000**, fermi restando i requisiti di iscrizione da un numero di anni accademici inferiore o uguale alla durata normale del corso, aumentata di uno.

L'Ateneo ha infine modificato il sistema di fasciazione con quattro principali fasce di reddito dove **l'ultima fascia di ISEE va da € 37.500 a € 45.000**.

Se per gli anni accademici 2018/2019, 2019/2020 e 2020/2021 si rilevava a consuntivo un aumento degli iscritti rispetto alla situazione dell'anno precedente: rispettivamente di 1.172, di 1.830, di 1.007 studenti, per l'anno accademico 2021/2022 si registra a consuntivo invece una diminuzione degli iscritti rispetto alla situazione dell'anno precedente: la diminuzione è pari a numero 658 studenti.

ANNO ACC.	SEDE DI MODENA (+ MANTOVA)				SEDE DI REGGIO EMILIA				TOTALE ATENEEO			
	Matricole	ANNI SS	F.C.	Totale	Matricole	ANNI SS	F.C.	Totale	Matricole	ANNI SS	F.C.	Totale
2022	5.297	8.643	3.202	17.142	2.955	5.693	2.082	10.730	8.252	14.336	5.284	27.872
2021	5.549	8.555	2.972	17.076	3.994	5.650	1.810	11.454	9.543	14.205	4.782	28.530
2020	5.483	8.318	2.951	16.752	4.098	5.080	1.593	10.771	9.581	13.398	4.544	27.523
2019	5.217	7.992	2.794	15.905	3.578	4.685	1.427	9.690	8.795	12.677	4.221	25.693
2018	5.328	7.428	2.908	15.664	3.269	4.199	1.389	8.857	8.597	11.627	4.297	24.521
2017	4.750	7.105	2.803	14.676	3.013	3.781	1.334	8.101	7.763	10.886	4.137	22.777
2016	4.506	6.753	2.815	14.074	2.746	3.312	1.330	7.388	7.252	10.065	4.145	21.462
2015	4.150	6.631	2.855	13.636	2.204	3.122	1.330	6.656	6.354	9.753	4.185	20.292
2014	4.316	7.079	2.895	14.290	1.868	2.265	1.126	5.257	6.184	9.344	4.021	19.549
2013	3.943	6.300	2.750	12.993	1.918	2.448	1.195	5.561	5.861	8.748	3.945	18.554

### I ricavi per tasse universitarie

Dal 2017 in ottemperanza a quanto indicato da Manuale tecnico operativo, emanato con decreto del MIUR protocollo numero 1841 del 26 luglio 2017, l'Ateneo ha modificato il sistema di contabilizzazione dei proventi



dei corsi di laurea passando da una registrazione effettuata al momento dell'incasso ad una registrazione dei crediti maturati verso gli studenti esposti in base al valore di presumibile di realizzo.

Pertanto, dal 2017 si presume che i proventi derivanti da tasse e contributi universitari e il contestuale credito diventino certi ed esigibili per l'intero anno accademico con il perfezionamento da parte dello studente dell'iscrizione dell'A.A. In tale momento lo studente si impegna a frequentare l'intero A.A. di conseguenza l'Ateneo attribuisce l'ammontare complessivo delle tasse e contributi dovuti dagli studenti per l'A.A. alla competenza, in dodicesimi, riferita all'esercizio.

Anche nell'anno 2022 l'Ateneo ha rilevato per competenza i ricavi iscrivendo a bilancio gli 8/12 delle tasse dell'anno accademico 2021/2022 e i 4/12 delle tasse dell'anno accademico 2022/2023. I proventi per la didattica presentano un importo di euro 39.115.224.

Il ricavo è lordo di tutte le tasse e contributi per iscrizioni a Master, Scuole di specializzazione, Scuole di dottorato e tirocini formativi ai quali vengono destinate in modo finalizzato. Inoltre, parte di questo importo è stato utilizzato in parte per i rimborsi tasse agli studenti aventi diritto a una riduzione della contribuzione legata all'ISEE e in parte in sede di definizione del bilancio di previsione 2023. I maggiori ricavi rispetto a quanto previsto andranno solo in parte a comporre l'utile di esercizio.

## RICERCA SCIENTIFICA E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

### RICERCA NAZIONALE

Per i finanziamenti PNRR relativi a Ricerca Scientifica si rimanda a specifico paragrafo (Allegato "A9" al Bilancio di esercizio)

### PNR 2021-2027

**D.M. 25 giugno 2021 n. 737 "Criteri di riparto e utilizzazione del Fondo per la promozione e lo sviluppo delle politiche del Programma Nazionale per la Ricerca (PNR)"** - Fondi assegnati all'Ateneo da D.M. 737/2021: 2.453.577,51 euro per il 2021 e 2.453.577,51 euro per il 2022, per un totale di 4.907.155,02 euro. Presentazione della relazione programmatica delle iniziative da porre in essere con il sostegno del Fondo - le proposte di utilizzo riguardano:

- Attivazione di contratti per Ricercatori a tempo determinato di cui alla lettera a) dell'articolo 24, comma 3, della Legge 240/2010: euro 1.350.000 per l'anno 2021 (attivazione di n. 9 posizioni); euro 400.000 per l'anno 2022 (attivazione di n. 3 posizioni)
- Interventi volti al potenziamento delle infrastrutture di ricerca: euro 603.577,51 per l'anno 2021 e 1.600.000 per l'anno 2022. Gli interventi di potenziamento riguardano le seguenti infrastrutture:
  - CIGS (euro 500.000 di cui euro 100.000 cofinanziamento FOMO);
  - Centro di Calcolo Scientifico (euro 953.577,51);
  - Progetto interdipartimentale – infrastruttura area medica: nuovi laboratori per la sperimentazione animale presso il Polistab e nuovi laboratori per la ricerca clinica (euro 750.000);
  - Osservatorio per la sostenibilità territoriale (euro 100.000)
- Iniziative di ricerca interdisciplinare che esplorino temi di rilievo trasversale per il PNR, senza restrizioni basate sull'aderenza a settori scientifici di riferimento o ad aree tematiche prioritarie: euro 500.000 per l'anno 2021 e 453.577,51 per l'anno 2022. L'iniziativa si inserisce nell'ambito dei bandi FAR Mission Oriented di Ateneo (2021 e 2022), volti al finanziamento di progetti di natura innovativa e interdisciplinare mirati a rafforzare le basi scientifiche dell'Ateneo.

A seguito di verifica di coerenza delle iniziative proposte, il MUR ha espresso una valutazione positiva. Le iniziative finanziate devono essere realizzate e le relative spese sostenute entro il 30 giugno 2025. Entro il 30 settembre 2025 invio al MUR di una Relazione a consuntivo, corredata dalla verifica del Collegio dei revisori.

Con nota prot. 10982 del 13/09/2022 il MUR ha comunicato la pubblicazione del D.M. 1056/2022 relativo alla revisione dell'assegnazione 2022 delle risorse stanziato e la necessità per gli atenei di accedere alla sezione della piattaforma SUA-RD per rimodulare la propria relazione programmatica, anche alla luce della nuova assegnazione.

Assegnazione ad UNIMORE anno 2022: euro 2.460.286.

Con DR rep. n.1186/2022 prot. 256104 del 11/10/2022 è stata determinata l'attribuzione dell'importo di euro 6.708,49 (incremento rispetto allo stanziamento di cui al DM 737/2021) ad integrazione di quanto già stanziato per l'iniziativa f) "Iniziative di ricerca interdisciplinare che esplorino temi di rilievo trasversale per il PNR, senza restrizioni basate sull'aderenza a settori scientifici di riferimento o ad aree tematiche prioritarie" (FAR Mission Oriented 2022), il cui ammontare complessivo risulta quindi pari ad euro 460.286 euro invariato il CUP assegnato: CUP E95F21003430001.

#### DIPARTIMENTI ECCELLENTI

Dipartimento	Budget complessivo	Finanziamento concesso
Scienze biomediche, metaboliche e neuroscienze	12.783.144 euro	6.635.800 euro
Scienze mediche e chirurgiche materno -infantili e dell'adulto	8.966.416 euro	6.635.800 euro
Studi linguistici e culturali	6.927.344 euro	6.062.025 euro

Assegnazione contributo per il 2022 – ultimo anno di finanziamento.

La quota assegnata nel 2022: euro 3.866.725, così suddivisa:

Dipartimento di Studi Linguistici e Culturali: euro 1.212.405

Dipartimento di Scienze Biomediche, Metaboliche e Neuroscienze: euro 1.327.160

Dipartimento di Scienze Mediche e Chirurgiche Materno-Infantili e dell'Adulto: euro 1.327.160

#### MINISTERO DELL'AMBIENTE

Bando per il cofinanziamento di progetti di ricerca finalizzati allo sviluppo di nuove tecnologie per il recupero, il riciclaggio ed il trattamento dei rifiuti di apparecchiature elettriche ed elettroniche (RAEE) - 2021

1 proposta presentata-1 proposta finanziata - PINECOR - Processo integrato eco-efficiente recupero RAEE - Budget totale: € 550.000 - Finanziamento concesso UNIMORE € 247.500,00 - accertamento 90.832,50 euro, somma di pertinenza di UNIMORE (GE 25/22).

#### MINISTERO DELLA GIUSTIZIA

Avviso per il finanziamento di interventi a regia nell'ambito dell'Asse I, Obiettivo Specifico 1.4, Azione 1.4.1 "Azioni di miglioramento dell'efficienza e delle prestazioni degli uffici giudiziari attraverso l'innovazione tecnologica, il supporto organizzativo alla informatizzazione e telematizzazione degli uffici giudiziari, disseminazione di specifiche innovazioni e supporto all'attivazione di interventi di change management"

n. 1 proposta presentata - n. 1 proposta finanziata: "Universitas per la Giustizia. Programma per la qualità del sistemagiustizia e per l'effettività del giusto processo" (UNI 4 JUSTICE) - codice CUP: J19J21026980006 - Prof. Carlo Vellani (dipartimento Giurisprudenza) Capofila Alma Mater Studiorum Università di Bologna - Decreto concessione del finanziamento: costo complessivo progetto euro 8.889.395,20 - Budget UNIMORE: euro 459.477,35 - sottoscritto accordo di collaborazione con Capofila e altri partner - Accertamento euro 459.477,35.

**INAIL**

BRIC 2022 – n. 11 proposte presentate (n. 6 in qualità di Destinatario Istituzionale e n. 5 in qualità di partner)

- n. 3 progetti FINANZIATI (Determina di ammissione a finanziamento n. 470 del 12/12/2022):

- Progetto: ID21-2022 “Sistema di monitoraggio delle concentrazioni in aria e delle emissioni dal sottosuolo di composti volatili in siti contaminati” (PI: Prof. Sergio Teggi - DIEF) - Ruolo UNIMORE: Destinatario Istituzionale (DIEF) - Durata: 24 mesi - Budget complessivo di progetto: 655.00,00 € (420.00,00 € finanziamento INAIL + 235.00,00 € cofinanziamento)  
Budget finanziamento totale attribuito ad UNIMORE: 202.400,00 €
- Progetto: ID61-2022 “Progettazione, RealizzaziOne, caratTERizzaZione e testing di nanocomposti a base pOlimerica coN proprieta’ biocidE (acronimo: PROTEZIONE)” (PI Prof.ssa Annalisa Bargellini) - Ruolo UNIMORE: partecipante - Capofila UNIPD - Durata: 24 mesi - Budget complessivo di progetto: 500.000,00 €  
Budget finanziamento totale attribuito ad UNIMORE: 120.000,00 €
- Progetto: ID36-2022 “Valutazione e gestione del rischio derivante da esposizione a nuove sorgenti di campo elettromagnetico per la tutela dei lavoratori portatori di dispositivi medici impiantabili attivi” (PI Prof. Fabriziomaria Gobba) - Ruolo UNIMORE: partecipante - Durata: 24 mesi - Budget complessivo di progetto: 587.500,00 €  
Budget finanziamento totale attribuito ad UNIMORE: 30.400,00 €

**FONDI DI ATENEO 2022**

**FAR 2022 – Attrezzature:** n. 24 proposte finanziate per un importo complessivo di € 349.619,23.

**FAR 2022 - Piani di sviluppo Dipartimentale:** n. 13 proposte finanziate per un importo complessivo di € 1.200.015.

**FAR 2022 – Interdisciplinari Mission Oriented:** Budget UNIMORE: n. 8 progetti finanziati per € 530.153 €;  
Budget FOMO: n. 16 progetti finanziati per € 980.000,00

**RICERCA INTERNAZIONALE**

In linea con il trend degli scorsi anni In ambito Horizon 2020 e Horizon Europe sono state presentate **97** proposte progettuali con **18** approvate. In ambito altri programmi di finanziamento si registrano **42** proposte progettuali presentate a valere su diversi programmi di finanziamento internazionali di cui **15** approvate.

Il *success rate* si attesta pertanto al 18,5% per i progetti H2020 e Horizon Europe e al 36% per gli altri programmi di finanziamento (ai fin del calcolo di tali percentuali i progetti in attesa di valutazione sono conteggiati come non approvati).

Il *success rate* grezzo complessivorisultante è del 23,5% delle proposte finanziate sul totale sottomesso.

**TRASFERIMENTO TECNOLOGICO****Brevetti**

L’attività di tutela della proprietà intellettuale ha portato nel 2021 alla valutazione di 10 nuove invenzioni; deposito di 6 nuove domande di brevetto italiane e 1 deposito di 1 nuova domanda di brevetto USA;

deposito di 6 estensioni di domanda PCT; deposito di 2 estensione EU e 1 USA;

risposta a 4 rapporti di ricerca ministeriale italiano; mantenimento di 58 brevetti italiani; mantenimento di brevetti 6 USA; mantenimento di brevetti 11 europei; mantenimento di 2 varietà vegetali; mantenimento di 1 marchi comunitari.

Nell'anno 2022 sono attive le licenze/cessioni con:

- Simam spa per il brevetto italiano n. MO2008A000240 e relative estensioni;
- L'Ortofruttifero srl per la gestione del marchio Sunblack e addendum al contratto per varietà vegetali;
- STMicroelectronics s.r.l., per il brevetto italiano n. 102016000051022;
- VST s.r.l. per il brevetto italiano n. 102017000031915 e relative estensioni;
- Performs srl per la domanda di brevetto italiano n. 102020000016 per la quota di titolarità di Unimore e relative estensioni;
- Canapar srl per il diritto di opzione della licenza del brevetto USA Provisional nr. 63/050,240 per la quota di titolarità di Unimore;
- AgroMateriae per la domanda di brevetto italiano n. 102019000022884 e relative estensioni.

Nel 2022 sono proseguite le attività relative al progetto presentato dall'Ufficio ILO "Tutela dell'innovazione nell'Università di Modena e Reggio Emilia (acronimo: MORE IPR+)" a valere sul "Bando per il finanziamento di progetti di potenziamento e capacity building degli Uffici di Trasferimento Tecnologico (UTT) delle Università italiane, degli enti pubblici di ricerca (EPR) italiani e degli Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico (IRCCS) al fine di aumentare l'intensità dei flussi di trasferimento tecnologico verso il sistema delle imprese. Rifinanziamento di progetti già agevolati e finanziamento di nuovi progetti." promosso dal MiSE - Direzione Generale per la Lotta alla Contraffazione - Ufficio Italiano Brevetti e Marchi (UIBM). L'Ateneo è risultando vincitore del progetto dal valore di 81.000 euro cofinanziato al 50%.

Nel 2022 l'Ateneo ha partecipato al bando di rifinanziamento dei progetti di potenziamento e capacity building degli Uffici di Trasferimento Tecnologico (UTT), risultando vincitore con assegnazione in data 22/12/22 di 76.000 euro cofinanziati al 60% per la prosecuzione del progetto negli anni 2023-2024.

#### SPIN OFF

Nell'ambito dell'attività di supporto alle società spin off universitarie nel **2022** sono state valutate ed è stata fornita consulenza a 7 richieste relative alla possibilità di costituire nuove imprese. Nell'anno 2022 sono state approvate dagli Organi **5** nuovi spin off, di cui **2** junior spin off.

Alla fine dell'anno 2022 il numero totale di spin off e start up attivate dal 2004 era **50**.

#### TERZA MISSIONE

La Terza Missione ha avuto un impulso crescente negli ultimi anni. L'impegno e l'attenzione verso questo tema si è sviluppato sia tramite il rafforzamento della governance e dell'organizzazione, sia attraverso l'aumento delle risorse destinate.

Le risorse destinate alla terza missione nell'anno 2022 sono state destinate alla valorizzazione di alcune tra le numerose attività di Terza Missione svolte, ed in particolare al fine di incentivare le politiche dipartimentali di Public Engagement nel rispetto di quanto stabilito dal Piano Integrato d'Ateneo.

In linea con la disponibilità sopra evidenziata, nel corso dell'anno 2022 dal Fondo Terza Missione di Ateneo 2022 è stato assegnato l'importo di € **45.000,00** ai progetti insistenti sul Contamination Lab; si tratta in

particolare dei progetti ICARO e TACC (V° e VI° ICARO e IV° TACC) che rispettivamente afferiscono ai Dipartimenti di Economia Marco Biagi e al Dipartimento di Ingegneria Enzo Ferrari.

Gli importi di cui si è chiesta l'assegnazione sono i seguenti:

- al Dipartimento di Ingegneria Enzo Ferrari, l'importo di € **32.000,00** per la realizzazione delle attività progettuali della IV° Ed. del Progetto TACC;
- al Dipartimento di Economia Marco Biagi, l'importo di € **13.000,00** per la realizzazione delle attività progettuali della V° e VI° Ed. del Progetto Icaro.

Tale assegnazioni sono state approvate con delibera del CdA del 21.10.22 (n.391/22).

Quanto all'importo di € **100.000**, il CdA nella seduta del 18.2.22, ha approvato la destinazione al sostegno delle iniziative Public Engagement di Ateneo tramite due modalità:

- € **80.000,00** per un Bando mod. aperta P.E. 2022
- € **20.000,00** a sostegno di progetti selezionati in continuità con iniziative già valutate ad elevato impatto e rilevanza nelle precedenti edizioni dei bandi PE di Ateneo.

#### ASSEGNAZIONI FONDAZIONE DI MODENA

I contributi della Fondazione di Modena costituiscono una delle principali fonti di finanziamento che l'Ateneo realizza sul territorio.

Nel 2022 ammontano ad euro 3.288.578,48 rispetto al 2021 che ammontavano ad euro 6.276.508,69.

Di particolare rilievo i contributi per borse di dottorato di ricerca (€1.674.592), il contributo per il FAR 2022 (€1.000.000), e la convezione per "Fondo Iride Cenzina Zanasi-Mion" (€ 428.000).

Finanziamento Borse di dottorato di ricerca convezione	1.674.592,00
Fondo di Ateneo per la Ricerca 2022 - Bando per il finanziamento di progetti di ricerca interdisciplinari Mission Oriented – Linea FOMO	1.000.000,00
Convezione tra DHMORE E FONDAZIONE DI MODENA - "Fondo Iride Cenzina Zanasi-Mion" - Centro di Ricerca Interdipartimentale sulle digital Humanities (DHMoRe)	428.000,00
Progetto Fondazione di Modena PER "Automotive learning by doing 2021-2022 " RESP. PROF. M. Giacomini DIEF	100.000,00
Convenzioni per il finanziamento posti di Ricercatore	60.986,48
Progetto Fondazione di Modena "Unimore learning by doing 2021-2022 bioraffinerie e biocombustibili" RESP. PROF. A. Amaretti" DIP. SCIENZE DELLA VITA	15.000,00
Progetto Fondazione di Modena PER "MASTER DI SECONDO LIVELLO IN IMPRESA E TECNOLOGIA CERAMICA" RESP. prof.ssa C. Siligardi DIEF	10.000,00

#### ENTRATE PER ATTIVITÀ COMMERCIALE

Il fatturato generale dell'Ateneo compreso quello dei dipartimenti e dei centri ammonta a € 9.137.928 leggermente superiore al fatturato medio degli ultimi 17 anni ed anche del fatturato dell'ultimo quinquennio. I proventi registrati derivano da attività svolte verso terzi sono comprensive delle quote che sono destinate

all'Ateneo sul fatturato dei dipartimenti e dei centri e le quote destinate all'utile per il personale che ha partecipato alla prestazione.

2006	6.961.807	Fatturato medio degli ultimi 17 anni euro 8.489.605	
2007	7.770.251		
2008	7.508.193		
2009	7.615.983		
2010	9.827.790		
2011	9.568.717		
2012	10.893.912		
2013	6.957.937		
2014	8.225.886		
2015	8.347.727		
2016	8.629.438		
2017	9.007.695		
2018	8.943.094		Fatturato medio degli ultimi 5 anni euro 8.601.588
2019	7.626.486		
2020	8.221.958		
2021	9.078.476		
2022	9.137.928		

Nella tabella seguente si riporta il dettaglio del fatturato negli anni 2021 e 2022.

STRUTTURA	2021	2022	VARIAZIONE
Dip. di COMUNICAZIONE ed ECONOMIA	€ 49.154,75	€ 99.668,85	€ 50.514,10
Dip. di ECONOMIA "Marco Biagi"	€ 281.807,03	€ 299.025,84	€ 17.218,81
Dip. di GIURISPRUDENZA	€ 62.433,57	€ 44.808,82	-€ 17.624,75
Dip. di INGEGNERIA "Enzo Ferrari"	€ 2.427.876,86	€ 2.094.377,87	-€ 333.498,99
Dip. di SCIENZE CHIMICHE e GEOLOGICHE	€ 280.687,82	€ 324.061,57	€ 43.373,75
Dip. di SCIENZE DELLA VITA	€ 445.733,11	€ 536.187,11	€ 90.454,00
Dip. di SCIENZE E METODI DELL'INGEGNERIA	€ 959.235,00	€ 1.260.228,04	€ 300.993,04
Dip. di SCIENZE FISICHE, INFORMATICHE e MATEMATICHE - LAB.SUPERMAN	€ 944.148,00	€ 1.120.754,00	€ 176.606,00
Dip. di STUDI LINGUISTICI e CULTURALI	€ 9.844,00	€ 0	-€ 9.844,00
Dip. di SCIENZE BIOMEDICHE, METABOLICHE e NEUROSCIENZE	€ 922.121,72	€ 936.051,24	€ 13.929,52
Dip. di SCIENZE MEDICHE e CHIRURGICHE MATERNO-INFANTILI e dell' ADULTO	€ 541.717,36	€ 415.511,29	-€ 126.206,07
Dip. CHIRURGICO, MEDICO, ODONTOIATRICOe di SCIENZE MORFOLOGICHE con INTERESSE TRAPIANTOLOGICO, ONCOLOGICO	€ 186.443,19	€ 138.412,28	-€ 48.030,91
Dip. EDUCAZIONE e SCIENZE UMANE	€ 26.100,00	€ 54.307,48	€ 28.207,48
CelRG - Centro Interdipartimentale di Ricerche Genomiche	€ 0	€ 0	€ 0
Centro Interdipartimentale di Cellule Staminali e Medicina Rigenerativa -CIDISTEM	€ 0	€ 0	€ 0
Centro Interdipartimentale di ricerca industriale SOFTECH:ICT per le imprese - SOFTECH (AIRI)	€ 551.000,00	€ 661.700,00	€ 110.700,00
Centro Interdipartimentale di Ricerca sulla Sicurezza - CRIS	€ 381.816,04	€ 94.382,02	-€ 287.434,02

Centro per il Miglioramento e la Valorizzazione delle Risorse Biologiche Agro-Alimentari - BIOGEST	€ 127.036,60	€ 92.993,60	-€ 34.043,00
Centro per la Ricerca Applicata e i Servizi nel Settore della Meccanica Avanzata e della Motoristica – INTERMECH - LAB.MELECTRON - LAB.SIMECH-DIMA	€ 226.200,00	€ 403.000,00	€ 176.800,00
Centro per la Ricerca Industriale e il Trasferimento Tecnologico EN & TECH	€ 107.650,82	€ 66.557,38	-€ 41.093,44
Centro Interdipartimentale di Ricerca e per i servizi nel settore delle Costruzioni e del Territorio dell'Università degli studi di Modena e Reggio Emilia. CRICT-UNIMORE	€ -00	€ 34.500,00	€ 34.500,00
Centro interdipartimentale di ricerca sulle Digital Humanities (DHMoRe)	€ 167.763,92	€ 59.900,00	-€ 107.863,92
Centro Ricerca H2 - MO.RE		€ 3.250,00	€ 3.250,00
CSBA	€ 17.063,83	€ 3.390,04	-€ 13.673,79
EDUNOVA – EDUMORE	€ 175.406,93	€ 91.576,97	-€ 83.829,96
AMMINISTRAZIONE CENTRALE	€ 120.157,76	€ 197.577,21	€ 77.419,45
Struttura Coord. Corsi Interdip. Medicina e Chirurgia	€ 0	€ 22.618,22	€ 22.618,22
CIGS	€ 59.910,00	€ 65.470,00	€ 5.560,00
CLA	€ 2.663,77	€ 5.076,62	€ 2.412,85
STABULARIO	€ 2.383,50	€ 1.611,20	-€ 772,30
POLO MUSEALE/SISTEMA DEI MUSEI E ORTO BOTANICO	€ 2.120,00	€ 10.930,00	€ 8.810,00
<b>TOTALE</b>	<b>€ 9.078.475,58</b>	<b>€ 9.137.927,65</b>	<b>€ 59.452,07</b>

## 1.2 COSTI SOSTENUTI

### Costi per il personale

La **spesa per stipendi del personale con contratto a tempo indeterminato** ha avuto fino al 2009 un andamento sempre crescente. Questi aumenti sono dipesi sia dalle dinamiche degli scatti e classi e adeguamenti ISTAT del personale docente sia dagli aumenti per rinnovi contrattuali del personale tecnico amministrativo. Il consolidamento di queste spese e la loro incidenza sulla dinamica salariale hanno quindi sempre inciso pesantemente sull'FFO e fino al 2009 non riuscivano ad essere adeguatamente bilanciati dai risparmi dovuti ai pensionamenti del personale.

SPESA DEL PERSONALE A TEMPO INDETERMINATO (FONTE PROPER)	
2005	73.798.443 - definitivo fonte PROPER
2006 ↑	80.917.701 - definitivo fonte PROPER
2007 ↑	85.481.714 - definitivo fonte PROPER
2008 ↑	89.325.329 - definitivo fonte PROPER
2009 ↑	94.145.645 - definitivo fonte PROPER
2010 ↑	94.801.266 - definitivo fonte PROPER
2011 ↓	89.762.733 - definitivo fonte PROPER
2012 ↓	86.488.772 - definitivo fonte PROPER

2013 ↓	84.302.466 - definitivo fonte PROPER
2014 ↓	82.592.481 - definitivo fonte PROPER
2015 ↓	81.433.141 - definitivo fonte PROPER
2016 ↑	81.826.414 - definitivo fonte PROPER
2017 ↑	82.167.690 - definitivo fonte PROPER
2018 ↑	82.169.281 - definitivo fonte PROPER
2019 ↑	84.282.727 – definitivo fonte PROPER
2020 ↑	86.270.760 – definitivo fonte PROPER
2021 ↑	86.473.309 – definitivo fonte PROPER
2022 ↑	96.207.352 – definitivo fonte PROPER

Nel 2010 l'Ateneo ha cambiato notevolmente la propria politica assunzionale, che di fatto si è realizzata attraverso un volontario e totale blocco del turnover, e si è subito registrato un fortissimo risparmio sulle cessazioni del personale, buona parte delle quali non previste né prevedibili. Questo risparmio ha quasi bilanciato gli aumenti stipendiali 2010; La spesa di competenza 2010 per stipendi al lordo degli oneri ammonta, infatti, a € 94.801.266 (fonte Proper) con un aumento rispetto al 2009 di soli € 655.621,00.

Nel 2011, rispetto al 2010, si è registrata una forte e ulteriore contrazione della spesa stipendiale dovuta sia al blocco del turnover imposto dallo sforamento del rapporto AF/FFO, sia al blocco degli aumenti stipendiali di cui al disposto dell'art. 9 D.L. 78 del 2010. La spesa di competenza 2011 per stipendi al lordo degli oneri ammonta, infatti, a € 89.762.733 con una contrazione rispetto al 2010 di 5 milioni di euro.

È bene ricordare l'andamento del rapporto AF/FFO fino all'anno 2011:

ANNO	AF/FFO PURO	AF/FFO CORRETTO
2004	82,63	77,23
2005	83,76	76,50
2006	89,67	82,41
2007	93,24	85,86
2008	93,94	86,20
2009	97,87	89,37
2010	100,53	92,91



2011	97,28	96,16
------	-------	-------

Con decreto 297 del 22 ottobre 2012 il MIUR ha dettato nuovi criteri per la definizione del contingente di spesa disponibile per assunzioni del personale per l'anno 2012 espresso in termini di Punto Organico, nonché la rispettiva assegnazione e utilizzo in coerenza con quanto previsto dall'articolo 14, comma 3 del decreto legge 6 luglio 2012, n. 95, convertito dalla legge 7 agosto 2012, n. 135, dalla legge 30 dicembre 2010, n. 240 e dal decreto legislativo 29 marzo 2012, n. 49.

In particolare: "A ciascuna Istituzione Universitaria statale è attribuita per l'anno 2012 una quota parte del 20% della somma dei Punti Organico (PO) relativi alle cessazioni del Personale a tempo indeterminato e del Personale ricercatore a tempo determinato a livello di sistema universitario verificatesi nell'anno 2011, secondo le modalità e i criteri di seguito indicati:

- a) Per ogni Istituzione Universitaria statale, e comunque nel limite massimo del 50% dei Punti Organico relativi alle cessazioni dell'anno 2011 di personale a tempo indeterminato e di ricercatori a tempo determinato, sono quantificati i PO 2012 risultanti dall'applicazione dell'articolo 7 del decreto legislativo 29 marzo 2012, n. 49, e la relativa incidenza percentuale a livello di sistema universitario.
- b) Il 20% dei Punti Organico del sistema universitario relativi alle cessazioni dell'anno 2011 di personale a tempo indeterminato e di ricercatori a tempo determinato è ripartito tra ogni Istituzione Universitaria statale in misura proporzionale alla rispettiva incidenza sul totale di sistema come risultante dal criterio di cui al precedente punto a).

Questo nuovo metodo di attribuzione dei PO utilizzabili per le assunzioni di personale ha di fatto sbloccato la situazione di immobilità nella quale era l'Ateneo dall'anno 2011 per il superamento del rapporto assegni fissi/FFO. Infatti, applicando le vecchie regole dalla verifica prevista dall'art. 51, comma 4, legge 27 dicembre 1997, n. 449 sarebbe emerso che, per l'anno 2011, le spese sostenute per assegni fissi al personale di ruolo rapportate al FFO assegnato avrebbero determinato una percentuale superiore al 90%. Pertanto, si sarebbero dovute applicare le disposizioni di cui all'art. 1, comma 1, legge 9 gennaio 2009, n. 1 in base alle quali non era possibile procedere, nell'anno 2012, all'indizione di procedure concorsuali e di valutazione comparativa, né all'assunzione di personale.

**Nel 2012** si è registrata un'ulteriore riduzione della spesa stipendiale per circa 2,8 milioni di euro con un totale di spesa pari a € 86.488.772 (fonte PROPER). Nello stesso anno l'ateneo ha avuto una assegnazione di PO per l'anno 2012 utilizzabili pari a **8,72**.

**Nel 2013** le spese stipendiali di personale strutturato a tempo indeterminato si sono ulteriormente ridotte fino a € 84.302.466 (fonte PROPER) e l'assegnazione di punti organico è stata pari e **2,03** PO.

**Nel 2014** sono stati stabiliti specifici criteri per la definizione del contingente di spesa disponibile per assunzioni del personale espresso in termini di Punti Organico assegnati nel 2014 su indicatori 2013. A fronte di una spesa stipendiale per personale strutturato a tempo indeterminato pari a € 82.592.481 (minore rispetto al 2013 di € 1.709.985) si è avuta una assegnazione di **14,20** PO.

**Nel 2015**, con decreto ministeriale n. 503 del 21 luglio, sono stati stabiliti ulteriori specifici criteri per la definizione del contingente di spesa disponibile per assunzioni del personale espresso in termini di Punti Organico e sono stati assegnati **10,01** PO.

**Nel 2016** con decreto ministeriale n. 619 del 5 agosto sono stati stabiliti i criteri per il contingente di spesa disponibile per assunzioni del personale espresso in termini di PO e sono stati assegnati **16,68** PO.

**Nel 2017** con decreto ministeriale n. 614 del 10 agosto sono stati stabiliti i criteri per il contingente di spesa disponibile per assunzioni del personale espresso in termini di PO e sono stati assegnati **19,59 PO**.

**Nel 2018** con decreto ministeriale n. 873 del 29 dicembre sono stati stabiliti i criteri per il contingente di spesa disponibile per assunzioni del personale espresso in termini di Punti Organico e i PO assegnati sono stati **29,07**.

**Nel 2019** con decreto ministeriale n. 740 dell'8 agosto sono stati stabiliti i criteri per il contingente di spesa disponibile per assunzioni del personale espresso in termini di Punti Organico. Sono stati quindi assegnati **33,10 PO** più **4,7 PO** aggiuntivi.

**Nel 2020** con decreto ministeriale n. 441 del 10 agosto sono stati stabiliti i criteri per il contingente di spesa disponibile per assunzioni del personale espresso in termini di Punti Organico. Sono stati quindi assegnati **31,41 PO** più **4,76 PO** aggiuntivi.

**Nel 2021** con decreto ministeriale n. 1096 del 24 settembre sono stati stabiliti i criteri per il contingente di spesa disponibile per assunzioni del personale espresso in termini di Punti Organico. Sono stati quindi assegnati **35,39 PO**.

**Nel 2022** con decreto ministeriale n. 1106 del 24 settembre sono stati stabiliti i criteri per il contingente di spesa disponibile per assunzioni del personale espresso in termini di Punti Organico. Sono stati quindi assegnati **36,57 PO**.

I Punti Organico assegnati derivano dall'analisi di alcuni indicatori che il ministero prende a riferimento ovvero la spesa di personale, la spesa di indebitamento e la sostenibilità economico-finanziaria.

- Per **spesa di personale** si intende il rapporto percentuale tra tutte le spese fisse e accessorie del personale strutturato a tempo indeterminato e determinato a carico dell'Ateneo e della didattica a contratto sul totale delle entrate complessive (finanziamenti ministeriali – FFO e programmazione triennale – e contribuzione studentesca al netto dei rimborsi). Per tale indicatore il valore "soglia" è pari all'80%.

$$\text{INDICATORE SPESE DI PERSONALE} = \frac{\text{Spese fisse e accessorie di personale a T.IND. e a T. D. + docenze a contratto}}{\text{FFO + programmazione triennale + (Tasse e contributi - restituzioni)}}$$

- Per **spesa di indebitamento** si intende il rapporto tra l'importo dell'ammortamento annuo (quota capitale + quota interessi) al netto dei contributi statali per investimento ed edilizia, e il totale delle entrate per funzionamento, tasse e contributi al netto delle spese per il personale e dei fitti passivi. Per tale indicatore il valore soglia è il 10% e influenza la percentuale di turn-over solo se l'indicatore delle spese per il personale è superiore all'80%.

$$\text{INDICATORE SPESE DI INDEBITAMENTO} = \frac{(\text{Oneri di ammortamento}) - \text{contributi statali per investimenti ed edilizia}}{[\text{FFO + programmazione triennale + (Tasse e contributi - restituzioni)}] - [\text{Spese fisse e accessorie di personale a T.IND. e a T. D. + docenze a contratto}] - [\text{fitti passivi a carico dell'Ateneo}]}$$

- L'**Indice di sostenibilità economico finanziaria** dell'Ateneo (ISEF) si intende il rapporto tra l'82% della somma tra tasse e contributi studenteschi, FFO, programmazione triennale meno i fitti passivi e le spese fisse e accessorie di personale a tempo indeterminato e determinato, più docenze a contratto e gli oneri di ammortamento su mutui (quota capitale + quota interessi)

$$\text{ISEF} = \frac{82/100 (\text{FFO + programmazione triennale + (Tasse e contributi - restituzioni)} - \text{fitti passivi})}{\text{...}}$$

Spese fisse e accessorie di personale a T.IND. e a T. D. + doc. a contratto + oneri di ammortamento su mutui + quota premiale PRIN

Soltanto in caso di ISEF maggiore di 1 e di spese di personale inferiori all'80% gli Atenei possono aumentare il loro 50% di possibilità assunzionale con il delta ottenuto.

L'andamento dei PO negli ultimi anni può essere riassunto nella tabella che segue:

ANNO	SPESE DI PERSONALE /ENTRATE TOTALI	INDICATORE DI INDEBITAMENTO	ISEF	CESSAZIONI IN TERMINI DI PO	PO BASE (50% cessazioni)	PO AGGIUNTIVI	RIEQUILIBRIO	PO TOTALI
2012 su dati 2011	72,80%	0%	-	29,05	5,81	2,91	0	8,72
2013 su dati 2012	78,89%	0%	1,03	14,80	2,96	2,96	- 3,89	2,03
2014 su dati 2013	71,31%	0%	1,14	25,70	5,14	9,06	0	14,20
2015 su dati 2014	70,81%	0%	1,15	16,65	5,00	5,01	0,02	10,01
2016 su dati 2015	67,94%	0%	1,19	20,45	6,14	9,94	0,61	16,68
2017 su dati 2016	68,18%	0%	1,18	21,35	10,68	8,17	0,74	19,59
2018 su dati 2017	67,84%	0%	1,19	30,10	15,05	14,02	-	29,07
2019 su dati 2018	66,88%	0%	1,21	33,10	16,55	16,61	-	33,16
2020 su dati 2019	65,14%	0%	1,24	26,20	13,10	18,31	-	31,41
2021 su dati 2020	61,35%	0%	1,32	27,75	13,88	21,51	-	35,39
2022 su dati 2021	58,41%	0%	1,39	33,00	16,00	20,57	-	36,57

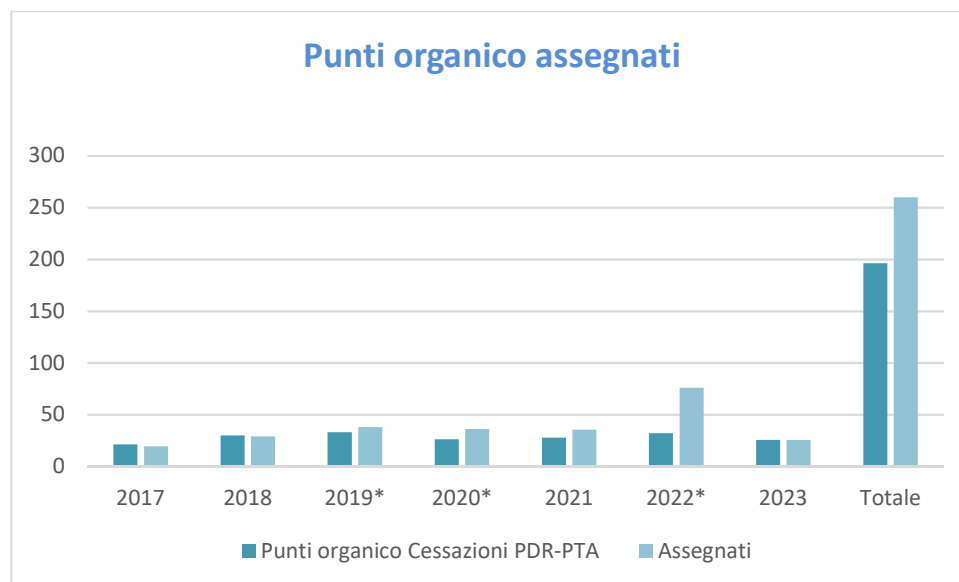
La percentuale di Turnover raggiunta nel 2022 è pari al 114,28%.

	Punti organico Cessazioni PDR-PTA	Assegnazioni al netto dei piani straordinario di reclutamento per ricercatori e Associati	% assegnazione
<b>2017</b>	21,35	19,59	<b>91,76</b>
<b>2018</b>	30,1	29,07	<b>96,58</b>
<b>2019</b>	33,1	33,16	<b>100,18</b>
<b>2020</b>	26,2	31,41	<b>119,89</b>
<b>2021</b>	27,75	35,39	<b>127,53</b>
<b>2022</b>	33	36,57	<b>114,28</b>

	Punti organico Cessazioni PDR-PTA	Punti organico straordinari richiesti dall'ateneo e Piano straordinario ex DM 445/2022	% assegnazione complessiva*
--	-----------------------------------	--	-----------------------------

2019*	33,1	4,75	114,53
2020*	26,2	4,75	137,82
2021	27,75	0	127,53
2022**	33	39,5	237,72

\* percentuale comprensiva dei punti straordinari richiesti dall'ateneo e dei punti straordinari assegnati ex Dm 445/2022



Il risultato ottenuto dall'Ateneo nell'assegnazione di punti organico continua dunque ad essere positivo, ma i dati vanno letti con attenzione e messi in relazione con la possibile flessione degli indicatori e con le regole e criteri di assegnazione del FFO e dei punti organico. L'aver ricevuto in modo costante un numero di punti organico che supera quello relativo alle cessazioni dal servizio (turn over superiore al 100%) può comportare, se non adeguatamente monitorato e accompagnato da azioni sul fronte delle entrate, ripercussioni sul bilancio, attraverso un irrigidimento dello stesso: una situazione che si verifica quando buona parte del FFO viene utilizzata per spese di personale, lasciando minori margini per altri tipi di interventi. D'altra parte, ottenere un buon risultato in termini di punti organico non va a incidere sulle assegnazioni di FFO negli anni successivi, i cui meccanismi di riparto seguono, altre logiche e criteri. È probabile quindi che l'Ateneo, grazie all'utilizzo dei punti organico ottenuti, aumenti ulteriormente la propria spesa per il personale negli anni a venire, peggiorando però, nel medio termine, il valore dei due indicatori utilizzati dal MUR (personale e ISEF) con una dinamica già osservata in altri atenei italiani, di piccole e di grandi dimensioni, che hanno ottenuto un cospicuo numero di punti organico.

Indicazioni 2022 del rispetto dei valori previsti ex decreto legislativo n. 49/2012, per i seguenti indicatori:

### Spese di Personale

Indicatore di personale	2022	2021	2020	2019	2018
Spese per il personale a carico Ateneo (A)	100.394.826	90.613.039	90.146.043	88.348.949	86.046.703
FFO (B) provvisorio *	123.983.726	117.885.078	107.528.718	99.252.567	95.631.511
Programmazione Triennale (C)	2.070.849	1.081.727	963.620	939.520	650.552

Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	35.673.676	36.154.172	38.434.303	35.440.223	32.377.070
<b>TOTALE (E) =(B+C+D)</b>	<b>161.728.251</b>	<b>155.120.977</b>	<b>146.926.641</b>	<b>135.632.310</b>	<b>128.659.133</b>
<b>Rapporto (A/E) = &lt; 80% provvisorio</b>	<b>62,08%</b>	<b>58,41%</b>	<b>61,35%</b>	<b>65,14%</b>	<b>66,88%</b>

### Sostenibilità economico-finanziaria

Indicatore di sostenibilità economico finanziaria	2022*	2021	2020	2019	2018
<i>FFO (A) provvisorio</i>	123.983.726	117.497.801	107.528.718	99.252.567	95.631.511
Programmazione Triennale (B)	2.070.849	1.081.727	963.620	939.520	650.552
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (C)	35.673.676	36.154.172	38.434.303	35.440.223	32.377.070
Fitti Passivi (D)	2.081.555	1.932.000	1870718	2.107.133	2.063.441
<b>TOTALE (E) = (A+B+C-D)</b>	<b>159.646.696</b>	<b>153.188.977</b>	<b>144.092.303</b>	<b>133.525.177</b>	<b>126.595.692</b>
Spese di personale a carico Ateneo (F)	100.394.826	90.613.039	90.146.043	88.348.949	86.046.703
Ammortamento mutui (G=capitale + interessi)	0	0	0	0	0
<b>TOTALE (H) = (F+G)</b>	<b>100.394.826</b>	<b>90.613.039</b>	<b>90.146.043</b>	<b>88.348.949</b>	<b>86.046.703</b>
<b>Rapporto (82%E/H) = &gt; 1 provvisorio</b>	<b>1,30</b>	<b>1,39</b>	<b>1,32</b>	<b>1,24</b>	<b>1,21</b>

\* dato non definitivo

### Indebitamento

Indicatore di indebitamento	2022	2021	2020	2019	2018
<b>Ammortamento mutui (capitale + interessi)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE (A)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>FFO (B) provvisorio</i>	123.983.726	117.497.801	107.528.718	99.252.567	95.631.511
Programmazione Triennale (C)	2.070.849	1.081.727	963.620	939.520	650.552
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	35.673.676	36.154.172	38.434.303	35.440.223	32.377.070
Spese di personale a carico Ateneo (E)	100.394.826	90.613.039	90.146.043	88.348.949	86.046.703
Fitti passivi a carico Ateneo (F)	2.081.555	1.932.000	1.870.718	2.107.133	2.063.441
<b>TOTALE (G) = (B+C+D-E-F)</b>	<b>59.251.870</b>	<b>62.188.661</b>	<b>54.909.880</b>	<b>45.176.228</b>	<b>40.548.989</b>
<b>Rapporto (A/G) = &lt; 15%</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Spesa Personale a tempo determinato 2022

Altra importante voce di spesa nel bilancio 2022 sempre relativa alle risorse umane è quella del lavoro a tempo determinato, in somministrazione ed atipico.

Al riguardo nell'anno 2022 l'Ateneo, in base alla vigente normativa, ha stipulato contratti di lavoro flessibile (tempi determinati, lavoro in somministrazione e co.co.co.) sostanzialmente per le seguenti tipologie di esigenze:

- a) sostituzione di personale assente per qualsiasi motivo (gravidanza, malattie superiori a 60 gg., congedi per altri motivi e per periodi lunghi);
- b) picchi di attività ed esigenze stagionali
- c) realizzazione di progetti di ricerca, innovazione tecnologica e miglioramento dei servizi anche didattici agli studenti;
- d) adempimento Convenzione di inserimento lavorativo delle persone disabili e Categorie Protette stipulata con la Provincia di Modena.

Nei casi di cui alle lettere a) e b) le leggi finanziarie a partire dal 2004 hanno fissato dei limiti di spesa che sono stati ridotti nel tempo fino ad arrivare al 35% della spesa sostenuta per contratti flessibili nel corso del 2003 ( il ricorso a tali tipi di contratti è limitato all'assunzione di personale stagionale appartenente alle categorie Protette ed in adempimento di apposita convenzione ex art 11 L. 168/99 ed anche la spesa per i picchi di attività stagionali legati al "progetto immatricolazioni" grava di fatto su fondi diversi dal FFO e pertanto fuori dal c.d. "Limite" ); nei casi, invece, della lettera c) non vi sono limiti di spesa poiché le università godono di una deroga per le tre tipologie di contratti elencate a condizione che i relativi costi non gravino sui fondi del FFO e siano utilizzate coperture derivanti da finanziamenti specifici aggiuntivi o da fondi dell'Unione Europea.

In buona sostanza questi contratti devono gravare su fondi esterni e a tale scopo vengono utilizzate apposite poste di bilancio che derivano dallo stanziamento di fondi proveniente dai proventi dei progetti di ricerca, di didattica (es. Fondi Erasmus) ovvero dalle tasse di iscrizione ai corsi universitari o post universitari (ad. Es TFA). Allo stesso modo l'Ateneo ha stipulato contratti co.co.co. per progetti finalizzati alla realizzazione di progetti di ricerca, innovazione tecnologica e miglioramento dei servizi anche didattici agli studenti in linea col disposto della finanziaria. Per questi contratti sono state effettuate regolari selezioni e sono stati rispettati i vincoli imposti dal disposto della Decreto legislativo 30 marzo 2001 n. 165 art. 7 commi 6 bis e 6ter. A tale proposito occorre ricordare che la Legge 205/2017 – art. 1 comma 1148 lett. h) ha disposto la proroga al 1° gennaio 2019 (scadenza ulteriormente prorogata dalla legge di bilancio al 01.07.2019) del divieto per le PA di stipulare i contratti di collaborazione coordinata e continuativa di cui all'art. 2, comma 1, del decreto legislativo nr. 81/2015 (c.d. Codice dei contratti di lavoro in attuazione del Jobs Act). Occorre in ultimo ricordare che il Dlgs. 75/2017 – art. 5 di modifica dell'art. 7 d.lgs. 165/01 – introduce il comma 5 bis che vieta le cococo con organizzazione da parte del conferente dell'attività, dei tempi di lavoro, dell'esecuzione della prestazione.

L'ateneo ha provveduto a disciplinare l'applicazione di tale divieto mediante apposita circolare di chiarimenti prot.nr 115772 del 22.07.2019.

Gravano, senza dubbio nel limite della spesa i contratti in adempimento della convenzione di cui alla lettera d). In generale, i contratti stipulati hanno durata variabile e molti hanno durata annuale e pluriennale. A tal proposito occorre sottolineare che l'ateneo già in occasione del bilancio di Previsione 2008 aveva fissato, al fine di razionalizzare e contenere la spesa di personale per tutti i contratti a tempo determinato e di collaborazione coordinata e continuativa i seguenti criteri:

- tutti i contratti (e gli eventuali rinnovi) stipulati nel corso d'anno non possono, salvo deroghe giustificate dalla natura delle attività, andare oltre il termine del 31 dicembre così da allineare la decorrenza giuridica dei contratti con l'esercizio finanziario, la deroga a tale principio è sottoposta alla valutazione discrezionale del

Direttore Generale, in relazione alla natura dell'attività e dei fondi utilizzati, in particolare per la realizzazione di progetti di miglioramento dei servizi all'interno dell'Università.

- i nuovi contratti richiesti dalle strutture decentrate (intesi come centri autonomi di spesa) dovevano essere tendenzialmente co-finanziati o finanziati dalle strutture stesse salvo il ricorso ad appositi fondi di bilancio diversi dal fondo di finanziamento ordinario appositamente dedicati alla realizzazione di attività a supporto dei progetti di ricerca, innovazione tecnologica e miglioramento dei servizi anche didattici agli studenti, ed era possibile per questi, derogare al termine del 31 dicembre solo in ragione del raggiungimento degli obiettivi fissati dalla relativa richiesta di attivazione.
- La selezione del personale a tempo determinato ha altresì risposto alle esigenze derivanti dalla necessità di copertura di posizioni connesse a progetti limitati nel tempo (in genere massimo 3 anni) e finanziati con risorse provenienti dall'esterno.

I vincoli legislativi e finanziari contenuti nelle ultime leggi finanziarie e negli ultimi provvedimenti di legge, l'introduzione di nuove limitazioni nella spesa del personale e il relativo monitoraggio anche da parte del Ministero, con l'introduzione del DECRETO LEGISLATIVO 29 marzo 2012, n. 49 "Disciplina per la programmazione, il monitoraggio e la valutazione delle politiche di bilancio e di reclutamento degli atenei" ( si ricorda in particolare l'art 5 comma 5 di detto provvedimento), costringono e costringeranno ancor di più nei prossimi anni ( si vedano anche i limiti contenuti nella legge 135/2012) a rispettare alcuni criteri che già in passato sono stati adottati al fine del contenimento delle spese di personale:

- aumentare il numero complessivo del personale universitario, nei limiti delle risorse a tal'uopo autorizzate con appositi Decreti ministeriali come previsto dalla normativa prima citata; a tale proposito un gruppo di lavoro, composto dal Direzione Risorse Umane - Delegato del Rettore - e la Direzione Generale d'Ateneo, in adempimento anche agli obiettivi del prossimo piano triennale strategico ha provveduto a definire un Algoritmo frutto dell'integrazione di indicatori relativi alla didattica e alla ricerca, con pesi specifici, nell'attribuzione dei punti organico ai Dipartimenti con il duplice obiettivo della Distribuzione punti organico con premialità e il mantenimento del rispetto dei vincoli di legge nell'assegnazione di punti organico ;
- Non aumentare il numero complessivo del personale universitario anche con rapporto di lavoro flessibile, se non in presenza di nuovi servizi e nuove risorse (attivabili pertanto esclusivamente in presenza di co-finanziamento ministeriale e finanziamenti da enti sovventori- si veda ad es. il reclutamento dei ricercatori a tempo determinato ex art. 24 lettera a), le cui spese di personale sono prevalentemente finanziate con convenzione ovvero mediante specifici progetti di ricerca con spese di personale appositamente dedicate, in ottemperanza a quanto previsto dalla circolare ministeriale prot. n. 912 del 09/06/2011, le note ministeriali prot. n. 8312 del 5.04.2013 – prot.n. 21381 del 17.10.2013, è possibile, procedere ad avviare, le procedure selettive relative alle assunzioni di ricercatori a tempo determinato totalmente gravanti sui i fondi: Montalcini, PRIN, FIRB, "Futuro e ricerca" ed ERC-VII PQ), privilegiando l'attivazione di ruoli a tempo determinato, sia per far fronte ai futuri pensionamenti sia per contenere la spesa stipendiale, nei limiti della normativa attualmente vigente;
- Contenere il ricorso a personale esterno ovvero ad incarichi aggiuntivi ai fini del conferimento degli incarichi di insegnamento nei corsi di studio ex art 23 legge 240/2010.
- Cercare di ottimizzare ed eventualmente riorganizzare l'attività del personale non docente implementando l'uso dei sistemi informatici e semplificando le procedure amministrative.

- Tener distinte (tendenzialmente) le cessazioni del personale docente e non docente, dando vita ad autonomi budget finalizzati ad un utilizzo razionale ed efficace delle risorse disponibili e al contenimento della spesa stipendiale.
- Occorre in ultimo ricordare che nonostante la sopravvenuta disponibilità di graduatorie concorsuali cui attingere per il reclutamento di personale a tempo determinato/indeterminato è stato necessario, per tutto il 2022, ancora il ricorso ai servizi dell'agenzia di somministrazione, con corrispondente sostenimento della spesa per servizi.

### COSTI PER ATTIVITÀ DI SOSTEGNO AGLI STUDENTI

L'ateneo anche nel 2022 ha realizzato la politica, già da anni consolidata, di sostegno agli studenti con azioni volte a finanziare l'eccellenza ma anche a sostenere il reddito e a premiare il merito.

In particolare i costi sostenuti per azioni rivolte agli studenti ammontano a **€ 12.905.906**.

Questi interventi si possono riassumere come segue:

INTERVENTI	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014
<b>Eccellenza →</b> borse di dottorato	7.047.816	5.645.316	5.128.284	4.916.111	4.096.453	4.016.794	3.937.176	4.003.574	4.262.215
<b>Merito →</b> borse e premi di studio	1.132.122	942.178	980.272	1.227.730	998.964	952.150	1.111.490	922.094	716.002
<b>Mobilità →</b> Erasmus e scambi culturali internazionali studenti	2.691.899	1.693.373	987.523	2.814.279	1.918.445	1.646.114	1.572.053	930.778	769.206
<b>Sostegno →</b> tutorato didattico, collaborazioni studenti part time, rimborsi tasse	1.197.165	1.497.368	1.475.790	1.459.721	1.343.805	911.698	797.224	802.528	1.037.619
<b>Altri servizi →</b> per gli studenti e attività culturali	836.904	638.513	682.201	887.533	903.090	661.562	344.639	462.372	493.400
<b>TOTALE</b>	<b>12.905.906</b>	<b>10.416.748</b>	<b>9.254.070</b>	<b>11.305.374</b>	<b>9.260.757</b>	<b>8.188.318</b>	<b>7.762.582</b>	<b>7.121.346</b>	<b>7.278.442</b>

### COSTI PER ATTIVITÀ DI GESTIONE CORRENTE

Già dal 2008 l'Ateneo ha avviato una serie di interventi strutturali per la razionalizzazione dell'uso delle risorse strumentali, e umane e delle procedure amministrative volte a contenere i costi di funzionamento.



Naturalmente è importante perseguire delle politiche di sviluppo, soprattutto edilizio, che tengano conto di eventuali maggiori spese di funzionamento che vanno quantificate anticipatamente in sede di approvazione dell'opera per verificarne la sostenibilità. In generale si può dire che ogni politica di sviluppo deve essere accompagnata da una attenta analisi di costi e benefici che quello sviluppo comporta anche nel medio e lungo periodo, cercando di razionalizzare gli interventi attraverso l'eliminazione di quelle attività e chiusura di quegli edifici che comportano costi di funzionamento non più sostenibili per dare spazio ad attività e strutture pensate e progettate fin dalla nascita con criteri che tengano conto della razionalizzazione dei costi di gestione e funzionamento.

È quanto mai necessario intensificare la politica di contenimento delle spese di funzionamento, affinché la realizzazione delle nuove strutture non metta in seria difficoltà l'Ateneo ma sia "compensata" da un adeguato taglio delle spese correnti con particolare riferimento alle spese che concorrono alla determinazione del limite previsto dall'articolo 5 del Decreto Legislativo n. 49/2012.

Per manutenzioni, pulizie, utenze e fitti i costi sono stati i seguenti:

	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016
Manutenzione ordinaria e riparazione immobili	2.466.573	2.444.690	2.494.621	2.223.685	2.593.168	3.389.091	3.501.967
Fitti passivi e spese condominiali	2.611.612	2.762.319	2.660.312	2.620.060	2.487.505	2.521.621	2.666.710
Pulizie locali	2.301.868	2.347.733	2.169.592	2.202.270	2.165.803	2.156.468	2.054.632
Pulizie locali – rimborsi a policlinico	114.497	95.229	91.940	90.038	90.038	84.114	80.378
Utenze e canoni energia elettrica	7.097.189	2.712.377	3.107.179	3.666.354	3.154.192	2.872.743	3.131.084
Utenze e canoni energia elettrica - rimborsi a policlinico	401.658	145.840	172.974	183.957	183.957	107.421	102.651
Utenze e canoni gas	1.555.372	876.447	1.125.592	1.109.882	1.144.454	1.152.157	1.084.857
Utenze e canoni gas – rimborsi a policlinico	836.089	355.486	442.043	470.113	470.113	493.987	472.049
Utenze e canoni acqua	229.746	211.019	198.731	189.573	194.590	186.522	167.088
Utenze e canoni acqua – rimborsi a policlinico	39.671	39.170	25.626	27.253	27.253	84.114	80.378
<b>TOTALE</b>	<b>17.654.275</b>	<b>11.990.310</b>	<b>12.488.610</b>	<b>12.783.185</b>	<b>12.511.073</b>	<b>13.048.238</b>	<b>13.341.794</b>

E' di tutto evidente che l'importante aumento delle principali spese di funzionamento (€ 5.663.965) riguarda esclusivamente l'aumento dei costi dell'energia elettrica e del gas. Anche alla luce dell'aumento prezzi che ha riguardato l'anno 2022 è necessario imprescindibile, per l'Ateneo, definire ed attuare un'efficace politica di reperimento di nuove risorse (diverse quindi da finanziamenti ministeriali, quali il FFO, e dalle tasse studentesche, che hanno raggiunto un livello significativo in questo momento di difficoltà del paese) da destinare al funzionamento dell'Ateneo stesso e ad investimenti (in particolare manutenzione straordinaria) a favore delle strutture universitarie.

E' quanto mai necessario attuare azioni volte alla realizzazione di nuovi edifici e la ristrutturazione degli edifici "strategici" già esistenti, ma anche un piano di dismissione di locali non più adeguati alle esigenze didattiche

e scientifiche, evitando un aumento delle spese di funzionamento, non più sostenibile dall'Ateneo alla luce delle risorse esistenti. Inoltre, è importante un piano di acquisizione di nuovi e innovativi spazi didattici e di ricerca attraverso accordi di programma con il territorio, ricercando fonti di cofinanziamento esterne che non solo siano dirette all'acquisizione degli edifici ma che attraverso un piano condiviso delle azioni e delle attività svolte negli spazi acquisiti ne condivida gli oneri di gestione.

Da ultimo è ormai necessario un piano di efficientamento energetico volto alla revisione e, dove necessario, al rifacimento degli impianti elettrici e di calore attraverso tecnologie a basso impatto ambientale e a risparmio energetico.

## **1.3 EDILIZIA – INVESTIMENTI E INDEBITAMENTI**

### **OPERE IN CORSO PREVISTE NEL PIANO STRATEGICO 2021 – 2025**

**Il Piano Strategico sessennale 2020-2025 riconosce come finalità strategica il rinnovamento o il risanamento energetico radicale e ad ampio spettro del parco edilizio di Unimore. Elementi fondamentali in quest'ottica sono la disponibilità di alloggi e di strutture didattiche e di ricerca adeguate alle aspettative della popolazione studentesca, del personale docente, ricercatore e tecnico-amministrativo. Le potenziali ricadute positive del potenziamento infrastrutturale, e del conseguente incremento dell'attrattività dell'Ateneo, includono non solo il miglioramento del percorso formativo degli studenti e del posizionamento di Unimore come Università di ricerca, ma anche più in generale il contesto sociale, economico e culturale delle città e dei territori, ad esempio la maggiore capacità di rispondere ai crescenti fabbisogni di laureati altamente qualificati da parte del mondo del lavoro.**

**Di seguito sono illustrate le azioni attuate per la realizzazione della prima parte del piano strategico.**

### **INCREMENTO DEGLI SPAZI DEDICATI A DIDATTICA E RICERCA**

Sono state intraprese numerose azioni, articolate su diversi archi temporali, sia nella sede di Modena, sia in quella di Reggio Emilia. Questi interventi hanno permesso di ampliare considerevolmente gli spazi per didattica disponibili nella sede di Reggio Emilia, grazie al completamento di aule e laboratori informatici presso l'edificio dell'ex Seminario Vescovile, di cui è stato recentemente acquisito da parte dell'Ateneo il diritto di usufrutto trentennale per una ampia porzione, che include 2060 m<sup>2</sup> di spazi didattici e oltre 1500 posti/aula. A questo si aggiunge la prevista costruzione del nuovo Padiglione didattico di Ingegneria a Modena (942 mq di spazi didattici, 1100 posti/aula) e la costruzione di una palazzina di ricerca a completamento dell'edificio MO28 nel Campus di Ingegneria a Modena. Si è avviata inoltre la progettazione di ulteriori due nuovi edifici ad uso didattico e di ricerca: i Nuovi Istituti Biomedici nel Campus Scientifico di Via Campi a Modena (circa 1500 mq di spazi didattici, 1400 posti/aula, 3000 mq di spazi di ricerca), prevista nell'area dell'attuale edificio MO16, e una nuova Palazzina nel Campus S. Lazzaro a Reggio Emilia (circa 1500 mq di spazi didattici, 1400 posti/aula, 1800 mq di spazi di ricerca).

Inoltre, è stata acquisita dal Comune di Modena in concessione un'area didattica presso il centro "Auditorium Beccaria" per un totale di mq 1274 e in uso un'area di servizi/ricerca presso il nuovo Data Center di via Ermanno Gorrieri (MO) che dispone di mq 146 per aule/spazi didattici e mq 455 per laboratori di ricerca.

Per i principali interventi descritti viene sotto riportato il costo dell'investimento con la relativa copertura finanziaria prevista.

➤ **Completamento degli arredi e attrezzature audiovisive e informatiche nelle aule dell'ex-Seminario Vescovile a Reggio Emilia.**

Totale investimento	Di cui su fondi del bilancio di Ateneo già presenti al 31.12.2022	Di cui su cofinanziamento ministeriale	Di cui su finanziamenti da terzi	Di cui su indebitamento	Di cui già utilizzato al 31.12.2022
€ 1.795.364,07	€ 1.795.364,07	€ 0	€ 35.000 (Fondazione Manodori" RE) € 171.250,00 (Donazione sig. ra Paguni)	€ 0	€ 1.409.631,26

➤ **Inizio lavori di costruzione Nuovo Padiglione didattico presso il Campus di Ingegneria**

Totale investimento	Di cui su fondi del bilancio di Ateneo già presenti al 31.12.2022	Di cui su cofinanziamento ministeriale	Di cui su finanziamenti da terzi	Di cui su indebitamento	Di cui già utilizzato al 31.12.2022
€8.000.000	€2.500.000	€4.700.000	€800.000	€ 0	€420.000

(\*) Delibera n. 176 del Consiglio di amministrazione del 26/06/2020

➤ **Avvio gara per l'aggiudicazione lavori di costruzione della nuova ala di MO28, Campus di Ingegneria Modena**

Totale investimento	Di cui su fondi del bilancio di Ateneo al 31.12.2022	Di cui su cofinanziamento ministeriale	Di cui su finanziamenti da terzi	Di cui su indebitamento	Di cui già utilizzato al 31.12.2022
€ 3.100.000	€ 1.400.000	€ 700.000	€ 1.000.000	€ 0	€ 0

➤ **Progettazione dei Nuovi Istituti Biomedici nel Campus Scientifico di Via Campi a Modena (comprensivo dell'abbattimento dell'edificio MO16)**

Costi per l'opera

Totale investimento (compresa progettazione)	Di cui su fondi del bilancio di Ateneo già presenti al 31.12.2022 (risultato di esercizio)	Di cui su cofinanziamento ministeriale	Di cui su finanziamenti da terzi (FOMO)	Di cui costi a bilancio di ateneo a seguito di indebitamento*	Di cui già utilizzato al 31.12.2022
€ 52.441.948		€ 22.395.339	1.000.000	€ 29.046.609	€ 0

\* Indebitamento non ancora realizzato al 31.12.2022

#### Costi per gli arredi

Totale investimento	Di cui su fondi del bilancio di Ateneo già presenti al 31.12.2022	Di cui su cofinanziamento ministeriale	Di cui su finanziamenti da terzi	Di cui a seguito di indebitamento con istituto di credito*	Di cui già utilizzato al 31.12.2022
€ 5.867.020	€ 0	€ 3.267.020	€ 0	€ 2.600.000	€ 0

\* Indebitamento non ancora realizzato al 31.12.2022

#### ➤ Progettazione della Nuova palazzina di didattica e ricerca nel Campus S. Lazzaro a Reggio Emilia (realizzazione subordinata al cofinanziamento MUR)

Totale investimento	Di cui su fondi del bilancio di Ateneo già presenti al 31.12.2022	Di cui su cofinanziamento ministeriale*	Di cui su finanziamenti da terzi	Di cui su indebitamento con istituto di credito**	Di cui già utilizzato al 31.12.2022
€ 18.900.000	€ 0	€ 9.451.900	€ 0	€ 9.451.900	€ 0

\* Il finanziamento non è ancora stato assegnato dal MUR (DM 1274/2021)

\*\* Indebitamento non ancora realizzato al 31.12.2022

#### SOSTITUZIONE O RIQUALIFICAZIONE EDILIZIA

Nell'arco temporale del Piano, l'Ateneo si propone di continuare la riqualificazione del Campus Scientifico di Via Campi a Modena attraverso due interventi principali: l'abbattimento dell'edificio ex Chimica compreso nel piano sopra descritto della realizzazione dei nuovi istituti biomedici in quanto questi verranno edificati sulla stessa area ora occupata da dall'edificio ex chimica MO16) e il completamento degli interventi di adeguamento antincendio e impianti per l'edificio di Matematica.

#### ➤ Abbattimento dell'edificio ex chimica (MO16)

Totale investimento	Di cui su fondi del bilancio di Ateneo già	Di cui su cofinanziamento ministeriale	Di cui su finanziamenti	Di cui su indebitamento	Di cui già utilizzato al 31.12.2022

	presenti al 31.12.2022		da terzi (FOMO)		
€ 3.000.000	€ 2.000.000	€ 0	€ 1.000.000	€ 0	€ 0

- Completamento della riqualificazione dell'edificio di Matematica (MO18) nel Campus Scientifico di Via Campi a Modena

Totale investimento	Di cui su fondi del bilancio di Ateneo già presenti al 31.12.2022	Di cui su cofinanziamento ministeriale	Di cui su finanziamenti da terzi	Di cui su indebitamento	Di cui già utilizzato al 31.12.2022
€ 1.500.000	€ 1.500.000	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0

(\*) Rif. Delibera n. 12 del Consiglio di amministrazione del 27/01/2023

## NEL PIANO TRIENNALE 2023-2025 SONO STATE INDIVIDUATE TRE FINALITÀ PRIORITARIE

**F1- Potenziare le infrastrutture dell'Ateneo**

**F2- Migliorare l'attrattività di Unimore con riferimento alle strutture residenziali**

**F3- Riqualificare dal punto di vista energetico l'Ateneo**

Queste finalità si dovranno realizzare attraverso le seguenti azioni

### INCREMENTARE E RIQUALIFICARE GLI SPAZI DEDICATI A DIDATTICA E RICERCA, ANCHE CON NUOVI INTERVENTI EDILIZI

Come proseguimento e completamento delle azioni già intraprese nel biennio 2021-2022 sono state programmate numerose azioni, di carattere pluriennale, che contemplan sia la costruzione di nuovi edifici, sia la riqualificazione/completamento di edifici esistenti.

- Attivare un bando di gara per l'abbattimento dell'edificio ex-Chimica (MO16), la progettazione esecutiva e l'avvio del cantiere sulla stessa area di sedime dei Nuovi Istituti Biomedici nel Campus Scientifico di Via Campi a Modena, da realizzarsi come sopra descritto.
- Attivare un bando di gara per la progettazione esecutiva e avvio del cantiere del Nuovo Padiglione Aule e Laboratori presso il Campus S. Lazzaro di Reggio Emilia, come sopra descritto.
- Riorganizzare gli spazi al Piano terra ala ovest dell'Ex Foro Boario a Modena (edificio MO07)

Totale investimento	Di cui su fondi del bilancio di Ateneo già	Di cui su cofinanziamento ministeriale	Di cui su finanziamenti da terzi	Di cui su indebitamento	Di cui già utilizzato al 31.12.2022
---------------------	--	--	----------------------------------	-------------------------	-------------------------------------

	presenti al 31.12.2022				
€ 4.512.000	€ 4.512.000	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0

- Attrezzare aule e spazi studio nel Nuovo Edificio didattico nel Parco dell’Innovazione a Reggio Emilia (capannone 15 e 17).

L’edificio sarà utilizzato dal Dipartimento di sistemi e metodi dell’ingegneria e dal Dipartimento di comunicazione ed economia. La superficie totale prevista a disposizione è di circa 4.000 mq, la progettazione è in corso per un valore totale di euro 10.980.000 e al termine dei lavori l’edificio sarà dato all’Ateneo in diritto di usufrutto. L’Ateneo si dovrà fare carico dell’anticipo da liquidare per ottenere il diritto di usufrutto pari a € 1.400.000 e ai costi degli allestimenti/arredamenti per euro 2.010.000.

Totale investimento	Di cui su fondi del bilancio di Ateneo già presenti al 31.12.2022	Di cui su cofinanziamento ministeriale	Di cui su finanziamenti da terzi	Di cui su indebitamento con istituto di credito *	Di cui già utilizzato al 31.12.2022
€ 3.410.000	€ 0	€ 0	€ 386.598	€ 0	€ 0
€ 1.400.000	€ 1.194.000	€ 0	€ 206.000	€ 0	€ 0
€ 2.010.000	€ 1.537.877	€ 0	€ 120.598	€ 351.525	€ 0

\*\* Indebitamento non ancora realizzato al 31.12.2022

#### INCREMENTARE IL NUMERO DI ALLOGGI A DISPOSIZIONE DEGLI STUDENTI E DEI RICERCATORI

Sono state avviate azioni per incrementare le strutture residenziali, in coerenza con quanto previsto dal DM 1257/2021 e dalla Misura 1.7 della M4C1.1 del PNRR. In quest’ambito l’Ateneo partecipa a varie iniziative progettuali, due in Centro Storico a Modena e due a Reggio Emilia, al fine di aumentare nel medio periodo la capacità di accoglienza nei confronti di Studenti e Ricercatori, in particolare provenienti da altre regioni italiane e internazionali.

È già avviata la ristrutturazione da parte del Comune di Reggio Emilia del Padiglione Marchi nel Campus S. Lazzaro, cui Unimore si è impegnata a contribuire con la somma di 500 k€ e al termine della quale si prevede la realizzazione di 75 nuovi posti letto, cui si aggiungono 82 posti letto del progetto di ristrutturazione della Palazzina M nel Parco Innovazione di Reggio Emilia, per il quale è stato richiesto un finanziamento MUR sul bando DM 1257/21.

Per la sede di Modena, Unimore è direttamente responsabile di una nuova iniziativa di ristrutturazione di due immobili di proprietà del Comune di Modena e del Demanio dello Stato siti in via Carteria e via Bonacorsa (Azione Edilizia 5), per la realizzazione di un nuovo studentato suddiviso in due sedi: Residenza San Barnaba e Residenza Bonacorsa (Superficie totale di 1913 + 833 m2).

- Attivare un bando di gara per la progettazione esecutiva e avviare un cantiere per i Nuovi Studentati Bonacorsa e San Barnaba a Modena (**realizzazione subordinata al cofinanziamento MUR**)

Totale investimento	Di cui su fondi del bilancio di Ateneo già presenti al 31.12.2022	Di cui su cofinanziamento ministeriale*	Di cui su finanziamenti da terzi (privati – PPP con concessione e gestione)**	Di cui su indebitamento	Di cui già utilizzato al 31.12.2022
€ 16.071.450	€ 1.136.869	€ 8.635.450	€ 6.298.224	€ 0	€ 0

\* Il finanziamento non è ancora stato assegnato dal MUR (L 338/2000)

\*\* Il finanziamento da terzi verrà direttamente impiegato per i pagamenti dell'opera e sarà disponibile solo subordinatamente ad aggiudicazione di PPP.

### AGGIORNARE IL PIANO ENERGETICO DI ATENEO E IMPLEMENTARE POLITICHE DI RISANAMENTO ED EFFICIENTAMENTO ENERGETICO

Per quanto riguarda gli edifici esistenti, questi saranno sottoposti, ove risulti efficace sotto il profilo dei costi e nei limiti delle disponibilità di bilancio, ad interventi di riqualificazione e di risanamento energetico profondo. In particolare, nel prossimo triennio si intende attuare un Piano Energetico di Ateneo mirato a incrementare la quota autoprodotta di energia elettrica rinnovabile mediante installazione di nuove coperture e pensiline fotovoltaiche a protezione dei parcheggi, a riqualificare impianti di riscaldamento e condizionamento, a sostituire gli apparati di illuminazione attualmente a bassa efficienza con nuovi corpi luminosi a Led al fine di limitare il consumo elettrico e la relativa manutenzione nel tempo.

- Riqualificare dal punto di vista energetico edifici di interesse energetico prioritario per ottenere una percentuale di consumo di energia elettrica indipendente dalla rete pubblica (da pannelli fotovoltaici di nuova installazione) per gli edifici del Campus di Ingegneria e di Fisica a Modena e per l'area del Campus San Lazzaro e per Diminuire il consumo di energia elettrica per l'illuminazione delle strutture interessate dall'intervento di Relamping (MO17 e RE04).

Totale investimento	Di cui su fondi del bilancio di Ateneo già stanziati in bilancio di previsione 2023	Di cui su cofinanziamento ministeriale	Di cui su finanziamenti da terzi (FOMO)	Di cui su indebitamento con istituto di credito*	Di cui già utilizzato al 31.12.2022
€ 7.160.000	€ 800.000	€ 0	€ 260.000	€ 6.100.000	€ 0

\* Indebitamento non ancora realizzato al 31.12.2022

### OPERE IN CORSO NON PREVISTE NEL PIANO STRATEGICO 2021 – 2025

Oltre alle opere sopra descritte sono in corso di realizzazione/programmazione altre opere sempre volte all'ampliamento di spazi disponibili per attività didattica e di ricerca e per le quali l'Ateneo si è fatto parte

attiva al fine di consolidare sinergie con il territorio modenese e reggiano per la realizzazione congiunta di opere. In particolare:

#### PROGETTO DI REALIZZAZIONE DEL NUOVO POLO DI INGEGNERIA (SEDE DI CARPI)

L'Ateneo avvierà già a partire dall'a.a. 2023/24 un nuovo corso di laurea in Ingegneria meccanica che troverà sede in una area attualmente in via di riqualificazione a cura della Fondazione di Carpi. In particolare l'Ateneo avrà a disposizione spazi totali per una superficie di circa 4.000 mq suddivisi tra ricerca e didattica. Il Costo dell'intervento ammonta a € 14.000.000 a totale carico della Fondazione di Carpi e l'Ateneo dovrà provvedere agli arredi degli spazi (aule, laboratori e uffici).

Totale investimento	Di cui su fondi del bilancio di Ateneo già stanziati in bilancio di previsione 2023	Di cui su cofinanziamento ministeriale	Di cui su finanziamenti da terzi	Di cui su indebitamento con istituto di credito*	Di cui già utilizzato al 31.12.2022
€ 1.500.000	€ 455.000	€ 0	€ 0	€ 1.045.000	€ 0

\* Indebitamento non ancora realizzato al 31.12.2022

#### PROGETTO DI RIQUALIFICAZIONE E RISTRUTTURAZIONE DI PORZIONE DEL Rettorato (SEDE MODENA)

Per questo progetto è stato richiesto un cofinanziamento ministeriale finalizzato alla ristrutturazione e un cofinanziamento alla RER finalizzato alla riqualificazione energetica. Inoltre è già stato acquisito un finanziamento da terzi (FOMO).

La realizzazione dell'opera è subordinata al cofinanziamento MUR.

Totale investimento	Di cui su fondi del bilancio di Ateneo già stanziati in bilancio di previsione 2023	Di cui su cofinanziamento ministeriale*	Di cui su finanziamenti da terzi (FOMO)	Di cui su indebitamento con istituto di credito**	Di cui già utilizzato al 31.12.2022
€ 7.760.000	€ 0	€ 3.880.000	€ 740.000	€ 3.140.000	€ 0

\* Il finanziamento non è ancora stato assegnato dal MUR (DM 1274/2021)

\*\* Indebitamento non ancora realizzato al 31.12.2022

#### PROGETTO DI REALIZZAZIONE DI AMPLIAMENTO SEDE EX SEMINARIO VESCOVILE (SEDE DI REGGIO EMILIA)



L'Ateneo sta definendo gli accordi necessari per acquisire in diritto di usufrutto una terza porzione dell'edificio ex seminario vescovile in Reggio Emilia. La relativa ristrutturazione e allestimento ha un costo di circa 1.500.000 già a disposizione dell'Ateneo.

Totale investimento	Di cui su fondi del bilancio di Ateneo già stanziati in bilancio di previsione 2023	Di cui su cofinanziamento ministeriale	Di cui su finanziamenti da terzi	Di cui su indebitamento con istituto di credito	Di cui già utilizzato al 31.12.2022
€ 1.500.000	€ 1.500.000	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0

## 1.4 IL PROCESSO DI INTEGRAZIONE TRA PROGRAMMAZIONE STRATEGICA ED ECONOMICO-FINANZIARIA

Il budget economico e il budget degli investimenti annuali definiti per l'anno 2022 ha finanziato oltre alle attività istituzionali di ricerca, didattica e terza missione e alla gestione ordinaria di funzionamento dell'Ateneo anche progetti e attività direttamente collegati e alla realizzazione delle finalità del Piano strategico 2020 – 2025 e in particolare ha previsto tutte le risorse finanziarie necessarie per il raggiungimento degli obiettivi strategici e delle azioni previste per il loro raggiungimento inserite nel piano biennale di Ateneo 2021-2022.

Le attività previste nel Piano biennale che hanno previsto l'impiego diretto di risorse finanziarie nell'anno 2022 sono di seguito riassunte (sono escluse dalla rappresentazione le azioni realizzate per le quali è stato necessario il reclutamento di personale docente e tecnico amministrativo. Per questa analisi si rimanda al documento [https://www.unimore.it/editoria/pb2122\\_monitoraggio\\_riesame.pdf](https://www.unimore.it/editoria/pb2122_monitoraggio_riesame.pdf))

### 1. LA FORMAZIONE

INDIVIDUAZIONE E SUPERAMENTO DELLE CRITICITÀ CHE RALLENTANO LA CARRIERA DEGLI STUDENTI IN DIFFICOLTÀ

AZIONI	RESPONSABILE	STANZIAMENTO FINANZIARIO	UTILIZZO AL 31.12.2022
Aumentare diffusione del tutorato in itinere (Progetto "Tutor d'aula", tutor di materia) e contratti di didattica integrativa	Delegata orientamento, Scuole di Ateneo, Dipartimenti Personale docente	100 k€/anno per tutor e contrattisti	100.000 euro

Per questa azione il raggiungimento degli obiettivi è stato soltanto parziale: sono aumentati dal 15,9% i numeri dei tutor ( da 254 nel 2020 a 293 nel 2022), ma non si è raggiunto l'obiettivo dell'aumento del 2% degli studenti iscritti che proseguono al secondo anno e di quelli che si iscrivono al 2° anno con almeno 40 CFU. Per una analisi delle possibili motivazioni e delle azioni correttive si rimanda al documento di

“monitoraggio e riesame del piano biennale” reperibile al seguente indirizzo:  
[https://www.unimore.it/editoria/pb2122\\_monitoraggio\\_riesame.pdf](https://www.unimore.it/editoria/pb2122_monitoraggio_riesame.pdf)

## 2. LA RICERCA

### INCENTIVAZIONE DELLA RICERCA DI ATENEO

AZIONI	RESPONSABILE	STANZIAMENTO FINANZIARIO	Utilizzo al 31.12.2022
Incremento FAR di Ateneo Budget Ateneo	OO.AA.	2,1 M € su Budget di Ateneo + minimo 0,58 M € su Budget FOMO (2022)	1.628.061,17 euro

Come pianificato si è avuto un progressivo incremento delle risorse destinate a tutte le azioni previste dal FAR di Ateneo. In particolare, l'Ateneo ha confermato l'incremento pianificato, e la FOMO ha reso disponibile per il 2022 un budget significativamente superiore all'atteso. L'incremento ha consentito di rafforzare significativamente il FAR dipartimentale. I Progetti di ricerca FAR presentati nell'ambito dell'Azione Mission Oriented non sono invece aumentati secondo i target assegnati. Per una disanima delle possibili motivazioni e delle azioni correttive si rimanda al documento di “monitoraggio e riesame del piano biennale” reperibile al seguente indirizzo: [https://www.unimore.it/editoria/pb2122\\_monitoraggio\\_riesame.pdf](https://www.unimore.it/editoria/pb2122_monitoraggio_riesame.pdf)

## 3. LA TERZA MISSIONE

### PROMOZIONE IN UN'OTTICA DI SISTEMA DELLE COMPETENZE DELL'ATENEO

AZIONI	RESPONSABILE	STANZIAMENTO FINANZIARIO	Utilizzo al 31.12.2022
Confermare e rafforzare i percorsi di formazione all'imprenditorialità attraverso il Contamination- Lab (C-Lab)	Delegati TM di Ateneo	Su budget di Ateneo 2022: 45 k€	45.000 euro

Al 12/2022 sono stati generati 34 progetti rispetto ai 19 registrati in media nel triennio precedente (8 Icaro, 10 Tacc, 11 BellaCoopia, 3 Junior Spinoff, 2 StartCup). Il target finale a fine 2022 è stato ampiamente superato (+44%).

### RIDUZIONE DELLA DISTANZA TRA MONDO DELLA RICERCA E SOCIETÀ

AZIONI	RESPONSABILE	STANZIAMENTO FINANZIARIO	Utilizzo al 31.12.2022
Ampliare il finanziamento per iniziative di PE attraverso il «Bando PE di Dipartimento» e iniziative a sportello rivolte a singole/i docenti/ricercatori	Delegati TM di Ateneo; Responsabile Direzione RTTMM	Su budget di Ateneo: 2022: 100 k€	95.000 euro

Il target è stato raggiunto: è stato attuato l'aumento del budget e, dopo riesame nella Commissione TM, è stato modificato il modello dei due bandi PE.

**4. L'INTERNAZIONALIZZAZIONE**

## INTERNAZIONALIZZAZIONE DELLA DIDATTICA

AZIONI	RESPONSABILE	STANZIAMENTO FINANZIARIO	Utilizzato al 31.12.2022
Attivazione e incentivazione di accordi per stage/tesi all'estero in paesi UE ed extra UE sia presso Università e Centri di Ricerca sia presso imprese, private (in particolare imprese italiane con sedi all'estero)	Delegato Internazionalizzazione	50k € nel 2022	49.250,00 euro
Sostegno alla mobilità internazionale degli studenti dei CdS e dei dottorandi > 1 M € nel 2021- 2022	Consiglio di Amministrazione	> 1 M € nel 2021- 2022 → Cofinanziamento su fondi di Ateneo di borse Erasmus, borse MORE Overseas e della mobilità di dottorandi Valori iniziali (2020): Erasmus: 625.000 euro, More Overseas: 200.000 euro, Mobilità dottorandi: 80.000 euro	263.719,99 euro 0 euro 80.000 euro 39.700 euro

MoreOverseas 2021/22: finanziamento Ateneo pari a € 285.000,00. Il bando 20/21 ha risentito della pandemia: sono stati selezionati 17 Studenti di cui 11 non sono stati accettati dalle sedi per via della pandemia, 5 hanno effettuato la mobilità fisica e 1 la mobilità virtuale.

Dottorandi 2021/22: finanziamento stanziato è pari a € 80.000,00 e le candidature sono state approvate per € 117.700,00 con l'utilizzo del residuo del bando visiting professor 2021/22 (come da delibera del CdA del 26 Giugno 2021). Le candidature approvate sono 24.

Complessivamente è stato messo a disposizione un cofinanziamento pari a € 1.027.000,00 (+13%) e pertanto l'obiettivo è stato raggiunto. Fonte dei dati/Ufficio Referente: Delibere CdA/Ufficio Relazioni Internazionali

**5. L'ORGANIZZAZIONE**

## ECOSISTEMA DEI DATI

AZIONI	RESPONSABILE	STANZIAMENTO FINANZIARIO	Utilizzato al 31.12.2022
Progetti di formazione per PTA sulle piattaforme informatiche e modalità di funzionamento del nuovo ecosistema dati	Direttore Generale Dirigente Servizi informatici	60 k€ nel 2021-2022 su Budget di Ateneo per formazione	0 euro

Non sono state ancora organizzate attività formative per il PTA Fonte dei dati/Ufficio Referente: Identificazione delle cause legate al non raggiungimento dell'obiettivo: sono in fase di acquisizione le unità di Personale aggiuntive necessarie, mentre i pacchetti proposti da CINECA per la realizzazione dell'ecosistema sono stati acquisiti solo di recente.

#### TRASFORMAZIONE DIGITALE DEI PROCESSI

AZIONI	RESPONSABILE	STANZIAMENTO FINANZIARIO	Utilizzato al 31.12.2022
Progetti di formazione per PTA sulle piattaforme informatiche e su modalità di funzionamento dei nuovi processi digitalizzati	Direttore Generale Dirigente Servizi Informatici	60 k€ nel 2021-2022 su Budget di Ateneo per formazione	0 euro

Al momento non sono stati attivati progetti per la digitalizzazione dei processi gestionali-amministrativi.

#### 6. L'ASSICURAZIONE DELLA QUALITÀ

##### REVISIONE E CONSOLIDAMENTO DEL FUNZIONAMENTO DEL SISTEMA DI AQ DI ATENEO

AZIONI	RESPONSABILE	STANZIAMENTO FINANZIARIO	Utilizzato al 31.12.2022
Perfezionamento del Sistema di Incentivazione degli attori dell'AQ	Delegato AQ	BUDGET DI ATENEO 93.600,00 €/anno	83.840,00 euro

È stata introdotta un'innovazione riguardante la valutazione dei Responsabili Qualità di Dipartimento sull'AQ ricerca. Valutazione richiesta ai Direttori di Dipartimento. La proposta di distribuzione degli incentivi è stata portata all'approvazione del CdA nella seduta del 18 novembre 2022.

#### 8. L'EDILIZIA

##### SOSTITUZIONE O RIQUALIFICAZIONE EDILIZIA

Per le azioni relative all'edilizia si rimanda al paragrafo dedicato - 1.3 edilizia - a pagina 26.

#### 9. SERVIZI E SPORT

Benessere all'interno del luogo di lavoro e stili di vita sani

Si prevede di realizzare un nuovo corso di formazione per studenti e dipendenti per disincentivare l'abuso di alcool e droghe.

AZIONI	RESPONSABILE	STANZIAMENTO FINANZIARIO	Utilizzato al 31.12.2022
Attivazione di un nuovo corso in modalità FAD per contrastare l'abuso di alcool e droga e contrastare le dipendenze, in collaborazione con la ASL di Reggio Emilia	Delegato Sport, Sportello di ascolto	1500 € su fondi di Ateneo	0 euro

Azione non ancora realizzata.

## 1.5 FONDI PNRR

### PREMESSA

Il PNRR (Piano nazionale di Ripresa e Resilienza) è il documento che ciascuno Stato membro dell'Unione Europea ha predisposto per accedere ai fondi del Next Generation EU (NGEU), lo strumento introdotto per la ripresa post pandemia Covid-19, con l'obiettivo di rilanciare l'economia degli Stati membri e renderla più verde e più digitale.

Next Generation EU è uno strumento temporaneo per la ripresa da oltre 800 miliardi di euro, che contribuisce a riparare i danni economici e sociali immediati causati dalla pandemia di coronavirus per creare un'Europa post COVID-19 più verde, digitale, resiliente e adeguata alle sfide presenti e future.

Il fulcro di NextGenerationEU è il Dispositivo per la Ripresa e Resilienza (Recovery and Resilience Facility, RRF), strumento che offre sovvenzioni e prestiti a sostegno delle riforme e degli investimenti negli Stati membri dell'UE e il cui valore totale ammonta a 723,8 miliardi di euro.

Il dispositivo è entrato in vigore il 19 febbraio 2021. Finanzia le riforme e gli investimenti negli Stati membri dall'inizio della pandemia nel febbraio 2020 fino al 31 dicembre 2026.

L'attuazione del Dispositivo europeo per la ripresa e la resilienza (RRF) è caratterizzata da una serrata tempistica per la realizzazione di investimenti e riforme e da uno stretto monitoraggio degli avanzamenti I pagamenti della Commissione, effettuati su base semestrale fino al 2026, dopo un'anticipazione del 13% erogata all'approvazione del Piano, sono subordinati all'implementazione dei progetti definiti nell'ambito del PNRR, in base al rispetto di indicatori specifici e trasparenti (milestone e target), negoziati con la Commissione europea e puntualmente definiti all'interno del Piano stesso.

Le milestone indicano risultati oggettivamente verificabili associati a una precisa scadenza temporale, e devono risultare affidabili, fattuali e precisi. Il rispetto e la verifica delle milestone sono a cura del MUR. I target rappresentano risultati quali-quantitativi su indicatori che forniscono prova di un progresso continuo. Anche per il completamento dei pagamenti (da realizzare entro la scadenza fissata per giugno 2026) ai soggetti attuatori e realizzatori vi sono tempistiche serrate.

In caso di mancato raggiungimento di milestone e target, la Commissione sospenderà in tutto o in parte il pagamento del contributo finanziario a carico dello Stato inadempiente mentre, in caso di scostamento rilevante, è previsto un "Freno di Emergenza", attivabile da uno o più Stati membri in sede di Consiglio, come meccanismo di controllo condiviso sulla gestione delle risorse Next GenerationEU. Vi saranno, dunque, termini molto ristretti per l'impegno dei fondi e possibili difficoltà dovute alla capacità e velocità di assorbimento, aspetti che necessitano di una solida capacità di programmazione a tutti i livelli della filiera di progettazione, gestione dei procedimenti e attuazione degli interventi.

### PROPOSTE PROGETTUALI

Attualmente l'Ateneo è coinvolto nelle seguenti proposte progettuali:

#### RICERCA

**Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), Missione 4 "Istruzione e ricerca" - Componente 2 "Dalla ricerca all'impresa" Investimento 1.4 "Potenziamento strutture di ricerca e creazione di "campioni nazionali di R&S" su alcune Key Enabling Technologies": Avviso pubblico (D.D. n. 3138 del 16/12/2021, modificato con D.D. n. 3175 del 18/12/2021) per la presentazione di Proposte di intervento per il Potenziamento di strutture di ricerca e creazione di "campioni nazionali" di R&S su alcune Key Enabling Technologies finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU**

3 proposte finanziate:

Programma di ricerca "National Center for Gene Therapy and Drugs based on RNA Technology" (codice CN00000041 - CUP E93C22001080001). Decreto di concessione del finanziamento prot. n. 1035 del 17/06/2022. Atto d'obbligo sottoscritto in data 01/08/2022 dalla Fondazione denominata "Centro Nazionale

Di Ricerca - Sviluppo Di Terapia Genica e Farmaci con Tecnologia a Rna" (CF 92315700283). Data avvio progetto: 01/11/2022 - data fine progetto: 31/10/2025.

Costo complessivo progetto: euro 328.814.550,46 - agevolazione complessiva progetto: euro 320.036.606,03.

Spoke 1 "Genetic Diseases": Budget UNIMORE: euro 7.236.025,08

Affiliato a Spoke 2 "Cancer": Budget UNIMORE: euro 843.435,74

Adesione all'HUB: quota versata euro 100.000,00

**Budget UNIMORE: euro 8.079.460,82 – CUP E93C22001080001 – Resp. Scientifico Prof. A. Pietrangelo – gestione contabile attraverso centro contabile dedicato (UE.A..C17)**

\*\*\*\*\*

Programma di ricerca "Sustainable Mobility Center (Centro Nazionale per la Mobilità Sostenibile – CNMS)" (codice CN00000023 - CUP E93C22001070001). Decreto di concessione del finanziamento prot. n. 1033 del 17/06/2022. Atto d'obbligo sottoscritto in data 30/08/2022 dalla Fondazione denominata Centro Nazionale per la mobilità sostenibile (CF 97924630151). Data avvio progetto: 01/09/2022 - data fine progetto: 31/08/2025.

Costo complessivo progetto: euro 377.934.689,11 - agevolazione complessiva progetto: euro 319.922.088,03.

spoke 6 "Connected and Autonomous Vehicle (CAV)": Budget UNIMORE: euro 4.519.932,90

Affiliato a Spoke 12 "Innovative propulsion": Budget UNIMORE: euro 1.845.744,00

Affiliato a Spoke 13 "Electric Traction and Batteries (ETB)" Budget UNIMORE: euro 1.496.033,75

Adesione all'HUB: quota versata euro 100.000,00

**Budget UNIMORE: euro 7.861.711,99 – CUP E93C22001070001 – Resp. Scientifico P.Pavan - gestione contabile attraverso centro contabile dedicato (UE.A..C16)**

\*\*\*\*\*

Programma di ricerca "National Biodiversity Future Center – NBFC" (codice CN00000033 - CUP E93C22001090001). Decreto di concessione del finanziamento prot. n. 1034 del 17/06/2022. Atto d'obbligo sottoscritto in data 11/08/2022 da Società Consortile a r.l. denominata "National Biodiversity Future Center società consortile a responsabilità limitata", in forma abbreviata "NBFC s.c.a r.l." (CF07058500823). Data avvio progetto: 01/09/2022 - data fine progetto: 28/02/2026.

Costo complessivo progetto: euro 328.217.375,39 - agevolazione complessiva progetto: euro 320.026.665,79.

Affiliato a Spoke 3: Budget UNIMORE: euro 4.500.000,00

Adesione all'HUB: quota versata euro 500,00

**Budget UNIMORE: euro 4.500.000,00 - CUP E93C22001090001 – Resp. Scientifico Prof.ssa L. Rebecchi – gestione contabile attraverso centro contabile dedicato (UE.A..C15)**

\*\*\*\*\*

**Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, Missione 4 "Istruzione e ricerca" – Componente 2 "Dalla ricerca all'impresa" – Investimento 1.5 Creazione e rafforzamento di "Ecosistemi dell'innovazione", costruzione di "leader territoriali di R&S": Avviso pubblico (D.D. n. 3277 del 30/12/2021) per la presentazione di Proposte di intervento per la creazione e il rafforzamento di "ecosistemi dell'innovazione", costruzione di "leader territoriali di R&S" – Ecosistemi dell'Innovazione – finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU**

1 proposta finanziata:

Programma di Ricerca e Innovazione “Ecosystem for Sustainable Transition in Emilia-Romagna” (ambito di intervento “5.Climate, Energy and Sustainable Mobility”) (codice ECS00000033 - CUP E93C22001100001). Decreto di concessione del finanziamento prot. n. 1052 del 23/06/2022. Atto d’obbligo sottoscritto in data 25/08/2022 dalla Fondazione denominata “ECOSISTER” (CF 91449190379). Data avvio progetto: 01/10/2022 - data fine progetto: 30/09/2025.

Costo complessivo progetto: euro 112.003.380,86 - agevolazione complessiva progetto: euro 110.000.000,00.

Affiliato a Spoke 1 “Materials for sustainability and ecological transition”: Budget UNIMORE: euro 1.988.432,35

Spoke 2 “Clean energy production, storage and saving”: Budget complessivo dello spoke 2: euro 17.712.937,53 (di cui euro 4.700.298,71 per bandi a cascata) Budget UNIMORE: € 2.789.999,99

Affiliato a Spoke 3 “Green manufacturing for a sustainable economy”: Budget UNIMORE: euro: 1.849.676,96

Affiliato a Spoke 4 “Smart mobility, housing and energy solutions for a carbon-neutral society”: Budget UNIMORE: euro 1.664.234,89

Affiliato a Spoke 5 “Circular economy & Blue Economy”: Budget UNIMORE: euro 1.664.234,88

Affiliato a Spoke 6 “Ecological transition based on HPC and Data Technology” Budget UNIMORE: euro 2.056.006,93

Adesione all’HUB: quota versata euro 20.000,00.

Sottoscritto accordo tra HUB e UNIMORE spoke 2 (rep.372/2022-prot.274725/2022), successivamente rettificato da HUB con nota prot. n. 0010384 del 18/01/2023 in merito all’ammontare della quota di aiuto ai poli di innovazione.

**Budget UNIMORE: euro 12.012.586,00 - CUP E93C22001100001 – Responsabile scientifico Prof. M. Dell’Amico - gestione contabile attraverso centro contabile dedicato (UE.A..C18)**

\*\*\*\*\*

**Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, Missione 4 “Istruzione e ricerca” – Componente 2 “Dalla ricerca all’impresa” – Investimento 1.3 “Creazione di “Partenariati estesi alle università, ai centri di Ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base” - Avviso pubblico (D.D. n. 341 del 15/03/2022) per la presentazione di Proposte di intervento per la creazione di “Partenariati estesi alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base” finanziato dall’Unione europea – NextGenerationEU**

1 proposta finanziata:

Partenariato Esteso dal titolo “HEAL ITALIA”, tematica “6. Innovative diagnostics and therapies in precision medicine” - Programma di Ricerca e Innovazione “HEAL ITALIA” Health Extended ALLiance For Innovative Therapies, Advanced Lab-research, and Integrated Approaches of Precision Medicine (codice PE0000019 - CUP: E93C22001860006). Decreto di concessione del finanziamento prot. n. 1559 del 11/10/2022. Atto d’obbligo sottoscritto in data 19/12/2022 dalla Fondazione denominata “HEAL ITALIA” (CF 97370050821). Data avvio progetto: 01/10/2022 - data fine progetto: 30/09/2025.

Costo complessivo progetto: euro 118.765.450,00 - agevolazione complessiva progetto: euro 114.700.000,00.

Spoke 1 “Holistic Nosology” - Affiliato - Spoke Leader: TOR VERGATA: quota budget UNIMORE: euro 733.145,75

Spoke 2 “Intelligent Health” - Affiliato - Spoke Leader: UNIBO: quota budget UNIMORE: euro 379.185,25

Spoke 3 “Prediction models” - Affiliato - Spoke Leader: UNIPA - quota budget UNIMORE: euro 257.567,00

Spoke 4 “S4D Precision Diagnostics” - Affiliato - Spoke Leader: SAPIENZA - quota budget UNIMORE: euro 586.408,50

Spoke 5 “Next-Gen Therapeutics” - Affiliato - Spoke Leader: UNIMIB - quota budget UNIMORE: euro 650.404,00

Spoke 6 “Healthy Toolbox” - Spoke Leader: UNIMORE - quota budget UNIMORE: euro 3.533.531,25

Spoke 7 “Prevention Strategies” - Affiliato - Spoke Leader: UNIVPM - quota budget UNIMORE: euro 852.659,25

Spoke 8 “Clinical Exploitation” - Affiliato - Spoke Leader: UNIPI - quota budget UNIMORE: euro 322.099,00

Adesione all’HUB: quota versata euro 20.000,00.

**Budget UNIMORE: euro 7.315.000,00 – CUP E93C22001860006 – Responsabile scientifico Prof. M. Dominici - gestione contabile attraverso centro contabile dedicato (UE.A.C21)**

\*\*\*\*\*

**PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA (PNRR) Missione 4 “Istruzione e ricerca” – Componente 2 “Dalla ricerca all’impresa” investimento 3.1 “Fondo per la realizzazione di un sistema integrato di infrastrutture di ricerca e innovazione” - Avviso pubblico(D.D. n. 3264 del 28/12/202) per la presentazione di Proposte progettuali per “Rafforzamento e creazione di Infrastrutture di Ricerca” finanziato dall’Unione europea – NextGenerationEU**

3 proposte finanziate:

“Strengthening the MIRRI Italian Research Infrastructure for Sustainable Bioscience and Bioeconomy” (codice IR0000005 -) - soggetto proponente: ‘Università degli Studi di Torino. Ruolo UNIMORE: co-proponente. Data inizio progetto: 01/11/2022 - data fine progetto: 31/05/2025

sottoscrizione dell’accordo ex art. 15 L. 241/1990 in fase di presentazione della proposta (Rep. n. 87/2022 Prot n. 83776 del 24/03/2022) e successivamente alla fase di negoziazione (Rep. n. 275/2022 Prot n. 210591 del 05/08/2022)

**Costo complessivo progetto: euro 16.949.360,37**

**Budget UNIMORE: euro 933.607, 00. – CUP D13C2200139000 – Responsabile scientifico Prof.ssa L. Rebecchi - gestione contabile attraverso centro contabile dedicato (UE.A.C13)**

\*\*\*\*\*

“EBRAINS-Italy - European Brain ReseArch InfrastructureS-Italy” (codice IR0000011 -) - soggetto proponente: Consiglio Nazionale delle Ricerche. Ruolo UNIMORE: co-proponente. Data inizio progetto: 01/11/2022 - data fine progetto: 31/05/2025

sottoscrizione dell’accordo ex art. 15 L. 241/1990 in fase di presentazione della proposta (Rep. n. 54/2022 Prot. n. 62917 del 28/02/2022) e successivamente alla fase di negoziazione (Rep. 285/2022 Prot.n. 217893 del 26/8/2022)

Costo complessivo progetto: euro 22.370.240,00 –

**Budget UNIMORE: euro 656.500,00. – CUP B51E22000150006 – Responsabile scientifico Prof. J. Mapelli - gestione contabile attraverso centro contabile dedicato (UE.A.C20).**

\*\*\*\*\*



**“ITSERR - Italian Strengthening of the ESFRI RI RESILIENCE” (codice IR0000014 -) - soggetto proponente: Consiglio Nazionale delle Ricerche. Ruolo UNIMORE: co-proponente. Data inizio progetto: 01/11/2022 - data fine progetto: 31/05/2025**

sottoscrizione dell'accordo ex art. 15 L. 241/1990 in fase di presentazione della proposta e successivamente alla fase di negoziazione (Rep. n. 297/2022 Prot n. 222979 del 07/09/2022)

Costo complessivo progetto: euro 22.171.470,50 –

Budget UNIMORE: euro 5.039.414,31 - CUP B53C22001770006 – Resp. Scientifico A. Melloni - **gestione contabile attraverso centro contabile dedicato (UE.A.C20).**

\*\*\*\*\*

**Visible Identities BETWEEN Tyrrhenian and Thames FIVIBET AVVISO MUR GIOVANI RICERCATORI DD 247 19- 08-2022 - PNRR**

**Budget UNIMORE: euro 279.933,00 - CUP B53C22001770006 – Resp. Ing. Luca Chiantore (UE.A.AMM) gestione contabile attraverso budget a progetto (codice Progetto 2022\_- \_MSCA\_000050\_Tagliaferri\_Filomena\_Viviana)**

\*\*\*\*\*

**CINEMA BEYOND THE INDUSTRY: CONTEMPORARY MINORITISED ITALIAN FILM CULTURE IMFILM - AVVISO MUR GIOVANI RICERCATORI\_DD\_247\_19- 08-2022 \_PNRR**

**Budget UNIMORE: euro 297.460,00 - CUP E93C22002670001– Resp. Ing. Luca Chiantore (UE.A.AMM) gestione contabile attraverso budget a progetto (codice Progetto 2022\_- \_PNRR\_MSCA\_000069\_- \_Barotsi\_Roza)**

#### CULTURA

**Proposte di intervento per la rigenerazione culturale e sociale dei piccoli borghi storici da finanziare nell'ambito del PNRR, Missione 1 – Digitalizzazione, innovazione, competitività e cultura, Component 3 – Cultura 4.0 (M1C3). Misura 2 “Rigenerazione di piccoli siti culturali, patrimonio culturale, religioso e rurale”, Investimento 2.1: “Attrattività dei borghi storici”, finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU**

n. 1 proposta finanziata: Progetto “Il LIVING LAB SUL CLIMATE CHANGE DEI BORGHI DI FANANO” – CUP D61G22000020006, - Prof.ssa S. Benvenuti (DSV). Proponente: Comune di Fanano - Ruolo UNIMORE: Partner C.1 (soggetto attuatore esterno),

Decreto di ammissione a finanziamento n. 453 del 7 giugno 2022. Costo complessivo: euro 1.600.000,00 –

**Budget UNIMORE: € 27.000,00. Sottoscritto accordo con Comune di Fanano (Rep. n. 380/2022 Prot n. 278518 del 14/11/2022). – Gestione contabile attraverso budget a progetto (codice Progetto A.006@MIC PNRR BORGHI STOR@05FA-BENVENUTI BORGHI – UE.D06)**

\*\*\*\*\*

**Risorse a valere sul PNRR, Missione 1 – Digitalizzazione, innovazione, competitività e cultura, Component 3 – Cultura 4.0 (M1C3), Misura 2 “Rigenerazione di piccoli siti culturali, patrimonio culturale, religioso e rurale”, Investimento 2.3: “Programmi per valorizzare l'identità dei luoghi: parchi e giardini storici” del PNRR finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU.**

**Budget Unimore: € 718.858,00 – CUP E97B22000090006 – Responsabile scientifico Prof. E. Endrighi - gestione contabile attraverso centro contabile dedicato (UE.A.C19) – inizialmente gestione contabile attraverso budget a progetto (codice Progetto 2022\_PNRR\_M1C3\_E97B22000090006 – UE\_AMM)**

**DOTTORATI**

DM 351 2022 PNRR MISS4 COMP 1 INV 4.1aCUP E83C22004790006 STUDI RELIGIOSI  
 DM\_351 2022 PNRR MISS4 COMP 1 INV 4.1bCUP E93C22001230006 COMPUTER AND DATA SCIENCE FOR TECHNOLOGICAL AND SOCIAL INNOVATION  
 DM 351 2022 PNRR MISS4 COMP 1 INV 4.1cCUP E93C22001140006 INFORMATION AND COMMUNICATION TECHNOLOGIES (ICT)  
 DM 351 2022 PNRR MISS4 COMP 1 INV 4.1dCUP E93C22001750006 INGEGNERIA INDUSTRIALE E DEL TERRITORIO  
 DM 351 2022 PNRR MISS4 COMP 1 INV 4.1eCUP E93C22001220006 LAVORO, SVILUPPO E INNOVAZIONE  
 DM 351 2022 PNRR MISS4 COMP 1 INV 4.1fCUP E93C22001800006 SCIENZE UMANISTICHE  
 DM 351 2022 PNRR MISS4 COMP 1 INV 4.1gCUP E83C22004620006 STUDI RELIGIOSI  
 DM351 2022 PNRR MISS4 COMP 1 INV 4.1hCUP E93C22001760006 INGEGNERIA INDUSTRIALE E DEL TERRITORIO  
 DM 351 2022 PNRR MISS4 COMP 1 INV 4.1iCUP E93C22001810006 SCIENZE UMANISTICHE  
 DM\_351\_2022 PNRR MISS4 COMP 1 INV 4.1iCUP E83C22004780006 STUDI RELIGIOSI CULTURA  
 DM 352 2022 PNRR MISS4 COMP 2 INV 3.3aCUP E93C22001820004 CLINICAL AND EXPERIMENTAL MEDICINE (CEM) - MEDICINA CLINICA E SPERIMENTALE  
 DM 352 2022 PNRR MISS4 COMP 2 INV 3.3bCUP E93C22001200004 COMPUTER AND DATA SCIENCE FOR TECHNOLOGICAL AND SOCIAL INNOVATION  
 DM 352 2022 PNRR MISS4 COMP 2 INV\_3.3cCUP E93C22001740004 INFORMATION AND COMMUNICATION TECHNOLOGIES (ICT)  
 DM 352 2022 PNRR MISS4 COMP 2 INV 3.3dCUP E83C22004590004 INGEGNERIA DELL'INNOVAZIONE INDUSTRIALE  
 DM 352 2022 PNRR MISS4 COMP 2 INV 3.3eCUP E93C22001770004 INGEGNERIA INDUSTRIALE E DEL TERRITORIO  
 DM 352 2022 PNRR MISS4 COMP 2 INV 3.3fCUP E93C22001170004 MODELS AND METHODS FOR MATERIAL AND ENVIRONMENTAL SCIENCES  
 DM 352 2022 PNRR MISS4 COMP 2 INV 3.3gCUP E93C22001180004 MOLECULAR AND REGENERATIVE MEDICINE  
 DM 352 2022 PNRR MISS4 COMP 2 INV 3.3hCUP E93C22001780004 PHYSICS AND NANO SCIENCES  
 DM 352 2022 PNRR MISS4 COMP 2 INV 3.3iCUP E93C22001790004 SCIENZE, TECNOLOGIE E BIOTECNOLOGIE AGRO-ALIMENTARI  
 DM 352 2022 PNRR MISS4 COMP 2 INV 3.3iCUP E83C22003770004 STUDI RELIGIOSI

**Responsabile Ing. Luca Chiantore (UE.AMM)- Gestione contabile attraverso budget a progetto - I DM 351 e DM 352 sono stati suddivisi in tanti budget di progetto denominati come sopra indicato.**

**ISTRUZIONE**

**“Orientamento attivo nella transizione scuola-università” – nell’ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, Missione 4 “Istruzione e ricerca” – Componente 1 “Potenziamento dell’offerta dei servizi all’istruzione: dagli asili nido all’Università” – Investimento 1.6 “Orientamento attivo nella transizione scuola – università”, finanziato dall’Unione europea – Next Generation EU.**

**Budget Unimore : euro 528.750,00 - CUP n. E71I22000330006 – responsabile Ing. Luca Chiantore (UE.A.AMM) – Gestione contabile attraverso budget a progetto (codice progetto 2022\_M4\_C1\_I1.6\_PNRR\_DM934/2022).**

#### SANITA'

**AZIONE IV.1-FINANZIAMENTO PON RI REACT EU AI CONTRATTI DI FORMAZIONE SPECIALISTICA A.A.2020/2021 decreto del MUR n. 998 del 28 luglio 2021 recante la distribuzione tra atenei dei contratti di formazione medica specialistica.**

**Budget Unimore: euro 2.550.000 - CUP n. E91J21000100006 - Responsabile Ing. Luca Chiantore (UE.A.AMM)- Gestione contabile attraverso budget a progetto - Codice progetto 2022\_AZIONEIV.1\_FIN\_PON\_RI\_REACT\_EU\_FORM\_SP20/21.**

#### GESTIONE CONTABILE DEI PROGETTI

In considerazione delle caratteristiche strutturali ed economico-finanziarie dell'iniziativa PNRR, in particolare della necessità di garantire una gestione contabile dei finanziamenti immediatamente identificabile e circoscritta, l'Amministrazione ha ritenuto opportuno organizzare la gestione degli stessi in modo tale che, ad ogni proposta progettuale finanziata alla ricerca e alla cultura corrisponda nel gestionale contabile una Unità Organizzativa dedicata, che abbia una valenza esclusivamente contabile, sulla quale far confluire le risorse economico-finanziarie assegnate, nonché gestire tutti i movimenti contabili legati all'impiego delle risorse.

Questa modalità di gestione consente di dare maggiore trasparenza all'utilizzo delle risorse e circoscrivere e semplificare le attività di controllo e rendicontazione.

Per ogni progetto di ricerca PNRR compreso quello della Cultura (parchi e giardini) sono stati individuati sotto progetti contabile utili a tenere distinte le quote di budget da destinare a:

- ✓ liquidazione delle competenze dei ricercatori a tempo determinato;
- ✓ pagamento delle borse di dottorato;
- ✓ pagamento degli assegni per la collaborazione ad attività di ricerca,
- ✓ pagamento di grandi attrezzature
- ✓ pagamento di beni e servizi, missioni, ecc.
- ✓ pagamento per edilizia
- ✓ pagamento per open access
- ✓ pagamenti per open call

Questa impostazione, oltre a monitorare direttamente le principali voci di costo del progetto, consente di controllare le eventuali somme messe a disposizione dall'Ateneo per cofinanziare alcune tipologie di spesa (in primis il costo del personale strutturato, qualora una parte del costo non sia direttamente coperto dal finanziamento, ma anche l'acquisto di materiale di consumo non previsto dal progetto).

Per altri finanziamenti di modesta entità la gestione contabile avviene attraverso la gestione di budget dedicati all'interno dell'unità economica dell'amministrazione centrale o di dipartimento (come sopra specificato in ogni finanziamento) e sempre è riportato l'acronimo PNRR per poterne fornire una precisa identificazione anche nei singoli movimenti contabili utile al momento della rendicontazione.

#### GESTIONE DEI FLUSSI DI CASSA

Per quanto riguarda i flussi di cassa sono stati creati appositi conti correnti, intesi come sotto-conti del conto corrente principale di tesoreria UNIMORE, dedicato alla gestione specifica di ogni singolo progetto finanziato con fondi PNRR per ricerca e cultura. In particolare la gestione finanziaria di queste risorse PNRR opera attraverso la tesoreria unica, tramite "sotto conti ordinari" per permettere sia l'esatta tracciabilità dei flussi

di cassa in uscita e in entrata, relativi alla realizzazione dei rispettivi progetti, sia per un agevole operatività di cassa considerato che i suddetti conti operano nei limiti delle disponibilità del conto unico di tesoreria. Questi sotto conti ordinari, dedicati ai flussi di anticipazione e saldo legati alle attività PNRR, determinano, attraverso una contabilità sezionata sul conto e dedicata a queste attività, tutti i flussi di cassa "anticipati" dall'Ateneo e ricevuti a rendiconto dai Soggetti attuatori. Sentito il MEF è confermato che tale procedura risulta conforme al dettato della disposizione di cui all' art. 2, comma 4, del decreto del Ministro dell'economia e delle finanze 11 ottobre 2021, che reca *"le Amministrazioni Titolari di interventi dispongono i relativi pagamenti in favore dei destinatari finali delle risorse, ovvero i trasferimenti in favore delle altre amministrazioni/enti responsabili dell'attuazione dei singoli progetti, sui rispettivi conti di Tesoreria unica"*. Tutti gli altri finanziamenti diversi da Ricerca e Cultura hanno flussi di cassa direttamente registrati nel conto di tesoreria unica e sono tracciati con i diversi CUP dedicati.

## RENDICONTAZIONI

Le piattaforme sulle quali sono caricati i dati di rendicontazione sono diverse a seconda del finanziamento. In particolare sono così suddivise:

- Finanziamenti PNRR di ricerca  
piattaforma AT-work del MUR. E' cura del MUR scaricare i flussi dei dati nella piattaforma REGIS della RgS.
- Finanziamenti PNRR per dottorati  
Piattaforma dedicata del MUR
- Finanziamenti per istruzione e orientamento  
Piattaforma dedicata del MUR
- Finanziamenti per sanità  
Piattaforma dedicata del MUR
- Finanziamenti per edilizia  
Piattaforma Regis

## 1.6 MAGGIOR TERMINE PER L'APPROVAZIONE DEL BILANCIO

Per l'esercizio 2022 non è stato possibile redigere i Bilanci di esercizio entro i termini previsti dal Decreto Legislativo 27/01/2012 numero 18 articolo 5 comma 4 in quanto la riconciliazione di tutte le poste attive e passive di tutte le strutture dell'Ateneo e il completamento di tutte le scritture di fine esercizio ha richiesto tempi più lunghi: l'organizzazione contabile dell'ateneo si sviluppa sull'amministrazione centrale e su numerosi centri e dipartimenti che, pur all'interno di un bilancio unico, agiscono con totale autonomia contabile e di incassi e pagamenti. Inoltre, l'Ateneo è suddiviso in strutture che tengono registri inventariali sezionali, così come sono sezionali i registri IVA e i fondi economici. Questa complessa organizzazione comporta numerose azioni di controllo e riconciliazione delle poste con evidente e inevitabile allungamento dei tempi necessari per la redazione del bilancio consuntivo.

La chiusura dell'esercizio 2022 e pertanto la contestuale presentazione del Bilancio sia di Ateneo sia Consolidato è avvenuta comunque nei termini previsti dal codice civile articolo 2364 comma 2 e cioè entro 180 giorni (previa motivazione), dell'anno successivo a quello cui si riferisce il bilancio stesso.

## 2. SCHEMI DI BILANCIO

### 2.1 STATO PATRIMONIALE

STATO PATRIMONIALE - ATTIVO:	31/12/2022	31/12/2021	VARIAZIONI
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>			
<b>I - IMMATERIALI:</b>			
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0	0	0
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	554.698	526.213	28.485
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	254.571	211.547	43.024
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	1.983.823	1.339.878	643.945
5) Altre immobilizzazioni immateriali	37.525.921	38.364.939	-839.018
<b>TOTALE I - IMMATERIALI:</b>	<b>40.319.013</b>	<b>40.442.577</b>	<b>-123.564</b>
<b>II - MATERIALI:</b>			
1) Terreni e fabbricati	58.700.614	59.127.262	-426.648
2) Impianti e attrezzature	4.894.990	5.035.106	-140.116
3) Attrezzature scientifiche	8.680.995	7.884.933	796.062
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	511.992	483.401	28.591
5) Mobili e arredi	1.182.819	852.334	330.485
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	1.663.751	1.519.359	144.392
7) Altre immobilizzazioni materiali	2.763.014	3.056.844	-293.830
<b>TOTALE II - MATERIALI:</b>	<b>78.398.175</b>	<b>77.959.239</b>	<b>438.936</b>
III - FINANZIARIE:	2.649.600	2.507.019	142.581
<b>TOTALE III - FINANZIARIE:</b>	<b>2.649.600</b>	<b>2.507.019</b>	<b>142.581</b>
<b>TOTALE A) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>121.366.788</b>	<b>120.908.835</b>	<b>457.953</b>
<b>B) Attivo circolante:</b>			
I - Rimanenze:	0	0	0
<b>TOTALE I - Rimanenze:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II - CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)</b>			
1) Crediti verso MUR e altre Amministrazioni centrali	123.171.149	27.557.263	95.613.886
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	8.792.758	8.729.225	63.533
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	112.679	154.392	-41.713
4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	4.375.021	2.531.356	1.843.665
5) Crediti verso Università	2.100.252	697.741	1.402.511
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	20.619.715	22.356.733	-1.737.018
7) Crediti verso società ed enti controllati	224.418	97.690	126.728
8) Crediti verso altri (pubblici)	16.830.986	18.573.341	-1.742.355
9) Crediti verso altri (privati)	18.776.888	19.147.477	-370.589
<b>TOTALE II - CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)</b>	<b>195.003.866</b>	<b>99.845.218</b>	<b>95.158.648</b>
III - ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
<b>TOTALE III - ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE:</b>			
1) Depositi bancari e postali	207.042.261	197.751.518	9.290.743
2) Danaro e valori in cassa	0	0	0
<b>TOTALE IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE:</b>	<b>207.042.261</b>	<b>197.751.518</b>	<b>9.290.743</b>
<b>TOTALE B) Attivo circolante:</b>	<b>402.046.127</b>	<b>297.596.736</b>	<b>104.449.391</b>
<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>			
<b>c1) Ratei e risconti attivi</b>	<b>981.356</b>	<b>1.068.658</b>	<b>-87.302</b>
<b>D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>			
<b>d1) Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totale Attivo</b>	<b>524.394.271</b>	<b>419.574.229</b>	<b>104.820.042</b>
Conti d'ordine dell'attivo	122.623.460	121.713.894	0

<b>STATO PATRIMONIALE - PASSIVO</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>VARIAZIONI</b>
<b>A) PATRIMONIO NETTO:</b>			
<b>I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO</b>	<b>21.090.349</b>	<b>21.090.349</b>	<b>0</b>
<b>II - PATRIMONIO VINCOLATO</b>			
1) Fondi vincolati destinati da terzi	2.727.195	3.114.692	-387.497
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	86.120.092	70.844.758	15.275.334
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	15.940.140	16.376.068	-435.928
<b>TOTALE II - PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>104.787.427</b>	<b>90.335.518</b>	<b>14.451.909</b>
<b>III - PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>			
1) Risultato esercizio	26.246.159	22.189.006	4.057.153
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	30.882.911	28.872.385	2.010.526
3) Riserve statutarie	0	0	0
<b>TOTALE III - PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>57.129.070</b>	<b>51.061.391</b>	<b>6.067.679</b>
<b>TOTALE A) PATRIMONIO NETTO:</b>	<b>183.006.846</b>	<b>162.487.258</b>	<b>20.519.588</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>19.267.718</b>	<b>22.526.317</b>	<b>-3.258.599</b>
<b>TOTALE B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>19.267.718</b>	<b>22.526.317</b>	<b>-3.258.599</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)</b>			
1) Mutui e Debiti verso banche	0	0	0
2) Debiti verso MUR e altre Amministrazioni centrali	971.443	766	970.677
3) Debiti verso Regione e Province Autonome	1.694.893	1.480.323	214.570
4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	0	0	0
5) Debiti: verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	0	0	0
6) Debiti verso Università	44.466	100.376	-55.910
7) Debiti verso studenti	969.469	855.746	113.723
8) Acconti	0	0	0
9) Debiti verso fornitori	10.559.918	8.705.732	1.854.186
10) Debiti verso dipendenti	156.731	82.614	74.117

11) Debiti verso società o enti controllati	0	0	0
12) Altri debiti	25.735.808	21.612.140	4.123.668
<b>TOTALE D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)</b>	<b>40.132.728</b>	<b>32.837.697</b>	<b>7.295.031</b>
<b>E) RATEI E RISCOINTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>			
e1) Contributi agli investimenti	90.254.846	65.945.394	24.309.452
e2) Ratei e risconti passivi	20.232.069	21.620.099	-1.388.030
<b>F) RISCOINTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>			
f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso	171.500.064	114.157.464	57.342.600
<b>Totale Passivo</b>	<b>524.394.271</b>	<b>419.574.229</b>	<b>104.820.042</b>
Conti d'ordine del passivo	122.623.460	121.713.894	0

## 2.2 CONTO ECONOMICO

	31/12/2022	31/12/2021	VARIAZIONI
<b>I. PROVENTI PROPRI</b>			
1) Proventi per la didattica	39.115.224	39.037.163	78.061
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	6.903.119	6.649.926	253.193
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	15.868.891	12.299.678	3.569.213
<b>TOTALE I. PROVENTI PROPRI</b>	<b>61.887.234</b>	<b>57.986.767</b>	<b>3.900.467</b>
<b>II. CONTRIBUTI</b>			
1) Contributi Mur e altre Amministrazioni centrali	160.260.968	138.480.375	21.780.593
2) Contributi Regioni e Province autonome	4.550.730	3.052.588	1.498.142
3) Contributi altre Amministrazioni locali	417.687	254.757	162.930
4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	219.560	162.983	56.577
5) Contributi da Università	526.630	375.800	150.830
6) Contributi da altri (pubblici)	5.691.717	4.064.581	1.627.136
7) Contributi da altri (privati)	6.958.899	5.118.720	1.840.179
<b>TOTALE II. CONTRIBUTI</b>	<b>178.626.191</b>	<b>151.509.804</b>	<b>27.116.387</b>
<b>III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE</b>			
<b>IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>			
<b>V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	<b>12.547.276</b>	<b>13.557.484</b>	- <b>1.010.208</b>
1) Utilizzo di riserve di Patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria			
2) Altri proventi e ricavi diversi	12.547.276	13.557.484	- 1.010.208
<b>VI. VARIAZIONE RIMANENZE</b>			
<b>VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>			
<b>TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A = I + II + III + IV + V + VI + VII)</b>	<b>253.060.701</b>	<b>223.054.055</b>	<b>30.006.646</b>
<b>B) COSTI OPERATIVI</b>			
<b>VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>			
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:			
a) docenti / ricercatori	71.108.347	63.970.719	7.137.628
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)	9.335.481	9.989.128	-653.647
c) docenti a contratto	1.425.802	1.379.335	46.467
d) esperti linguistici	759.485	596.774	162.711
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	220.362	302.166	-81.804
<b>TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica</b>	<b>82.849.477</b>	<b>76.238.122</b>	<b>6.611.355</b>
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	<b>30.949.707</b>	<b>29.876.719</b>	<b>1.072.988</b>
<b>TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>113.799.184</b>	<b>106.114.841</b>	<b>7.684.343</b>
<b>IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>			-
1) Costi per sostegno agli studenti	45.137.424	36.558.495	8.578.929
2) Costi per il diritto allo studio	-	-	-



3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	-	-	-
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	184.663	98.099	86.564
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	3.006.049	2.562.353	443.696
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	-	-	-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	3.520.305	3.765.712	-245.407
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	24.730.480	18.080.700	6.649.780
9) Acquisto altri materiali	803.214	861.332	-58.118
10) Variazione delle rimanenze di materiali	-	-	-
11) Costi per godimento beni di terzi	4.568.624	4.757.065	-188.441
12) Altri costi	3.486.672	2.492.207	994.465
<b>TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>85.437.431</b>	<b>69.175.963</b>	<b>16.261.468</b>
<b>X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>			-
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.530.452	1.323.326	207.126
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	7.105.733	6.631.224	474.509
3) Svalutazioni immobilizzazioni	-	-	-
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	-	-	-
<b>TOTALE X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>8.636.185</b>	<b>7.954.550</b>	<b>681.635</b>
<b>XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>9.950.461</b>	<b>13.021.354</b>	<b>-3.070.893</b>
<b>XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>5.879.728</b>	<b>2.466.741</b>	<b>3.412.987</b>
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI (B = VIII + IX + X + XI + XII)</b>	<b>223.702.989</b>	<b>198.733.449</b>	<b>24.969.540</b>
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)</b>	<b>29.357.712</b>	<b>24.320.606</b>	<b>5.037.106</b>
1) Proventi finanziari	75.038	81.075	- 6.037
2) Interessi ed altri oneri finanziari	289	336	- 47
3) Utili e perdite su cambi	-1.802	2.412	610
<b>Totale dei proventi e oneri finanziari (C)</b>	<b>72.947</b>	<b>78.327</b>	<b>- 5.380</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>			
1) Rivalutazioni	106.585	-	106.585
2) Svalutazioni	-	93.027	- 93.027
<b>Totale delle rettifiche (D)</b>	<b>106.585</b>	<b>- 93.027</b>	<b>199.612</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>			
1) Proventi	4.282.593	5.370.327	- 1.087.734
2) Oneri	532.950	952.913	- 419.963
<b>Totale delle partite straordinarie (E)</b>	<b>3.749.643</b>	<b>4.417.414</b>	<b>- 667.771</b>
<b>Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)</b>	<b>33.286.887</b>	<b>28.723.320</b>	<b>4.563.567</b>
<b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>	<b>7.040.728</b>	<b>6.534.314</b>	<b>506.414</b>
<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	<b>26.246.159</b>	<b>22.189.006</b>	<b>4.057.153</b>

<b>DI CUI RISULTATO D'ESERCIZIO GIÀ VINCOLATO DAGLI ORGANI NEL CORSO DELL'ANNO</b>	<b>20.549.167</b>	<b>14.832.009</b>	<b>5.717.158</b>
<b>DI CUI RISULTATO D'ESERCIZIO LIBERO</b>	<b>5.696.992</b>	<b>7.356.997</b>	<b>-1.660.005</b>

## 2.3 RENDICONTO FINANZIARIO (*cash flow*)

	valori al 31/12/2022	valori al 31/12/2021
<b>Flusso Monetario (CASH FLOW) assorbito/generato dalla gestione corrente</b>	<b>31.730.330</b>	<b>35.157.998</b>
RISULTATO NETTO	26.246.159	22.189.006
<i>Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:</i>		
Ammortamenti e Svalutazioni	8.636.185	7.861.523
Rivalutazioni di partecipazioni in base al "metodo del patrimonio netto"	106.585	0
Variazione netta dei fondi rischi e oneri	-3.258.599	5.107.469
Variazione netta del TFR	0	0
<b>Flusso Monetario (CASH FLOW) assorbito/generato dalle variazioni del capitale circolante</b>	<b>-13.238.864</b>	<b>4.830.103</b>
(Aumento)/Diminuzione dei crediti	-95.158.648	-19.773.513
(Aumento)/Diminuzione delle rimanenze	0	0
Aumento/(Diminuzione) dei debiti	7.295.031	6.529.248
Variazione di altre voci del capitale circolante	74.624.753	18.074.368
<b>A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO</b>	<b>18.491.466</b>	<b>39.988.101</b>
<b>Investimenti in immobilizzazioni</b>		
- Materiali	-1.406.888	-6.712.899
- Immateriali	-7.544.669	-8.926.142
- Finanziarie	-249.166	62.997
<b>B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO</b>	<b>-9.200.723</b>	<b>-15.576.044</b>
<b>Attività di finanziamento:</b>		
AUMENTO DI CAPITALE	0	0
VARIAZIONE NETTA DEI FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	0	0
<b>C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)</b>	<b>9.290.743</b>	<b>24.412.057</b>
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE	-197.751.518	-173.339.461
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE	207.042.261	197.751.518
<b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>9.290.743</b>	<b>24.412.057</b>

Il rendiconto finanziario è redatto in conformità allo schema allegato al Decreto Interministeriale MIUR/MEF n. 19 del 14 gennaio 2014 "Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università", così come modificato dal Decreto Interministeriale MIUR/MEF n. 394 dell'8 giugno 2017.

Questo prospetto illustra la ricostruzione dei flussi monetari dell'Ateneo (ovvero la differenza tra tutte le entrate e tutte le uscite monetarie).

### Differenza tra utile di esercizio e flusso di cassa

L'utile di esercizio viene determinato come differenza tra i ricavi e i costi di competenza di un esercizio contabile e permette di misurare la performance economica/reddituale dell'Ateneo nell'esercizio.

Il flusso di cassa – determinato come differenza tra gli incassi e gli esborsi dell'esercizio contabile – permette di misurare se e come l'Ateneo ha generato liquidità nell'esercizio.

Il calcolo dell'utile segue il principio di **competenza**, mentre il calcolo del flusso di cassa segue il principio di **cassa**.

L'**utile netto** mostra la capacità dell'impresa di generare **reddito**, il **flusso di cassa** mostra la capacità dell'impresa di generare **liquidità**.

L'equilibrio finanziario si raggiunge quando il flusso delle entrate è costantemente in grado di fronteggiare il flusso delle uscite.

Per ottenere il cash flow dall'utile netto è necessario rettificare:

- Dal Conto Economico:
  - Aggiungere i costi che non hanno dato luogo ad un'uscita monetaria;
  - Sottrarre i ricavi che non hanno dato luogo ad un'entrata monetaria;
- Dallo Stato Patrimoniale:
  - le operazioni sull'Attivo e sul Passivo che hanno generato introiti o esborsi di cassa, ma che non sono transitati dal Conto Economico (non costituiscono né ricavi né costi).

Nel complesso il flusso monetario generato nel 2022 ammonta a € 9.290.743 in quanto si è passati da una disponibilità monetaria iniziale di € 197.751.518 ad una disponibilità monetaria finale di € 207.042.261.

Di seguito si illustrano le voci che compongono il prospetto.

Ammortamenti e svalutazioni	valori al 31/12/2022	valori al 31/12/2021
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	7.105.733	6.631.224
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.530.452	1.323.326
Svalutazioni	0	-93.027
Rivalutazioni	106.585	0
<b>Totale ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>8.742.770</b>	<b>7.861.523</b>

Per i dettagli su queste voci si rimanda al capitolo 5.1 Immobilizzazioni (nella sezione che analizza le voci dello Stato Patrimoniale) e ai capitoli 6.2 Costi operativi e 6.4 Rettifiche di valori di attività finanziarie (nella sezione che analizza le voci del Conto Economico).

Fondi rischi e oneri	Valore
Saldo al 31/12/2021	22.526.317
Saldo al 31/12/2022	19.267.718
<b>VARIAZIONE</b>	<b>-3.258.599</b>

Per maggiori dettagli si rimanda al capitolo 5.6 Fondi rischi e oneri (nella sezione che analizza le voci dello Stato Patrimoniale).

Capitale circolante		1/1/2022	31/12/2022	Variazione
Crediti	↓	99.845.218	195.003.866	-95.158.648
Debiti	↑	32.837.697	40.132.728	7.295.031
Altre voci del capitale circolante:				
<i>Patrimonio netto (escluso risultato esercizio)</i>	↓	162.487.258	156.760.687	-5.726.571
<i>Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti</i>	↑	87.565.493	110.486.915	22.921.422
<i>Ratei e risconti passivi per progetti e ricerche in corso</i>	↑	114.157.464	171.500.064	57.342.600
<i>Ratei attivi</i>	↓	1.068.658	981.356	87.302
Totale altre voci del capitale circolante				74.624.753
<b>Totale variazione</b>				<b>-13.238.864</b>

L'aumento dei crediti impatta negativamente sul flusso di cassa, mentre l'aumento dei debiti ha un impatto positivo. La diminuzione delle voci di patrimonio netto e dei ratei/risconti passivi riduce il flusso di cassa, mentre l'aumento dei ratei/risconti passivi e la diminuzione ratei attivi lo aumenta. Nel complesso le variazioni delle voci del capitale circolante hanno un impatto negativo di circa 13,24 milioni di euro.

Per i dettagli su queste voci si rimanda ai seguenti capitoli della sezione che analizza lo Stato Patrimoniale:

- 5.2 Attivo circolante;
- 5.3 Ratei e risconti attivi;
- 5.5 Patrimonio netto;
- 5.8 Debiti;
- 5.9 Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti;
- 5.10 Risconti passivi per progetti e ricerche in corso.

Immobilizzazioni	01/01/2022	Incrementi	Decrementi	Ammortamenti e svalutazioni	31/12/2022	Variazione (esclusi ammortamenti)
Immobilizzazioni Materiali	77.959.239	8.382.303	837.633	7.105.733	78.398.175	7.544.670
Immobilizzazioni Immateriali	40.442.577	1.504.615	97.727	1.530.452	40.319.013	1.406.888
Immobilizzazioni Finanziarie	2.507.019	533.607	391.027	106.585	2.649.600	142.580
<b>TOTALE</b>	<b>120.908.835</b>	<b>10.420.525</b>	<b>1.326.387</b>	<b>8.742.770</b>	<b>121.366.788</b>	<b>9.094.138</b>

Per i dettagli su queste voci si rimanda al capitolo 5.1 Immobilizzazioni (nella sezione che analizza lo Stato Patrimoniale).

Non ci sono stati movimenti nelle attività di finanziamento in quanto l'Ateneo non ha in essere né mutui né aperture di credito o altri prestiti presso istituti bancari.

### 3. PREMESSA NOTA INTEGRATIVA

Il Bilancio unico di Ateneo di esercizio 2022 è redatto seguendo lo schema e i principi individuati dal decreto interministeriale MIUR–MEF 4 gennaio 2014, n. 19, come modificato dal decreto interministeriale 8 giugno 2017, n. 394, dalla terza edizione del “Manuale tecnico operativo a supporto delle attività gestionali”, emanata dal MIUR con decreto direttoriale 30 maggio 2019, n. 1055, e per quanto non esplicitamente previsto, nel rispetto dei principi contabili statuiti dall’Organismo Italiano di Contabilità (OIC) e dal codice civile.

Il Bilancio unico di Ateneo rappresenta la situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell’Università degli studi di Modena e Reggio Emilia; gli importi indicati sono espressi in euro e sono messi a confronto con l’anno precedente per avere un’analisi dell’andamento delle varie poste di bilancio.

È stato redatto anche il Bilancio consolidato, tenendo presente l’articolo 6 del decreto legislativo n. 18/2012 che ne stabilisce l’obbligo di redazione a partire dall’esercizio 2016 e il decreto interministeriale MIUR-MEF 11 aprile 2016, n. 248 “Schemi di bilancio consolidato delle Università” che ne definisce invece la disciplina e l’area di consolidamento, richiamando le modalità di consolidamento stabilite dai principi OIC.

Ai sensi dell’articolo 33 del D.lgs. n. 33/2013, dell’articolo 10 del DPCM del 22 settembre 2014 e della Circolare del Ministero dell’Economia e delle Finanze n. 22 del 22 luglio 2015, l’indicatore di tempestività dei pagamenti è stato regolarmente pubblicato, nella sezione Amministrazione Trasparente del sito dell’Ateneo, ogni tre mesi.

Dall’extrapolazione ed elaborazione dei documenti contabili dell’anno 2022 risulta:

periodo di riferimento: dal 1° gennaio al 31 dicembre 2022

Totale pagato nel periodo di riferimento: € 34.517.914,16

Indice di tempestività dei pagamenti: **-14,04 gg**

### 4. CRITERI DI VALUTAZIONE

Il presente bilancio è redatto seguendo lo schema ed i principi individuati al D.l n. 19 del 14/01/2014, come modificato dal decreto interministeriale 8/06/2017 n. 394, dal Manuale tecnico operativo a supporto delle attività gestionali, la cui versione integrale e coordinata è stata emanata dal MIUR con Decreto Direttoriale 26 luglio 2017 n. 1841, e per quanto non esplicitamente previsto, nel rispetto dei principi contabili statuiti dall’Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

I criteri di valutazione utilizzati sono conformi a quelli stabiliti nei provvedimenti sopra richiamati e non sono stati fatti oggetto di deroga. Si veda l’illustrazione delle singole poste nel seguito.

Si riportano di seguito i criteri di valutazione delle seguenti poste.

#### **Immobilizzazioni**

##### **Immobilizzazioni immateriali**

Gli elementi patrimoniali immateriali destinati a essere utilizzati durevolmente su più esercizi sono iscritti tra le immobilizzazioni al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli eventuali oneri accessori. Il costo delle immobilizzazioni immateriali è ammortizzato a partire dalla data in cui i beni divengono disponibili per

l'utilizzazione, tenendo conto della loro residua vita utile. I valori di bilancio sono esposti al netto delle quote di ammortamento già maturate.

Fino al 31/12/2016 gli ammortamenti annuali erano determinati sulla base delle aliquote riportate nella tabella che segue. Tali percentuali di ammortamento sono state mantenute per i beni acquistati dall'Ateneo fino al 01/01/2017 ovvero prima dell'entrata in vigore del Manuale Tecnico-Operativo (art.8, D.I. MIUR- MEF 14 gennaio 2014, n. 19) in versione integrale, pubblicato dal MIUR in data 26/07/2017 Prot. 0001841.

<b>Categoria</b>	<b>Aliquota d'ammortamento sui beni acquistati fino al 31/12/2016</b>
Costi di impianto e ampliamento	33%
Diritti di brevetto industriale	20%
Diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno (software escluso)	20%
Licenze d'uso software	33%
Migliorie e manutenzioni straordinarie su fabbricati di terzi il cui importo annuo non eccede il 5% del valore catastale dell'immobile	100%
Migliorie e manutenzioni straordinarie su fabbricati di terzi il cui importo annuo eccede il 5% del valore catastale dell'immobile	2%
Altre immobilizzazioni immateriali	In base alla durata del diritto

Una particolare rilevanza veniva assunta dalle migliorie effettuate su beni di terzi, essendo frequente l'utilizzo da parte dell'università d'immobili di proprietà demaniale o di altri enti pubblici. Sono considerati immobili di terzi i fabbricati utilizzati sulla base dei seguenti titoli di possesso: affitto, concessione passiva, concessione d'uso regolata da convenzione, comodato passivo e diritto di superficie a tempo determinato. Sono capitalizzate le sole spese che si riferiscono a migliorie su immobili di terzi che hanno una natura incrementativa, la cui utilità non si esaurisce in un solo esercizio. Queste tipologie di spese non sono separabili dai beni cui si riferiscono, poiché non hanno, di norma, una loro autonoma funzionalità.

L'ammortamento di questi costi pluriennali avveniva nel periodo più breve tra quello di prevedibile utilità futura delle spese sostenute, che si assumeva pari a quella dei fabbricati di proprietà, e quello della durata residua del titolo di possesso. Nel caso d'immobili in locazione, si teneva conto dell'eventuale rinnovo, se dipendente dalla volontà del conduttore.

Inoltre, al fine di considerare l'incidenza minima che alle volte hanno questi interventi, si era stabilito che l'ammortamento di queste spese doveva avvenire:

- Per valori di spesa annuale inferiori al 5% del valore dell'immobile, con aliquota pari al 100%;
- Per valori di spesa annuale superiori al 5% del valore dell'immobile, nel periodo minore tra quello di utilità futura delle spese sostenute (50 anni) e quello residuo del titolo di possesso, tenuto conto dell'eventuale periodo di rinnovo.

Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura ordinaria sono considerate costi di esercizio e sono imputate direttamente a conto economico.

Come dettagliatamente illustrato nel punto successivo, il valore residuo delle immobilizzazioni immateriali, come quello delle immobilizzazioni materiali, è stato integralmente rilevato anche tra i risconti passivi alla voce contributi agli investimenti.

Così come anticipato sopra, il Manuale Tecnico Operativo relativo alla gestione economico-patrimoniale degli Atenei, ha previsto importanti cambiamenti in materia di categorie inventariali. L'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia ha pertanto adeguato le categorie delle immobilizzazioni immateriali e le aliquote di ammortamento a cui vengono sottoposti i cespiti secondo la tabella che segue:

TIPOLOGIA DI INVESTIMENTO	PERCENTUALE AMMORTAMENTO
Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	20% o in base alla durata del brevetto
Concessione, licenze, marchi, e diritti simili	20% o in base alla durata legale del diritto
Costi d'impianto, ampliamento e sviluppo	20%
Immobilizzazioni in corso e acconti immateriali	0%
Altre immobilizzazioni immateriali	20%

Di seguito si esplicita nel dettaglio il contenuto di ciascuna categoria, così come previsto dal Manuale Tecnico Operativo.

I costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo riguardano oneri sostenuti per l'ampliamento dell'ente Università, inteso come una vera e propria espansione della stessa in direzione ed in attività precedentemente non perseguite, ovvero verso un ampliamento anche di tipo quantitativo ma di misura tale da apparire straordinario. Si tratta di costi sostenuti che attengono ad un nuovo allargamento dell'attività e che possano generare un presupposto di recuperabilità futura.

Nei diritti di brevetto e diritto di utilizzazione delle opere dell'ingegno confluiscono le "creazioni intellettuali" alle quali si riconosce una particolare tutela che consiste nel diritto esclusivo di sfruttamento dell'invenzione, entro i limiti stabiliti dalla legge.

Nella voce concessioni, licenze, marchi e diritti simili si iscrivono le concessioni di beni e servizi pubblici il cui oggetto può riguardare diritti sui beni di proprietà oppure diritti di esercizio di attività proprie degli enti concedenti. I marchi possono essere iscritti tra le immobilizzazioni solo a seguito di produzione interna. Appartengono a questa voce anche i software acquistati su licenza d'uso attraverso l'erogazione di un corrispettivo "una tantum" a valere per tutto il periodo di licenza.

Le immobilizzazioni in corso e acconti rappresentano i costi per l'acquisizione o produzione interna di immobilizzazioni immateriali per le quali non sia ancora stata acquisita la piena titolarità del diritto o riguardanti progetti finalizzati alla loro realizzazione non ancora completati. Vengono inseriti in questa voce anche gli acconti versati ai fornitori come anticipi riguardanti l'acquisizione di immobilizzazioni immateriali. I valori iscritti in questa voce sono esposti al costo storico e non ammortizzati fino a quando non sia stata acquisita la titolarità del diritto o non sia stato completato il progetto.

Nella voce residuale "Altre immobilizzazioni immateriali" sono comprese le miglorie sui beni di terzi e gli altri costi capitalizzabili che non trovano collocazione nelle altre voci.

## **Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto incrementato degli oneri accessori e di tutti i costi sostenuti al fine di poter usufruire del cespite. Il costo di acquisto è eventualmente incrementato da

tutte quelle spese, effettuate successivamente all'entrata in funzione del cespite, che si sono tradotte in un incremento significativo del valore e delle potenzialità di utilizzo del bene. Sono, invece, considerati costi di esercizio tutte quelle spese che non si sono tradotte in un aumento apprezzabile di produttività o di vita utile del cespite, ma che semplicemente hanno concorso a mantenere il cespite in un buono stato d'uso.

Le immobilizzazioni materiali sono esposte in bilancio al netto dei corrispondenti fondi ammortamento. I beni durevoli, autonomamente utilizzabili, che hanno un costo inferiore ai 300 euro e che non sono iscritti nei registri inventariali, non sono registrati tra le immobilizzazioni materiali; in questo caso, il loro costo è direttamente imputato al conto economico dell'esercizio.

Anche per le immobilizzazioni materiali come per quelle immateriali, si evidenziano nella tabella che segue le aliquote di ammortamento seguite per i beni acquistati fino al 31/12/2016. L'ammortamento delle immobilizzazioni materiali è determinato tenendo conto della durata economico-tecnica dei cespiti e della residua possibilità di utilizzazione.

Categoria	Aliquota d'ammortamento sui beni acquistati fino al 31/12/2016
Mobili e arredi	15%
Macchine d'ufficio	15%
Attrezzature informatiche	40%
Attrezzature tecnico-scientifiche	15%
Apparecchiature e strumentazioni ad alto contenuto tecnologico-informatico per la ricerca	25%
Attrezzature didattiche	15%
Strumentazioni varie	15%
Automezzi e altri mezzi di trasporto	20%
Altri beni mobili	20%
Fabbricati	2%
Migliorie e manutenzioni straordinarie su fabbricati di proprietà il cui importo annuo non eccede il 5% del valore dell'immobile	100%
Migliorie e manutenzioni straordinarie sui fabbricati di proprietà il cui importo annuo è compreso tra il 5 e 20% del valore dell'immobile	In base alla vita utile residua
Migliorie e manutenzioni straordinarie sui fabbricati di proprietà il cui importo annuo è superiore al 20% del valore immobile	Rideterminazione della vita utile dell'immobile
Impianti specifici	10%
Impianti telefonici	12%

Le quote annuali di ammortamento sono calcolate a partire dalla data in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso.

Il Manuale Tecnico Operativo relativo alla gestione economico-patrimoniale degli Atenei, ha effettuato rilevanti modifiche in materia di categorie inventariali anche per quanto riguarda le immobilizzazioni materiali, di conseguenza l'Ateneo ha adeguato le categorie delle immobilizzazioni materiali e le aliquote di ammortamento a cui vengono sottoposti i relativi beni secondo la tabella che segue.



<b>Categoria come da indicazioni del Manuale Tecnico Operativo (art.8, D.I. MIUR- MEF 14 gennaio 2014, n. 19) versione integrale, pubblicato dal MIUR in data 26/07/2017 Prot. 0001841</b>	<b>Aliquota d'ammortamento sui beni acquistati dal 01/01/2017</b>
1) Terreni	0%
6) Fabbricati	2%
7) Impianti e attrezzature: impianti generici (comprese le costruzioni leggere)	12%
7) Impianti e attrezzature: impianti tecnologici	20%
7) Impianti e attrezzature: attrezzature generiche	15%
8) Attrezzature scientifiche	15%
8) Attrezzature scientifiche ad alto contenuto tecnologico	35%
9) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	0%
10) Mobili e arredi	15%
11) Immobilizzazioni in corso e acconti	0%
12) Altre immobilizzazioni materiali: attrezzature informatiche	33%
12) Altre immobilizzazioni materiali: automezzi, autovetture ecc.	20%

In attuazione del decreto 14 gennaio 2014 n. 19 "Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università" che all'art. 5 comma 1, lett. a) prevede che "il patrimonio immobiliare e terreni di proprietà sono iscritti al costo di acquisto ovvero, se non disponibile, al valore catastale, determinando il fondo ammortamento cumulato nel tempo, tenuto conto del momento iniziale in cui il cespite ha iniziato a essere utilizzato in ateneo e della vita utile media per la specifica tipologia di bene", si specificano i principi seguiti per la valorizzazione patrimoniale degli immobili (Fabbricati e Terreni) anche ai fini dell'ammortamento.

La priorità è stata data al costo di acquisto là dove disponibile o ricavabile dall'archivio dei documenti contabili. In sua mancanza, è stato considerato il valore catastale, calcolato secondo l'art. 2 comma 45 del decreto l. 262 che elenca le categorie e i coefficienti per il calcolo.

Tali coefficienti sono validi dal 03/10/2006.

I criteri di determinazione del valore degli immobili sono i seguenti:

- ✓ Per gli immobili acquistati è stato inserito il valore risultante dal rogito. A questo valore sono poi state aggiunte le migliorie rilevate dal precedente sistema di scritture patrimoniali a partire dall'esercizio 2004;
- ✓ Per gli immobili costruiti prima del 2004 è stato inserito il valore catastale (poiché non è possibile risalire ai costi e alle relative fatture di costruzione). Anche in questo caso si è poi proceduto ad aumentare il loro valore con le migliorie rilevate dal precedente sistema di scritture patrimoniali a partire dall'esercizio 2004;
- ✓ Per gli immobili costruiti dopo il 2004 si è considerato il valore di costruzione.

Il valore dei terreni rappresenta il 20% del valore catastale degli edifici calcolato secondo l'articolo sopra richiamato. I terreni non sono stati assoggettati ad ammortamento perché non subiscono riduzioni di valore per effetto dell'uso.

Le pertinenze sono state iscritte a partire dalla rendita rivalutata del 25% applicando il coefficiente per imposte di registro, ipotecarie e catastali.

Gli impianti specifici, acquistati fino al 31/12/2016 sono stati ammortizzati al 10% mentre gli impianti telefonici al 12%. Gli impianti realizzati dall'ateneo su edifici non di proprietà, sono stati inseriti tra le immobilizzazioni materiali considerando che possano restare a disposizione dell'Università una volta terminato il titolo di utilizzo dell'edificio. Dall'01/01/2017, in ottemperanza al nuovo Manuale, la categoria "impianti telefonici" permane soltanto per i beni già presenti nel patrimonio dell'Ateneo al 31/12/2016; diversamente rientrano nella categoria "Impianti e attrezzature sia gli impianti generici ovvero non legati alla tipica attività dell'università (es. servizi di riscaldamento, impianti di allarme ecc.), sia gli impianti specifici legati alle tipiche attività dell'università. La voce "Impianti e attrezzature" comprende anche le attrezzature destinate alle attività didattiche e amministrative: sono infatti inserite in questa categoria le attrezzature didattiche, le altre attrezzature varie e le macchine da ufficio che diversamente, prima del 01/01/2017, venivano ricomprese nella categoria "Attrezzature varie".

Le attrezzature scientifiche sono rappresentate dai cespiti impiegati in modo specifico nell'attività scientifica e di ricerca; possono avere anche un alto contenuto tecnologico così da giustificare un ammortamento in tempi più rapidi (35%).

La categoria "Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali" così come "Mobili e arredi" non presenta differenze di contenuto rispetto a quanto registrato al 31/12/2016.

Nelle immobilizzazioni in corso e acconti vengono rilevati i costi dei fabbricati in corso di costruzione e ristrutturazione così come i costi di manutenzione straordinaria di durata pluriennale. Gli stessi sono valutati al costo, comprensivo degli oneri accessori diretti e indiretti e non sono ammortizzati fino alla data della loro effettiva entrata in funzione. Vi rientrano anche le spese di progettazione, direzione lavori e altre attività tecniche direttamente connesse agli interventi. Non sono compresi i costi indiretti.

Una sostanziale differenza emersa a seguito dell'entrata in vigore del Manuale Tecnico Operativo è rappresentata dalla categoria "Altre immobilizzazioni materiali" in cui viene iscritto l'acquisto di beni durevoli che, per loro natura, non trovano collocazione nelle altre voci precedentemente indicate (automezzi, autovetture, attrezzature informatiche).

Tra i conti d'ordine è evidenziato il valore dei Fabbricati di terzi presso l'Ateneo. Questo valore corrisponde al valore catastale degli immobili di cui l'Ateneo non ha la proprietà. I conti d'ordine non costituiscono un'attività in senso stretto, ma rappresentano comunque un'annotazione di rilevante valore nella situazione patrimoniale. Ai sensi dell'art. 5 lett. b) del decreto 14/01/2014, gli "immobili e terreni di terzi a disposizione sono iscritti al valore di acquisto ovvero, se non disponibile al valore catastale. Il relativo valore va imputato nei conti d'ordine, salvo i casi in cui l'ateneo non abbia diritti reali perpetui su tali beni; in quest'ultimo caso anche il valore di tali immobili va imputato tra le immobilizzazioni".

In considerazione del fatto che le immobilizzazioni materiali e immateriali sono normalmente acquisite con contributi erogati da enti esterni, il loro valore residuo è stato integralmente iscritto anche nei risconti passivi alla voce contributi agli investimenti. I risconti passivi saranno utilizzati negli esercizi futuri al fine di dare completa copertura ai corrispondenti futuri ammortamenti.

Non è, invece, iscritto tra i risconti passivi il valore dei terreni e delle collezioni storico-scientifiche poiché per queste attività non è previsto l'ammortamento.

Come consentito dal decreto sui principi contabili degli atenei, gli acquisti annuali di libri (e altro materiale bibliografico) che perdono valore nel corso del tempo sono direttamente imputati a conto economico come costi di esercizio. Questo anche in considerazione del fatto che una corretta procedura di ammortamento di questi beni non sarebbe di facile individuazione e sarebbe comunque caratterizzata da un'alta soggettività.

In sintesi le aliquote adottate sono le seguenti:

TIPOLOGIA DI INVESTIMENTO	PERCENTUALE AMMORTAMENTO
<b>TERRENI E FABBRICATI</b>	
Terreni	0%
Fabbricati	2%
Fabbricati di valore storico-artistico	2%
<b>IMPIANTI MACCHINARI E ATTREZZATURE</b>	
Impianti e attrezzature: impianti generici (comprese le costruzioni leggere)	12%
Impianti e attrezzature: impianti tecnologici	20%
Impianti e attrezzature: attrezzature generiche	15%
Attrezzature scientifiche	15%
Altre immobilizzazioni materiali: attrezzature informatiche	33%
Altre immobilizzazioni materiali: automezzi e autovetture	20%
<b>PATRIMONIO LIBRARIO, OPERE D'ARTE, D'ANTIQUARIATO E MUSEALI</b>	
Opere d'arte e beni di valore storico	0%
Collezioni scientifiche	0%
<b>MOBILI E ARREDI</b>	
Mobili e Arredi	15%
<b>IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO E ACCONTI MATERIALI</b>	<b>0 %</b>

## Immobilizzazioni finanziarie

Le partecipazioni e i titoli sono iscritti al costo di acquisto. Il valore d'acquisto viene ridotto nel caso di perdite durevoli; tale valore è ripristinato negli esercizi successivi nel caso in cui siano venuti meno i motivi della svalutazione. Nelle immobilizzazioni finanziarie sono comprese anche alcune partecipazioni al patrimonio di enti senza scopo di lucro. Come previsto dal decreto sui principi contabili degli atenei, la partecipazione negli enti controllati e collegati è valutata in base all'importo corrispondente alla frazione del Patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio.

## Attivo circolante

### Rimanenze

Le tipologie di attività svolte dall'Università e la gestione degli approvvigionamenti di materiale di consumo rendono le eventuali rimanenze finali di magazzino non significative, e pertanto non è esposto alcun valore.

### Crediti

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzo e sono indicati nello stato patrimoniale in base all'origine e alla natura del debitore.

I crediti per contributi sono iscritti solo a fronte di una comunicazione ufficiale da parte dell'Ente finanziatore in merito all'assegnazione definitiva a favore dell'Ateneo o, nel caso di amministrazioni pubbliche, atto o provvedimento ufficiale. I crediti in valuta sono iscritti in bilancio al cambio vigente alla data di fine esercizio.

## Disponibilità liquide

Sono valutate al valore nominale e si riferiscono ai depositi bancari anche nel sistema di Tesoreria Unica, ai depositi postali, agli assegni, al denaro e ai valori bollati.

## Ratei e risconti attivi

Nella voce Ratei e risconti attivi sono stati iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

## Patrimonio netto

Il patrimonio netto dell'Ateneo è composto da:

- **Fondo di dotazione:** determinato dalla differenza tra la sommatoria dell'attivo corrente e immobilizzato e le passività e le altre poste di patrimonio netto rilevate nello stato patrimoniale;
- **Patrimonio netto vincolato da terzi:** formato dai fondi erogati da finanziatori esterni donatori che alla data di redazione del bilancio devono ancora essere utilizzati;
- **Patrimonio netto vincolato dagli organi istituzionali:** formato da fondi o riserve finalizzati da scelte operate dall'ateneo;
- **Riserve vincolate:** formate da somme destinate alla copertura delle spese non obbligatorie.
- **Patrimonio netto non vincolato:** comprende il risultato gestionale di esercizio e degli esercizi precedenti.

## Fondi rischi e oneri

I fondi rischi e oneri sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, per i quali alla data di chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data del pagamento. Nella determinazione dei fondi si è rispettato il principio generale di prudenza e competenza, e non si è proceduto alla registrazione di fondi generici non direttamente collegati a specifici rischi. Le passività potenziali sono state iscritte nei fondi se ritenute probabili e se stimabile con ragionevole certezza l'ammontare del relativo onere.

## Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Non è accantonato poiché la corresponsione ai dipendenti del trattamento di fine rapporto viene eseguita direttamente dalla gestione ex-INPDAP, ente previdenziale del settore pubblico, cui mensilmente l'Università versa i contributi dovuti.

## Debiti

I debiti sono esposti al valore nominale. I debiti in valuta sono iscritti in bilancio al cambio vigente alla data di fine esercizio.

## **Ratei e risconti passivi per ricerche in corso**

Nei ratei e risconti sono rilevate le quote di costi o proventi, comuni a due o più esercizi, al fine di realizzare il principio della competenza economica. Nei ratei e risconti attivi sono iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell'esercizio, esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi. Nella voce ratei e risconti passivi sono iscritti rispettivamente i costi di competenza dell'esercizio, esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

L'Ateneo ha determinato lo stato di avanzamento dei progetti di ricerca al 31/12/2022 finanziati da terzi e per questi ha proceduto alla valorizzazione dei risconti passivi per i contributi riconosciuti per i quali ancora non sono stati sostenuti i relativi costi per l'attività di ricerca.

Nella valutazione delle commesse, annuali e pluriennali, l'Ateneo utilizza in modo univoco, per tutti i progetti, la metodologia del costo. Ulteriori elementi sulla metodologia della valutazione al costo dei progetti sono forniti nella parte dedicata ai dettagli di questa voce.

## **Conti d'ordine**

I conti d'ordine indicano annotazioni di memoria, a corredo della situazione patrimoniale - finanziaria esposta dallo Stato patrimoniale; essi non fanno parte di attività e passività in senso proprio. I conti d'ordine rappresentano una funzione informativa su operazioni che, pur non influenzando quantitativamente sul patrimonio o sul risultato economico dell'esercizio, possono influenzare tali grandezze in esercizi successivi. I conti d'ordine comprendono le garanzie, gli impegni, i beni di terzi presso l'Ateneo e i beni dell'Ateneo presso terzi.

## 5. ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

La struttura dello Stato patrimoniale è coerente con gli schemi prescritti dai Principi contabili contenuti nel decreto interministeriale MIUR – MEF 14 gennaio 2014, n. 19 e successiva revisione e aggiornamento di cui al decreto interministeriale 8 giugno 2017, n. 394. I dati vengono indicati a confronto con i risultati dello Stato patrimoniale al 31 dicembre 2018.

### ATTIVITÀ

#### 5.1 Immobilizzazioni (A)

A) IMMOBILIZZAZIONI	Valore al 31/12/2021 (costo storico al netto del fondo ammortamento)	Incrementi 2022	Decrementi 2022	Ammortamenti 2022	Valore al 31/12/2022
<b>I IMMATERIALI</b>					
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-	
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione e delle opere di ingegno	526.213	221.378	24.837	168.056	554.698
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	211.547	231.767	120	188.623	254.571
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	1.339.878	707.408	63.463	-	1.983.823
5) Altre immobilizzazioni immateriali	38.364.939	344.062	9.307	1.173.773	37.525.921
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>40.442.577</b>	<b>1.504.615</b>	<b>97.727</b>	<b>1.530.452</b>	<b>40.319.013</b>
<b>II MATERIALI</b>					
1) Terreni e fabbricati	59.127.262	1.105.515	155.874	1.376.289	58.700.614
2) Impianti e attrezzature	5.035.106	964.247	24.242	1.080.121	4.894.990
3) Attrezzature scientifiche	7.884.933	3.257.703	84.546	2.377.095	8.680.995
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiariato e museali	483.401	28.591	-	-	511.992
5) Mobili e arredi	852.334	590.834	1.651	258.698	1.182.819
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	1.519.359	692.546	548.155	-	1.663.751
7) Altre immobilizzazioni materiali	3.056.845	1.742.865	23.165,00	2.013.530	2.763.015
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>77.959.239</b>	<b>8.382.303</b>	<b>837.633</b>	<b>7.105.733</b>	<b>78.398.175</b>
<b>III FINANZIARIE</b>					
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>2.507.019</b>	<b>533.607</b>	<b>391.027</b>	<b>-</b>	<b>2.649.600</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)</b>	<b>120.908.835</b>	<b>10.420.525</b>	<b>1.326.387</b>	<b>8.636.185</b>	<b>121.366.788</b>

#### IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI (I)

	Valore
Saldo al 31.12.2021	€ 40.442.577
Saldo al 31.12.2022	€ 40.319.013
<b>VARIAZIONE</b>	<b>-€ 123.564</b>

La categoria “Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell’ingegno” accoglie per € 449.450,19 il valore dei software di proprietà a titolo di licenze d’uso a tempo indeterminato, € 84.938,89 è il valore dei brevetti industriali: in particolare al 31/12/2022 l’Ateneo risulta titolare (totale o parziale) di 100 brevetti (93 al 31/12/2021). Accoglie inoltre per € 20.264,19 il valore delle opere dell’ingegno. La categoria

“Immobilizzazioni in corso e acconti” accoglie i valori relativi alle migliorie compiute sugli immobili di terzi e ancora in corso al 31/12/2022: i saldi si riferiscono ai lavori ancora in corso di riparazione e rafforzamento dei locali del Foro Boario e dell’edificio Orto Botanico danneggiati dal sisma del 2012 e alle opere di ripristino dei danni subiti su diversi edifici in uso dall’Ateneo a causa dell’evento meteorico del giugno 2019.

Tra le opere in corso si sottolineano inoltre la progettazione strutturale finalizzata alla ristrutturazione di alcuni uffici al piano terzo del Rettorato, la presentazione di progetti di fattibilità tecnica ed economica relativi alla ristrutturazione dell’edificio (MO04A) Sant’Eufemia finanziate dal Bando MUR 1274/21, l’adeguamento VVF per alcuni edifici di Reggio Emilia, il consolidamento strutturale ancora in essere per il Padiglione Morselli, infine l’affidamento di servizi a supporto per la progettazione definitiva per la costruzione del nuovo edificio Campus San Lazzaro a Reggio Emilia.

Nella categoria “Altre immobilizzazioni immateriali” è compreso il diritto di usufrutto trentennale relativo all’edificio di Medicina Rigenerativa (Via Gottardi, Modena) il cui valore iniziale è di € 2.602.543 e il diritto di superficie a tempo determinato del Comparto San Paolo sul quale dal 04/03/2013 l’Ateneo vanta un diritto di superficie di sessant’anni e il cui corrispettivo per la cessione della proprietà superficaria è pari a € 1.692.370. Dal 01/04/2021 la categoria “Altre immobilizzazioni immateriali” ha subito un incremento dovuto alla costituzione da parte dell’Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia di un diritto di usufrutto ventennale, del Seminario Vescovile di Reggio Emilia, sito in V.le Timavo n. 93. Per tale diritto di usufrutto, del valore complessivo di euro 5.400.000, l’Università provvede annualmente al pagamento di rate del valore di 270.000. L’ex-seminario vescovile, intitolato “Palazzo Baroni” è attualmente sede del Dipartimento di Economia e Scienze umane e del Centro E-learning di Ateneo.

All’interno della stessa categoria “Altre immobilizzazioni immateriali” sono comprese le spese sostenute per migliorie e manutenzioni su beni di terzi per € 30.530.750,15. Tra le migliorie effettuate nel 2022 si evidenziano con particolare rilievo quelle relative agli interventi su diversi edifici dell’Ateneo relativi al ripristino dei danni subiti durante l’evento meteorico straordinario per € 31.427,61, i lavori di adeguamento alle norme di prevenzione incendi presso l’edificio MO23 Polo Didattico Biotecnologie per € 67.171,96, €16.721,5 ai lavori di ristrutturazione del rettoreto, di S. Eufemia, ai lavori edili per ripristino pavimento alla veneziana edificio RE04 (Palazzo Dossetti), alle opere di rifacimento della fossa ascensore presso l’edificio MO40-Biblioteca San Paolo, e ai lavori edili per allestimento dell’ Aula Magna RE18 Seminario Vescovile. Sono degni di nota inoltre i lavori di allestimento svolti nel nuovo edificio denominato Data Center MO54 per € 48.283,16.

Nella tabella seguente è riportato il dettaglio per edificio della voce “Altre Immobilizzazioni Immateriali”, calcolato come differenza tra il costo storico e il relativo fondo ammortamento.

Codice edificio	Nome breve	Indirizzo	Costo storico	Fondo amm.to al 31/12/2022	Valore al 31/12/2022
<b>MODENA</b>					
MO-01	Rettorato	Corso Canalgrande, 45; Via Università, 4	1.254.106	845.490	408.616
MO-01	Rettorato	Corso Canalgrande, 49	43.598	38.993	4.605
MO-03	Via Donzi, 5	Via Donzi, 5	31.217	31.217	-
MO-04	Complesso S. Eufemia	Largo S.Eufemia, 19	886.594	466.433	420.161
MO-04	Complesso S. Eufemia	Via Bonacorsa, 10-12	3.640.999	686.320	2.954.679
MO-05	Ex Ospedale Estense	Viale Vittorio Veneto, 9	959	959	-
MO-06	Complesso Viale Berengario	Viale Berengario, 4, 14, 16	999.437	260.192	739.245
MO-07	Foro Boario	Via Berengario, 51	1.571.191	592.436	978.755
MO-10	Palazzo Coccapani	Corso Vittorio Emanuele II, 59	110.955	48.435	62.520
MO-12	Osservatorio Astronomico Geofisico	Piazza Roma, 22	605.536	84.714	520.822
MO-13	Orto Botanico	Viale Caduti in Guerra, 127, 127/1-2	1.720.298	353.649	1.366.649
MO-22	Residenza Universitaria - Allegretti	Via Vignolese, 671/1	1.571	1.571	-
MO-23	Polo Didattico Biotecnologie	Via Araldi, 272	130.165	19.668	110.497
MO-31	Stabulario	Via del Pozzo, 71	214.965	44.236	170.729
MO-32	Policlinico	Via del Pozzo, 71	1.336.132	970.073	307.760
MO-39	Complesso San Geminiano	Via San Geminiano, 3	12.235.952	4.363.205	7.872.747
MO-44	Fondazione Marco Biagi	Largo Biagi, 10	229.217	81.598	147.618
MO-46	Poliambulatori	Via del Pozzo, 71	34.808	13.072	21.735
MO-48	Centro Medicina Rigenerativa	Via Gottardi, 100	880.410	432.860	447.550
MO-49	Banca Biologica - Ospedale Baggiovara	Via Giardini, 1355	103.578	4.143	99.435
MO-50	Associazioni Studentesche	Via Ganaceto, 44	645	645	-
	Parcheeggio via del Pozzo	Largo del Pozzo, 71	692.170	193.808	498.362



MO-51	Nuova Chimica	Via Campi, 103	51.895	29.851	22.044
MO-54	Data Center		48.283	390	47.893
<b>REGGIO EMILIA</b>					
RE-01	Via Fogliani	Via Fogliani	201.677	155.489	46.187
RE-02	Laboratori Dipartimento di Agraria	Via Kennedy, 17/T e Via Brigata Reggio 24/P	17.272	13.651	3.621
RE-03	Segreterie Studenti, Amministrazione Centrale e Centro EDUNOVA	Viale Allegri, 13 e 15	251.129	80.285	170.844
RE-04	Palazzo Dossetti	Viale Allegri, 9	6.462.612	2.058.013	4.404.599
RE-06	Padiglione Livi	Viale Amendola, 2	1.604.491	736.372	868.119
RE-07	Padiglione Buccola	Viale Amendola, 2	2.851.440	1.082.855	1.768.585
RE-08	Padiglione Tamburini	Viale Amendola, 2	2.052.190	816.561	1.235.629
RE-09	Padiglione Morselli	Viale Amendola, 2	1.598.284	370.210	1.228.075
RE-10	Padiglione Besta	Viale Amendola, 2	3.283.292	1.178.904	2.104.389
RE-11	Padiglione De Sanctis	Viale Amendola, 2	2.793.874	943.010	1.850.864
RE-14	Residenza Mascagni	Via Mascagni, 6	2.656	2.656	-
RE-15	Galleria Parmeggiani	Via San Rocco, 5	694	694	-
RE-16	Tecnopolo Reggio	Piazzale Europa, 1/A	58.198	56.445	1.752
RE-18	Seminario Vescovile di Reggio Emilia - Palazzo Baroni	V.le Timavo, 93	33.495	1.911	31.584
		<b>Totale</b>	<b>48.035.987</b>	<b>17.061.015</b>	<b>30.974.971</b>

**Altre immobilizzazioni immateriali**

MO-40	Comparto San Paolo	Via Camatta 16, Via Caselle 24/D	1.897.697	282.939	1.614.758
RE-18	Seminario Vescovile di Reggio Emilia - Palazzo Baroni	V.le Timavo, 93	5.400.000	463.808	4.936.192
<b>TOTALE</b>					<b>37.525.921</b>

Si specifica inoltre che il valore dell'usufrutto per l'ex-seminario vescovile (€ 5.400.000) è indicato nella categoria "Altre Immobilizzazioni immateriali", mentre sono stati sostenuti dall'Ateneo costi per € 28.854 dovuti a lavori edili di completamento dei depositi dell'interrato edificio, ai ripristini murali a seguito di montaggio della segnaletica nuova, della fornitura e posa dei vetri fissi per radio e studi televisivi ad uso del centro Edunova e ai lavori di manutenzione straordinaria per la sistemazione del terreno. Queste opere effettuate nell'edificio sono state contabilizzate come "Migliorie e manutenzioni straordinarie su beni di terzi".

## IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI (II)

	Valore
Saldo al 31.12.2021	€ 77.959.239
Saldo al 31.12.2022	€ 78.398.175
<b>VARIAZIONE</b>	€ 438.936

Di seguito si evidenziano gli incrementi più significativi effettuati per singola categoria di immobilizzazioni materiali:

### Terreni e Fabbricati (1)

La voce è composta dal valore dei terreni pari a € 20.751.786 e dal valore dei fabbricati pari a € 38.375.476 per un totale di € 59.127.262.

	Valore al 31.12.2021	Incrementi	Decrementi d'esercizio	Ammortamenti d'esercizio	Valore al 31.12.2022
Terreni	20.751.786	-	-	-	20.751.786
		-	-	-	

Nella tabella seguente è riportato il dettaglio per edificio del valore dei terreni sottostanti agli immobili di proprietà e delle aree libere:

Codice	Nome Breve	Indirizzo	Valore al 31/12/2022
MO-01-B	Rettorato	Corso Canalgrande, 45	381.139
MO-08	Polo Didattico di Via Fontanelli	Via Fontanelli, 11	644.559
MO-14	Biologia Animale	Via Campi, 213/d	543.392
MO-15	Scienze Biomediche	Via Campi, 287	2.714.642
MO-16	Chimica e Farmacia	Via Campi, 183	2.494.139
MO-17	Fisica	Via Campi, 213/a	1.285.007
MO-18	Matematica	Via Campi, 213/b	1.193.221
MO-19	Biblioteca scientifica interdipartimentale	Via Campi, 213/c	957.751
MO-20	CUS - Centro Sportivo	Via Campi, 165	133.976
MO-21	Residenza Universitaria (ER.GO)	Via Campi, 309	596.148
MO-24	Via Vivaldi	Via Vivaldi, 70	34.713
MO-25	Dipartimento di Ingegneria	Via Vignolese, 905	2.469.735

MO-26	Dipartimento di Ingegneria	Via Vignolese, 905	1.579.529
MO-27	Dipartimento di Ingegneria	Via Vignolese, 905	1.483.552
MO-28	Dipartimento di Ingegneria - laboratori pesanti	Via Vignolese, 905	841.952
MO-29	Dipartimento di Ingegneria - centrale tecnologica	Via Vignolese, 905	69.193
MO-30	Anatomici	Via del Pozzo, 71	285.663
MO-34	Residenza studentesca B. Donati (ER.GO)	Via Emilia Est, 839	183.227
MO-36	Centro servizi medicina	Via del Pozzo, 71	1.220.439
MO-45	COM -Centro oncologico modenese	Via del Pozzo, 71	602.538
TE-MO-02	Via Carando	Via Carando	7.964
TE-MO-03	Via Vignolese, 905	Via Vignolese, 905	121.418
TE-MO-05	Via Campi	Via Campi	13.446
TE-RE-01	Via Amendola, 2	Via Amendola, 2	21.443
TE-RE-01	San Lazzaro	Via Amendola, 2	873.000
	<b>Totale</b>		<b>20.751.786</b>

Nella tabella seguente è riportato il dettaglio per edificio del valore dei fabbricati di proprietà calcolato come differenza tra il valore storico e il relativo fondo di ammortamento.

Codice	Utilizzo Specifico	Indirizzo	Costo storico al 31/12/2022	Fondo ammortamento al 31/12/2022	Valore netto al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021
MO-01-B	Rettorato e uffici Amministrazione Centrale	Corso Canalgrande, 45 - Modena	2.594.522	1.714.288	880.235	888.401
MO-08	Aule di Economia e Centro Linguistico di Ateneo	Via Fontanelli, 11 - Modena	2.741.889	1.317.388	1.424.501	1.476.221
MO-14	Dipartimento di Scienze della Vita	Via Campi, 213/d - Modena	2.367.391	981.161	1.386.230	1.350.828
MO-15	Dipartimento di Scienze della vita - Dip. Di Scienze Biomediche, Dip. Materno Infantili, Dip. Di Sanità Pubblica	Via Campi, 287 - Modena	13.847.616	12.882.878	964.738	759.360
MO-16	Edificio Vuoto	Via Campi, 183 - Modena	11.463.051	11.462.475	576	588
MO-17	Dipartimento di Scienze Fisiche, Informatiche e Matematiche	Via Campi, 213/a - Modena	7.862.558	6.318.614	1.543.944	1.677.128
MO-18	Dipartimento di Scienze Fisiche, Informatiche e Matematiche, Segreterie Studenti, Servizi Informatici	Via Campi, 213/b - Modena	6.769.257	5.422.111	1.347.146	1.063.356
MO-19	Biblioteca Scientifica Interdipartimentale	Via Campi, 213/c - Modena	4.306.435	1.749.444	2.556.991	2.640.813
MO-20	CUS-Centro Sportivo - Impianti Sportivi	Via Campi, 165 - Modena	714.024	385.744	328.279	342.330
MO-21	Residenza Universitaria (ER.GO)	Via Campi, 309 - Modena	2.418.167	2.418.167	-	0

MO-24	Uffici dei Naturalisti , Deposito	Via Vivaldi, 70 - Modena	276.629	176.021	100.608	44.962
MO-25	Dipartimento di Ingegneria	Via Pietro Vivarelli, 10	10.387.931	4.219.596	6.168.335	6.368.076
MO-26	Dipartimento di Ingegneria	Via Pietro Vivarelli, 10	6.727.950	2.572.273	4.155.677	4.277.916
MO-27	Dipartimento di Ingegneria	Via Pietro Vivarelli, 10	6.253.772	2.480.305	3.773.444	3.879.567
MO-28	Dipartimento di Ingegneria - laboratori pesanti	Via Pietro Vivarelli, 10	3.499.025	1.391.374	2.107.652	2.176.704
MO-29	Dipartimento di Ingegneria - centrale tecnologica	Via Pietro Vivarelli, 10	373.770	147.573	226.197	232.981
MO-30	Dipartimento di Scienze Biomediche, Dip. Materno - Infantile, Dip. Di Sanità Pubblica, Dipartimento Chirurgico	Via del Pozzo, 71 - Modena	2.348.042	686.492	1.661.551	1.602.241
MO-34	Residenza studentesca B.Donati (ER.GO)	Via Emilia Est, 839 - Modena	732.909	732.909	-	0
MO-36	Centro servizi medicina, Facoltà di Medicina, B.U. Area Medica	Via del Pozzo, 71 - Modena	4.953.180	2.090.026	2.863.155	2.961.298
MO-45	COM-Centro Oncologico Modenese	Via del Pozzo, 71 - Modena	2.412.779	1.147.449	1.265.330	1.313.534
MO-41	Portineria	Via Campi, 213 - Modena	203.865	65.237	138.628	142.706
MO-42	Archivio/Magazzino	Via Pagani, 90-92	82.698	17.151	65.547	67.147
MO-52	Tecnopolo Modena	Via Vivarelli, 2 - Modena	5.449.547	869.363	4.580.185	4.689.032
MO-53	Padiglione Didattico Campus Ingegneria	Via Pietro Vivarelli, 10	429.370	19.490	409.881	420.287
	<b>Totale</b>		<b>99.216.377</b>	<b>61.267.527</b>	<b>37.948.828</b>	<b>38.375.475</b>

Le manutenzioni effettuate sugli immobili di proprietà hanno riguardato principalmente lavori di adeguamento alla normativa di prevenzione incendi eseguiti su vari edifici di via Campi e iniziati già negli anni precedenti.

Il saldo di bilancio per la categoria "Terreni e Fabbricati" è così composto:

Categoria	Costo storico al 31/12/2022	Fondo ammortamento maturato al 31/12/2022	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021
Terreni	20.751.786	0	20.751.786	20.751.786
Acquisizione fabbricati	84.672.451	61.267.550		
Manutenzione straordinaria fabbricati	14.543.927		37.948.828	38.375.475
<b>TOTALE</b>	<b>119.968.164</b>	<b>61.267.550</b>	<b>58.700.614</b>	<b>59.127.262</b>

**Impianti e attrezzature (2)**

<b>Saldo al 31/12/2021</b>	<b>5.035.106</b>
Acquisizioni di esercizio	964.247
Decrementi d'esercizio	24.242
Ammortamenti d'esercizio	1.080.121
<b>Saldo al 31/12/2022</b>	<b>4.894.990</b>
<b>VARIAZIONE</b>	<b>-140.116</b>

Il saldo di bilancio per la categoria "Impianti e attrezzature" è così composto:

<b>Categoria</b>	<b>Costo storico al 31/12/2022</b>	<b>Fondo ammortamento maturato al 31/12/2022</b>	<b>Valore al 31/12/2022</b>	<b>Valore al 31/12/2021</b>
Impianti su immobili propri e di terzi	5.159.263	2.220.437	2.938.826	2.840.627
Impianti telefonici e trasmissione dati	520.512	516.818	3.694	6.596
Attrezzature didattiche	4.393.404	3.347.060	1.046.344	1.122.588
Altre attrezzature varie	4.792.496	3.957.587	834.909	920.341
impianti tecnologici	329.959	289.036	40.924	106.025
Macchine da ufficio	480.783	450.490	30.293	38.929
<b>Totale impianti e attrezzature</b>	<b>15.676.417</b>	<b>10.781.427</b>	<b>4.894.990</b>	<b>5.035.106</b>

**Attrezzature scientifiche (3)**

<b>Saldo al 31/12/2021</b>	<b>7.884.933</b>
Acquisizioni di esercizio	3.257.703
Decrementi d'esercizio	84.546
Ammortamenti d'esercizio	2.377.095
<b>Saldo al 31/12/2022</b>	<b>8.680.995</b>
<b>VARIAZIONE</b>	<b>796.062</b>

Il saldo di bilancio per la categoria "Attrezzature scientifiche" è così composto:

<b>Categoria</b>	<b>Costo storico al 31/12/2022</b>	<b>Fondo ammortamento maturato al 31/12/2022</b>	<b>Valore al 31/12/2022</b>	<b>Valore al 31/12/2021</b>
Attrezzature tecnico-scientifiche	40.807.270	32.462.563	8.344.707	7.251.425
Apparecchiature e strumentazioni ad alto contenuto tecnologico-informatico per la ricerca	8.410.997	8.074.709	336.288	633.508
<b>Totale attrezzature scientifiche</b>	<b>49.218.267</b>	<b>40.537.272</b>	<b>8.680.995</b>	<b>7.884.933</b>

**Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali (4)**

Saldo al 31/12/2021	483.401
Acquisizioni di esercizio	28.591
Decrementi d'esercizio	-
Ammortamenti d'esercizio	-
<b>Saldo al 31/12/2022</b>	<b>511.992</b>
<b>VARIAZIONE</b>	<b>28.591</b>

Gli incrementi nella categoria Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali, per un totale di € 28.591, sono relativi per € 23.516 all'incremento nella voce contabile rappresentativa delle opere d'arte sculture e quadri riferiti alla manutenzione straordinaria sul monumento in ferro presente in Via Campi e alla donazione di un dipinto di Hilda Paguni. Per € 4.875 sono relativi alla voce contabile "collezioni librarie o libri che non perdono valore nel corso del tempo", nello specifico il Sistema Bibliotecario di Ateneo ha acquistato alcune monografie. I beni presenti in questa categoria sono qualificati come di valore culturale, storico, artistico e museale che non vengono assoggettati ad ammortamento in quanto tendono a non perdere valore nel tempo. Questi beni sono presenti presso il Museo Anatomico, presso il Museo di Zoologia e Anatomia Comparata e presso il Museo di Paleontologia, inventariati a seconda che siano singoli pezzi (beni di interesse storico artistico) o una pluralità di beni raggruppata per omogeneità e/o finalità (collezioni). Per questi beni è stato creato un apposito identificativo inventariale denominato "Musei" nel quale sono contenuti tutti i beni di valore culturale, le attrezzature e gli arredi connessi con i beni stessi. Attualmente il patrimonio librario dell'Ateneo viene considerato come un costo di esercizio e pertanto non viene fatta alcuna rappresentazione patrimoniale delle attuali dotazioni bibliografiche delle biblioteche. Al fine di indicare, comunque, la dimensione del patrimonio librario posseduto dall'Ateneo, si rileva come la situazione patrimoniale allegata al consuntivo 2012 riporti un valore complessivo per "libri, manoscritti, riviste e pubblicazioni varie" per un importo pari a € 39.753.047.

Nella tabella seguente sono indicati gli acquisti negli ultimi esercizi:

Categoria	Valore al 31/12/2014	Valore al 31/12/2015	Valore al 31/12/2016	Valore al 31/12/2017	Valore al 31/12/2018	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2022
Libri, manoscritti, riviste e pubblicazioni varie	1.012.817	866.855	955.300	852.343	967.980	853.376	770.920	1.305.973	1.067.879

Il saldo di bilancio per la categoria "Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali" è così composto:

Categoria	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021
Collezioni scientifiche	418.656	418.656
Beni di interesse storico artistico	47.992	47.992
Opere d'antiquariato	5.856	5.856
Opere d'arte (sculture e quadri)	23.716	0
Collezioni librarie o libri che non perdono valore nel corso del tempo	15.773	10.898
<b>Totale Patrimonio librario, opere d'arte d'antiquariato e museali</b>	<b>511.992</b>	<b>483.402</b>

**Mobili e arredi (5)**

<b>Saldo al 31/12/2021</b>	<b>852.334</b>
Acquisizioni di esercizio	590.834
Decrementi d'esercizio	1.651
Ammortamenti d'esercizio	258.698
<b>Saldo al 31/12/2022</b>	<b>1.182.819</b>
<b>VARIAZIONE</b>	<b>330.485</b>

Il saldo di bilancio per la categoria "Mobili e arredi" è così composto:

Categoria	Costo storico al 31/12/2022	Fondo ammortamento maturato al 31/12/2022	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021
Mobili e arredi	11.632.528	10.449.708	1.182.819	852.334
<b>Totale mobili e arredi</b>	<b>11.632.528</b>	<b>10.449.708</b>	<b>1.182.819</b>	<b>852.334</b>

**Immobilizzazioni materiali in corso e acconti (6)**

<b>Saldo al 31/12/2021</b>	<b>1.519.359</b>
Acquisizioni di esercizio	692.546
Decrementi d'esercizio	548.155
Ammortamenti d'esercizio	
<b>Saldo al 31/12/2022</b>	<b>1.663.751</b>
<b>VARIAZIONE</b>	<b>144.392</b>

Le acquisizioni sono dovute principalmente alla voce "Impianti specifici in corso": nel corso del 2022 infatti è stata liquidata una fattura relativa alla manutenzione degli impianti di sicurezza presenti nell'ala est del Foro Boario (bando MUR DM 1275).

La voce Acconti a Fornitori immobilizzazioni materiali accoglie l'importo liquidato ai fornitori su fatture aventi ad oggetto l'istituto dell'anticipazione finanziaria disciplinato dall'art. 35 c. 18 del D.lgs. 50/2016 e s.m.i. (codice degli appalti) e viene utilizzata qualora l'Ateneo liquidi a titolo di acconto una fattura inerente opere straordinarie, al 31/12/2022 l'ammontare contabilizzato in questa voce è di € 1.518.121.

Tale conto è oggetto di valutazione a consuntivo ed eventualmente stornato alla voce di immobilizzazione completata qualora l'opera fatturata con l'anticipo sia terminata.

La norma in questione prevede il diritto dell'appaltatore di ricevere dalla Stazione Appaltante l'anticipazione del prezzo contrattuale pari al 20% (con facoltà fino al 30%) calcolato sul valore del contratto di appalto da versarsi entro quindici giorni dalla data di effettivo inizio della prestazione. Il pagamento di tale somma è subordinato alla consegna alla Stazione Appaltante di una garanzia fideiussoria bancaria o assicurativa di importo pari all'anticipazione maggiorato del tasso di interesse legale applicato al periodo necessario al recupero dell'anticipazione stessa secondo il cronoprogramma della prestazione.

La finalità dell'anticipazione è quella di consentire all'appaltatore di affrontare le spese iniziali necessarie all'esecuzione del contratto, quindi, di avviare il cantiere e farlo procedere regolarmente.

Nella tabella seguente sono riportati i giroconti alla categoria Fabbricati dell'ammontare delle sole opere completate, con il dettaglio dell'edificio nel quale è avvenuta l'opera: il totale dei giroconti

IMMOBILE	Descrizione dell'opera	Valore netto immobilizzazioni in corso al 31/12/2022	Incrementi esercizio 2022	Giroconto a Fabbricati
MO-14 Biologia	Lavori di adeguamento alle norme di prevenzione incendi - Anticipazione 30%		58.694	24.239
MO15 Scienze Biomediche	Lavori di adeguamento prevenzione incendi		149.233	149.233
MO15 Scienze Biomediche	Accordo di collaborazione per l'attività di supporto nella predisposizione tecnica ed economico finanziaria per il PPP per la costruzione del nuovo edificio MO15 Istituti Biologici_30%_sottoscrizione_contratto-35%_domanda_finanziamento_Miur	22.387		
MO-18 Dipartimento di Scienze Fisiche, Informatiche e Matematiche, Segreterie Studenti, Servizi Informatici	Lavori di realizzazione del terzo stralcio delle opere di adeguamento prevenzione incendi		96.297	96.297
MO-30 Dipartimento di Scienze Biomediche, Dip. Materno - Infantile, Dip. Di Sanità Pubblica, Dipartimento Chirurgico	Lavori realizzazione scala metallica esterna per adeguamento antincendio		59.178	
VARI EDIFICI	Servizio di manutenzione ordinaria da eseguirsi nelle cabine elettriche di proprietà e in disponibilità dell'Università		101.502	20.137
MO-07 Foro Boario	Manutenzione impianti di sicurezza-Nuovo IRAI per ala est - bando MUR DM 1275 del 10/12/2021		110.030	
<b>TOTALE GIROCONTI</b>		<b>22.387</b>	<b>464.905</b>	<b>289.906</b>

### Altre immobilizzazioni materiali (7)

Saldo al 31/12/2021	3.056.844
Acquisizioni di esercizio	1.742.864
Decrementi d'esercizio	23.166
Ammortamenti d'esercizio	2.013.529
<b>Saldo al 31/12/2022</b>	<b>2.763.014</b>
<b>VARIAZIONE</b>	<b>-293.831</b>

Il saldo di bilancio per la categoria "Altre immobilizzazioni materiali" è così composto:

Categoria	Costo storico al 31/12/2022	Fondo ammortamento maturato al 31/12/2022	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021
Attrezzature informatiche e di rete	22.326.473	19.587.746	2.738.727	3.022.675



Automezzi ed altri mezzi di trasporto	81.780	81.780	0	0
Altri beni mobili inventariabili	249.022	224.735	24.287	34.169
<b>Totale Altre immobilizzazioni materiali</b>	<b>22.657.275</b>	<b>19.894.262</b>	<b>2.763.014</b>	<b>3.056.844</b>

### IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE (III)

	Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2021
Altri titoli	2.303.577	2.267.181
Partecipazioni in altre imprese	346.022	239.838
<b>TOTALE</b>	<b>2.649.600</b>	<b>2.507.019</b>

Il valore complessivo di bilancio pari a € **2.649.599** è composto dalla voce partecipazioni per un valore di € 346.022 e dai titoli obbligazionari per un valore di € 2.303.577.

Nella tabella seguente si dettaglia la composizione dei titoli obbligazionari:

Denominazione Titolo	Scadenza	Valore nominale al 31/12/2022	Costo al 31/12/2022	Controvalore al costo al 31/12/2022	Valore di mercato al 31/12/2022	Controvalore al prezzo di mercato al 31/12/2022
BTP 01/08/2034 5%	01/08/2034	910.000	104,57	951.621	101,93	927.563
BTP 01/08/2034 5%	01/08/2034	36.000	101,94	36.697	101,93	36.695
BTP 01/03/2025 5%	01/03/2025	230.000	95,35	219.290	103,37	237.751
BTP 1/09/2040 5%	01/09/2040	110.000	124,23	136.650	102,7	112.970
BTP 1/09/2040 5%	01/09/2040	110.000	137,98	151.780	102,7	112.970
BTP 1/09/2040 5%	01/09/2040	33.000	132,33	43.670	102,7	33.891
BTP 01/03/2047 2,7%	01/03/2047	210.000	102,13	214.464	72,14	151.494
BTP 01/02/2037 4%	01/02/2037	50.000	138,5364	68.641	93,39	46.695
BTP 01/02/2037 4%	01/02/2037	7.000	138,53	9.609	93,39	6.537
BTP 01/02/2037 4%	01/02/2037	33.000	138,56	45.310	93,39	30.819
BTP 01/03/2067 2,8%	01/03/2067	420.000	101,39	425.845	67,47	283.374
<b>Totale</b>		<b>2.149.000</b>		<b>2.303.577</b>		<b>1.980.759</b>

Si precisa che i titoli obbligazionari sono relativi al lascito Villa Legato Immobiliare Nicola Cortesi, Ines e Mario Cortesi, e al lascito titoli Legato Mobiliare Giuseppe Cortesi e trovano copertura nel Patrimonio netto vincolato. I sopra indicati titoli costituiscono immobilizzazioni finanziarie e sono quindi valutati al costo storico. Come previsto dai principi contabili per i titoli immobilizzati, gli scarti di negoziazione sono imputati

a conto economico sulla base del principio del pro rata temporis. Il loro valore cumulato è esposto all'interno della voce ratei.

L'incremento subito dai titoli nel corso del 2022 è attribuibile all'acquisto del BTP 01/03/2067 2,8% per un valore nominale di € 420.000, il costo totale per l'acquisto del titolo ammonta a € 426.416 a cui sono stati scorporati gli interessi maturati fino alla data di acquisto € 572.

Si precisa inoltre che nel corso del 2022 è scaduto il BTP BTP 01/03/2022 5% per un valore nominale di € 403.000.

### Partecipazioni

La voce complessiva di bilancio, pari a € 346.022, è composta dalla una partecipazione in una società controllata, More Service s.r.l. per un valore di € 150.978; per € 195.044 da società ed enti come specificato nell'apposita tabella di seguito riportata.

Le partecipazioni in società controllate sono le seguenti:

Denominazione	Valore di iscrizione in bilancio al 31/12/2021 (€)	Dismissioni o riclassifiche (€)	Valutazione con metodo del patrimonio netto (€)	Valore di bilancio al 31/12/2022 (€)	% posseduta	Patrimonio netto al 31/12/2022 (€)	Patrimonio netto al 31/12/2022 di pertinenza UNIMORE (€)
More Service s.r.l.	44.393	€ 0	106.585	€ 150.978	100%	€ 150.978	€ 150.978

La società More Service s.r.l. è stata valutata con il metodo del patrimonio netto prendendo a riferimento il bilancio di esercizio approvato al 31/12/2022. More Service s.r.l. rientra tra gli enti consolidati dell'Università di Modena e Reggio Emilia, è una società in-house che opera esclusivamente con l'Ateneo, unico socio, sulla base del contratto di affidamento dei servizi protocollo n. 2123, del 11/01/2017, stipulato a normali condizioni di mercato.

Nella tabella seguente sono riportati i valori delle altre partecipazioni, che si riferiscono al costo storico di acquisizione delle partecipazioni stesse.

Ente/Società	Valore al 31/12/2022
A.S.T.E.R. società consortile per azioni	37.000
Reggio Emilia Innovazione Soc. Cons. A.R.L.	81.389
Lepida S.p.A.	1.000
Holostem Terapie Avanzate s.r.l.	70.000
IDEATIVA s.r.l.	1.000
MAT3D s.r.l.	300
SMARTFLUIDPOWER s.r.l.	1.000
K LOOPS	500
HIPERT s.r.l.	500
NATIONAL BIODIVERSITY FUTURE CENTER Soc. Cons. A.R.L.	500
Titoli azionari quotati su mercati regolamentati	1.855
<b>TOTALE</b>	<b>195.044</b>

In ottemperanza a quanto indicato nella Legge 23/12/2014 nr.190 c.d. "Legge di stabilità per il 2015", l'Ateneo ha avviato un processo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie al fine di assicurare il coordinamento della finanza pubblica, il contenimento della spesa, il buon andamento dell'azione amministrativa e la tutela della concorrenza e del mercato.

Nel corso del 2022, l'Ateneo ha effettuato il recesso da VST. s.r.l. e da ALEA s.r.l.; inoltre l'Ateneo ha versato una quota di partecipazione in National Biodiversity Future Center Soc. Cons. A.R.L. in quanto HUB del centro PNRR denominato "CENTRO NAZIONALE BIODIVERSITÀ - PNRR M4, C2, I1.4 CN00000033 – CUP E93C22001090001 - "NATIONAL BIODIVERSITY FUTURE CENTER – NBFC" .

Risulta degna di nota la situazione della società Holostem Terapie Avanzate s.r.l. in liquidazione, l'unica che presenta una perdita rilevante, pari a euro 9.695.596. Nel corso del 2022 è iniziato il processo di liquidazione nel quale l'obiettivo sociale è la realizzazione dell'attivo e il contestuale pagamento dei debiti fino ad arrivare alla distribuzione ai soci dell'eventuale attivo netto residuo. In tale contesto la Società deve effettuare una fase di "gestione provvisoria" per far fronte agli impegni già presi. Dal bilancio della società in liquidazione si evince che la voce "Altre Riserve" accoglie i versamenti in conto copertura perdita effettuati dal socio di maggioranza nel corso dell'esercizio per un totale di Euro 8.550.000 e le "Rettifiche di Liquidazione" che sono indicate tra i decrementi dell'esercizio per Euro (14.591.600) unitamente agli utilizzi a copertura perdite dell'esercizio precedente per Euro (7.263.051). I versamenti a copertura perdita di cui sopra sono stati effettuati per un totale di Euro 7.050.000 prima dell'iscrizione presso il Registro delle Imprese della procedura di scioglimento e per un totale di € 1.500.000 nel corso del mese di dicembre.

N.	Ente/Società/Fondazione/Consorzio/Associazione	Tipologie	Oggetto sociale	Codice ATECO	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'Università al 31/12/2022 (€)	% capitale posseduta al 31/12/2022	Eventuale contributo annuo da parte dell'Università (€)	VOCE A1 CONTO ECONOMICO - RICAVI DELLE PRESTAZIONI AL 31/12/2022	Patrimonio netto al 31/12/2022	Avanzo/Disavanzo di amministrazione o Utile/Perdita di esercizio al 31/12/2022	Valore di Avanzo/Disavanzo di amministrazione o Utile/Perdita di esercizio al 31/12/2022	NOTE (spazio bianco=dati al 31/12/2022)
N.	Indicare la denominazione		Da Statuto		Indicare SI/NO	Euro _____	%	Euro _____		Euro _____	Es.: Utile, Perdita	Euro _____	
1	HOLOSTEM TERAPIE AVANZATE SRL	Società A Responsabilità Limitata	Attività Di Ricerca, Di Sviluppo, Di Produzione E Di Commercializzazione Di Specialità Medicinali, Biotecnologie E Di Terapia Avanzate, Di Diagnostica E Di Presidi Medico-Chirurgici Per Uso Umano E Veterinario; Attività Di Ricerca, Di Sviluppo, Di Produzione E Di Commercializzazione Delle Materie Prime Per I Prodotti Di Cui Al Precedente Punto (A); La Prestazione Di Servizi Di Ricerca E Produzione Per Conto Terzi Negli Ambiti Di Cui Al Precedente Punto (A).	72110	SI	€ 70.000,00	10%	-	€ 1.475.583,00	13.947.271,00 -€	PERDITA	€ 9.695.596,00	Società in liquidazione
2	AR-TER S.CONS. P.A.	Società consortile per azioni	Promozione e coordinamento di azioni per lo sviluppo del sistema produttivo regionale verso la ricerca industriale e strategica, azioni per il trasferimento di conoscenze e competenze tecnologiche e azioni per lo sviluppo in rete di strutture dedicate alla ricerca di interesse industriale promosse in collaborazione con Università, Enti di ricerca e imprese operanti in Emilia-Romagna, ai sensi della Legge Regionale n. 7/2002	70.22.09	SI	€ 42.290,00	2,646%	-	€ 20.291.018,00	€ 9.603.777,00	UTILE	€ 16.775,00	

3	REGGIO EMILIA INNOVAZIONE SOC. CONS. A.R.L.	società consortile a responsabilità limitata	PROMUOVERE LA RICERCA SCIENTIFICA E L'INNOVAZIONE TECNOLOGICA E DI CONTRIBUIRE ALLA DIFFUSIONE DELLE CONOSCENZE, DELLE COMPETENZE PROFESSIONALI E DEI SERVIZI A IMPRESE, SOCIETÀ ED ENTI, SIA PRIVATI CHE PUBBLICI	82.99.99	SI	€ 47.699,49	5,47%			€ 28.918,00	PERDITA	€ 9.099,00	Società in liquidazione
4	SOCIETA' MORE SERVICE S.R.L. A SOCIO UNICO - IN HOUSE	società di capitali	Offre supporto organizzativo a eventi quali convegni, seminari, conferenze principalmente in relazione alla gestione delle metodologie e delle tecnologie per la comunicazione e la multimedialità.	85.60.09	SI	€ 10.000,00	100%	-	€ 696.958,00	€ 150.978,00	UTILE	€ 106.584,52	
5	LEPIDA	società di capitali	Lepida si occupa di pianificazione, l'ideazione, la progettazione, lo sviluppo, l'integrazione, il dispiegamento, la configurazione, l'esercizio, la realizzazione delle infrastrutture di telecomunicazione e dei servizi telematici che sfruttano le infrastrutture di rete, per Soci e per Enti collegati alla Rete Lepida.	62.02.00	SI	€ 1.000,00	0,0014%	€ 17.460,47	€ 64.626.108,00	€ 74.125.434,00	UTILE	€ 283.704,00	Formale approvazione del bilancio spetta all'Assemblea Ordinaria dei Soci di Lepida, convocata per la data del 15.06.2023 risposta con prot. 109269 del 3/05/2023
6	IDEATIVA	spinoff	Attività di ricerca, sviluppo e produzione, a fini scientifici e commerciali, di prodotti o servizi innovativi ad alto valore tecnologico nel campo delle apparecchiature da laboratorio per la ricerca di base e applicata per il settore biomedicale e nel campo di ingegnerizzazione di sistemi ad alta automazione	26.51.29	SI	€ 1.000,00	10%			€ 86.405,00	UTILE	19.991	Dati di bilancio al 31/12/2021. INVIO SOLLECITO IL 15/05/2023 e il 24/05/2023. Data fissata per approvazione bilancio 12/06/2023.
7	SMARTFLUID POWER	spinoff	Attività di ricerca e di sviluppo di prodotti o servizi innovativi nel campo dei componenti e dei sistemi oleodinamici e pneumatici	74.90.93	SI	€ 1.000,00	10%	€ -	€ 84.500,00	€ 41.075,00	PERDITA	24.133	
8	MAT3D	spinoff	Attività di ricerca e di sviluppo di prodotti o servizi innovativi nel campo dei materiali polimerici per	46.75.02	si	€ 300,00	3%		€ 18.502,00	€ 515.294,00	PERDITA	90.052	

			tecnologie di stampa 3D.										
9	K-LOOPS	spinoff	Sviluppo e commercializzazione di un tool software di simulazione con cui concepire e validare processi robotizzati energeticamente efficienti e dalla superiore produttività, sfruttando tecniche di intelligenza artificiale ed IIoT	62.01.00	SI	€ 500,00	5%		€ 3.024,00	€ 25.285,00	UTILE	4.088	
10	HIPERT	spinoff		62.09.09	SI	€ 500,00	5%		€ 2.419.190	€ 1.118.974	UTILE	455.459	
11	NBFC	spinoff											inviato sollecito il 25/05/2023

## 5.2 Attivo circolante (B)

### Crediti

	Valore
Saldo al 31/12/2022	195.003.866
Saldo al 31/12/2021	99.844.273
<b>VARIAZIONE</b>	<b>95.158.648</b>

Nella tabella sono rappresentate le voci che concorrono a tale valorizzazione:

CREDITI	Valori al 31/12/2022	Valori al 31/12/2021	Variazioni
1) Crediti verso MUR e altre Amministrazioni centrali	123.171.149	27.557.263	95.613.886
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	8.792.758	8.729.225	63.533
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	112.679	154.392	-41.713
4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	4.375.021	2.531.356	1.843.665
5) Crediti verso Università	2.100.252	697.741	1.402.511
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	20.619.715	22.356.733	-1.737.018
7) Crediti verso società ed enti controllati	224.418	97.690	126.728
8) Crediti verso altri (pubblici)	16.830.986	18.573.341	-1.742.355
9) Crediti verso altri (privati)	18.776.888	19.147.477	-370.589
<b>Totale crediti</b>	<b>195.003.866</b>	<b>99.845.218</b>	<b>95.158.648</b>

Si procedere ora a fornire il dettaglio delle diverse voci.

Innanzitutto s'illustrano i crediti verso MUR e altre Amministrazioni centrali, che sono così costituiti:

1) Crediti verso MUR e altre Amministrazioni centrali	Valori al 31/12/2022	Valori al 31/12/2021	Variazioni
Crediti verso MUR per assegnazioni	109.311.809	14.369.409	94.942.400
Altri crediti verso MUR	2.761.814	2.761.814	0
Crediti verso altri Ministeri	11.097.526	10.426.040	671.486
<b>Totale crediti verso MUR e altre Amministrazioni centrali</b>	<b>123.171.149</b>	<b>27.557.263</b>	<b>95.613.886</b>

La voce Crediti verso altri Ministeri comprende il credito verso il MEF per il rimborso delle retribuzioni dei medici in formazione specialistica che ammontava a € 9.722.102 nel 2021 e a € 9.685.805 nel 2022.

I crediti verso Regioni e Province autonome invece sono così composti:

2) Crediti verso Regioni e Province autonome	Valori al 31/12/2022	Valori al 31/12/2021	Variazioni
Provincia Autonoma di Trento	2.240	0	2.240
Regione Emilia Romagna	8.752.792	8.696.799	55.993
Regione Liguria	37.726	32.426	5.300
<b>Totale crediti verso Regioni e Province autonome</b>	<b>8.792.758</b>	<b>8.729.225</b>	<b>63.533</b>

Per quanto concerne i crediti verso altre Amministrazioni locali si veda la tabella seguente:

3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	Valori al 31/12/2022	Valori al 31/12/2021	Variazioni
Comune di Modena	53.608	54.940	-1.332
Comune di Rimini	36.353	36.353	0
Comune di Bari	917	26.609	-25.692
Altri Comuni	6.738	2.000	4.738
Altri Enti locali	15.063	34.490	-19.427
<b>Totale crediti verso altre Amministrazioni locali</b>	<b>112.679</b>	<b>154.392</b>	<b>-41.713</b>

I crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo comprendono crediti verso l'Unione Europea per vari progetti di ricerca:

4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	Valori al 31/12/2022	Valori al 31/12/2021	Variazioni
Crediti verso l'Unione Europea	4.375.021	2.531.356	1.843.665

I crediti verso altre Università sono costituiti da somme che devono essere versate all'Ateneo per attività istituzionale o commerciale:

5) Crediti verso Università	Valori al 31/12/2022	Valori al 31/12/2021	Variazioni
Verso varie università per quote partner in progetti europei	330.372	343.670	-13.298
Verso Università degli Studi di Parma per dottorati	235.969	339.224	-103.255
Verso altre università per dottorati	1.455.612	0	1.455.612
Verso varie università	78.299	14.847	63.452
<b>Totale crediti verso Università</b>	<b>2.100.252</b>	<b>697.741</b>	<b>1.402.511</b>

I crediti verso Studenti per tasse e contributi sono così costituiti:

6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	Valori al 31/12/2022	Valori al 31/12/2021	Variazioni
Crediti verso studenti	173.193	630.918	-457.725
Crediti verso studenti transitorio	20.446.523	21.725.815	-1.279.292
<b>Totale crediti verso studenti per tasse e contributi</b>	<b>20.619.716</b>	<b>22.356.733</b>	<b>-1.737.017</b>

Si ricorda che dal 2017 in ottemperanza a quanto indicato da Manuale Tecnico Operativo emanato con decreto del MIUR protocollo n. 1841 del 26 luglio 2017 ed ai sensi del decreto interministeriale n. 19 del 14 gennaio 2014, l'Ateneo ha modificato il sistema di contabilizzazione dei proventi dei corsi di laurea passando



da una registrazione effettuata al momento dell'incasso ad una registrazione dei crediti maturati verso gli studenti esposti in base al valore di presumibile di realizzo.

Pertanto, dal 2017 si presume che i proventi derivanti da tasse e contributi universitari e il contestuale credito diventino certi ed esigibili per l'intero anno accademico con il perfezionamento, da parte dello studente, dell'iscrizione all'inizio dell'anno stesso. In tale momento lo studente si impegna a frequentare l'intero anno e di conseguenza l'Ateneo attribuisce l'ammontare complessivo delle tasse e contributi dovuti dal singolo studente per l'anno accademico alla competenza, in dodicesimi, riferita all'esercizio.

L'Ateneo procede alla rilevazione per competenza dei ricavi per le tasse universitarie rilevando il ricavo pari agli 8/12 delle tasse dell'anno accademico iniziato nell'esercizio precedente (1/1-31/8) e ai 4/12 delle tasse dell'anno accademico iniziato nell'esercizio corrente (1/9-31/12).

I crediti verso gli studenti dal 2017 sono pertanto rilevati a bilancio all'atto del perfezionamento dell'iscrizione. Con tale modalità di rilevazione lo stato patrimoniale si arricchisce dell'informazione relativa al credito che l'Ateneo vanta verso gli studenti per le rate in scadenza o scadute.

Poiché non tutti i crediti relativi alle rate scadute hanno lo stesso grado di esigibilità risultano al 31 dicembre 2022 registrati soltanto crediti aperti per rate a partire dall'anno accademico 2019/20; tuttavia, a rettifica diretta del credito a copertura dei casi di maggiore inesigibilità è stato iscritto nel 2017 un accantonamento al fondo rischi ed oneri per mancati incassi relativi alla contribuzione studentesca pari a €2.559.724 che il 31 dicembre 2018 ammontava a € 1.616.103, il 31 dicembre 2019 ammontava a € 1.815.372, il 31 dicembre 2020 ammontava a € 1.259.138, il 31 dicembre 2021 ammontava ad € 0 in quanto l'importo derivante dai crediti aperti per l'anno accademico 2018/2019 era stato accantonato nel Fondo svalutazione crediti – Fondi rischi e oneri - per un importo pari ad € 2.466.020 nel 2021, mentre al 31 dicembre 2022 l'importo derivante dai crediti aperti per l'anno accademico 2019/2020 è stato accantonato nel Fondo svalutazione crediti per un'importo pari ad € 1.021.041.

I crediti verso altre società ed enti controllati sono costituiti da somme che devono essere versate all'Ateneo dalla Fondazione "Marco Biagi". In particolare:

7) Crediti verso società ed enti controllati	Valori al 31/12/2022	Valori al 31/12/2021	Variazioni
Verso Fondazione Marco Biagi per finanziamento dottorati	224.418	97.136	127.282
Verso Fondazione Marco Biagi per rimborsi spese	0	554	-554
<b>Totale crediti verso società ed enti controllati</b>	<b>224.418</b>	<b>97.690</b>	<b>126.728</b>

I crediti verso altri (pubblici) sono così composti:

8) Crediti verso altri (pubblici)	Valori al 31/12/2022	Valori al 31/12/2021	Variazioni
verso aziende sanitarie e ospedaliere	14.303.862	14.156.918	146.944
verso C.C.I.A.A. di Modena per Tecnopolo	0	1.500.000	-1.500.000
verso Agenzia Nazionale <i>Lifelong Learning</i>	820.115	1.002.675	-182.560
verso Ordine degli ingegneri della Provincia di Modena	500.000	500.000	0
verso Ag. Reg. Lombardia per Istruzione, Formazione e Lavoro	224.413	0	224.413
verso CINECA per progetti di ricerca	222.075	0	222.075
verso CREA per progetti di ricerca	213.455	80.000	133.455
verso INAIL per progetti di ricerca	132.503	308.150	-175.647
verso INPS per scuole di specializzazione	129.000	205.000	-76.000
verso CNR	55.667	114.949	-59.282

verso ARPA - Agenzia Regionale per la Prevenzione e l'Ambiente	36.000	0	36.000
verso Istituto Superiore di Sanità	0	64.485	-64.485
verso C.C.I.A.A. di Reggio Emilia	10.000	10.000	0
verso enti vari	183.896	631.164	-447.268
<b>Totale crediti verso altri (pubblici)</b>	<b>16.830.986</b>	<b>18.573.341</b>	<b>-1.742.355</b>

I crediti verso le aziende sanitarie e ospedaliere comprendono le somme dovute per il finanziamento di posti di docente e ricercatore dall'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena (€ 7.841.854 nel 2020, € 7.341.221 nel 2021, € 6.786.354 nel 2022) e dall'Azienda USL di Reggio Emilia (€ 730.800 nel 2020, € 4.628.400 nel 2021 e € 5.034.400 nel 2022).

Il credito verso C.C.I.A.A. di Modena per Tecnopolo nel 2022 non sussistendo più le condizioni per mantenere il credito iscritto ai sensi dell'articolo 4 e 5 del DM 0405/2014 e del principio contabile 15, è stato riaccertato contestualmente riducendo l'importo accantonato a patrimonio netto – fondi vincolati da organi istituzionali in quanto detto vincolo era riferito all'acquisizione del diritto di superficie. L'Ateneo è in attesa di accordo specifico rispetto alle attività di ricerca finanziabili e solo allora provvederà a riscrivere a bilancio l'eventuale credito di detto impegno da parte della Camera di Commercio di Modena.

I crediti verso altri (privati) sono così composti:

9) Crediti verso altri (privati)	Valori al 31/12/2022	Valori al 31/12/2021	Variazioni
Crediti verso fondazioni	11.412.106	11.723.736	-311.630
<i>Di cui verso Fondazione Cassa di Risparmio di Modena</i>	<i>9.564.439</i>	<i>9.465.114</i>	<i>99.325</i>
<i>Di cui verso altre fondazioni</i>	<i>1.847.667</i>	<i>2.258.622</i>	<i>-410.955</i>
Crediti verso imprese	5.927.851	6.335.433	-407.582
Crediti verso dipendenti	258.603	34.153	224.450
Depositi cauzionali dell'Ateneo presso terzi	3.480	7.480	-4.000
Crediti verso altri privati	1.174.848	1.046.675	128.173
<b>Totale crediti verso altri (privati)</b>	<b>18.776.888</b>	<b>19.147.477</b>	<b>-370.589</b>

I crediti verso la Fondazione di Modena comprendono contributi per diversi progetti di ricerca (€ 4.436.360 nel 2020, € 6.104.862 nel 2021 e € 7.547.004 nel 2022).

## Disponibilità liquide

Nelle *Disponibilità liquide* è stato considerato il saldo del deposito bancario.

La dinamica finanziaria è rappresentata nel *Rendiconto finanziario (cash flow)*.

	Valore
Saldo al 31/12/2022	207.042.261
Saldo al 31/12/2021	197.751.518
<b>VARIAZIONE</b>	<b>9.290.743</b>

Tipologia credito	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	VARIAZIONI
Banca c/c	207.042.261	197.751.518	9.290.743
<b>TOTALE</b>	<b>207.042.261</b>	<b>197.751.518</b>	<b>9.290.743</b>

### 5.3 Ratei e risconti attivi (C)

I ratei e risconti attivi sono così composti:

<b>C) Ratei e risconti attivi</b>	<b>Valori al 31/12/2022</b>	<b>Valori al 31/12/2021</b>	<b>Variazioni</b>
Ratei attivi su titoli	39.726	54.661	-14.935
Risconti attivi	941.630	1.013.997	-72.367
<b>Totale Ratei e risconti attivi</b>	<b>981.356</b>	<b>1.068.658</b>	<b>-87.302</b>

Nella tabella seguente si fornisce il dettaglio della voce Risconti attivi, ovvero le tipologie dei costi sostenuti nel corso degli esercizi 2021-2022 e riscontati per la parte di competenza degli esercizi successivi:

<b>Tipologia di costi sostenuti</b>	<b>Importo riscontato 31/12/2022</b>	<b>Importo riscontato 31/12/2021</b>	<b>differenza</b>
Acquisto banche dati	33.178	71.912	-38.734
Affitti passivi e spese condominiali	116.485	120.622	-4.137
Altri interventi a favore di studenti	29.916	119.141	-89.225
Altri servizi informatici	20.502	29.041	-8.539
Assicurazioni	85.745	87.976	-2.231
Assistenza e manutenzione software	9.605	14.084	-4.479
Collaborazioni coordinate e continuative	13.014	9.891	3.123
Consulenze	24.339	16.240	8.099
Licenze software	263.975	258.949	5.026
Manutenzione ordinaria beni mobili	15.048	21.043	-5.995
Noleggio beni mobili	2.448	780	1.668
Prestazioni di lavoro autonomo	21.664	23.253	-1.589
Prestazioni di servizi da terzi	254.782	151.601	103.181
Quote associative	8.711	4.502	4.209
Servizi di magazzinaggio	16.274	0	16.274
Trasferimenti correnti ad altre Università	0	49.348	-49.348
Altri costi	25.944	35.614	-9.670
<b>Totale</b>	<b>941.630</b>	<b>1.013.997</b>	<b>-72.367</b>

	<b>VALORE</b>
Saldo al 31/12/2022	941.630
Saldo al 31/12/2021	1.013.997
<b>VARIAZIONE</b>	<b>-72.367</b>

## 5.4 Ratei e risconti attivi per ricerche in corso (D)

### Ratei e risconti attivi per progetti e ricerche finanziate e cofinanziate in corso

I ratei attivi sono generati dalle scritture di integrazione riferite ai progetti di ricerca contabilizzati con il metodo della commessa completata che parifica ricavi ai costi sostenuti nell'esercizio di commessa. Nei rari casi in cui per un progetto sono stati rilevati dei costi anticipati rispetto ai ricavi, si crea un rateo attivo dell'importo pari al costo sostenuto.

	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	VARIAZIONI
Risconti attivi per progetti di ricerca	0	0	0
Ratei attivi per progetti di ricerca	0	0	0
<b>TOTALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## PASSIVITÀ E PATRIMONIO NETTO

### 5.5 Patrimonio netto (A)

Di seguito si riporta la composizione del patrimonio netto al 31 dicembre 2022:

	VALORE AL 31/12/2021	DESTINAZIONE UTILE 2021	RISULTATO ESERCIZIO 2022	ALTRI MOVIMENTI (storno riserve, partecipazioni, donazioni)	VALORE AL 31/12/2022
Fondo dotazione Ateneo	21.090.349			0	21.090.349
<b>Fondo dotazione Ateneo</b>	<b>21.090.349</b>			<b>0</b>	<b>21.090.349</b>
1) Fondi vincolati destinati da terzi	3.114.692			-387.497	2.727.195
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	70.844.758	51.061.391		15.275.334	86.120.092
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)	16.376.068			-435.928	15.940.140
<b>Patrimonio vincolato</b>	<b>90.335.518</b>			<b>14.451.909</b>	<b>104.787.427</b>
1) Risultato gestionale esercizio	22.189.006	-22.189.006	26.246.159		26.246.159
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	28.872.385	-28.872.385	30.882.911		30.882.911
<b>Patrimonio non vincolato</b>	<b>51.061.391</b>				<b>57.129.070</b>
<b>TOTALE</b>	<b>162.487.258</b>				<b>183.006.846</b>

Nella tabella che segue è esposto il dettaglio dell'utilizzo delle riserve di patrimonio netto:

UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO	Bilancio di esercizio anno 2021			Bilancio di previsione 2022		Bilancio di previsione 2022	
	P.N. BILANCIO DI ESERCIZIO 2021	Approvazione CdA anno 2021 - destinazione utile	P.N. 2021 (POST DELIBERA CdA DESTINAZIONE UTILE)	VARIAZIONI PN durante 2022	P.N. 2022	UTILIZZO BUDGET ECONOMICO 2022	UTILIZZO BUDGET INVESTIMENTI 2022
I - Fondo dotazione Ateneo	21.090.349		21.090.349	0	21.090.349	0	0
<b>I - Fondo dotazione Ateneo</b>	<b>21.090.349</b>		<b>21.090.349</b>	<b>0</b>	<b>21.090.349</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II - PATRIMONIO VINCOLATO</b>							
1) Fondi vincolati destinati da terzi	3.114.692		3.114.692	-387.497	2.727.195	2.727.195	0
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	70.844.758	51.061.391	121.906.149	-35.786.057	86.120.092		
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)	16.376.068		16.376.068	-435.928	15.940.140		
<b>TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>90.335.518</b>		<b>141.396.909</b>	<b>-36.609.482</b>	<b>104.787.427</b>		
<b>III - PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>							
1) Risultato esercizio	22.189.006	-22.189.006			26.246.159		
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	28.872.385	-28.872.385			30.882.911		
<b>TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>51.061.391</b>				<b>57.129.070</b>		
<b>TOTALE A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>162.487.258</b>		<b>141.396.909</b>		<b>183.006.846</b>		

	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	VARIAZIONI
Fondo di dotazione dell'Ateneo	21.090.349	21.090.349	0
	<b>21.090.349</b>	<b>21.090.349</b>	<b>0</b>

	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	VARIAZIONI
Riserve vincolate	15.940.140	16.376.068	-435.928
	<b>15.940.140</b>	<b>16.376.068</b>	<b>-435.928</b>

Patrimonio netto non vincolato	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	VARIAZIONI
Risultato esercizio in corso	26.246.159	22.189.006	4.057.153
Risultato esercizi precedenti	30.882.911	28.872.385	2.010.526
<b>TOTALE</b>	<b>57.129.070</b>	<b>51.061.391</b>	<b>6.067.679</b>

L'evoluzione della composizione del patrimonio netto nel corso del 2022 è la seguente:

Patrimonio netto	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021
I. Fondo di dotazione dell'Ateneo	21.090.349	21.090.349
<b>Totale Fondo di dotazione</b>	<b>21.090.349</b>	<b>21.090.349</b>
II. Patrimonio vincolato		
1) Fondi vincolati destinati da terzi	2.727.195	3.114.692
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	86.120.092	70.844.758
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)	15.940.140	16.376.068
<b>Totale patrimonio vincolato</b>	<b>104.787.427</b>	<b>90.335.518</b>
III. Patrimonio non vincolato		
1) Risultato esercizio	26.246.159	22.189.006
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	30.882.911	28.872.385
3) Riserve statutarie	0	0
<b>Totale patrimonio non vincolato</b>	<b>57.129.070</b>	<b>51.061.391</b>
<b>Totale A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>183.006.846</b>	<b>162.487.258</b>

Il **fondo di dotazione dell'Ateneo** iniziale è stato determinato al momento del passaggio, avvenuto il 1° gennaio 2013, dalla contabilità finanziaria alla contabilità economico-patrimoniale. Secondo quanto previsto dall'art. 5 comma 1, lett. l) del decreto sui principi contabili delle università, questa posta contabile rappresenta la differenza tra l'attivo da una parte e il passivo e il patrimonio netto (vincolato e non) dall'altra. Nel corso del 2014, il fondo di dotazione è stato aumentato di € 1.265.165 (per riassorbire il valore del risconto passivo sulla contribuzione studentesca iscritto nello stato patrimoniale al 1° gennaio 2013) ed è stato diminuito di € 105.790 (per una corretta classificazione, dal fondo di dotazione ad un apposito fondo svalutazione partecipazioni, del valore delle partecipazioni detenute dal nostro Ateneo in fondazioni) infine nel 2017 è stato diminuito di € 123.840 in quanto come D.lgs. 175/2016 per "partecipazione" si intende la titolarità di rapporti comportanti la qualità di socio in società o la titolarità di strumenti finanziari che attribuiscono diritti amministrativi, pertanto contabilmente è stato stornato il valore delle partecipazioni a consorzi.

Il **patrimonio netto vincolato** iniziale è stato determinato secondo quanto previsto dall'art.5 comma 1, lettere g) e j) del decreto sui principi contabili delle università e rappresenta la parte di avanzo di amministrazione finanziario vincolato, al netto dei progetti finanziati di cui alla lett. k) dell'articolo sopra richiamato e che sono stati allocati tra i risconti passivi. Inoltre, sono stati allocati in questa voce anche i residui passivi che in sede di passaggio alla contabilità generale, secondo i principi di quest'ultima, non è stato

possibile ricondurre a debiti, a fondi per rischi ed oneri o ad altri fondi. Il patrimonio netto vincolato annualmente è incrementato dalle nuove finalizzazioni e dai nuovi fondi assegnati all'Ateneo ed è diminuito dagli utilizzi. Questi ultimi sono determinati sulla base dei costi sostenuti nell'esercizio a valere sui fondi che compongono il patrimonio netto vincolato stesso.

Tra i **fondi vincolati destinati da terzi** sono rilevati i contributi erogati da terzi e finalizzati a specifiche iniziative che alla data di redazione del bilancio non sono ancora state realizzate (il cui costo non è stato ancora sostenuto). Una quota rilevante di questi fondi è data dalle somme finalizzate al finanziamento di borse di studio per dottorato di ricerca e specializzazione medica, assegni di ricerca.

Tra i **fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali** sono rilevate le finalizzazioni deliberate dagli organi di governo dell'Ateneo.

Il patrimonio vincolato per decisione degli organi istituzionali è stato fatto oggetto di revisione in particolare per ciò che concerne la costituzione e l'utilizzo di fondi, che, come specificato in precedenza, non avverrà più attraverso le voci di accantonamento ed utilizzo precedentemente utilizzate, che confluivano nel conto economico, ma saranno alimentati in incremento solo attraverso destinazione del risultato di esercizio o di altre risorse libere di patrimonio ed in decremento per applicazione del vincolo o il venir meno del vincolo per effetto della progressiva realizzazione, con i relativi costi a carico del conto economico, dei progetti specificati nei fondi vincolati.

Ciò determinerà scritture contabili di permutazione economica tra le voci di patrimonio vincolato e tra queste e quelle di patrimonio non vincolato, in particolare, con riferimento ai costi di competenza dell'esercizio, alla voce "risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti" in quanto riserva libera.

La voce corrisponde alla somma algebrica di due distinte voci aventi segno opposto:

Descrizione	Valori al 31/12/2022	Valori al 31/12/2021
Fondo di riserva	39.244	39.244
Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	105.704.528	91.219.977
Anticipazione finanziaria ex. art. dell'art. 8, comma 3 Regolamento di Ateneo per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità	-21.497.529	-22.997.529
Fondo riserva per copertura del rischio generico per contenzioso	1.873.849	2.583.066
<b>Totale Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali</b>	<b>86.120.092</b>	<b>70.844.758</b>

All'interno di questo aggregato è ricompresa (con segno opposto) l'anticipazione finanziaria ai sensi dell'art. 8, comma 3 Regolamento di Ateneo per l'Amministrazione, la Finanza e la contabilità.

Con l'abbattimento annuale di € 1.500.000 previsto per l'esercizio 2013 e contabilizzato nel 2014, dopo l'approvazione da parte del CDA della destinazione del risultato dell'esercizio 2013, al 31/12/2014 l'anticipazione finanziaria presentava un ammontare residuo di € 33.497.529.

Nel 2015 l'anticipazione finanziaria presentava un ammontare residuo di € 31.997.529, nel 2016 di € 30.497.529, nel 2017 di € 28.997.529, nel 2018 di € 27.497.529, nel 2019 di € 25.997.529, nel 2020 di € 24.497.529 e nel 2021 di € 22.997.529, nel 2022 presenta un ammontare residuo di € 21.497.529.

Nei prossimi anni, in modo coerente con la precedente contabilità finanziaria, si manterrà un piano di rientro dell'anticipazione finanziaria pari a 1,5 milioni di euro annui, attraverso la destinazione annuale di una quota

corrispondente del risultato di esercizio ad aumento della voce Fondi Vincolati da decisioni degli organi istituzionali interni.

Sulle modalità di formazione dell'anticipazione finanziaria e sul suo inquadramento contabile, si veda la nota integrativa allo stato patrimoniale al 1° gennaio 2013.

Nelle **Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)** nell'esercizio 2014 sono stati accantonati ulteriori € 7.630.650 determinando così un saldo finale al 31/12/2014 pari a € 17.401.467. Nell'esercizio 2015 sono stati svincolati € 1.368.850 determinando così un saldo finale al 31/12/2015 pari a € 16.032.617. Nel 2016 sono stati accantonati ulteriori € 2.909.293 determinando un saldo finale al 31/12/2016 pari a € 18.941.910. Nell'esercizio 2017 sono stati svincolati € 2.150.053 determinando così un saldo finale al 31/12/2017 pari a € 16.791.857. Nel 2018 sono stati accantonati ulteriori € 439.291 determinando un saldo finale al 31/12/2018 pari a € 17.231.148. Nel 2019 sono stati accantonati ulteriori € 941.612 determinando un saldo finale al 31/12/2019 pari a € 18.172.760. Nel 2020 sono stati svincolati € 2.487.654 determinando un saldo finale al 31/12/2020 pari a € 15.685.106. Nel 2021 sono stati accantonati ulteriori € 690.962 determinando un saldo finale al 31/12/2021 pari a € 16.376.068. Nel 2022 sono stati svincolati € 435.928 determinando un saldo finale al 31/12/2022 pari a € 15.940.140.

Questa voce contribuisce alla copertura e al pareggio del bilancio di previsione 2023.

**Il Patrimonio netto non vincolato** comprende la voce relativa al risultato gestionale di esercizio e la voce del risultato gestionale relativa ad esercizi precedenti.

Dal 2017 in ottemperanza a quanto indicato da Manuale tecnico operativo (MTO) emanato con decreto del MIUR protocollo numero 1841 del 26 luglio 2017 ed in ottemperanza al decreto interministeriale numero 19 del 14 gennaio 2014, l'Ateneo ha modificato il sistema di contabilizzazione dei fondi stanziati dal Consiglio di Amministrazione per la gestione economica che fino al 2016 veniva effettuato tramite accantonamenti (costi) e successivi utilizzi (ricavi) imputati a conto economico.

Il MTO impone che la formazione dei "fondi vincolati dagli organi istituzionali" avvenga in sede di destinazione del risultato di esercizio da parte degli organi competenti dell'Ateneo e non attraverso l'imputazione a conto economico di accantonamento e utilizzi.

Qualora il vincolo per il quale il fondo viene costituito dovesse successivamente venire meno tale riserve dovranno essere liberate e riclassificate con apposite rilevazioni contabili di permutazione economica fra voci di patrimonio netto non vincolato.

A seguito dell'adozione di questo sistema di contabilizzazione del patrimonio netto non vincolato il risultato di esercizio viene aumentato per mancato accantonamento dei fondi disponibili al 31 dicembre 2022 e diminuito per mancata registrazione dell'utilizzo dei fondi stanziati e presenti al 31 dicembre 2021.

Il risultato di esercizio 2022 è costituito pertanto dalla somma algebrica dei seguenti importi:

Nuove risorse disponibili nell'anno 2022 per le quali il Cda ha stabilito in corso d'anno una finalizzazione	€ 51.432.078
Utilizzo di risorse presenti nei fondi vincolati dagli organi istituzionali già presenti al 31 dicembre 2021 che nel corso del 2022 hanno generato costi di esercizio	€ -30.882.912
Risorse rese disponibili nel corso del 2022 completamente libere	€ 5.696.992
<b>Risultato di esercizio</b>	<b>€ 26.146.158</b>



I vincoli relativi al fondo vincolato dagli organi istituzionali sono diminuiti per € 30.882.912 e pertanto in ottemperanza a quanto disposto dal manuale tale risorse vengono liberate e riclassificate all'interno del patrimonio netto vincolato alla voce risultato di esercizio relativo ad anni precedenti.

Si ricorda che all'interno della quota del risultato dell'esercizio 2021 pari a € 5.696.992 dovrà essere destinato un importo di € 1.500.000 alla riduzione dell'anticipazione finanziaria iscritta tra i fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali.

## 5.6 Fondi rischi e oneri (B)

I fondi rischi e oneri accolgono accantonamenti destinati a coprire oneri che hanno le seguenti caratteristiche: natura determinata, esistenza certa o probabile, ammontare o data sopravvenienza indeterminati alla chiusura dell'esercizio:

	Valore
Saldo al 31/12/2021	22.526.317
Saldo al 31/12/2022	19.267.718
<b>VARIAZIONE</b>	<b>-3.258.599</b>

Dettagli fondi rischi e oneri:

	Valore al 31/12/2021	Accantonamenti	Utilizzi	Rilasci	Valore al 31/12/2022
Fondo adeguamento stipendiale personale docente e ricercatore	5.555.207	2.372.665	4.053.485	1.501.722	2.372.665
Fondo rinnovi contrattuali personale tecnico-amministrativo	1.980.955	151.143	1.162.266	818.689	151.143
Fondo rinnovi contrattuali dirigenti	68.639	41.858	0	0	110.497
Fondo art. 67 CCNL - Produttività collettiva e individuale	2.562.365	1.077.030	1.084.741	0	2.554.654
Fondo comune di Ateneo	1.210.660	514.003	351.654	0	1.373.009
Fondo supplenze	2.042.406	804.248	738.639	0	2.108.015
Fondo supplenze ricercatori (prime 60 ore)	519.429	380.378	358.019	0	541.788
Fondo master	0	18.800	0	0	18800
Fondo attività legale su contenzioso	62.981	37.950	31.572	0	69.359
Fondo accantonamento conto terzi	40.720	144.783	30.121	0	155.382
Fondo di ateneo di cui articolo 9 Legge 240/2010	95.692	0	15.692	0	80.000
Fondo di ateneo finanziamento posti RTD lett. a) delib. 24.9.21 Circ. Min. 5.4.13 prot. N. 8312	728.294	0	0	51.000	677.294

Fondo perenzione	1.950	0	1.950	0	0
Fondo svalutazione crediti	3.263.416	1.044.830	2.498.718	341.763	1.467.765
Fondo spese gestione INAIL per conto dello stato	1.475.132	230.000	0	83.973	1.621.159
Fondo rischi ed oneri da contenzioso	12.100	2.627.841	0	0	2.639.941
Fondo svalutazione partecipazioni	0	0	0	0	0
Fondo rischi ed oneri	2.906.371	678.692	198.616	60.200	3.326.247
<b>TOTALE</b>	<b>22.526.317</b>	<b>10.124.221</b>	<b>10.525.473</b>	<b>2.857.347</b>	<b>19.267.718</b>

Si tratta di passività corrispondenti ad accantonamenti a fronte di rischi, debiti o progetti di competenza di esercizi precedenti ma il cui utilizzo è ancora da definire.

Il **Fondo adeguamento stipendiale personale docente** e ricercatore rileva gli accantonamenti presunti per il pagamento di arretrati al personale docente e ricercatore in seguito a ricostruzioni di carriera per conferme e sentenze in corso.

Il **Fondo rinnovi contrattuali personale tecnico-amministrativo** rileva gli accantonamenti presunti per il pagamento di progressioni di carriera del personale tecnico amministrativo in seguito a ricostruzioni di carriera per sentenze in corso e in seguito a rinnovi contrattuali.

Il **Fondo rinnovi contrattuali dirigenti** rileva gli accantonamenti presunti per il pagamento di arretrati in seguito ai rinnovi contrattuali.

Il **Fondo art. 67 CCNL Produttività collettiva e individuale** rileva gli oneri delle competenze accessorie del personale tecnico amministrativo in applicazione a quanto disposto dal CCNL vigente e che non sono ancora state erogate.

Il **Fondo comune di Ateneo** viene calcolato sulla base del regolamento di Ateneo per attività conto terzi come una percentuale del margine realizzato sulle commesse commerciali c/terzi e verrà liquidato al personale tecnico amministrativo negli esercizi futuri sulla base di accordi di contrattazione decentrata già stipulati.

I **Fondi supplenze, supplenze ricercatori (prime 60 ore) e master** rilevano gli accantonamenti per liquidare supplenze e docenze a contratto già effettuate e non ancora liquidate in quanto non è stato completato il procedimento amministrativo.

Il **Fondo attività legale** su contenzioso è relativo a risorse necessarie per liquidare gli oneri da contenzioso (avvocatura dello stato o legali interni) per sentenze al 31/12/2022.

Il **Fondo accantonamento conto terzi** rileva la quota di utile da c/terzi che verrà liquidata al personale nell'esercizio successivo; tale utile è calcolato, sulla base del regolamento di Ateneo per attività conto terzi, come una percentuale del margine realizzato sulle commesse commerciali c/terzi da attribuire al personale che ha partecipato direttamente alle prestazioni.

Il **Fondo di ateneo di cui articolo 9 Legge 240/2010** (Fondo per la premialità) è finalizzato ad attribuire compensi incentivanti a professori, ricercatori e personale tecnico e amministrativo che abbiano contribuito direttamente o indirettamente all'acquisizione e alla gestione di finanziamenti privati o pubblici; il fondo è,

inoltre, finalizzato ad attribuire un compenso aggiuntivo a professori e ricercatori a tempo pieno in relazione agli impegni, ulteriori rispetto a quelli obbligatori, oggetto di specifici incarichi; infine, il Fondo è finalizzato a permettere di premiare risultati rilevanti conseguiti nell'attività di didattica, di ricerca e di terza missione. Nel Fondo per la premialità confluiscono gli accantonamenti presunti per i futuri pagamenti.

Il **Fondo di ateneo finanziamento posti RTD lett. a) delib. 24.9.21 Circ. Min. 5.4.13 prot. N. 8312** è relativo alle assunzioni di ricercatori a tempo determinato art. 24, comma 3, legge 30 dicembre 2010, n. 240, lettera a) totalmente gravanti sui seguenti fondi: Montalcini, PRIN, FIRB, "Futuro e ricerca" ed ERC-VII PQ, ovvero, totalmente gravanti su fondi esterni; il Fondo attesta la copertura finanziaria per tutta la durata del contratto.

Il **Fondo perenzione** è relativo a impegni di anni passati (almeno tre per le spese correnti e almeno cinque per le spese di investimento) per le quali osta il pagamento a causa di molteplici motivazioni (ad esempio contenziosi in corso o non completamente o conformità delle opere realizzate).

Il **Fondo svalutazione crediti** è destinato a coprire, nel rispetto del principio di competenza le perdite per situazioni di inesigibilità temuta per fatture attive dell'ateneo emesse da oltre 3 anni ma non ancora incassate. Nell'esercizio 2022, a seguito di procedure fallimentari, sono state ritenute inesigibili fatture di vendita già accantonate nel Fondo svalutazione crediti al 31/12/2021 per un importo pari ad euro 271.167,77. Si è ritenuto procedere, quindi, all'eliminazione del credito e allo svincolo del fondo. Nell'esercizio 2022 sono state incassate fatture, già accantonate nel Fondo svalutazione crediti al 31/12/2021, per un totale di euro 103.294,50. Pertanto, sia il costo sia il ricavo con natura, rispettivamente, di perdita su crediti e sopravvenienza attiva, sono confluite nelle relative poste dell'area straordinaria del conto economico. Nell'esercizio 2022 sono stati accantonati euro 22.889,64 nel Fondo svalutazione crediti al 31/12/2022 per fatture di vendita emesse nel 2019 e non incassate nel corso dell'esercizio 2022.

Inoltre il fondo svalutazione crediti è destinato a coprire in base ad un calcolo puntuale sui crediti verso studenti ancora aperti al 31/12/2022 relativi all'anno accademico 2019/2020 dal gestionale delle carriere degli studenti (ESSE3). Nell'esercizio 2022 sono stati accantonati euro 1.021.940,76 nel Fondo svalutazione crediti al 31/12/2022.

Il **Fondo spese gestione INAIL per conto dello Stato** rileva gli accantonamenti delle somme presumibilmente da corrispondere a INAIL per attività assicurative dal 2006 al 31/12/2022. Tali importi verranno liquidati solamente a conclusione di una revisione del dovuto da parte di INAIL per presunte errate imputazioni di importi a questa Amministrazione.

Il **Fondo rischi ed oneri da contenzioso** corrisponde al valore calcolato sui contenziosi dell'Ateneo in base alla percentuale comunicata dall'ufficio legale.

L'art. 2424-bis comma 3 del codice civile dispone che gli accantonamenti per rischi e oneri son destinati soltanto a coprire perdite o debiti di natura determinata, di esistenza certa (oneri) o probabile (rischi), dei quali alla chiusura dell'esercizio sono indeterminati o l'ammontare (che va quindi stimato), o la data di sopravvenienza.

Sotto il profilo dei principi contabili, il documento che si occupa di perdite probabili è il principio OIC 31 che definisce le passività potenziali come passività connesse a situazioni già esistenti alla data di chiusura dell'esercizio ma caratterizzate da incertezza cioè con esito pendente in quanto si risolveranno in esercizi successivi. A seguito di tale valutazione, gli eventi specifici manifestatisi nell'esercizio in chiusura aventi le caratteristiche tali da generare un determinato e probabile rischio devono essere rilevati, nel rispetto del principio di competenza economica, nell'ambito del passivo del bilancio tra le voci a cui si riferisce l'operazione (caratteristica, accessoria, finanziaria o straordinaria), dovendo prevalere il criterio della classificazione "per natura" dei costi.

Nel processo valutativo la stima del grado di probabilità del verificarsi della perdita o del debito futuro assume una importanza fondamentale ed è l'elemento da cui dipende la necessità o meno di stanziare il relativo accantonamento a conto economico e di fornire l'adeguata informativa in nota integrativa. Il Rettore visti i principi contabili nazionali, che parlano di “discernimento, oculatezza e giudizio” applicati con competenza ed onestà da parte del redattore del Bilancio, visto il documento OIC n. 19 in base al quale un evento è probabile qualora se ne ammetta l'accadimento in base a motivi seri o attendibili o qualora sia credibile, verosimile o ammissibile in base a motivi ed argomenti abbastanza sicuri, visti i principi contabili internazionali (IAS 37), che parlano di passività probabili (quando la probabilità che si verifichi è maggiore di quella che non si verifichi e in questo caso è richiesto un accantonamento) e passività potenziali, ovvero possibili, (quando la probabilità che si verifichi è uguale o inferiore a quella che non si verifichi e a fronte della quale non si opera un accantonamento), ovvero remote quando la probabilità che si verifichi è bassissima, propone di diversificare il grado di probabilità di manifestarsi degli eventi (la valutazione se pur soggettiva deve essere la più ragionevole possibile) e di necessità o meno di rappresentazione in bilancio come segue:

- **passività probabili:** creazione del fondo e adeguata informativa in nota integrativa o nelle *disclosures* del bilancio contenenti gli elementi necessari per apprezzare il potenziale rischio esistente (ragionevolmente si può pensare a una probabilità di realizzazione superiore al 50%) 1. accadimento non certo ma con motivazioni attendibili, credibili o ammissibili che inducono a ritenere che esso si verificherà, 2. deve essere stimata con ragionevolezza l'entità dell'onere.

- **passività possibili:** nessuna creazione del fondo ma adeguata informativa in nota integrativa o nelle *disclosures* del bilancio contenenti gli elementi necessari per apprezzare il potenziale rischio esistente (ragionevolmente si può pensare a una probabilità di realizzazione minore o uguale al 50% e maggiore del 10%) 1. grado di realizzazione e di avveramento meno probabile del precedente; 2. deve essere stimata con ragionevolezza l'entità dell'onere.

- **passività remote:** nessuna creazione del fondo e nessuna informativa in nota integrativa (ragionevolmente si può pensare a una probabilità di realizzazione uguale o inferiore al 10%) 1. grado di realizzazione e di avveramento remoto con scarsa probabilità di accadimento 2. deve comunque essere stimata con ragionevolezza l'entità dell'onere in caso di avveramento.

In base a quanto esposto sopra si procederà pertanto a valutare ai fini dell'accantonamento a fondo rischi unicamente gli importi relativi ad accadimenti che potenzialmente possono determinare passività probabili. La specifica del legislatore civilistico, in base alla quale gli accantonamenti devono riguardare esclusivamente perdite e debiti di natura determinata, esclude la possibilità di costituire fondi a fronte di rischi generici o la cui fattispecie sia non determinata. Per fronteggiare tali tipologie di rischi si possono invece vincolare in sede di destinazione del risultato di esercizio apposite riserve di utile. Pertanto, per tutti gli accadimenti che possono determinare passività possibili o remote se pur quantificate si potrà comunque, in via prudenziale, vincolare un importo dell'utile realizzato nell'esercizio nel quale è comunque stata stimata con ragionevolezza l'entità dell'onere in caso di avveramento.

Con note protocollo numero 303354 del 20 dicembre 2022, numero 49823 del 17 febbraio 2023, comunicazione del 5 maggio 2023 e numero 117386 del 19 maggio 2023, l'ufficio legale interno all'Ateneo ha trasmesso al Presidente del Collegio dei Revisori dei Conti, al Rettore e al Direttore Generale l'elenco, la quantificazione dell'eventuale onere e la quantificazione del rischio di soccombenza di tutto il contenzioso in essere dell'Ateneo. Queste informazioni hanno generato la necessità di una valutazione del rischio per la quantificazione di un eventuale accantonamento a fondo rischi per contenzioso o in subordine di una valutazione di un eventuale vincolo sull'utile di esercizio da destinare a riserva. Le cause valutate, quantificate nell'importo eventuale in caso di soccombenza e con una quantificazione del rischio sono le seguenti:

## GIUDIZI AMMINISTRATIVI

1. Giudizi amministrativi: totale presunto esborso in caso di soccombenza pari a € 70.000,00. Percentuale di soccombenza: 10%.

## GIUDIZI CIVILE/LAVORO

2a. Contenziosi relativi ai medici specializzandi che si sono specializzati prima dell'entrata in vigore del D.lgs. 257/1991 i quali chiedono il risarcimento del danno per tardiva attuazione della normativa comunitaria. Questi contenziosi sono di certa vittoria per l'università considerata la consolidata giurisprudenza che riconosce il difetto di legittimazione passiva dell'Università.

2b. Contenziosi relativi ai medici specializzandi che hanno beneficiato della borsa di studio ex art. 6, d.lgs. 257/1991 e che ora chiedono il riconoscimento del contratto di formazione specialistica con l'università, l'applicazione retroattiva della legge 368/1999 ed il relativo trattamento economico o, in subordine, la sua rideterminazione triennale parametrata sullo stipendio percepito dal medico di prima nomina e come ultima richiesta il risarcimento del danno per tardiva attuazione della normativa comunitaria. Al riguardo il Rettore comunica che fino ad oggi l'Università è sempre risultata vincitrice. Nel corso del 2019 si è consolidata la giurisprudenza di legittimità che esclude la fondatezza nel merito delle domande (v. Cass. lav. 4449/2018; Cass. Civ., sez. 6, ord. n. 13452/2018; sez. VI, 20419/2018; sez. VI, 20417/2018; sez. VI, 20380/2018; sez. VI, 20377/2018; VI, 20184/2018; III, 17052/2018; III 16805/2018) ed il difetto di legittimazione passiva delle Università rispetto alle domande stesse (Cass. Civ. 18710/2016; 19614/2016; 19791/2017). I tribunali si stanno adeguando alle pronunce relativamente all'infondatezza della domanda diversamente per il difetto di legittimazione passiva degli Atenei.

Il Rettore ricorda come già segnalato nelle precedenti relazioni che in caso di condanna dell'università al pagamento della rideterminazione triennale della borsa di studio si procederà a richiedere il ripianamento della perdita ai Ministeri competenti per il recupero delle somme a cui si dovesse essere condannati, poiché l'art. 6 del d.lgs. 257/1991 pone a carico dei soli Ministeri l'obbligo di procedere alla rideterminazione triennale.

Totale complessivo presunto in caso di soccombenza pari a € 240.000,00. Percentuale soccombenza: 3%

5. S. totale presunto esborso in caso di soccombenza pari a € 5.291,00.

Percentuale di soccombenza: 50%.

7. C.R. totale presunto esborso in caso di soccombenza pari a € 42.000,00.

Percentuale di soccombenza: 20%.

8. P.G. totale presunto esborso in caso di soccombenza pari a € 25.940,37.

Percentuale di soccombenza: 50%.

10. B.F. totale presunto esborso in caso di soccombenza pari a € 152.483,08.

Percentuale di soccombenza: 50%.

12. S. totale presunto esborso in caso di soccombenza pari a € 12.100,00.

Percentuale di soccombenza: 80%.

17. L.F.B. totale presunto esborso in caso di soccombenza pari a € 2.654,32.

Percentuale di soccombenza: 50%.

18. A. totale presunto esborso in caso di soccombenza pari a € 2.627.841,16.

Percentuale di soccombenza: 70%.

18. A. totale presunto esborso in caso di soccombenza pari a € 950.000,00.

Percentuale di soccombenza: 20%.

20. T. totale presunto esborso in caso di soccombenza pari a € 940.696,58.

Percentuale di soccombenza: 30%.

Dall'analisi delle cause sopra riportate, delle valutazioni quantificazioni e rischi stimati e dall'applicazione dei criteri di valutazione sopra descritti si può concludere quanto segue:

- Le cause che potrebbero generare passività probabili (> 50%) sono:

18	€ 2.627.841,16	70%
11	€ 12.000,00	80%

- Le cause che potrebbero generare passività possibili (> 10% e ≤ 50%) sono:

7	€ 42.000,00	20%
18.	€ 950.000,00	20%
20	€ 940.696,58	30%
17	€ 2.654,32	50%
5	€ 5.291,00	50%
9	€ 25.940,37	50%
10	€ 152.483,08	50%

- Le cause che potrebbero generare passività remote (≤ 10%) sono:

2	€ 240.000,00	3%
8	€ 4.000,00	5%
1	€ 70.000,00	10%

In base a quanto esposto il Rettore propone per la causa n. 2 di € 240.000 di non effettuare alcun accantonamento viste le motivazioni.

Per le rimanenti cause con probabilità di soccombenza maggiore del 50% si è proceduto ad aumentare l'accantonamento a fondo rischi da contenzioso nel 2022 di € 2.627.841,16 in quanto al 31 dicembre 2021 il fondo ammontava a € 12.100,00 e pertanto al 31 dicembre 2022 ammonta ad € 2.639.941,16.

Il **Fondo svalutazione partecipazioni** corrisponde al valore iscritto nell'attivo di stato patrimoniale delle partecipazioni in fondazioni.

Il **Fondo rischi ed oneri** corrisponde al valore non liquidato relativo al 15% delle fatture ricevute per i canoni di locazione del nuovo edificio MO\_51 non adeguate come da normativa vigente in attesa di chiarimenti con il proprietario dell'immobile sull'applicabilità della norma relativa alla riduzione della spesa degli affitti al valore calcolato ed accantonato per la ricognizione debiti/crediti con il Policlinico per alcune voci in attesa di chiarimenti, al valore calcolato ed accantonato per gli incentivi personale progettazioni e al valore calcolato ed accantonato per il finanziamento di assegni di ricerca da parte della RER.

Il **Fondo rischi ed oneri per mancati incassi relativi alla contribuzione studentesca** corrisponde al valore calcolato ed accantonato in base ad una stima prevista degli studenti che si iscrivono, versano la prima rata ed abbandonano gli studi successivamente non versando così le rate successive alla prima.

Poiché non tutti i crediti relativi alle rate scadute hanno lo stesso grado di esigibilità sono registrati soltanto crediti aperti per rate a partire dal A.A. 16/17; tuttavia, a rettifica diretta del credito a copertura dei casi di maggiore inesigibilità è stato iscritto un accantonamento al fondo rischi ed oneri per mancati incassi relativi alla contribuzione studentesca pari a € 1.815.372.

Questo fondo è stato creato dal 2017, in ottemperanza a quanto indicato da Manuale tecnico operativo emanato con decreto del MIUR protocollo numero 1841 del 26 luglio 2017 ed in ottemperanza al decreto interministeriale numero 19 del 14 gennaio 2014. Nel 2018 è stato diminuito per chiudere i crediti relativi all'anno accademico 2014/15 e al 31/12/2018 ammontava a € 1.616.103.

Nel 2019 è stato diminuito per chiudere i crediti relativi all'anno accademico 2015/16 per € 500.731 e poi aumentato per € 700.000 e pertanto al 31/12/2019 ammonta a € 1.815.372.

Nel 2020 è stato diminuito per chiudere i crediti relativi all'anno accademico 2016/17 per € 556.234.

Nel 2021 è stato diminuito ed azzerato il fondo e l'ammontare derivante dal calcolo dell'accantonamento è confluito nel Fondo svalutazioni crediti – Fondi per rischi e oneri - in base ad un calcolo puntuale sui crediti ancora aperti al 31/12/2021 relativi all'anno accademico 2018/2019 dal gestionale delle carriere degli studenti (ESSE3).

Nel 2022 non è stato più utilizzato.

## 5.7 Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato (C)

Come precisato tra i criteri di valutazione, non è presente alcun valore perché la corresponsione ai dipendenti del trattamento di fine rapporto viene eseguita direttamente dall'EX-INPDAP, ente previdenziale del settore pubblico, cui mensilmente l'Università versa i contributi dovuti.

## 5.8 Debiti (D)

	Valore
Saldo al 31/12/2022	32.837.697
Saldo al 31/12/2021	40.132.728
<b>VARIAZIONE</b>	<b>7.925.031</b>

Di seguito si riepilogano i debiti secondo la loro diversa natura:

DEBITI	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	VARIAZIONI
1) mutui e debiti verso banche	0	0	0
2) verso MUR e altre Amministrazioni Centrali	971.443	766	970.677
3) verso Regioni e Province Autonome	1.694.893	1.480.323	214.570
4) verso altre Amministrazioni locali	0	0	0
5) verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	0	0	0
6) verso Università	44.466	100.376	-55.910
7) verso studenti	969.469	855.746	113.723
8) acconti	0	0	0

9) verso fornitori	10.559.918	8.705.732	1.854.186
10) verso dipendenti	156.731	82.614	74.117
11) verso società ed enti controllati	0	0	0
12) altri debiti	25.735.808	21.612.140	4.123.668
<b>TOTALE</b>	<b>40.132.728</b>	<b>32.837.697</b>	<b>7.295.031</b>

L'Ateneo non ha in essere né mutui né aperture di credito o altri prestiti presso istituti bancari.

Di seguito si dettagliano le voci più consistenti.

I debiti verso fornitori sono così costituiti:

9) Debiti verso fornitori	Valori al 31/12/2022	Valori al 31/12/2021	Variazioni
Per fatture ricevute	3.273.186	2.730.772	542.414
Per fatture da ricevere	7.286.732	5.974.960	1.311.772
<b>Totale debiti verso fornitori</b>	<b>10.559.918</b>	<b>8.705.732</b>	<b>1.854.186</b>

Gli altri debiti sono così costituiti:

12) Altri debiti	Valori al 31/12/2022	Valori al 31/12/2021	Variazioni
Verso seminario vescovile di Reggio Emilia	4.860.000	5.130.000	-270.000
Verso enti Previdenziali	5.408.744	4.360.654	1.048.090
Per Ritenute fiscali	4.212.023	3.615.385	596.638
Verso Aziende sanitarie	4.010.687	2.244.533	1.766.154
Per quote partner	2.302.458	1.797.713	504.745
Per IRAP	1.247.497	1.051.591	195.906
Per IVA istituzionale	941.997	818.976	123.021
Per IVA commerciale	3.130	3.945	-815
Per bollo virtuale	464	121.398	-120.934
Per Ritenute extra-erariali	132.212	115.084	17.128
Verso altri (pubblici)	1.469.018	1.318.586	150.432
Verso altri (privati)	1.147.578	1.034.275	113.303
<b>Totale altri debiti</b>	<b>25.735.808</b>	<b>21.612.140</b>	<b>4.123.668</b>

## 5.9 Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti (E)

I risconti passivi sono una voce piuttosto significativa del bilancio, risultando pari a circa il 30% dell'intero valore dello stato patrimoniale passivo e patrimonio netto. L'importanza di questa voce è data dal fatto di essere la contropartita contabile, di stato patrimoniale, che consente di gestire la competenza economica delle seguenti categorie di proventi:

- Contributi in conto/capitale;
- Contribuzione studentesca;
- Eventuali altri contributi di competenza economica di esercizi futuri.



Ampia rilevanza assumono i risconti passivi **per contributi agli investimenti** che alla data di redazione del bilancio risultano pari a € 90.254.846 (erano € 70.238.298 nel 2018, € 67.131.776 nel 2019 nel 2020 € 66.428.358 e nel 2021 € 65.945.394).

La voce accoglie tutti contributi ricevuti da enti esterni finalizzati all'acquisizione di immobilizzazioni materiali o immateriali. L'importo esposto tra i risconti passivi corrisponde alla quota di contributo che si riferisce alla copertura del residuo valore da ammortizzare del cespite cui i contributi si riferiscono. In sede di primo impianto della contabilità generale in considerazione del fatto che normalmente tutte le immobilizzazioni sono acquisite con contributi esterni, si è proceduto all'iscrizione tra i risconti passivi dell'intero valore residuo dei cespiti ammortizzabili iscritti nell'attivo di bilancio.

Sempre in questa voce sono poi presenti anche contributi assegnati da terzi per la realizzazione o la ristrutturazione di fabbricati i cui lavori non sono ancora stati completati.

Gli altri ratei e risconti passivi, pari a € 20.232.069 (erano € 21.273.055 nel 2018, € 22.784.074 nel 2019, € 22.444.948 nel 2020 e € 21.620.099 nel 2021), comprendono € 49.151 per ratei passivi su titoli (€ 23.663 nel 2018, € 28.903 nel 2019, € 34.141 nel 2020 e € 41.594 nel 2021), e € 20.182.918 relativi al risconto passivo delle tasse e dei contributi studenti (€ 21.249.392 nel 2018, € 22.755.171 nel 2019, € 22.410.807 nel 2020 e € 21.578.505 nel 2021).

Dal 2017 è stata introdotta la registrazione dei ricavi per tasse dovute, ma non pagate, anche per le rate successive alla prima (c.d. ciclo lungo). Detti ricavi sono stati poi riscontati per gli 8/12 sull'esercizio successivo.

Di seguito si riporta la tabella riepilogativa con i valori degli ultimi due esercizi:

E) Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti	Valori al 31/12/2022	Valori al 31/12/2021	Variazioni
Contributi agli investimenti	90.254.846	65.945.394	24.309.452
Risconti passivi sulla contribuzione studentesca	20.182.918	21.578.505	-1.395.587
Ratei passivi su titoli	49.151	41.594	7.557
<b>Totale Ratei e Risconti passivi e contributi agli investimenti</b>	<b>110.486.915</b>	<b>87.565.493</b>	<b>22.921.422</b>

## 5.10 Risconti passivi per progetti e ricerche in corso (F)

### Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e cofinanziate in corso

Questa voce si riferisce a **Proventi relativi ai progetti e alle ricerche in corso finanziate o co-finanziate da terzi (proventi su commessa)**. Questi progetti possono essere annuali o pluriennali sulla base degli accordi assunti con gli enti sovventori. **L'Ateneo ha scelto di gestire la competenza economica di questi progetti con il metodo di valutazione cosiddetto al costo**; questa metodologia si applica in modo uniforme a tutti i progetti in corso a prescindere se gli stessi siano annuali o pluriennali.

Il metodo di valutazione al costo si sostanzia in una procedura che consente di gestire i costi e i ricavi dei singoli progetti in modo tale che i ricavi imputati al progetto nel corso dell'esercizio corrispondano

esattamente all'ammontare dei costi imputati allo stesso progetto nel corso dello stesso esercizio. Ad esempio, se nel corso del 2022 i ricavi registrati su un determinato progetto risultano maggiori dei costi registrati sul progetto stesso, allora la quota di maggiori ricavi rispetto ai costi sarà riscontata e riportata all'esercizio successivo. In questo modo, finché sono in corso, i progetti non hanno impatto sul risultato di esercizio (utile o perdita). Il risultato economico derivante dalla gestione del progetto verrà rilevato soltanto nell'ultimo anno di vita del progetto stesso. Al 31/12/2022 i **Risconti passivi per progetti e ricerche in corso** sono pari a € 171.500.064 (erano € 45.154.840 nel 2017, € 60.665.122 nel 2018, € 74.590.015 nel 2019, € 90.762.442 nel 2020, € 114.157.464 nel 2021).

Di seguito si riporta la tabella riepilogativa con i valori degli ultimi due esercizi:

F) Ratei e risconti passivi per progetti e ricerche in corso	Valori al 31/12/2022	Valori al 31/12/2021	Variazioni
Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e cofinanziate in corso	171.500.064	114.157.464	57.342.600
<b>Totale Risconti passivi per progetti e ricerche in corso</b>	<b>171.500.064</b>	<b>114.157.464</b>	<b>57.342.600</b>

## 5.11 Conti d'ordine

Nei conti d'ordine viene evidenziato il valore dei beni messi a disposizione da terzi, inclusi quelli concessi dallo Stato e dalle Amministrazioni locali in uso perpetuo e gratuito. Il valore complessivo al 31/12/2022 è pari a **€ 122.623.460**.

Nella seguente tabella sono riportati i valori degli edifici utilizzati nelle città di Modena e di Reggio Emilia:

Codice edificio	Nome e indirizzo	Valore catastale al 31/12/2022	TITOLO DI POSSESSO DELL'ATENEO
MO-01	Rettorato - Corso Canalgrande, 45; Via Università, 4	8.189.821	concessione gratuita
MO-01	Rettorato - Corso Canalgrande, 49	1.431.618	locazione
MO-03	Via Donzi, 5	246.060	locazione
MO-04	Complesso di Sant'Eufemia - Largo S. Eufemia, 19	9.835.088	concessione gratuita
MO-04	Complesso di Sant'Eufemia - Via Bonacorsa, 10-12	2.861.170	concessione gratuita
MO-05	Ex Ospedale Estense - Viale Vittorio Veneto, 9	393.288	uso gratuito regolato da convenzione
MO-06	Complesso Viale Berengario - Via Berengario 4, 14, 16	3.499.727	concessione gratuita
MO-07	Foro Boario - Via Berengario, 51	8.045.531	concessione gratuita per 99 anni a decorrere dal 01/10/1988

MO-12	Osservatorio Astronomico Geofisico - Piazza Roma, 22	39.175	concessione passiva gratuita
MO-13	Orto Botanico - Viale Caduti in Guerra 127, 127/1-2	961.461	concessione passiva gratuita
MO-22	Residenza Universitaria Allegretti Via Vignolese 671/1	102.530	utilizzo di alcuni locali p.t. a seguito di convenzione col proprietario (ER.GO).
MO-23	Polo Didattico Biotechnologie - Via Araldi, 272	685.321	locazione
MO-31	Stabulario - Via del Pozzo, 71	614.945	uso gratuito regolato da convenzione
MO-32	Policlinico - Via del Pozzo, 71	8.049.499	uso gratuito regolato da convenzione
MO-33	Tisiologia - Via del Pozzo, 71	1.410.334	uso gratuito regolato da convenzione
MO-39	Complesso San Geminiano - Via San Geminiano, 3	10.860.173	concessione in uso gratuito
MO-44	Fondazione Marco Biagi - Largo Biagi, 10	2.922.889	concessione in uso gratuito
MO-46	Poliambulatori - Via del Pozzo, 71	122.229	uso gratuito regolato da convenzione triennale rinnovabile
MO-47	Citologia - Largo del Pozzo, 71	37.403	uso gratuito regolato da convenzione triennale rinnovabile
MO-48	Centro Medicina Rigenerativa - Via Gottardi, 100	3.396.397	usufrutto trentennale
MO-49	Ospedale Baggiovara - Via P. Giardini, 1355	468.124	uso gratuito regolato da convenzione
MO-50	Associazioni Studentesche - Via Ganaceto, 44	208.853	concessione comunale onerosa
MO-51	Nuova Chimica - Via Campi, 103	22.148.858	locazione
MO-56	Auditorium Beccaria - Via Razzaboni, 80	1.803.911	concessione in uso gratuito
MO-61	Via Bonacorsa	2.527.778	concessione in uso gratuito
MO-62	Via Carteria	517.270	concessione in uso gratuito
	<b>TOTALE</b>	<b>91.379.453</b>	

Di seguito si riporta la tabella che espone il valore degli edifici utilizzati nella città di Reggio Emilia:

## REGGIO EMILIA

Codice edificio	Nome e indirizzo	Valore catastale al 31/12/2022	TITOLO DI POSSESSO DELL'ATENEO
RE-02	Via Kennedy, 17/T e via Brigata Reggio 24/P	1.381.197	locazione
RE-03	Segreterie Studenti, Amministrazione Centrale e Centro E-Learning - Viale Allegrì 13,15	2.410.585	concessione in uso onerosa
RE-04	Palazzo Dossetti - Viale Allegrì, 9	12.309.148	concessione gratuita (99 anni) dal 17/10/2007
RE-06	Padiglione Livi - Viale Amendola, 2	1.601.891	proprietà superficaria per 66 anni dal 04/07/2005
RE-07	Padiglione Buccola - Viale Amendola, 2	2.313.633	proprietà superficaria per 66 anni dal 04/07/2005
RE-08	Padiglione Tamburini - Viale Amendola, 2	1.354.205	proprietà superficaria per 66 anni dal 04/07/2005
RE-09	Padiglione Morselli - Viale Amendola, 2	1.773.658	proprietà superficaria per 66 anni dal 04/07/2005
RE-10	Padiglione Besta - Viale Amendola, 2	2.768.388	proprietà superficaria per 66 anni dal 04/07/2005
RE-11	Padiglione De Sanctis - Viale Amendola, 2	2.836.715	proprietà superficaria per 66 anni dal 04/07/2005
RE-14	Residenza Universitaria (appartamenti) - Via Mascagni, 6, 8, 10	343.592	locazione
RE-15	Galleria Parmeggiani - Via San Rocco, 5	557.610	subconcessione
RE-16	Tecnopolo - Piazzale Europa, 1/A	1.593.386	concessione in uso gratuito
	<b>TOTALE</b>	<b>31.244.008</b>	

Nell'esercizio 2022 l'Ateneo ha stipulato con il Comune di Modena un contratto di concessione d'uso a titolo gratuito degli immobili aventi codice attribuito dall'Università: MO-61 Via Bonacorsa e MO-62 Via Carteria che l'Ateneo prevede di destinarli all'accoglienza qualificata degli studenti fuori sede.

Si precisa inoltre che nel corso dell'esercizio l'Ateneo ha riconsegnato l'immobile sito in C.so Vittorio Emanuele II, 59 Palazzo Coccapani, di demanio pubblico dello Stato, ritenuto non più necessario per i servizi universitari.

## 6. ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO

I costi ed i ricavi sono esposti in bilancio secondo il principio della prudenza e della competenza economica.

Le voci di provento sono così articolate:

### 6.1 Proventi operativi (A)

	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	VARIAZIONI
I. Proventi Propri	61.887.234	57.986.767	3.900.467
II. Contributi	178.626.191	151.509.804	27.116.387
V. Altri Proventi	12.547.276	13.557.484	-1.010.208
VI. Variazione rimanenze	0	0	0
<b>TOTALE</b>	<b>253.060.701</b>	<b>223.054.055</b>	<b>30.006.646</b>

### I. PROVENTI PROPRI

	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	VARIAZIONI
Proventi per la didattica	39.115.224	39.037.163	78.061
Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	6.903.119	6.649.926	253.193
Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	15.868.891	12.299.678	3.569.213
<b>TOTALE</b>	<b>61.887.234</b>	<b>57.986.767</b>	<b>3.900.467</b>

#### 1. Proventi per la didattica

Questa voce comprende tutte le tasse e i contributi versati dagli studenti per le diverse attività didattiche dell'Ateneo, al netto degli esoneri (ma al lordo dei rimborsi).

Si ricorda che dal 2017 in ottemperanza a quanto indicato da Manuale tecnico operativo emanato con decreto del MIUR protocollo numero 1841 del 26 luglio 2017 ed in ottemperanza al decreto interministeriale numero 19 del 14 gennaio 2014, l'Ateneo ha modificato il sistema di contabilizzazione dei proventi dei corsi di laurea passando da una registrazione effettuata al momento dell'incasso ad una registrazione dei crediti maturati verso gli studenti esposti in base al valore di presumibile di realizzo.

Pertanto, dal 2017 si presume che i proventi derivanti da tasse e contributi universitari e il contestuale credito diventino certi ed esigibili per l'intero anno accademico con il perfezionamento da parte dello studente dell'iscrizione dell'A.A.

In tale momento lo studente si impegna a frequentare l'intero A.A. di conseguenza l'Ateneo attribuisce l'ammontare complessivo delle tasse e contributi dovuti dagli studenti per l'A.A. alla competenza, in dodicesimi, riferita all'esercizio.

L'Ateneo procede alla rilevazione per competenza dei ricavi per le tasse universitarie rilevando il ricavo pari ai 8/12 delle tasse dell'anno accademico 2021/2022 e ai 4/12 delle tasse dell'anno accademico 2022/2023.

Nella tabella seguente si riporta il dettaglio delle tipologie di proventi che compongono questa voce.

	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	VARIAZIONI
Tasse e contributi C.L. (in corso)	14.914.439	16.376.426	-1.461.987
Tasse e contributi C.L. (fuori corso)	5.225.144	4.838.800	386.344
Tasse e contributi C.L. Specialistica e ciclo unico (in corso)	9.455.307	10.116.118	-660.811
Tasse e contributi C.L. Specialistica e ciclo unico (fuori corso)	3.347.104	2.936.642	410.462
Tasse e contributi altri corsi (es. corsi singoli)	54.778	73.778	-19.000
Altre entrate non costituente gettito	32.295	34.946	-2.651
Indennità di mora	448.183	486.737	-38.554
Tasse e contributi Dottorato	4.660	4.614	46
Tasse e contributi Scuole di Specializzazione	3.101.597	1.957.033	1.144.564
Tasse e contributi corsi di perfezionamento	230.643	347.037	-116.394
Tasse e contributi Master	740.033	243.359	496.674
Tasse e contributi C.L. ante D.M. 509/99	122.967	133.687	-10.720
Tasse e contributi Tirocini Formativi Attivi TFA - Percorsi Abilitanti Speciali PAS - Corsi Spec. Attività Sostegno Didattico Disabili CSS	431.400	451.779	-20.379
Altre entrate non costituente gettito post laurea e ante D.M. 509/99	3.588	2.360	1.228
Indennità per ritardati pagamenti post laurea e ante D.M. 509/99	35.862	22.370	13.492
Tasse pre-immatricolazione	512.536	481.173	31.363
Iscrizione esami di stato	158.485	268.336	-109.851
Altre iscrizioni	296.203	261.968	34.235
<b>TOTALE</b>	<b>39.115.224</b>	<b>39.037.163</b>	<b>78.061</b>

I proventi per la didattica registrati complessivamente nell'esercizio 2022 sono leggermente aumentati rispetto all'anno 2021.

## 2. Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico

Questa voce comprende l'attività commerciale relativa alle prestazioni di servizi di ricerca e didattica. Non è compresa l'attività commerciale relativa ai servizi accessori (gestione foresterie universitarie, affitto di aule e strutture universitarie, ecc.) che viene sommata alla voce "Altri proventi e ricavi diversi".

Nello specifico si rilevano in queste voci i ricavi relativi alle commesse commerciali realizzate dai dipartimenti universitari nell'ambito della ricerca scientifica e riguardano prestazioni a favore di terzi per attività di ricerca, di consulenza, di progettazione, di sperimentazione, di didattica e di servizio svolte da strutture scientifiche, didattiche e amministrative dell'Università, avvalendosi delle proprie competenze e risorse, ricevendo in cambio un corrispettivo per coprire i costi sostenuti.

	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	VARIAZIONI
Contratti di ricerca, consulenza, convenzioni di ricerca c/terzi	6.903.119	6.649.926	253.193
<b>TOTALE</b>	<b>6.903.119</b>	<b>6.649.926</b>	<b>253.193</b>

### 3. Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi

Questa voce distingue i proventi propri da ricerche con finanziamenti competitivi.

	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	VARIAZIONI
Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi da MUR	7.167.869	3.820.951	3.346.918
Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi da altri ministeri	817.485	238.834	578.651
Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi da Regioni e province autonome	771.268	2.716.928	-1.945.660
Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi da UE e altri organismi pubblici internazionali	4.097.219	3.131.331	965.888
Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi da altre Università	21.922,00	26.846,00	-4.924
Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi da altri enti pubblici	231.733	477.419	-245.686
Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi da privati	2.761.395	1.887.369	874.026
<b>TOTALE</b>	<b>15.868.891</b>	<b>12.299.678</b>	<b>3.569.213</b>

## II CONTRIBUTI

In questo conto sono indicati i contributi erogati dallo Stato nel quadro delle disposizioni di legge per il finanziamento dell'attività istituzionale e da altri soggetti terzi all'Ateneo per la copertura di spese correnti o di costi per altre specifiche attività previste.

	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	VARIAZIONI
<b>CONTRIBUTI CORRENTI</b>			
1. Contributi MUR e altre Amministrazioni centrali	159.656.023,00	138.059.064,00	21.596.959,00
2. Contributi Regioni e Province autonome	3.394.528,00	3.007.905,00	386.623,00
3. Contributi altre Amministrazioni locali	417.687,00	254.757,00	162.930,00
4. Contributi Unione europea e altri Organismi internazionali	219.560,00	162.983,00	56.577,00
5. Contributi da Università	440.869,00	370.906,00	69.963,00
6. Contributi da altri (pubblici)	5.448.927,00	3.969.824,00	1.479.103,00
7. Contributi da altri (privati)	4.372.525,00	4.717.771,00	-345.246,00
<b>TOTALE CONTRIBUTI CORRENTI</b>			
<b>CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI</b>			
1. Contributi MUR e altre Amministrazioni centrali	604.945,00	421.311,00	183.634,00
2. Contributi Regioni e Province autonome	1.156.202,00	44.683,00	1.111.519,00
3. Contributi altre Amministrazioni locali	0	0	0,00
4. Contributi Unione europea e altri Organismi internazionali	0	0	0,00
5. Contributi da Università	85.761,00	4.894,00	80.867,00
6. Contributi da altri (pubblici)	242.790,00	94.757,00	148.033,00
7. Contributi da altri (privati)	2.586.374,00	400.949,00	2.185.425,00
<b>TOTALE CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI</b>			
<b>TOTALE</b>	<b>178.626.191</b>	<b>151.509.804</b>	<b>27.116.387</b>

Con riferimento alle assegnazioni di competenza del FFO, si riporta la tabella sintetica, della composizione delle voci, che pone a confronto i finanziamenti per gli anni 2022 e 2021:

FFO DM 581 del 24 giugno 2022	2022	2021	VARIAZIONI
<b>Interventi quota base</b>	<b>70.245.466</b>	<b>66.636.453</b>	<b>3.609.013</b>
quota storica	32.656.803	31.797.730	859.073
costo standard	35.226.511	30.766.272	4.460.239
consolidamento piani straordinari conclusi	0	2.882.001	-2.882.001
<b>Integrazione quota base art. 238 DL 34/2020</b>	<b>2.362.152</b>	<b>1.190.450</b>	<b>1.171.702</b>
<b>Correttivi una tantum: su quota base a seguito monitoraggio finale utilizzo risorse proroghe dottorato</b>	<b>-110.298</b>	<b>0</b>	<b>-110.298</b>
<b>Correttivi una tantum: su quota base a valere su risorse sul perequativo per tetto max.</b>	<b>11.867</b>	<b>18.827</b>	<b>-6.960</b>
<b>Importo una tantum da recuperare su quota base Cassino e riattribuire su quota base altri Atenei</b>	<b>22.581</b>	<b>0</b>	<b>22.581</b>
<b>Assegnazione quota premiale</b>	<b>35.636.711</b>	<b>34.059.285</b>	<b>1.577.426</b>
a) valutazione qualità della ricerca	21.612.887	20.634.529	978.358
b) valutazione delle politiche di reclutamento	6.728.924	5.901.036	827.888
c) qualità del sistema universitario e riduzione dei divari	7.294.900	7.523.720	-228.820
<b>Intervento perequativo</b>	<b>609.835</b>	<b>398.496</b>	<b>211.339</b>
<b>Piani straordinari</b>	<b>7.536.486</b>	<b>7.391.393</b>	<b>145.093</b>
decreto ministeriale 28 febbraio 2018 (prot. n.168) (piano straordinario ricercatori tipo b 2018)	1.289.655	1.289.655	0
decreto ministeriale 8 marzo 2019 (prot. n. 204) (piano straordinario ricercatori tipo b 2019)	1.349.100	1.349.100	0
progressioni di carriera dei ricercatori a tempo indeterminato in possesso di abilitazione scientifica nazionale decreto ministeriale n. 364 del 11/04/2019	0	129.200	-129.200
piano straordinario ricercatori DM 83/2020	1.560.702	1.561.294	-592
piano straordinario ricercatori DM 856/2020	2.220.999	3.062.144	-841.145
piano straordinario DM 445/2022	1.116.030	0	1.116.030
<b>Interventi a favore degli studenti</b>	<b>4.106.665</b>	<b>4.987.711</b>	<b>-881.046</b>
<b>Borse <i>post-lauream</i></b>	<b>2.943.544</b>	<b>2.630.350</b>	<b>313.194</b>
<b>Proroga corsi di dottorato</b>	<b>0</b>	<b>165.246</b>	<b>-165.246</b>
<b>Proroga corsi di dottorato</b>	<b>0</b>	<b>954.068</b>	<b>-954.068</b>
<b>Fondo sostegno giovani</b>	<b>1.009.024</b>	<b>1.071.860</b>	<b>-62.836</b>
- mobilità internazionale	406.676	104.444	302.232
- tutorato e attività didattiche integrative	425.334	644.884	-219.550



- classi di laurea di area scientifico - tecnologica	177.014	322.532	-145.518
<b>Interventi a favore degli studenti con disabilità e DSA</b>	<b>154.097</b>	<b>166.187</b>	<b>-12.090</b>
<b>No tax area</b>	<b>3.147.813</b>	<b>3.338.182</b>	<b>-190.369</b>
- Totale no tax area (comprensivo delle quote da recuperare /riattribuire su riparto no TAX area FFO anno precedente)	1.253.974	1.329.221	-75.247
- estensione esoneri totali e parziali no tax area	1.893.839	2.008.961	-115.122
<b>Quota dipartimenti eccellenza 2018/2022</b>	<b>3.866.725</b>	<b>3.866.725</b>	<b>0</b>
<b>Compensazione blocco scatti stipendiali - art.10 lett.m)</b>	<b>2.405.049</b>	<b>1.946.855</b>	<b>458.194</b>
<b>Risorse per valorizzazione personale TA - art.10 lett.s)</b>	<b>661.357</b>	<b>0</b>	<b>661.357</b>
<b>Quota GARR</b>	<b>90.892</b>	<b>89.763</b>	<b>1.129</b>
<b>Quota relativa ad accordo di programma per espansione offerta formativa sede decentrata di Mantova - art.1 lett.a)</b>	<b>595.000</b>	<b>0</b>	<b>595.000</b>
<b>Programmazione triennale</b>	<b>2.070.849</b>	<b>0</b>	<b>2.070.849</b>
<b>TOTALE FFO</b>	<b>130.896.998</b>	<b>122.733.690</b>	<b>8.163.308</b>

### 1. Contributi MUR e altre amministrazioni centrali

In questa voce sono compresi i valori dei contributi pervenuti dal MUR per funzionamento, per borse da studio. A questi ricavi si aggiungono i contributi MUR per il post laurea e i contributi del MEF utilizzati per la copertura dei contratti dei medici in formazione specialistica, mentre non sono più indicati, dal 2015, i contributi per la ricerca scientifica in quanto è stata istituita nuova voce in cui vengono rappresentati i proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da MUR come previsto dal Decreto del Miur n. 19 del 14 gennaio 2014 - principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università.

	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	VARIAZIONI
Contributo Ordinario di Funzionamento - Quota consolidabile	106.416.162	101.113.061	5.303.101
Contributo Ordinario di Funzionamento - Quote una tantum	16.833.667	14.665.241	2.168.426
Assegnazione per attività sportive universitarie	73.368	63.843	9.525
Assegnazione Programmazione Triennale	2.070.849	0	2.070.849
Assegnazione Borse di studio e Borse di studio post lauream	2.943.544	3.749.664	-806.120
Contributi diversi da Mur	1.168.716	1.235.621	-66.905
Contributi diversi da altri ministeri in conto esercizio e per ricerca istituzionale	529.392	653.891	-124.499
Contributi per finanziamento Contratti di Formazione Specialistica	27.495.328	16.577.743	10.917.585
Contributi in c/capitale dal MUR per l'edilizia	27.178	20.194	6.984
Altri contributi in c/capitale dal MUR	536.904	393.800	143.104
Contributi in c/capitale da altri ministeri	40.863	7.317	33.546
<b>TOTALE</b>	<b>158.135.971</b>	<b>138.480.375</b>	<b>19.655.596</b>

## 2. Contributi Regioni e Province autonome

In questa voce sono compresi i contributi che l'Ateneo riesce ad ottenere sul territorio, principalmente per ricerca e sostegno alla formazione specialistica.

	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	VARIAZIONI
Contributi dalle Regioni e dalle Province autonome per ricerca istituzionale (non competitivi)	819.301	369.638	449.663
Contributi dalle Regioni e dalle Province autonome per finanziamento iniziative didattiche	270.628	60.661	209.967
Contributi dalle Regioni e dalle Province autonome - Altro	124.767	119.847	4.920
Contributi dalle Regioni e dalle Province autonome per contratti di formazione specialistica medica	2.030.637	1.899.312	131.325
Contributi dalle Regioni e Province autonome per Borse di ricerca/Dottorato	114.454	313.815	-199.361
Contributi dalle Regioni e Province autonome per Assegni di ricerca	34.741	244.632	-209.891
Contributi in c/capitale da Regioni e Province autonome per l'edilizia	1.035.321	22.656	1.012.665
Altri contributi in c/capitale da regioni e prov. autonome	120.881	22.027	98.854
<b>TOTALE</b>	<b>4.550.730</b>	<b>3.052.588</b>	<b>1.498.142</b>

## 3. Contributi altre amministrazioni locali

In questa voce sono compresi i contributi che l'Ateneo riesce ad ottenere sul territorio, principalmente per ricerca istituzionale non competitiva.

	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	VARIAZIONI
Contributi dai Comuni e altri Enti Locali per ricerca istituzionale	12.830	33.608	-20.778
Contributi dai Comuni e altri Enti Locali per finanziamento iniziative didattiche	64	86	-22
Contributi dai Comuni e altri Enti Locali – Altro	400.958	206.565	194.393
Contributi dai Comuni e altri Enti Locali per Borse di ricerca/dottorato	3.832	14240	-10.408
Contributi dai Comuni e altri Enti Locali per Assegni di ricerca	3	258	-255
<b>TOTALE</b>	<b>417.687</b>	<b>254.757</b>	<b>162.930</b>

## 4. Contributi Unione europea e dal resto del Mondo

Questa voce comprende i contributi per ricerca che l'Ateneo riesce ad ottenere in ambito internazionale. Dal 2015, si ricorda che non sono invece più indicati i contributi Ue per ricerca istituzionale in quanto sono stati riclassificati nei proventi propri – proventi da ricerche con finanziamenti competitivi così come previsto dal Decreto del Miur n. 19 del 14 gennaio 2014 - principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università.

	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	VARIAZIONI
Contributi diversi dalla UE	151.185	148.927	2.258
Contributi diversi da altri organismi internazionali	60.213	11.488	48.725
Contributi da altri organismi internazionali per ricerca istituzionale	8.162	2.568	5.594
<b>TOTALE</b>	<b>219.560</b>	<b>162.983</b>	<b>56.577</b>

## 5. Contributi da università

In questa voce sono indicati i contributi da Università pubbliche e private per ricerca non competitivi.

	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	VARIAZIONI
Contributi da Università Pubbliche per ricerca	148.970	65.093	83.877
Contributi da Università Pubbliche - Altro	255.410	274.534	-19.124
Contributi da Università Private per ricerca	36.489	31.278	5.211
Contributi in c/capitale da altre università	85761	4895	80.866
<b>TOTALE</b>	<b>526.630</b>	<b>375.800</b>	<b>150.830</b>

## 6. Contributi da altri (pubblici)

In questa voce sono compresi i contributi ottenuti dall'Ateneo da Aziende Sanitarie e Ospedaliere e da altri enti pubblici per il finanziamento dei contratti dei medici in formazione specialistica, degli assegnisti, per le borse dei dottorandi e per l'attività di ricerca non competitivi.

	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	VARIAZIONI
Contributi da aziende sanitarie e ospedaliere per contratti di formazione specialistica medica	305.867	427.097	-121.230
Contributi da aziende sanitarie e ospedaliere per Assegni di Ricerca	414.513	533.998	-119.485
Contributi da aziende sanitarie e ospedaliere per Dottorati	517.126	398.107	119.019
Contributi da aziende sanitarie e ospedaliere per finanziamento iniziative didattiche	250	4.000	-3.750
Altri contributi da aziende sanitarie e ospedaliere	1.282.662	212865	1.069.797
Contributi da aziende sanitarie e ospedaliere per Borse di ricerca	10.000	16.667	-6.667
Contributi da aziende sanitarie e ospedaliere per ricerca istituzionale	56.757	40.650	16.107
Contributi e contratti CNR	142	68	74
Contributi da altri enti pubblici per ricerca istituzionale	213.287	192.071	21.216
Contributi da altri enti pubblici per contratti di formazione specialistica medica	230.978	241.050	-10.072

Contributi da altri enti pubblici per assegni di ricerca	36.695	39.749	-3.054
Contributi da altri enti pubblici per finanziamento iniziative didattiche	11.072	7.908	3.164
Contributi da altri enti pubblici - altro	2.326.734	1.828.202	498.532
Contributi da altri enti pubblici per Borse di ricerca/dottorato	42844	27392	15.452
Contributi in c/capitale da camere di commercio	7.500	7.500	0
Contributi in c/capitale da altri enti pubblici	23.959	3.071	20.888
Contributi in c/ capitale da enti di ricerca	3.488	61.350	-57.862
Contributi in c/capitale da Aziende sanitarie	134.964	4.306	130.658
Contributi in c/capitale da aziende ospedaliere	20.960	1.571	19.389
Contributi in c/capitale da IRCSS	51.919	16.959	34.960
<b>TOTALE</b>	<b>5.691.717</b>	<b>4.064.581</b>	<b>1.627.136</b>

### 7. Contributi da altri (privati)

In questa voce sono indicati distintamente i contributi da Enti privati per ricerca non competitivi, per il finanziamento dei contratti di formazione specialistica, assegni di ricerca, e borse di ricerca, per il finanziamento di iniziative didattiche.

	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	VARIAZIONI
Contributi da Enti Privati per ricerca istituzionale	1.233.197	1.363.412	-130.215
Contributi da Enti Privati per contratti di formazione specialistica medica	82.500	46.528	35.972
Contributi da Enti Privati per Assegni di Ricerca	656.070	502.698	153.372
Contributi da Enti Privati per finanziamento iniziative didattiche	75.008	154.298	-79.290
Contributi da Enti Privati - altro	762.319	1.100.179	-337.860
Contributi da Enti Privati per Borse di ricerca/dottorato	1.168.605	1.550.656	-382.051
Lasciti, oblazioni e donazioni	394.827	0	394.827
Contributi in c/capitale da imprese private	369.270	35.859	333.411
Contributi in c/capitale da fondazioni	2.214.444	365.090	1.849.354
Contributi in c/capitale da altri finanziatori privati	2659	0	2.659
<b>TOTALE</b>	<b>6.958.899</b>	<b>5.118.720</b>	<b>1.840.179</b>

### III. PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE E S.S.N.

Questa voce è nulla perché l'Ateneo non gestisce l'attività assistenziale direttamente, ma solo in convenzione con le aziende sanitarie e ospedaliere di Modena e Reggio Emilia.

### IV. PROVENTI PER LA GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO

Questa voce è nulla in quanto gli interventi per il diritto allo studio non sono gestiti direttamente dall'Ateneo, ma tramite dall'Azienda Regionale ER.GO.

**V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI**

Questa voce comprende ulteriori proventi che l'Ateneo ha registrato non direttamente utilizzati per ricerca scientifica, ma ricavati da attività convegnistica e affitto di spazi universitari.

	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	VARIAZIONI
Proventi da brevettazione risultati ricerca	375	0	375
Lasciti, oblazioni e donazioni	0	404.059	-404.059
Sconti e abbuoni attivi (su acquisti)	2	0	2
Proventi diversi	137597	60.479	77.118
Contributi per partecipazione a concorsi personale	11.560	23.400	-11.840
Rimborsi sinistri da assicurazioni	22.626	912.754	-890.128
Recupero bolli	9.421	15.401	-5.980
Altri recuperi	97.353	326.316	-228.963
Affitti attivi	44.632	44.699	-67
Proventi della foresteria	39.545	37.604	1.941
Utilizzo Fondo adeguamento stipendiale personale docente e ricercatore	40000	0	40.000
Utilizzo Fondo rinnovi contrattuali personale tecnico amministrativo	104199	0	104.199
Utilizzo Fondo art. 67 CCNL Produttività collettiva e individuale	1.084.741	1.387.473	-302.732
Utilizzo Fondo comune di Ateneo	351.654	314.832	36.822
Utilizzo Fondo supplenze	738.639	995.696	-257.057
Utilizzo Fondo supplenze ricercatori (prime 60 ore)	358.019	519.429	-161.410
Utilizzo al Fondo master	0	78.385	-78.385
Utilizzo Fondo attività legale su contenzioso	31.573	27.208	4.365
Utilizzo Fondo accantonamento conto terzi	30.121	14.935	15.186
Utilizzo Donazione Cortesi - Borse di studio e Assegni (298)	53.563	50.738	2.825
Utilizzo Donazione Cortesi - Borse di studio e Assegni (299)	35.882	106.356	-70.474
Utilizzo Fondi di vincolati da terzi	407.505	808.447	-400.942
Utilizzo fondi per progetti vincolati da organi istituzionali	5.815.232,00	4.157.065,00	1.658.167

Altri proventi per la copertura degli ammortamenti su investimenti ante 2013	1.830.654	1.830.745	-91
Altri proventi per la copertura degli ammortamenti relativi agli incentivi al personale	5.163	3.858	1.305
Prestazioni a pagamento - tariffario	1.169.211	1.306.554	-137.343
Sponsorizzazioni	20.181	19.266	915
Noleggio spazi universitari	13.244	24.295	-11.051
Formazione su commessa	51.628	41.619	10.009
Altri proventi attività commerciale	41.877	44.570	-2.693
Quote iscrizione a corsi convegni e seminari ecc.	1.076	1.282	-206
Arrotondamenti positivi euro	3	19	-16
<b>TOTALE</b>	<b>12.547.276</b>	<b>13.557.484</b>	<b>-1.010.208</b>

## VI. VARIAZIONE RIMANENZE

Questa voce è nulla in quanto l'Ateneo non tiene una contabilità di magazzino.

## VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI

Questa voce è nulla in quanto l'Ateneo non ha effettuato lavori interni relativi alle immobilizzazioni.

## 6.2 Costi operativi (B)

I costi operativi comprendono i costi del personale docente, ricercatori, collaboratori linguistici, dirigente e tecnico amministrativo e i costi per servizi connessi alla gestione corrente delle attività didattiche e di ricerca.

	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	VARIAZIONI
COSTI DEL PERSONALE	113.799.184	106.114.841	7.684.343
COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	85.437.431	69.175.963	16.261.468
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	8.636.185	7.954.550	681.635
ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	9.950.461	13.021.354	-3.070.893
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	5.879.728	2.466.741	3.412.987
<b>TOTALE</b>	<b>223.702.989</b>	<b>198.733.449</b>	<b>24.969.540</b>

### 1. Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica

In questa voce è individuato il costo annuo sostenuto dall'Ateneo per le retribuzioni del personale, sia in ambito istituzionale che commerciale, (Personale Docente e Ricercatore a tempo indeterminato e a tempo determinato, Personale Tecnico-Amministrativo a tempo indeterminato e a tempo determinato, Collaboratori ed Esperti Linguistici, Supplenze personale docente, Assegnisti di ricerca, Docenti a contratto).

Il costo comprende anche altri costi per il personale come le missioni, le iscrizioni ai corsi, altre spese per formazione, sussidi al personale, costi del personale comandato.

Dal 2018, i costi per i compensi relativi all'attività assistenziale personale medico e paramedico non sono più compresi in quanto sono contabilizzati solo nelle poste dello stato patrimoniale, come previsto dalla nota tecnica n. 3 del 26 luglio 2017: in particolare € 10.822.115 (compresa IRAP) sono relativi a compensi spettanti a docenti e ricercatori della Facoltà di Medicina e Chirurgia che svolgono attività assistenziale presso l'Azienda Policlinico e le Aziende U.S.L. di Modena e Reggio Emilia, in conformità al Protocollo d'Intesa vigente, € 614.592 (compresa IRAP) relativi all'integrazione ospedaliera e dagli altri compensi spettanti al personale universitario non docente convenzionato con le Aziende, € 441.829 (compresa IRAP) relativi a compensi spettanti agli specializzandi per attività assistenziale Intramoenia.

Si ricorda che dal 2017 gli oneri IRAP relativi sono stati rappresentati tra le imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate.

	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	VARIAZIONI
Docenti / Ricercatori	71.108.347	63.970.719	7.137.628
Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)	9.335.481	9.989.128	-653.647
Docenti a contratto	1.425.802	1.379.335	46.467
Esperti linguistici	759.485	596.774	162.711
Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	220.362	302.166	-81.804
<b>TOTALE</b>	<b>82.849.477</b>	<b>76.238.122</b>	<b>6.611.355</b>

**a) Docenti/ricercatori**

I costi per il personale docente e ricercatore, si dettagliano come sotto riportato.

	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	VARIAZIONI
Stipendi ed altri assegni fissi al personale docente e ricercatore	61.254.492	56.484.356	4.770.136
Altri compensi personale docente e ricercatore	1.213	0	1.213
Indennità incentivanti personale docente e ricercatore	296	0	296
Arretrati al personale docente e ricercatore	0	97.402	-97.402
Supplenze personale docente con oneri	0	749	-749
Ricercatori a tempo determinato con oneri	794.462	1.408.815	-614.353
Arretrati al personale ricercatore e prof. straordinari t.d.	8.155.830	5.726.564	2.429.266
Rischio generico e RX personale docente e ricercatore con oneri	20.293	35.245	-14.952
Missioni personale docente con oneri	0	0	0
Iscrizione a convegni/congressi personale docente con oneri	658.937	132.647	526.290
<b>TOTALE</b>	<b>222.824</b>	<b>84.941</b>	<b>137.883</b>

**b) Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, dottorandi, ecc.)**

La voce in esame accoglie i costi per gli assegni di ricerca inseriti nei progetti di ricerca realizzati dalle strutture dipartimentali. Si specifica che il costo per assegni riguarda sia assegni attivati su fondi di ateneo sia assegni finanziati su fondi esterni.

	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	VARIAZIONI
Assegni di ricerca con oneri	9.300.699	9.966.662	-665.963
Assegni di ricerca DONAZIONE CORTESI con oneri	34.782	22.466	12.316
<b>TOTALE</b>	<b>9.335.481</b>	<b>9.989.128</b>	<b>-653.647</b>

**c) Docenti a contratto**

La voce indica i compensi erogati per incarichi didattici a personale esterno che concorre alla copertura dell'offerta formativa.

	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	VARIAZIONI
Master e Corsi Perfezionamento: Supplenze e Docenti a contratto	220.735	167.372	53.363
Scuole di Spec.ne (SISS/SSPL): Supplenze e Docenti a contratto	54.146	0	54.146
Docenti a contratto D.M. 242/98	1.150.921	1.211.963	-61.042
<b>TOTALE</b>	<b>1.425.802</b>	<b>1.379.335</b>	<b>46.467</b>



**d) Esperti linguistici**

Questa voce indica il costo dei collaboratori ed esperti linguistici.

	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	VARIAZIONI
Collaboratori ed esperti linguistici	759.485	596.774	162.711
<b>TOTALE</b>	<b>759.485</b>	<b>596.774</b>	<b>162.711</b>

**e) Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca**

Di seguito si espone il dettaglio di questa voce:

	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	VARIAZIONI
Contratti di supporto alla ricerca	24.959	30.174	-5.215
Visiting Professor	195.403	271.992	-76.589
<b>TOTALE</b>	<b>220.362</b>	<b>302.166</b>	<b>-81.804</b>

**2. Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo**

Gli importi principali sono riferiti alle retribuzioni fisse delle diverse categorie di personale: direttore generale, dirigenti, tecnici amministrativi a tempo indeterminato e determinato.

	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	VARIAZIONI
Stipendi ed altri assegni fissi ai dirigenti e personale tecnico-amministrativo con oneri	21.684.060	20.525.133	1.158.927
Altre competenze personale tecnico amministrativo con oneri	66.232	105.265	-39.033
Arretrati ai dirigenti e personale tecnico-amministrativo	15.814	11.883	3.931
Amministrativi e tecnici a tempo determinato (anno corrente) con oneri	2.785.955	2.926.633	-140.678
Direttore generale e dirigenti a tempo determinato con oneri	266.064	265.705	359
Arretrati a personale tecn./amm. a tempo determinato	30.894	0	30.894
Servizio buoni pasto con oneri	520.865	291.347	229.518
Trattamento accessorio con oneri	1.865.023	2.324.725	-459.702
Missioni e rimborsi spese di trasferta personale tecnico amministrativo	39.667	5.698	33.969
Iscrizione corsi, convegni, seminari al PTA	12.937	11.185	1.752
Altre spese di formazione	243.905	151.163	92.742
Concorsi e esami di stato	537.593	304.484	233.109

Quote collaboratori c/terzi con oneri	2.309.530	2.399.782	-90.252
Fondo Comune d'Ateneo con oneri	390.366	499.639	-109.273
Oneri per rimborsi e premi INAIL	0	1.028	-1.028
Sussidi al personale e sussidi diversi (telelavoro)	149.885	26.872	123.013
Rimborsi personale comandato con oneri	30.917	26.176	4.741
<b>TOTALE</b>	<b>30.949.707</b>	<b>29.876.719</b>	<b>1.072.988</b>

Si specifica inoltre, che € 537.593 sono il costo delle somme dovute al personale interno ed esterno per la partecipazione a commissioni di concorso per esami di stato e a commissioni di concorso per procedure bandite dall'Ateneo.

€ 2.309.530 sono relativi a quote spettanti al personale dell'Ateneo (Personale Docente e Ricercatore e Tecnico-Amministrativo) per utili derivanti da prestazioni commerciali ai sensi del "Regolamento d'Ateneo delle prestazioni a pagamento per conto terzi" ex art. 66 del DPR 382/80."

### Dotazioni organico

#### Personale docente e ricercatore

ORGANICO	2022	2021	Variazione unità	Variazione %
<b>Personale di ruolo</b>				
Professori Ordinari	244**	232	12	5,18%
Professori Associati	409^^	381^	28	7,35%
Ricercatori a tempo indeterminato	67	92*	-25	-27,17%
Ricercatori a tempo determinato	152	106	46	43,40%
Professori straordinari a tempo determinato	0	0	0	0
Assistenti	0	0	0	0
<b>Totale personale di ruolo</b>	<b>872</b>	<b>811</b>	<b>61</b>	<b>7,52%</b>
<b>Personale in convenzione</b>				
Professori Ordinari	2°			
Professori Associati		0°		
Ricercatori a tempo indeterminato				
Ricercatori a tempo determinato				
Professori straordinari a tempo determinato				
Assistenti				
<b>Totale personale in convenzione</b>				
<b>TOTALE PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE</b>				

- Note 2021

^ di cui 1 in convenzione art. 6, c.11, L. 240/2010 fino al 7.02.2021

\* di cui 1 in convenzione art. 6, c.11, L. 240/2010 presso l'Ateneo di Bologna

° il docente in convenzione art. 6, c.11, L. 240/2010 è diventato PA presso l'Ateneo a decorrere dal 8.02.2021 (riportato tra i PA in servizio nel 2021)

- Note 2022

\*\* di cui 3 in Convenzione art. 6, c.11, L. 240/2010 con CNR per sola attività di ricerca nella misura del 20%

^^ di cui 1 in convenzione art. 6, c.11, L. 240/2010 con Ateneo di Bologna nella misura del 30%

°° docenti del Politecnico di Torino in convenzione art. 6, c.11, L. 240/2010 per lo svolgimento presso UNIMORE di sola attività di ricerca nella misura del 20%

### Personale dirigente e tecnico amministrativo

ORGANICO	2022	2021	Variazione unità	Variazione %
<b>Personale a tempo indeterminato</b>				
di cui dirigenti	7	5	2	40%
di cui categoria EP	28	23	5	21,74%
di cui categoria D, C, B	615*	597*	18	3,01%
	<b>650</b>	<b>625</b>	<b>25</b>	<b>4%</b>
<b>Personale a tempo determinato</b>				
di cui dirigenti	2	1	1	100%
di cui categoria EP	0	0	0	0
di cui categorie D, C, B	75	23	52	226,09%
<b>Totale personale a tempo determinato</b>	<b>77</b>	<b>24</b>	<b>53</b>	<b>220,84%</b>
<b>TOTALE PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO-AMMINISTRATIVO</b>	<b>727</b>	<b>649</b>	<b>78</b>	<b>12,02%</b>

- Di cui n. 1 unità comandata in entrata
- Di cui n.23 collaboratori esperti linguistici

### IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE

	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	VARIAZIONI
Costi per sostegno agli studenti	45.137.424	36.558.495	8.578.929
Trasferimenti a partner di progetti coordinati	184.663	98.099	86.564
Acquisto materiale di consumo per laboratori	3.006.049	2.562.353	443.696
Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	3.520.305	3.765.712	-245.407
Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	24.730.480	18.080.700	6.649.780
Acquisto altri materiali	803.214	861.332	-58.118
Costi per godimento beni di terzi	4.568.624	4.757.065	-188.441
Altri costi	3.486.672	2.492.207	994.465
<b>TOTALE</b>	<b>85.437.431</b>	<b>69.175.963</b>	<b>16.261.468</b>

## 1. Costi per sostegno agli studenti

In tale categoria vengono evidenziati i costi per interventi mirati a sostenere la formazione post universitaria con indirizzo alla ricerca, i rimborsi tasse, le collaborazioni studenti part-time e gli altri interventi a favore di studenti.

	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	VARIAZIONI
Borse di studio per attività di ricerca	434.486	427.016	7.470
Borse di studio specializzazione medica con oneri	32.184.648	26.141.746	6.042.902
Borse di studio di dottorato con oneri	7.047.816	5.645.316	1.402.500
Borse e premi di eccellenza e merito	293.343	104.648	188.695
Borse di studio ERASMUS/SOCRATEES/CILEA	2.691.899	1.673.732	1.018.167
Altre borse di studio	155.293,00	161.514,89	-6.222
Tutorato didattico - DM 198/2003	405.171	320.134	85.037
Spese di viaggio e soggiorno studenti per mobilità e scambi culturali LLP	46.870	19.641	27.229
Rimborso tasse sopratasse e contributi a studenti	531.267	963.062	-431.795
Premio di studio e di laurea	249.000	249.000	0
Collaborazioni studenti Part-time (art.13 L.390/91)	260.727	214.172	46.555
Oneri per servizi abitativi e ristorazione a favore degli studenti	13.150	10.582	2.568
Altri interventi a favore di studenti	772.354	606.459	165.895
Iniziative e attività culturali gestite dagli studenti	51.400	21.472	29.928
<b>TOTALE</b>	<b>45.137.424</b>	<b>36.558.495</b>	<b>8.578.929</b>

Le due voci di costo più rilevanti riguardano le borse di studio delle Scuole di specializzazione medica e i dottorati di ricerca. L'aumento del costo delle borse di studio delle Scuole di specializzazione medica rispetto al 2021 è dato sia dai 129 specializzandi, al netto delle cessazioni in pari data, partiti a novembre 2022, ma soprattutto dai 249 nuovi specializzandi, al netto delle cessazioni in pari data, partiti a novembre 2021.

Le borse di studio per le Scuole di specializzazione medica (retribuzioni dei medici in formazione specialistica) sono definite annualmente di concerto tra il MUR ed il Ministero della Salute.

Tale costo viene finanziato principalmente dallo stesso MUR, in secondo luogo da Regioni e in misura residuale da enti privati.

## 2. Costi per il diritto allo studio

Come già evidenziato della parte relativa ai proventi, questa voce è nulla in quanto gli interventi per il diritto allo studio non sono gestiti direttamente dall'Ateneo, ma tramite dall'Azienda Regionale ER.GO.

## 3. Costi per l'attività editoriale

Questa voce è nulla in quanto l'Ateneo non si occupa direttamente di tale attività.

## 4. Trasferimenti a partner di progetti coordinati

In questa voce vengono iscritte le somme relative ai trasferimenti a partner scientifici per progetti di cui l'Ateneo è capofila.

In presenza di progetti di ricerca comuni realizzati da più soggetti in cui l'Ateneo svolge il ruolo di capofila, esso acquisisce i contributi da terzi per lo svolgimento del progetto e provvede a trasferire agli altri partner le quote di loro spettanza.

	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	VARIAZIONI
Trasferimento a partner di progetti coordinati	184.663	98.099	86.564
<b>TOTALE</b>	<b>184.663</b>	<b>98.099</b>	<b>86.564</b>

### 5. Acquisto materiale di consumo per laboratori

In questa voce si registrano i costi per l'acquisto di materiali di consumo per i laboratori.

	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	VARIAZIONI
Acquisto materiali di consumo per laboratori	3.006.049	2.562.353	443.696
<b>TOTALE</b>	<b>3.006.049</b>	<b>2.562.353</b>	<b>443.696</b>

### 6. Variazioni rimanenze di materiale di consumo per laboratori

Questa voce è nulla in quanto l'Ateneo non tiene una contabilità di magazzino.

### 7. Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico

In questa voce sono iscritti gli acquisti relativi al patrimonio librario dell'Università.

	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	VARIAZIONI
Riviste biblioteca formato elettronico	378.750	284.524	94.226
Acquisto banche dati on line e su CD-ROM	2.050.443	2.152.448	-102.005
Estratti e reprint articoli scientifici	20.730	17.924	2.806
Altre opere bibliografiche e artistiche in formato elettronico	2.503	4.844	-2.341
Libri, riviste e giornali	512.180	761.096	-248.916
Pubblicazione contributi scientifici - Articoli	431.137	463316	-32.179
Pubblicazione contributi scientifici - Libri e Volumi	68.567	40639	27.928
Pubblicazione contributi scientifici - Altri servizi editoriali	55.996	40921	15.075
<b>TOTALE</b>	<b>3.520.305</b>	<b>3.765.712</b>	<b>-245.407</b>

Dal 2021 sono stati tenuti distinti dalla voce Estratti e reprint articoli scientifici i costi sostenuti per le voci Pubblicazione contributi scientifici – Articoli, Pubblicazione contributi scientifici - Libri e Volumi e Pubblicazione contributi scientifici - Altri servizi editoriali.

### 8. Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali

Questa voce raccoglie l'insieme dei costi sostenuti per la manutenzione ordinaria degli immobili, dei mobili, delle attrezzature, i costi per il servizio di vigilanza e portierato e per l'acquisizione di tutti i servizi inerenti alla telefonia fissa e mobile (canoni per le linee e per consumi, manutenzione), le forniture di acqua, gas ed energia elettrica ed altri servizi accessori.

Inoltre comprende i costi nei confronti dell'Azienda Policlinico sulla base della convenzione che regola i rapporti con l'Ateneo.

	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	VARIAZIONI
Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili	2.466.573	2.444.690	21.883
Manutenzione ordinaria e riparazione attrezzature didattiche	30.904	42.186	-11.282
Manutenzione ordinaria e riparazione attrezzature tecnico-scientifiche	285.801	251.437	34.364
Manutenzione ordinaria e riparazione attrezzature informatiche e di rete	31.515	21.278	10.237
Manutenzione ordinaria e riparazione attrezzature varie	37.313	30.244	7.069
Manutenzione ordinaria e riparazione automezzi	3.646	1.574	2.072
Manutenzione ordinaria e riparazione mobili e arredi	1.474	12.123	-10.649
Manutenzione macchine di ufficio	61	526	-465
Manutenzione impianti telefonici	0	45	-45
Manutenzione e assistenza software	264.838	292.321	-27.483
Pubblicazioni bandi di gara e altra pubblicità obbligatoria	17.579	25.732	-8.153
Pubblicità	0	8.296	-8.296
Spese di rappresentanza	11618	611	11.007
Informazione e divulgazione delle attività istituzionali	0	10.877	-10.877
Servizi tipografici e di fotoriproduzioni	3.364	19.098	-15.734
Altri servizi informatici diversi da assistenza	366.378	307.483	58.895
Esami tecnici e clinici affidati a terzi	133.420	186.006	-52.586
Riscaldamento e condizionamento	600.503,00	289.696,95	310.806
Pulizie locali	2.301.868	2.347.733	-45.865
Smaltimento rifiuti speciali	191.625	129.492	62.133
Servizi di vigilanza notturna e armata	71.445	76.313	-4.868
Servizi di portierato e sorveglianza	662.016	564.506	97.510
Utenze e canoni per Energia elettrica	7.097.189	2.712.377	4.384.812
Utenze e canoni per Gas	1.555.372	876.447	678.925
Utenze e canoni per Acqua	229.746	211.019	18.727
Premi di Assicurazioni	464.593	449.077	15.516
Spese postali e telegrafiche	35.137	33.310	1.827
Spese per telefonia fissa	25.310	11.104	14.206
Spese per telefonia mobile	99.542	101.648	-2.106
Canoni trasmissione dati	203.279	199.500	3.779
Trasporti	22.878	23.020	-142
Facchinaggi	43.003	81.336	-38.333
Servizi di magazzino da terzi	62.607	72.900	-10.293
Consulenze tecniche	207.428	250.818	-43.390
Consulenze mediche	0	31.805	-31.805
Consulenze legali, amministrative, certificazione	47.928	83.505	-35.577
Contenzioso	11.390	39.076	-27.686
Prestazioni di servizi tecnico/amministrativi da terzi	1.450.458	1.187.059	263.399
Altre prestazioni e servizi da terzi	1.830.006	1.637.871	192.135
Collaborazioni coordinate e continuative	748.425	690.589	57.836
Prestazioni di lavoro autonomo (occasionale e libero professionale)	1.357.205	1.301.445	55.760
Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Riscaldamento	836.089	355.486	480.603
Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Energia elettrica	401.658	145.840	255.818
Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Pulizie	114.497	95.229	19.268
Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Utenze telefoniche	718	587	131
Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Servizi informatici e telematici	33.264	34.634	-1.370
Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Prestazioni professionali	184.202	199.687	-15.485
Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Sperimentazioni	63.056	68.875	-5.819
Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Altri servizi	43.963	46.067	-2.104
Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Acqua	39.671	39.170	501
Spese e commissioni bancarie e postali	39.925	38.951	974
<b>TOTALE</b>	<b>24.730.480</b>	<b>18.080.700</b>	<b>6.649.780</b>

**9. Acquisto altri materiali**

	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	VARIAZIONI
Materiale di cancelleria	50.553	55.244	-4.691
Carta, modulistica, stampati	58.668	49.788	8.880
Materiale fotografico e audiovisivo	2.190	12.309	-10.119
Altri materiali di consumo	178.064	149.897	28.167
Materiale di consumo informatico	169.251	209.712	-40.461
Materiale igienico-sanitario	94.266	157.048	-62.782
Vestiario e biancheria	36.635	12.007	24.628
Materiale per manutenzione e riparazione ordinaria su attrezzature	67.097	26.517	40.580
Acquisto beni durevoli con importo minore di 300 euro	141.222	175.120	-33.898
Carburanti, combustibili e lubrificanti veicoli	5.268	13.690	-8.422
<b>TOTALE</b>	<b>803.214</b>	<b>861.332</b>	<b>-58.118</b>

**10. Variazione delle rimanenze di materiali**

Questa voce è nulla in quanto l'Ateneo non tiene una contabilità di magazzino.

**11. Costi per godimento beni di terzi**

	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	VARIAZIONI
Fitti passivi e spese condominiali	2.611.612	2.762.319	-150.707
Spese per noleggio e uso attrezzature informatiche	6.655	14.447	-7.792
Spese per noleggio e uso fotocopiatrici	92.596	95.553	-2.957
Spese per noleggio e uso automezzi	29.778	31.435	-1.657
Spese per noleggio e uso altre attrezzature	135.410	98.515	36.895
Licenze software annuali	1.690.596	1.752.885	-62.289
Spese per noleggio e uso autocarri	74	8	66
Canoni leasing altre attrezzature	1.903	1.903	0
<b>TOTALE</b>	<b>4.568.624</b>	<b>4.757.065</b>	<b>-188.441</b>

**12. Altri costi**

	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	VARIAZIONI
Sconti e abbuoni passivi (su vendite)	0	0	0
Spese per convegni	130.251	61.014	69.237
Compensi e soggiorno esperti e relatori convegni	67.120	30.931	36.189
Organizzazione e partecipazione a fiere internazionali	10.322	15.848	-5.526
Missioni e rimborsi spese degli organi istituzionali	11.199	400	10.799
Rimborsi spese di trasferta personale non strutturato	705.595	177.481	528.114

Iscrizioni a convegni/congressi personale non strutturato	303.934	121.030	182.904
Quote associative annuali	721.985	281.322	440.663
Contributi ad associazione comitati e altri enti	543.240	564.030	-20.790
Trasferimenti correnti ad altre Università	668.574	969.608	-301.034
Trasferimenti correnti ad altri enti pubblici e privati	101.957	81.767	20.190
Gettoni di presenza al Consiglio di Amministrazione	26.578	15.354	11.224
Indennità al Collegio dei Revisori dei Conti	41.999	29.898	12.101
Rimborsi spese di trasferta ai Revisori dei Conti	5.880	2.982	2.898
Indennità ai componenti del Nucleo di Valutazione di Ateneo	18.723	18.614	109
Rimborsi spese di trasferta ai componenti N.V.A.	13	1441	-1.428
Indennità di carica organi accademici RETTORE	44.414	44.413	1
Indennità di carica organi accademici DIRETTORI, PRORETTORI, PRESIDENTE SCUOLA	50.749	50.688	61
Rimborsi spese di trasferta organi accademici	5.874	2.667	3.207
Gettoni di presenza al Senato Accademico	28.265	22.719	5.546
Arrotondamenti negativi	0	0	0
<b>TOTALE</b>	<b>3.486.672</b>	<b>2.492.207</b>	<b>994.465</b>

### Compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi istituzionali

COGNOME	COMPENSO	GETTONI	RIMBORSO SPESE	INIZIO INCARICO	FINE INCARICO
<b>Rettore</b>					
PORRO C. A.	€ 33.469,20		€ 4.310,15	01/11/2019	31/10/2025
<b>Consiglio di Amministrazione</b>					
BENETTI I.		€ 1.924,27		01/07/2021	30/06/2022
BRIGNONE L.		€ 2.175,26		01/07/2021	30/06/2022
DONDI A.		€ 2.175,26		01/07/2021	30/06/2022
DRAGONI E.		€ 2.258,93		01/07/2021	30/06/2022
FUMAGALLI E.		€ 2.175,27		01/07/2021	30/06/2022
GASPARINI E.		€ 2.091,60		01/07/2021	30/06/2022
GRASELLI F.		€ 2.007,93		01/07/2021	30/06/2022
MOLINARI E.		€ 2.258,93		01/07/2021	30/06/2022
RAVAZZONI R.		€ 1.924,28		01/07/2021	30/06/2022
TORRICELLI P.		€ 2.091,60		01/07/2021	30/06/2022
<b>Senato Accademico</b>					
ALOISIO S.		€ 418,30		01/07/2021	12/10/2021
BARBIERI MANODORI M.		€ 1.087,58		01/07/2021	30/06/2022
BISCARINI F.		€ 250,98		01/07/2021	12/10/2021
BRUSCELLA A.		€ 1.338,56		01/07/2021	30/06/2022



CAVALLINI G. M.		€ 418,30		01/07/2021	12/10/2021
GABRIELLI V.		€ 1.087,58		16/11/2021	30/06/2022
GUCCIONE A. V.		€ 418,30		01/07/2021	12/10/2021
HUSSEIN J.		€ 1.338,56		01/07/2021	30/06/2022
LANDI C.		€ 1.338,56		01/07/2021	30/06/2022
MARRA A. M.		€ 418,30		01/07/2021	12/10/2021
MATTIOLI A.V.		€ 1.087,58		16/11/2021	30/06/2022
PANFORTI M. D.		€ 418,30		01/07/2021	12/10/2021
PAZZI L.		€ 1.087,58		16/11/2021	30/06/2022
RUBERTO I.A.		€ 1.087,58		01/07/2021	30/06/2022
SANGUINETTI A.		€ 1.087,58		16/11/2021	30/06/2022
SBLENDORIO A.		€ 1.003,92		01/07/2021	30/06/2022
SOLDATI M.		€ 1.338,56		01/07/2021	30/06/2022
SORBI C.		€ 1.087,58		16/11/2021	30/06/2022
SQUICCIARINI G.		€ 1.087,88		16/11/2021	30/06/2022
TAMPIERI A.		€ 1.087,58		16/11/2021	30/06/2022
VANDELLI M.A.		€ 1.003,92		16/11/2021	30/06/2022
VENTURA P.		€ 167,32		01/07/2021	14/09/2021
VIGLIONE G.		€ 1.505,88		01/07/2021	30/06/2022
ZARDIN B.		€ 167,32		01/07/2021	14/09/2021
<b>Collegio Revisori dei Conti</b>					
BARISANO C.	€ 12.550,14		€ 2.751,75	15/09/2021	14/09/2025
BERNARDI U.	€ 10.458,72			15/09/2021	14/09/2025
BISONGO S.	€ 10.458,72		€ 3.128,00	15/09/2021	14/09/2025
<b>Nucleo di valutazione</b>					
MALAGOLI D.	€ 1.615,00			02/01/2021	31/12/2024
PATTARO A.F.	€ 1.615,00			02/01/2021	31/12/2024
MENZIANI M.C.	€ 1.615,00			02/01/2021	31/12/2024
BONDIOLI F.	€ 1.615,00			02/01/2021	31/12/2024
ROBASTO D.	€ 1.615,00			17/11/2021	31/12/2024
SEEBER M.	€ 1.615,00			02/01/2021	31/12/2024
VALERIO D.	€ 1.615,00			02/01/2021	31/12/2024
CIANCIA A.	€ 1.283,15			02/01/2021	17/10/2022
AMAL Y.	€ 141,59			30/11/2022	31/12/2024
MAGGIPINTO L.	€ 1.615,00			05/05/2021	31/12/2024

**X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI**

In tale voce rientrano i costi di competenza dell'esercizio per gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali.

	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	VARIAZIONI
<b>AMMORTAMENTI</b>			
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.530.452	1.323.326	207.126
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	7.105.732	6.631.224	474.508
<b>Totale ammortamenti</b>	<b>8.636.185</b>	<b>7.954.550</b>	<b>681.635</b>
<b>SVALUTAZIONI</b>			
Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0	0	0
<b>Totale svalutazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE</b>	<b>8.636.185</b>	<b>7.954.550</b>	<b>681.635</b>

**1. Ammortamenti immobilizzazioni immateriali**

	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	VARIAZIONI
Ammortamento software di proprietà o in licenza a tempo indeterminato	134.306	97.855	36.451
Ammortamento diritti di brevetto industriale	18.782	13.325	5.456
Ammortamento diritti di utilizzazione opere dell'ingegno	14.969	14.199	770
Ammortamento concessioni, licenze e marchi	2.077	2.037	40
Ammortamento Canone una tantum su licenze software a tempo determinato pluriennali	186.546	103.293	83.253
Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali	332.041	255.849	76.192
Ammortamento migliorie e manutenzioni straordinarie su beni di terzi	841.732	836.768	4.964
<b>TOTALE</b>	<b>1.530.452</b>	<b>1.323.326</b>	<b>207.126</b>

**2. Ammortamenti immobilizzazioni materiali**

	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	VARIAZIONI
Ammortamento fabbricati	1.376.289	1.358.361	17.928
Ammortamento impianti specifici su immobili propri e di terzi	518.736	412.422	106.314
Ammortamento impianti telefonici e trasmissioni dati su immobili propri e di terzi	2.902	3.465	-562
Ammortamento attrezzature informatiche e di rete	2.002.919	1.805.426	197.493
Ammortamento attrezzature didattiche	256.320	208.437	47.883
Ammortamento attrezzature tecnico-scientifiche	1.957.817	1.848.602	109.215

Ammortamento apparecchiature e strumentazioni ad alto contenuto tecnologico-informatico per la ricerca	419.279	511.631	-92.353
Ammortamento altre attrezzature varie	219.785	192.492	27.293
Ammortamento impianti e attrezzature: impianti tecnologici	65.101	65.992	-891
Ammortamento mobili e arredi	258.698	188.517	70.181
Ammortamento macchine da ufficio	17.277	23.769	-6.491
Ammortamento altri beni mobili inventariabili	10.611	12.111	-1.500
<b>TOTALE</b>	<b>7.105.733</b>	<b>6.631.224</b>	<b>474.509</b>

In particolare si specifica che alla voce "Ammortamento fabbricati" è compresa la quota di ammortamento dei fabbricati già attivi al 1° gennaio 2022 e l'ammortamento delle migliorie e acquisizioni effettuate nel corso del 2022. Si sottolinea che, in virtù di quanto indicato nel Manuale Tecnico Operativo, le migliorie vengono ammortizzate sempre al 2% qualsiasi sia il loro valore in percentuale rispetto al valore catastale dell'immobile sul quale vengono effettuate; fino al 31/12/2016 invece l'ammortamento avveniva al 100% nel caso in cui il valore della manutenzione straordinaria fosse uguale o inferiore al 5% del valore dell'immobile.

Nella tabella che segue si riporta l'ammontare dell'ammortamento delle migliorie sugli edifici di proprietà, con l'indicazione dei relativi immobili.

<b>Edificio</b>	<b>Quota ammortamento 2022</b>	<b>Quota ammortamento 2021</b>	<b>Quota ammortamento 2020</b>
MO-01-B Rettorato	18.814,58	18.126,00	15.948,00
MO-08 Fontanelli	53.687,55	53.635,00	52.802,00
MO-14 Biologia	44.959,59	44.807,00	7.468,00
MO-15 Biomedici	19.172,97	15.576,00	11.375,00
MO-16 Via Campi, 183	11,99	11,99	146.803,00
MO-17 Fisica	166.727,77	154.249,00	153.905,00
MO-18 Matematica	139.387,83	130.871,00	122.764,00
MO-19 BSI	88.333,18	81.576,00	79.255,00
MO-20 CUS	14.251,43	14.247,00	12.697,00
MO-24 Via Vivaldi	944,97	945	495
MO-25 Ingegneria	202.294,08	201.897,00	200.109,00
MO-26 Ingegneria	134.768,21	134.638,07	126.402,00
MO-27 Ingegneria	122.853,74	122.720,86	121.468,00
MO-28 Ingegneria	69.096,11	69.096,00	67.430,00
MO-29 Ingegneria	5.626,71	5.627,00	5.620,00
MO-30 Istituti Anatomici	74.308,62	40.841,00	38.286,00
MO-31 Stabulario	776	42	42
MO-36 Medicina Rigenerativa	98.143,17	98.143,00	98.093,00
MO-41 Portineria Via Campi	4.077,30	4.077,00	4.077,00
MO-42 Garage Via Pagani	1.600,00	1.600,00	1.600,00
MO-45 COM	48.203,06	48.203,00	48.203,00
MO-52 Tecnopolo	108.847,20	108.847,00	108.847,00
MO-53 Nuovo Padiglione Didattico	8.584,32	8.584,00	2.322,00

**XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI**

L'ammontare degli accantonamenti è riassunto di seguito:

	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	VARIAZIONI
Accantonamento al Fondo adeguamento stipendiale personale docente e ricercatore	2.372.665	4.379.785	-2.007.120
Accantonamento al Fondo rinnovi contrattuali personale tecnico-amministrativo	151.143	1.074.914	-923.771
Accantonamento al Fondo rinnovi contrattuali Dirigenti	41.858	36.541	5.317
Accantonamento al Fondo art. 67 CCNL Produttività collettiva e individuale	1.077.030	1.086.542	-9.512
Accantonamento al Fondo comune di Ateneo	514.003	539.663	-25.660
Accantonamento al Fondo supplenze	804.248	808.317	-4.069
Accantonamento al Fondo supplenze ricercatori (prime 60 ore)	380.378	519.429	-139.051
Accantonamento al Fondo master	18800	0	18.800
Accantonamento al Fondo attività legale su contenzioso	37950	0	37.950
Accantonamento al Fondo accantonamento conto terzi	144.784	36.483	108.301
Accantonamenti al Fondo di ateneo di cui articolo 9 Legge 240/2010	0	95.692	-95.692
Accantonamenti al Fondo di ateneo finanziamento posti RTD lett. a) delib. 24.9.21 Circ. Min. 5.4.13 prot. N. 8312	0	728.294	-728.294
Accantonamento al Fondo svalutazione crediti	1.044.830	2.564.393	-1.519.563
Accantonamento al Fondo spese gestione Stato Inail	230.000	230.000	0
Accantonamento al Fondo rischi per oneri da contenzioso	2.627.841	0	2.627.841
Accantonamento al Fondo rischi ed oneri	395.477	140.894	254.583
Accantonamento Donazione Cortesi - Borse di studio e Assegni	109.454	89.445	20.009
Accantonamento Fondi per progetti vincolati da organi istituzionali	0	690.962	-690.962
<b>TOTALE</b>	<b>9.950.461</b>	<b>13.021.354</b>	<b>-3.070.893</b>

**XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE**

In questa categoria una delle voci più significative è rappresentata dalle “Perdite su crediti” pari a € 4.541.586. Le attività finanziate e per le quali era stato effettuato un accantonamento a fondi vincolati da terzi non si sono realizzate o sono state realizzate solo in parte e per questo motivo si è proceduto al riaccertamento del credito non più esigibile nei confronti dell’ente finanziatore proprio per la mancata realizzazione dell’attività.

Nel conto “Altre Imposte e tasse” sono iscritti i versamenti degli acconti e saldo IMU.

	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	VARIAZIONI
Perdite su crediti	4.541.586	831.432	3.710.154
Altri oneri diversi di gestione	73	282	-209
Trasferimento fondi di ricerca non utilizzati - restituzioni	0	43.706	-43.706
Trasferimenti al Bilancio dello Stato	373.707	373.707	0
Rimborsi iscrizione albi professionali	604	604	0
Imposta di bollo	23.984	27.560	-3.576
Imposta di registro	78.370	465.591	-387.221
Tassa rifiuti	258.901	257.279	1.622
Altre imposte e tasse (non sul reddito)	75.142	90.499	-15.357
IVA indetraibile PRO RATA	2.824	4.101	-1.277
Restituzioni e rimborsi diversi	524.537	371.980	152.557
<b>TOTALE</b>	<b>5.879.728</b>	<b>2.466.741</b>	<b>3.412.987</b>

Si riporta di seguito la tabella con evidenza delle misure di contenimento e conseguente versamento allo Stato dei risparmi conseguiti:

<b>Scheda monitoraggio riduzioni di spesa con versamento in entrata al bilancio dello Stato</b>			
<b>PRIMA SEZIONE</b>			
<b>Versamenti al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato ai sensi dell'art. 1 comma 594, della Legge di Bilancio n. 160/2019 Allegato A</b>			
<b>D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008</b>			
<b>Disposizioni di contenimento</b>	<b>Importo dovuto nel 2018</b>	<b>maggiorazione del 10%</b>	<b>importo da versare</b>
<b>Art. 61 comma 1</b> (spese per organi collegiali e altri organismi)	68.738,00	6.874,00	75.612,00
<b>Art. 61 comma 2</b> (spese per studi e consulenze)			
<b>Art. 61 comma 5</b> (spese per relazioni pubbliche e convegni)			
<b>Art. 61 comma 6</b> (spese per sponsorizzazioni)			
<b>Art. 61 comma 7</b> (misure per le società in elenco ISTAT)			
<b>Totale</b>	68.738,00	6.874,00	75.612,00

**ORDINATIVO  
DI  
PAGAMENTO  
N.17109 DEL  
22/06/2022**

D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010			
Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare
<b>Art. 6 comma 3</b> come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015, (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010) <b>NB:</b> per le <b>Autorità portuali</b> tenere conto anche della previsione di cui all'art. 5, c.14, del D.L. n. 95/2012	22.584,00	2.259,00	24.843,00
<b>Art. 6 comma 7</b> (Incarichi di consulenza)			
<b>Art. 6 comma 8</b> (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	40.343,00	4.035,00	44.378,00
<b>Art. 6 comma 9</b> (Spese per sponsorizzazioni)			
<b>Art. 6 comma 12</b> (Spese per missioni)			
<b>Art. 6 comma 13</b> (Spese per la formazione)			
<b>Totale</b>	62.927,00	6.294,00	69.221,00
L. n. 244/2007 modificata. L. n. 122/2010			
Disposizione di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare
<b>Art. 2 commi 618* e 623 L. n. 244/2007</b> - *come modificato dall'art. 8, c.1, della L.n. 122/2010 - (Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati: 2% del valore immobile utilizzato - Nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria degli immobili utilizzati: 1% del valore dell'immobile utilizzato)	0	0	0
D.L. n. 95/2012, conv. L. n. 135/2012			
Disposizione di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare
<b>Art. 8 comma 3</b> (spese per consumi intermedi)	0	0	0
L. n. 147/2013 (L. stabilità 2014)			
Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare
<b>Art. 1 comma 321</b> (la disposizione prevede che l'Autorità garante della concorrenza e del mercato nonché le Autorità di regolazione dei servizi di pubblica utilità assicurino il rispetto dei vincoli di finanza pubblica individuando misure di contenimento della spesa, anche alternative rispetto alle vigenti disposizioni in materia di finanza pubblica ad esse applicabili, che garantiscano il versamento al bilancio dello Stato di un risparmio di spesa complessivo annuo maggiorato del 10 per cento rispetto agli obiettivi di risparmio stabiliti a legislazione vigente e senza corrispondenti incrementi delle entrate dovute ai contributi del settore di regolazione.)		0	0
D.L. n. 66/2014 conv. L. n. 89/2014			
Disposizione di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	versamento
<b>Art. 50 comma 3</b> (somme rinvenienti da ulteriori riduzioni di spesa - 5% spesa sostenuta anno 2010 - per acquisti di beni e servizi per consumi intermedi)		0	0
<b>Importo totale da versare al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno</b>			<b>144.833,00</b>

SECONDA SEZIONE		
<b>Versamenti dovuti in base alle seguenti disposizioni ancora applicabili:</b>		
<b>Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008</b>		
<b>Disposizioni di contenimento</b>	<b>versamento</b>	
<b>Art. 61 comma 9</b> (compenso per l'attività di componente o di segretario del collegio arbitrale) <b>Versamento al capitolo 3490 capo X- bilancio dello Stato</b>		
<b>Art. 67 comma 6</b> (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi) <b>Versamento al capitolo 3348- capo X- bilancio dello Stato entro il 31 ottobre</b>	220.073,00	<b>ORDINATIVO DI PAGAMENTO N.26579 DEL 05/10/2022</b>
<b>Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010</b>		
<b>Disposizioni di contenimento</b>	<b>versamento</b>	
<b>Art. 6 comma 1</b> (Spese per organismi collegiali e altri organismi) <b>Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno</b>		
<b>Art. 6 comma 14</b> (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi) <b>Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno</b>	8.801,00	<b>ORDINATIVO DI PAGAMENTO N.17109 DEL 22/06/2022</b>
<b>Applicazione D.L. n. 98/2011, conv. L. n. 111/2011</b>		
<b>Disposizione di contenimento</b>	<b>versamento</b>	
<b>Articolo 16 comma 5</b> (somme derivanti dalle economie realizzate per effetto di piani triennali di razionalizzazione e riqualificazione della spesa, di riordino e ristrutturazione amministrativa, di semplificazione e digitalizzazione, di riduzione dei costi della politica e di funzionamento, ivi compresi gli appalti di servizio, gli affidamenti alle partecipate e il ricorso alle consulenze attraverso persone giuridiche) <b>Versamento al capitolo 3539- capo X- bilancio dello Stato</b>		
<b>Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011</b>		
<b>Disposizione di contenimento</b>	<b>versamento</b>	
<b>Art. 23-ter comma 4</b> (somme rivenienti dall'applicazione misure in materia di trattamenti economici) <b>Versamento al capitolo 3512- capo X- bilancio dello Stato</b>		

### 6.3 Proventi e oneri finanziari (C)

	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	VARIAZIONI
Proventi finanziari	75.038	81.075	-6.037
Interessi e altri oneri finanziari	289	336	-47
Utili e perdite su cambi	-1.802	-2.412	610
<b>TOTALE</b>	<b>72.947</b>	<b>78.327</b>	<b>-5.380</b>

#### 1. Proventi finanziari

	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	VARIAZIONI
Interessi attivi depositi bancari	8	127	-119
Interessi attivi su titoli obbligazionari	75.030	80.948	-5.918
<b>TOTALE</b>	<b>75.038</b>	<b>81.075</b>	<b>-6.037</b>

#### 2. Interessi e altri oneri finanziari

	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	VARIAZIONI
Interessi passivi e oneri finanziari altri debiti	289	36	253
Minusvalenze da altre partecipazioni	0	300	-300
<b>TOTALE</b>	<b>289</b>	<b>336</b>	<b>-47</b>

#### 3. Utili e perdite su cambi

	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	VARIAZIONI
Perdite su cambi	-2.739	-2.422	-317
Utile su cambi	937	10	927
<b>TOTALE</b>	<b>-1.802</b>	<b>-2.412</b>	<b>610</b>

### 6.4 Rettifiche di valori di attività finanziarie (D)

	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	VARIAZIONI
Rivalutazioni di partecipazioni	106.585	0	106.585
Svalutazioni di partecipazioni	0	93.027	-93.027
<b>TOTALE</b>	<b>106.585</b>	<b>-93.027</b>	<b>13.558</b>



## 6.5 Proventi e oneri straordinari (E)

### 1. Proventi

	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	VARIAZIONI
Plusvalenze straordinarie da alienazione immobilizzazioni materiali	6.750	0	6.750
Sopravvenienze attive straordinarie	4.191.871	5.370.327	-1.178.456
Insussistenze attive	83.972	0	83.972
<b>TOTALE</b>	<b>4.282.593</b>	<b>5.370.327</b>	<b>-1.087.734</b>

### 2. Oneri

	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	VARIAZIONI
Minusvalenze da alienazioni immobilizzazioni materiali	23.548	8.871	14.677
Sopravvenienze e insussistenze passive	508.989	944.011	-435.022
Decremento valore immobilizzazioni materiali	413	31	382
<b>TOTALE</b>	<b>532.950</b>	<b>952.913</b>	<b>-419.963</b>

## 6.6 Risultato prima delle imposte (A - B ± C ± D ± E)

	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	VARIAZIONI
Risultato prima delle imposte	33.286.887	28.723.320	4.563.567
<b>TOTALE</b>	<b>33.286.887</b>	<b>28.723.320</b>	<b>4.563.567</b>

## 6.7 Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate (F)

	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	VARIAZIONI
Oneri IRAP esperti e relatori convegni	212	630	-418
Oneri IRAP su co.co.co.	51.786	48.172	3.614
Oneri IRAP su prestazioni occasionali	63.702	57.915	5.787
Oneri IRAP su contratti supporto alla ricerca	2.122	2.541	-419
Oneri IRAP su Visiting Professor (Long e Short)	13.805	19.455	-5.650
Oneri IRAP su assegni fissi personale docente e ricercatore	4.023.604	3.714.109	309.495
Oneri IRAP su altre competenze al personale docente e ricercatore	103	0	103
Oneri IRAP su indennità incentivanti personale docente e ricercatore	0	6.666	-6.666
Oneri IRAP su assegni fissi dirigenti e personale tecnico-amministrativo	1.367.844	1.284.368	83.476
Oneri IRAP su retribuzioni collaboratori linguistici	46.971	36.173	10.798
Oneri IRAP su altre competenze ai dirigenti e personale tecnico-amministrativo	4.533	7.204	-2671
Oneri IRAP su supplenze personale docente	54.371	96.416	-42.045
Oneri IRAP su retribuzioni ricercatori a tempo determinato	488.424	359.699	128.725

Oneri IRAP su Master e Corsi Perfezionamento: Supplenze e Docenti a contratto	14.697	9.954	4.743
Oneri IRAP su Scuole di Spec.ne (SISS/SSPL): Supplenze e Docenti a contratto	4.063	0	4063
Oneri IRAP per docenti a contratto D.M. 242/98	60.926	67.618	-6.692
Oneri IRAP su retribuzioni amministrativi e tecnici a tempo determinato (anno corrente)	217.725	207.794	9.931
Oneri IRAP su retribuzioni Direttore generale e dirigenti a tempo determinato	17.413	17.389	24
Oneri IRAP su arretrati ai ricercatori e prof. straordinari T.D.	1.200	2062	-862
Oneri IRAP su arretrati a personale tec./amm. T.D.	1.394	0	1.394
Oneri IRAP su competenze accessorie al personale tecnico amministrativo, DG e dirigenti	80.741	75.802	4.939
Oneri IRAP su Arretrati trattamento accessorio PTA e dirigenti	41.260	76.450	-35.190
Oneri IRAP su Altre indennità al personale tecnico amministrativo	357	315	42
Irap quote collaboratori c/terzi	195.417	203.328	-7.911
Oneri IRAP su Fondo Comune d'Ateneo	27.881	35.067	-7.186
Oneri IRAP personale comandato	1.905	632	1.273
Oneri IRAP borse e premi di eccellenza e merito	24.934	8.895	16.039
IRES dell'esercizio	233.338	195.660	37.678
<b>TOTALE</b>	<b>7.040.728</b>	<b>6.534.314</b>	<b>506.414</b>

	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	VARIAZIONI
<b>IRAP retributivo</b>			-
<i>docenti e ricercatori</i>	4.724.013	4.345.255	378.758
<i>docenti a contratto</i>	79.686	97.027	-17.341
<i>esperti linguistici</i>	46.971	36.173	10.798
<i>altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca</i>	156.561	118.153	38.408
<i>personale dirigente e tecnico amministrativo</i>	1.800.159	1.742.046	58.113
<b>TOTALE IRAP retributivo</b>	<b>6.807.390</b>	<b>6.338.654</b>	<b>468.736</b>
<b>IRAP produttivo</b>	0	0	0
<b>IRAP su attività commerciale</b>	0	0	0
<b>IRES dell'esercizio</b>	<b>233.338</b>	<b>195.660</b>	<b>37.678</b>
<b>TOTALE IMPOSTE</b>	<b>7.040.728</b>	<b>6.534.314</b>	<b>506.414</b>

## 7. RISULTATO DI ESERCIZIO

	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	VARIAZIONI
Risultato prima delle imposte	33.286.887	28.723.320	4.563.567
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite, anticipate	7.040.728	6.534.314	506.414
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>26.246.159</b>	<b>22.189.006</b>	<b>4.057.153</b>

Il risultato dell'esercizio 2022 ammonta a € 26.246.159 così composto:

- per € 20.549.167 fondi già vincolati dal Consiglio di Amministrazione nel corso dell'anno 2022;
- per € 5.696.992 come utile di esercizio disponibile.

## 8. PROPOSTA AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI DESTINAZIONE DELL'UTILE E RIDEFINIZIONE DELLE RISERVE DI PATRIMONIO NETTO

Nella tabella seguente si illustra la proposta al Consiglio di Amministrazione di destinazione dell'utile e ridefinizione delle riserve di patrimonio netto.

	Valore	Destinazione utile anno 2022	Valore
	pre-destinazione utile al 31/12/2022		post- destinazione utile
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	21.090.349	0	21.090.349
<b>I – Fondo di dotazione dell'Ateneo</b>	<b>21.090.349</b>	<b>0</b>	<b>21.090.349</b>
1) Fondi vincolati destinati da terzi	2.727.195		2.727.195
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	86.120.092	57.129.070	143.249.162
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	15.940.140		15.940.140
<b>II – Patrimonio vincolato</b>	<b>104.787.427</b>	<b>57.129.070</b>	<b>161.916.497</b>
1) Risultato gestionale esercizio	26.246.159	-26.246.159	0
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	30.882.911	-30.882.911	0
3) Riserve statutarie	0	0	0
<b>III – Patrimonio non vincolato</b>	<b>57.129.070</b>	<b>-57.129.070</b>	<b>0</b>

## 9. ALLEGATI al BILANCIO DI ESERCIZIO

### A1 PROSPETTO SIOPE – Entrate

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Incassi
<b>SX.E</b>	<b>ENTRATE</b>	
SX.E.2.01.01.01.001	Trasferimenti correnti da Ministeri	128.229.327,00
SX.E.2.01.01.01.013	Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	1.549.426,00
SX.E.2.01.01.01.014	Trasferimenti correnti da Stato - Fondo Sanitario Nazionale - finanziamento del Servizio sanitario nazionale	15.485.792,00
SX.E.2.01.01.02.001	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	972.539,00
SX.E.2.01.01.02.003	Trasferimenti correnti da Comuni	354.656,00
SX.E.2.01.01.02.008	Trasferimenti correnti da Università	195.524,00
SX.E.2.01.01.02.011	Trasferimenti correnti da Aziende sanitarie locali	245.224,00
SX.E.2.01.01.02.012	Trasferimenti correnti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	7.107.267,00
SX.E.2.01.01.02.013	Trasferimenti correnti da Policlinici	243.600,00
SX.E.2.01.01.02.017	Trasferimenti correnti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	125.000,00
SX.E.2.01.01.02.999	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.	64.200,00
SX.E.2.01.03.02.999	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	353.939,00
SX.E.2.01.04.01.001	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	376.906,00
SX.E.2.01.05.01.999	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	476.351,00
SX.E.3.01.02.01.013	Proventi da teatri, musei, spettacoli, mostre	2.014,00
SX.E.3.01.02.01.023	Proventi da servizi per formazione e addestramento	916.998,00
SX.E.3.01.02.01.027	Proventi da consulenze	507.582,00
SX.E.3.01.02.01.032	Proventi da diritti di segreteria e rogito	28.160,00
SX.E.3.01.02.01.033	Proventi da rilascio documenti e diritti di cancelleria	23.230,00
SX.E.3.01.02.01.038	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	370.173,00
SX.E.3.01.02.01.040	Proventi per organizzazione convegni	31.531,00
SX.E.3.01.02.01.042	Proventi derivanti dalle sponsorizzazioni	36.113,00
SX.E.3.01.02.01.999	Proventi da servizi n.a.c.	660.602,00
SX.E.3.01.02.02.001	Proventi da contribuzione studentesca per corsi di laurea di I, II livello	31.349.764,00
SX.E.3.01.02.02.002	Proventi da contribuzione studentesca per corsi post lauream	3.567.019,00
SX.E.3.01.02.02.999	Proventi da contribuzione studentesca per altri corsi	772.166,00
SX.E.3.01.03.02.002	Locazioni di altri beni immobili	122.589,00
SX.E.3.02.02.01.001	Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle famiglie	526.375,00
SX.E.3.02.03.02.001	Proventi da risarcimento danni a carico delle imprese	5.291,00
SX.E.3.03.02.01.001	Interessi attivi da titoli obbligazionari a medio - lungo termine emessi da Amministrazioni Centrali	487.055,00
SX.E.3.03.02.01.003	Interessi attivi da titoli obbligazionari a medio - lungo termine emessi da altri soggetti residenti	489,00
SX.E.3.03.03.03.001	Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche	5,00
SX.E.3.05.01.01.001	Indennizzi di assicurazione su beni immobili	1.915,00
SX.E.3.05.01.01.999	Altri indennizzi di assicurazione contro i danni	12.311,00
SX.E.3.05.02.01.001	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	143.600,00
SX.E.3.05.02.03.005	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	1.156.430,00
SX.E.3.05.99.99.999	Altre entrate correnti n.a.c.	1.126.139,00
SX.E.4.02.01.01.001	Contributi agli investimenti da Ministeri	9.843.845,00
SX.E.4.02.01.01.011	Contributi agli investimenti da enti centrali a struttura associativa	9.000,00
SX.E.4.02.01.01.013	Contributi agli investimenti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	308.657,00
SX.E.4.02.01.02.001	Contributi agli investimenti da Regioni e province autonome	1.905.336,00
SX.E.4.02.01.02.003	Contributi agli investimenti da Comuni	121.174,00

SX.E.4.02.01.02.004	Contributi agli investimenti da Città metropolitane e Roma capitale	15.000,00
SX.E.4.02.01.02.007	Contributi agli investimenti da Camere di Commercio	50.000,00
SX.E.4.02.01.02.008	Contributi agli investimenti da Università	271.714,00
SX.E.4.02.01.02.011	Contributi agli investimenti da Aziende sanitarie locali	625.809,00
SX.E.4.02.01.02.012	Contributi agli investimenti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	1.011.369,00
SX.E.4.02.01.02.014	Contributi agli investimenti da Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	5.700,00
SX.E.4.02.01.02.016	Contributi agli investimenti da Agenzie regionali per le erogazioni in agricoltura	42.707,00
SX.E.4.02.01.02.017	Contributi agli investimenti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	40.000,00
SX.E.4.02.01.02.018	Contributi agli investimenti da Consorzi di enti locali	40.586,00
SX.E.4.02.01.02.019	Contributi agli investimenti da Fondazioni e istituzioni liriche locali e da teatri stabili di iniziativa pubblica	70.269,00
SX.E.4.02.01.02.999	Contributi agli investimenti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.	114.232,00
SX.E.4.02.01.03.001	Contributi agli investimenti da INPS	71.308,00
SX.E.4.02.01.03.002	Contributi agli investimenti da INAIL	222.207,00
SX.E.4.02.02.01.001	Contributi agli investimenti da Famiglie	44.000,00
SX.E.4.02.03.01.001	Contributi agli investimenti da imprese controllate	81.300,00
SX.E.4.02.03.02.001	Contributi agli investimenti da altre imprese partecipate	49.000,00
SX.E.4.02.03.03.999	Contributi agli investimenti da altre Imprese	8.968.038,00
SX.E.4.02.04.01.001	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	5.655.221,00
SX.E.4.02.05.07.001	Contributi agli investimenti dal Resto del Mondo	603.619,00
SX.E.4.02.05.99.999	Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea	6.532.782,00
SX.E.4.03.10.01.013	Altri trasferimenti in conto capitale da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	26.382,00
SX.E.4.03.10.02.012	Altri trasferimenti in conto capitale da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	1.409,00
SX.E.4.03.10.02.019	Altri trasferimenti in conto capitale da Fondazioni e istituzioni liriche locali e da teatri stabili di iniziativa pubblica	41.000,00
SX.E.4.03.11.01.001	Altri trasferimenti in conto capitale da Famiglie	104.774,00
SX.E.4.03.12.99.001	Altri trasferimenti in conto capitale da altre Imprese	346.200,00
SX.E.4.03.13.01.001	Altri trasferimenti in conto capitale da Istituzioni Sociali Private	129.430,00
SX.E.4.04.01.03.999	Alienazione di mobili e arredi n.a.c.	1.584,00
SX.E.4.04.01.05.001	Attrezzature scientifiche	9.654,00
SX.E.4.04.01.07.002	Alienazione di postazioni di lavoro	1.010,00
SX.E.4.04.01.07.999	Alienazione di hardware n.a.c.	2.954,00
SX.E.4.04.03.99.001	Alienazione di altri beni immateriali n.a.c.	128,00
SX.E.4.05.03.01.001	Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali	164.799,00
SX.E.4.05.03.05.001	Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	36.489,00
SX.E.5.01.01.03.999	Alienazione di partecipazioni in altre imprese	3.750,00
SX.E.9.01.02.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	26.833.505,00
SX.E.9.01.02.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	45.801.730,00
SX.E.9.01.03.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	342.607,00
SX.E.9.01.03.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	34.647,00
SX.E.9.01.99.01.001	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	622.519,00
SX.E.9.01.99.03.001	Rimborso di fondi economali e carte aziendali	81.590,00
SX.E.9.01.99.99.999	Altre entrate per partite di giro diverse	10.115.296,00
SX.E.9.02.01.02.001	Rimborso per acquisto di servizi per conto di terzi	4.197.324,00
SX.E.9.02.02.01.001	Trasferimenti da Ministeri per operazioni conto terzi	38.374,00
SX.E.9.02.02.02.001	Trasferimenti da Regioni e province autonome per operazioni conto terzi	378.491,00
SX.E.9.02.03.02.999	Trasferimenti da altre imprese per operazioni conto terzi	96.425,00
SX.E.9.02.03.04.001	Trasferimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo per operazioni conto terzi	10.263.462,00
SX.E.9.02.04.01.001	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	39.255,00
SX.E.9.02.04.02.001	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	3.612,00
SX.E.9.02.05.01.001	Riscossione di imposte di natura corrente per conto di terzi	4.126.780,00
SX.E.9.02.99.99.999	Altre entrate per conto terzi	776.890,00
	<b>Totale incassi</b>	<b>338.952.245,00</b>

**A2 PROSPETTO SIOPE – Uscite**

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Pagamenti
<b>SX.U</b>	<b>USCITE</b>	
SX.U.1.01.01.01.001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	3.886.974
SX.U.1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	64.593.779
SX.U.1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	30.214
SX.U.1.01.01.01.004	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	13.178.832
SX.U.1.01.01.01.005	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo determinato	64.134
SX.U.1.01.01.01.006	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	8.131.372
SX.U.1.01.01.01.007	Straordinario per il personale a tempo determinato	174
SX.U.1.01.01.01.008	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	929.410
SX.U.1.01.01.01.009	Assegni di ricerca	7.615.389
SX.U.1.01.01.02.001	Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale	148.821
SX.U.1.01.01.02.002	Buoni pasto	449.415
SX.U.1.01.01.02.999	Altre spese per il personale n.a.c.	604
SX.U.1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	26.989.534
SX.U.1.01.02.01.002	Contributi previdenza complementare	4.729
SX.U.1.01.02.01.999	Altri contributi sociali effettivi n.a.c.	1.221
SX.U.1.01.02.02.001	Assegni familiari	62.634
SX.U.1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	8.010.493
SX.U.1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	105.532
SX.U.1.02.01.06.001	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	256.203
SX.U.1.02.01.09.001	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	679
SX.U.1.02.01.10.001	Imposta sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	195.660
SX.U.1.02.01.12.001	Imposta Municipale Propria	65.015
SX.U.1.02.01.99.999	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	8.854
SX.U.1.03.01.01.001	Giornali e riviste	1.068
SX.U.1.03.01.01.002	Pubblicazioni	584.770
SX.U.1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	85.566
SX.U.1.03.01.02.002	Carburanti, combustibili e lubrificanti	4.531
SX.U.1.03.01.02.004	Vestiaro	40.484
SX.U.1.03.01.02.005	Accessori per uffici e alloggi	3.538
SX.U.1.03.01.02.006	Materiale informatico	166.899
SX.U.1.03.01.02.007	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	420.255
SX.U.1.03.01.02.008	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	21.033
SX.U.1.03.01.02.009	Beni per attività di rappresentanza	1.955
SX.U.1.03.01.02.011	Generi alimentari	922
SX.U.1.03.01.02.012	Accessori per attività sportive e ricreative	4.515
SX.U.1.03.01.02.014	Stampati specialistici	26.435
SX.U.1.03.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	1.688.761
SX.U.1.03.01.03.001	Fauna selvatica e non selvatica	36.314
SX.U.1.03.01.03.002	Flora selvatica e non selvatica	344
SX.U.1.03.01.05.006	Prodotti chimici	883.744
SX.U.1.03.01.05.007	Materali e prodotti per uso veterinario	1.157
SX.U.1.03.01.05.999	Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.	383.190
SX.U.1.03.02.01.001	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	122.318
SX.U.1.03.02.01.002	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	19.571
SX.U.1.03.02.01.008	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	86.338
SX.U.1.03.02.02.001	Rimborso per viaggio e trasloco	659.767
SX.U.1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	1.227.811
SX.U.1.03.02.02.005	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	255.157
SX.U.1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c	26.147

SX.U.1.03.02.04.004	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	10.655
SX.U.1.03.02.04.999	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	233.145
SX.U.1.03.02.05.001	Telefonia fissa	23.348
SX.U.1.03.02.05.002	Telefonia mobile	105.029
SX.U.1.03.02.05.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	2.008.077
SX.U.1.03.02.05.004	Energia elettrica	6.016.584
SX.U.1.03.02.05.005	Acqua	262.223
SX.U.1.03.02.05.006	Gas	1.517.210
SX.U.1.03.02.05.007	Spese di condominio	145.627
SX.U.1.03.02.05.999	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	691.582
SX.U.1.03.02.07.001	Locazione di beni immobili	2.364.769
SX.U.1.03.02.07.002	Noleggi di mezzi di trasporto	29.685
SX.U.1.03.02.07.003	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	69.121
SX.U.1.03.02.07.004	Noleggi di hardware	78.695
SX.U.1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	1.826.954
SX.U.1.03.02.07.999	Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	78.861
SX.U.1.03.02.08.002	Leasing operativo di attrezzature e macchinari	1.903
SX.U.1.03.02.09.001	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	4.033
SX.U.1.03.02.09.003	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	2.141
SX.U.1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	1.982.860
SX.U.1.03.02.09.005	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	402.693
SX.U.1.03.02.09.006	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	61
SX.U.1.03.02.09.008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	177.351
SX.U.1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	1.496.675
SX.U.1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	228.162
SX.U.1.03.02.11.006	Patrocinio legale	11.538
SX.U.1.03.02.11.009	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	119.096
SX.U.1.03.02.12.001	Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	906.290
SX.U.1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	2.123.453
SX.U.1.03.02.13.001	Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	808.873
SX.U.1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	1.632.761
SX.U.1.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	54.265
SX.U.1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	7.214
SX.U.1.03.02.13.006	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	193.476
SX.U.1.03.02.13.999	Altri servizi ausiliari n.a.c.	83.928
SX.U.1.03.02.14.999	Altri servizi di ristorazione	20.118
SX.U.1.03.02.16.001	Pubblicazione bandi di gara	18.950
SX.U.1.03.02.16.002	Spese postali	46.488
SX.U.1.03.02.16.999	Altre spese per servizi amministrativi	406.382
SX.U.1.03.02.17.001	Commissioni per servizi finanziari	40.592
SX.U.1.03.02.18.001	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	63
SX.U.1.03.02.19.001	Gestione e manutenzione applicazioni	74.119
SX.U.1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	83.561
SX.U.1.03.02.19.007	Servizi di gestione documentale	876
SX.U.1.03.02.19.009	Servizi per le postazioni di lavoro e relativa manutenzione	71.981
SX.U.1.03.02.19.010	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	7.686
SX.U.1.03.02.19.999	Altri servizi informatici e di telecomunicazioni n.a.c.	313.860
SX.U.1.03.02.99.002	Altre spese legali	8.632
SX.U.1.03.02.99.003	Quote di associazioni	747.835
SX.U.1.03.02.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	466.987
SX.U.1.03.02.99.008	Servizi di mobilità a terzi (bus navetta, ...)	160.682
SX.U.1.03.02.99.011	Servizi per attività di rappresentanza	9.542
SX.U.1.03.02.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	4.021.158
SX.U.1.04.01.01.012	Trasferimenti correnti a enti centrali produttori di servizi assistenziali, ricreativi e culturali	226.918
SX.U.1.04.01.01.013	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	19.595
SX.U.1.04.01.01.020	Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa	373.707

SX.U.1.04.01.02.003	Trasferimenti correnti a Comuni	58.067
SX.U.1.04.01.02.008	Trasferimenti correnti a Università	678.476
SX.U.1.04.01.02.019	Trasferimenti correnti a Fondazioni e istituzioni liriche locali e a Teatri stabili di iniziativa pubblica	3.683
SX.U.1.04.02.03.001	Borse di studio	3.922.298
SX.U.1.04.02.03.002	Contratti di formazione specialistica area medica	32.621.793
SX.U.1.04.02.03.003	Dottorati di ricerca	6.959.331
SX.U.1.04.02.05.999	Altri trasferimenti a famiglie n.a.c.	709.309
SX.U.1.04.04.01.001	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	286.463
SX.U.1.04.05.04.001	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	40.687
SX.U.1.07.06.02.999	Interessi di mora ad altri soggetti	7
SX.U.1.09.01.01.001	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2.327
SX.U.1.09.99.01.001	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	283.934
SX.U.1.09.99.02.001	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso	0
SX.U.1.09.99.04.001	Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	541.648
SX.U.1.09.99.05.001	Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	5.545
SX.U.1.10.03.01.001	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	1.125.234
SX.U.1.10.04.01.001	Premi di assicurazione su beni mobili	38.196
SX.U.1.10.04.01.002	Premi di assicurazione su beni immobili	161.627
SX.U.1.10.04.01.003	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	112.682
SX.U.1.10.04.01.999	Altri premi di assicurazione contro i danni	97.796
SX.U.1.10.04.99.999	Altri premi di assicurazione n.a.c.	53.346
SX.U.1.10.05.04.001	Oneri da contenzioso	2.758
SX.U.1.10.99.99.999	Altre spese correnti n.a.c.	601.547
SX.U.2.02.01.03.001	Mobili e arredi per ufficio	70.196
SX.U.2.02.01.03.003	Mobili e arredi per laboratori	2.440
SX.U.2.02.01.03.999	Mobili e arredi n.a.c.	496.037
SX.U.2.02.01.04.002	Impianti	760.240
SX.U.2.02.01.05.001	Attrezzature scientifiche	3.294.385
SX.U.2.02.01.05.999	Attrezzature n.a.c.	302.624
SX.U.2.02.01.06.001	Macchine per ufficio	7.875
SX.U.2.02.01.07.001	Server	380.452
SX.U.2.02.01.07.002	Postazioni di lavoro	765.515
SX.U.2.02.01.07.003	Periferiche	62.745
SX.U.2.02.01.07.004	Apparati di telecomunicazione	13.466
SX.U.2.02.01.07.005	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	34.850
SX.U.2.02.01.07.999	Hardware n.a.c.	474.408
SX.U.2.02.01.09.019	Fabbricati ad uso strumentale	711.690
SX.U.2.02.01.09.999	Beni immobili n.a.c.	308.722
SX.U.2.02.01.10.009	Fabbricati ad uso strumentale di valore culturale, storico ed artistico	6.344
SX.U.2.02.01.11.001	Oggetti di valore	21.716
SX.U.2.02.01.99.001	Materiale bibliografico	907.640
SX.U.2.02.01.99.999	Altri beni materiali diversi	121.444
SX.U.2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	117.526
SX.U.2.02.03.02.002	Acquisto software	67.380
SX.U.2.02.03.03.001	Brevetti	19.285
SX.U.2.02.03.05.001	Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	569.136
SX.U.2.02.03.06.001	Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi	12.514
SX.U.2.02.03.06.999	Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi	669.696
SX.U.2.02.03.99.001	Spese di investimento per beni immateriali n.a.c.	246.430
SX.U.2.04.21.01.013	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	18.778
SX.U.2.04.21.02.008	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Università	161.310
SX.U.2.05.04.03.001	Rimborsi in conto capitale a Enti Previdenziali di somme non dovute o incassate in eccesso	10.685
SX.U.2.05.04.05.001	Rimborsi in conto capitale a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	145.224
SX.U.2.05.04.06.001	Rimborsi in conto capitale a Istituzioni Sociali Private di somme non dovute o incassate in eccesso	2.600



**BILANCIO DI ESERCIZIO 2022**

SX.U.3.01.04.01.001	Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo emessi da Amministrazioni Centrali	426.416
SX.U.7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	26.153.094
SX.U.7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	44.639.716
SX.U.7.01.02.99.999	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	88.584
SX.U.7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	355.999
SX.U.7.01.03.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	47.460
SX.U.7.01.99.01.001	Spese non andate a buon fine	440.350
SX.U.7.01.99.03.001	Costituzione fondi economali e carte aziendali	81.590
SX.U.7.01.99.99.999	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	9.039.000
SX.U.7.02.02.01.013	Trasferimenti per conto terzi a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	3.413.091
SX.U.7.02.02.02.008	Trasferimenti per conto terzi a Università	6.119.257
SX.U.7.02.03.02.999	Trasferimenti per conto terzi a altre imprese	374.399
SX.U.7.02.03.04.001	Trasferimenti per conto terzi all'Unione Europea e al Resto del Mondo	357.205
SX.U.7.02.04.02.001	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	3.750
SX.U.7.02.05.01.001	Versamenti di imposte e tasse di natura corrente riscosse per conto di terzi	4.731.153
	<b>Totale pagamenti</b>	<b>329.661.503</b>

## A3 PROSPETTO SIOPE – Uscite per attività SIOPE

Codice SIOPE	Descrizione siope	MP.M1.P1.01.4	MP.M1.P2.04.8	MP.M1.P2.07.5	MP.M2.P3.09.4	MP.M2.P4.09.6	MP.M3.P5.07.3	MP.M4.P7.09.8	MP.M4.P8.09.8	TUTTE LE ATTIVITÀ SIOPE
		Servizi generali delle PA - Ricerca di base	Ricerca applicata - Affari economici - R&S per gli affari economici	Ricerca applicata - Sanità - R&S per la sanità	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	Diritto allo studio - Istruzione - Servizi ausiliari dell'Istruzione	Assistenza sanitaria - Sanità - Servizi ospedalieri	Indirizzo politico - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	
SX.U.1.01.01.01.001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	1.786.491	0	0	1.590.318	0	137.317	0	372.848	3.886.974
SX.U.1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	27.658.386	0	0	26.009.461	0	1.985.088	0	8.940.844	64.593.779
SX.U.1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	0	0	0	16.966	0	0	0	13.248	30.214
SX.U.1.01.01.01.004	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	19.328	1.626.102	516.438	770.178	0	8.540.658	0	1.706.128	13.178.832
SX.U.1.01.01.01.005	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo determinato	31.172	0	0	12.503	0	1.792	0	18.667	64.134
SX.U.1.01.01.01.006	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	4.479.107	0	0	1.525.678	0	166.155	0	1.960.432	8.131.372
SX.U.1.01.01.01.007	Straordinario per il personale a tempo determinato	0	0	0	174	0	0	0	0	174
SX.U.1.01.01.01.008	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	10.087	109.033	57.956	46.564	0	606.671	0	99.099	929.410
SX.U.1.01.01.01.009	Assegni di ricerca	7.615.389	0	0	0	0	0	0	0	7.615.389
SX.U.1.01.01.02.001	Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale	0	0	0	138.338	0	0	0	10.483	148.821
SX.U.1.01.01.02.002	Buoni pasto	0	0	0	0	0	0	0	449.415	449.415
SX.U.1.01.01.02.999	Altre spese per il personale n.a.c.	604	0	0	0	0	0	0	0	604
SX.U.1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	11.767.607	0	0	8.905.047	0	2.212.185	0	4.104.695	26.989.534
SX.U.1.01.02.01.002	Contributi previdenza complementare	1.085	0	0	1.127	0	0	0	2.517	4.729
SX.U.1.01.02.01.999	Altri contributi sociali effettivi n.a.c.	622	0	0	323	0	30	0	246	1.221
SX.U.1.01.02.02.001	Assegni familiari	18.773	0	0	15.589	0	0	0	28.272	62.634
SX.U.1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	2.934.624	152.078	48.789	2.649.107	0	1.004.402	12.981	1.208.512	8.010.493
SX.U.1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	0	0	0	0	0	0	0	105.532	105.532
SX.U.1.02.01.06.001	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	0	0	0	0	0	0	0	256.203	256.203
SX.U.1.02.01.09.001	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	0	0	0	0	0	0	0	679	679
SX.U.1.02.01.10.001	Imposta sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	0	0	0	0	0	0	0	195.660	195.660
SX.U.1.02.01.12.001	Imposta Municipale Propria	0	0	0	0	0	0	0	65.015	65.015

SX.U.1.02.01.99.999	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	318	170	285	58	0	0	0	8.023	8.854
SX.U.1.03.01.01.001	Giornali e riviste	500	330	0	0	0	0	0	238	1.068
SX.U.1.03.01.01.002	Pubblicazioni	230.162	117.646	145.946	0	0	0	0	91.016	584.770
SX.U.1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	9.663	4.887	3.553	24.320	0	0	0	43.143	85.566
SX.U.1.03.01.02.002	Carburanti, combustibili e lubrificanti	1.488	153	0	0	0	0	0	2.890	4.531
SX.U.1.03.01.02.004	Vestiario	343	11.539	0	14.742	0	0	0	13.860	40.484
SX.U.1.03.01.02.005	Accessori per uffici e alloggi	29	395	0	2.462	0	0	0	652	3.538
SX.U.1.03.01.02.006	Materiale informatico	19.828	39.109	5.712	11.639	0	0	0	90.611	166.899
SX.U.1.03.01.02.007	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	60.559	49.601	216.801	14.534	0	0	0	78.760	420.255
SX.U.1.03.01.02.008	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	4.043	4.361	2.293	5.982	0	0	0	4.354	21.033
SX.U.1.03.01.02.009	Beni per attività di rappresentanza	0	0	0	0	0	0	0	1.955	1.955
SX.U.1.03.01.02.011	Generi alimentari	328	165	392	0	0	0	0	37	922
SX.U.1.03.01.02.012	Accessori per attività sportive e ricreative	-3.668	0	0	3.668	4.515	0	0	0	4.515
SX.U.1.03.01.02.014	Stampati specialistici	944	757	47	20.149	0	0	0	4.538	26.435
SX.U.1.03.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	320.838	198.839	686.033	98.374	0	0	0	384.677	1.688.761
SX.U.1.03.01.03.001	Fauna selvatica e non selvatica	0	0	36.314	0	0	0	0	0	36.314
SX.U.1.03.01.03.002	Flora selvatica e non selvatica	0	264	80	0	0	0	0	0	344
SX.U.1.03.01.05.006	Prodotti chimici	384.443	94.396	251.445	8.220	0	0	0	145.240	883.744
SX.U.1.03.01.05.007	Materali e prodotti per uso veterinario	0	0	1.157	0	0	0	0	0	1.157
SX.U.1.03.01.05.999	Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.	0	15.667	40.287	0	0	0	0	327.236	383.190
SX.U.1.03.02.01.001	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	0	0	0	0	0	0	122.318	0	122.318
SX.U.1.03.02.01.002	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	0	0	0	0	0	0	9.258	10.313	19.571
SX.U.1.03.02.01.008	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	0	0	0	0	0	0	86.338	0	86.338
SX.U.1.03.02.02.001	Rimborso per viaggio e trasloco	211.557	277.812	41.851	61.628	0	0	47	66.872	659.767
SX.U.1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	418.998	397.124	100.656	281.643	0	0	6.288	23.102	1.227.811
SX.U.1.03.02.02.005	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	124.553	22.515	505	79.939	0	0	0	27.645	255.157
SX.U.1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c	9.876	0	7.842	2.187	0	0	0	6.242	26.147
SX.U.1.03.02.04.004	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	1.530	172	820	5.156	0	0	0	2.977	10.655
SX.U.1.03.02.04.999	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	35.466	9.858	0	92.949	0	0	0	94.872	233.145
SX.U.1.03.02.05.001	Telefonia fissa	11.674	0	0	11.674	0	0	0	0	23.348
SX.U.1.03.02.05.002	Telefonia mobile	52.514	0	0	52.515	0	0	0	0	105.029
SX.U.1.03.02.05.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	0	0	0	0	0	0	0	2.008.077	2.008.077
SX.U.1.03.02.05.004	Energia elettrica	449.917	0	0	523.948	67.487	0	6.681	4.968.551	6.016.584
SX.U.1.03.02.05.005	Acqua	98.098	0	0	102.188	8.181	0	944	52.812	262.223
SX.U.1.03.02.05.006	Gas	354.352	0	0	412.660	53.153	0	5.262	691.783	1.517.210
SX.U.1.03.02.05.007	Spese di condominio	54.479	0	0	56.751	4.544	0	524	29.329	145.627
SX.U.1.03.02.05.999	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	0	0	0	0	0	0	0	691.582	691.582

SX.U.1.03.02.07.001	Locazione di beni immobili	884.660	0	0	921.551	73.781	0	8.513	476.264	2.364.769
SX.U.1.03.02.07.002	Noleggi di mezzi di trasporto	782	1.822	140	5.021	0	0	0	21.920	29.685
SX.U.1.03.02.07.003	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	94	59.767	1.471	0	0	0	0	7.789	69.121
SX.U.1.03.02.07.004	Noleggi di hardware	0	9.780	258	3.953	0	0	0	64.704	78.695
SX.U.1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	42.032	127.150	11.311	771.576	0	0	0	874.885	1.826.954
SX.U.1.03.02.07.999	Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	7.898	3.149	2.025	7.860	0	0	0	57.929	78.861
SX.U.1.03.02.08.002	Leasing operativo di attrezzature e macchinari	0	1.560	0	0	0	0	0	343	1.903
SX.U.1.03.02.09.001	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	2.173	0	0	0	0	0	0	1.860	4.033
SX.U.1.03.02.09.003	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	0	0	339	0	0	0	0	1.802	2.141
SX.U.1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	515.940	339	0	515.940	0	0	0	950.641	1.982.860
SX.U.1.03.02.09.005	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	101.304	23.919	57.728	9.624	0	0	0	210.118	402.693
SX.U.1.03.02.09.006	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	0	0	0	0	0	0	0	61	61
SX.U.1.03.02.09.008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	6.027	0	0	6.279	503	0	58	164.484	177.351
SX.U.1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	745.543	0	0	651.103	0	0	0	100.029	1.496.675
SX.U.1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	35.029	0	0	4.811	0	0	0	188.322	228.162
SX.U.1.03.02.11.006	Patrocinio legale	0	0	0	0	0	0	0	11.538	11.538
SX.U.1.03.02.11.009	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	7.839	0	111.257	0	0	0	0	0	119.096
SX.U.1.03.02.12.001	Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	0	0	0	0	0	0	0	906.290	906.290
SX.U.1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	694.006	0	0	1.409.865	0	0	0	19.582	2.123.453
SX.U.1.03.02.13.001	Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	71.699	0	0	74.688	5.980	0	690	655.816	808.873
SX.U.1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	368.780	0	0	384.159	30.756	0	3.549	845.517	1.632.761
SX.U.1.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	0	0	0	0	0	0	0	54.265	54.265
SX.U.1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	270	720	1.050	171	0	0	0	5.003	7.214
SX.U.1.03.02.13.006	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	12.391	0	0	12.908	1.033	0	119	167.025	193.476
SX.U.1.03.02.13.999	Altri servizi ausiliari n.a.c.	0	0	0	0	0	0	0	83.928	83.928
SX.U.1.03.02.14.999	Altri servizi di ristorazione	2.327	9.057	0	6.275	0	0	0	2.459	20.118
SX.U.1.03.02.16.001	Pubblicazione bandi di gara	0	0	0	0	0	0	0	18.950	18.950
SX.U.1.03.02.16.002	Spese postali	6.743	6.642	1.066	585	0	0	0	31.452	46.488
SX.U.1.03.02.16.999	Altre spese per servizi amministrativi	0	0	52	650	0	0	0	405.680	406.382
SX.U.1.03.02.17.001	Commissioni per servizi finanziari	0	0	0	0	0	0	0	40.592	40.592
SX.U.1.03.02.18.001	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	0	0	0	0	0	0	0	63	63
SX.U.1.03.02.19.001	Gestione e manutenzione applicazioni	2.572	1.815	3.800	15.317	0	0	0	50.615	74.119
SX.U.1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	0	0	0	0	0	0	0	83.561	83.561
SX.U.1.03.02.19.007	Servizi di gestione documentale	0	0	0	0	0	0	0	876	876
SX.U.1.03.02.19.009	Servizi per le postazioni di lavoro e relativa manutenzione	0	0	0	0	0	0	0	71.981	71.981
SX.U.1.03.02.19.010	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	0	0	0	0	0	0	0	7.686	7.686
SX.U.1.03.02.19.999	Altri servizi informatici e di telecomunicazioni n.a.c.	0	0	0	0	0	0	0	313.860	313.860

SX.U.1.03.02.99.002	Altre spese legali	0	0	0	0	0	0	0	8.632	8.632
SX.U.1.03.02.99.003	Quote di associazioni	43.193	34.454	2.020	395.777	0	0	0	272.391	747.835
SX.U.1.03.02.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	0	0	0	0	0	0	1.993	464.994	466.987
SX.U.1.03.02.99.008	Servizi di mobilità a terzi (bus navetta, ...)	0	0	0	0	18.964	0	0	141.718	160.682
SX.U.1.03.02.99.011	Servizi per attività di rappresentanza	0	0	0	0	0	0	0	9.542	9.542
SX.U.1.03.02.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	0	0	0	0	824.503	0	0	3.196.655	4.021.158
SX.U.1.04.01.01.012	Trasferimenti correnti a enti centrali produttori di servizi assistenziali, ricreativi e culturali	0	0	0	0	0	0	0	226.918	226.918
SX.U.1.04.01.01.013	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	19.265	0	0	0	0	0	0	330	19.595
SX.U.1.04.01.01.020	Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa	0	0	0	0	0	0	0	373.707	373.707
SX.U.1.04.01.02.003	Trasferimenti correnti a Comuni	0	0	0	0	0	0	0	58.067	58.067
SX.U.1.04.01.02.008	Trasferimenti correnti a Università	0	0	0	507.782	0	0	0	170.694	678.476
SX.U.1.04.01.02.019	Trasferimenti correnti a Fondazioni e istituzioni liriche locali e a Teatri stabili di iniziativa pubblica	0	0	0	3.683	0	0	0	0	3.683
SX.U.1.04.02.03.001	Borse di studio	558.832	0	0	3.168.636	194.830	0	0	0	3.922.298
SX.U.1.04.02.03.002	Contratti di formazione specialistica area medica	0	0	0	32.214.060	0	407.733	0	0	32.621.793
SX.U.1.04.02.03.003	Dottorati di ricerca	6.959.331	0	0	0	0	0	0	0	6.959.331
SX.U.1.04.02.05.999	Altri trasferimenti a famiglie n.a.c.	0	0	0	709.309	0	0	0	0	709.309
SX.U.1.04.04.01.001	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	10.317	1.059	0	73.687	0	0	0	201.400	286.463
SX.U.1.04.05.04.001	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	0	0	40.687	0	0	0	0	0	40.687
SX.U.1.07.06.02.999	Interessi di mora ad altri soggetti	0	0	0	0	0	0	0	7	7
SX.U.1.09.01.01.001	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	0	0	0	0	0	0	0	2.327	2.327
SX.U.1.09.99.01.001	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	0	0	4.752	0	0	0	0	279.182	283.934
SX.U.1.09.99.02.001	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SX.U.1.09.99.04.001	Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	0	0	0	535.589	0	0	0	6.059	541.648
SX.U.1.09.99.05.001	Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	724	4.800	0	0	0	0	0	21	5.545
SX.U.1.10.03.01.001	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	420.950	0	0	438.504	35.107	0	4.051	226.622	1.125.234
SX.U.1.10.04.01.001	Premi di assicurazione su beni mobili	9	0	0	10	1	0	0	38.176	38.196
SX.U.1.10.04.01.002	Premi di assicurazione su beni immobili	0	0	0	0	0	0	0	161.627	161.627
SX.U.1.10.04.01.003	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	0	0	0	0	0	0	0	112.682	112.682
SX.U.1.10.04.01.999	Altri premi di assicurazione contro i danni	0	0	0	0	0	0	0	97.796	97.796
SX.U.1.10.04.99.999	Altri premi di assicurazione n.a.c.	0	0	0	0	0	0	0	53.346	53.346
SX.U.1.10.05.04.001	Oneri da contenzioso	0	0	0	0	0	0	0	2.758	2.758
SX.U.1.10.99.99.999	Altre spese correnti n.a.c.	73	12.978	5.550	210.277	0	0	0	372.669	601.547

SX.U.2.02.01.03.001	Mobili e arredi per ufficio	0	0	0	0	0	0	0	70.196	70.196
SX.U.2.02.01.03.003	Mobili e arredi per laboratori	832	852	0	756	0	0	0	0	2.440
SX.U.2.02.01.03.999	Mobili e arredi n.a.c.	0	0	0	3.989	0	0	0	492.048	496.037
SX.U.2.02.01.04.002	Impianti	76.471	0	4.026	76.118	6.094	0	703	596.828	760.240
SX.U.2.02.01.05.001	Attrezzature scientifiche	1.157.264	292.403	993.888	34.560	0	0	0	816.270	3.294.385
SX.U.2.02.01.05.999	Attrezzature n.a.c.	2.944	35.075	20.593	40.331	0	0	0	203.681	302.624
SX.U.2.02.01.06.001	Macchine per ufficio	0	0	0	0	0	0	0	7.875	7.875
SX.U.2.02.01.07.001	Server	85.849	0	0	0	0	0	0	294.603	380.452
SX.U.2.02.01.07.002	Postazioni di lavoro	92.367	155.644	60.618	85.991	0	0	0	370.895	765.515
SX.U.2.02.01.07.003	Periferiche	7.460	20.262	9.808	1.651	0	0	0	23.564	62.745
SX.U.2.02.01.07.004	Apparati di telecomunicazione	0	0	0	0	0	0	0	13.466	13.466
SX.U.2.02.01.07.005	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	9.383	10.240	3.906	2.585	0	0	0	8.736	34.850
SX.U.2.02.01.07.999	Hardware n.a.c.	33.364	103.038	12.890	7.441	0	0	0	317.675	474.408
SX.U.2.02.01.09.019	Fabbricati ad uso strumentale	115.552	0	0	120.370	9.637	0	1.112	465.019	711.690
SX.U.2.02.01.09.999	Beni immobili n.a.c.	67.093	0	0	69.891	5.596	0	646	165.496	308.722
SX.U.2.02.01.10.009	Fabbricati ad uso strumentale di valore culturale, storico ed artistico	428	0	0	446	36	0	4	5.430	6.344
SX.U.2.02.01.11.001	Oggetti di valore	0	0	0	0	0	0	0	21.716	21.716
SX.U.2.02.01.99.001	Materiale bibliografico	0	0	0	0	0	0	0	907.640	907.640
SX.U.2.02.01.99.999	Altri beni materiali diversi	13.566	4.970	28.212	16.442	0	0	0	58.254	121.444
SX.U.2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	70.732	0	10.457	0	0	0	0	36.337	117.526
SX.U.2.02.03.02.002	Acquisto software	5.560	38.389	11.299	2.564	0	0	0	9.568	67.380
SX.U.2.02.03.03.001	Brevetti	0	7.781	11.504	0	0	0	0	0	19.285
SX.U.2.02.03.05.001	Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	70.186	0	0	73.112	5.854	0	675	419.309	569.136
SX.U.2.02.03.06.001	Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi	3.855	0	0	4.016	322	0	37	4.284	12.514
SX.U.2.02.03.06.999	Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi	205.986	0	0	214.576	17.179	0	1.982	229.973	669.696
SX.U.2.02.03.99.001	Spese di investimento per beni immateriali n.a.c.	0	0	0	0	0	0	0	246.430	246.430
SX.U.2.04.21.01.013	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	0	0	18.778	0	0	0	0	0	18.778
SX.U.2.04.21.02.008	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Università	152.642	1.500	7.168	0	0	0	0	0	161.310
SX.U.2.05.04.03.001	Rimborsi in conto capitale a Enti Previdenziali di somme non dovute o incassate in eccesso	0	10.685	0	0	0	0	0	0	10.685
SX.U.2.05.04.05.001	Rimborsi in conto capitale a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	22.064	120.710	2.450	0	0	0	0	0	145.224
SX.U.2.05.04.06.001	Rimborsi in conto capitale a Istituzioni Sociali Private di somme non dovute o incassate in eccesso	0	2.600	0	0	0	0	0	0	2.600
SX.U.3.01.04.01.001	Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo emessi da Amministrazioni Centrali	0	0	0	0	0	0	0	426.416	426.416
SX.U.7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	14.003.622	0	0	11.195.738	0	0	0	953.734	26.153.094
SX.U.7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	24.653.533	0	0	19.687.353	0	0	0	298.830	44.639.716

BILANCIO DI ESERCIZIO 2022

SX.U.7.01.02.99.999	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	0	0	0	0	0	0	0	88.584	88.584
SX.U.7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	197.935	0	0	158.064	0	0	0	0	355.999
SX.U.7.01.03.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	26.388	0	0	21.072	0	0	0	0	47.460
SX.U.7.01.99.01.001	Spese non andate a buon fine	0	0	0	0	0	0	0	440.350	440.350
SX.U.7.01.99.03.001	Costituzione fondi economali e carte aziendali	0	0	0	0	0	0	0	81.590	81.590
SX.U.7.01.99.99.999	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	1.154.374	1.099.314	871.017	338.487	0	0	0	5.575.808	9.039.000
SX.U.7.02.02.01.013	Trasferimenti per conto terzi a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	126.944	2.485.083	801.064	0	0	0	0	0	3.413.091
SX.U.7.02.02.02.008	Trasferimenti per conto terzi a Università	208.821	5.910.436	0	0	0	0	0	0	6.119.257
SX.U.7.02.03.02.999	Trasferimenti per conto terzi a altre imprese	41.621	332.778	0	0	0	0	0	0	374.399
SX.U.7.02.03.04.001	Trasferimenti per conto terzi all'Unione Europea e al Resto del Mondo	354.596	2.609	0	0	0	0	0	0	357.205
SX.U.7.02.04.02.001	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	0	0	0	0	0	0	0	3.750	3.750
SX.U.7.02.05.01.001	Versamenti di imposte e tasse di natura corrente riscosse per conto di terzi	0	0	0	3.817.249	0	0	0	913.904	4.731.153
<b>TOTALE</b>		<b>113.658.342</b>	<b>14.066.353</b>	<b>5.276.386</b>	<b>122.601.211</b>	<b>1.368.056</b>	<b>15.062.031</b>	<b>274.773</b>	<b>57.354.351</b>	<b>329.661.503</b>

## A4 PIANO TRIENNALE 2023-2025

ATTUAZIONE PREVISIONE NORMATIVA EX ART. 2, COMMA 594, LETTERE a), b), c) LEGGE 24 DICEMBRE 2007, N° 244.

La L. 244/2007 (Legge Finanziaria 2008) all'art. 2, c. 594 prevede di adottare Piani Triennali finalizzati ad individuare delle misure destinate a contenere le spese di funzionamento delle strutture delle Pubbliche Amministrazioni con riferimento a:

- Dotazioni strumentali, anche informatiche, costituenti le postazioni di lavoro degli uffici (inclusa la telefonia fissa e mobile);
- Autovetture di servizio;
- Beni immobili ad uso abitativo o di servizio, con esclusione dei beni infrastrutturali.

Con il presente Piano Triennale si prevede di consolidare gli obiettivi di contenimento e razionalizzazione delle spese ottenuti fino ad ora e riportati nelle relazioni annuali alla Corte dei conti previste dal comma 597 Legge 244/2007 e di individuare quei settori in cui è possibile ottenere ulteriori contenimenti di costi, miglioramenti e semplificazione dei processi.

Si specifica che il presente Piano fa riferimento ai servizi tecnico-amministrativi e rimangono, pertanto, esclusi i servizi finalizzati all'attività di ricerca.

Come per i precedenti piani triennali, occorre evidenziare che, in generale, l'organizzazione e l'attività delle Università si sviluppano attraverso articolazioni funzionali che possono essere dotate di diversi gradi di autonomia di bilancio, di spesa, organizzativa o di gestione.

Il presente Piano contiene pertanto principi ed obiettivi definiti ma di carattere generale, a cui si dovrà fare riferimento al fine di adottare, laddove necessario, i provvedimenti integrativi e attuativi che la specifica situazione richiede. Le eventuali ulteriori misure di contenimento saranno adottate dai competenti organi decisionali all'interno di ciascuna struttura interessata, tenendo conto delle rispettive competenze.

L'Ateneo provvederà, per ogni anno del Triennio, a redigere la relazione Annuale complessiva dei provvedimenti adottati e dei risultati ottenuti in ottemperanza a quanto previsto dal presente Piano Triennale ed a trasmettere detta Relazione al Collegio dei Revisori e alla Sezione Regionale della Corte dei conti.

### **Misure finalizzate alla razionalizzazione delle dotazioni strumentali, anche informatiche, costituenti le postazioni di lavoro degli uffici (incluse le apparecchiature di telefonia mobile)**

In linea generale, la razionalizzazione delle dotazioni strumentali degli uffici verrà perseguita attuando le misure già indicate nella relazione relativa al precedente triennio, ossia attraverso il massimo riutilizzo dei beni e della ricollocazione di quelli non più funzionali ad una determinata attività, anche in considerazione dei limiti imposti dalla normativa attuale; si fa presente, a tal proposito, che tali limiti risultano estremamente ridotti per l'Ateneo, dal momento che le percentuali introdotte dai limiti stessi vanno a diminuire su importi già ridotti autonomamente dall'Ateneo prima dell'introduzione dei limiti, proprio in attuazione di obiettivi di razionalizzazione delle spese.

Si continuerà comunque a dare la più ampia pubblicità agli uffici dell'Ateneo relativamente ai beni che di volta in volta vengono dichiarati non più utilizzabili.



Per quanto riguarda, nello specifico, **le dotazioni informatiche**, si ribadisce che la dotazione standard del posto di lavoro è attualmente così costituita:

- n. 1 PC
- n. 1 telefono fisso
- n. 1 stampante per ogni area di lavoro (o, in casi particolari e motivati, per postazione)
- n. 1 fax per ogni area di lavoro
- n. 1 fotocopiatrice per ogni area di lavoro

Si specifica che tale dotazione fa riferimento alla normativa attualmente vigente su telelavoro e lavoro agile, e quindi sulle relative dotazioni strumentali necessarie. Eventuali modifiche di tale normativa che, nel corso del triennio, incideranno sulle dotazioni strumentali, saranno riportate nelle relazioni annuali.

Per quanto riguarda la manutenzione, l'installazione e la gestione dei software utilizzati dagli uffici, nonché la manutenzione ordinaria delle attrezzature informatiche, è attivo un servizio di assistenza tecnica affidato ad una ditta esterna. Negli esercizi precedenti si è proceduto all'acquisizione delle dotazioni informatiche tramite adesione alle convenzioni CONSIP o, in mancanza, tramite i mercati elettronici MEPA o Intercenter. Si proseguirà pertanto tramite queste modalità di acquisto anche per il triennio 2023-2025, fatte salve eventuali modifiche legislative in materia o diverse indicazioni da parte degli organi istituzionalmente competenti.

Per gli acquisti di beni e servizi informatici e di connettività si applicherà in ogni caso, come per gli esercizi precedenti, quanto previsto dalla Legge, 28/12/2015 n° 208 (legge di stabilità 2016) ai commi 512 e segg. e dalle note del Direttore Generale n. 9806 del 25/01/2016 e n. 42493 del 16/03/2016.

Al fine di ottenere un'ottimizzazione dell'utilizzo e della gestione delle dotazioni strumentali informatiche, si ritiene importante ribadire alcuni criteri generali:

- le sostituzioni non potranno avvenire, di norma, prima del termine di vita medio dell'attrezzatura. Tale termine è stabilito in via generale dal personale tecnico competente il quale analizzerà comunque caso per caso ogni richiesta di sostituzione, valutando la convenienza economica della sostituzione o della riparazione;
- estendere la garanzia delle attrezzature, fatta un'opportuna valutazione del rapporto costi-benefici;
- applicare in maniera restrittiva il *Regolamento per la tenuta e Gestione dell'Inventario* nella parte in cui disciplina le dismissioni dei beni in caso di dichiarazione di "fuori uso" e/o di "non utilizzabilità"; il fine è quello di riutilizzare il più possibile le attrezzature non più funzionali in un determinato ambito collocandole in ambiti in cui possano essere ancora utilmente utilizzate.

Nel corso del triennio gli uffici competenti aderiranno alle convenzioni che Consip e Intercenter attiveranno con riferimento a fornitura ed assistenza di PC e in generale di attrezzature ITC, tranne in casi eccezionali e adeguatamente motivati.

L'amministrazione provvederà, come di consueto, a sostituire gradualmente le macchine che hanno una vita **superiore a sei anni** con macchine nuove, anche al fine di consentire gli aggiornamenti costanti dei software, necessari sia al corretto funzionamento delle macchine, sia ad evitare problemi gravi alla rete dei Ateneo.

L'amministrazione darà conto in ogni relazione annuale di tale progressiva sostituzione.

Per quanto riguarda la gestione di stampanti, fax e scanner, sono stati raggiunti gli obiettivi di razionalizzazione indicati nei precedenti, sia attraverso la graduale modifica dei modi con cui tali attrezzature vengono acquisite (riducendo il numero degli acquisti e aumentando il numero dei contratti di noleggio), sia attraverso la riduzione dei costi di manutenzione, sia attraverso la centralizzazione delle macchine (eliminazione graduale delle macchine sulle singole postazioni a favore di installazione di macchine di rete).

Le stampanti di rete inoltre, consentono un dettaglio dei consumi maggiore, essendo fornite di contatore delle copie prodotte e garantiscono una qualità di stampa superiore.

La fase successiva al raggiungimento di questo obiettivo è stata quella di sostituire gradualmente le macchine tuttora esistenti con macchine di nuova generazione acquisite tramite adesione a convenzioni Consip e Intercenter. A tal fine l'Ateneo, proseguendo quanto già avviato fin dall'esercizio 2015, provvederà a stipulare i nuovi contratti aderendo esclusivamente alle convenzioni CONSIP e INTERCENTER di volta in volta attive.

Come indicato nelle relazioni annuali per gli esercizi precedenti, si è provveduto a sostituire le macchine con contratti di noleggio in scadenza con altrettante macchine di caratteristiche equivalenti o superiori e aderendo esclusivamente a convenzioni Consip o Intercenter. Avendo sostituito anche tutte le macchine con contratti effettuati a suo tempo tramite gara di Ateneo, allo stato attuale non risultano contratti attivi al di fuori di quelli stipulati tramite convenzioni Consip o Intercenter, per cui si provvederà alle sostituzioni solo a seguito di ulteriori sostituzioni o di termine dei contratti di noleggio.

L'obiettivo della graduale eliminazione delle stampanti a getto d'inchiostro in favore delle stampanti laser è stato anch'esso raggiunto negli esercizi precedenti, così come quello di sostituire le stampanti da tavolo con le stampanti di rete, comuni ad ogni ufficio. Al momento le uniche stampanti da tavolo sono quelle degli uffici di segreteria, per esigenze di sportello (c.d. "front-office").

Le attrezzature al momento sono ridotte al minimo necessario per il normale funzionamento degli uffici, quindi non sono previste ulteriori misure, se non quelle derivanti dal possibile avanzamento della tecnologia nel settore o da eventuali riorganizzazioni degli uffici.

Alle misure di contenimento della spesa di gestione delle attrezzature informatiche continueranno ad essere affiancate quelle relative al corretto utilizzo delle stesse. A tal proposito, attenzione particolare sarà posta verso i provvedimenti tendenti alla riduzione dell'utilizzo della carta e del toner, anche attraverso l'adozione, ove possibile, di accorgimenti tecnici per la stampa e di procedure informatizzate (impostazione automatica per la stampa fronte/retro, per la stampa in bianco/nero, e simili).

Non si prevedono, pertanto, per il triennio in oggetto sostanziali investimenti in stampanti, fax o scanner, delimitando le spese future a casi di sostituzione o riparazione della macchine attualmente in uso, se non nei casi di assoluta necessità (ad esempio *front office*), ferma restando la stipula di contratti esclusivamente tramite convenzioni Consip o convenzioni della centrale di committenza regionale Intercenter, ove esistenti; in mancanza di Convenzioni, si provvederà a stipulare contratti più convenienti tramite MEPA per quanto riguarda il noleggio delle attrezzature e la loro assistenza.

Razionalizzazione postazioni informatiche degli uffici

Al fine di razionalizzare e migliorare la gestione del parco informatico in uso all'utenza, si è avviato un percorso che porterà all'interno del piano triennale, alla distribuzione di Thin Client al personale dell'Amministrazione Centrale da utilizzare con Server dedicati in uso presso il Datacenter di Via Campi.

Tali attrezzature hanno un tempo medio di vita maggiore dei normali Personal Computer e permettono di accedere ai software installati in modo centralizzato, razionalizzando così le spese per hardware e migliorando la gestione dell'intero sistema.

## TELEFONIA FISSA E MOBILE E GESTIONE DI RETE

Per la **telefonia fissa e mobile** l'Ateneo, tramite il Servizio Reti e Sistemi ha già avviato una specifica politica di razionalizzazione degli impianti e di riduzione delle spese, per cui ulteriori possibili risparmi possono essere solo di marginale entità; è dotato di un sistema di accounting degli scatti telefonici in grado di avvertire automaticamente nel caso vengano superate le normali soglie di spesa. Come in precedenza, anche nel triennio di riferimento verranno monitorate dal personale preposto tutte le bollette telefoniche ricevute, segnalando eventuali anomalie rispetto alla media dei consumi dei precedenti esercizi.

Per la **gestione della rete** vengono ciclicamente avviate operazioni di accentramento e razionalizzazione dei collegamenti con lo scopo di ridurre il numero di tratte necessarie al funzionamento delle strutture, e quando possibile pianificate integrazioni della rete di Ateneo con le altre reti pubbliche della città, volte ad ottenere un migliore e condiviso utilizzo delle risorse, con conseguenti risparmi sui canoni di noleggio.

### MISURE FINALIZZATE ALLA RAZIONALIZZAZIONE DELLE AUTOVETTURE DI SERVIZIO

Gli autoveicoli (autovetture, autocarri, ecc.) utilizzati dall'Ateneo nell'esercizio 2022 sono stati:

AUTO	TARGA	AUTOVETTURA /AUTOCARRO	DATA IMMATRICOLAZ.	SERVIZIO UTILIZZATORE	CARBURANTE	TITOLO DI POSSESSO	SCADENZA NOLEGGIO
FIAT DUCATO	DG967AW	Autovettura	29/08/2007	Dipartimento di Scienze Chimiche e Geologiche	diesel	proprietà	
MITSUBISHI PKL200	ER791AS	Autocarro	01/03/2013	Dipartimento di Scienze Chimiche e Geologiche	diesel	proprietà	
SKODA FABIA	DX591BX	Autovettura	28/09/2009	Dipartimento di Scienze Chimiche e Geologiche	benzina	proprietà	
FIAT DOBLO	CX115GK	Autocarro	06/09/2005	Edunova	diesel	proprietà	
Volkswagen Caddy	FZ361HY	Autovettura	01/09/2019	Edunova	metano	noleggio	Agosto 2024
FIAT DOBLO	GJ614EL	Autocarro	01/02/2022	Dipartimento di Scienze Vita	benzina	noleggio	Aprile 2027
FIAT DOBLO	GJ767FC	20/02/2022	08/06/2020	Dipartimento di Scienze Vita	benzina	noleggio	Aprile 2027
RENAULT KANGOO	CD512CY	Autovettura	10/12/2002	Dipartimento di Scienze Vita	benzina	proprietà	
FIAT DUCATO – dismesso nel 2022	BB729TK	Autovettura	02/02/1999	Dipartimento di Scienze Vita	diesel	proprietà	
RENAULT KANGOO – dismesso nel 2022	FS228DW	Autocarro		Dipartimento DISMI	elettrico	noleggio	Dismesso nel 2022
FIAT DOBLO	GB630HG	Autocarro	08/06/2020	CIGS	Benzina/metano	noleggio	Giugno 2024
LANCIA Y (in sostituzione provvisoria di Doblo)	GA069RY	Autocarro	Contratto Consip 28351 9J 140720	Amministrazione Centrale	diesel	noleggio	2026

Si fa presente che si tratta di automezzi utilizzati dagli uffici esclusivamente per l'espletamento di funzioni istituzionali. L'esiguo numero delle autovetture non consente di prevedere risparmi rilevanti, né di ipotizzare un'ulteriore riduzione del numero delle stesse, considerato anche il fatto che nell'esercizio 2012, come

indicato in dettaglio nella relazione annuale di riferimento, si era provveduto alla dismissione di tutto il parco auto dell'Amministrazione Centrale, di seguito elencato:

Modello	Targa	Data immatricolazione	Servizio utilizzatore	Carburante	Titolo possesso
DAEWOO MATIZ	CL674BH	26/05/2004	Ufficio Tecnico	benzina	proprietà
FIAT PUNTO	BX381JY	22/01/2002	Servizio posta	diesel	proprietà
FIAT PUNTO	BX382JY	21/01/2002	Amministrazione centrale sede MO	diesel	proprietà
AUDI A4	BA090VG	22/12/1998	Rettore-Dirigenti	benzina	proprietà
ALFA 166	BZ758XS	28/02/2002	Rettore-Dirigenti	benzina	proprietà
FIAT PUNTO	DB968TB	31/07/2006	Amministrazione centrale sede RE	metano	noleggio

A fronte di tali dismissioni, si è proceduto, nel corso degli anni, come riportato nelle rispettive relazioni annuali, a noleggiare solo contratti di noleggio per autocarri di piccola cilindrata;

Nel corso del triennio 2023-2025 l'Amministrazione Centrale aderirà, qualora ne ricorra l'esigenza, esclusivamente a convenzioni stipulate dalle centrali di committenza.

Si darà conto nelle relazioni annuali relative agli esercizi 2023, 2024 e 2025 delle modifiche del parco autoveicoli o della gestione degli stessi a seguito di eventuali nuove indicazioni di legge.

L'amministrazione provvederà a comunicare annualmente, tramite piattaforma Censimento Auto PA della Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento Funzione Pubblica i dati degli autoveicoli utilizzati e delle eventuali variazioni successive.

#### **Misure finalizzate alla razionalizzazione dei beni immobili ad uso abitativo o di servizio, con esclusione dei beni infrastrutturali.**

Gli immobili attualmente utilizzati dall'Ateneo, con il relativo titolo di possesso sono indicati di seguito. Si specifica che si tratta di immobili utilizzati a fini istituzionali.

CODICE EDIFICIO	NOME BREVE	INDIRIZZO	CITTÀ	TITOLO DI POSSESSO DELL'ATENEIO
MO-01	Rettorato	Corso Canalgrande, 45; Via Università, 4.	MODENA	CONCESSIONE GRATUITA
		Corso Canalgrande, 45	MODENA	PROPRIETÀ
		Corso Canalgrande, 49 – piani terzo e quarto	MODENA	LOCAZIONE
MO-03	Via Donzi n. 5	Via Donzi, 5 - piano primo	MODENA	LOCAZIONE
MO-04	Complesso di Sant'Eufemia	Largo S. Eufemia 19, Via Bonacorsa	MODENA	CONCESSIONE GRATUITA
MO-06	Complesso di Viale Berengario	Via Berengario, 4, 14, 16	MODENA	CONCESSIONE GRATUITA
MO-07	Foro Boario	Via Berengario 51	MODENA	CONCESSIONE GRATUITA PER 99 ANNI A DECORRERE DAL 01/10/1988
MO-08	Polo Didattico di Via Fontanelli	Via Fontanelli, 11	MODENA	PROPRIETÀ

MO-12	Osservatorio Astronomico Geofisico	Piazza Roma, 22	MODENA	CONCESSIONE PASSIVA GRATUITA
MO-13	Orto Botanico	Viale Caduti in Guerra, 127/1	MODENA	CONCESSIONE PASSIVA GRATUITA
MO-14	Biologia Animale	Via Giuseppe Campi, 213/d	MODENA	PROPRIETÀ
MO-15	Scienze Biomediche	Via Giuseppe Campi, 287	MODENA	PROPRIETÀ
MO-16	Chimica e Farmacia	Via Giuseppe Campi, 183	MODENA	PROPRIETÀ
MO-17	Fisica	Via Giuseppe Campi, 213/a	MODENA	PROPRIETÀ
MO-18	Matematica	Via Giuseppe Campi, 213/b	MODENA	PROPRIETÀ
MO-19	Biblioteca Scientifica Interdipartimentale	Via Giuseppe Campi, 213/c	MODENA	PROPRIETÀ
MO-20	CUS - Centro Sportivo Universitario	Via Giuseppe Campi, 161	MODENA	PROPRIETÀ - L'ATENEO HA CONCESSO L'USO GRATUITO AL CUS FINO 28/02/2029
MO-21	Residenza Universitaria - EX RUM	Via Giuseppe Campi, 309	MODENA	PROPRIETÀ - L'ATENEO HA CONCESSO L'USO GRATUITO AD ER.GO (EX ARESTUD) FINO AL 31/12/2027. ER.GO L'HA RESTITUITO IN ANTICIPO CON VERBALE DI RICONSEGNA ANTICIPATA PROT. 0186969 DEL 20/07/2022
MO-22	Residenza Universitaria - ALLEGRETTI	Via Vignolese, 671/1	MODENA	UTILIZZO DI ALCUNI LOCALI P.T. A SEGUITO DI CONVENZIONE COL PROPRIETARIO (ER.GO)
MO-23	Polo Didattico Biotecnologie (PARTE)	Via Araldi, 270	MODENA	LOCAZIONE
MO-23	Polo Didattico Biotecnologie (PARTE)	Via Araldi, 272	MODENA	LOCAZIONE
MO-24	Via Vivaldi	Via Vivaldi, 70	MODENA	PROPRIETÀ
MO-25	Facoltà di Ingegneria	Via Vignolese, 905	MODENA	PROPRIETÀ
MO-26	DIMA - DII - DIMEC	Via Vignolese, 905/a	MODENA	PROPRIETÀ
MO-27	DII - DIMEC	Via Vignolese, 905/b	MODENA	PROPRIETÀ
MO-28	Laboratori Pesanti	Via Vignolese, 905/b	MODENA	PROPRIETÀ

MO-29	Centrale Tecnologica	Via Vignolese, 905/b	MODENA	PROPRIETÀ
MO-30	Anatomici	Largo del Pozzo, 71	MODENA	PROPRIETÀ SUPERFICIARIA A TITOLO GRATUITO
MO-31	Stabulario	Largo del Pozzo, 71	MODENA	USO GRATUITO REGOLATO DA CONVENZIONE
MO-32	Policlinico	Largo del Pozzo, 71	MODENA	USO GRATUITO REGOLATO DA CONVENZIONE
MO-33	Tisiologia	Largo del Pozzo, 71	MODENA	USO GRATUITO REGOLATO DA CONVENZIONE
MO-34	Residenza Universitaria - B. DONATI	Via Emilia Est, 839	MODENA	PROPRIETÀ - DATO IN CONCESSIONE AMMINISTRATIVA ATTIVA IN USO GRATUITO AD ERGO (EX ARESTUD) FINO 31/12/2027
MO-36	Centro Servizi	Largo del Pozzo, 71	MODENA	DIRITTO DI SUPERFICIE A TITOLO GRATUITO
MO-39	Complesso San Geminiano	Via San Geminiano, 3	MODENA	CONCESSIONE IN USO GRATUITO E PERPETUO Immobile Via S. Geminiano 1 - 3 - 11 e Via Camatta 13 - 15
MO-40	San Paolo	Via Camatta, 16	MODENA	PROPRIETÀ SUPERFICIARIA PER 60 ANNI DAL 04/03/2013
MO-41	Portineria	Via Giuseppe Campi, 213	MODENA	PROPRIETÀ
MO-42	Garage Via Pagani	Via Pagani, 90, 92	MODENA	PROPRIETÀ
MO-44	Fondazione Marco Biagi	Largo Marco Biagi, 10 (ex Viale Storch, 2)	MODENA	CONCESSIONE IN USO GRATUITO
MO-45	COM - Centro Oncologico Modenese	Largo del Pozzo, 71	MODENA	PROPRIETÀ SUPERFICIARIA
MO-46	Poliambulatori	Largo del Pozzo, 71	MODENA	USO GRATUITO REGOLATO DA CONVENZIONE
MO-47	Citologia	Largo del Pozzo, 71	MODENA	USO GRATUITO REGOLATO DA CONVENZIONE
MO-48	Centro Medicina Rigenerativa	Via Gottardi, 100	MODENA	USUFRUTTO TRENTENNALE DAL 24/04/2008
MO-49	Ospedale Baggiovara	Via Pietro Giardini, 1355	Baggiovara (MODENA)	USO GRATUITO REGOLATO DA CONVENZIONE
MO-50	Associazioni Studentesche	Via Ganaceto, 44	MODENA	CONCESSIONE COMUNALE ONEROSA

MO-51	Nuova Chimica	Via Campi, 103	MODENA	LOCAZIONE PASSIVA
MO-52	Tecnopolo di Modena	Via Vignolese, 905	MODENA	PROPRIETÀ
MO-54	Data Center	Via Ermanno Gorrieri, 31	MODENA	CONCESSIONE PASSIVA GRATUITA (9 ANNI) DAL 16/01/2023
MO-56	Auditorium Beccaria	Via Cesare Razzaboni, 80	MODENA	CONCESSIONE PASSIVA GRATUITA (5 ANNI) DAL 19/09/2022
RE-02	Laboratori Dipartimento Agraria	Via Kennedy N. 17/T (piano primo) e Via Brigata Reggio 24/P (piano primo)	REGGIO EMILIA	LOCAZIONE
RE-03	Segreterie Studenti e Uffici Amm.ne Centrale (n. 13 - 15)	Viale Allegri, 13, 15	REGGIO EMILIA	CONCESSIONE IN USO ONEROSA
RE-04	Caserma Zucchi – Palazzo Dossetti	Viale Allegri, 9	REGGIO EMILIA	CONCESSIONE GRATUITA (99 ANNI) DAL 17/10/2007
RE-06	Livi	Via Giovanni Amendola, 2	REGGIO EMILIA	PROPIETA' SUPERFICIARIA PER 66 ANNI DAL 04/07/2005
RE-07	Buccola	Via Giovanni Amendola, 2	REGGIO EMILIA	PROPIETA' SUPERFICIARIA PER 66 ANNI DAL 04/07/2005
RE-08	Tamburini	Via Giovanni Amendola, 2	REGGIO EMILIA	PROPIETA' SUPERFICIARIA PER 66 ANNI DAL 04/07/2005
RE-09	Morselli	Via Giovanni Amendola, 2	REGGIO EMILIA	PROPIETA' SUPERFICIARIA PER 66 ANNI DAL 30/06/2009
RE-10	Besta	Via Giovanni Amendola, 2	REGGIO EMILIA	PROPIETA' SUPERFICIARIA PER 66 ANNI DAL 04/07/2005
RE-11	De Sanctis	Via Giovanni Amendola, 2	REGGIO EMILIA	PROPIETA' SUPERFICIARIA PER 66 ANNI DAL 04/07/2005
RE-14	Residenza Universitaria (appartamenti)	Via Mascagni, 6, 8, 10	REGGIO EMILIA	LOCAZIONE
RE-15	Residenza Universitaria (Parmeggiani)	Via San Rocco, 5	REGGIO EMILIA	SUBCONCESSIONE
RE-16	Tecnopolo di Reggio Emilia	Piazzale Europa, 1	REGGIO EMILIA	CONCESSIONE D'USO A TITOLO GRATUITO

RE-18	Palazzo Baroni – Ex Seminario vescovile	Viale Timavo, 93	REGGIO EMILIA	USUFRUTTO VENTENNALE DAL AL 01/04/2021
-------	---	------------------	---------------	--

Nel corso del triennio 2023-2025 si proseguirà nell'attività di ricognizione periodica di tutti gli edifici utilizzati dall'Ateneo, al fine di individuare eventuali disfunzioni nella gestione degli spazi e/o soluzioni più convenienti nella collocazione degli uffici.

A tal proposito, si segnala che nel corso dell'anno 2019 è stata stipulata una convenzione tra Università e Azienda Ospedaliero Universitaria Policlinico di Modena (AOUMO), denominata "Lettera – Convenzione per il recupero dei costi correlati all'utilizzo di spazi all'interno dell'AOUMO e altri rimborsi", prot. 0082596 del 15/04/2019.

Con tale convenzione vengono disciplinate, tra l'altro, le modalità di calcolo delle voci a rimborso di pulizie e utenze (art. 4 "Specificazioni inerenti PULIZIE UTENZE") collegando tali costi alle superfici concesse in uso; considerato che le assegnazioni dei locali sono per definizione dinamiche, con tale convenzione si stabilisce che tali assegnazioni vengano definite con cadenza biennale tramite ricognizione degli edifici.

Con detta convenzione si è stabilito che tale ricognizione e il relativo aggiornamento dell'assegnazione degli spazi debbano essere effettuati a cura dell'Ateneo, comunicati all'Azienda Ospedaliero-Universitaria, che ha tre mesi di tempo per segnalare eventuali rilievi.

Il documento così condiviso ed approvato dai rispettivi CDA farà da riferimento per i calcoli dei costi per il biennio successivo.

Detta convenzione è in scadenza il 31/12/2023, pertanto si darà conto dell'eventuale rinnovo della stessa nella rispettiva relazione annuale.

Oltre a tali ricognizioni sopra citate, nel futuro triennio 2023-2025, come già nel precedente, si adotteranno in ogni caso alcune misure di carattere generale finalizzate al contenimento e alla razionalizzazione delle spese di funzionamento degli edifici e alla migliore utilizzazione degli stessi. In particolare, tali misure consistono nell'analizzare in maniera dettagliata la modalità di utilizzo delle strutture dell'Ateneo con priorità per quelle utilizzate a titolo di locazione passiva: ciò, al fine di individuare l'eventuale possibilità di disdettare i contratti in essere e/o modificarne l'oggetto riducendo la superficie in locazione.

#### **CESSIONI/DISMISSIONI IMMOBILIARI**

Non sono previste cessioni immobiliari nel triennio 2023-2025.

E' previsto l'abbattimento dell'edificio MO16, denominato "Vecchia Chimica", sito in Modena, via Campi 213, di cui si rimanda ai dettagli nel prossimo paragrafo.

#### **NUOVE ACQUISIZIONI IMMOBILIARI**

Nel corso del triennio 2023-2025 si prevedono le seguenti acquisizioni immobiliari:

#### **Abbattimento edificio MO-16 (ex Chimica) sito in via Campi 213 e costruzione di un nuovo edificio da destinare agli Istituti Biomedici:**

L'edificio degli Istituti Biomedici nel Campus di Via Campi (nuovo MO-15) verrà ricostruito come edificio a energia quasi zero, dotandolo di un involucro ad elevate prestazioni termiche invernali ed estive, nonché di impiantistica allo stato dell'arte, con oltre 1.200 nuovi posti aula, sale studio e laboratori di ricerca; ciò si realizzerà in seguito all'abbattimento dell'edificio ex-Chimica (MO16), costruito negli anni '60 del secolo scorso e attualmente inutilizzabile.



E' stato attivato il bando di gara per l'abbattimento dell'edificio esistente e per l'avvio del cantiere per la nuova costruzione.

Il progetto prevede di destinare la superficie di circa mq 1500 per usi didattici, mq. 1400 per aule e mq 3000 per ricerca.

La nuova opera verrà realizzata attraverso due bandi distinti, il primo di demolizione dell'edificio esistente, il cui avvio gara è previsto in tempi brevi, il secondo di costruzione, da bandire in tempi successivi.

#### **Costruzione di un nuovo Padiglione Aule e Laboratori nel Campus San Lazzaro**

Tale edificio sarà costruito su un terreno di proprietà di Unimore, sito in Reggio Emilia, presso il Campus San Lazzaro. La nuova costruzione prevede di destinare la superficie di circa mq 1500 per usi didattici, mq. 1400 per aule e mq 1800 per ricerca.

#### **Allestimento aule e spazi presso il Parco dell'Innovazione Reggio Emilia (4° POLO)**

Consiste nel creare, con il supporto del Comune, un quarto polo didattico e di ricerca nel Parco Innovazione (area ex-Officine Reggiane), che si candida a costituire il fulcro della formazione universitaria e dell'innovazione nelle varie declinazioni di sviluppo dell'area digitale.

L'edificio sarà utilizzato dal Dipartimento di sistemi e metodi dell'ingegneria e dal Dipartimento di comunicazione ed economia. La superficie totale prevista a disposizione è di circa 4.000 mq, la progettazione è in corso per un valore totale di euro 10.980.000 e al termine dei lavori l'edificio sarà dato all'Ateneo in diritto di usufrutto per anni 29. L'Ateneo si dovrà fare carico dell'anticipo da liquidare per ottenere il diritto di usufrutto pari a € 1.400.000 e ai costi degli allestimenti/arredamenti per euro 2.010.000.

#### **Creazione di nuovi studentati tramite ristrutturazione degli edifici Bonacorsa e San Barnaba,**

Con accordo del 22 novembre 2021, Unimore e Comune di Modena hanno stipulato un accordo per la realizzazione di uno studentato universitario presso gli immobili denominati "Edificio Bonacorsa" ed "Edificio San Barnaba", adiacenti ed entrambi siti in Modena (MO).

Con atto del 17.05.2022, tra Ateneo Comune di Modena, il Comune di Modena ha concesso all'Ateneo l'utilizzo di tali edifici, per la durata di anni 35, al fine di creare circa n. 90 alloggi per studenti.

#### **Creazione di nuovi studentati tramite ristrutturazione del "Padiglione Marchi" – Campus San Lazzaro**

È già avviata la ristrutturazione da parte del Comune di Reggio Emilia del Padiglione Marchi nel Campus S. Lazzaro, cui Unimore si è impegnata a contribuire con la somma di 500 k€ e al termine della quale si prevede la realizzazione di 75 nuovi posti letto, cui si aggiungono 82 posti letto del progetto di ristrutturazione della Palazzina M nel Parco Innovazione di Reggio Emilia, per il quale è stato richiesto un finanziamento MUR sul bando DM 1257/21.

#### **Ristrutturazione porzione edificio Rettorato (ex biblioteca giuridica)**

Per la ristrutturazione di porzione dell'edificio denominato "Rettorato", sito in Modena, via Università, è stato richiesto un cofinanziamento ministeriale finalizzato alla ristrutturazione e un cofinanziamento alla RER finalizzato alla riqualificazione energetica. Inoltre è già stato acquisito un finanziamento da terzi (FOMO).

La realizzazione dell'opera è subordinata al cofinanziamento MUR.

#### **Padiglione didattico di Ingegneria a Modena**

La gara per la costruzione è stata espletata nel 2021 e l'inizio lavori firmato in data 23/08/21. L'operatore, tuttavia, non ha mai iniziato i lavori e il CdA nella seduta del 23/09/22 ha accolto la proposta del RUP di risolvere il contratto di appalto e procedere con la procedura di interpello (richiesta agli altri operatori in

graduatoria della gara di procedere con l'esecuzione dei lavori). L'inizio dei lavori è previsto per l'inizio del 2024.

#### **Acquisizione 2° stralcio del Seminario di Reggio Emilia**

L'Ateneo sta definendo gli accordi necessari per acquisire in diritto di usufrutto una terza porzione dell'edificio "ex seminario vescovile", sito in Reggio Emilia. La relativa ristrutturazione e allestimento ha un costo di circa 1.500.000 già a disposizione dell'Ateneo. L'edificio sarà destinato alle esigenze didattiche della Scuola di Infermeria.

#### **Implementazione dell'edificio MO28 Ingegneria – Modena**

Al fine di implementare l'attuale edificio denominato MO28, sito in Modena e sede dei laboratori del Dipartimento di Ingegneria, sarà avviata una gara per l'aggiudicazione dei lavori di costruzione della nuova ala.

#### **Completamento della riqualificazione dell'edificio di Matematica (MO18) nel Campus Scientifico di Via Campi a Modena**

L'Ateneo ha finanziato il IV e ultimo stralcio del progetto di adeguamento del fabbricato per € 1.500.000,00. È stato affidato l'incarico della progettazione esecutiva che è in corso di elaborazione e in consegna alla fine del 2022. A seguire approvazione e bando di gara per eseguirne i lavori.

#### **Riorganizzazione spazi Ex Foro Boario a Modena (Edificio MO07)**

E' prevista la riorganizzazione degli spazi al Piano terra ala ovest dell'Ex Foro Boario a Modena (Edificio MO07), attraverso opere edilizie per un totale indicativo previsto di euro 4.512.000,00, da imputare su fondi del bilancio di Ateneo già presenti al 31.12.2022.

#### **Realizzazione del nuovo Polo di Ingegneria sede di Carpi**

L'Ateneo avvierà già a partire dall'a.a. 2023/24 un nuovo corso di laurea in Ingegneria meccanica che troverà sede in una area attualmente in via di riqualificazione a cura della Fondazione di Carpi. In particolare l'Ateneo avrà a disposizione spazi totali per una superficie di circa 4.000 mq suddivisi tra ricerca e didattica. Il Costo dell'intervento ammonta a € 14.000.000 a totale carico della Fondazione di Carpi e l'Ateneo dovrà provvedere agli arredi degli spazi (aule, laboratori e uffici).

#### **AGGIORNAMENTO IL PIANO ENERGETICO DI ATENEO E IMPLEMENTAZIONE DELLE POLITICHE DI RISANAMENTO ED EFFICIENTAMENTO ENERGETICO**

Per quanto riguarda gli edifici esistenti, questi saranno sottoposti, ove risulti efficace sotto il profilo dei costi e nei limiti delle disponibilità di bilancio, ad interventi di riqualificazione e di risanamento energetico profondo. In particolare, nel prossimo triennio si intende attuare un Piano Energetico di Ateneo mirato a incrementare la quota autoprodotta di energia elettrica rinnovabile mediante installazione di nuove coperture e pensiline fotovoltaiche a protezione dei parcheggi, a riqualificare impianti di riscaldamento e condizionamento, a sostituire gli apparati di illuminazione attualmente a bassa efficienza con nuovi corpi luminosi a Led al fine di limitare il consumo elettrico e la relativa manutenzione nel tempo.

Si prevede di riqualificare dal punto di vista energetico edifici di interesse energetico prioritario per ottenere una percentuale di consumo di energia elettrica indipendente dalla rete pubblica (da pannelli fotovoltaici di nuova installazione) per gli edifici del Campus di Ingegneria e di Fisica a Modena e per l'area del Campus San Lazzaro e per diminuire il consumo di energia elettrica per l'illuminazione delle strutture interessate dall'intervento di Relamping (edificio MO17 su Modena e RE04 su Reggio Emilia).

**ACQUISIZIONI IN LOCAZIONE**

E' prevista l'acquisizione in locazione passiva di un capannone industriale da adibire ad archivio di atti e documenti delle sedi di Modena e Reggio Emilia, non ch  a deposito di strumentazione scientifica, di beni provenienti dall'abbattimento dell'edificio MO-16 sito in Modena, via Campo 283 (di cui sopra), tra cui arredi storici e strumentazione storica.

A tal fine si   gi  dato avvio al procedimento di congruit  del canone di locazione presso il Demanio, ai sensi dell'art. ex art. 3, comma 6 del D.L. 6 luglio 2012, n. 95.

**IMMOBILI UTILIZZATI IN LOCAZIONE PASSIVA**

Per quanto concerne gli immobili utilizzati in virt  di contratti di locazione passiva:

a) si continueranno ad applicare, salve modifiche di legge, le riduzioni dei canoni stabilite dal D.L. n. 66 del 24 aprile 2014 convertito con modifica in legge 23 giugno 2014, n. 89, e, per quel che concerne i rinnovi dei contratti medesimi, si applicher  l'art. 1 comma 388 Legge 27 dicembre 2013, n. 147, provvedendo a comunicare all'Agenzia del Demanio la prevista richiesta di nulla osta.

b) non si applicher , per l'esercizio 2023, l'aggiornamento del canone relativo alla variazione degli indici ISTAT, ai sensi della modifica dell'art. 3 comma 1 DL 95 / 2012 apportata dalla Legge n. 19 del 27 febbraio 2017 di conversione in legge, con modificazioni, del decreto-legge 30 dicembre 2016, n. 244, recante *"Proroga e definizione di termini. Proroga del termine per l'esercizio di deleghe legislative"* (c.d. *"Decreto Milleproroghe"*).

Per quanto concerne la stipula di eventuali nuovi contratti di locazione si provveder  all'invio di apposita istanza all'Agenzia del Demanio, che provveder  al rilascio di parere sulla congruit  del prezzo ai sensi dell'art. 3 commi 4, 5 e 6 del DL 95/2012 ss.mm.ii.

## A5 RELAZIONE ANNUALE EX ART. 2 COMMA 597 LEGGE 244/2007

### ESERCIZIO 2022

Ai fini di dare attuazione a quanto previsto dalla Legge Finanziaria 2008 e dal Piano Triennale 2020-2022 (che si allega) adottato dall'Ateneo sulla base della legge stessa, l'Ateneo, nel corso dell'esercizio 2020, ha adottato diversi provvedimenti, che di seguito si analizzano, divisi per ambiti di intervento come individuati nel Piano Triennale citato.

Misure finalizzate alla razionalizzazione delle dotazioni strumentali, anche informatiche, costituenti le postazioni di lavoro degli uffici (incluse le apparecchiature di telefonia mobile)

Per quanto riguarda le dotazioni strumentali degli uffici, nel corso dell'esercizio 2021 è stato confermato l'indirizzo perseguito negli esercizi precedenti, in particolare ponendo attenzione al principio del massimo riutilizzo dei beni, attraverso ogni possibile ricollocazione all'interno dell'Ateneo dei beni che, benché funzionanti, non risultino più funzionali per le esigenze di un determinato ufficio / struttura. In particolare, per quanto riguarda le dotazioni informatiche, si ribadisce che la dotazione standard di una postazione di lavoro è costituita da:

- n. 1 PC fisso
- n. 1 telefono fisso
- n. 1 stampante per ogni area di lavoro
- n. 1 fax per ogni area di lavoro
- n. 1 fotocopiatrice per ogni area di lavoro

Per quanto riguarda la manutenzione, l'installazione e la gestione dei software dei PC utilizzati dagli uffici e del loro hardware, nonché la manutenzione ordinaria delle principali attrezzature informatiche dell'Ateneo, è stato attivo nel corso del 2021 un servizio di assistenza tecnica affidato alla ditta Fastweb tramite convenzione CONSIP "Servizi di Gestione e Manutenzione". L'adesione è stata effettuata per 48 mesi, con durata fino al 30/06/2021.

Alla scadenza di tale convenzione l'Ateneo ha intrapreso un percorso di aggiornamento tecnologico delle attrezzature informatiche dell'Amministrazione Centrale che prevedono il passaggio a Thin Client da collegare all'infrastruttura VDI dell'Ateneo, procedendo nel contempo all'assistenza alle PdL tradizionali presenti, fornendo un servizio di assistenza e supporto software e hardware. Il servizio è stato affidato alla Ditta Engineering HUB tramite la convenzione INTERCENTER "Servizi di IT System Management". L'adesione è stata effettuata per 36 mesi con partenza il 01/08/2021 e avrà pertanto durata fino al 31/07/2024.

Tra le principali condizioni presenti nella nuova convenzione, si segnala che:

- 1) è presente una persona di Presidio in Rettorato dal lunedì al venerdì compresa nel costo;
- 2) Il costo complessivo è di euro 74.966,66/anno al netto dell'IVA.

Per quanto concerne l'acquisizione di nuove attrezzature informatiche, si è proseguito nella consolidata prassi di acquistare o sostituire le attrezzature dietro dichiarazione scritta dei tecnici informatici riportante la valutazione della spesa necessaria alla riparazione, delle compatibilità tecniche e della vetustà della macchina.

Gli acquisti di dotazioni strumentali delle postazioni degli uffici, relativamente all'esercizio 2022, sono stati effettuati, in ottemperanza a quanto previsto dalla legge, in particolare dalla legislazione d'emergenza susseguitasi nel corso del 2020 e del 2021, tramite adesione alle convenzioni attive su CONSIP e Intercenter e tramite ricorso, ove necessario, agli strumenti di acquisto messi a disposizione dal MEPA, al fine di garantire

gli approvvigionamento urgenti legati all'emergenza Covid nel rispetto della maggiore apertura possibile al mercato.

Ai fini di recepire le modifiche normative succedutesi nel tempo e le linee guida dell'ANAC relative alla disciplina delle acquisizioni dei beni e dei servizi, e di dare applicazione concreta di tale disciplina nell'ambito peculiare dell'Ateneo, è stato redatto un nuovo Regolamento di Ateneo per l'acquisizione dei beni e dei servizi, entrato in vigore il 18 aprile 2019.

Le attrezzature informatiche non più funzionali ad un ufficio, in quanto superate tecnologicamente, vengono utilizzate – ove possibile - da altri uffici o laboratori (es: un PC dell'area contabilità può essere inadeguato a gestire un nuovo programma, ma può essere riutilizzato nei servizi portineria o presso laboratori di ricerca). A tal proposito occorre tener presente un PC obsoleto può essere fonte di danni alla rete informatica, in quanto non ha più le protezioni e i software necessari per essere utilizzato in sicurezza; pertanto occorre valutare attentamente le possibilità di un suo riutilizzo.

Occorre tener presente che, come indicato nel Piano triennale 2017-2019 e nel piano triennale 2020-2022, si sta procedendo alla sostituzione programmata dei PC delle varie postazioni di lavoro. Tale sostituzione, in accordo con l'Ufficio SIRS-Servizi Informatici Reti e Sistemi di Ateneo, è finalizzato ad evitare che le macchine obsolete creino problemi alla rete, in quanto macchine che utilizzano programmi di sicurezza non aggiornabili.

Nell'esercizio 2020 si è proceduto alla sostituzione programmata di n. 12 PC fissi. A partire da marzo 2020, a causa dell'emergenza Covid, tale sostituzione è stata sospesa, la sospensione è perdurata anche per l'esercizio 2021 ed è stata ripresa nell'esercizio 2022. Nel corso del 2022 sono stati sostituiti n. 30 PC obsoleti e sono stati consegnati n. 22 pc per nuove assegnazioni al personale.

Con riferimento all'acquisizione di beni e servizi informatici e di connettività, l'Ateneo ha recepito quanto prescritto dalla legge di stabilità 2016 al comma 516: *“Le amministrazioni e le società di cui al comma 512 possono procedere ad approvvigionamenti al di fuori delle modalità di cui ai commi 512 e 514 esclusivamente a seguito di apposita autorizzazione motivata dell'organo di vertice amministrativo, qualora il bene o il servizio non sia disponibile o idoneo al soddisfacimento dello specifico fabbisogno dell'amministrazione ovvero in casi di necessità ed urgenza comunque funzionali ad assicurare la continuità della gestione amministrativa. Gli approvvigionamenti effettuati ai sensi del presente comma sono comunicati all'ANAC-Autorità nazionale anti-corruzione e all'AGID – Agenzia per l'Italia Digitale”*.

L'Ateneo ha fornito, con note del Direttore Generale n. 9806 del 25/01/2016 e n. 42493 del 16/03/2016 le indicazioni necessarie per regolamentare i casi previsti dal suddetto comma 516 (e, più in generale, anche i casi previsti dei commi 510 e segg.).

#### **FOTOCOPIATRICI SCANNER E STAMPANTI**

La situazione al 31/12/2021 risultava essere la seguente:

#### **Noleggio con convenzione INTERCENTER 6: n. 29 macchine:**

UTILIZZATORE	INDIRIZZO CONSEGNA	CANONE NOLEGGIO TRIM IVA ESCLUSA	CANONE NOLEGGIO TRIM IVA COMPRESA	COPIE COMPRESA/ESCLUSE	PRODUTTIVITÀ (solo per copie comprese)
Direzione Economico Finanziaria - Ufficio Bilancio	Corso Canalgrande 45	129,64	158,16	copie escluse	

Direzione Servizi Studenti - Ordinamenti didattici	Corso Canalgrande 45	129,64	158,16	copie escluse	
Direzione Servizi Studenti - Segreterie Studenti piano terra Modena	Corso Canalgrande 45	129,64	158,16	copie escluse	
Risorse Umane	Corso Canalgrande 45	129,64	158,16	copie escluse	
Staff di Direzione - Staff Prorettore	Via Allegri 9	129,64	158,16	copie escluse	
Direzione Servizi Studenti - Segreterie studenti via Campi	Via Campi 213/B	129,64	158,16	copie escluse	
Direzione Servizi Studenti - Scuole specializzazione	Via del Pozzo 71	129,64	158,16	copie escluse	
Direzione Servizi Studenti RE - Segreterie Studenti Via Allegri	Viale Allegri 15	129,64	158,16	copie escluse	
Direzione Servizi Studenti - Segreterie Studenti Via Allegri - Reggio Emilia	Viale Allegri 15	129,64	158,16	copie escluse	
Direzione Tecnica	Corso Canalgrande 45	129,64	158,16	copie escluse	
Direzione Tecnica	Corso Canalgrande 45	129,64	158,16	copie escluse	
Direzione Pianificazione	Via Donzi 5	129,64	158,16	copie escluse	
Ufficio Appalti e gare – Reggio Emilia	Via Allegri 15	129,64	158,16	copie escluse	
SIA-Servizi Informatici	Via Campi 213/B -	129,64	158,16	copie escluse	
Ufficio Relazioni Sindacali – Saletta (B/N)	L.go S. Eufemia, 19	89,88	109,65	copie escluse	
Direzione Appalti e Gare	Via Donzi, 5	147,75	177,82	3000 B/N	
Direzione Appalti e Gare	Via Donzi, 5	172,73	210,73	1000 B/N 3000 COLORE	
Ufficio Stipendi	C.so Canalgrande, 45	163,24	199,15	1000 B/N 3000 COLORE	
Staff di Direzione c/o USAC	Via allegri, 15	172,73	210,73	1000 B/N 3000 COLORE	
Direzione servizi agli studenti – Help desk Rettorato	C.so Canalgrande, 45	172,73	210,73	1000 B/N 3000 COLORE	
Direzione Legale	Via Camatta, 17	172,73	210,73	1000 B/N 3000 COLORE	
Direzione Servizi agli Studenti- Help desk Giurisprudenza	Vai San Geminiano, 1	172,73	210,73	1000 B/N 3000 COLORE	
Ufficio Stipendi	C.so Canalgrande, 45	172,73	210,73	1000 B/N 3000 COLORE	
Direzione Servizi Studenti – 150 ore	C.so Canalgrande, 45	172,73	210,73	1000 B/N 3000 COLORE	
Servizio Prevenzione e Protezione	C.so Canalgrande, 45	172,73	210,73	1000 B/N 3000 COLORE	

Staff di Direzione – Saletta Posta	C.so Canalgrande, 45	172,73	210,73	1000 B/N 3000 COLORE	
Direzione Servizi Studenti – Rapporti Internazionali	C.so Canalgrande, 45	172,73	210,73	1000 B/N 3000 COLORE	
Risorse Umane	C.so Canalgrande, 45	172,73	210,73	1000 B/N 3000 COLORE	
Staff di Direzione – saletta Posta	C.so Canalgrande, 45	173,73	210,73	1000 B/N 3000 COLORE	

### Noleggio con CONVENZIONE CONSIP 27 – lotto 3: N. 2 macchine

UTILIZZATORE	INDIRIZZO CONSEGNA	CANONE NOLEGGIO TRIM IVA ESCLUSA	COPIE COMPRESSE/ESCLUSE	PRODUTTIVITÀ (solo per copie comprese)
Ufficio Comunicazione	C.so Canalgrande, 45	254,95	Copie comprese	media
Ufficio Acquisti Economato	C.so Canalgrande, 45	173,55	Copie comprese	bassa

Produttività media: 5400 copie colore 12600 b/n

Produttività bassa: 1350 copie colore 3150 b/n

### Noleggio con CONVENZIONE INTERCENTER 5: N. 2 macchine

UTILIZZATORE	INDIRIZZO CONSEGNA	CANONE NOLEGGIO TRIM IVA ESCLUSA	COPIE COMPRESSE/ESCLUSE	PRODUTTIVITÀ (solo per copie comprese)
Risorse Umane - Concorsi	C.so Canalgrande, 45	129,64	Copie escluse	
Ufficio Relazioni Sindacali	C.so Canalgrande, 45	77,58	Copie escluse	

### Noleggio con CONVENZIONE CONSIP 30 lotto 5 – N. 1 macchina

UTILIZZATORE	INDIRIZZO CONSEGNA	CANONE NOLEGGIO TRIM IVA ESCLUSA	CANONE NOLEGGIO TRIM IVA COMPRESA	COPIE COMPRESSE/ESCLUSE	PRODUTTIVITÀ (solo per copie comprese)
Direzione Servizi agli Studenti- Segreterie Studenti Via Campi	Via Campi 183	159,81	194,96	1200 B/N 4800 COLORE	

### Nel corso del 2022 si è provveduto a:

#### ACQUISIZIONI:

Acquisizione in noleggio n 2 fotocopiatrici in sostituzione di altrettante fotocopiatrici in scadenza nel mese di marzo 2022.

Tali noleggi sono stati effettuati tramite acquisto in MEPA in quanto non vi erano, al momento della determina di spesa, convenzioni attive in Consip e Intercenter. La durata dei contratti di noleggio è di 60 mesi cadauno.

UTILIZZATORE	INDIRIZZO CONSEGNA	CANONE NOLEGGIO TRIM IVA ESCLUSA	CANONE NOLEGGIO TRIM IVA COMPRESA	COPIE COMPRESSE/ESCLUSE	PRODUTTIVITÀ (solo per copie comprese)
Ufficio Relazioni Sindacali	C.so Canalgrande, 45	176,67	215,53	1200 B/N – 4800 COLORE	
Risorse Umane - Concorsi	C.so Canalgrande, 45	176,67	215,53	1200 B/N – 4800 COLORE	

Nel corso del 2022 si è provveduto altresì a noleggiare una fotocopiatrice da adibire alla stampa dei diplomi di laurea in sostituzione di una fotocopiatrice di proprietà dell'Ateneo obsoleta e non più riparabile.

Tale noleggio è stato effettuato aderendo alla CONVENZIONE INTERCENTER "NOLEGGIO FOTOCOPIATRICI 7" la durata dei contratti di noleggio è di 60 mesi

UTILIZZATORE	INDIRIZZO CONSEGNA	CANONE NOLEGGIO TRIM IVA ESCLUSA	CANONE NOLEGGIO TRIM IVA COMPRESA	COPIE COMPRESSE/ESCLUSE	PRODUTTIVITÀ (solo per copie comprese)
Direzione Servizi agli Studenti - Segreterie Studenti Rettorato	C.so Canalgrande, 45	153,54	187,31	6000 B/N – 5500 COLRE	

#### DISMISSIONI:

Si sono dismesse le due fotocopiatrici che erano in scadenza di contratto e che sono state sostituite con le due acquisizioni di cui sopra. Le macchine dismesse sono:

UTILIZZATORE	INDIRIZZO CONSEGNA	CANONE NOLEGGIO TRIM IVA ESCLUSA	COPIE COMPRESSE/ESCLUSE	PRODUTTIVITÀ (solo per copie comprese)
Risorse Umane - Concorsi	C.so Canalgrande, 45	129,64	Copie escluse	
Ufficio Relazioni Sindacali	C.so Canalgrande, 45	77,58	Copie escluse	

Per le macchine fotocopiatrici in scadenza nell'esercizio 2023 si procederà alle relative stipule dei nuovi contratti tramite nuove convenzioni Consip o Intercenter, di cui si darà conto nella relazione relativa all'esercizio 2023.



**TELEFONIA FISSA, MOBILE E GESTIONE RETI****Telefonia fissa**

Per la telefonia fissa l'Ateneo ha aderito alla convenzione Intercenter "Servizi di trasmissione dati e voce su reti fisse (lotto 1) e mobili (lotto 2)", il cui fornitore contraente è TIM S.p.a.

Già nel 2019 l'Ateneo ha completato il passaggio alla tecnologia VoIP, riducendo ulteriormente i costi.

**Riepilogo spese per Telefonia Fissa**

Anno	Spesa	Carrier
2017	€ 42.121	Consp – Fastweb / Intercenter – TIM
2018	€ 34.888	Intercenter – TIM
2019	€ 12.055	Intercenter – TIM
2020	€ 11.123	Intercenter – TIM
2021	€ 11.113	Intercenter – TIM
2022	€ 7.851	Intercenter - TIM

**Telefonia Mobile**

Per la telefonia mobile l'Ateneo ha aderito alla convenzione Intercenter "Servizi di trasmissione dati e voce su reti fisse (lotto 1) e mobili (lotto 2)", il cui fornitore contraente è TIM S.p.a.

Sono attivi contratti per la gestione degli Impianti Tecnologici e dei dispositivi IOT e per il personale che debba assicurare, per esigenze di servizio, pronta e costante reperibilità.

Su quest'ultimo non si prevedono modifiche rispetto a quanto deciso con delibera del CDA del 13/03/2008, pertanto potrà utilizzare il telefono mobile "solo il personale che debba assicurare, per esigenze di servizio, pronta e costante reperibilità". Questo in linea con quanto previsto dall'art. 2 comma 595 legge 244/207 secondo cui "la telefonia mobile deve essere circoscritta "ai soli casi in cui il personale debba assicurare, per esigenze di servizio, pronta e costante reperibilità e limitatamente al periodo necessario allo svolgimento delle particolari attività che ne richiedono l'uso". La medesima delibera ha individuato in concreto, per l'Amministrazione Centrale, detto personale: Rettore; Direttore Amministrativo; Dirigente Direzione Tecnica; Responsabile Servizio Prevenzione e Protezione; Responsabile dei Servizi Informatici e soggetti di volta in volta autorizzati specificamente dal CDA.

**Riepilogo spese per telefonia mobile:**

Anno	N. linee	Spesa	Carrier
2017	103	€ 19.785	Intercenter - TIM
2018	103	€ 20.488	Intercenter - TIM
2019	103	€ 43.155	Intercenter - TIM
2020	103	€ 39.153	Intercenter - TIM
2021	103	€ 32.249	Intercenter - TIM
2022	103	€ 35.497	Intercenter - TIM

**Gestione reti**

Per la gestione della rete l'Ateneo ha in noleggio, tramite gara, fibra ottica spenta che accende e gestisce con propri apparati, in una topologia a rete magliata di stelle multiple per razionalizzare e contenere i costi di collegamento.

Le spese nel corso degli anni risultano dalla seguente tabella:

Anno	N. sedi	Spesa	Carrier
2017	28	€ 123.012	Acantho, BTEnia, Telecom
2018	27	€ 97.612	Acantho, BTEnia, Telecom
2019	27	€ 97.612	Acantho, BTEnia, Telecom
2020	32	€ 129.088	Acantho, BTEnia, Telecom
2021	32	€ 110.717	Acantho, BTEnia, Telecom
2022	33	€ 115.047	Acantho, BTEnia, Telecom

### **Misure finalizzate alla razionalizzazione delle autovetture di servizio**

Come riportato nelle precedenti relazioni annuali, si premette che le autovetture utilizzate complessivamente dall'Ateneo nell'esercizio 2011 e nel primo periodo dell'esercizio 2012 erano 16, di cui 5 utilizzate dall'Amministrazione Centrale (compresa la sede di Reggio Emilia) e 11 utilizzate dalle strutture decentrate e dalla sede di Ateneo di Reggio Emilia, come risulta dal seguente elenco. Si fa presente che si trattava di autoveicoli utilizzati dagli uffici esclusivamente per l'espletamento di funzioni istituzionali.

Come previsto dalle misure di razionalizzazione indicate nel Piano Triennale 2011-2013:

- nell'esercizio 2011 si era proceduto ad effettuare una procedura di gara ai fini della stipula di un contratto di noleggio a medio e lungo termine (procedura F2711 - CIG. 3710085AFC). Successivamente.

- nell'esercizio 2012 è stato stipulato il contratto con la ditta "Auto in" srl (contratto del 22 maggio 2012, n. prot. 8973), per l'acquisizione in noleggio per la durata del contratto (anni tre) di tre autovetture modello FIAT Panda, con rispettive targhe: EK567AX; EK568AX; EK569AX, di piccola cilindrata e con alimentazione a metano. A fronte di tale noleggio, si era provveduto alla dismissione di tutto il parco auto dell'Amministrazione Centrale. Di seguito l'elenco della auto dismesse nel 2012:

AUTO	TARGA	DATA IMM.	SERVIZIO UTILIZZATORE	CARBURANTE	TITOLO DI POSSESSO
MATIZ	CL674BH	26/05/2004	Ufficio Tecnico	benzina	proprietà
FIAT PUNTO	BX381JY	22/01/2002	Servizio posta	diesel	proprietà
FIAT PUNTO	BX382JY	21/01/2002	Amministrazione centrale sede MO	diesel	proprietà
AUDI A4	BA090VG	22/12/1998	Rettore-Dirigenti	benzina	proprietà
ALFA 166	BZ758XS	28/02/2002	Rettore-Dirigenti	benzina	proprietà
FIAT PUNTO	DB968TB	31/07/2006	Amministrazione centrale sede RE	metano	noleggio

- nell'esercizio 2013 la legge ha previsto un limite di spesa (legge 7 agosto 2012 n. 135): *"a decorrere dall'anno 2013, le amministrazioni pubbliche [...] non possono effettuare spese di ammontare superiore al 50% della spesa sostenuta per l'anno 2011 per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi"*.

Nel mese di marzo 2014 l'Amministrazione Centrale ha dismesso n. 3 autovetture possedute a titolo di noleggio:

Fiat Panda tg EK567AX

Fiat Panda tg EK568AX

Fiat Panda tg EK569AX

ed ha acquisito, sempre a titolo di noleggio, n. 2 autocarri: Fiat Doblo tg DY302ES a metano e Piaggio Porter elettrico tg DD115TR.

Tale decisione si è dovuta adottare perché il limite di spesa previsto dalla legge: l'art. 15 D.L. 66/2014 conv. in L. 89/2014, ha ulteriormente ridotto il limite di spesa per autovetture precedentemente previsto dall'art. 5 comma 2 del D.L. 95/2012, stabilendo il limite in un "ammontare non superiore al 30% della spesa sostenuta nell'anno 2011", consentendo una deroga a tale limite, "per il solo anno 2014, esclusivamente per effetto di contratti pluriennali già in essere". Tale ulteriore riduzione riduceva ulteriormente il limite di spesa per autovetture per l'Amministrazione Centrale ad euro 4.766,67, somma nemmeno sufficiente a coprire le spese di noleggio delle autovetture. L'acquisizione di due autocarri consente di far fronte almeno alle esigenze tecniche degli uffici (sopralluoghi Direzione Tecnica, consegna posta, trasporto di beni tra uffici, ecc.).

Nel mese di aprile 2014 il Centro E-Learning di Ateneo ha trasferito l'auto Porter Piaggio DD 115 TR, posseduta a titolo di noleggio, allo staff di direzione.

Nel mese di marzo 2015 il Dipartimento di Scienze Fisiche Matematiche ed Informatiche ha dismesso tramite rottamazione l'autoveicolo WV Transporter MO944702.

Nel corso del 2016 gli autoveicoli in gestione (proprietà e noleggio) dell'Ateneo erano dieci.

Nell'esercizio 2017 gli autoveicoli (autovetture, autocarri, ecc...) utilizzati dall'Ateneo sono stati dieci. Nel corso del 2017 lo Staff di Direzione, considerato che era attiva la convenzione Consip "Autoveicoli noleggio 12 – Lotto 3 – Veicoli commerciali" per noleggio autocarri, ha sostituito i due autocarri che utilizzava in virtù di contratto di noleggio stipulato autonomamente, con altri due autocarri acquisiti in noleggio tramite la citata convenzione Consip.

Nell'esercizio 2018 non vi sono state nuove acquisizioni o cessioni.

Nell'esercizio 2019 vi è stata una nuova acquisizione in noleggio da parte del Centro Edunova (ex E-Learning), a partire dal mese di settembre, della seguente autovettura:

Volkswagen Caddy targa FZ361HY

Nel corso dell'esercizio 2020 sono state comunicate le seguenti cessioni / acquisizioni:

**Staff di direzione:**

- > Cessione autocarro Peugeot TG: SJ093VB a partire dalla data di consegna del 24 luglio 2020
- > Cessione autocarro Peugeot TG: SK100AP a partire dalla data di consegna del 16 giugno 2020
- > Acquisizione autocarro tramite convenzione CONSIP Veicoli in noleggio 14 – lotto 3 CIG Z862CCEEC4. Tale acquisizione è avvenuta a partire dal 14 luglio 2020, data di consegna del veicolo. Si specifica che, in sostituzione dell'autocarro acquisito in convenzione (FIAT DOBLO' COMBI), non immediatamente disponibile, è stata consegnata l'auto sostitutiva LANCIA Y TG GA069RY, in esecuzione di quanto previsto in Convenzione CONSIP.

**Centro Edunova (ex E.Learning):**

- > Cessazione noleggio del veicolo elettrico Porter Piaggio tg DD112TR e relativa riconsegna al fornitore del servizio, a far data dal 23 maggio 2020.

Nel corso dell'esercizio 2021 sono state comunicate le seguenti cessioni / acquisizioni:

Dipartimento Scienze della Vita:

- > Dismissione dell'autovettura Renault Kangoo tg CL513BH

DISMI – Dipartimento Scienze Metodi dell'Ingegneria

- > Acquisizione dell'autocarro Renault Kangoo tg FS228DW

CIGS Centro Interdip. Grandi Strumenti

- > Acquisizione dell'autocarro Fiat Doblo tg GB630HG

**Nel corso dell'esercizio 2022** sono state comunicate le seguenti cessioni / acquisizioni:

Dipartimento di Scienze della Vita:

> Acquisizione di autocarro Fiat Doblo tg GJ614EL

> Acquisizione di autocarro Fiat Doblo tg GJ767FC

> Dismissione di autovettura Fiat Ducato tg BB729TK

Dipartimento DISMI

> Dismissione di autocarro Renault Kangoo tg FS228DW (per fine noleggio)

Pertanto, la situazione al 31/12/2022 risulta essere:

AUTO	TARGA	AUTOVETTURA /AUTOCARRO	DATA IMMATRICOLAZIONE	SERVIZIO UTILIZZATORE	CARBURANTE	TITOLO DI POSSESSO	SCADENZA NOLEGGIO
FIAT DUCATO	DG967AW	Autovettura	29/08/2007	Dipartimento di Scienze Chimiche e Geologiche	diesel	proprietà	
MITSUBISHI PKL200	ER791AS	Autocarro	01/03/2013	Dipartimento di Scienze Chimiche e Geologiche	diesel	proprietà	
SKODA FABIA	DX591BX	Autovettura	28/09/2009	Dipartimento di Scienze Chimiche e Geologiche	benzina	proprietà	
FIAT DOBLO	CX115GK	Autocarro	06/09/2005	Edunova	diesel	proprietà	
Volkswagen Caddy	FZ361HY	Autovettura	01/09/2019	Edunova	metano	noleggio	Agosto 2024
FIAT DOBLO	GJ614EL	Autocarro	01/02/2022	Dipartimento di Scienze Vita	benzina	noleggio	Aprile 2027
FIAT DOBLO	GJ767FC	20/02/2022	08/06/2020	Dipartimento di Scienze Vita	benzina	noleggio	Aprile 2027
RENAULT KANGOO	CD512CY	Autovettura	10/12/2002	Dipartimento di Scienze Vita	benzina	proprietà	
FIAT DUCATO – dismesso nel 2022	BB729TK	Autovettura	02/02/1999	Dipartimento di Scienze Vita	diesel	proprietà	
RENAULT KANGOO – dismesso nel 2022	FS228DW	Autocarro		Dipartimento DISMI	elettrico	noleggio	Dismesso nel 2022
FIAT DOBLO	GB630HG	Autocarro	08/06/2020	CIGS	Benzina/metano	noleggio	Giugno 2024
LANCIA Y (in sostituzione)	GA069RY	Autocarro	Contratto Consip 28351 9J 140720	Amministrazione Centrale	diesel	noleggio	2026

e provvisoria di Doblo)						
-------------------------------	--	--	--	--	--	--

Di seguito viene riportato il totale delle spese sostenute per la gestione degli autoveicoli a partire dall'esercizio 2009:

Esercizio	Costi complessivi autoveicoli in euro (autocarri e autovetture)	Di cui a titolo di canoni di noleggio
2009	53.844,00	13.140,00
2010	42.422,00	11.376,00
2011	43.272,00	13.120,00
2012	46.822,00	17.204,00
2013	40.827,00	18.324,00
2014	35.598,00	14.340,00
2015	35.653,00	12.142,00
2016	31.546,96	10.245,90
2017	24.800,49	6.775,00
2018	22.985,87	6.775,00
2019	22.723,87	8.432,20
2020	28.956,36	13.371,81
2021	30.876,90	17.847,54
2022	34.518,76	18.405,11

In dettaglio i costi sono così rappresentati:

COSTI AUTOVEICOLI 2022				
SERVIZIO UTILIZZATORE	SPESE PER FUNZIONAMENTO AUTOCARRI	SPESE PER NOLEGGIO AUTOCARRI	SPESE PER FUNZIONAMENTO AUTOVETTURE	SPESE PER NOLEGGIO AUTOVETTURE
AMM CENTRALE	926,55	2715,76	140,90	2582,50
SCIENZE DELLA VITA	0,00	4643,91	1420,51	0,00
CHIMGEO	6106,29	0,00	5986,19	0,00
EDUNOVA	833,20	0,00	196,95	4304,16
CIGS	503,06	3825,72	0,00	0,00
DISMI	0,00	333,06	0,00	0,00
<b>TOTALE AUTOCARRI</b>	<b>8.369,10</b>	<b>11.518,45</b>		

TOTALE AUTOVETTURE			7.744,55	6.886,66
--------------------	--	--	----------	----------

I costi complessivi comprendono le spese di gestione, quali manutenzione ordinaria e straordinaria, assicurazioni, bolli, carburante, revisioni obbligatorie, spese di noleggio, di utilizzo taxi.

Come già rilevato nelle precedenti relazioni, l'esiguo numero delle autovetture (l'amministrazione ne possiede solo tre, in noleggio, di piccola cilindrata e con combustibile a metano) e la loro concreta necessità di utilizzo da parte degli uffici, non consentono di effettuare ulteriori misure di risparmio senza compromettere l'attività istituzionale.

Si specifica che i costi relativi agli autocarri (acquisto, noleggio, spese di manutenzione, spese di carburante) non rientrano nel limite di legge (limite che ha ad oggetto le sole autovetture).

### **Misure finalizzate alla razionalizzazione degli immobili ad uso abitativo o di servizio, con esclusione dei beni infrastrutturali**

Nell'anno 2019 è stata stipulata una convenzione tra Università e Azienda Ospedaliero Universitaria Policlinico di Modena (AOUMO), denominata "Lettera – Convenzione per il recupero dei costi correlati all'utilizzo di spazi all'interno dell'AOUMO e altri rimborsi", prot. 0082596 del 15/04/2019.

Con tale convenzione vengono disciplinate, tra l'altro, le modalità di calcolo della voci a rimborso di pulizie e utenze (art. 4 "Specificazioni inerenti PULIZIE UTENZE") collegando tali costi alle superfici concesse in uso; considerato che le assegnazioni dei locali sono per definizione dinamiche, con tale convenzione si stabilisce che tali assegnazioni vengano definite e cristallizzate tramite ricognizione degli edifici effettuata con cadenza biennale.

Con detta convenzione si è stabilito che tale ricognizione e relativo aggiornamento dell'assegnazione degli spazi debba essere effettuata a cura dell'Ateneo.

L'AOUMO ha la facoltà di fare dei rilievi entro tre mesi dell'invio dei dati da parte dell'Ateneo; il documento così condiviso farà da riferimento per i calcoli dei costi per il biennio successivo.

Nel giugno del 2021, in ottemperanza a quanto stabilito nella citata convenzione l'Ateneo ha concluso la ricognizione relativa al complesso immobiliare denominato "Complesso Policlinico". Tale ricognizione ha avuto per oggetto locali di proprietà dell'Ateneo e locali utilizzati dall'Ateneo in virtù di concessione, occupati sia da personale Universitario sia da personale dell'Azienda.

L'Azienda AOU Policlinico di Modena ha confermato ed accettato la ripartizione degli spazi risultante dalla ricognizione; pertanto tale nuova ricognizione sarà la base per il calcolo della ripartizione dei costi per gli esercizi 2021 e 2022.

#### Variazioni immobiliari nel corso del 2022

Nel corso dell'esercizio 2022 vi sono state le seguenti variazioni immobiliari:

- MO 10 – MO 11 Palazzo Coccapani e Uffici del Palazzo Coccapani - Corso Vittorio Emanuele II, n. 53/1 – 59 – utilizzati dal Centro Linguistico di Ateneo, che si è trasferito nel corso del 2019 nell'edificio MO 04 – Complesso di Sant'Eufemia – Largo Sant'Eufemia, 19 – 41121 Modena, sono stati riconsegnati al Demanio con Verbale di Dismissione dell'Agenzia del Demanio del 12/01/2022 prot. 239/2022.
- MO 21 - Residenza Universitaria – EX RUM – Via Giuseppe Campi, 309 – 41125 Modena, utilizzata da ER.GO come residenza Universitaria, tramite Concessione gratuita del 16/06/2018 prot. 0087196, è stata da ER.GO restituita anticipatamente con lettera di restituzione dell'immobile del 04/03/2022 (prot. 0043297)

- MO 56 – Auditorium Beccaria – Via Cesare Razzaboni, 80 – 41122 Modena. Nuovo utilizzo da parte di Unimore di questo Auditorium, dei relativi spazi accessori e dell’area esterna di pertinenza, tramite costituzione di Contratto di Concessione gratuita stipulato tra il Comune di Modena ed Unimore il 16/09/2022. I locali sono utilizzati dal Dipartimento di Ingegneria “Enzo Ferrari” per la didattica in presenza e per le attività istituzionali della stessa.
- RE 19 – San Rocco – Via San Rocco, 18/A – 42121 Reggio Emilia – Non è più in uso questo edificio, adibito ad attività istituzionali di tutoraggio del Dipartimento di Educazione e Scienze Umane. Il 07 novembre 2022 è stato firmato il verbale di riconsegna congiuntamente ad ASP “REGGIO EMILIA Città delle persone” (locatore) (si veda di seguito al paragrafo “Nuovi contratti di locazione con decorrenza 2022 e cessazioni di contratti nel 2022”). Questo edificio Era stato acquisito in in locazione temporanea dell’edificio sito in Via San Rocco 8/a in Reggio Emilia, denominato MO-19. E’ stato stipulato un contratto di locazione annuale di natura transitoria con ASP Reggio Emilia – Città delle persone, con durata dal 15/03/2021 al 15/03/2022, da adibire ad attività istituzionali, in particolare all’attività di tutoraggio del Dipartimento di Educazione e Scienze Umane.

### **Deposito e logistica**

Con riferimento a quanto indicato nel piano triennale 2017-2019 a proposito di misure di razionalizzazione della situazione dei depositi e della logistica dei beni dell’Amministrazione Centrale non utilizzati ma ancora in buono stato, nel corso del 2021 si è utilizzato il servizio di logistica e deposito attivato nel 2015, che prevede i servizi di deposito, custodia e archiviazione fascicoli, materiale cartaceo, mobili e arredi oggetto di riutilizzo da parte dell’Ateneo. Il contratto per tale servizio ha la durata di anni due, è rinnovabile, e prevede un costo annuale di euro 55.000,00. Il contratto attuale scade a settembre 2023.

### **Locazioni immobiliari 2022**

Come previsto in fase di redazione della relazione triennale 2020-2022, nell’esercizio 2022 l’Ateneo ha mantenuto l’adeguamento dei canoni dei fabbricati posseduti a titolo di locazione, già applicato dal 2014 in riferimento alla normativa di legge che prevedeva la riduzione del 15% dei canoni di locazione dei contratti stipulati tra privati e Pubblica Amministrazione (D.L. 66/2014 conv. in L. 89/2014 che, modificando i D.L. 95/2012, ha anticipato il termine di decorrenza della riduzione al 1° luglio 2014). A seguito di tale applicazione di legge da parte dell’Ateneo nessun proprietario-locatore ha esercitato il diritto di recesso previsto dalla legge. Le riduzioni iniziali hanno comportato i seguenti nuovi canoni.

LOCAZIONI PASSIVE - CANONI VERSATI								
Proprietario	Indirizzo	Piano	Città	Utilizzo specifico	MQ	Canone di locazione da contratto (IVA compresa)	Canone ridotto (IVA compresa)	Canoni locazione annui versati 2022 (IVA compresa)
Fondazione Collegio San Carlo: contratto Rep L83909	MO-01 Via Università 4	3	Modena	Rettorato	1.257	88.695,76	€ 75.391	€ 75.391
Fondazione Collegio San Carlo: contratto Rep L45011	MO-01 Via Università 4	4	Modena	Studi Dipartimento Studi Linguistici	425	48.800,00	€ 41.480	€ 41.480
Via Donzi-New Life srl: contratto Rep. 3195/2005 Piano 1°	MO-03 Via Donzi 5	1	Modena	Uffici Direzione Legale	230	31.561,69	€ 26.827	€ 26.827
Via Araldi - Bonacci Immobiliare srl: contratto Rep 7910/2006	MO-23 Via Araldi 272	T	Modena	Aule Dipartimento Scienze della Vita	774	64.353,71	€ 54.701	€ 54.701
Via Araldi - Bonacci Andrea e Gianmarco: contratto Rep 7912/2006	MO-23 Via Araldi 272	T	Modena	Aule Dipartimento Scienze della Vita	78	5.494,68	€ 4.670	€ 4.670
Comune di Modena - contratto di concessione - Rep. n. 85644	MO-50, Via Ganaceto 44	T	Modena	Associazioni Studentesche	203	5.100,00	Non è prevista la riduzione in quanto si tratta di Concessione di Immobile dal Comune di Modena	€ 5.100,00
Fabrica Immobiliare (Contratto in essere dal 06/03/2015; canone aggiornato dal marzo 2016)	MO-51, Via Campi 103	intero edificio	Modena	Dipartimento di Scienze Chimiche e Geologiche		1.888.092,74	€ 1.604.879	€ 1.604.880
Kennedy sas: contratto Rep 15901	RE-02, Via Kennedy N.17/T e Via Brigata Reggio 24/P	1	Reggio Emilia	Dipartimento Scienze della Vita	1.629	182.792,33	€ 155.373	€ 155.373
Comune di Reggio Emilia	RE-03, Viale Allegri 13, 15	T	Reggio Emilia	Segreteria Studenti e Centro E-Learning	2.395	500,88	Non è prevista la riduzione in quanto si tratta di Concessione in uso di Immobile dal Comune di Reggio Emilia	€ 500,88
ACER Reggio Emilia - Mascagni nuovo contratto del 2017	RE-14, Via Mascagni 6, 8, 10	T	Reggio Emilia	Alloggi per studenti	538	31.238,64	Essendo un immobile ad uso commerciale non si applica la riduzione del 15%	€ 31.239
ACER Reggio Emilia - Parmeggiani	RE-15, Via San Rocco, 5	T-1-2-3-4	Reggio Emilia	Alloggi per studenti	1.156	28.000,00	Non è prevista la riduzione del 15% in quanto si tratta di Sub-Concessione in uso di Immobile da Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Reggio	€ 28.000,00

### **Rinnovo contratti di locazione**

Per quel che concerne i rinnovi dei contratti di locazione immobiliare, si è provveduto ad applicare tempestivamente l'art. 1 comma 388 della L. 27 dicembre 2013, n. 147, che condiziona il rinnovo dei contratti al previo nulla osta da parte dell'Agenzia del Demanio.

Nell'esercizio 2017 si era provveduto a richiedere nulla-osta per il rinnovo dei seguenti contratti di locazione: Locazione via Fogliani n.1, Reggio Emilia (AG Immobiliare Mussini: contratto Rep 9445/2000) – nulla osta del 05/06/2017 prot. 2017/8333/BO2

Locazione via Donzi 5 piano 1, Modena (New Life srl) – nulla osta del 08/03/2018 prot. 2018/3208/BO2

L'agenzia del Demanio non ha concesso il nulla osta per il rinnovo dei seguenti contratti:

a) Locazione edificio MO-03 piano 3 Via Donzi, Modena, con scadenza contratto il 13/06/2017 (provvedimento Agenzia Demanio n. prot. 2016/1646/BO2), utilizzato quale sede della Direzione Pianificazione e Formazione.

b) Locazione Mascagni Reggio. L'agenzia del Demanio ha espresso parere di congruità sul canone di locazione, ai sensi dell'art. 24 comma 4 del DL 24/04/2014, n. 66, in relazione alla stipula di un nuovo contratto di locazione sito in Reggio Emilia, via Mascagni nn. 6, 8, 10, utilizzato quale alloggio per studenti, di proprietà del Comune di Reggio Emilia (nota Agenzia Demanio del 10/03/2017, prot. 2017/3692/BO2). È pattuito un canone inferiore a quello pattuito con il precedente contratto. Il nuovo contratto (n. prot. L3617) è valido dal 01 settembre 2017. Non si applica a tale contratto la riduzione del 15%, in quanto si tratta di locazione per fini non istituzionali (residenze per studenti; art. 3 DL 95/2012).



Nell'esercizio 2018 non vi erano stati contratti di locazione in scadenza, per cui non si erano richiesti nulla-osta all'Agenzia del Demanio.

Nell'esercizio 2019 è stata inviata la richiesta di rilascio nulla-osta per il rinnovo del contratto di locazione dell'immobile sito in via Kennedy n. 17 (L15908) - L'agenzia del Demanio ha espresso parere di congruità sul canone di locazione con invio del nulla-osta in data 13/05/2019.

Nell'esercizio 2020 l'Agenzia del Demanio, su formale richiesta dell'Ateneo, ha concesso, con prot. N. 0016300.05/2020, il nulla osta relativo al rinnovo del contratto di locazione del fabbricato sito in corso Canalgrande, n. 49, in Modena, piano 3 di proprietà della Fondazione Collegio San Carlo, che pertanto si potrà rinnovare fino al 31/12/2027.

**Nell'esercizio 2021** l'Agenzia del Demanio, su formale richiesta dell'Ateneo, ha concesso, con prot. N.0017682.29-10-2021.U il nulla osta relativo al rinnovo del contratto di locazione del fabbricato sito in Modena, corso Canalgrande, n. 49 piano 4 di proprietà della Fondazione Collegio San Carlo, che pertanto si potrà rinnovare fino al 31/08/2029.

### **Nuovi contratti di locazione con decorrenza 2022 e cessazioni di contratti nel 2022**

#### **Nell'esercizio 2022:**

- non sono stati stipulati nuovi contratti di locazione
- è cessato il contratto di **locazione transitoria di RE-19 "San Rocco"**, come sopra meglio specificato

#### **Aumento ISTAT locazioni**

**Anche per l'esercizio 2022, nessun contratto di locazione ha subito l'aumento ISTAT che, pur essendo previsto dai singoli contratti, non è stato applicato ai sensi delle vigenti disposizioni di legge (art. 3 c. 1 del DL 95/2012 e s.m.i., come modificato dal DECRETO-LEGGE del 29/12/2022 n. 198 Articolo 3, art. 3, comma 3), valido per gli anni 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022 e 2023.**

Si riporta di seguito, per praticità, la versione aggiornata di tale articolo a marzo 2023, come risultante dal sito istituzionale "Normattiva":

*Art. 3. Razionalizzazione del patrimonio pubblico e riduzione dei costi per locazioni passive*

*Comma 1. In considerazione dell'eccezionalità della situazione economica e tenuto conto delle esigenze prioritarie di raggiungimento degli obiettivi di contenimento della spesa pubblica, a decorrere dalla data di entrata in vigore del presente provvedimento, per gli anni 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022 e 2023, l'aggiornamento relativo alla variazione degli indici ISTAT, previsto dalla normativa vigente non si applica al canone dovuto dalle amministrazioni inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica ai sensi dell'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, nonché dalle Autorità indipendenti ivi inclusa la Commissione nazionale per le società e la borsa (Consob) per l'utilizzo in locazione passiva di immobili per finalità istituzionali.*

## **A6 RELAZIONE A CONSUNTIVO 2022 RICERCA, TRASFERIMENTO TECNOLOGICO E TERZA MISSIONE**

### **RICERCA NAZIONALE E CONVENZIONI ISTITUZIONALI**

Principali attività svolte nel corso del 2022 relative a finanziamenti ottenuti e proposte presentate:

MIUR

**Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), Missione 4 "Istruzione e ricerca" - Componente 2 "Dalla ricerca all'impresa" Investimento 1.4 "Potenziamento strutture di ricerca e creazione di "campioni nazionali di R&S" su alcune Key Enabling Technologies": Avviso pubblico (D.D. n. 3138 del 16/12/2021, modificato con D.D. n. 3175 del 18/12/2021) per la presentazione di Proposte di intervento per il Potenziamento di strutture di ricerca e creazione di "campioni nazionali" di R&S su alcune Key Enabling Technologies finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU**

3 proposte finanziate:

Programma di ricerca "National Center for Gene Therapy and Drugs based on RNA Technology" (codice CN00000041 - CUP E93C22001080001). Decreto di concessione del finanziamento prot. n. 1035 del 17/06/2022. Atto d'obbligo sottoscritto in data 01/08/2022 dalla Fondazione denominata "Centro Nazionale Di Ricerca - Sviluppo Di Terapia Genica e Farmaci con Tecnologia a Rna" (CF 92315700283). Data avvio progetto: 01/11/2022 - data fine progetto: 31/10/2025.

Costo complessivo progetto: euro 328.814.550,46 - agevolazione complessiva progetto: euro 320.036.606,03.

Budget UNIMORE: euro 8.079.460,82

Spoke 1 "Genetic Diseases": Budget UNIMORE: euro 7.236.025,08

Affiliato a Spoke 2 "Cancer": Budget UNIMORE: euro 843.435,74

Adesione all'HUB: quota versata euro 100.000,00

Programma di ricerca "Sustainable Mobility Center (Centro Nazionale per la Mobilità Sostenibile – CNMS)" (codice CN00000023 - CUP E93C22001070001). Decreto di concessione del finanziamento prot. n. 1033 del 17/06/2022. Atto d'obbligo sottoscritto in data 30/08/2022 dalla Fondazione denominata Centro Nazionale per la mobilità sostenibile (CF 97924630151). Data avvio progetto: 01/09/2022 - data fine progetto: 31/08/2025.

Costo complessivo progetto: euro 377.934.689,11 - agevolazione complessiva progetto: euro 319.922.088,03.

Budget UNIMORE: euro 7.861.711,99

Spoke 6 "Connected and Autonomous Vehicle (CAV)": Budget UNIMORE: euro 4.519.932,90

Affiliato a Spoke 12 "Innovative propulsion": Budget UNIMORE: euro 1.845.744,00

Affiliato a Spoke 13 "Electric Traction and Batteries (ETB)" Budget UNIMORE: euro 1.496.033,75

Adesione all'HUB: quota versata euro 100.000,00

Programma di ricerca "National Biodiversity Future Center – NBFC" (codice CN00000033 - CUP E93C22001090001). Decreto di concessione del finanziamento prot. n. 1034 del 17/06/2022. Atto d'obbligo sottoscritto in data 11/08/2022 da Società Consortile a r.l. denominata "National Biodiversity Future Center

società consortile a responsabilità limitata", in forma abbreviata "NBFC s.c.a r.l." (CF07058500823). Data avvio progetto: 01/09/2022 - data fine progetto: 28/02/2026.

Costo complessivo progetto: euro 328.217.375,39 - agevolazione complessiva progetto: euro 320.026.665,79.

Budget UNIMORE: euro 4.500.000,00

Affiliato a Spoke 3: Budget UNIMORE: euro 4.500.000,00

Adesione all'HUB: quota versata euro 500,00

Adesione alla Fondazione "Centro Nazionale di Ricerca in High Performance Computing, Big Data and Quantum Computing" - quota versata euro 100.000,00.

**Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, Missione 4 "Istruzione e ricerca" – Componente 2 "Dalla ricerca all'impresa" – Investimento 1.5 Creazione e rafforzamento di "Ecosistemi dell'innovazione", costruzione di "leader territoriali di R&S": Avviso pubblico (D.D. n. 3277 del 30/12/2021) per la presentazione di Proposte di intervento per la creazione e il rafforzamento di "ecosistemi dell'innovazione", costruzione di "leader territoriali di R&S" – Ecosistemi dell'Innovazione – finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU**

1 proposta finanziata:

Programma di Ricerca e Innovazione "Ecosystem for Sustainable Transition in Emilia-Romagna" (ambito di intervento "5.Climate, Energy and Sustainable Mobility") (codice ECS00000033 - CUP E93C22001100001). Decreto di concessione del finanziamento prot. n. 1052 del 23/06/2022. Atto d'obbligo sottoscritto in data 25/08/2022 dalla Fondazione denominata "ECOSISTER" (CF 91449190379). Data avvio progetto: 01/10/2022 - data fine progetto: 30/09/2025.

Costo complessivo progetto: euro 112.003.380,86 - agevolazione complessiva progetto: euro 110.000.000,00.

Budget UNIMORE: euro 12.012.586,00 oltre ad euro 4.700.298,71 per bandi a cascata ed euro 953.495,00 per aiuto ai poli sullo spoke 2

Affiliato a Spoke 1 "Materials for sustainability and ecological transition": Budget UNIMORE: euro 1.988.432,35

Spoke 2 "Clean energy production, storage and saving": Budget complessivo dello spoke 2: euro 17.712.937,53 (di cui euro 4.700.298,71 per bandi a cascata) Budget UNIMORE: euro 8.443.793,7 (di cui euro 2.789.999,99 budget spoke; euro 4.700.298,71 per bandi a cascata ed euro 953.495,00 per aiuto ai poli).

Affiliato a Spoke 3 "Green manufacturing for a sustainable economy": Budget UNIMORE: euro: 1.849.676,96

Affiliato a Spoke 4 "Smart mobility, housing and energy solutions for a carbon-neutral society": Budget UNIMORE: euro 1.664.234,89

Affiliato a Spoke 5 "Circular economy & Blue Economy": Budget UNIMORE: euro 1.664.234,88

Affiliato a Spoke 6 "Ecological transition based on HPC and Data Technology" Budget UNIMORE: euro 2.056.006,93

Adesione all'HUB: quota versata euro 20.000,00.

Sottoscritto accordo tra HUB e UNIMORE spoke 2 (rep.372/2022-prot.274725/2022), successivamente rettificato da HUB con nota prot. n. 0010384 del 18/01/2023 in merito all'ammontare della quota di aiuto ai poli di innovazione.

**Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, Missione 4 "Istruzione e ricerca" – Componente 2 "Dalla ricerca all'impresa" – Investimento 1.3 "Creazione di "Partenariati estesi alle università, ai centri di Ricerca, alle**

**aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base” - Avviso pubblico (D.D. n. 341 del 15/03/2022) per la presentazione di Proposte di intervento per la creazione di “Partenariati estesi alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base” finanziato dall’Unione europea – NextGenerationEU**

1 proposta finanziata:

Partenariato Esteso dal titolo “HEAL ITALIA”, tematica “6. Innovative diagnostics and therapies in precision medicine” - Programma di Ricerca e Innovazione “HEAL ITALIA” Health Extended ALLiance For Innovative Therapies, Advanced Lab-research, and Integrated Approaches of Precision Medicine (codice PE0000019 - CUP: E93C22001860006). Decreto di concessione del finanziamento prot. n. 1559 del 11/10/2022. Atto d’obbligo sottoscritto in data 19/12/2022 dalla Fondazione denominata “HEAL ITALIA” (CF 97370050821). Data avvio progetto: 01/10/2022 - data fine progetto: 30/09/2025.

Costo complessivo progetto: euro 118.765.450,00 - agevolazione complessiva progetto: euro 114.700.000,00.

Budget UNIMORE: euro 7.315.000,00

Spoke 1 “Holistic Nosology” - Affiliato - Spoke Leader: TOR VERGATA: quota budget UNIMORE: euro 733.145,75

Spoke 2 “Intelligent Health” - Affiliato - Spoke Leader: UNIBO: quota budget UNIMORE: euro 379.185,25

Spoke 3 “Prediction models” - Affiliato - Spoke Leader: UNIPA - quota budget UNIMORE: euro 257.567,00

Spoke 4 “S4D Precision Diagnostics” - Affiliato - Spoke Leader: SAPIENZA - quota budget UNIMORE: euro 586.408,50

Spoke 5 “Next-Gen Therapeutics” - Affiliato - Spoke Leader: UNIMIB - quota budget UNIMORE: euro 650.404,00

Spoke 6 “Healthy Toolbox” - Spoke Leader: UNIMORE - quota budget UNIMORE: euro 3.533.531,25

Spoke 7 “Prevention Strategies” - Affiliato - Spoke Leader: UNIVPM - quota budget UNIMORE: euro 852.659,25

Spoke 8 “Clinical Exploitation” - Affiliato - Spoke Leader: UNIPI - quota budget UNIMORE: euro 322.099,00

Adesione all’HUB: quota versata euro 20.000,00.

**PNC PIANO NAZIONALE PER GLI INVESTIMENTI COMPLEMENTARI al PNRR (PNC) (D.L. n. 59 del 6/5/2021 “Misure urgenti relative al Fondo complementare al Piano nazionale di ripresa e resilienza e altre misure urgenti per gli investimenti”) - Avviso (D.D. n. 931 del 6/6/2022) per la concessione di finanziamenti destinati ad iniziative di ricerca per tecnologie e percorsi innovativi in ambito sanitario e assistenziale a valere sul Fondo complementare al Piano nazionale di ripresa e resilienza e altre misure urgenti per gli investimenti**

1 proposta finanziata:

Iniziativa “Fit for Medical Robotics”, acronimo “Fit4MedRob”, (codice PNC\_0000007 - CUP B53C22006810001). D.D.G prot. n. 1984 del 9 dicembre 2022 - Decreto di ammissione al finanziamento (decreto di concessione) – agevolazione complessiva per tutta la durata dell’Iniziativa pari a 126.000.000,85 (centoventiseimilioni/85). Atto d’obbligo sottoscritto in data 01/02/2023 da Fit for Medical Robotics Fit4MedRob SCARL (Soggetto attuatore), CF/PIVA 16922791005/16922791005, costituitosi in data 10 novembre 2022 con Atto a firma del Notaio (rac. 2419 rep. 5044). Data avvio progetto: 01/01/202 - data fine progetto: 30/09/2025 .Soggetto proponente: Consiglio Nazionale delle Ricerche (CNR). Ruolo UNIMORE: Affiliato a Spoke 1 ‘Clinical Translation & Innovation’: budget euro 960.596,00

Affiliato a Spoke 3 'Next Generation components': budget euro 891.982,00

**PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA (PNRR) Missione 4 "Istruzione e ricerca" – Componente 2 "Dalla ricerca all'impresa" investimento 3.1 "Fondo per la realizzazione di un sistema integrato di infrastrutture di ricerca e innovazione" - Avviso pubblico(D.D. n. 3264 del 28/12/202) per la presentazione di Proposte progettuali per "Rafforzamento e creazione di Infrastrutture di Ricerca" finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU**

3 proposte finanziate:

"Strengthening the MIRRI Italian Research Infrastructure for Sustainable Bioscience and Bioeconomy" (codice IR0000005 - CUP D13C2200139000) - soggetto proponente: 'Università degli Studi di Torino. Ruolo UNIMORE: co-proponente. Data inizio progetto: 01/11/2022 - data fine progetto: 31/05/2025  
sottoscrizione dell'accordo ex art. 15 L. 241/1990 in fase di presentazione della proposta (Rep. n. 87/2022 Prot n. 83776 del 24/03/2022) e successivamente alla fase di negoziazione (Rep. n. 275/2022 Prot n. 210591 del 05/08/2022)

Costo complessivo progetto: euro 16.949.360,37 - Budget UNIMORE: euro 933.607, 00.

Incasso a dicembre 2022 dell'anticipo di euro 91.849,43.

"EBRAINS-Italy - European Brain ReseArch InfrastructureS-Italy" (codice IR0000011 - CUP B51E22000150006) - soggetto proponente: Consiglio Nazionale delle Ricerche. Ruolo UNIMORE: co-proponente. Data inizio progetto: 01/11/2022 - data fine progetto: 31/05/2025

sottoscrizione dell'accordo ex art. 15 L. 241/1990 in fase di presentazione della proposta (Rep. n. 54/2022 Prot. n. 62917 del 28/02/2022) e successivamente alla fase di negoziazione (Rep. 285/2022 Prot.n. 217893 del 26/8/2022)

Costo complessivo progetto: euro 22.370.240,00 - Budget UNIMORE: euro 656.500,00.

Incasso a novembre 2022 dell'anticipo di euro 65.650,00.

"ITSERR - Italian Strengthening of the ESFRI RI RESILIENCE" (codice IR0000014 - CUP B53C22001770006) - soggetto proponente: Consiglio Nazionale delle Ricerche. Ruolo UNIMORE: co-proponente. Data inizio progetto: 01/11/2022 - data fine progetto: 31/05/2025

sottoscrizione dell'accordo ex art. 15 L. 241/1990 in fase di presentazione della proposta e successivamente alla fase di negoziazione (Rep. n. 297/2022 Prot n. 222979 del 07/09/2022)

Costo complessivo progetto: euro 22.171.470,50 - Budget UNIMORE: euro 5.039.414,31.

Incasso a novembre 2022 dell'anticipo di euro 495.812,23.

#### **PNR 2021-2027**

**D.M. 25 giugno 2021 n. 737 "Criteri di riparto e utilizzazione del Fondo per la promozione e lo sviluppo delle politiche del Programma Nazionale per la Ricerca (PNR)"** - Fondi assegnati all'Ateneo da D.M. 737/2021: 2.453.577,51 euro per il 2021 e 2.453.577,51 euro per il 2022, per un totale di 4.907.155,02 euro. Presentazione della relazione programmatica delle iniziative da porre in essere con il sostegno del Fondo - le proposte di utilizzo riguardano:

- Attivazione di contratti per Ricercatori a tempo determinato di cui alla lettera a) dell'articolo 24, comma 3, della Legge 240/2010: euro 1.350.000 per l'anno 2021 (attivazione di n. 9 posizioni); euro 400.000 per l'anno 2022 (attivazione di n. 3 posizioni)
- Interventi volti al potenziamento delle infrastrutture di ricerca: euro 603.577,51 per l'anno 2021 e 1.600.000 per l'anno 2022. Gli interventi di potenziamento riguardano le seguenti infrastrutture:

- CIGS (euro 500.000 di cui euro 100.000 cofinanziamento FOMO);
- Centro di Calcolo Scientifico (euro 953.577,51);
- Progetto interdipartimentale – infrastruttura area medica: nuovi laboratori per la sperimentazione animale presso il Polistab e nuovi laboratori per la ricerca clinica (euro 750.000);
- Osservatorio per la sostenibilità territoriale (euro 100.000)
- Iniziative di ricerca interdisciplinare che esplorino temi di rilievo trasversale per il PNR, senza restrizioni basate sull'aderenza a settori scientifici di riferimento o ad aree tematiche prioritarie: euro 500.000 per l'anno 2021 e 453.577,51 per l'anno 2022. L'iniziativa si inserisce nell'ambito dei bandi FAR Mission Oriented di Ateneo (2021 e 2022), volti al finanziamento di progetti di natura innovativa e interdisciplinare mirati a rafforzare le basi scientifiche dell'Ateneo.

A seguito di verifica di coerenza delle iniziative proposte, il MUR ha espresso una valutazione positiva. Le iniziative finanziate devono essere realizzate e le relative spese sostenute entro il 30 giugno 2025. Entro il 30 settembre 2025 invio al MUR di una Relazione a consuntivo, corredata dalla verifica del Collegio dei revisori. Con nota prot. 10982 del 13/09/2022 il MUR ha comunicato la pubblicazione del D.M. 1056/2022 relativo alla revisione dell'assegnazione 2022 delle risorse stanziato e la necessità per gli atenei di accedere alla sezione della piattaforma SUA-RD per rimodulare la propria relazione programmatica, anche alla luce della nuova assegnazione.

Assegnazione ad UNIMORE anno 2022: euro 2.460.286.

Con DR rep. n.1186/2022 prot. 256104 del 11/10/2022 è stata determinata l'attribuzione dell'importo di euro 6.708,49 (incremento rispetto allo stanziamento di cui al DM 737/2021) ad integrazione di quanto già stanziato per l'iniziativa f) "Iniziative di ricerca interdisciplinare che esplorino temi di rilievo trasversale per il PNR, senza restrizioni basate sull'aderenza a settori scientifici di riferimento o ad aree tematiche prioritarie" (FAR Mission Oriented 2022), il cui ammontare complessivo risulta quindi pari ad euro 460.286 euro invariato il CUP assegnato: CUP E95F21003430001.

### PRIN 2017

Relativamente ai progetti sopra indicati nel 2022 sono state espletate le procedure di competenza al fine dell'erogazione degli anticipi di Ateneo e dell'incasso dei versamenti dal MIUR. Questi ultimi ammontano a complessivi **euro 436.901,00**, e riguardano l'erogazione del contributo spettante a seguito della seconda annualità per n.13 unità operative.

La tabella riporta evidenziati in giallo gli incassi del 2022:

Responsabile scientifico	settore ERC	Totale contributo MUR	Anticipo	Prima annualità	Seconda annualità
AL KALAK Matteo	SH6_7	43.400	17.360	13.020	13.020
BARALDI Claudio	SH3_3	259.970	103.988	77.991	77.991
BARATER Davide	PE7_2	106.171	42.468	31.851	31.852
BERTACCHINI Jessika	LS3_7	115.104	46.042	34.531	34.531
BERTOCCHI Graziella	SH1_13	221.324	88.529	66.397	66.398
BERTOIGNA Marko	PE6_2	137.142	54.857	41.143	41.142
BISCARINI Fabio	PE5_6	110.000	44.000	33.000	33.000
BOSELLINI Francesca	PE10_6	68.717	27.487	20.615	20.615
BRUNELLI Daniele	PE10_5	140.000	56.000	42.000	42.000
BRUNELLO Nicoletta	LS7_3	283.370	113.348	85.011	85.011
CARRA Serena	LS5_11	107.350	42.940	32.205	32.205

CHINI Alessandro	PE7_5	80.930	32.372	24.279	24.279
CIPRIANI Anna	PE10_10	88.888	35.555	26.666	26.667
CORNIA Andrea	PE5_16	85.900	34.360	25.770	25.770
COSSARIZZA Andrea	LS6_8	192.371	76.948	57.711	57.712
CUCCHIARA Rita	PE6_11	247.932	99.173	74.380	74.379
FANELLI Francesca	LS2_14	140.603	56.241	42.181	42.181
FERRARI Anna Maria	PE8_8	83.139	33.256	24.942	24.941
FORCATO Mattia	LS4_6	123.200	49.280	36.960	36.960
FORNI Mario	SH1_1	79.947	31.979	23.984	23.984
GUALTIERI Alessandro	PE10_10	127.670	51.068	38.301	38.301
GUARDIANO Cristina	SH4_9	91.048	36.419	27.314	27.315
LANZONI Luca	PE8_3	116.541	46.616	34.962	34.963
MALFERRARI Daniele	PE10_10	63.220	25.288	18.966	18.966
MANFREDINI Rossella	LS4_6	154.408	61.763	46.322	46.323
MELLONI Alberto	SH6_8	229.910	91.964	68.973	68.973
MOLINARI Elisa	PE3_4	335.653	134.261	100.696	100.696
PAGNONI Giuseppe	LS5_4	154.934	61.974	46.480	46.480
SIMONI Manuela	LS2_13	185.210	74.084	55.563	55.563
TASCEDDA Fabio	LS7_3	100.000	40.000	30.000	30.000
ZAMBONELLI Franco	PE6_3	182.566	73.026	54.770	54.770
TOTALE		4.456.618	1.782.646	1.336.984	1.336.988

**PRIN 2020**

E' Stato fornito il supporto alla gestione dei progetti e ha gestito le procedure di competenza al fine dell'erogazione degli anticipi di Ateneo e dell'incasso dei versamenti dal MIUR. Questi ultimi ammontano a complessivi euro **2.979.888,00**, e riguardano l'erogazione del contributo spettante per n.19 unità operative. La tabella riporta evidenziati in giallo gli incassi del 2022:

SETTORE	Responsabile Unità UNIMORE	PIE ATENE0	Titolo progetto	Costo Totale (€)*	Cofin Ateneo	Contributo MUR (€)*	Incasso 2022
SH2	TAMPIERI Alberto	BAVARO Vincenzo Università degli Studi di BARI ALDO MORO	WAGE, LAW AND COLLECTIVE BARGAINING, IN ITALY AND EUROPEAN UNION	103685	28685	75000	75000
SH2	TIRABOSCHI Michele	FILI' Valeria	LIVEABLE - LABOUR AS A DRIVER OF	164250	30000	134250	134250

		Università degli Studi di UDINE	SUSTAINABLE DEVELOPMENT				
SH3	DE FAZIO Giovanna Laura	DE FAZIO Giovanna Laura Università degli Studi di MODENA e REGGIO EMILIA	Understanding Gender Based Violence in Italian Universities	126218	18744	107474	107474
SH4	BONDI Marina	CRAWFORD Belinda Blanche Università di PISA	Communicating transparency: New trends in English-language corporate and institutional disclosure practices in intercultural settings	76564	27537	49027	49027
SH4	CIARAMIDARO Angela	CAVALLO Andrea Università degli Studi di TORINO	ACT2 Acting together: how motor styles shape action prediction and brain-to-brain connectivity in typical and autistic populations	328247	63592	264655	264655
SH5	MELLONI Alberto	MELLONI Alberto Università degli Studi di MODENA e REGGIO EMILIA	THE NICENE-CONSTANTINOPO LITAN CREED AND ITS TRANSLATIONS FIRST EXPLORATION AND METHODOLOGICAL TEST OF A TRANSIDICIPLINARY RESEARCH ON THE COUNCILS? SYMBOL IN HISTORY, CULTURE AND SOCIETY (4TH-20TH CENTURY) Greek version, Latin, Armenian, Coptic, Syriac, Arabic,	333218	48254	284964	284964



			Slavonic and Russian Liturgical translations. Italian Vernacular and Missionary Vulgarisations in Literature, Catechesis, Predication and Theology				
PE1	NOBILI Andrea	CIARLETT A Pasquale Politecnico di MILANO	Mathematics for industry 4.0 (Math4I4)	138800	35000	103800	103800
PE5	SOLA Marco	LOMBAR DI Angelina Università degli Studi di Napoli Federico II	SEAfood Waste Valorization by oxidative metalloEnzymes (SEA-WAVE)	179000	29000	150000	150000
PE6	CUCCHIAR A Rita	NAVIGLI Roberto Università degli Studi di ROMA "La Sapienza"	CREATIVE: CRoss-modal understanding and gEnerATIOn of Visual and tExtual content	302570	15800	286770	286770
PE6	MONICA Stefania	CAZZOLA Walter Università degli Studi di MILANO	Typeful Language Adaptation for Dynamic, Interacting and Evolving Systems	162635	12645	149990	149990
PE6	CALDERAR A Simone	RODOLA' Emanuele Università degli Studi di ROMA "La Sapienza"	LEGO.AI: LEarning the Geometry of knOwledge in AI systems	117632	12733	104899	104899
PE7	SABATTINI Lorenzo	Università degli Studi di MODENA e REGGIO EMILIA	COWBOT: preCision livestOck farming With collaBorative heterOgeneous roboT teams	293464	25787	267677	267677

PE7	BIAGIOTTI Luigi	MELCHIO RRI Claudio Università degli Studi di BOLOGNA	Extending Robotic Manipulation Capabilities by Cooperative Mobile and Flexible Multi- Robot Systems (Co- MiR)	167616	35693	131923	131923
PE7	CAVALLINI Gian Maria	CUCINOT TA Annamaria Università degli Studi di PARMA	Yellow Fiber Laser System for the treatment of oCular disEases	250827	35408	215419	215419
PE8	BOLELLI Giovanni	SEBASTIA NI Marco Università degli Studi ROMA TRE	Multiscale modelling/characteris ation and fabrication of nanocomposite ceramics with improved toughness (CONCERTO	152676	0	152676	152676
PE8	LANZONI Luca	FEO Luciano Università degli Studi di SALERNO	Opportunities and challenges of nanotechnology in advanced and green construction materials	194273	36593	157680	157680
LS3	CARNEVAL E Gianluca	CARNEVA LE Gianluca Università degli Studi di MODENA e REGGIO EMILIA	DEMO: Disease modelling and early therapeutic tools in chronic cholangiopathies and cholangiocarcinoma	144121	22665	121456	121456
LS6	COSSARIZZ A Andrea	ANDREON I Massimo Università degli Studi di ROMA "Tor Vergata"	Multidisciplinary Assessment of the blood and gut- associated HIV Reservoir and Immunity following Switch from 3-drug to 2-drug Antiretroviral regimens in virologically suppressed patients (MARISA)	156326	25515	130811	130811

LS9	LO FIEGO Domenico Pietro	FORTE Claudio Università degli Studi di TORINO	LIVE-HAZE HAZELNUT INDUSTRIAL BY- PRODUCT IN INCLUSION IN LIVESTOCK CHAINS IN ITALY	100888	9471	91417	91417
Totale				3.493.0 10	513.1 22	2.979.88 8	2.979.8 88

## CLUSTER

**ADESIONI AD ASSOCIAZIONI CLUSTER**

Confermata l'adesione alle associazioni Cluster nazionali con pagamento delle relative quote

- CLAN (Cluster Agrifood Nazionale) - referente UNIMORE: prof. Antonelli; quota 2022: euro 1.000,00 voce iscrizione a bilancio BDGT\_2022\_285 - Iscrizioni a cluster

- SPRING (Sustainables Processes and Resources for Innovation and National Growth) Italian Cluster for Green Chemistry - referenti UNIMORE: Prof. Zambon Alfonso e Dott. Fabrizio Roncaglia per la partecipazione alle assemblee - quota associativa 2022: euro 1.000,00 voce iscrizione a bilancio BDGT\_2022\_285 - Iscrizioni a cluster

- Cluster Fabbrica Intelligente: referente UNIMORE: prof. Fantuzzi; prof. Pellicciari membro dello Steering Committee del GTTS 3: Sistemi per la valorizzazione delle persone nelle fabbriche - quota associativa 2022: euro 150,00 voce iscrizione a bilancio BDGT\_2022\_285 - Iscrizioni a cluster

- Cluster Trasporti Italia, referente UNIMORE: prof. Leali - quota associativa 2022: euro 2.000 voce iscrizione a bilancio BDGT\_2022\_285 - Iscrizioni a cluster

**AVVISO PER LA PRESENTAZIONE DI PROGETTI DI RICERCA INDUSTRIALE E SVILUPPO SPERIMENTALE NELLE 12 AREE DI SPECIALIZZAZIONE INDIVIDUATE DAL PNR 2015-2020 (D.D. del 13 luglio 2017 n. 1735)**

n. 5 progetti finanziati:

ARS01\_00421 - IDEHA: incasso € 33.605,78 relativo ai SAL 4 e 5 a parziale copertura GE 933/19

ARS01\_00861 ICOSAF: incasso € 146.168,18 copertura di quanto iscritto a bilancio (GE 627/18-419/19-614/20)

**DIPARTIMENTI ECCELLENTI**

Dipartimento	Budget complessivo	Finanziamento concesso
Scienze biomediche, metaboliche e neuroscienze	12.783.144 euro	6.635.800 euro
Scienze mediche e chirurgiche materno -infantili e dell'adulto	8.966.416 euro	6.635.800 euro
Studi linguistici e culturali	6.927.344 euro	6.062.025 euro

Avvio monitoraggio delle attività svolte e delle risorse impiegate nell'anno 2021 (01/01/2021-31/12/2021) dai Dipartimenti ammessi a finanziamento nell'ambito dell'iniziativa dei Dipartimenti di Eccellenza 2018-2022 – scadenza posticipata per il monitoraggio: 1/03/2022. Esito monitoraggio 2021 e assegnazione contributo per il 2022.

Gli esiti del monitoraggio e la valutazione finale sono stati comunicati ai 3 Dipartimenti interessati.

La quota assegnata nel 2022: euro 3.866.725, così suddivisa:

Dipartimento di Studi Linguistici e Culturali: euro 1.212.405

Dipartimento di Scienze Biomediche, Metaboliche e Neuroscienze: euro 1.327.160

Dipartimento di Scienze Mediche e Chirurgiche Materno-Infantili e dell'Adulto: euro 1.327.160

#### DIPARTIMENTI DI ECCELLENZA 2023-2027

n. 2 Dipartimenti UNIMORE ammessi al finanziamento:

Dipartimento di Educazione e scienze umane: contributo euro 5.253.070.

Dipartimento di Scienze mediche e chirurgiche materno infantili e dell'adulto: contributo euro 7.782.325

#### Programma per giovani ricercatori "Rita Levi Montalcini" - D.M. 19 dicembre 2016 n. 992

1 contratto finanziato per un importo € 175.873,66 – quota ricerca: euro 17.300,00.

Totale rendicontato € 17.099,37 residuo da recuperare € 200,63

#### Programma per giovani ricercatori "Rita Levi Montalcini" - D.M. 24 dicembre 2018 n. 869

1 contratto finanziato per un importo di € 180.081,444 – quota ricerca: euro 43.000,00

#### Bando FISR 2020

n. 4 proposte finanziate (D.D. n. 1049 del 30 aprile 2021 di approvazione della graduatoria ed ammissione al finanziamento)

Dipartimento	PI	Ruolo	Codice e acronimo	Costo ammesso	Contributo
DSBMN	Prof. Vinceti	Coordinatore	FISR2020IP_02246 - EPICELLULAR- COVID19	70.648,00 €, quota UNIMORE: 44.155,00 €	56.518,40 € quota UNIMORE: 35.324,00 €
DISMI	Prof. Lippi	Coordinatore	FISR2020IP_01362 - AMICA	68.351,94 €, quota UNIMORE: 23.578,77 €	54.681,55 €, quota UNIMORE: 18.863,02 €
DEMB	Prof. Tiraboschi	Partner	FISR2020IP_00838 - RESTART	quota UNIMORE: 22.077,50 €	quota UNIMORE: 17.662,00 €
DSBMN	Prof.ssa Cadamuro	Partner	FISR2020IP_02417 - ToMSS	quota UNIMORE: 17.662,00 €	quota UNIMORE: 14.129,60 €

Tutti i progetti sono stati rendicontati e la relativa documentazione è stata sottoposta al Collegio dei Revisori dei conti per l'asseverazione da produrre al MUR.

### **FISA - Fondo Italiano per le Scienze Applicate**

N. 8 proposte presentate

**FFABR 2017:** incassata quota euro 3.000 da UNIPR – a seguito del trasferimento della prof.ssa Zanella da UNIPR a UNIMORE

**PNRA 2018:** n. 1 progetto finanziato

Progetto PNRA14\_00111 - linea A1 "Osservatorio Geodetico Italiano in Antartide nella Terra Vittoria Settentrionale - IGOA" prof. Alessandro Capra DIF

MISE

Decreto Ministeriale 27 settembre 2018 "Bando Fabbrica intelligente, Agrifood, Scienze della vita"

**n.3 proposte finanziate:**

**Progetto IESMAN (PI prof.ssa Anna Maria Ferrari – DISMI)- sottoscritto decreto di concessione del contributo. Budget UNIMORE: costo progetto: 582.242,50 euro; contributo concesso: 273.653,97 euro.**

**Accertamento euro 273.653,97 (GE 17/22)**

Progetto REDIRECT (PI prof.ssa Cristina Siligardi)

Progetto Sottocontrollo: Made in 4.0 (PI ex Manfredini, ex Pellicciari, ora Raffaelli - DISMI)

**Fondo Crescita Sostenibile DM 7 2014: Bando Ministero dello Sviluppo Economico Decreto 20 giugno 2013 - Progetti di R&S negli ambiti tecnologici di Horizon 2020: Progetto DOMO (PI Gatto – DIF)** restituzione stralcio ministeriale di € 1.551,94, restituzione al Bilancio di Ateneo parte dell'anticipo del 2016 pari ad euro 8.100,33.

**Fondo Crescita Sostenibile DM 7 2014: Bando Ministero dello Sviluppo Economico Decreto 20 giugno 2013 - Progetti di R&S negli ambiti tecnologici di Horizon 2020: Progetto Atomo (PI Manfredini – INTERMECH)** incasso saldo contributo MISE di € 14.019,35.

### **MINISTERO DELL'AMBIENTE**

**Bando per il cofinanziamento di progetti di ricerca finalizzati allo sviluppo di nuove tecnologie per il recupero, il riciclaggio ed il trattamento dei rifiuti di apparecchiature elettriche ed elettroniche (RAEE) - 2021**

1 proposta presentata-1 proposta finanziata - PINECOR - Processo integrato eco-efficiente recupero RAEE - Budget totale: € 550.000 - Finanziamento concesso UNIMORE € 247.500,00 - accertamento 90.832,50 euro, somma di pertinenza di UNIMORE (GE 25/22).

MINISTERO DELLA SALUTE

Bando 2016 Ricerca finalizzata:

n. 1 progetto finanziato (Zappavigna)

n. 1 progetto finanziato (Manfredini) per **€ 73.390:** richiesta di iscrizione a bilancio di euro **15.302,00** (3<sup>a</sup> e ultima rata) e GE da AZ. OSP. CAREGGI di euro **14.230,86** (24/05/2022).

Bando 2019 Ricerca finalizzata: n. 3 proposte presentate, n. 1 proposta finanziata (Prof. Carnevale CHIMOMO) costo progetto: € 90.000,00

Bando 2020 – Sezione per la vigilanza ed il controllo sul doping e per la tutela della salute nelle attività sportive del Comitato Tecnico Sanitario - Programma di ricerca e di formazione/informazione 2020 sui farmaci, sulle sostanze e pratiche mediche utilizzabili a fini di doping e per la tutela della salute nelle attività sportive - n. 1 progetto finanziato (PI Prof. Biscarini con Prof. Pinti, DSV) - Finanziamento accordato: € 66.000,00 - incasso del 09/09/2022 di euro **19.800**; incasso del 09/12/2022 di euro **12.960,70**.

**PIANO OPERATIVO SALUTE:** 5 avvisi pubblici:

- Traiettorie 1 “Active & Healthy Ageing - Tecnologie per l’invecchiamento attivo e l’assistenza domiciliare”
- Traiettorie 2 “eHealth, diagnostica avanzata, medical device e mini invasività”
- Traiettorie 3 “Medicina rigenerativa, predittiva e personalizzata”
- Traiettorie 4 “Biotecnologia, bioinformatica e sviluppo farmaceutico”
- Traiettorie 5 “Nutraceutica, nutrigenomica e alimenti funzionali”

Proposte presentabili: 1 per ogni bando.

N. 5 Proposte presentate

N. 1 Proposta finanziata:

- T1 – progetto "Lively ageing: una rete integrata di servizi e tecnologie per il benessere degli anziani" - Capofila: UNIMORE - PI Prof. Caperchione – costo progetto: € 2.774.636,38 – contributo richiesto 65%: € 1.803.513,65 – costo progetto UNIMORE: € 1.171.058,59 – contributo richiesto: € 761.188,08.

Con Nota ministeriale n. MDS-DGPROGS-24 del 14/07/2022 il progetto risulta in graduatoria e con nota MDS-DGPROGS-27 del 1.07.2022 il progetto viene AMMESSO A FINANZIAMENTO con un contributo pari a 1.368.510,00 €

Convenzione firmata dal Rettore Prot. UNIMORE 0282076 del 17/11/2022

Iscrizione in bilancio del DEMB di euro 577.591,14

**PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA - Missione: M6/componente: C2 - Investimento: 2.1 Valorizzazione e potenziamento della ricerca biomedica del SSN finanziato dall’Unione europea - NextGenerationEU - Avviso pubblico (D.M. 20 aprile 2022) per la presentazione e selezione di progetti di ricerca da finanziare nell’ambito del PNRR sulle seguenti tematiche: 1. Proof of concept (PoC) 2. Malattie Rare (MR) 3. Malattie Croniche non Trasmissibili (MCnT) ad alto impatto sui sistemi sanitari e socio-assistenziali: 3.1 Fattori di rischio e prevenzione, 3.2 Eziopatogenesi e meccanismi di malattia**

n. 1 proposta finanziata: Progetto “Organizational model for characterization and treatment of orphan bilateral blindness due to different forms of ocular surface stem cell deficiency: the bioengineered oral mucosa from bench to bedside” (PNRR-MR1-2022-12376561) – CUP E93C22003220007 - Soggetto attuatore: Regione Lazio - Azienda Ospedaliero-Universitaria Policlinico Umberto I - PI: prof. Lambiase. Ruolo UNIMORE: partner - PI UNIMORE: Prof.ssa G. Pellegrini (DSBMN).

Costo totale progetto: euro 1.250.000,00; finanziamento totale: euro 992.000,00;

Costo progetto UNIMORE: euro 266.000,00; finanziamento UNIMORE: 219.000,00.

approvazione graduatorie: D.D. n. 27 del 2 novembre 2022, registrato con Visto n. 1054 dall’Ufficio centrale di bilancio in data 18 novembre 2022.

## MINISTERO INTERNO

Bando FAMI – Fondo Asilo, Migrazione e Integrazione 2014-2020

Progetto “SICCS- Strategie Interculturali per Costruire Coesione Sociale” - responsabile scientifico prof. Loris Vezzali (partner) - incasso rimborso intermedio di euro 5.210,80

#### **MINISTERO DELLA GIUSTIZIA**

**Avviso per il finanziamento di interventi a regia nell’ambito dell’Asse I, Obiettivo Specifico 1.4, Azione 1.4.1 “Azioni di miglioramento dell’efficienza e delle prestazioni degli uffici giudiziari attraverso l’innovazione tecnologica, il supporto organizzativo alla informatizzazione e telematizzazione degli uffici giudiziari, disseminazione di specifiche innovazioni e supporto all’attivazione di interventi di change management”**

n. 1 proposta presentata - n. 1 proposta finanziata: “Universitas per la Giustizia. Programma per la qualità del sistemagiustizia e per l’effettività del giusto processo” (UNI 4 JUSTICE) - codice CUP: J19J21026980006 - Prof. Carlo Vellani (dipartimento Giurisprudenza) Capofila Alma Mater Studiorum Università di Bologna - Decreto concessione del finanziamento: costo complessivo progetto euro 8.889.395,20 - Budget UNIMORE: euro 459.477,35 - sottoscritto accordo di collaborazione con Capofila e altri partner - Accertamento euro 459.477,35.

#### **MINISTERO DELLA CULTURA**

**Avviso pubblico (D.M. 20/12/2021) per la presentazione di Proposte di intervento per la rigenerazione culturale e sociale dei piccoli borghi storici da finanziare nell’ambito del PNRR, Missione 1 – Digitalizzazione, innovazione, competitività e cultura, Component 3 – Cultura 4.0 (M1C3). Misura 2 “Rigenerazione di piccoli siti culturali, patrimonio culturale, religioso e rurale”, Investimento 2.1: “Attrattività dei borghi storici”, finanziato dall’Unione europea - NextGenerationEU**

n. 1 proposta finanziata: Progetto “Il LIVING LAB SUL CLIMATE CHANGE DEI BORGHI DI FANANO” – CUP D61G22000020006, - Prof.ssa S. Benvenuti (DSV). Proponente: Comune di Fanano - Ruolo UNIMORE: Partner C.1 (soggetto attuatore esterno),

Decreto di ammissione a finanziamento n. 453 del 7 giugno 2022. Costo complessivo: euro 1.600.000,00 - Budget UNIMORE: euro 27.000,00. Sottoscritto accordo con Comune di Fanano (Rep. n. 380/2022 Prot n. 278518 del 14/11/2022). Accertamento 27.000 euro.

#### **INAIL**

BRIC 2022 – n. 11 proposte presentate (n. 6 in qualità di Destinatario Istituzionale e n. 5 in qualità di partner) - n. 3 progetti FINANZIATI (Determina di ammissione a finanziamento n. 470 del 12/12/2022):

- Progetto: ID21-2022 “Sistema di monitoraggio delle concentrazioni in aria e delle emissioni dal sottosuolo di composti volatili in siti contaminati” (PI: Prof. Sergio Teggi - DIEF) - Ruolo UNIMORE: Destinatario Istituzionale (DIEF) - Durata: 24 mesi - Budget complessivo di progetto: 655.000,00 € (420.000,00 € finanziamento INAIL + 235.000,00 € cofinanziamento)  
Budget finanziamento totale attribuito ad UNIMORE: 202.400,00 €
- Progetto: ID61-2022 “Progettazione, RealizzaziOne, caratTERizzaZione e testing di nanocompositi a base pOlimerica coN proprieta’ biocidE (acronimo: PROTEZIONE)” (PI Prof.ssa Annalisa Bargellini) - Ruolo UNIMORE: partecipante - Capofila UNIPD - Durata: 24 mesi - Budget complessivo di progetto: 500.000,00 €  
Budget finanziamento totale attribuito ad UNIMORE: 120.000,00 €
- Progetto: ID36-2022 “Valutazione e gestione del rischio derivante da esposizione a nuove sorgenti di campo elettromagnetico per la tutela dei lavoratori portatori di dispositivi medici impiantabili attivi” (PI Prof. Fabriziomaria Gobba) - Ruolo UNIMORE: partecipante - Durata: 24 mesi - Budget complessivo di progetto: 587.500,00 €

Budget finanziamento totale attribuito ad UNIMORE: 30.400,00 €

**BRIC 2019** – n. 4 proposte finanziate

- Progetto NANOBIO SAN ID49/19 (Borella – Bargellini DSBMN). Fine progetto: 14/04/2023 - richiesta pagamento rata I anno II euro 31.250,00 - incasso euro 31.250,00 - accertamento euro 27.000 (GE 36/22). Incasso euro 27.000 del 10/06/2022 e iscrizione a bilancio di tale importo.
- Progetto (Melloni CRIS) ID17 - avvio progetto: 01/09/2020 - durata: 24 mesi Budget UNIMORE: contributo INAIL 170.000,00 euro - cofinanziamento: 115.000 euro. Accertamento euro 85.000,00 (GE 2/22) - incasso euro 51.600 (rata II, anno I) di cui euro 25.500 quota CRIS (che chiude l'anticipo del 2020 (GE 751/20)), euro 18.000 quota SIMNOVA ed euro 8.100 quota UNAPRI (euro 26.100 da girare a CRIS per i partner) - richiesta proroga al 28/02/2023 - incasso euro 86.000,00 (rata I anno II) di cui 42.500 euro quota UNIMORE a parziale copertura dell'accertamento (GE 2/22) ed euro 30.000 quota SIMNOVA e 13.500 euro quota UNAPRI (euro 43.500 euro al CRIS per i partner).
- Progetto ID8/19 (Gobba DSBMN) - proroga al 15/10/2023 - incasso del sospeso di entrata nr. 16561 del 07/10/2022 di euro 5.720,00 da Unisapienza.
- Progetto SENERGY ID40/2019 (Melloni CRIS) –incasso del 28/02/2022 di euro **5.981,25** (II rata da UNIPISA).

**BRIC 2018** – n. 3 proposte finanziate

- Progetto ID08/2018 (Tiraboschi DEMB) - incasso euro 78.617,31 a saldo della seconda annualità (di cui euro 40.243,69 di competenza UNIMORE ed euro 38.373,62 di competenza del partner Fondazione ADAPT). La quota UNIMORE è andata per 35.000 euro a chiusura dell'anticipo GE10/21 (anticipazione di euro 35.000 sul saldo della seconda annualità) e per euro 5.243,69 contabilizzata al DEMB.
- progetto ID01/2018 (Melloni CRIS) incasso saldo anno I: euro 29.220,00 - incasso rata I anno II: euro 48.700,00.
- progetto ID06/2018 (Prof. Gobba DSBMN) - presentato rendiconto

**Bando BRIC 2016** – n. 4 progetti finanziati

- progetto ID40 (Gobba) - incasso da ISS di euro 11.919,70 il 21/06/2022.
- Progetto ID19 (Melloni) - incasso saldo euro 67.092,85 - quota partner UNIPR: euro 21.375,00; chiusura anticipi e trasferimento a DIEF euro 12.342,85
- Progetto ID57 "ASBESTOP" (Teggi) - incasso euro 18.660,94 da scalare dal GE 378/18
- Progetto ID21 (Teggi) - Capofila Roma Tor Vergata - trasferimento di euro 1.825,64 (17/10/2022) dal DIEF con chiusura GE 377/18

**Bando INAIL RER 2017** – n. 1 progetto finanziato:

"Prevenzione infortuni e malattie professionale nelle aziende sanitarie della Regione Emilia Romagna: sviluppo di attività informative e consulenza in ambito di prevenzione del rischio biologico e chimico del personale sanitario" - PI Gobba - proroga attività progetto: 30/04/2021 incasso euro 26.180,89 a parziale copertura dell'anticipo concesso - restituito da Dipartimento euro 3.819,11

**REGIONE EMILIA ROMAGNA**

POR-FESR 2014-2020 - Bando 2018 Laboratori della S3 (DGR 986/2018): n.7 progetti finanziati come coordinatori e n. 12 progetti finanziati come partner per complessivi € **7.120.092,19** – incassati: € **52.716,63** (Maistrello) - € **23.489,16** (Capra) - € **5.914,73** (Vincenzi) - € **58.949,61** e € **49.873,20** (Marchetti) - € **53.569,32** (Leoncini) - € **19.206,80** (Tosi) - € **51.095,91** (Radi) - € **69.285,24** (Larcher) - € **74,55** (Milani) - €



**4.616,78** (Rimini) - **€ 80.820,13** (Pellicano) - **€ 31.936,73** (Manfredini) - **€ 8.243,78** (Borghi) - **€ 6.232,53** (Vincini) - **€ 15.188,67** (Lolli)

POR-FESR 2014-2020 - Bando 2018 - Supporto alle infrastrutture della ricerca critiche/cruciali per i sistemi regionali (DGR 1383/2018): n.1 progetto finanziato per **€ 296.100,00**

POR-FESR 2014-2020, Asse 1 - Azione 1.2.2. - Bando "Progetti di Ricerca e Innovazione Industriale per soluzioni di contrasto e diffusione del COVID19. Contributi a Imprese e Centri di Ricerca" (DGR 1342/2020; DGR 381/2020) - n. 4 progetti finanziati:

- Progetto "IoMiMuovo" PI Prof. Leali (INTERMECH) - esito istruttoria: Contributo RER definitivo euro 57.780,90 ottenuto dalla rideterminazione di euro 72.226,12 con lo stralcio al 20% per esito negativo del Comitato degli Esperti.  
INTERMECH ha restituito al Bilancio di Ateneo euro **61.674,66**
- Progetto OPENAIR – PI Prof. Bertogna - Contributo RER definitivo euro 95.407,20 con lo stralcio al 20% per esito negativo del Comitato degli Esperti.  
AIRI ha restituito al Bilancio di Ateneo euro **23.851,80**
- Progetto COVID SKUNK – PI Prof. Mamei (AIRI) - Contributo RER definitivo confermato per euro 119.362,32  
AIRI ha restituito al Bilancio di Ateneo euro **337,68** (119.700,00-119.362,32).

PSR 2014-2020 – AGRICOLTURA **Bando 2018**: n.2 progetti finanziati:  
(Martinelli) proroga progetto 17/04/2023  
(Ulrici) proroga progetto 18/04/2023

PSR 2014-2020 – AGRICOLTURA **Bando 2019**: n.6 proposte progettuali presentate e n. 1 progetto finanziato (Bignami) - incasso da RER: € 15.887,57 (sospeso 2080 del 01/12/2022), a totale chiusura dell'anticipazione Ateneo di € 15.000,00 e relativa iscrizione a budget del bilancio DSV della differenza per € 887,57

PSR 2014-2020 – AGRICOLTURA **Bando 2019 (DGR 2402/2019)**: n.1 proposta finanziata (Maistrello) APOFRUIT - iscrizione in bilancio dell'importo di euro 13.479,67 corrispondente al saldo del contributo RER.

PSR 2014-2020 – AGRICOLTURA **Bandi 2020**:

- Bando FOCUS AREA **3A**: n. 12 progetti presentati e n. 3 progetti finanziati:
  - (Maistrello) proroga progetto 08/03/2024 - (Fava) - (Veronesi ex Messori) proroga progetto 09/03/2024
- Bando FOCUS AREA **5D**: n.1 progetto presentato n.1 progetto finanziato (Pedrazzi) proroga progetto 27/12/2023

**Bando 2021-22** della Consulta degli emiliano-romagnoli nel mondo per contributi a Università con sede nel territorio dell'Emilia-Romagna: n.1 progetto finanziato:  
(Patriarca) – incasso 2^ tranche contributo **€ 10.000,00** - proroga progetto 31/03/2023

**Call Regione Emilia-Romagna - Fondazione AI e Big Data per progetti di ricerca.**

N. 1 proposta finanziata progetto ROADSTER - PI Prof.ssa Cucchiara (DIEF) - ruolo capofila

Costo totale: 250.235 € - contributo: 149.600,00 €

Quota UNIMORE: costo: 112.565,00 € - contributo: 69.600,00 €

Data Registrazione	Descrizione	Ammontare
29/11/2022	Saldo contributo	24.000,00
20/06/2022	Saldo contributo	13.956,00
29/11/2022	COPERTURA SOSPESI n. 19090/22 <b>QUOTA PARTNER DA TRASFERIRE</b>	6.000,00
20/06/2022	Prov. n. 6914/22 <b>QUOTA PARTNER DA TRASFERIRE</b>	16.044,00

**DGR 105 del 12/06/2020 - SERVIZIO AMMINISTRAZIONE DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE, SOCIALE E SOCIO-SANITARIO - DIREZIONE GENERALE CURA DELLA PERSONA, SALUTE E WELFARE - n. 1** progetto finanziato (P.I. Prof.ssa E. Villa - CHIMOMO) - contributo euro 2.050.000,00 - concesso anticipo euro 200.000,00, - proroga progetto: 31/10/2022 (Decreto Presidente GR n. 111 del 12/7/2022) - Iscrizione a bilancio di **410.000** euro del 13/09/2022 - invio rendiconto a dicembre 2022.

**Bando 2019 - Invito a presentare progetti: alte competenze per la ricerca e il trasferimento tecnologico – POR FSE 2014/2020 obiettivo tematico 10**

Il totale finanziato con Determinazione del Dirigente n. 8695 del 22/05/2020 dalla Regione Emilia-Romagna è di 300.000 € - rendicontazione - incasso (luglio 2022): euro 255.859,31.

**Associazione Regionale BIG DATA**

Versata il 04.03.2022 quota associativa anno per l'anno 2022 di importo pari ad euro 1.000,00.

**Clust-ER Regionali**

Confermata adesione anche per il 2022 ai Clust-ER regionali e versata a cura dei Centri la quota annua associativa:

- Associazione Clust-ER Agroalimentare - BIOGEST € 500,00
- Associazione Clust-ER Agroalimentare - EN&TECH € 500,00
  
- Associazione Clust-ER Edilizia e Costruzioni - CRICT € 500,00
- Associazione Clust-ER Edilizia e Costruzioni - EN&TECH € 500,00
  
- Associazione Clust-ER Energia e Sviluppo Sostenibile - BIOGEST € 500,00
- Associazione Clust-ER Energia e Sviluppo Sostenibile -EN&TECH € 500,00
- Associazione Clust-ER Energia e Sviluppo Sostenibile -INTERMECH € 500,00
  
- Associazione Clust-ER Industrie Culturali e Creative - AIRI € 500,00
- Associazione Clust-ER Industrie Culturali e Creative - EN&TECH € 500,00
  
- Associazione Clust-ER Innovazione nei Servizi - AIRI € 500,00
- Associazione Clust-ER Innovazione nei Servizi - CRIS € 500,00
- Associazione Clust-ER Innovazione nei Servizi - EN&TECH € 500,00
  
- Associazione Clust-ER Industrie della Salute e del Benessere - BIOGEST € 500,00
- Associazione Clust-ER Industrie della Salute e del Benessere - CGR € 500,00
- Associazione Clust-ER Industrie della Salute e del Benessere - CIDSTEM € 500,00

- Associazione Clust-ER Industrie della Salute e del Benessere - EN&TECH € 500,00
- Associazione Clust-ER Meccatronica e Motoristica - AIRI € 500,00
- Associazione Clust-ER Meccatronica e Motoristica - EN&TECH € 500,00
- Associazione Clust-ER Meccatronica e Motoristica - INTERMECH € 500,00

Adesione alle neo costituite associazioni:

- “Clust-ER Economia urbana”: EN&TECH e AIRI
- “Clust-ER Turismo”: EN&TECH e DHMoRe

quote di ingresso una tantum: euro 1.000 per ogni adesione - a carico bilancio di amministrazione centrale: 4.000 euro

quote associative anno 2022 (valide anche per il 2023): euro 500 per ogni adesione - a carico dei centri: 2.000 euro

## REGIONE LIGURIA

Avviso DGR 668/2019 - PSR 2014-2020

n. 1 proposta finanziata: FISH (Antonelli) - iscrizione a bilancio per euro 36.427,25 (residuo a saldo) - incasso 2° SAL euro 31.127,42.

**FAR 2019 INTERDISCIPLINARI:** linea UNIMORE 9 progetti, linea FCRM 6 progetti, durata 24 01/08/2019 – 31/07/2021, proroga al **31/01/2022**.

Rendicontazione a FOMO progetti:

Benvenuti - incasso € 80.000,00

Bigi - incasso € 80.000,00

Mucci - incasso € 80.000,00

Pasquali - incasso € 80.000,00

Peruzzini - incasso € 80.000,00

Vinceti - incasso € 79.974,00

## FONDI DI ATENEO 2022

**FAR 2022 – Attrezzature:** n. 24 proposte finanziate per un importo complessivo di € 349.619,23.

**FAR 2022 - Piani di sviluppo Dipartimentale:** n. 13 proposte finanziate per un importo complessivo di € 1.200.015.

**FAR 2022 – Interdisciplinari Mission Oriented:** Budget UNIMORE: n. 8 progetti finanziati per € 530.153 €; Budget FOMO: n. 16 progetti finanziati per € 980.000,00.

## FAR 2019 Interdisciplinari

Sono stati rendicontati a FOMO n.6 progetti per un totale di € 479.519,10, a fronte di un contributo deliberato di € € 479.974,36.

## AIFA

Bando 2017: n.1 progetto finanziato (Villa) - scadenza progetto: 24/03/2024

**FONDAZIONI VARIE**

## Fondazione CRUI

Progetto "GO for IT": rendicontazione dei 2 progetti attivi (Resp. Proff. Dominici e Foffani) - Incasso euro 30.000 per assegno Golinelli ed euro 30.000 per assegno Messori

## Fondazione CRUI

Progetto "ER4Justice: Next Generation" – Referente prof. Foffani: n. 7 borse assegnate ad UNIMORE (1 Trib. RE, 3 Trib. MO, 2 Proc. MO, 1 Proc. RE) - durata 12 mesi (1/8/2021-31/07/2022) – euro 1.100 mensili cadauno - rendicontazione del dipartimento periodo 01/08/2021-31/12/2021 euro 38.500. Incasso da Fondazione CRUI della relativa quota. Richiesto anticipo di euro 38.500 per attivazione di borse a fronte di subentri di nuovi borsisti ad alcuni borsisti rinunciatari e per copertura dei costi connessi ad eventuali proroghe al 31/12/2022 di borse già attive. Accertamento della relativa somma. Rendicontazione del dipartimento del periodo 01/01/2022-31/05/2022 euro 31.732,83. Incasso da Fondazione CRUI della relativa somma.

## AIRC IG 2017: n. 3 finanziati:

Manfredini – Incassati 72.200 euro 07/03/2022 da AIRC bonifico V annualità.

Luppi – richiesta iscrizione a bilancio e accertamento di euro 92.150 (08/02/2022) GE 5/22 - incasso euro 92.150 (sospeso 3330/22) a chiudere accertamento

Pinti – incassati euro 60.800 euro bonifico da AIRC (01/03/2022).

## AIRC 5x1000 2017: n. 1 progetto finanziato:

Manfredini - 27/02/2022 incasso di euro 162.256,27 GE entrata da AIRC.

incasso 1^ rata anno 5: 196.162,00 € (luglio 2022).

## AIRC IG 2018: n. 2 finanziati:

-Imbriano – iscrizione a bilancio di euro 109.250,00; 18/03/2022 incasso della IV annualità della medesima somma.

-Marasca - iscrizione a bilancio di euro 114.950,00 15/02/2022; incasso della IV annualità della medesima somma a marzo 2022.

AIRC 5x1000 2019: n.1 progetto finanziato: (Bicciato) € 566.999,00 - iscrizione a bilancio IV annualità di euro 45.000 (15/07/2022) e iscrizione a bilancio 45.000 (25/07/2022); 07/07/2022 incasso da AIRC: 45.000 euro - 22/07/2022 incasso II rata IV annualità: 45.000 euro.

MFAG 2019: n.1 progetto finanziato (Palazzo) € 498.410,00 – incasso sospeso GE 11.01.2022 di euro 99.935,00 (chiuso l'importo precedentemente iscritto a bilancio € 58075,76 e accertata la differenza di € 41.859,24 GE 3/22); dicembre 2022 richiesta anticipo IV annualità dello stesso importo, euro 99.935,00.

FIRC 2019: n.2 borse finanziate (Pinzi e Rontauoli) € 150.000,00

RONTAUROLI: GE entrata 03/01/2022 sospeso di 6.250,00 euro; sospeso GE 1/04/2022 di 6.250,00 euro.

Richiesta iscrizione a bilancio di 25.000 euro del 27/04/2022; GE 01/07/2022 12.500 euro; 6.250 euro GE sospeso entrata del 29/09/2022.

PINZI: rinunciato.

AIRC IG 2019: n.1 progetto finanziato (Rastelli) per € 606.000,00 – rendiconto II annualità e incasso 03/03/2022 euro 134.000,00 - accertamento euro 119.000,00 per la 4<sup>a</sup> annualità

AIRC IG 2020: n. 2 progetti finanziati:

- Cossarizza € 557.000,00 – incassati € 103.000,00; richiesta accertamento e iscrizione a bilancio per € 27.387,18 per l'attivazione di un assegno di ricerca.
- Villa € 859.000,00 – incassati 203.000 euro con sospeso 6122 del 21/04/2022. Iscrizione a bilancio della medesima cifra corrispondente alla II annualità di progetto. Richiesta di accertamento con iscrizione a bilancio della somma di euro 189.000,00 corrispondente alla 3<sup>a</sup> annualità del progetto. Incasso euro 189.000,00

AIRC IG 2021: n. 1 proposta finanziata (Costi) - richiesta iscrizione a budget della somma di euro 167.000,00 pari alla I annualità - incasso relativa somma (sospeso 2757/2022). Richiesta iscrizione a budget della somma di euro € 147.000,00 pari alla II annualità.

MFAG 2021: n. 1 proposta finanziata (Bianchi) - richiesta iscrizione a budget della somma di euro 99.999,52 pari alla I annualità. Incassato bonifico da AIRC sospeso 1914 il 22/02/2023 dello stesso importo.

FELLOWSHIPS FOR ITALY 2022: n. 3 proposte presentate nell'ambito della CALL FOR PRE\_DOC e POST-DOC\_n. 1 proposta finanziata

Assegnazione borsa di studio Italy Pre-Doc 2022 - ID 27959 “DISSECTING THE ROLE OF CLONAL HEMATOPOIESIS IN TRIGGERING MYELOPROLIFERATIVE NEOPLASMS ONSET” \_P.I. CARRETTA Chiara CIDSTEM, Tutor MANFREDINI Rossella - iscrizione in bilancio di euro 25.000,00 relativi alla prima annualità del progetto

AIRC IG (INVESTIGATOR GRANT) 2022: n. 3 proposte presentate - n. 1 proposta finanziata

Progetto “Impacting on tumor-stroma cross talk targeting Periostin and triggering apoptosis by drug-empowered gene therapy in PDAC” - (P.I. Massimo Dominici).

ARISLA

Bando 2018: n. 1 progetto finanziato

- Progetto “MLOpathy - Membrane-less organelle pathology in ALS: identification of causes and rescuing factors” – Responsabile Scientifico Prof.ssa Serena Carra - accertamento somma saldo di euro 22.800.

TELETHON bando 2019: n.1 progetto finanziato (Marigo) per € 105.000,00 gestiti direttamente da Fondazione Telethon e per € 155.790,00 gestiti Unimore - proroga progetto: 01/11/2023 - incasso (GE del 28/01/2022): euro 25.865,00 - iscrizione a budget (16/06/2022): euro 25.865,00.

TELETHON Bando 2022\_ “Multiround 21-24 – Round 1 2022 Track Basic”: n. 3 proposte presentate - n.1 proposta finanziata

Grant Telethon n. GMR22T1003 “Boosting HSPB3 to prevent neuromuscular degeneration in peripheral neuropathies” \_ Responsabile Serena Carra

Durata 2 anni per un importo complessivo di € 159.731,00

In data 07.12.2022 la Fondazione comunica l'ammissione al finanziamento del progetto.

FISM bando 2021: n.1 proposta progettuale presentata e finanziata: (Cossarizza) € 225.000,00 iscritti a bilancio - incasso (01/08/2022): 90.000 euro - 25/01/2022 richiesta di iscrizione a bilancio di € 80.913,22 relativa alla prima annualità (già al netto dell'anticipo ricevuto di € 24.086,78 per l'attivazione di un assegno di ricerca).

FISM bando 2022: nessuna proposta finanziata.

GILEAD: Bando "Fellowship Program" 2021

n. 1 proposta finanziata: PI prof. Guaraldi (CHIMOMO) - contributo richiesto euro 30.000.

invio rendicontazione

### **CONVENZIONI DI RICERCA ISTITUZIONALE: CONSUNTIVO**

Con riferimento alle convenzioni per ricerca istituzionale, oltre alla stipula degli accordi volti a regolare i rapporti tra le parti nell'ambito di progetti finanziati in risposta a bandi nazionali e regionali (accordi di partenariato, ATS, convenzioni ex art. 15 L. 241/1990), sono state sottoscritte le seguenti convenzioni di ricerca istituzionale:

N.	DIPARTIMENTO/ CENTRO	REFERENTE	CONTROPARTE	TIPOLOGIA	TITOLO	IMPORTO CONTRIBUTO
1	DCE	Montanari Fabrizio	TILT ASSOCIAZIONE GIOVANILE APS	Lettera Contratto	STRUMENTI A SUPPORTO DEL MONITORAGGIO DEI RISULTATI PRODOTTI DA ATTIVITA' CULTURALI	EURO 1.500,00
2	SMECHIMAI	Dominici Massimo (Grisendi Giulia)	ASSOCIAZIONE SAMMARINESE LEUCEMIE EMOPATIE MALIGNI (A.S.L.E.M.)	Lettera Contratto	TERAPIE GENICHE PER TUMORI ESPRIMENTI IL GD2	€ 66.000
3	DIEF	Ghermandi Grazia	Arpae-SIMC - Agenzia Regionale per la prevenzione, l'ambiente e l'energia dell'Emilia- Romagna Struttura Idro- Meteo-Clima	Convenzione (Lettera contratto)	Modellistica della qualità dell'aria a diverse scale spaziali con modelli fotochimici	€ 36.000
4	DSCG	Corsini Alessandro	Agenzia Regionale per la sicurezza territoriale e la Protezione Civile	CONVENZIONE ex art. 15 L.241/1990	COLLABORAZIONE ALLA RICERCA E ATTIVITA' TECNICO SCIENTIFICHE ED INFORMATIVE PER LA PREVISIONE,PREVENZIONE E GESTIONE DEL RISCHIO IDROGEOLOGICO	importo massimo di € 95.000,00
5	DIEF	Vincenzi Loris	Rete dei Laboratori Universitari di Ingegneria Sismica e strutturale (ReLUI - SOGGETTO ATTUATORE): con sede in Napoli, presso il Dipartimento di Strutture per l'Ingegneria e l'Architettura [Di.St.] dell'Università di Napoli Federico II: <a href="https://www.relui.it/it/cos-e-relui.html">https://www.relui.it/it/cos- e-relui.html</a>	ACCORDO PER CONTRIBUTO DI RICERCA	ReLUI	€ 10.000,00

N.	DIPARTIMENTO/ CENTRO	REFERENTE	CONTROPARTE	TIPOLOGIA	TITOLO	IMPORTO CONTRIBUTO
6	DSBMN / CHIMOMO	Rubichi Sandro * (Resp. Sc. - BIOMED) / Iani Cristina (Resp.Sc. - CHIMOMO)	Drillmec S.p.A.	Lettera Contratto	Coupling Physiological Factors with Machine Learning to improve Rig operational safety and training	Le Parti concordano che ciascuna di esse terrà a proprio carico le spese ed oneri eventualmente sostenuti per l'attività da essa direttamente svolta
7	DHMoRe	Al Kalak Matteo	Accademia Nazionale di Scienze, Lettere e Arti di Modena	Lettera Contratto: ACCORDO ATTUATIVO DEL PROTOCOLLO D'INTESA TRA Unimore- DHMore e LA ACCADEMIA NAZIONALE DI SCIENZE, LETTERE E ARTI DI MODENA	Archivio Ruffini dell'Accademia Nazionale di Scienze Lettere ed Arti di Modena (acronimo ARM): un patrimonio da tutelare, tramandare e diffondere.	€ 18.000
8	CHIMOMO	Monaco Carlo	Sweden & Martina	Lettera Contratto	FLUSSI DIGITALI IN IMPLANTOPROTESI CON UTILIZZO DI TECNOLOGIE CAD/CAM	€ 45.000
9	DHMORE	Al Kalak Matteo	CAMERA DI COMMERCIO INDUSTRIA ARTIGIANATO AGRICOLTURA DI MODENA	ACCORDO ATTUATIVO DEL PROTOCOLLO D'INTESA TRA L'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA – CENTRO INTERDIPARTIMENTALE DI RICERCA SULLE DIGITAL HUMANITIES E LA CAMERA DI COMMERCIO INDUSTRIA ARTIGIANATO AGRICOLTURA DI MODENA	MESSA ONLINE DEL PATRIMONIO DIGITALIZZATO DELL'ARCHIVIO STORICO DELLA CAMERA DI COMMERCIO DI MODENA	contributo di euro 19.500
10	CIDSTEM	De Luca Michele	Debra Südtirol - Alto Adige (associazione senza scopo di luogo)	Lettera Contratto	L'epidermolisi bollosa (EB) a Modena dalla diagnosi alla terapia genica	€ 15.000
11	DSBMN	Tupler Rossella - Fantini Sebastian	Dipartimento di Medicina Traslazionale (di seguito denominato "DMT") dell'Università del Piemonte Orientale (UniUPO)	Accordo di Collaborazione per attività di Ricerca (Lettera contratto)	Analisi proteomica nei muscoli di topi distrofici HSA-FRG1	€ 6.000 (da Unimore a UniPO)
12	DSBMN	Meletti Stefano	GW Pharma (Jazz)	UNRESTRICTED GRANT AGREEMENT	Diagnostic, therapeutic and takecaring pathways with severe epilepsy and with developmental epileptic encephalopathy	€ 15.000
13	DIEF	Bergamaschi Sonia	CINI - Consorzio Interuniversitario Nazionale per l'Informatica	CONVENZIONE PER COLLABORAZIONE SCIENTIFICA	Data Mart Recidiva e Data Warehouse Penale	70.000 Euro
14	DSCG	Bruno Luigi	DIPARTIMENTO DI FISICA E SCIENZE DELLA TERRA DELL'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI FERRARA ("DFST")	ACCORDO DI COLLABORAZIONE ai sensi dell'art. 15 della	Con il presente accordo di collaborazione, DFST e DSCG si impegnano a realizzare	€ 17.000

N.	DIPARTIMENTO/ CENTRO	REFERENTE	CONTROPARTE	TIPOLOGIA	TITOLO	IMPORTO CONTRIBUTO
				Legge n. 241 del 27/12/1990	congiuntamente, in quanto di interesse comune, alcune attività previste nell'ambito del progetto di cartografia geologica del Foglio 185 "Ferrara" alla scala 1:50.000 (art.1) - "Lavoro realizzato con fondi del Progetto CARG – Carta Geologica d'Italia 1:50.000" (art. 8); CARG - Cartografia geologica e geotematica	
15	DIEF	Calderara Simone	Istituto Zooprofilattico Sperimentale dell'Abruzzo e del Molise "G. Caporale" (capofila)	ACCORDO DI COLLABORAZIONE SCIENTIFICA	Machine learning per la predizione della fonte di Listeria monocytogenes utilizzando dati di sequenziamento dell'intero genoma (MeLeMaT)	0
16	DIEF	Calderara Simone	Istituto Zooprofilattico Sperimentale dell'Abruzzo e del Molise "G. Caporale" (capofila)	ACCORDO DI COLLABORAZIONE SCIENTIFICA	Applicazione dell'Intelligenza artificiale nel rilievo di condizioni di scarso benessere/malessere nelle fasi di allevamento e di premacellazione degli animali domestici (AppIA- Ben)	0
17	DIEF	Calderara Simone	Istituto Zooprofilattico Sperimentale dell'Abruzzo e del Molise "G. Caporale" (capofila)	ACCORDO DI COLLABORAZIONE SCIENTIFICA	AGATA-L'intelligenza artificiale in genomica e patogenesi: la medicina di previdone in Sanità Pubblica	0
18	SMECHIMAI	Del Giovane Cinzia	SOLENT NHS TRUST; UNIVERSITY OF SOUTHAMPTON ( <i>the Sponsor</i> ); THE CHANCELLOR, MASTERS AND SCHOLARS OF THE UNIVERSITY OF OXFORD; THE UNIVERSITY OF BONN	COLLABORATION AGREEMENT	Comparing pharmacological and non- pharmacological interventions for adults with Attention- Deficit/Hyperactivity Disorder (ADHD): systematic review and network meta-analysis	£ 10.339 (Sterline, vedi Schedule 3)
19	DSV	Todaro Antonio	REGIONE EMILIA- ROMAGNA (RER)	SCHEMA DI CONVENZIONE EX ART. 15 DELLA LEGGE N. 241/90 PER LA REALIZZAZIONE DI ATTIVITA' DI INTERESSE COMUNE FINALIZZATE ALLA CONDIVISIONE ED UTILIZZO DEI DATI E DELLE CONOSCENZE ITTILOGICHE (allegato alla delibera RER)	Condivisione e l'utilizzo di dati, finalizzati alla realizzazione di attività di interesse comune e alla condivisione delle conoscenze ittologiche e ambientali	€ 24.000,00
20	DCE	Montanari Fabrizio	TILT ASSOCIAZIONE GIOVANILE APS	Lettera Contratto	STRUMENTI A SUPPORTO DEL MONITORAGGIO DEI	€ 1.500,00



N.	DIPARTIMENTO/ CENTRO	REFERENTE	CONTROPARTE	TIPOLOGIA	TITOLO	IMPORTO CONTRIBUTO
					RISULTATI PRODOTTI DA ATTIVITA' CULTURALI	
21	DCE	Montanari Fabrizio	Fondazione Palazzo Magnani	Lettera Contratto	STRUMENTI A SUPPORTO DEL MONITORAGGIO DEI RISULTATI PRODOTTI DA ATTIVITA' CULTURALI	EURO 2.800,00
22	DEMB	Baldini Massimo	Città Metropolitana di Bologna	convenzione	Attività di supporto alla programmazione dei servizi sociali e socio-sanitari dei Comuni appartenenti all'area metropolitana bolognese	euro 30.000
23	DHMoRe	Al Kalak Matteo	COMUNE DI MODENA (Ufficio Biblioteche e Archivio Storico)	ACCORDO ATTUATIVO DELL'ACCORDO DI COLLABORAZIONE PER LA FRUIZIONE DEL PATRIMONIO COMUNALE SULLA PIATTAFORMA DIGITALE IN CONCESSIONE D'USO AL CENTRO INTERDIPARTIMENTALE DI RICERCA SULLE DIGITAL HUMANITIES	PROGETTO DI RICERCA FINALIZZATO ALLA DIGITALIZZAZIONE E METADATAZIONE DI MATERIALI DOCUMENTARI MANOSCRITTI E/O A STAMPA CONSERVATI PRESSO L'ARCHIVIO STORICO COMUNALE E LA BIBLIOTECA POLETTI	€ 50.000,00
24	DIEF	Rovati Luigi*	IRCCS Fondazione G.B. Bietti per lo studio e la ricerca in oftalmologia ONLUS ("Capofila" - Principal Investigator: Prof. Francesco Oddone)	PROTOCOLLO D'INTESA	Development of a new non-contact screening method and instrument for the detection of narrow ocular anterior chamber angle	È stato formalizzato il subentro di un nuovo capofila, invariato il resto

L'elenco non include le convenzioni per ricerca clinica (studi clinici interventistici e/o osservazionali), la cui sottoscrizione è di competenza dei singoli dipartimenti.

## RICERCA INTERNAZIONALE

### **Analisi della partecipazione ai progetti di Ricerca Internazionale - anno 2022**

La relazione intende illustrare il grado di partecipazione ai progetti di ricerca e dimostrazione europei e internazionali nell'anno 2022 nonché il relativo tasso di successo.

In linea con il trend degli scorsi anni, si sono registrate\_ proposte presentate di cui non approvate. In ambito Horizon Europe sono state presentate **97** proposte progettuali con **18** approvate (questo dato include la partecipazione ad EIT Manufacturing) e un progetto in *reserve list* (inteso come approvato ma al momento non finanziato).

In ambito altri programmi di finanziamento si registrano **42** proposte progettuali presentate a valere su diversi programmi di finanziamento internazionali di cui **15** approvate. Il *success rate* si attesta pertanto al **18,5%** per i progetti Horizon Europe e al **36%** per gli altri programmi di finanziamento (ai fini del calcolo di tali percentuali i progetti in attesa di valutazione sono conteggiati come non approvati).

Il *success rate* grezzo complessivo risultante è del **23,5%** delle proposte finanziate sul totale sottomesso.

Sono state finanziate 4 proposte in ambito Horizon Europe in qualità di coordinatore o monobeneficiario a cui vanno aggiunte 3 proposte per cui UNIMORE è dovuta subentrare nel ruolo di coordinatore per un totale di 7 progetti.

Tra le proposte ammesse a finanziamento vanno citate il progetto COMPASS NMD sottomesso dalla prof.ssa Rossella Tupler del Dipartimento di Scienze Metaboliche e Neuroscienze nell'ambito della *call "Tools and technologies for a healthy society"* a valere sul *Cluster 1, Pillar 2 (topic: Computational models for new patient stratification strategies)* del programma Horizon Europe in cui UNIMORE svolge il ruolo di coordinatore del progetto. Sulmedesimo Cluster (topic: *Trustworthy artificial intelligence (AI) tools to predict the risk of chronic non-communicable diseases and/or their progression*) si segnala la proposta progettuale ARISTOTELES (Referente UNIMORE Prof Giuseppe Boriani del Dipartimento di Scienze Metaboliche e Neuroscienze) in cui UNIMORE si è presentata come coordinatore e valutata come idonea ma in *reserve list*.

Al pari dello scorso anno 3 progetti finanziati in occasione della partecipazione al primo anno di attività in EIT Manufacturing: su 7 proposte presentate che hanno visto la partecipazione di UNIMORE, 3 sono state finanziate di cui 1 nel ruolo di Coordinatore (questi progetti sono inclusi nel calcolo della partecipazione in Horizon Europe).

In particolare, per il programma Horizon Europe (Tabella 1) per il quale si ha una programmazione delle call for proposal su base biennale, la **Tabella 1** indica il numero di proposte progettuali presentate nell'ambito del Work Programme 2021 – 2022 e riferite all'anno 2022, pari a 97

HORIZON EUROPE – Proposte progettuali	NON APPROVATE	APPROVATE	IN ATTESA DI VALUTAZIONE
Pillar 1 – ERC StG	4	0	0
Pillar 1 – ERC AdG	6	0	0
Pillar 1 – ERC CoG	2	0	0
Pillar 1 – ERC SyG	0	0	1
MSCA - PF	1	1	0
MSCA COFUND	1	0	0
MSCA - DN	11	3	0
MSC4UKRAINE	2	0	0
Pillar 3 – EIC Pathfinder Open	7	0	0
Pillar 3 – EIC Pathfinder Challenges	1	0	0
Pillar 3 – EIC TRANSITION	1	0	0
Pillar 2 – Cluster 1 - Health	2	1	1
Pillar 2 – Cluster 2 - Culture	5	3	0
Pillar 2 – Cluster 3 - Security	1	0	1

Pillar 2 – Cluster 4 – Digital Ind. and Space	14	3	0
Pillar 2 – Cluster 5 – Clima	5	2	0
Pillar 2 – Cluster 6 – food and Bioeconomy	4	0	0
HORIZON-KDT-JU	3	1	0
WIDERA	2	0	0
CEPT Joint Call	1	0	0
Driving Urban Transition	1	0	0
EIT Manufacturing	4	3	0

Tabella 1 Partecipazione al programma Horizon Europe

I grants in ambito **Horizon Europe** sono distribuiti come di seguito:

Nome PI	Dipartimento	P/C/3P/IND.FEL.	Call id.	PROGETTO	Budget (finanziamento concesso UNIMORE)
SANTI Niccolo' – CASELLI Emilia	Dipartimento di Scienze della Vita	Monobeneficiario	HORIZON-HORIZON-MSCA-2022-PF-01-01-	BLISS	188.590,08Euro
MERCURI Anna Maria	Dipartimento di Scienze della Vita"	Partner	HORIZON-MSCA-2022-DN-01-01	Natural Traces	259437.60Euro
DE LUCA Michele	Scienze della Vita"	Partner	HORIZON-MSCA-2022-DN-01-01	RIGENERATE	259437.60 Euro
GOLDONI Guido	Dipartimento di Scienze Fisiche, Informatiche e Matematiche	Partner	HORIZON-MSCA-2022-DN-01-01HORIZON	MI4Q	518875.20Euro
LUSVARGHI Luca - BOLELLI Giovanni	Dip. Ingegneria Enzo Ferrari	Coordinatore	HORIZON-CL4-2022-RESILIENCE-01-19	CoBrain	698.037,5 Euro
MANDREOLI Federica	Dipartimento di Scienze Fisiche, Informatiche e Matematiche	Partner	HORIZON-CL4-2022-TWIN-TRANSITION-01	WASABI	288.750,00 Euro

BERTOIGNA Marko	Dipartimento di Scienze Fisiche, Informatiche e Matematiche	Partner	HORIZON-CL4-2022-HUMAN-02	dAledge	165 668.75 Euro
CUCCHIARA Rita	Dip. Ingegneria Enzo Ferrari	Partner	HORIZON-CL4-2022-HUMAN-02	ELIAS	450 250.00 Euro
BERTOIGNA Marko	Dipartimento di Scienze Fisiche, Informatiche e Matematiche	Partner	HORIZON-CL5-2022-D6-02	TRACE	491.875,00 Euro
DELL'AMICO Mauro	Dipartimento di Scienze e Metodi dell'Ingegneria	Coordinatore	HORIZON-CL5-2021-D6-01-05	SINFONICA	496.000,00 Euro
DELL'AMICO Mauro	Dipartimento di Scienze e Metodi dell'Ingegneria	Coordinatore	HORIZON-CL5-2022-D6-02	KEYSTONE	416,250.00 Euro
SABBATTINI Lorenzo	Dipartimento di Scienze e Metodi dell'Ingegneria	Coordinatore	HORIZON-CL4-2021-HUMAN-01	SERMAS	845741,25 Euro
TUPLER Rossella	Dipartimento di Scienze Biomediche, Metaboliche e Neuroscienze	Coordinatore	HORIZON-HLTH-2022-TOOL-12-01	COMPASS NMD	653,750.00 Euro

Nell'ambito delle iniziative *JTI ECSEL ed altri partenariati pubblico-privati*, i progetti approvati nel 2021 sono i seguenti:

Nome PI	Dipartimento	P/C/3P/IND.FEL.	Call id.	PROGETTO	Budget (finanziamento concesso UNIMORE)
Marco Mamei	DISMI	P	HORIZON-KDT-JU-2022-2-RIA	EcoMobility	161.875,00 Euro
ZARDIN Barbara	Dip. Ingegneria Enzo Ferrari	Partner	HORIZON-JTI-CLEANH2-2022-1	H2RefDEMO	153.016,25

La partecipazione ad **EIT Manufacturing** si è tradotta in 7 proposte presentate nel 2022 di cui 3 finanziate (queste partecipazioni sono inclusi nei numeri relativi alla partecipazione Horizon Europe) con una di queste come coordinatore.

I progetti ammessi a finanziamento sono i seguenti:

Nome PI	Dipartimento	P/C/3P/IND.FEL.	Call id.	PROGETTO	Budget (finanziamento concesso UNIMORE)
BERTOLINI Massimo	DIEF	P	EIT-M-1-2022	GREEN ADVANCED PLANNING & SCHEDULING	UNIMORE BUDGET: 106,778 (EIT Funding: 74,716 € / Co-Funding: 32,062 €)
PELLICCIARI Marcello	DISMI	P	EIT-M-1-2022	LEARNING FACTORIES FOR DIGITAL TRANSFORMATION OF SMES II	40.000,00 Euro
PINI Fabio	DIEF	C	EIT-M-1-2022	COBOSORT	UNIMORE Budget: 172.654,00 (EIT Funding: 120,856.00 € / Co-Funding: 51.978€)

Rilevanti anche i dati inerenti la partecipazione ad altri programmi comunitari e internazionali.

Si registra un totale di 42 proposte presentate, di cui 15 approvate..

Nello specifico, per gli approvati:

Programma	Nome	Dipartimento	Ruolo (P; TP; C) 1	Nome progetto	
Life 2021-2027	STEFANI Emilio	DSV	P	Microfighter	178.135,74 Euro
HEI Initiative	BALBONI Bernardo	DEMB	C	HUMANE	210.000,00 Euro

Life 2021-2027	TODARO Antonio	DSV	P	URCA PROEMYS	172.454,04 Euro
PNRR- Missione 4 - Componente 2 - Investimento 1.2, Young Researchers	TAGLIAFERRI Viviana	DSLCL	M	FIVIBET	279.933,00 Euro
PNRR- Missione 4 - Componente 2 - Investimento 1.2, Young Researchers	BAROTZI Rosa	DSLCL	M	IMFILM	297.460,00 Euro
Aarhus UniversityFast Track RF	MODENESE Alberto	DBMN	P	JEM-SUV.	NO Budget
Digital Innovation HUB	CUCCHIARA Rita	DIEF	Affiliated Entitry	ARTES 5.0	48.922,00 Euro
Muscolar Distrophy Association	CARRA Serena	DBMN	C	HSPB3: a promising candidate for the maintenance of the neuromuscular system	150.000,00 Euro
ARMENISE HARVARD AIRALZH Mid- Career Award	CARRA Serena	DBMN	C	SUMO2/3 as a solubility tag to prevent TDP-43 misfolding and aggregation	200.000,00 Euro
AFM Telethon	CARRA Serena	DBMN	M	Unraveling HSPB3	21.894,00 Euro
Fondazione per la Scienza e la Tecnologia, Portogallo	MODENESE Alberto	DBMN	P	MEAOW	
LOEB Classical Library Foundation	MERCURI Annamaria	DSV	P	AQUATRAIANA	25.961,00 Euro

COST Action	COCCHI Marina	DSCG	P	CA 19145	3.000,00 Euro
COST Action	COSTI Maria Paola	DSV	C	One Health drugs against parasitic vector borne diseases in Europe and beyond	124.999,25 Euro
Autism Research Institute	PERSICO Antonio	DBMN	P	Randomized placebo-controlled double-blind cross-over study of Coenzyme Q10, Vitamin E	\$ 38.928,1

Oltre all'incremento dei progetti della nuova programmazione di HORIZON EUROPE si è proseguito con la gestione delle programmazioni H2020, CEF TELECOM, CEF TRANSPORT, MAECI, CHILDREN WITH CANCER, CJD FOUNDATION, BILL&MELINDA GATES FOUNDATION, ERANET, PRIMA, JUSTICE, AFM TELETHON, CENTRAL INITIATIVE EUROPE, EJP RARE DISEASE, FALG-ERA, EIT MANUFACTURING, EIT RAW MATERIALS, ARMENISE HARVARD FOUNDATION, CERV, AUTISM RESEARCH INSTITUTE, MUSCOLAR DYSTROPHY ASSOCIATION, LIFE

Si riportano di seguito i **127** progetti negoziati e gestiti in corso d'anno, suddivisi per Programma:

- rispetto al Programma **Horizon 2020** le aree tematiche riguardano principalmente il primo pilastro – Excellent Science, programma Marie Sklodovska Curie Actions; il secondo pilastro - Industrial Leadership, aree Information Technologies, Robotics, Factories of the Future; ed il terzo pilastro – Societal Challenges, aree Transport, Green Vehicles, Health.

Il numero di **progetti H2020 gestiti** è pari a **80**, elencati qui di seguito:

- ✓ 13 progetti in cui UNIMORE è coinvolta in qualità di **coordinatore (all'interno dei coordinati è gestito anche un progetto ERC)**;
- ✓ 45 progetti in cui UNIMORE è coinvolta in qualità di **partner**;
- ✓ 22 progetti in cui UNIMORE è coinvolta in qualità di **terza parte**.

Per i progetti H2020 sono proseguite le attività gestionali correlate alle procedure di prefinanziamento nonché alle richieste di iscrizione a Bilancio di Ateneo per consentire l'avvio delle attività scientifiche di progetto e/o per bandire personale aggiuntivo gravante sui fondi comunitari.

- 1 progetto finanziato nell'ambito del Programma **AFM** in cui UNIMORE è coordinatore di progetto;
- 1 progetto finanziato dalla fondazione "**ARMENISE HARVARD FOUNDATION**" in cui UNIMORE è coordinatore;
- 1 progetto finanziato da "**Autism Research Institute**" in cui UNIMORE è coordinatore;
- 1 progetto finanziato nell'ambito del programma **CERV** in cui UNIMORE è beneficiario di progetto;
- 4 progetti finanziati nell'ambito del Programma **MAECI** con UNIMORE coordinatore di due progetti;

- 1 progetto finanziato nel quadro del Programma **CEF – Telecom** in cui UNIMORE è coordinatore;
- 1 progetto finanziato nell'ambito del Programma **CEF – Transport** in cui UNIMORE è beneficiario;
- 1 progetto finanziato nell'ambito del programma **COST** in cui UNIMORE è coordinatore;
- 1 progetto finanziato dalla Fondazione **Children with Cancer** di cui UNIMORE è coordinatore;
- 1 progetto finanziato dalla Fondazione **CJD Foundation** di cui UNIMORE è coordinatore;
- 1 progetto finanziato dalla Fondazione **Bill&Melinda Gates Foundation** di cui UNIMORE è coordinatore;
- 1 progetto finanziato nell'ambito del programma **EJP RARE DISEASE** di cui UNIMORE è coordinatore;
- 2 progetti finanziati nell'ambito del programma **EIT MANUFACTURING** nei quali UNIMORE è beneficiario;
- 1 progetto finanziato nell'ambito del programma **EIT RAW MATERIALS** di cui UNIMORE è coordinatore;
- 2 progetti finanziati nell'ambito del Programma **JUSTICE** con UNIMORE coordinatore in uno due progetti;
- 2 progetti finanziati nell'ambito del programma **LIFE** nei quali UNIMORE è beneficiario;
- 1 progetto finanziato dalla **Muscular Dystrophy Association** in cui UNIMORE è coordinatore;
- 2 progetti finanziati nell'ambito del programma **ERANET** di cui UNIMORE è coordinatore;
- 1 progetto finanziato nell'ambito del programma **PRIMA** di cui UNIMORE è coordinatore;
  
- Per quanto riguarda la nuova programmazione quadro di **HORIZON EUROPE** sono iniziate le attività di negoziazione dei progetti finanziati in corso 2022 e sono proseguite le fasi gestionali di quelli avviati nel 2021. Ad oggi si registrano **19** progetti negoziati e gestiti così suddivisi:
  - 7 progetti nei quali UNIMORE è coordinatore (all'interno di questi troviamo anche un progetto ERC) ai quali vanno aggiunte le 3 negoziazioni in qualità di coordinatore subentrante che sono state implementate tra il 2022 e il 2023;
  - 11 progetti nei quali UNIMORE è beneficiario;
  - 1 progetto nel quale UNIMORE è terza parte.

Nel corso dell'anno 2022 il totale dei bonifici pervenuti dagli enti finanziatori è stato pari a **€ 5.856.820,44**

### Relazione anno 2022 – Terza Missione

Sono state gestite nel corso del 2022 le seguenti attività di trasferimento tecnologico dell'Ateneo:

#### **Brevetti**

L'attività di tutela della proprietà intellettuale ha portato nel 2022 alla:

valutazione di **10** nuove invenzioni; deposito di **6** nuove domande di brevetto italiane; deposito di **1** nuova domanda di brevetto USA; deposito di **3** estensioni di domanda PCT; risposta a **4** rapporti di ricerca



ministeriale italiano; mantenimento di **58** brevetti italiani; mantenimento di **5** brevetti USA; mantenimento di **11** brevetti europei; mantenimento di **2** varietà vegetali; mantenimento di **1** marchio comunitario.

Nell'anno 2022 sono attive le licenze/cessioni con:

- Simam spa per il brevetto italiano n. MO2008A000240 e relative estensioni;
- L'Ortofruttifero srl per la gestione del marchio Sunblack e addendum al contratto per varietà vegetali;
- STMicroelectronics s.r.l., per il brevetto italiano n. 102016000051022;
- VST s.r.l. per il brevetto italiano n. 102017000031915 e relative estensioni;
- Performs srl per la domanda di brevetto italiano n. 102020000016 per la quota di titolarità di Unimore e relative estensioni;
- Canapar srl per il diritto di opzione della licenza del brevetto USA Provisional nr. 63/050,240 per la quota di titolarità di Unimore;
- AgroMateriae per la domanda di brevetto italiano n. 102019000022884 e relative estensioni.

Nel 2022 sono proseguite le attività relative al progetto presentato dall'Ufficio ILO "Tutela dell'innovazione nell'Università di Modena e Reggio Emilia (acronimo: MORE IPR+)" a valere sul "Bando per il finanziamento di progetti di potenziamento e capacity building degli Uffici di Trasferimento Tecnologico (UTT) delle Università italiane, degli enti pubblici di ricerca (EPR) italiani e degli Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico (IRCCS) al fine di aumentare l'intensità dei flussi di trasferimento tecnologico verso il sistema delle imprese. Rifinanziamento di progetti già agevolati e finanziamento di nuovi progetti." promosso dal MiSE - Direzione Generale per la Lotta alla Contraffazione - Ufficio Italiano Brevetti e Marchi (UIBM). L'Ateneo è risultando vincitore del progetto dal valore di 81.000 euro cofinanziato al 50%.

Nel 2022 l'Ateneo ha partecipato al bando di rifinanziamento dei progetti di potenziamento e capacity building degli Uffici di Trasferimento Tecnologico (UTT), risultando vincitore con assegnazione in data 22/12/22 di 76.000 euro cofinanziati al 60% per la prosecuzione del progetto negli anni 2023-2024.

Si è fornita consulenza alla Direzione Affari Istituzionali, Contratti e Gare sulle due procedure negoziate per l'affidamento del servizio di deposito di domanda di brevetto e servizio di deposito di domanda di marchio comunitario per le aree della chimica organica, farmaceutica, biotecnologica, biomedica e medica (Lotto 1 CIG 9155244A58), e per le aree meccanica, industriale, ICT e chimica dei materiali (Lotto 2 915525429B) per le sedi di Modena e Reggio Emilia.

### **Spin Off**

Nell'ambito dell'attività di supporto alle società spin off universitarie nel **2022** sono state valutate ed è stata fornita consulenza a 7 richieste relative alla possibilità di costituire nuove imprese. Nell'anno 2022 sono state approvate dagli Organi **5** nuovi spin off, di cui **2** junior spin off.

Alla fine dell'anno 2022 il numero totale di spin off e start up attivate dal 2004 era **50**.

**Coordinamento nell'ambito del trasferimento tecnologico**

Vengono seguite le attività di Technology Transfer innovation Program - TTIP del progetto PNRR "Ecosister" – Ecosistema Regionale dell'innovazione che prevedono un finanziamento di 916.000 euro che coinvolge 5 Spoke di progetto. Si effettua l'attività di coordinamento degli interventi e dei gruppi di lavoro relativi alle azioni di Trasferimento Tecnologico, Incubazione, Accelerazione, Public engagement, Formazione; organizza gli incontri con i referenti interni di Ateneo, con i referenti di Arter e del TT Board della fondazione Ecosister. Durante il 2022 ha partecipato alle riunioni di carattere amministrativo riguardanti la rendicontazione delle attività di TTIP. Attraverso questo progetto l'Ateneo intende rafforzare il proprio ruolo all'interno dell'ecosistema regionale dell'innovazione mettendo a sistema best practice nelle tematiche del trasferimento tecnologico e dell'innovazione ed attivando nuove modelli di scambio di conoscenza rivolti ad un pubblico non specialista.

Al fine di favorire l'attività di networking nazionale ed europea nel campo del trasferimento tecnologico l'Ateneo partecipa attivamente alle **associazioni Netval** (Network italiano degli uffici di trasferimento tecnologico per la Valorizzazione della ricerca universitaria) ed **ASTP** (Network europeo degli uffici di trasferimento tecnologico). La partecipazione a tali associazioni favorisce la realizzazione ed il rafforzamento delle relazioni con enti e persone attivi nel campo del trasferimento tecnologico in ambito nazionale ed internazionale.

**ALLEGATO 1**

Elenco brevetti e varietà vegetali attivi e relative azioni sviluppate nel 2022

<i><b>Inventore di riferimento</b></i>	<i><b>Titolo, anno deposito, titolarità</b></i>	<i><b>STATO (A=attivo) Azioni nel 2022</b></i>
Luppi Mario (SMECHIMAI)	Metodo per la diagnosi e/o il monitoraggio dell'aspergillosi invasiva Depositato in Italia nel 2006 Titolarietà: UNIMORE	A
Milani Massimo (DISMI)	Impianto cogenerativo a combustibile metallico Depositato in Italia nel 2008 Titolarietà: UNIMORE	A (Licenziato)
Costi Maria Paola (DSV)	Peptides binding to the dimer interface of thymidylate synthase for the treatment of cancer Deposito PCT nel 2009 Titolarietà: UNIMORE, HITS	A
Luppi Mario (SMECHIMAI)	Metodo per la diagnosi e/o il monitoraggio della mucormicosi Depositato in Italia nel 2010 Titolarietà: UNIMORE	A
Costi Maria Paola (DSV)	Uso di inibitori della pteridina reduttasi Depositato in Italia nel 2010 Titolarietà: UNIMORE, HITS	A
Guarini Salvatore (Dipartimento di Scienze Biomediche, Metaboliche e Neuroscienze)	Ligando dei recettori melanocortinici centrali per l'impiego nel contrastare la progressione di patologie neurodegenerative acute e croniche e nel migliorare il recupero funzionale Depositato in Italia nel 2011 Titolarietà: UNIMORE	A
Leonelli Cristina (DIEF)	Procedimento per l'inertizzazione di rifiuti liquidi Depositato in Italia nel 2012 Titolarietà: UNIMORE	A
Malferrari Daniele (CHIMGEO)	Impianto per trattare sostanze organiche e produrre un materiale fertilizzante Depositato in Italia nel 2013 Titolarietà: UNIMORE, UNIFE, Enrico Gessi	A (licenziato)
Larcher Luca, Pancaldi Fabrizio (DISMI)	Sistema e metodo di trasmissione dei segnali Depositato in Italia nel 2014 Titolarietà: UNIMORE	A
Larcher Luca, Pancaldi Fabrizio (DISMI)	Sistema di auscultazione ed analisi dei suoni polmonari Depositato in Italia nel 2014 Titolarietà: UNIMORE	A
Pecchioni Nicola (DSV)	Solenero (privativa comunitaria per varietà vegetali) Depositato in Europa nel 2015 Titolarietà: UNIMORE, UNITUS, Scuola Superiore Sant'Anna	A
Costi Maria Paola (DSV)	Anticancer drugs Depositato in Italia nel 2015 Titolarietà: UNIMORE	A
Pozzi Samantha (SMECHIMAI)	Combinations of Histone Deacetylase Inhibitors and Bendamustine	A

	Depositato in USA nel 2015 Titolarità: UNIMORE	
Pecchioni Nicola (DSV)	Solenero Cherry (privativa comunitaria per varietà vegetali) Depositato in Europa nel 2017 Titolarità: UNIMORE, UNITUS, Scuola Superiore Sant'Anna	A
Leo Eliana Grazie (DSV)	Metodo per modulare l'assorbimento fagocitario di un principio attivo o un suo precursore da parte di macrofagi Depositato in Italia nel 2017 Titolarità: UNIMORE e UNIFE	A
Fonda Sergio (DSV)	Sistema e metodo per la rilevazione di parametri fisiologici vitali di un soggetto Depositato in Italia nel 2017 Titolarità: UNIMORE	A (ceduto)
Costi Maria Paola (DSV)	Nuove molecole ad attività antiparassitaria Depositato in Italia nel 2017 Titolarità: UNIMORE, IBMC, Università Porto, Universidad Complutense Madrid	A
Allesina Giulio, Pedrazzi Simone (DIEF)	Apparato e metodo per depurare un prodotto gassoso derivante dalla gassificazione di biomassa Depositato in Italia nel 2017 Titolarità: UNIMORE	A
Iannuccelli Valentina (DSV)	Nuove molecole funzionalizzanti per il targeting ai macrofagi di vettori lipidici Depositato in Italia nel 2017 Titolarità: UNIMORE	A
Mattarelli Enrico (DIEF)	Motore a due tempi e a pistoni contrapposti Depositato in Italia nel 2018 Titolarità: UNIMORE	A
Maistrello Lara (DSV)	Dispositivo per la deposizione di uova di ditteri stratiomiidi e un apparato per l'allevamento di ditteri stratiomiidi comprendente detto dispositivo Depositato in Italia nel 2018 Titolarità: UNIMORE e Kour Energy	A
Ulrici Alessandro (DSV)	Apparato e metodo per determinare parametri fisici e chimici di un campione disomogeneo tramite acquisizione ed elaborazione di immagini a colori del campione Depositato in Italia nel 2018 Titolarità: UNIMORE	A
Messi Patrizia (DSV)	Pellicola edibile antibatterica, procedimento di produzione di una tale pellicola e uso di una tale pellicola. Depositato in Italia nel 2018 Titolarità: UNIMORE	A
Guarini Salvatore (Dipartimento di Scienze Biomediche, Metaboliche e Neuroscienze)	Agenti melanocortinici per l'impiego nel trattamento terapeutico del melanoma, dei tumori del tratto gastroenterico e del carcinoma tiroideo Depositato in Italia nel 2018 Titolarità: UNIMORE e UNIPI	A
Fontanesi Claudio (DIEF)	Sostanza chirale, dispositivo chirale operante mediante una tale sostanza e usi di un tale dispositivo Depositato in Italia nel 2018	A

	Titolarità: UNIMORE	
Cucchiara Rita (DIEF)	Sistema e metodo di autenticazione di persone in ambienti a limitata visibilità Depositato in Italia nel 2018 Titolarità: UNIMORE	A
Veronesi Paolo (DIEF)	Metodo di preparazione del materiale magnetocalorico AlFe2B2 Depositato in Italia nel 2018 Titolarità: UNIMORE e UNIPR	A
Merani Maria Luisa (DIEF)	Procedimento di consegna di messaggi attivati da eventi Depositato in Italia nel 2018 Titolarità: UNIMORE	A
Messori Massimo (DIEF)	Metodo e materiali per la fabbricazione di tamponi per l'industria ceramica Depositato in Italia nel 2018 Titolarità: UNIMORE e MAT3D	A
Lancellotti Isabella (DIEF)	Procedimento per utilizzare char da gassificazione e/o pirolisi con altri scarti industriali per la formulazione di materiali alleggeriti con effetto fertilizzante e di materiali polimerici per isolamento termico Depositato in Italia nel 2018 Titolarità: UNIMORE	A
Allesina Giulio, Pedrazzi Simone (DIEF)	Apparato di misure calorimetriche e procedimento di rilevazione della composizione di un gas, del contenuto di catrami di un gas e dell'efficienza di gassificazione di un impianto di trasformazione in gas Depositato in Italia nel 2018 Titolarità: UNIMORE	A
Pecchioni Nicola/Ronga Domenico (DSV)	Fertilizzante a base di digestato arricchito con microrganismi biostimolanti e metodo per produrlo Depositato in Italia nel 2018 Titolarità: UNIMORE, Cantina di Carpi e Sorbara Società Agricola Cooperativa, Consorzio Marchio Storico dei Lambruschi Modenesi, CREA - Consiglio per la Ricerca in Agricoltura e l'Analisi dell'Economia Agraria, Bezzi Guido, Zaghi Massimo	A
Sabia Carla (DSV)	Lattobacilli con attività antimicrobica Depositato in Italia nel 2018 Titolarità: UNIMORE	A
Cannillo Valeria (DIEF)	Materiale biocompatibile e bioattivo e relativo procedimento di attuazione Depositato in Italia nel 2019 Titolarità: UNIMORE	A
Costi Maria Paola (DSV)	COMPOSTI AD ATTIVITÀ ANTIPARASSITARIA Depositato in Italia nel 2019 Titolarità: UNIMORE, IBMC, UNIVERSIDADE DO PORTO	A
Gherardini Francesco (DIEF), Mascia Maria Teresa (SMECHIMAI)	Dispositivo per facilitare l'apertura di oggetti del tipo di caffettiere e simili Depositato in Italia nel 2019 Titolarità: UNIMORE	A
Corsi Lorenzo (DSV)	Composti antitumorali Depositato in Italia nel 2019 Titolarità: UNIMORE, UNIME, UR1, CNRS	A

Maiorana Antonino (SMECHIMAI), Roncati Luca	Anticorpi ad attività antitumorale Depositato in Italia nel 2019 Titolarità: UNIMORE	A
Pavan Paolo, Puglisi Francesco, Zanotti Tommaso (DIEF)	Metodo di lettura per circuiti del tipo Logic-in-Memory e relativa architettura circuitale Depositato in Italia nel 2019 Titolarità: UNIMORE	A
Leali Francesco, Vergnano Alberto (DIEF)	Sedile di veicolo con sistema di rilevamento passeggeri Depositato in Italia nel 2019 Titolarità: UNIMORE	A
Messori Massimo (DIEF)	Materiale composito formato da un biofiller e da una matrice termoplastica e procedimento per realizzare un articolo con un tale materiale composito Depositato in Italia nel 2019 Titolarità: UNIMORE	A
Barbieri Luisa (DIEF), Lancellotti Isabella (DIEF)	Impianto e procedimento per l'abbattimento di inquinanti su un flusso gassoso Depositato in Italia nel 2020 Titolarità: UNIMORE e Fonderie Cooperative di Modena Soc. Coop.	A
Barbieri Marco (DIEF), Generali Luigi (Dip. Chirurg., Medico, Odont. e di Sc. Morfologiche) Lusvardi Luca (DIEF)	Metodo e dispositivo per la prova di file endodontici Depositato in Italia nel 2020 Titolarità: UNIMORE	A
Benati Daniela (DSV), Patrizi Clarissa (DSV), Recchia Alessandra (DSV)	RNA guida e loro usi Depositato in Italia nel 2020 Titolarità: UNIMORE, Fondazione Roma, Fondazione Telethon	A
Gandolfi Daniela, Gandolfi Daniele, Mapelli Jonathan (Dip. Scienze Biomediche, Metaboliche e Neuroscienze)	Dispositivo di tele-auscultazione clinica di suoni corporei Depositato in Italia nel 2020 Titolarità: UNIMORE, MAT3D, Gandolfi Daniele	A
Brighenti Virginia (CHIMGEO) Leo Eliana Grazia (DSV), Maretta Eleonora (Dip. Scienze Biomediche, Metaboliche e Neuroscienze)	Formulazione per veicolare principi attivi lipofili Depositato in Italia nel 2020 Titolarità: UNIMORE, PerFormS	A
Cannazza Giuseppe (DSV), Vandelli Maria Angela (DSV), Citti Cinzia (DSV), Forni Flavio (DSV)	Cannabis extracts and uses thereof. Depositato in usa nel 2020 Titolarità: UNIMORE, Consiglio Nazionale delle Ricerche, Università di Roma - La Sapienza	A
Forcato Mattia (DSV)	Method for the in vitro diagnosis of the risk of relapse and/or metastasis in triple negative breast cancer patients and relative kit Depositato in Italia nel 2020 Titolarità: UNIMORE, IFO	A
Forni Flavio (DSV), Ruozzi Barbara (DSV), Tosi Giovanni (DSV), Vandelli Maria Angela (DSV)	Nanoparticelle per il trasporto attraverso la barriera ematoencefalica Depositato in Italia nel 2020 Titolarità: UNIMORE, ISTITUTO NAZIONALE DI GENETICA MOLECOLARE – INGM, UNIMI Università di Milano	A
Falope Federico Oyedeji (DIEF), Lanzoni Luca (DIEF), Pellicciari Matteo (DIEF), Salardi Enrico (DIEF),	Dispositivo per l'isolamento di apparecchiature industriali, strutture e infrastrutture civili basato su moduli reticolari a traliccio Depositato in Italia nel 2020	A

Tarantino Angelo Marcello (DIEF)	Titolarità: UNIMORE	
Falope Federico Oyedeji (DIEF), Lanzoni Luca (DIEF), Pelliciaro Matteo (DIEF), Salardi Enrico (DIEF), Tarantino Angelo Marcello (DIEF)	Dispositivo smorzatore assiale ad elastomeri Depositato in Italia nel 2020 Titolarità: UNIMORE	A
Palumbo Carla (Dip.Scienze Biomediche, Metaboliche e Neuroscienze)	Uso di ossicini sclerali e materiale naturalmente decellularizzato costituito da ossicini sclerali per la rigenerazione del tessuto osseo in ambito sanitario e veterinario e procedimento di preparazione di ossicini sclerali per un tale uso Depositato in Italia nel 2020 Titolarità: UNIMORE	A
Allesina Giulio (DIEF) Angeli Diego (DISMI) Cossarizza Andrea (Dip.Sc.Mediche e Chirug.Materno-Infantili e Adulto), Morselli Nicolo' (DIEF), Muscio Alberto (DIEF), Pedrazzi Simone (INTERMECH), Puglia Marco (DIEF), Tartarini Paolo (DIEF)	Metodo per valutare il rischio di contaminazione ambientale da agenti patogeni diffusi per via aerea, in locali chiusi provvisti di impianti HVAC. Depositato in Italia nel 2020 Titolarità: UNIMORE	A
ARGENZIANO Monica (Università di Torino), ARLETTI Rossella (CHIMGEO), BARALDI Cecilia (DSV), CAVALLI Roberta (Università di Torino), FABBIANI Marco (Università di Torino), FANTINI Riccardo (CHIMGEO), FERRARI Erika (CHIMGEO), MINO Lorenzo (Università di Torino), VEZZALINI Maria Giovanna (CHIMGEO), ZAMBON Alfonso (CHIMGEO)	Materiale fotoassorbente ad ampio spettro, procedimento per la sua preparazione ed usi relativi Depositato in Italia nel 2021 Titolarità: UNIMORE (72%) e Università di Torino (28%)	A
CERUTI Alessandro (Università di Bologna), MANTOVANI Sara (DIEF)	Serbatoio a camere multiple anti-sloshing e metodo di realizzazione Depositato in Italia nel 2021 Titolarità: UNIMORE (50%) e Università di Bologna (50%)	A
BASSOLI Elena (DIEF), GALATI Manuela (Politecnico di Torino), GATTO Andrea (DIEF), IULIANO Luca (Politecnico di Torino)	Procedimento di fabbricazione additiva e prodotto ottenibile tramite il procedimento Depositato in Italia nel 2021 Titolarità: UNIMORE (50%) e Politecnico di Torino (50%)	A
CASTAGNETTI Davide (DISMI), CELESTI Mattia (Proxera s.r.l.), MANZO Roberto (Proxera s.r.l.), PASQUALI Andrea (Proxera s.r.l.), SORRENTINO Andrea (INTERMECH)	Metamateriale auxetico ad elementi rotanti in titanio o tecnopolimero realizzato mediante stampa 3D Depositato in Italia nel 2021 Titolarità: UNIMORE (80%) e Proxera s.r.l. (20%)	A
BARALDI Lorenzo (DIEF) CALDERARA Simone (DIEF), CUCCHIARA Rita (DIEF), FABBRI Matteo (AIRI), GARUTI Massimo,	Computer-Implemented Method for the Automatic Estimate of the Virus Infectiousness Risk depending on Interpersonal Distance and Related System Depositato in PCT nel 2021	A

GASPARINI Riccardo, LANZI Fabio (AIRI)	Titolarità: UNIMORE (20%) e GotAI (80%)	
CASTAGNETTI Davide (DISMI), CELESTI Mattia (Proxera s.r.l.), MANZO Roberto (Proxera s.r.l.), PASQUALI Andrea (Proxera s.r.l.), SORRENTINO Andrea (INTERMECH)	Struttura vertebrale in parete sottile in metamateriale auxetico Depositato in Italia nel 2022 Titolarità: UNIMORE (60%) e Proxera s.r.l. (40%)	A
NOBILI Andrea (DIEF), SIGNORINI Cesare, VOLPINI Valentina	Miscela per massetti alleggeriti contenente aggregati inerti generati dal recupero di campi sportivi Depositato in Italia nel 2022 Titolarità: UNIMORE (100%)	A
CONTI NIBALI Gianmarco (DSV) GIOVANARDI Davide (Cora Seeds S.r.l.) STEFANI Emilio (DSV)	Microrganismi per la lotta biologica alle malattie delle piante Depositato in Italia nel 2022 Titolarità: UNIMORE (80%) e Cora Seeds S.r.l. (20%)	A
BELEGGIA Marco (FIM), FRABBONI Stefano (FIM)	Dispositivo per trasformare fra fase azimutale e fase lineare in un fascio di particelle cariche Depositato in Italia nel 2022 Titolarità: UNIMORE (20%), Consiglio Nazionale delle Ricerche (50%), ForschungsZentrum JÜlich GMBH (20%) e University of Ottawa (10%)	A
MAURIZI Eleonora (CIDSTEM) PELLEGRINI Graziella (CHIMOMO)	Method for Mesenchymal Phenotype Reversion in Primary Human Corneal Endothelial Cells Depositato in Italia nel 2022 Titolarità: UNIMORE (50%) e HOLOSTEM TERAPIE AVANZATE S.R.L. (50%)	A
CASTAGNETTI Davide (DISMI), SORRENTINO Andrea (INTERMECH)	Metamateriale auxetico Depositato in Italia nel 2022 Titolarità: UNIMORE (100%)	A
MARIGO Valeria (DSV)	PIGMENT EPITHELIUM-DERIVED FACTOR PEPTIDES AND USE FOR TREATING RETINAL DEGENERATION Depositato in Italia nel 2022 Titolarità: UNIMORE (50%) e National Institute of Health (50%)	A



## Elenco spin off/start up incubate nel 2022 e azioni relative

	<b>Nome</b>	<b>Anno Costituzione</b>	<b>Rinnovo</b>	<b>Dipartimento dei proponenti</b>	<b>Settore di attività</b>	<b>PropONENTI spin off</b>
<b>1</b>	<b>Holostem Terapie Avanzate</b>	2008	Si	Scienze della Vita	Terapie cellulari	Prof. De Luca Michele
<b>2</b>	<b>MAT3D</b>	2017	Si	Ingegneria Enzo Ferrari (DIEF)	Sviluppo di materiali per l'additive manufacturing (AM).	Prof. Massimo Messori
<b>3</b>	<b>VST</b>	2017  Fine incubazione e marzo 2022	Si	Scienze della Vita	Sviluppo di un sistema miniaturizzato hardware e software, in grado di valutare in tempo reale lo stato di salute di una persona durante l'attività sportiva.	Prof. Sergio Fonda
<b>4</b>	<b>Ideativa</b>	2017	Si	Ingegneria Enzo Ferrari (DIEF)	Sviluppo di sistemi e strumenti innovativi per la ricerca scientifica di laboratorio, soprattutto per il settore biomedicale.	Prof. Francesco Leali
<b>5</b>	<b>Smart Fluid Power</b>	2018	Si	Ingegneria Enzo Ferrari (DIEF)	Sviluppo di software per la modellazione e la simulazione dinamica di sistemi e componenti nel settore del "fluid power".	Prof. Massimo Borghi

6	<b>Alea (Applications for life, energy and athletics)</b>	2019  Fine incubazion e giugno 2022	No	Dipartimento di Scienze e Metodi dell'Ingegneria (DISMI)	Sviluppo di soluzioni innovative per apparecchiature medicali e presidi medico- chirurgici, strumenti per l'analisi della postura e della biomeccanica del movimento, o a componenti per la verifica delle capacità e dell'efficienza polmonari, catene di misura innovative per l'analisi ed il monitoraggio dell'efficienza di grandi macchinari industriali, di sistemi di generazione e co- generazione dell'energia e di macchine per la piro- gassificazione di scarti civili ed industriali.	Prof. Massimo Milani
7	<b>K-Loops</b>	2019	Si	Dipartimento di Scienze e Metodi dell'Ingegneria (DISMI)	Sviluppo e commercializzazi one di un tool software di simulazione con cui concepire e validare processi robotizzati energeticamente efficienti e dalla superiore produttività, sfruttando	Prof. Marcello Pellicciari

					tecniche di intelligenza artificiale ed IIoT.	
8	<b>ORGANIC BIOELECTRON ICS S.r.l.</b>	2019	Ancora nel primo trienni o	Dipartimento Scienze della Vita e Dipartimento di Scienze Biomediche, Metaboliche e Neuroscienze	Sviluppo di sistemi di diagnostica per medicina personalizzata (Point-of-Care) basata su biosensori elettronici organici.	Prof. Fabio Biscarini
9	<b>PerFormS S.r.l.</b>	2020	Ancora nel primo trienni o	Dipartimento Scienze della Vita	Realizzazione di prodotti per la salute basati su tecnologie formulative avanzate.	Prof. Eliana Leo
1 0	<b>HiPeRT srl</b>	2020	Ancora nel primo trienni o	Dipartimento di Scienze Fisiche, Informatiche e Matematiche	Realizzazione di un pacchetto software di supporto ai sistemi di guida autonoma di nuova generazione per autoveicoli (automobili, camion, autobus, etc.), veicoli industriali (AGV/LGV, movimentatori merci, muletti, etc.) o droni (UAV aerei, marittimi/subacq uei o su ruota).	Prof. Marko Bertogna

1 1	<b>NOVAC srl</b>	2020	Ancora nel primo triennio	Dipartimento di Ingegneria "Enzo Ferrari"	Creazione di supercondensatori strutturali completamente allo stato solido modellabili su una qualsiasi superficie, incrementando così la sicurezza e le performance attraverso una fornitura intensa e veloce di potenza.	Dott. Matteo Bertocchi
1 2	<b>GO AT AI srl (GO@AI)</b>	2020	Ancora nel primo triennio	Dipartimento di Ingegneria "Enzo Ferrari"	Creare servizi innovativi in cui la Computer Vision e il Deep Learning possano essere di uso diretto non solo per i singoli (cittadini, utenti social), ma soprattutto per le aziende e gli enti pubblici e privati	Prof.ssa Rita Cucchiara
1 3	<b>IDEM s.r.l.</b>	2020	Ancora nel primo triennio	Dipartimento di Economia "Marco Biagi"	Sviluppare prodotti e servizi nell'ambito della gender equity certification rivolto ad imprese private e pubbliche.	Prof.ssa Tindara Addabbo
1 4	<b>Agromateriae s.r.l.</b>	2020	Ancora nel primo triennio	Dipartimento di Ingegneria "Enzo Ferrari"	Valorizzazione in modo innovativo di scarti agro-industriali sviluppando bioplastiche	Prof. Massimo Messori, Ing. Nanni

1 5	<b>MINERVA SYSTEM</b>	2021	Ancora nel primo trienni o	Dipartimento di Scienze Fisiche, Informatiche e Matematiche	Realizzazione di un software operativo e dei relativi strumenti di sviluppo per supportare la prossima generazione di piattaforme hardware e di applicativi da integrare nei futuri sistemi autonomi.	Prof. Marko Bertogna
1 6	<b>SINTICA BIOTEC S.r.l.</b>	2021	Ancora nel primo trienni o	Dipartimento Chirurgico,Medico,Odontoi atrco e di Scienze Morfologiche con interesse Trapiantologico, Oncologico e di Medicina Rigenerativa	Sviluppo, attraverso le fasi preclinica e clinica, di un nuovo trattamento farmacologico per il melanoma.	Prof.ssa Alessandr a Marconi
1 7	<b>One T srl</b>	2021, accredita nel 2022 come junior spin off	Ancora nel primo trienni o	Dipartimento di Economia "Marco Biagi"	Progettazione, sviluppo e commercializzazi one di software applicativi che, mediante l'implementazion e delle più recenti tecniche di machine learning e di deep learning, consentono la realizzazione di strategie quantitative di investimento sui mercati finanziari quotati e la costruzione di strumenti a supporto delle decisioni di investimento	Dott. Marco Bergianti

					degli investitori istituzionali.	
<b>18</b>	<b>Geo Me-Mo srls</b>	2022	Ancora nel primo triennio	Dipartimento di Ingegneria "Enzo Ferrari"	Produzione e commercializzazione di innovativi materiali ecologici composti prevalentemente da rifiuti e/o scarti di lavorazione industriale.	Prof.ssa Cristina Leonelli
<b>19</b>	<b>Ecoders s.r.l.</b>	2022	Ancora nel primo triennio	Dipartimento di Ingegneria "Enzo Ferrari"	Sviluppo di piattaforme e portali digitali B2B per la green economy e la gestione intelligente ed efficiente dell'energia.	Prof.ssa Caludia Canali
<b>20</b>	<b>Human Maple s.r.l.s.</b>	2022	Ancora nel primo triennio	Dipartimento di Ingegneria "Enzo Ferrari" e di Economia "Marco Biagi"	Sviluppo di un prototipo di servizio volto alla raccolta e al riciclo dei mozziconi di sigaretta.	Dott. Ali Benkouh ail e Vivacqua Simone
<b>21</b>	<b>Flexfire s.r.l.s.</b>	2022	Ancora nel primo triennio	Dipartimento di Ingegneria "Enzo Ferrari" e di Economia "Marco Biagi"	Realizzazione di un dispositivo che, sfruttando la tecnologia della gassificazione delle biomasse, utilizza gli scarti legnosi agricoli come combustibile per l'attività di rimozione delle	Prof. Giulio Allesina ed Ing. Simone Pedrazzi

					erbe infestanti attraverso il calore (pirodiserbo).	
--	--	--	--	--	---	--

Dal prospetto di cui sotto, si evince il budget a disposizione per l'anno 2022.

Terza missione: Potenziare e valorizzare il trasferimento tecnologico e i risultati della ricerca BDGT_2022_289	Organizzazione di attività per facilitare le relazioni tra università e territorio (Istituzioni, imprese, associazioni, scuole). Confermare e rafforzare i percorsi di formazione all'imprenditorialità attraverso il ContaminationLab (C-Lab).	€ 45.000,00
Terza Missione: Potenziare e valorizzare le azioni di supporto allo sviluppo economico e sociale e il rapporto con le strutture di intermediazione BDGT_2022_290	Creazione e diffusione del modello del Public Engagement e Sostegno alle attività di Public Engagement dei Docenti/Ricercatori con la realizzazione di due Bandi, uno finalizzato al sostegno delle attività di dipartimento e uno "a sportello".	€ 100.000,00

In linea con la disponibilità sopra evidenziata, nel corso dell'anno 2022 dal Fondo Terza Missione di Ateneo 2022 è stato assegnato l'importo di € **45.000,00** ai progetti insistenti sul Contamination Lab; si tratta in particolare dei progetti ICARO e TACC (V° e VI° ICARO e IV° TACC) che rispettivamente afferiscono ai Dipartimenti di Economia Marco Biagi e al Dipartimento di Ingegneria Enzo Ferrari.

Gli importi di cui si è chiesta l'assegnazione sono i seguenti:

- al Dipartimento di Ingegneria Enzo Ferrari, l'importo di € **32.000,00** per la realizzazione delle attività progettuali della IV° Ed. del Progetto TACC;
- al Dipartimento di Economia Marco Biagi, l'importo di € **13.000,00** per la realizzazione delle attività progettuali della V° e VI° Ed. del Progetto Icaro.

Tale assegnazioni sono state approvate con delibera del CdA del 21.10.22 (n.391/22).

Quanto all'importo di € **100.000**, il CdA nella seduta del 18.2.22, ha approvato la destinazione al sostegno delle iniziative Public Engagement di Ateneo tramite due modalità:

- € **80.000,00** per un Bando mod. aperta P.E. 2022

- € 20.000,00 a sostegno di progetti selezionati in continuità con iniziative già valutate ad elevato impatto e rilevanza nelle precedenti edizioni dei bandi PE di Ateneo.

Nell'ambito del Bando aperto PE 2022 ed in particolare nei due sportelli, l'importo di € 80.000,00 (€ 40.000,00 su ogni sportello) è stato completamente assegnato come da prospetti riportati di seguito:

***Proposte progettuali di Public Engagement presentate nell'ambito del I° sportello***

	Protocollo	Proponente	Dipartimento	Titolo	Contributo
1	116523	Prof. Alexandre Anesi	SMECHIMAI	Sicurezza stradale: educazione nella scuola per la prevenzione dei traumi maxillo-facciali II° edizione	N.F.
2	118007	Prof. Alessandro Stefani	SMECHIMAI	Danni Polmonari da fumo di tabacco e di cannabis	N.F.
3	121853	Prof. Marcello Pinti	DSV	Caffè scienza	€ 4.250
4	121864	Prof. Roberto Simonini	DSV	Monitoraggio Vermocane - Scovali e acchiappali!	€ 2.000
5	143341	Dott. Dario Bevilacqua	GIUR	FacilitaMO - corso per facilitatori digitali alle nuove tecnologie abilitanti ai servizi della P.A.	€ 4.250
6	143342	Prof. Carlo Bertoldi	CHIMOMO	Può una buona igiene orale salvare la vita?	N.F.
7	143343	Prof.ssa Maria Grazia Modena	CHIMOMO	Robotica e salute digitale: tecnologia avanzata per l'educazione e il benessere del cittadino	N.F.
8	147310	Prof.ssa Gilda Sandri	SMECHIMAI	Percorsi di sostegno alla vulnerabilità	N.F.
9	147312	Prof. Luigi Chiarini	SMECHIMAI	What are biomaterials?	€ 1.394
10	147314	Prof.ssa Elena Fumagalli	DHMORE	TwittEST & EsteGRAM. Storie Estensi in un post	€ 3.269
11	147943	Prof. Fulvio De Giorgi	DESU	Percorsi per la costruzione della pace nella tradizione educativa italiana	N.F.
12	149511	Prof. Giacomo Cabri	FIM	TEDx Modena 2022	N.F.



13	153359	Prof. Giuseppe Porcellini	SMECHIMAI	Riabilitazione da remoto con relativo monitoraggio nel trattamento conservativo e post chirurgico di patologie ortopediche	N.F.
14	154536	Prof.ssa Gloria Rinaldi	DISMI	Premiazione progetto scienze in gioco	N.F.
15	154538	Prof.ssa Anna Iannone	CHIMOMO	Banca dati Bibliografica "One Health"	<b>€ 492</b>
16	154700	Prof. Olindo Corradini	FIM	Matematica e Fisica innovative per la Scuola e per la Società	N.F.
17	155871	Prof.ssa Annalisa Bargellini	DBMN	Nessun Dubbio	<b>€ 4.500</b>
18	155872	Prof.ssa Giovanna Zamboni	DBMN	La ricerca scientifica sulla demenza e i disturbi cognitivi: dialogo tra ricercatori, pazienti, familiari e cittadinanza	<b>€ 3.870</b>
19	157519	Prof.ssa Elisa Rossi	DSLCL	La leadership femminile nelle relazioni. Riflessioni, Esperienze e Prospettive	<b>€ 1.600</b>
20	157531	Prof. Gabriele Pallotti	DESU	La pragmatica nell'educazione della lingua: la piattaforma LIRA	N.F.
21	157514	Prof. ssa Maddalena Cavicchioli	DEMB	Statistica per tutti 2.0: il nostro mondo in dati	N.F.
22	157777	Dott.ssa Angela Toss	SMECHIMAI	Convivere con la mia malattia	<b>€ 2.175</b>
23	157783	Prof. Sergio Teggi	DIEF	L'Osservatorio geofisico per l'Agenda 2030	N.F.
24	157784	Prof. Thomas Casadei	GIUR	La graphic Novel per promuovere l'eguaglianza di genere, la tutela dei diritti e la cultura delle parità	<b>€ 4.050</b>
25	158079	Prof. Antonio Persico	DBMN	Progetto smartkids sull'esposizione giornaliera allo smartphone nella prima infanzia: screening, informazione ed empowerment dei genitori per	<b>€ 4.050</b>

				promuovere lo sviluppo psichico del bambino	
26	158173	Prof.ssa Maria Chiara Rioli	DSLCL	MOB-ON: PUBLIC DIGITAL HISTORY E MIGRAZIONI	€ 4.100
27	158244	Prof. Federico Pedrini	GIUR	Per una nuova legge sulla democrazia partecipata in Sicilia	N.F.
28	158748	Prof. Fabrizio Montanari	DCE	L'impatto sociale degli spazi collaborativi	N.F.
29	158749	Prof.ssa Giorgia Franchini	FIM	ML Modena ed UNIMORE: modelli ed applicazioni di Machine Learning nella realtà emiliana	N.F.
30	158750	Prof.ssa Barbara Pistoiesi	DEMB	Governance locale e benessere dei cittadini. Il ruolo della fiducia negli altri e nelle istituzioni	N.F.
31	158751	Ing. Francesco Gherardini	DIEF	Motori, una questione di: storia, innovazione cultura e territorio	N.F.
32	158752	Dott.ssa Donatella Tondi	DSV	FARM_amici - Viaggio alla scoperta del farmaco e degli antibiotici	N.F.
33	158754	Prof.ssa Ulrike Kaunzner	DSLCL	Multilinguismo nelle aziende del territorio	N.F.

*Proposte progettuali di Public Engagement presentate nell'ambito del II° sportello*

	Protocollo	Proponente	Dipartimento	Titolo	Contributo
1	203556	Dott.ssa Selenia Marabello	DSLCL	EPA-Engaged and Public Anthropology. What anthropology can say on gender, migration and health in contemporary world?	€ 3.937
2	251037	Prof. Lorenzo Tassi	DSCG	Festival dello Sviluppo sostenibile 2022 -VI ed. naz.	N.F.
3	261011	Prof.ssa Maddalena Cavicchioli	DEMB	Statistica per tutti 2.0:il nostro mondo in dati	€ 1.969
4	264098	Prof. Alessio Baccarani	SMECHIMAI	Bra Day	N.F.

5	264231	Prof. Fulvio De Giorgi	DESU	Percorsi per la costruzione della pace nella tradizione educativa italiana	N.F.
6	264246	Prof. Gabriele Pallotti	DESU	La pragmatica nell'educazione linguistica: la piattaforma LIRA	<b>€ 3.841</b>
7	264247	Prof. Federico Pedrini	GIUR	Per una nuova legge sulla democrazia partecipata in Sicilia	<b>€ 1.945</b>
8	265285	Prof.ssa Maria Grazia Modena	CHIMOMO	Robotica e salute digitale: tecnologia avanzata per l'educazione ed il benessere del cittadino	<b>€ 4.171</b>
9	267956	Prof. Alexandre Anesi	SMECHIMAI	Sicurezza stradale: educazione nella Scuola per la prevenzione dei traumi maxillo-facciali II ed.	N.F.
10	268233	Prof. Luca Pani	DBMN	BigData4Health - #BD4H	<b>€ 4.359</b>
11	268234	Prof. Olindo Corradini	FIM	Matematica e Fisica innovative per la Scuola e la Società	<b>€ 3.187</b>
12	268522	Prof. Carlo Bertoldi	CHIMOMO	Può una buona igiene orale salvare la vita?	<b>€ 3.984</b>
13	268627	Prof. Leonardo Gandini	DSLCL	Donne allo specchio: un libro un film	N.F.
14	269900	Prof. Mauro Mandrioli	DSV	diMORE: Museomore tra public engagement e exhibit digitali	N.F.
15	269903	Prof.ssa Francesca Pesciarelli	DBMN	Spiando i neuroni mentre chiacchierano: la magia dell'elettroencefalografia	<b>€ 2.854</b>
16	269904	Ing. Francesco Gherardini	DIEF	Motori, una questione di: storia, innovazione cultura e territorio	<b>€ 1.945</b>
17	269906	Prof.ssa Ulrike Adelheid Kaunzer	DSLCL	Multilinguismo nelle aziende del territorio	N.F.
18	269908	Prof.ssa Francesca Pancotto	DSLCL	L'esperienza di laboratorio come strumento di diffusione scientifica basato sull'esperienza diretta	N.F.
19	269910	Dott.ssa Antonietta Vilella	DBMN	Dal micro al macro: trasformiamo l'esperienza in conoscenza	<b>€ 3.543</b>

				attraverso gli strumenti della scienza	
20	269911	Prof.ssa Donatella Tondi	DSV	FARM_amici - Viaggio alla scoperta del farmaco e degli antibiotici	N.F.
21	269913	Prof. Carlo Benassi	FIM	Gare di matematica e fisica: organizzazione e preparazione degli studenti	N.F.
22	269914	Dott. Emanuele Dagnino	DEMB	Le tutele per i DSA nel mondo del lavoro: dalla carta all'azione	N.F.
23	269915	Prof.ssa Carla Palumbo	DBMN	Progetto EGO-interazione Empatica e peculiarità di Genere nella comunicazione dell'Orientamento	N.F.
24	269916	Dott. Nicola Franchi	DSV	Bisognaria Darwin	N.F.
25	269919	Prof.ssa Giorgia Franchini	FIM	Machine Learning Modena ed Unimore: modelli ed applicazioni nella realtà emiliana	N.F.
26	269922	Prof.ssa Valentina De Renzi	FIM	Italian Quantum Week 23	€ 4.265
27	269923	Prof. Marco Vinceti	DBMN	La ricerca scientifica sulle leucemie infantili: dialogo tra ricercatori e cittadini	N.F.

Con l'ulteriore parte del Fondo Terza Missione, pari ad € 20.000,00, sono stati finanziati extra bando altri n. 4 progetti, scelti, attraverso un'opera di ricognizione tra i progetti candidati nei Bandi PE degli anni 2019, 2020 e 2021 e in tal sede già valutati ad elevato impatto e rilevanza, con l'attribuzione a ciascuno dell'importo di € 5.000,00. Tale assegnazioni sono state approvate con delibera n. 203 del CdA del 20.5.22.

Si tratta in particolare dei seguenti progetti:

1. **Prof. Loris Vezzali** (Chimomo): con il progetto *"Strategia integrata per fronteggiare le baby gang e il disagio sociale dei giovani a Reggio Emilia"*
2. **Prof. Nicola Dusi** e **Prof. Federico Montanari** (DCE): con il Progetto *"Cultura, benessere e salute"*
3. **Prof.ssa Anna Iannone** (Chimomo): con il progetto dal titolo *"I martedì di ambiente e salute...vanno a scuola il giovedì!"*
4. **Prof.ssa Tindara Addabbo** (DEMB) e **Prof.ssa Claudia Canali** (DIEF) con un progetto in tema di "genere".

Dei 4 progetti di cui sopra, solamente ai primi 3, nell'anno 2022 è stata assegnata la quota attribuita.

## A7 RELAZIONE SPESE PERSONALE

Come è noto il nel sistema delle Università statali le facoltà assunzionali sono attribuite annualmente, con decreto del Ministro, tenendo conto:

- del limite massimo nazionale relativo al turn over stabilito dalla normativa statale (dal 30 % nel 2013, al 100% a decorrere dal 2018);
- dell'assicurazione ad ogni ateneo di poter contare su un budget annuale minimo pari al 50% delle risorse derivanti dalle proprie cessazioni dell'anno precedente
- degli indicatori di bilancio di ogni ateneo.

Per rendere la programmazione delle assunzioni flessibile in termini di posizioni da assumere e contestualmente assicurare la sostenibilità dei bilanci degli atenei nel tempo, a ogni ateneo è attribuito annualmente un budget in termini di **Punti Organico**.

Il “**punto organico**” è l’unità di misura utilizzata dal Ministero dell’Università e della Ricerca (MUR) per definire la **dimensione annuale delle assunzioni** effettuabili da parte delle Università. Ogni dipendente, sulla base della tipologia (personale docente e personale tecnico – amministrativo) e del livello di inquadramento corrisponde a un equivalente in punti organico:

- Un **Professore Ordinario** corrisponde a **1 punto organico**
- Un **Professore Associato** corrisponde a **0,70 punti organico**
- Un **Ricercatore varia da 0,40** (per quelli di tipo A) **a 0,50 punti organico** (per quelli di tipo B e a tempo indeterminato)
- Il PTA varia sulla base delle seguenti corrispondenze:
- **Cat. EP** = 0,40 punti organico; **Dirigente** = 0,65 punti organico
- **Cat. D** = 0,30 punti organico;
- **Cat. C** = 0,25 punti organico;
- **CEL /Cat. B** = 0,20 punti organico;

Annualmente le risorse assunzionali vengono distribuite con apposito Decreto Ministeriale. A questi punti organico derivanti dal turn-over del personale vanno aggiunte le risorse assunzionali che annualmente il Ministero assegna gli Atenei sulla base di appositi piani di reclutamento straordinari per determinate figure dotati di apposita copertura assicurata dal Decreto di Riferimento.

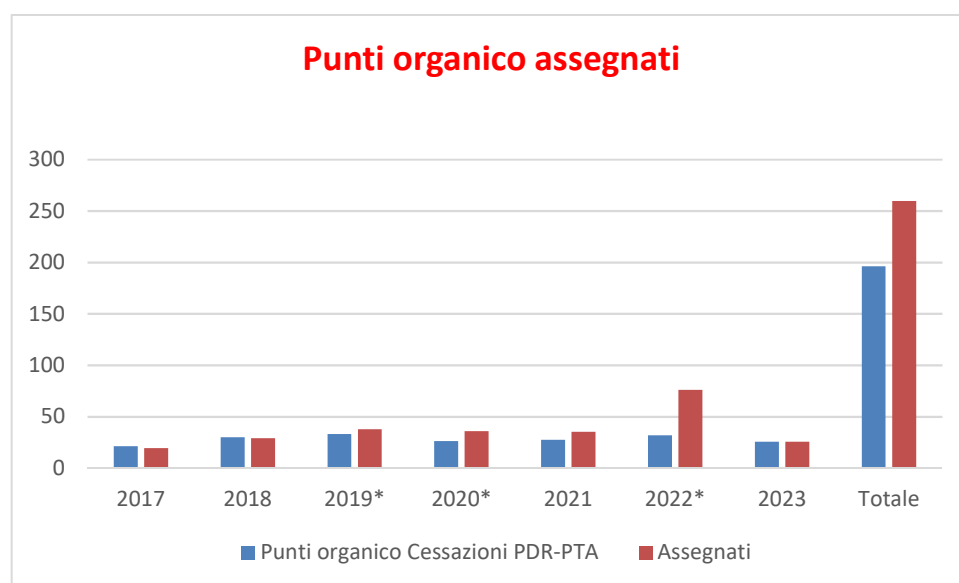
L’Università di Modena e Reggio Emilia si è distinta negli ultimi anni attraverso il mantenimento di un alto livello nei risultati raggiunti, che hanno consentito all’Ateneo di acquisire una significativa quota di entrate ministeriali e conseguentemente di garantirsi una quota di punti organico premiali che negli ultimi anni è stata superiore alla percentuale di turn over definita a livello di sistema universitario.

	<b>Punti organico Cessazioni PDR-PTA</b>	<b>Assegnazioni al netto dei piani straordinario di reclutamento per ricercatori e Associati</b>	<b>% assegnazione</b>
<b>2017</b>	21,35	19,59	<b>91,76</b>
<b>2018</b>	30,1	29,07	<b>96,58</b>
<b>2019</b>	33,1	33,16	<b>100,18</b>
<b>2020</b>	26,2	31,41	<b>119,89</b>
<b>2021</b>	27,75	35,39	<b>127,53</b>
<b>2022</b>	32	36,57	<b>114,28</b>
<b>2023</b>	25,6	25,6	<b>100,00*</b>

*\*In attesa della pubblicazione del DM di distribuzione delle risorse assunzionali.*

	<b>Punti organico Cessazioni PDR-PTA</b>	<b>Punti organico straordinari richiesti dall'ateneo e Piano straordinario ex DM 445/2022</b>	<b>% assegnazione complessiva*</b>
<b>2019*</b>	33,1	4,75	<b>114,53</b>
<b>2020*</b>	26,2	4,75	<b>137,82</b>
<b>2022**</b>	32	39,5	<b>237,72</b>

*\* percentuale comprensiva dei punti straordinari richiesti dall'ateneo e dei punti straordinari assegnati ex Dm 445/2022*



Il risultato ottenuto dall'Ateneo nell'assegnazione di punti organico continua dunque ad essere positivo, ma i dati vanno letti con attenzione e messi in relazione con la possibile flessione degli indicatori e con le regole e criteri di assegnazione del FFO e dei punti organico. L'aver ricevuto in modo costante un numero di punti organico che supera quello relativo alle cessazioni dal servizio (turn over superiore al 100%) può comportare, se non adeguatamente monitorato e accompagnato da azioni sul fronte delle entrate, ripercussioni sul bilancio, attraverso un irrigidimento dello stesso: una situazione che si verifica quando buona parte del FFO viene utilizzata per spese di personale, lasciando minori margini per altri tipi di interventi. D'altra parte, ottenere un buon risultato in termini di punti organico non va a incidere sulle assegnazioni di FFO negli anni successivi, i cui meccanismi di riparto seguono, altre logiche e criteri. È probabile quindi che l'Ateneo, grazie all'utilizzo dei punti organico ottenuti, aumenti ulteriormente la propria spesa per il personale negli anni a venire, peggiorando però, nel medio termine, il valore dei due indicatori utilizzati dal MUR (personale e ISEF) con una dinamica già osservata in altri atenei italiani, di piccole e di grandi dimensioni, che hanno ottenuto un cospicuo numero di punti organico.

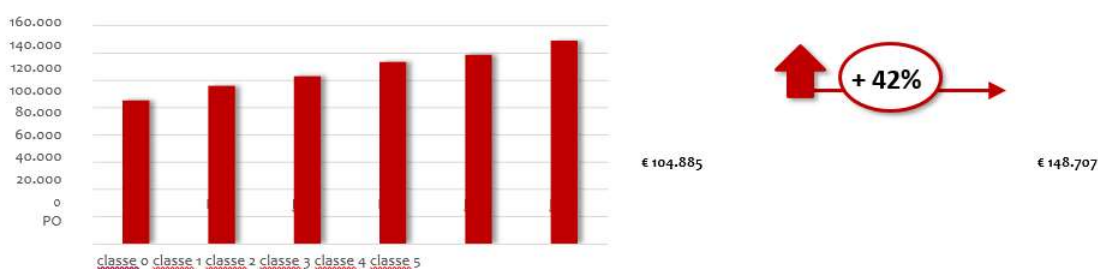
	Situazione 2021			Situazione 2022		
	Spese di Personale	Finanziamenti Esterni	Spese di Personale a carico Ateneo	Spese di Personale	Finanziamenti Esterni	Spese di Personale a carico Ateneo
Docenti a tempo indet.	€ 60.226.427	€ 540.679		65.531.844 €	€ 856.850	
Dirigenti e Personale TA a tempo indet.	€ 22.066.915			23.428.930 €		
Docenti a tempo det.	€ 5.888.706	€ 1.781.634	€ 86.440.972	8.372.240 €	€ 2.746.075	€ 96.207.352
Dirigenti e Personale TA a tempo det.	€ 776.039	€ 194.802		2.614.198 €	136.935 €	
Direttore Generale	€ 255.919		€ 255.919	256.120 €		€ 256.120
Fondo Contrattazione Integrativa	€ 2.168.931		2.168.931	2.156.226 €		€ 2.156.226
Trattamento Stipendiale Integrativo CEL	€ 12.628		€ 12.628	12.916 €		€ 12.916
Contratti per incarichi di Insegnamento	€ 2.282.390	€ 547.801	€ 1.734.859	2.271.489 €	€ 509.277	€ 1.762.212
	€ 93.677.955	€ 3.064.916	€ 90.613.039	€ 104.643.963	€ 4.249.137	100.394.826

La crescita della spesa complessiva di personale è stata inoltre influenzata, oltre che dall'incremento del personale reclutato, anche dai seguenti fattori:

- Assunzione di personale a tempo determinato in sostituzione di personale assunto mediante agenzia di somministrazione lavoro (APL) il cui costo veniva precedentemente incluso fra la spesa per servizi.
- Procedure per il riconoscimento degli scatti stipendiali dei docenti.
- Adeguamento Istat stipendio docenti.

A proposito di quest'ultimo aspetto la situazione nel tempo è così rappresentabile:

#### Evoluzione costo professore ordinario per il solo effetto degli scatti



Le dinamiche concorsuali hanno confermato una tendenza già precedentemente emersa circa il collocamento, tra gli idonei delle procedure selettive a tempo indeterminato, di personale già in servizio a tempo determinato o a tempo indeterminato inquadrato nella categoria inferiore. Tali dinamiche, certamente virtuose dal punto di vista del riassorbimento del personale a tempo determinato e dell'evoluzione di carriera del personale già in servizio a tempo indeterminato, comportano un certo grado di rallentamento degli ingressi da parte di nuove figure.

Per quanto riguarda invece **gli indicatori di programmazione**, ex legge 240/2010 e dlgs 49/2012, l'ateneo presenta una situazione di **pieno rispetto degli aspetti vincolanti ed obbligatori delle politiche di programmazione** previsti attualmente dal **DPCM 24.06.2021** che reca gli *"Indirizzi della programmazione del personale universitario e disposizioni per il rispetto dei limiti delle spese di personale e delle spese di indebitamento da parte delle università, per il triennio 2021-2023"*.



## TRIENNIO 2020-2022

Ciascuna università statale, nell'ambito della programmazione triennale, vincola le risorse corrispondenti ad almeno un quinto dei posti disponibili di professore di ruolo alla chiamata di coloro che nell'ultimo triennio non hanno prestato servizio quale professore ordinario di ruolo, professore associato di ruolo, ricercatore a tempo indeterminato, ricercatore a tempo determinato di cui all'articolo 24, comma 3, lettere a) e b), o non sono stati titolari di assegni di ricerca ovvero iscritti a corsi universitari nell'università stessa, ovvero alla chiamata di cui all'articolo 7, comma 5-bis. (Comma così modificato dall'art.19, comma 1, lett. d), D.L. 16 luglio 2021, n.76, convertito, con modificazioni, dalla L. 11 settembre 2021, n.120, e, successivamente, dall'art. 26, comma 2, lett. b), D.L. 6 novembre 2022, n.152, convertito, con modificazioni, dalla L. 29 dicembre 2022, n. 233).

Ruolo	Assunti (A)	di cui Assunti Esterni (B)	Punti Organico Assunti (C)	di cui Punti Organico Assunti Esterni (D)	Percentuale (D/C)
Docenti	<u>209</u>	<u>30</u>	<u>54,4</u>	<u>17,3</u>	<u>32,00% (*)</u>
Ricercatori	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	
Tecnici-Amministrativi	<u>152</u>	<u>124</u>	<u>28,95</u>	<u>24,9</u>	
<b>Totale</b>	<b>361</b>	<b>154</b>	<b>83,35</b>	<b>42,2</b>	

## VERIFICA ART. 24, COMMA 6 LEGGE 240/10

Nell'ambito delle risorse disponibili per la programmazione, fermo restando quanto previsto dall'articolo 18, comma 2, dalla data di entrata in vigore della presente legge e fino al 31 dicembre del **quattordicesimo** anno successivo, la procedura di cui al comma 5 può essere utilizzata per la chiamata nel ruolo di professore di prima e seconda fascia di professori di seconda fascia e ricercatori a tempo indeterminato in servizio nell'università medesima, che abbiano conseguito l'abilitazione scientifica di cui all'articolo 16. A tal fine le università possono utilizzare fino alla metà delle risorse equivalenti a quelle necessarie per coprire i posti disponibili di professore di ruolo. A decorrere dall'undicesimo anno l'università può utilizzare le risorse corrispondenti fino alla metà dei posti disponibili di professore di ruolo per le chiamate di cui al comma 5.

Anno	Numero Professori Assunti Art. 24, Comma 6 (A)	Punti Organico Professori Assunti Art. 24, Comma 6 (B)	Punti Organico Totale Professori Assunti (C)	Rapporto (B)/(C)
2013	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>9,5</u>	
2014	<u>30</u>	<u>6</u>	<u>7,37</u>	
2015	<u>36</u>	<u>7,2</u>	<u>11,92</u>	
2016	<u>19</u>	<u>4,5</u>	<u>7,6</u>	
2017	<u>21</u>	<u>4,8</u>	<u>9,9</u>	
2018	<u>28</u>	<u>6,8</u>	<u>23,55</u>	
2019	<u>32</u>	<u>7,5</u>	<u>20,35</u>	
2020	<u>17</u>	<u>4</u>	<u>10,6</u>	
2021	<u>38</u>	<u>8,2</u>	<u>25,5</u>	
2022	<u>18</u>	<u>0,3</u>	<u>16,2</u>	
<b>Totale</b>	<b>239</b>	<b>49,3</b>	<b>142,49</b>	<b>34,60%</b>

## VERIFICA ART. 4, COMMA 2, LETTERA A) D.LGS 49/2012

## Situazione al 31/12/2022

Per gli atenei con una percentuale di professori di I fascia superiore al 30 per cento del totale dei professori, il numero dei ricercatori reclutati ai sensi dell'articolo 24, comma 3, lettera b), della legge 30 dicembre 2010, n. 240, non può essere inferiore a quello dei professori di I fascia reclutati nel medesimo periodo, nei limiti delle risorse disponibili. (cfr. ART. 4, COMMA 2, LETTERA C) D.LGS 49/2012).

Ordinari	Associati	Totale	Ordinari	Ordinari
			-----	----- >30%
			Ordinari+Associati	Ordinari+Associati
<u>244</u>	<u>409</u>	<b>653</b>	<b>37,37%</b>	<b>Si</b>

## VERIFICA ART. 4, COMMA 2, LETTERA C) D.LGS 49/2012

triennio (2020-2022)			
Totale Ordinari	Totale Ricercatori TD Tipo B)	Totale Ricercatori TD Tipo B) ----- Ordinari	Totale Ricercatori TD Tipo B) ----- >= 100% Ordinari
<u>64</u>	<u>95</u>	<b>148,44%</b>	<b>Si</b>

Verifica triennale (2020-2022) sul totale delle assunzioni, riferita al numero di Professori e non ai Punti Organico.

**Spesa Personale a tempo determinato 2022**

Altra importante voce di spesa nel bilancio 2022 sempre relativa alle risorse umane è quella del lavoro a tempo determinato, in somministrazione ed atipico.

Al riguardo nell'anno 2022 l'Ateneo, in base alla vigente normativa, ha stipulato contratti di lavoro flessibile (tempi determinati, lavoro in somministrazione e co.co.co.) sostanzialmente per le seguenti tipologie di esigenze:

- e) sostituzione di personale assente per qualsiasi motivo (gravidanza, malattie superiori a 60 gg., congedi per altri motivi e per periodi lunghi);
- f) picchi di attività ed esigenze stagionali
- g) realizzazione di progetti di ricerca, innovazione tecnologica e miglioramento dei servizi anche didattici agli studenti;
- h) adempimento Convenzione di inserimento lavorativo delle persone disabili e Categorie Protette stipulata con la Provincia di Modena.

Nei casi di cui alle lettere a) e b) le leggi finanziarie a partire dal 2004 hanno fissato dei limiti di spesa che sono stati ridotti nel tempo fino ad arrivare al 35% della spesa sostenuta per contratti flessibili nel corso del 2003 ( il ricorso a tali tipi di contratti è limitato all'assunzione di personale stagionale appartenente alle

categorie Protette ed in adempimento di apposita convenzione ex art 11 L. 168/99 ed anche la spesa per i picchi di attività stagionali legati al “progetto immatricolazioni” grava di fatto su fondi diversi dal FFO e pertanto fuori dal c.d. “Limite” ); nei casi, invece, della lettera c) non vi sono limiti di spesa poiché le università godono di una deroga per le tre tipologie di contratti elencate a condizione che i relativi costi non gravino sui fondi del FFO e siano utilizzate coperture derivanti da finanziamenti specifici aggiuntivi o da fondi dell’Unione Europea.

In buona sostanza questi contratti devono gravare su fondi esterni e a tale scopo vengono utilizzate apposite poste di bilancio che derivano dallo stanziamento di fondi proveniente dai proventi dei progetti di ricerca, di didattica (es. Fondi Erasmus) ovvero dalle tasse di iscrizione ai corsi universitari o post universitari (ad. Es TFA). Allo stesso modo l’Ateneo ha stipulato contratti co.co.co. per progetti finalizzati alla realizzazione di progetti di ricerca, innovazione tecnologica e miglioramento dei servizi anche didattici agli studenti in linea col disposto della finanziaria. Per questi contratti sono state effettuate regolari selezioni e sono stati rispettati i vincoli imposti dal disposto della Decreto legislativo 30 marzo 2001 n. 165 art. 7 commi 6 6bis e 6ter. A tale proposito occorre ricordare che la Legge 205/2017 – art. 1 comma 1148 lett. h) ha disposto la proroga al 1° gennaio 2019 (scadenza ulteriormente prorogata dalla legge di bilancio al 01.07.2019) del divieto per le PA di stipulare i contratti di collaborazione coordinata e continuativa di cui all’art. 2, comma 1, del decreto legislativo nr. 81/2015 (c.d. Codice dei contratti di lavoro in attuazione del Jobs Act). Occorre in ultimo ricordare che il Dlgs. 75/2017 – art. 5 di modifica dell’art. 7 d.lgs. 165/01 – introduce il comma 5 bis che vieta le cococo con organizzazione da parte del conferente dell’attività, dei tempi di lavoro, dell’esecuzione della prestazione.

L’ateneo ha provveduto a disciplinare l’applicazione di tale divieto mediante apposita circolare di chiarimenti prot.nr 115772 del 22.07.2019.

Gravano, senza dubbio nel limite della spesa i contratti in adempimento della convenzione di cui alla lettera d). In generale, i contratti stipulati hanno durata variabile e molti hanno durata annuale e pluriennale. A tal proposito occorre sottolineare che l’ateneo già in occasione del bilancio di Previsione 2008 aveva fissato, al fine di razionalizzare e contenere la spesa di personale per tutti i contratti a tempo determinato e di collaborazione coordinata e continuativa i seguenti criteri:

- tutti i contratti (e gli eventuali rinnovi) stipulati nel corso d’anno non possono, salvo deroghe giustificate dalla natura delle attività, andare oltre il termine del 31 dicembre così da allineare la decorrenza giuridica dei contratti con l’esercizio finanziario, la deroga a tale principio è sottoposta alla valutazione discrezionale del Direttore Generale, in relazione alla natura dell’attività e dei fondi utilizzati, in particolare per la realizzazione di progetti di miglioramento dei servizi all’interno dell’Università.
- i nuovi contratti richiesti dalle strutture decentrate (intesi come centri autonomi di spesa) dovevano essere tendenzialmente co-finanziati o finanziati dalle strutture stesse salvo il ricorso ad appositi fondi di bilancio diversi dal fondo di finanziamento ordinario appositamente dedicati alla realizzazione di attività a supporto dei progetti di ricerca, innovazione tecnologica e miglioramento dei servizi anche didattici agli studenti, ed era possibile per questi, derogare al termine del 31 dicembre solo in ragione del raggiungimento degli obiettivi fissati dalla relativa richiesta di attivazione.
- La selezione del personale a tempo determinato ha altresì risposto alle esigenze derivanti dalla necessità di copertura di posizioni connesse a progetti limitati nel tempo (in genere massimo 3 anni) e finanziati con risorse provenienti dall’esterno.

I vincoli legislativi e finanziari contenuti nelle ultime leggi finanziarie e negli ultimi provvedimenti di legge, l'introduzione di nuove limitazioni nella spesa del personale e il relativo monitoraggio anche da parte del Ministero, con l'introduzione del DECRETO LEGISLATIVO 29 marzo 2012, n. 49 "Disciplina per la programmazione, il monitoraggio e la valutazione delle politiche di bilancio e di reclutamento degli atenei" ( si ricorda in particolare l'art 5 comma 5 di detto provvedimento), costringono e costringeranno ancor di più nei prossimi anni ( si vedano anche i limiti contenuti nella legge 135/2012) a rispettare alcuni criteri che già in passato sono stati adottati al fine del contenimento delle spese di personale:

- aumentare il numero complessivo del personale universitario, nei limiti delle risorse a tal'uopo autorizzate con appositi Decreti ministeriali come previsto dalla normativa prima citata; a tale proposito un gruppo di lavoro, composto dal Direzione Risorse Umane - Delegato del Rettore - e la Direzione Generale d'Ateneo, in adempimento anche agli obiettivi del prossimo piano triennale strategico ha provveduto a definire un Algoritmo frutto dell'integrazione di indicatori relativi alla didattica e alla ricerca, con pesi specifici, nell'attribuzione dei punti organico ai Dipartimenti con il duplice obiettivo della Distribuzione punti organico con premialità e il mantenimento del rispetto dei vincoli di legge nell'assegnazione di punti organico ;
- Non aumentare il numero complessivo del personale universitario anche con rapporto di lavoro flessibile, se non in presenza di nuovi servizi e nuove risorse (attivabili pertanto esclusivamente in presenza di co-finanziamento ministeriale e finanziamenti da enti sovventori- si veda ad es. il reclutamento dei ricercatori a tempo determinato ex art. 24 lettera a), le cui spese di personale sono prevalentemente finanziate con convenzione ovvero mediante specifici progetti di ricerca con spese di personale appositamente dedicate, in ottemperanza a quanto previsto dalla circolare ministeriale prot. n. 912 del 09/06/2011, le note **ministeriali prot. n. 8312 del 5.04.2013 – prot.n. 21381 del 17.10.2013**, è possibile, procedere ad avviare, le procedure selettive relative alle assunzioni di ricercatori a tempo determinato totalmente gravanti sui i fondi: Montalcini, PRIN, FIRB, "Futuro e ricerca" ed ERC-VII PQ), privilegiando l'attivazione di ruoli a tempo determinato, sia per far fronte ai futuri pensionamenti sia per contenere la spesa stipendiale, nei limiti della normativa attualmente vigente;
- Contenere il ricorso a personale esterno ovvero ad incarichi aggiuntivi ai fini del conferimento degli incarichi di insegnamento nei corsi di studio ex art 23 legge 240/2010.
- Cercare di ottimizzare ed eventualmente riorganizzare l'attività del personale non docente implementando l'uso dei sistemi informatici e semplificando le procedure amministrative.
- Tener distinte (tendenzialmente) le cessazioni del personale docente e non docente, dando vita ad autonomi budget finalizzati ad un utilizzo razionale ed efficace delle risorse disponibili e al contenimento della spesa stipendiale.
- Occorre in ultimo ricordare che nonostante la sopravvenuta disponibilità di graduatorie concorsuali cui attingere per il reclutamento di personale a tempo determinato/indeterminato è stato necessario, per tutto il 2022, ancora il ricorso ai servizi dell'agenzia di somministrazione, con corrispondente sostenimento della spesa per servizi.

## A8 RISPETTO DEI LIMITI DI SPESA ANNO 2022

### 1. INTRODUZIONE

Con l'emanazione della legge di bilancio 27 dicembre 2019, n. 160 (art. 590 – 602) è intervenuta una significativa revisione delle misure di razionalizzazione e riduzione della spesa pubblica, finalizzata principalmente alla realizzazione di interventi volti ad un miglioramento dei saldi di finanza pubblica.

La legge, dall'anno 2020, fissa il limite di spesa per l'acquisto di beni e servizi al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018 con esclusione delle agenzie fiscali, inoltre definisce nel dettaglio le voci di spesa per l'acquisto di beni e servizi sulle quali opera l'obbligo del limite.

#### 1.1 VALUTAZIONE DELLE VOCI DI COSTO PER IL CALCOLO DEL LIMITE DI SPESA

Le voci di spesa per l'acquisto di beni e servizi devono essere individuate con riferimento alle corrispondenti voci B6), B7) e B8) del conto economico del bilancio di esercizio dello Stato redatto secondo lo schema di cui all'allegato I al decreto del Ministro dell'economia e delle finanze 27 marzo 2013.

Nello specifico, l'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia ha considerato rientranti nel calcolo del limite di spesa, le seguenti voci appartenenti al macro-aggregato:

##### B) COSTI OPERATIVI

##### IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE

- 5) Acquisto materiale consumo per laboratori
- 7) Acquisto di libri, periodici, e materiale bibliografico
- 8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali
- 9) Acquisto altri materiali
- 11) Costi per godimento beni di terzi
- 12) Altri costi

Si specifica che dalla macrovoce **12) Altri costi**, l'Università ha escluso le seguenti voci:

- Spese per convegni;
- Compensi e soggiorno esperti e relatori convegni;
- Missioni e rimborsi spese degli organi istituzionali;
- Rimborsi spese di trasferta personale non strutturato;
- Iscrizioni a convegni/congressi personale non strutturato;
- Rimborsi spese di trasferta ai Revisori dei Conti;
- Rimborsi spese di trasferta ai componenti N.V.A.;
- Rimborsi spese di trasferta organi accademici;
- Trasferimenti correnti ad altre Università;
- Trasferimenti correnti ad altri enti pubblici e privati.

Nel corso dell'esercizio 2022, a fronte di un importante aumento dei prezzi dell'energia, la Ragioneria dello Stato, con circolare n.23 del 19/05/2022, ha disposto che: *"... in ragione del rilevante rialzo dei prezzi applicato dai gestori dei servizi energetici, ferma restando la necessità di garantire la realizzazione di tutte le iniziative necessarie ad assicurare il contenimento delle suddette spese, si ritiene di poter consentire, agli enti ed organismi pubblici rientranti nell'ambito di applicazione definito dalla legge, art. 1, commi 590 e ss., della legge n. 160/2019, di escludere, per l'anno 2022, dal limite di spesa per acquisto di beni e servizi individuato dall'art. 1, comma 591, della citata legge n. 160/2019, gli oneri sostenuti per i consumi energetici, quali per esempio energia elettrica, gas, carburanti, combustibili, ecc...Conseguentemente, ai fini della determinazione del valore della spesa sostenibile per i beni e servizi, nel rispetto dei limiti consentiti, le voci di spesa relative*

ai suddetti consumi energetici, per l'esercizio 2022, non concorrono alla determinazione della base di riferimento della media dei costi per l'acquisizione di beni e servizi sostenuti nel triennio 2016-2018".

Pertanto, a seguito di quanto sopra esposto, l'Ateneo ha provveduto ad escludere dai limiti di spesa 2022, e dalla base di riferimento 2016-2018, quanto segue:

dalla Macrovoce 8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali le seguenti voci di costo:

- Riscaldamento e condizionamento;
- Utenze e canoni per Energia elettrica;
- Utenze e canoni per Gas;
- Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Riscaldamento;
- Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Energia elettrica.

dalla Macrovoce 9) Acquisto altri materiali la seguente voce di costo:

- Carburanti, combustibili e lubrificanti veicoli.

Dopo aver individuato la tipologia delle voci di costo rientranti nei limiti di spesa - a norma della Circolare Mef 21/4/2020 n. 9 "le spese sostenute nell'ambito della realizzazione di specifici progetti/attività finanziati con fondi provenienti dall'Unione o da altri soggetti pubblici e privati sono esclusi" - l'Università ha scelto di applicare l'esclusione per tutti i progetti (sia di ricerca che non) sulla base della tipologia del soggetto finanziatore (solo Unione Europea e soggetti pubblici e privati); l'esclusione è stata applicata anche per l'attività commerciale a tariffario, a liberalità/donazioni purché finalizzate e ai progetti relativi ai "margini dei progetti di ricerca" finanziati dall'esterno e riassegnati con destinazione di utile.

La Circolare n. 42 del 7/12/2022 emanata dalla Ragioneria Generale dello Stato avente ad oggetto "Enti e organismi pubblici – bilancio di previsione per l'esercizio 2023" stabilisce al 31 marzo 2022 la cessazione dello stato di emergenza.

Sono state escluse pertanto le spese sostenute per far fronte all'emergenza sanitaria, per i soli documenti emessi entro il 31 marzo 2022 qualora siano:

- a) finanziate da trasferimenti dello Stato o di enti territoriali finalizzati a fronteggiare l'emergenza sanitaria COVID-19, secondo quanto previsto dai provvedimenti di urgenza adottati;
- b) derivanti da disponibilità di bilancio dell'ente o organismo;
- c) acquisite tramite altre fonti di finanziamento ed aventi vincolo di destinazione.

Sulla base di quanto sopra esposto, la media delle spese incluse nei limiti per gli anni 2016, 2017 e 2018 ammonta a **euro 19.586.224,67**. La tabella sotto riportata dettaglia il calcolo per anno dei costi totali di bilancio, con la distinzione delle spese escluse dal limite e di quelle incluse nel limite.

Tabella 1

Tipologia di spesa	Es. 2016	Es. 2017	Es. 2018	Totale complessivo 2016_2018	Media Triennio 2016 -2018
Esclusa dal limite	5.100.662,45	5.091.525,47	5.226.184,21	15.418.372,13	5.139.457,38
<b>Inclusa nel limite</b>	<b>19.646.682,77</b>	<b>19.772.407,06</b>	<b>19.339.584,18</b>	<b>58.758.674,01</b>	<b>19.586.224,67</b>
Totale complessivo	24.747.345,22	24.863.932,53	24.565.768,39	74.177.046,14	24.725.682,05

## 1.2 SUPERAMENTO DEL LIMITE DI SPESA

La legge n. 160 al comma 593 prevede che il nuovo limite di spesa per l'acquisto di beni e servizi, nel rispetto del principio dell'equilibrio di bilancio e compatibilmente con le disponibilità di bilancio, possa essere superato in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi in ciascun esercizio rispetto al valore relativo ai ricavi conseguiti nell'esercizio 2018. Per analogia il superamento del limite di spesa di cui trattasi può essere consentito in presenza di maggiori proventi connessi alla sottoscrizione di contratti di servizio.

Alla luce di quanto indicato all'art. 1 comma 593 della sopra citata legge relativamente al superamento del limite di spesa per acquisto di beni e servizi, vista la risposta fornita dal MIUR alla richiesta di chiarimenti inviata da questo Ateneo con Prot. 0207623 del 23/09/2020, e sulla base dell'analisi svolta dal Convegno dei Direttori Generali delle Amministrazioni Universitarie (CODAU) che ha preso in esame l'operatività di diversi Atenei nel calcolo dei limiti di spesa secondo la recente normativa, l'Ateneo ha proceduto al calcolo considerando tutti i ricavi non finalizzati o vincolati da norme di legge, ovvero da disposizioni dei soggetti finanziatori, a spese diverse dall'acquisizione di beni e servizi, inoltre non sono state considerate le risorse destinate alla spesa in conto capitale.

Alla luce di quanto sopra descritto l'Università ha considerato le seguenti voci rientranti nel calcolo dei ricavi per il superamento dei limiti di spesa e per ciascuna voce è stato considerato il saldo al 31/12/2018 riportato nel bilancio di esercizio anno 2018 e confrontato con il saldo al 31/12/2022.

**Tabella 2 Voci considerate per il calcolo dei ricavi.**

Proventi per la didattica
Altri proventi e ricavi diversi
Fondo di Finanziamento Ordinario: quota base, quota premiale, quota perequativa
Entrate per Rimborso tasse al netto dei costi sostenuti per rimborsi tasse, sopratasse e contributi a studenti

La voce *Proventi per la didattica* è esaustiva della contribuzione studentesca contabilizzata dall'Ateneo e comprende tutte le tasse e i contributi versati dagli studenti per le diverse attività didattiche, al netto degli oneri ma al lordo dei rimborsi. Nell'anno 2022 l'Università ha rilevato per competenza i ricavi iscrivendo a bilancio gli 8/12 delle tasse dell'anno accademico 2021/2022 e i 4/12 delle tasse dell'anno accademico 2022/2023.

**Tabella 3 Proventi per la didattica**

Proventi per la didattica	Valore al 31/12/2018	Valore al 31/12/2022
Tasse e contributi C.L. (in corso)	15.619.121	14.914.439
Tasse e contributi C.L. (fuori corso)	3.827.608	5.225.144
Tasse e contributi C.L. Specialistica e ciclo unico (in corso)	8.902.561	9.455.307
Tasse e contributi C.L. Specialistica e ciclo unico (fuori corso)	2.508.283	3.347.104
Tasse e contributi altri corsi (es. corsi singoli)	256.765	54.778
Altre entrate non costituente gettito	28.752	32.295
Indennità di mora	535.699	448.183
Tasse e contributi Dottorato	1.129	4.660
Tasse e contributi Scuole di Specializzazione	1.426.521	3.101.597
Tasse e contributi corsi di perfezionamento	444.861	230.643
Tasse e contributi Master	693.510	740.033

Tasse e contributi C.L. ante D.M. 509/99	258.770	122.967
Tasse e contributi Tirocini Form.TFA-Percorsi Abilit.Spec.PAS-Corsi Spec.Att.Sost.did.disab.CSS	6.306	431.400
Altre entrate non costituente gettito post laurea e ante D.M. 509/99	830	3.588
Indennità per ritardati pagamenti post laurea e ante D.M. 509/99	50.220	35.862
Tasse pre-immatricolazione	521.917	512.536
Iscrizione esami di stato	258.288	158.485
Altre iscrizioni	317.903	296.202
<b>TOTALE Proventi per la didattica</b>	<b>35.659.044</b>	<b>39.115.224</b>
<b>Aumento ricavi</b>		<b>3.456.180</b>

La voce *Altri proventi e ricavi diversi*, comprende ulteriori proventi che l'Ateneo ha registrato, ricavati da attività convegnistica, affitto di spazi universitari e recuperi diversi.

La tabella 4 illustra nello specifico le voci considerate:

**Tabella 4 Altri proventi e ricavi diversi**

<b>Altri proventi e ricavi diversi</b>	<b>Valore al 31/12/2018</b>	<b>Valore al 31/12/2022</b>
Proventi diversi	324.778	137.597
Contributi per partecipazione a concorsi personale	8.920	11.560
Rimborsi sinistri da assicurazioni	15.864	22.626
Recupero bolli	1.986	9.421
Altri recuperi	200.014	97.353
Affitti attivi	64.304	44.632
Proventi della foresteria	33.684	39.545
<b>TOTALE Altri proventi e ricavi diversi</b>	<b>649.550</b>	<b>362.735</b>
<b>Diminuzione ricavi</b>		<b>-286.815</b>

La voce *Fondo di Finanziamento Ordinario: quota base, quota premiale, quota perequativa* riguarda i ricavi percepiti dall'Ateneo. Relativamente al calcolo per il superamento del limite di spesa sono state considerate solo la quota base, premiale e perequativa. Tale valore non comprende gli importi stanziati per gli interventi finalizzati previsti da disposizioni legislative come ad esempio i piani straordinari per la chiamata dei docenti e dei ricercatori, la quota relativa ai dipartimenti eccellenti, e le altre quote relative a interventi previsti da disposizioni legislative quali tirocini, borse post laurea, piano triennale e la compensazione del blocco degli scatti stipendiali.

**Tabella 5 Fondo di Finanziamento Ordinario: quota base, quota premiale, quota perequativa**

<b>FFO</b>	<b>Valore al 31/12/2018</b>	<b>Valore al 31/12/2022</b>
Quota base	62.406.733	70.169.616
Quota premiale	24.588.195	35.636.711
Quota perequativa	746.685	609.835
<b>FFO CONSIDERATO</b>	<b>87.741.613</b>	<b>106.416.162</b>
<b>Aumento ricavi</b>		<b>18.674.549</b>

Infine alla voce *Entrate per Rimborso tasse* confluisce il finanziamento per il riparto no tax area erogato dal Ministero al netto dei costi sostenuti per il rimborso delle tasse sopratasse e contributi agli studenti sostenuto nell'anno 2022.



Entrate per Rimborsi tasse FFO	Valore al 31/12/2018	Valore al 31/12/2022
Entrate per Rimborsi tasse FFO (d)	<b>984.314</b>	<b>3.147.813</b>
<i>DM 581 del 24/6/2022 Articolo 9 lettera e) Interventi a favore degli studenti per compensazione dell'ulteriore minore gettito da contribuzione studentesca per a.a. 2022/2023 decreto ministeriale 3 agosto 2021 (prot. n. 1014) tabella Assegnazione estensione NoTax Area 22_23 primo monitoraggio</i>		1.893.839
<i>DM 581 del 24/6/2022 Art.9 lett. d) " Interventi a favore degli studenti per compensazione del minore gettito da contribuzione studentesca, in proporzione al numero degli studenti dell'a.a. 2021/2022 decreto ministeriale 4 agosto 2021 (prot. n. 1015) adottato per il triennio 2021-2023</i>		1.253.974
Costi previsti per Rimborso tasse soprattasse e contributi a studenti (e)	<b>945.529</b>	<b>531.267</b>
<b>Entrate per rimborso tasse (f=d-e)</b>	<b>38.785</b>	<b>2.616.546</b>
<b>Aumento ricavi</b>		<b>2.577.761</b>

Sulla base delle considerazioni sopra esposte, l'Università ha calcolato in **euro 24.421.674** i maggiori ricavi conseguiti nel 2022 rispetto all'esercizio 2018.

### 1.3 RISPETTO DEI LIMITI DI SPESA AL 31/12/2022

Il calcolo del limite di spesa coinvolge anche progetti di ricerca finanziati su fondi di Ateneo e già a disposizione delle strutture, oltre che i budget distribuiti e approvati con il bilancio di previsione, l'Ateneo ha pertanto calcolato per ogni struttura il limite relativo al triennio 2016-2018.

Le spese rientranti nei limiti al 31/12/2022 ammontano a euro **20.721.842,80** che al netto delle spese sostenute per l'emergenza Covid pari ad **euro 234.846,61**, si ridefiniscono in **euro 20.486.996,19** di cui di seguito, a pag. 9, si fornisce evidenza del dettaglio per voce coge e della percentuale di scostamento rispetto alla media calcolata nel triennio 2016- 2018.

Il limite di spesa stabilito rispetto alla media 2016 -2018 di **euro 19.586.224,67**, nell'esercizio 2022 è stato superato per **euro 900.771,52**. Tale incremento è consentito qualora il valore dei ricavi conseguiti nel bilancio di esercizio 2022 sia superiore al medesimo valore conseguito nell'esercizio 2018.

Nello specifico si richiama l'articolo 1 della legge 160/2019 comma 593:

“Fermo restando il principio dell'equilibrio di bilancio, compatibilmente con le disponibilità di bilancio, il superamento del limite delle spese per acquisto di beni e servizi di cui al comma 591 è consentito in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi o delle entrate accertate in ciascun esercizio rispetto al valore relativo ai ricavi conseguiti o alle entrate accertate nell'esercizio 2018. L'aumento dei ricavi o delle entrate può essere utilizzato per l'incremento delle spese per beni e servizi entro il termine dell'esercizio successivo a quello di accertamento. Non concorrono alla quantificazione delle entrate o dei ricavi di cui al presente comma le risorse destinate alla spesa in conto capitale e quelle finalizzate o vincolate da norme di legge, ovvero da disposizioni dei soggetti finanziatori, a spese diverse dall'acquisizione di beni e servizi”.

Si fa presente che i maggiori ricavi conseguiti dall'Ateneo nell'esercizio 2021, per **euro 19.857.005**, non sono stati utilizzati in quanto non vi è stato un superamento nei limiti di spesa; si rimanda al documento “Bilancio di esercizio 2021” approvato con delibera n. 230 del Consiglio di amministrazione del 30/06/2022, alla specifica relazione “A8 RISPETTO DEI LIMITI DI SPESA ANNO 2021”. **L'Ateneo pertanto, ai sensi della sopra citata legge 160/2019 ricorre all' utilizzo dei maggiori ricavi conseguiti nell'esercizio 2021 rispetto all'esercizio 2018.**

Quanto riportato di seguito chiarisce la composizione dell'ammontare incluso nei limiti di spesa per l'esercizio 2022 e il procedimento svolto per il calcolo.

## 2. RELAZIONE SUL CALCOLO DEL LIMITE DI SPESA 2022 PER COSTI DI BENI E SERVIZI

Il bilancio di esercizio al 31/12/2022 evidenzia costi della gestione corrente 2022 pari ad euro 85.437.430,60. In coerenza con il calcolo fatto per il periodo 2016-2018, solo una parte di questi costi sono considerati nel calcolo del limite di spesa. Nella tabella 6 viene riportata la riconciliazione tra il dato complessivo di bilancio pari ad euro 85.437.430,60 e il dato considerato per il limite di spesa 2022 pari ad euro 27.618.867,21.

Tabella 6

<b>TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE – dato tratto dal bilancio di esercizio per l'anno 2022</b>	<b>85.437.430,60</b>
Meno voce 1) Costi per sostegno agli studenti	-45.137.423,55
Meno voce 4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	-184.662,92
Meno conto CG.4.46.04.11 Trasferimenti correnti ad altre Università	-668.573,67
Meno conto CG.4.46.04.12 Trasferimenti correnti ad altri enti pubblici e privati	-101.957,29
Meno conto CG.4.41.03.01 Spese per convegni	-130.250,95
Meno conto CG.4.41.03.02 Compensi e soggiorno esperti e relatori convegni	-67.119,59
Meno conto CG.4.43.18.03 - Missioni e rimborsi spese degli organi istituzionali	-11.198,55
Meno conto CG.4.43.18.13 Rimborsi spese di trasferta personale non strutturato	-705.594,94
Meno conto CG.4.43.18.15 Iscrizioni a convegni/congressi personale non strutturato	-303.934,44
Meno conto CG.4.46.05.03 Rimborsi spese di trasferta ai Revisori dei Conti	-5.879,75
Meno conto CG.4.46.05.05 - Rimborsi spese di trasferta ai componenti N.V.A.	-13,10
Meno conto CG.4.46.05.07 Rimborsi spese di trasferta organi accademici	-5.874,50
Meno conto CG.4.41.05.01.01 - Riscaldamento e condizionamento	-600.503,12
Meno conto CG.4.41.06.01.01 - Utenze e canoni per Energia elettrica	-7.097.189,32
Meno conto CG.4.41.06.02.01 - Utenze e canoni per Gas	-1.555.371,82
Meno conto CG.4.41.11.01 - Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Riscaldamento	-836.089,05
Meno conto CG.4.41.11.02 - Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Energia elettrica	-401.658,35
Meno conto CG.4.41.06.04.01 - Carburanti, combustibili e lubrificanti veicoli	-5.268,48
<b>Totale aggregato coge considerato ai fini del limite di spesa</b>	<b>27.618.867,21</b>

Al fine di determinare la quota parte del valore complessivo di **euro 27.618.867,21** inclusa nel limite di spesa, in coerenza con quanto fatto per il triennio 2016-2018, l'Ateneo si è avvalso delle risultanze della contabilità analitica, nella quale è presente, su tutti i movimenti contabili, la coordinata "progetto".

Quest'ultimo attributo, infatti, permette di individuare tutti costi da escludere dal limite di spesa, in quanto sostenuti in modo diretto su specifici progetti/attività finanziati con fondi provenienti dall'Unione o da altri soggetti pubblici e privati.

Al fine di rendere omogenei i valori dei due sistemi contabili (coge e coan) si è proceduto alla loro riconciliazione puntuale, l'operazione si è resa necessaria al fine di raccordare talune differenze tra i due sistemi contabili dovute alla diversa rappresentazione: dell'Iva indetraibile sull'attività commerciale, delle note di credito riferite a fatture registrate in esercizi precedenti ed a scritture contabili libere inserite solo in uno dei due sistemi contabili. La riconciliazione ha permesso di adeguare in modo puntuale, tenendo conto di tutte le dinamiche sopra elencate, il valore contabile analitico (coan) al valore contabile generale (coge). Una volta proceduto alla riconciliazione dei due valori contabili tra i due sistemi, le risultanze della contabilità analitica evidenziano le seguenti risultanze:

Tabella 7

<b>Valori rilevati in Contabilità analitica</b>	<b>Costi esclusi dal limite</b>	<b>Costi inclusi nel limite</b>	<b>Totale costi</b>
Esercizio 2022	6.897.024,41	20.721.842,80	27.618.867,21

Il valore di euro 20.721.842,80 è stato determinato attraverso l'estrazione di tutti i movimenti contabili analitici 2022 a livello di Ateneo; a ciascun movimento poi, sulla base del tipologia di progetto, è stata associata l'indicazione escluso/incluso dal limite di spesa.

Il valore incluso nel limite di spesa può essere anche riscontrato nella stampa di contabilità analitica "calcolo limite" del sistema gestionale U-GOV, integrata dalle modifiche puntuali al fine di tener conto dei movimenti contabili analitici riconciliati con la contabilità generale.

Il valore calcolato per il 2022 è stato ulteriormente decurtato di tutte le spese realizzate dall'Ateneo per fronteggiare l'emergenza sanitaria per COVID-19 come da indicazioni contenute nella Circolare del MEF del 21/04/2020 n.4. Sono state quindi eliminate tutte le spese sostenute per far fronte all'emergenza COVID 19 su progetti inclusi nel limite di spesa quali ad esempio acquisti di materiale igienico-sanitario o materiale di consumo informatico necessario per consentire ai dipendenti lo svolgimento del lavoro agile.

Pertanto, i costi finali 2022 utili alla verifica del limite di spesa finale per il 2022 ammonta 20.486.996,19 ed è così determinato:

Tabella 8

<b>Descrizione</b>	<b>Valori</b>
Totale costi sostenuti utili alla verifica del limite di spesa 2022	20.721.842,80
Spese sostenute per emergenza COVID-19	234.846,61
<b>Totale</b>	<b>20.486.996,19</b>

Nella successiva tabella è riportato per ciascuna voce contabile il valore medio 2016-2018, il valore 2022, l'ammontare delle spese sostenute per Covid, il nuovo calcolo con la rideterminazione dell'importo al netto delle spese Covid e la variazione percentuale dei dati del 2022 sulla media 2016-2018.

Codice Voce Contabile	Descrizione Voce Contabile	Media 2016-2018	Calcolo costi 2022 (a)	Ammontare spese sostenute per emergenza Covid (b)	Calcolo limite 2022 al netto delle spese sostenute per emergenza covid (a-b)	Variazione percentuale anno 2022 su media 2016-2018
CA.4.40.01.01.01	Materiale di cancelleria	48.965,58 €	42.188,31 €		42.188,31 €	-13,84%
CA.4.40.01.01.02	Carta, modulistica, stampati	92.004,69 €	55.037,60 €		55.037,60 €	-40,18%
CA.4.40.01.01.03	Materiale fotografico e audiovisivo	3.919,88 €	243,64 €		243,64 €	-93,78%
CA.4.40.01.01.04	Altri materiali di consumo	140.980,24 €	111.151,44 €	1.692,15 €	109.459,29 €	-22,36%
CA.4.40.01.01.05	Materiale di consumo informatico	95.659,44 €	84.277,56 €		84.277,56 €	-11,90%
CA.4.40.01.01.06	Materiale igienico-sanitario	66.926,96 €	92.997,02 €	26.156,29 €	66.840,73 €	-0,13%
CA.4.40.01.01.07	Vestiaro e biancheria	5.288,93 €	14.788,98 €		14.788,98 €	179,62%
CA.4.40.01.01.08	Materiale per manutenzione e riparazione ordinaria su attrezzature	9.451,80 €	39.660,92 €		39.660,92 €	319,61%
CA.4.40.01.02.01	Materiali di consumo per laboratori	381.654,95 €	396.674,49 €		396.674,49 €	3,94%
CA.4.40.03.01	Libri, riviste e giornali	314.968,81 €	0,00 €		0,00 €	-100,00%
CA.4.40.03.02	Riviste biblioteca formato elettronico	478.652,97 €	378.749,61 €		378.749,61 €	-20,87%
CA.4.40.03.03	Acquisto banche dati on line e su Cd Rom	1.317.335,01 €	2.040.493,44 €	46.032,78 €	1.994.460,66 €	51,40%
CA.4.40.03.04	Estratti e reprints articoli scientifici	48.770,30 €	6.616,55 €		6.616,55 €	-86,43%
CA.4.40.03.05	Altre opere bibliografiche e artistiche in formato elettronico	861,62 €	2.502,72 €		2.502,72 €	190,47%
CA.4.40.03.06	Libri	117.540,01 €	167.294,17 €		167.294,17 €	42,33%
CA.4.40.03.07	Riviste e giornali	481.230,50 €	319.834,92 €		319.834,92 €	-33,54%
CA.4.40.03.08	Pubblicazione contributi scientifici - Articoli (article processing charges, open access, publication fee)	0,00 €	103.501,00 €		103.501,00 €	N/A
CA.4.40.03.09	Pubblicazione contributi scientifici - Libri e Volumi (Contratti di edizione, Stampa volumi)	0,00 €	27.426,32 €		27.426,32 €	N/A
CA.4.40.03.10	Pubblicazione contributi scientifici - Altri servizi editoriali (color, editing, extra page, revisione, submission, traduzione ecc.)	0,00 €	12.492,10 €		12.492,10 €	N/A
CA.4.40.04.01	Acquisto beni durevoli con importo minore di 300 euro	95.195,21 €	85.836,66 €	797,00 €	85.039,66 €	-10,67%
CA.4.40.05.02	Sconti e abbuoni passivi (su vendite)	0	0,43 €		0,43 €	N/A
CA.4.41.01.01.01	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili	3.158.968,84 €	2.466.470,12 €		2.466.470,12 €	-21,92%
CA.4.41.01.02.01	Manutenzione ordinaria e riparazione attrezzature didattiche	19.726,07 €	27.978,29 €	3.611,20 €	24.367,09 €	23,53%
CA.4.41.01.02.02	Manutenzione ordinaria e riparazione attrezzature tecnico-scientifiche	109.201,73 €	86.578,44 €		86.578,44 €	-20,72%
CA.4.41.01.02.03	Manutenzione ordinaria e riparazione attrezzature informatiche e di rete	24.497,88 €	8.550,73 €		8.550,73 €	-65,10%
CA.4.41.01.02.04	Manutenzione ordinaria e riparazione attrezzature varie	25.527,82 €	31.201,77 €		31.201,77 €	22,23%
CA.4.41.01.03	Manutenzione ordinaria e riparazione automezzi	3.626,73 €	3.516,50 €		3.516,50 €	-3,04%
CA.4.41.01.04.01	Manutenzione ordinaria e riparazione mobili e arredi	5.611,84 €	1.473,50 €		1.473,50 €	-73,74%
CA.4.41.01.04.02	Manutenzione macchine di ufficio	2.165,96 €	61,00 €		61,00 €	-97,18%
CA.4.41.01.04.03	Manutenzione impianti telefonici	13.397,36 €	0,00 €		0,00 €	-100,00%
CA.4.41.01.05	Manutenzione e assistenza software	226.930,81 €	253.403,87 €		253.403,87 €	11,67%

CA.4.41.02.01	Pubblicazioni bandi di gara e altra pubblicità obbligatoria	12.084,47 €	17.579,47 €		17.579,47 €	45,47%
CA.4.41.02.02	Pubblicità	14.533,78 €	0,00 €		0,00 €	-100,00%
CA.4.41.02.03	Spese di rappresentanza	742,24 €	681,79 €		681,79 €	-8,14%
CA.4.41.02.04	Altre spese per servizi di vendita	50.954,27 €	0,00 €		0,00 €	-100,00%
CA.4.41.02.05	Informazione e divulgazione delle attività istituzionali	5.000,00 €	0,00 €		0,00 €	-100,00%
CA.4.41.03.04	Organizzazione e partecipazione a fiere internazionali	793,00 €	2.575,00 €		2.575,00 €	224,72%
CA.4.41.04.02.01	Servizi tipografici e di fotoriproduzioni	14.002,47 €	1.141,72 €		1.141,72 €	-91,85%
CA.4.41.04.03.01	Altri servizi informatici diversi da assistenza	122.728,47 €	255.075,86 €		255.075,86 €	107,84%
CA.4.41.04.03.02	Esami tecnici e clinici affidati a terzi	10.505,11 €	0,00 €		0,00 €	-100,00%
CA.4.41.05.01	Riscaldamento e condizionamento	0	0,00 €		0,00 €	0,00%
CA.4.41.05.02	Pulizie locali	2.124.694,98 €	2.301.867,54 €		2.301.867,54 €	8,34%
CA.4.41.05.03	Smaltimento rifiuti urbani	1.589,63 €	0,00 €		0,00 €	-100,00%
CA.4.41.05.04	Smaltimento rifiuti speciali	80.383,69 €	190.527,39 €		190.527,39 €	137,02%
CA.4.41.05.05	Servizi di vigilanza notturna e armata	44.944,47 €	71.445,46 €		71.445,46 €	58,96%
CA.4.41.05.06	Servizi di portierato e sorveglianza	433.911,45 €	662.009,12 €	84.898,73 €	577.110,39 €	33,00%
CA.4.41.06.03	Utenze e canoni per Acqua	183.400,06 €	229.746,49 €		229.746,49 €	25,27%
CA.4.41.07.01.01	Assicurazioni beni	179.476,20 €	196.531,18 €		196.531,18 €	9,50%
CA.4.41.07.01.02	Assicurazioni contro infortuni	50.165,89 €	92.008,08 €	13.924,00 €	78.084,08 €	55,65%
CA.4.41.07.01.03	Kasko e RCA	18.522,77 €	13.162,21 €		13.162,21 €	-28,94%
CA.4.41.07.01.04	Assicurazione responsabilità patrimoniale	33.015,16 €	39.525,23 €		39.525,23 €	19,72%
CA.4.41.07.01.05	Assicurazione responsabilità civile v/terzi	64.040,45 €	100.480,07 €		100.480,07 €	56,90%
CA.4.41.07.01.06	Altri costi per assicurazioni	959,28 €	1.760,20 €		1.760,20 €	83,49%
CA.4.41.07.02	Spese postali e telegrafiche	34.832,56 €	23.331,49 €		23.331,49 €	-33,02%
CA.4.41.07.04	Spese per telefonia fissa	46.809,06 €	25.310,37 €		25.310,37 €	-45,93%
CA.4.41.07.05	Spese per telefonia mobile	81.290,21 €	82.882,29 €		82.882,29 €	1,96%
CA.4.41.07.06	Canoni trasmissione dati	179.258,44 €	198.948,21 €		198.948,21 €	10,98%
CA.4.41.07.07	Trasporti	8.777,18 €	5.925,56 €		5.925,56 €	-32,49%
CA.4.41.07.08	Facchinaggi	58.758,17 €	42.497,00 €		42.497,00 €	-27,67%
CA.4.41.07.09	Servizi di magazzinaggio da terzi	80.045,38 €	62.606,71 €		62.606,71 €	-21,79%
CA.4.41.08.01	Consulenze tecniche	73.117,22 €	189.727,15 €		189.727,15 €	159,48%
CA.4.41.08.02	Consulenze mediche	3.300,43 €	0,00 €		0,00 €	-100,00%
CA.4.41.08.03	Consulenze legali, amministrative, certificazione	43.884,12 €	35.124,28 €		35.124,28 €	-19,96%
CA.4.41.08.04	Contenzioso	32.696,25 €	11.390,10 €		11.390,10 €	-65,16%
CA.4.41.09.01	Prestazioni di servizi tecnico/amministrativi da terzi	1.356.037,31 €	1.450.406,33 €		1.450.406,33 €	6,96%
CA.4.41.09.02	Servizio MAV	30,00 €	0,00 €		0,00 €	-100,00%
CA.4.41.09.03	Altre prestazioni e servizi da terzi	648.162,86 €	747.541,35 €	52.756,86 €	694.784,49 €	7,19%
CA.4.41.10.01.01	Collaborazioni coordinate e continuative	217.641,08 €	165.826,79 €		165.826,79 €	-23,81%
CA.4.41.10.01.02	Oneri INPS/INPGI/INAIL carico ente su co.co.co.	48.108,94 €	39.774,57 €		39.774,57 €	-17,32%
CA.4.41.10.02.01	Prestazioni di lavoro autonomo (occasionale e libero professionale)	693.267,35 €	647.562,99 €		647.562,99 €	-6,59%
CA.4.41.10.02.02	Oneri INPS prest. lav. aut. occas.le	5.682,89 €	3.543,57 €		3.543,57 €	-37,64%

CA.4.41.10.06.01	Addestramento professionale	6.000,00 €	0,00 €		0,00 €	-100,00%
CA.4.41.11.03	Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Pulizie	92.033,10 €	114.497,46 €		114.497,46 €	24,41%
CA.4.41.11.04	Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Manutenzioni ordinarie immobili e impianti	1.500,00 €	0,00 €		0,00 €	-100,00%
CA.4.41.11.05	Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Utenze telefoniche	3.265,82 €	717,94 €		717,94 €	-78,02%
CA.4.41.11.06	Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Servizi informatici e telematici	27.889,61 €	33.264,05 €		33.264,05 €	19,27%
CA.4.41.11.07	Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Prestazioni professionali	162.433,45 €	184.202,20 €		184.202,20 €	13,40%
CA.4.41.11.08	Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Sperimentazioni	56.603,36 €	0,00 €		0,00 €	-100,00%
CA.4.41.11.09	Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Altri servizi	59.057,58 €	10.742,04 €		10.742,04 €	-81,81%
CA.4.41.11.10	Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Acqua	63.914,89 €	39.670,54 €		39.670,54 €	-37,93%
CA.4.42.01.01	Fitti passivi e spese condominiali	2.558.612,02 €	2.611.611,90 €	4.977,60 €	2.606.634,30 €	1,88%
CA.4.42.01.02.01	Spese per noleggio e uso attrezzature informatiche	811,02 €	5.816,61 €		5.816,61 €	617,20%
CA.4.42.01.02.02	Spese per noleggio e uso fotocopiatrici	118.679,75 €	91.526,44 €		91.526,44 €	-22,88%
CA.4.42.01.02.03	Spese per noleggio e uso automezzi	32.165,79 €	22.211,33 €		22.211,33 €	-30,95%
CA.4.42.01.02.04	Spese per noleggio fibra ottica	677,83 €	0,00 €		0,00 €	-100,00%
CA.4.42.01.02.05	Spese per noleggio e uso altre attrezzature	29.074,73 €	58.282,02 €		58.282,02 €	100,46%
CA.4.42.01.02.06	Licenze software annuali	1.064.765,19 €	1.376.163,13 €		1.376.163,13 €	29,25%
CA.4.42.01.02.08	Spese per noleggio e uso autocarri	1.286,46 €	0,00 €		0,00 €	-100,00%
CA.4.46.04.01	Quote associative annuali	220.200,12 €	635.789,37 €		635.789,37 €	188,73%
CA.4.46.04.02	Contributi ad associazione comitati e altri enti	398.074,08 €	523.174,74 €		523.174,74 €	31,43%
CA.4.46.05.01	Gettoni di presenza al Consiglio di Amministrazione	13.470,90 €	26.578,50 €		26.578,50 €	97,30%
CA.4.46.05.02	Indennità al Collegio dei Revisori dei Conti	41.474,15 €	41.999,10 €		41.999,10 €	1,27%
CA.4.46.05.04	Indennità ai componenti del Nucleo di Valutazione di Ateneo	15.034,14 €	18.722,87 €		18.722,87 €	24,54%
CA.4.46.05.06.01	Indennità di carica organi accademici RETTORE	44.522,82 €	44.413,56 €		44.413,56 €	-0,25%
CA.4.46.05.06.02	Indennità di carica organi accademici DIRETTORI, PRORETTORI, PRESIDENTE SCUOLA	53.810,44 €	50.749,55 €		50.749,55 €	-5,69%
CA.4.46.05.08	Gettoni di presenza al Senato Accademico	19.263,90 €	28.264,82 €		28.264,82 €	46,72%
CA.4.47.01.04	Spese e commissioni bancarie e postali	154.329,42 €	33.926,94 €		33.926,94 €	-78,02%
CA.4.48.03.03	Arrotondamenti negativi	64,87 €	0,02 €		0,02 €	-99,97%
<b>Totale complessivo</b>		<b>19.586.224,67 €</b>	<b>20.721.842,80 €</b>	<b>234.846,61 €</b>	<b>20.486.996,19 €</b>	<b>4,60%</b>

## A9 RELAZIONE RELATIVA ALLA SITUAZIONE DEI CREDITI E DEI DEBITI AL 31/12/2022

Per gli anni oggetto di analisi della verifica ispettiva condotta nel 2021, il MEF ha preso atto della situazione dei crediti e dei debiti dell'Ateneo, senza segnalare ulteriori rilievi e verifiche (MEF – RGS Prot. 83885 del 24/04/2023).

Di seguito si riporta parte del verbale della verifica ispettiva:

“ [omissis] Rilievo n. 5 (Necessità di verificare la corretta iscrizione a bilancio del credito nei confronti della CCIAA di Modena). Per quanto concerne la riclassificazione del credito nei confronti della CCIAA di Modena - riguardante un Protocollo d'intesa sottoscritto nell'anno 2012, per la realizzazione del progetto "tecnopolo" e collaborazioni nel campo dell'ingegneria - l'Università fa presente che la stessa CCIAA, ancora nel bilancio di esercizio 2020, ha iscritto tra i conti d'ordine l'impegno verso l'Ateneo. Dal 2021 l'Ateneo ha mantenuto cautelativamente accantonato nella voce di patrimonio netto € 1.500.000,00, per coprire eventuali perdite dovute all'eventuale mancato incasso del finanziamento in oggetto. Successivamente il 16/12/2022 è pervenuta all'Ateneo una nota dalla Camera di Commercio di Modena nella quale si ribadiva che il bilancio della Camera di Commercio di Modena, nei "conti d'ordine", recava la somma di € 1.500.000,00 per l'attuazione delle collaborazioni ivi indicate e dichiarava la necessità di adeguare, aggiornandole, le diverse azioni previste. Alla luce di quanto comunicato dalla Camera di Commercio di Modena, l'Università ha deciso di proseguire le proprie attività. A tal fine, considerata la necessità di contabilizzare in maniera corretta le operazioni di bilancio (non sussistendo più le condizioni degli articoli 4 e 5 del DM 0405/2014 e del principio contabile 15), l'Ateneo dimostra di aver riaccertato l'importo pari ad € 1.500.000,00 contestualmente riducendo l'importo accantonato a patrimonio netto e, in attesa di accordo specifico rispetto alle attività di ricerca finanziabili, di averne tenuto memoria inserendo detto impegno nella nota integrativa del Bilancio di esercizio dell'ateneo 2022. Si prende atto di quanto rappresentato e si intende chiusa la trattazione della presente osservazione.

- Rilievo n. 6 (Mancato accertamento del minor credito nei confronti della Fondazione di Modena per euro 224.973,88). L'Ateneo illustra come in data 22/11/2012, con repertorio n. 20/2012, sia stato affidato all'ing. L. Melegari la predisposizione di uno studio di fattibilità per realizzare una palazzina di laboratori di genomica e tecnologie di diagnostica avanzata. Con decreto n. 20 del 04/12/2012, lo studio di fattibilità è stato approvato. In data 04/12/2012 è stata presentata alla Fondazione Cassa di Risparmio di Modena una prima richiesta di finanziamento per complessivi € 5.100.000,00. La Fondazione aveva però concesso un contributo di soli € 310.000,00 per coprire gli oneri della sola progettazione. Al 31/12/2020 l'Ateneo ha incassato da Fondazione Cassa di Risparmio di Modena euro 64.733,43, con una differenza La riproduzione su supporto cartaceo del seguente documento costituisce una copia del documento firmato digitalmente e conservato presso il MEF ai sensi della normativa vigente 3 rispetto all'importo rendicontato pari ad euro 18.792,69. Pertanto, in via prudenziale l'Università ha: 1. provveduto al riaccertamento di euro 18.792,69, quale quota non riconosciuta nell'ambito del rendiconto presentato; 2. provveduto al riaccertamento di euro 224.973,88, quale quota non utilizzata del finanziamento della Fondazione, utilizzando, per il riaccertamento, la somma di pari importo, accantonata a fondi vincolati da organi; 3. inviato alla Fondazione una richiesta di riesame della rendicontazione presentata, Successivamente, in data 13/01/2023 la Fondazione, con protocollo n. 6997, ha confermato la copertura finanziaria anche per il rimanente importo che è in via di liquidazione. Preso atto di quanto argomentato, si intende chiusa la trattazione della presente osservazione.

- Rilievi n. 7 (Necessità di porre in essere azioni per il recupero e la ricognizione dei crediti) e n. 8 (Mancata ricognizione delle situazioni debitorie vetuste). L'Università dà atto

che la Direzione Generale dell'Ateneo in data 04/04/2022, con nota protocollo n. 89640, ha fornito ai Responsabili delle Strutture Dipartimentali e Interdipartimentali e dei Centri indicazioni circa la nuova procedura da attivare per il recupero dei crediti insoluti. Detta procedura prevede una verifica semestrale da parte delle strutture circa la puntuale situazione dei crediti aperti e una loro eventuale comunicazione, in caso di insolvenza, all'ufficio legale per l'avvio della procedura di recupero crediti a partire dalla diffida e messa in mora. Viene, inoltre, illustrato come nel corso dell'anno 2022 l'Ateneo abbia proceduto all'analisi ulteriore di crediti aperti per gli anni 2017, 2018 e 2019, valutandone la relativa esigibilità alla data del 6/12/2022. Dalla suddetta analisi è emerso che le casistiche più frequenti relative a debiti ancora aperti per gli anni più remoti riguardavano errate o doppie registrazioni di fatture e di note di credito avvenute nel passaggio dal sistema contabile di contabilità finanziaria al sistema contabile di bilancio economico patrimoniale. Altre voci, invece, erano relative a registrazioni effettuate alla voce "fatture da ricevere", che non erano state correttamente chiuse in fase di registrazione della fattura ricevuta.

Si prende atto dell'aggiornamento fornito riguardo all'analisi ulteriore dei crediti e debiti aperti negli anni 2017, 2018 e 2019 e considerando quanto giustificato con gli atti trasmessi si intende chiusa la trattazione della presente osservazione. [omissis]".

Si specifica altresì che in corso d'anno l'Ufficio Bilancio ha richiesto a ciascuna Struttura dell'Ateneo una comunicazione formale con la motivazione dell'attuale sussistenza dei crediti e dei debiti dal 2012 al 2019, estratti dalla stampa del Partitario COGE del gestionale contabile U-GOV.

Nel caso in cui il credito non possa essere riscosso o il debito saldato, la Struttura dovrà provvedere al riaccertamento contabile a seguito di decreto di riaccertamento debitamente motivato, repertoriato e firmato dal Responsabile Amministrativo e dal Direttore della Struttura.

Nel caso in cui il credito risulti parzialmente riscosso o il debito parzialmente saldato, la Struttura dovrà provvedere alla chiusura parziale e al riaccertamento per l'importo residuo.

Per quanto riguarda i crediti derivanti da Convenzioni per il finanziamento di assegni di ricerca e da Contratti di ricerca commissionata da terzi, con protocollo n. 89640 del 04/04/2022, l'Ateneo ha delineato una procedura per il recupero dei crediti insoluti. Nello specifico ogni struttura dell'Ateneo nel mese di gennaio e di luglio di ogni anno individua i crediti insoluti e invia una nota ai debitori chiedendo di versare la somma entro il termine stabilito, contestualmente ogni struttura deve inviare all'Ufficio Legale dell'Ateneo l'elenco dei crediti aperti e non riscossi.

Decorso inutilmente il termine ad adempiere concesso al debitore, la Struttura provvede a comunicarlo all'Ufficio Legale, trasmettendo, unitamente alla comunicazione, copia della convenzione o contratto da cui scaturisce il credito, della nota di diffida con documento attestante la ricezione della stessa, altra documentazione ritenuta utile e procura firmata dal Direttore di Dipartimento.

L'Ufficio Legale, acquista procura da parte del Rettore, procede all'invio di nota di diffida e messa in mora e, effettuate le opportune indagini patrimoniali nei confronti del debitore, valuta se agire innanzi all'Autorità Giudiziaria.

Al termine della procedura sopra descritta, l'Ufficio Legale relaziona sull'esito del recupero sia il Dipartimento che il Direttore Generale e l'Ufficio Bilancio.

Se il credito risulterà essere stato interamente riscosso, il Dipartimento dovrà chiudere il credito con l'incasso. Se il credito risulta parzialmente riscosso, il Dipartimento chiuderà parzialmente il credito e per la parte non riscossa procederà al riaccertamento.

Infine, se il credito non viene riscosso, il Dipartimento deve interamente riaccertarlo. Il decreto di riaccertamento deve contenere la motivazione fornita dall'Ufficio Legale.



Al fine di aggiornare tempestivamente la situazione dei crediti accertati ma non ancora incassati e dei debiti aperti, è prevista un'estrazione e un invio trimestrale alle Strutture dell'Ateneo le quali dovranno trasmettere all'Ufficio Bilancio la motivazione dell'attuale permanenza del credito e del debito.

Come indicato nella nota integrativa nello Stato Patrimoniale Fondi Rischi e Oneri 5.6 si specifica che il **Fondo svalutazione crediti** è destinato a coprire, nel rispetto del principio di competenza le perdite per situazioni di inesigibilità temuta per fatture attive dell'ateneo emesse da oltre 3 anni ma non ancora incassate. Nell'esercizio 2022, a seguito di procedure fallimentari, sono state ritenute inesigibili fatture di vendita già accantonate nel Fondo svalutazione crediti al 31/12/2021 per un importo pari ad euro 271.167,77. Si è ritenuto procedere, quindi, all'eliminazione del credito e allo svincolo del fondo. Nell'esercizio 2022 sono state incassate fatture, già accantonate nel Fondo svalutazione crediti al 31/12/2021, per un totale di euro 103.294,50. Pertanto, sia il costo sia il ricavo con natura, rispettivamente, di perdita su crediti e sopravvenienza attiva, sono confluite nelle relative poste dell'area straordinaria del conto economico. Nell'esercizio 2022 sono stati accantonati euro 22.889,64 nel Fondo svalutazione crediti al 31/12/2022 per fatture di vendita emesse nel 2019 e non incassate nel corso dell'esercizio 2022.

Inoltre il fondo svalutazione crediti è destinato a coprire in base ad un calcolo puntuale sui crediti verso studenti ancora aperti al 31/12/2022 relativi all'anno accademico 2019/2020 dal gestionale delle carriere degli studenti (ESSE3). Nell'esercizio 2022 sono stati accantonati euro 1.021.940,76 nel Fondo svalutazione crediti al 31/12/2022.

Nelle tabelle che seguono l'Ateneo rappresenta i valori contenuti nel bilancio consuntivo al 31/12/2022 raffrontandoli con le partite attualmente aperte estratte dal Partitario COGE del gestionale contabile U-GOV suddivise per esercizio di formazione del credito e del debito.

Si segnala inoltre che il dettaglio della voce "Crediti verso studenti per tasse e contributi" è presente nel gestionale ESSE3 in uso dall'Ateneo, in cui sono inserite le singole posizioni creditorie degli studenti iscritti; annualmente l'importo registrato su questo gestionale viene riconciliato con quanto contabilizzato e quindi presente nel bilancio di verifica.

<b>Crediti</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>Saldo al 31/12/2022</b>
Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	-	-	1.050.338,89	65.000,00	35.368,00	44.746,20	6.361.699,82	255.457,26	121.854,92	15.364.194,33	99.872.489,86	<b>123.171.149</b>
Crediti verso Regioni e Province Autonome				9.008,37	27.321,42	993.716,33	476.988,96	652.489,04	1.104.952,45	2.688.540,72	2.839.740,53	<b>8.792.758</b>
Crediti verso altre Amministrazioni locali	-	-	-	-	-	-	36.352,80	-	-	15.412,95	60.913,25	<b>112.679</b>
Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo						97.413,37	63.937,49	99.399,18	198.655,23	1.069.919,86	2.845.695,38	<b>4.375.021</b>
Crediti verso Università						67.125,00		7.878,00	116.156,62	346.532,61	1.562.560,15	<b>2.100.252</b>
Crediti verso studenti per tasse e contributi									514.847,52	1.630.350,50	18.474.517,53	<b>20.619.716</b>
Crediti verso società ed enti controllati										38.854,22	185.563,53	<b>224.418</b>
Crediti verso altri (pubblici)	5.000,00	-	-	15.260,02	80.000,00	-	13.763,17	3.285.995,79	5.506.208,66	4.964.505,94	2.960.252,79	<b>16.830.986</b>
Crediti verso altri (privati)	148.354,22	53.985,48	96.157,19	42.972,96	204.183,87	18.573,03	1.000.385,82	690.339,23	1.817.438,75	5.706.312,10	8.998.185,24	<b>18.776.888</b>
<b>Totale crediti</b>	<b>153.354,22</b>	<b>53.985,48</b>	<b>1.146.496,08</b>	<b>132.241,35</b>	<b>346.873,29</b>	<b>1.221.573,93</b>	<b>7.953.128,06</b>	<b>4.991.558,50</b>	<b>9.380.114,15</b>	<b>31.824.623,23</b>	<b>137.799.918,26</b>	<b>195.003.867</b>

<b>Debiti</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>Saldo al 31/12/2022</b>
Mutui e Debiti verso banche												-
Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali							353,00				971.089,80	<b>971.443</b>
Debiti verso Regione e Province Autonome	-	-	-	-	-	-	-	40.740,00	-	-	1.654.153,34	<b>1.694.893</b>
Debiti verso altre Amministrazioni locali												-
Debiti verso l'U.E. e resto del mondo												-
Debiti verso Università										213,12	44.253,20	<b>44.466</b>
Debiti verso studenti								700,00	760,00	212,19	967.796,31	<b>969.469</b>
Debiti verso fornitori	85.867,94	763,72	805,87	13.799,43	20.641,43	327.978,49	242.801,34	122.703,24	528.208,71	1.462.914,13	7.753.433,90	<b>10.559.918</b>
Debiti verso dipendenti							378,86				156.352,60	<b>156.731</b>
Altri debiti	57.823,73	757.957,90	-	-	-	300,00	67.371,33	662.247,72	509.152,78	5.869.423,67	17.811.530,79	<b>25.735.808</b>
<b>Totale debiti</b>	<b>143.691,67</b>	<b>758.721,62</b>	<b>805,87</b>	<b>13.799,43</b>	<b>20.641,43</b>	<b>328.278,49</b>	<b>310.904,53</b>	<b>826.390,96</b>	<b>1.038.121,49</b>	<b>7.332.763,11</b>	<b>29.358.609,94</b>	<b>40.132.728</b>

## A10 PRESENTAZIONE GRAFICA BILANCIO DI ESERCIZIO 2022

## FFO 2021 E 2022 A CONFRONTO – quota base+premiale+perequativo

FFO	2021	2022	DIFFERENZA	%
QUOTA BASE	€66.636.453	€ 70.245.466	€ 3.609.013	5,42%
PRIMA QUOTA PREMIALE	€ 34.059.285	€ 35.636.711	€ 1.577.426	4,63%
PEREQUATIVO ASSESTATO	€ 398.496	€ 621.702	€ 223.206	56,01%
<b>TOTALE FFO CONSOLIDABILE</b>	<b>€ 101.113.061</b>	<b>€ 106.503.879</b>	<b>€ 5.390.818</b>	<b>5,33%</b>

## FFO 2021 E 2022 A CONFRONTO - altre voci

FFO	2021	2022	DIFFERENZA
TOTALE FFO CONSOLIDABILE COMPRESI RECUPERI E RESTITUZIONI UNA TANTUM	€ 101.113.061	€ 106.503.879	€ 5.390.818
TOTALE PIANI STRAORDINARI DOCENTI E RICERCATORI	€ 7.391.393	€ 7.536.486	€ 145.093
PIANO TRIENNALE	€ 1.081.727	€ 2.070.849	€ 989.122
RIMBORSO TASSE	€ 3.338.182	€ 3.147.813	-€ 190.369
QUOTA 2018 DIPARTIMENTI DI ECCELLENZA 2018-2022	€ 3.866.725	€ 3.866.725	€ 0
COMPENSAZIONE BLOCCO SCATTI STIPENDIALI 2022/ COSTO STIMATO PER SOSTEGNO PASSAGGIO A REGIME SCATTI BIENNALI 2022	€ 1.946.855	€ 2.405.049	€ 458.194
VALORIZZAZIONE PERSONALE TA ANNO 2022	€ 0	€ 661.357	€ 661.357
DOTTORATO E POST LAUREA	€ 2.630.650	€ 2.943.544	€ 312.894
FONDO GIOVANI	€ 1.071.860	€ 832.010	-€ 239.850
POT, PLS e TIROCINI CURRICULARI	€ 322.532	€ 177.014	-€ 145.518
INTERVENTI A FAVORE DEGLI STUDENTI CON DISABILITA' E DSA	€ 166.187	€ 154.097	-€ 12.090
QUOTA GARR	€ 89.763	€ 90.892	€ 1.129
Q.TA PER ACCORDO DI PROGRAMMA SEDE MANTOVA	€ 0	€ 595.000	€ 595.000
<b>TOTALE</b>	<b>€ 123.018.935</b>	<b>€ 130.984.715</b>	<b>€ 7.965.780</b>

### FFO 2022 – QUOTA PREMIALE

	QUOTA DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E RIDUZIONE DEI DIVARI	% Politiche reclutamento Personale	% VQR VQR 2015 - 2019 (IRAS 2)	TOTALE RICERCA	TOTALE QUOTA PREMIALE
	20%	20%	60%		
2021	€ 7.523.720	€ 5.901.036	€ 20.634.529	€ 26.535.565	€ 34.059.285
2022	€ 7.294.900	€ 6.728.924	€ 21.612.887	€ 28.341.811	€ 35.636.711
DIFFERENZA (VALORE)	-€ 228.820	€ 827.888	€ 978.358	€ 1.806.246	€ 1.577.426
DIFFERENZA (%)	-3,04%	14,03%	4,74%	6,81%	4,63%

### Andamento della quota premiale sul totale nazionale

ANNO	VALORIZZAZIONE AUTONOMIA RESPONSABILE	RICERCA	TOTALE QUOTA PREMIALE
2017	1,13%	1,51%	1,43%
2018	1,43%	1,48%	1,45%
2019	1,65%	1,48%	1,50%
2020	1,63%	1,52%	1,53%
2021	1,71%	1,49%	1,53%
2022	1,59%	1,52%	1,53%

## Gli iscritti

ANNO ACC.	SEDE DI MODENA (+ MANTOVA)				SEDE DI REGGIO EMILIA				TOTALE ATENE0			
	Matricole	ANNI SS	F.C.	Totale	Matricole	ANNI SS	F.C.	Totale	Matricole	ANNI SS	F.C.	Totale
2022	5.297	8.643	3.202	17.142	2.955	5.693	2.082	10.730	8.252	14.336	5.284	27.87
2021	5.549	8.555	2.972	17.076	3.994	5.660	1.810	11.454	9.543	14.205	4.782	28.53
2020	5.483	8.318	2.951	16.752	4.098	5.080	1.593	10.771	9.581	13.398	4.544	27.52
2019	5.217	7.992	2.794	15.905	3.578	4.685	1.427	9.690	8.795	12.677	4.221	25.69
2018	5.328	7.428	2.908	15.664	3.269	4.199	1.389	8.857	8.597	11.627	4.297	24.52
2017	4.750	7.105	2.803	14.676	3.013	3.781	1.334	8.101	7.763	10.886	4.137	22.77
2016	4.506	6.753	2.815	14.074	2.746	3.312	1.330	7.388	7.252	10.065	4.145	21.46
2015	4.150	6.631	2.855	13.636	2.204	3.122	1.330	6.656	6.354	9.753	4.185	20.29
2014	4.316	7.079	2.895	14.290	1.868	2.265	1.126	5.257	6.184	9.344	4.021	19.54
2013	3.943	6.300	2.750	12.993	1.918	2.448	1.195	5.561	5.861	8.748	3.945	18.55

## Finanziamenti da FoMO

Finanziamento Borse di dottorato di ricerca convenzione	1.674.592,00
Fondo di Ateneo per la Ricerca 2022 - Bando per il finanziamento di progetti di ricerca interdisciplinari Mission Oriented – Linea FOMO	1.000.000,00
Convenzione tra DHMORE E FONDAZIONE DI MODENA - "Fondo Iride Cenzina Zanasi-Mion" - Centro di Ricerca Interdipartimentale sulle digital Humanities (DHMoRe)	428.000,00
Progetto Fondazione di Modena PER "Automotive learning by doing 2021-2022" RESP. PROF. M. Giacomini DIEF	100.000,00
Convenzioni per il finanziamento posti di Ricercatore	60.986,48
Progetto Fondazione di Modena "Unimore learning by doing 2021-2022 bioraffinerie e biocombustibili" RESP. PROF. A. Amaretti" DIP. SCIENZE DELLA VITA	15.000,00
Progetto Fondazione di Modena PER "MASTER DI SECONDO LIVELLO IN IMPRESA E TECNOLOGIA CERAMICA" RESP. prof.ssa C. Siligardi DIEF	10.000,00

## Fatturato

2006	6.961.807	Fatturato medio degli ultimi 17 anni euro 8.489.605	
2007	7.770.251		
2008	7.508.193		
2009	7.615.983		
2010	9.827.790		
2011	9.568.717		
2012	10.893.912		
2013	6.957.937		
2014	8.225.886		
2015	8.347.727		
2016	8.629.438		
2017	9.007.695		
2018	8.943.094		
2019	7.626.486		
2020	8.221.958		
2021	9.078.476		
2022	9.137.928		
			Fatturato medio degli ultimi 5 anni euro 8.601.588

## Costi del personale

### SPESA DEL PERSONALE A TEMPO INDETERMINATO e DETERMINATO (FONTE PROPER)

2006	↑	80.917.701 - definitivo fonte PROPER
2007	↑	85.483.714 - definitivo fonte PROPER
2008	↑	89.325.329 - definitivo fonte PROPER
2009	↑	94.145.645 - definitivo fonte PROPER
2010	↑	94.801.266 - definitivo fonte PROPER
2011	↓	89.762.733 - definitivo fonte PROPER
2012	↓	86.488.772 - definitivo fonte PROPER
2013	↓	84.302.466 - definitivo fonte PROPER
2014	↓	82.592.481 - definitivo fonte PROPER
2015	↓	81.433.141 - definitivo fonte PROPER
2016	↑	81.826.414 - definitivo fonte PROPER
2017	↑	82.167.690 - definitivo fonte PROPER
2018	↑	82.169.281 - definitivo fonte PROPER
2019	↑	84.282.727 - definitivo fonte PROPER
2020	↑	86.270.760 - definitivo fonte PROPER
2021	↑	86.473.309 - definitivo fonte PROPER
2022	↑	€ 96.207.352 - definitivo fonte PROPER

### INDICATORI PER L'ASSEGNAZIONE DEI PUNTI ORGANICO

Indicatore di personale	2022	2021	2020	2019	2018
Spese per il personale a carico Ateneo (A)	100.394.826	90.613.039	90.146.043	88.348.949	86.046.703
FFO (B) provvisorio *	123.983.726	117.885.078	107.528.718	99.252.567	95.631.511
Programmazione Triennale (C)	2.070.849	1.081.727	963.620	939.520	650.552
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	35.673.676	36.154.172	38.434.303	35.440.223	32.377.070
<b>TOTALE (E) = (A+B+C+D)</b>	<b>161.728.251</b>	<b>155.120.977</b>	<b>146.926.041</b>	<b>135.682.310</b>	<b>128.629.134</b>
<b>Rapporto (A/E) = &lt; 80% provvisorio</b>	<b>62,08%</b>	<b>58,41%</b>	<b>61,35%</b>	<b>65,14%</b>	<b>66,88%</b>

Indicatore sostenibilità economico finanziaria	2022*	2021	2020	2019	2018
FFO (A) provvisorio	123.983.726	117.497.801	107.528.718	99.252.567	95.631.511
Programmazione Triennale (B)	2.070.849	1.081.727	963.620	939.520	650.552
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (C)	35.673.676	36.154.172	38.434.303	35.440.223	32.377.070
Fitti Passivi (D)	2.081.555	1.932.000	1.870.718	2.107.133	2.063.441
<b>TOTALE (E) = (A+B+C+D)</b>	<b>159.646.696</b>	<b>153.188.977</b>	<b>144.092.303</b>	<b>133.525.177</b>	<b>126.995.692</b>
Spese di personale a carico Ateneo (F)	100.394.826	90.613.039	90.146.043	88.348.949	86.046.703
Ammortamento mutui (G=capitale + interessi)	0	0	0	0	0
<b>TOTALE (H) = (F+G)</b>	<b>100.394.826</b>	<b>90.613.039</b>	<b>90.146.043</b>	<b>88.348.949</b>	<b>86.046.703</b>
<b>Rapporto (82% E/H) = &gt; 1 provvisorio</b>	<b>1,30</b>	<b>1,39</b>	<b>1,32</b>	<b>1,24</b>	<b>1,21</b>

Indicatore di indebitamento	2022	2021	2020	2019	2018
Ammortamento mutui (capitale + interessi)	0	0	0	0	0
<b>TOTALE (A)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
FFO (B) provvisorio	123.983.726	117.497.801	107.528.718	99.252.567	95.631.511
Programmazione Triennale (C)	2.070.849	1.081.727	963.620	939.520	650.552
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	35.673.676	36.154.172	38.434.303	35.440.223	32.377.070
Spese di personale a carico Ateneo (E)	100.394.826	90.613.039	90.146.043	88.348.949	86.046.703
Fitti passivi a carico Ateneo (F)	2.081.555	1.932.000	1.870.718	2.107.133	2.063.441
<b>TOTALE (G) = (B+C+D+E-F)</b>	<b>59.251.870</b>	<b>62.188.661</b>	<b>54.909.880</b>	<b>45.176.228</b>	<b>40.548.989</b>
<b>Rapporto (A/G) = &lt; 15%</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Andamento dei P.O. negli ultimi anni

	Punti organico Cessazioni PDR-PTA	Assegnazioni al netto dei piani straordinario di reclutamento per ricercatori e Associati	% assegnazione
2017	21,35	19,59	91,76
2018	30,1	29,07	96,58
2019	33,1	33,16	100,18
2020	26,2	31,41	119,89
2021	27,75	35,39	127,53
2022	33	36,57	114,28

	Punti organico Cessazioni PDR-PTA	Punti organico straordinari richiesti dall'ateneo e Piano straordinario ex DM 445/2022	% assegnazione complessiva*
2019	33,1	4,75	114,53
2020	26,2	4,75	137,82
2021	27,75	0	127,53
2022	33	39,5	237,72

### Costi per attività di sostegno agli studenti

INTERVENTI	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014
Eccellenza → borse di dottorato	7.047.816	5.645.316	5.128.284	4.916.111	4.096.453	4.016.794	3.937.176	4.003.574	4.262.215
Merito → borse e premi di studio	1.132.122	942.178	980.272	1.227.730	998.964	952.150	1.111.490	922.094	716.002
Mobilità → Erasmus e scambi culturali internazionali li studenti	2.691.899	1.693.373	987.523	2.814.279	1.918.445	1.646.114	1.572.053	930.778	769.206
Sostegno → tutorato didattico, collaborazioni studenti part time, rimborsi tasse	1.197.165	1.497.368	1.475.790	1.459.721	1.343.805	911.698	797.224	802.528	1.037.619
Altri servizi → per gli studenti e attività culturali	836.904	638.513	682.201	887.533	903.090	661.562	344.639	462.372	493.400
<b>TOTALE</b>	<b>12.905.906</b>	<b>10.416.748</b>	<b>9.254.070</b>	<b>11.305.374</b>	<b>9.260.757</b>	<b>8.188.318</b>	<b>7.762.582</b>	<b>7.121.346</b>	<b>7.278.442</b>

### SPESE PER MANUTENZIONI PULIZIE UTENZE E FITTI

	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016
Manutenzione ordinaria e riparazione immobili	2.466.573	2.444.690	2.494.621	2.223.685	2.593.168	3.389.091	3.501.967
Fitti passivi e spese condominiali	2.611.612	2.762.319	2.660.312	2.620.060	2.487.505	2.521.621	2.666.710
Pulizie locali	2.301.868	2.347.733	2.169.592	2.202.270	2.165.803	2.156.468	2.054.632
Pulizie locali - rimborsi a policlinico	114.497	95.229	91.940	90.038	90.038	84.114	80.378
Utenze e canoni energia elettrica	7.097.189	2.712.377	3.107.179	3.666.354	3.154.192	2.872.743	3.131.084
Utenze e canoni energia elettrica - rimborsi a policlinico	401.658	145.840	172.974	183.957	183.957	107.421	102.651
Utenze e canoni gas	1.555.372	876.447	1.125.592	1.109.882	1.144.454	1.152.157	1.084.857
Utenze e canoni gas - rimborsi a policlinico	836.089	355.486	442.043	470.113	470.113	493.987	472.049
Utenze e canoni acqua	229.746	211.019	198.731	189.573	194.590	186.522	167.088
Utenze e canoni acqua - rimborsi a policlinico	39.671	39.170	25.626	27.253	27.253	84.114	80.378
<b>TOTALE</b>	<b>17.654.275</b>	<b>11.990.310</b>	<b>12.488.610</b>	<b>12.783.185</b>	<b>12.511.073</b>	<b>13.048.238</b>	<b>13.341.794</b>



Dipartimenti e centri - disponibilità da esercizi precedenti finalizzate							
	al 31.12.2016	al 31.12.2107	al 31.12.2018	al 31.12.2019	al 31.12.2020	Al 31.12.2021	Al 31.12.2022
progetti finalizzati a ricerca scientifica	€ 25.021.204	€ 21.110.228	€ 30.833.369	€ 31.118.427	€ 33.924.133	€34.364.405	€ 37.608.456
progetti finalizzati ad attività commerciale	€ 10.449.825	€ 10.688.508	€ 10.348.990	€ 11.072.124	12.136.493	€12.662.067	€ 13.986.686
progetti finalizzati ad attività didattica	€ 6.389.760	€ 6.654.711	€ 5.609.395	€ 6.788.313	€ 5.577.478	€ 5.878.455	€ 5.997.029
progetti per sistema bibliotecario	€ 393.875	€ 222.994	€ 131.848	€ 94.158	€ 184.538	€ 189.520	€ 0

Il risultato dell'esercizio non finalizzato 2022  
è pari a euro 5.696.992

Da destinare:

- per euro 1.500.000 a Patrimonio netto vincolato a riduzione dell'anticipazione finanziaria iscritta tra i fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali;
- Per euro 106.585 per la costituzione di una specifica riserva non distribuibile per rivalutazione More Service
- Per euro 4.090.407 da sottoporre a delibera del Consiglio di Amministrazione.



**UNIMORE**  
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI  
MODENA E REGGIO EMILIA

Il Collegio dei Revisori dei Conti

## **RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI AL BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31/12/2022 (All.1)**

Il Collegio ha svolto il controllo sul bilancio d'Ateneo dell'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia, chiuso al 31 dicembre 2022, trasmesso al Collegio in data 09/06/2023, per l'approvazione in Consiglio di Amministrazione prevista per il 23 giugno 2023.

Il bilancio di Ateneo verrà quindi approvato in ritardo rispetto a quanto previsto dall'articolo 2364 c.c., che dispone l'approvazione entro 120 giorni dalla chiusura dell'esercizio, salvo particolari esigenze relative a strutture e all'oggetto della società. In tali casi, la norma prevede maggiori termini, comunque non superiori a 180 giorni, previa specificazione delle ragioni della dilazione nella relazione sulla gestione di cui all'articolo 2428 c.c. Al riguardo, l'Ateneo ha evidenziato, nella suddetta relazione, che la riconciliazione di tutte le poste attive e passive delle numerose strutture dell'Ateneo (Amministrazione centrale, Centri e Dipartimenti) nonché il completamento della chiusura di tutte le scritture di fine anno hanno richiesto tempi più lunghi rispetto gli ordinari 120 giorni. Specifica, inoltre l'Ateneo che detta complessa organizzazione comporta numerose operazioni di controllo e conciliazione delle poste con evidente ed inevitabile allungamento dei tempi necessari per la redazione del bilancio consuntivo. Sul punto, il Collegio invita l'Ateneo a valutare un'eventuale gestione contabile unificata, almeno parzialmente, tra più strutture in modo da razionalizzare e accelerare i tempi di riconciliazione delle singole poste contabili.

Il bilancio d'Ateneo dell'esercizio predisposto dal Rettore è stato redatto seguendo lo schema e i principi individuati dal decreto interministeriale del MIUR/MEF n. 19 del 14 gennaio 2014 e successive modificazioni (Decreto Interministeriale n. 394 del 8 giugno 2017 - principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università e alle nuove indicazioni fornite dal Manuale tecnico operativo emanato con decreto del MIUR n. 1841 del 26/07/2017).

Per quanto non espressamente previsto dalle citate norme, si è fatto riferimento alle disposizioni di cui agli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile, interpretate dai principi contabili nazionali emanati dalla Fondazione OIC – Organismo Italiano di Contabilità.



**UNIMORE**  
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI  
MODENA E REGGIO EMILIA

## Il Collegio dei Revisori dei Conti

Il bilancio sottoposto all'esame del Collegio risulta costituito da:

- stato patrimoniale;
- conto economico;
- nota integrativa;
- rendiconto finanziario.

È corredato dalla relazione sulla gestione.

La documentazione è inoltre integrata da:

- riclassificati;
- prospetti SIOPE incassi e pagamenti.

Il rendiconto finanziario è stato redatto sulla base dei principi e dello schema di cui al Decreto Interministeriale Miur/Mef del 14 gennaio 2014, n.19.

La nota integrativa è stata predisposta in base alla normativa generale di riferimento applicabile e dei conseguenti principi contabili riguardanti la situazione patrimoniale e finanziaria dell'Ateneo e il risultato economico di esercizio.

- La relazione sulla gestione che accompagna il Bilancio fornisce un'analisi dell'andamento dell'Ateneo evidenziando i risultati raggiunti rispetto alle diverse categorie di destinatari dell'attività istituzionale.

Le voci dello stato patrimoniale e del conto economico comprendono, come prevede l'articolo 2423-ter, 5° comma, del codice civile, per un'opportuna comparabilità dei dati, gli stessi aggregati di riepilogo dell'esercizio precedente; aggregati di bilancio che possono essere sintetizzati dai seguenti prospetti contabili:

### *Aggregati dello Stato Patrimoniale*

DESCRIZIONE AGGREGATO (Valori in Euro)	31/12/2022	31/12/2021	Variazione 2022/2021	%
ATTIVO	524.394.271	419.574.229	104.820.042	24,98



**UNIMORE**  
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI  
MODENA E REGGIO EMILIA

Il Collegio dei Revisori dei Conti

IMMOBILIZZAZIONI	121.366.788	120.908.835	457.953	0,38
ATTIVO CIRCOLANTE	402.046.127	297.596.736	104.449.391	35,10
RATEI E RISCONTI ATTIVI	981.356	1.068.658	87.302	8,17
PASSIVO	524.394.271	419.574.229	104.820.042	24,98
PATRIMONIO NETTO	183.006.846	162.487.258	20.519.588	2,63
FONDI PER RISCHI E ONERI	19.267.718	22.526.317	3.258.599	14,47
T.F.R.	-	-	-	-
DEBITI	40.132.728	32.837.697	7.295.031	22,22
RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	281.986.979	201.722.957	80.264.022	39,79

*Aggregati del Conto Economico*

DESCRIZIONE AGGREGATO (Valori in Euro)	31/12/2022	31/12/2021	Variazione 2022/2021	%
PROVENTI OPERATIVI	253.060.701	223.054.055	30.006.646	13,45
PROVENTI PROPRI	61.887.234	57.986.767	3.900.467	6,73
CONTRIBUTI	178.626.191 €	151.509.804	27.116.387	17,90
ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	12.547.276	13.557.484	-1.010.208	-7,45
COSTI OPERATIVI	223.702.989	198.733.449	24.969.540	12,56
COSTI PERSONALE	113.799.184	106.114.841	7.684.343	7,24



# UNIMORE

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI  
MODENA E REGGIO EMILIA

## Il Collegio dei Revisori dei Conti

COSTI GESTIONE CORRENTE	85.437.431	69.175.963	16.261.468	23,51
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	8.636.185	7.954.550	681.635 €	8,57
ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	9.950.461	13.021.354	-3.070.893	-23,58
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	5.879.728	2.466.741	3.412.987	138,36
Differenza tra valore e costi della produzione	29.357.712	24.320.606	5.037.106	20,71
PROVENTI E ONERI FINANZIARI	72.947	78.327	-5.380	-6,87
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	106.585	93.027	13.558	14,57
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	3.749.643	4.417.414	-667.771	-15,12
Risultato prima delle imposte	33.286.887	28.723.320	4.563.567	15,89
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	7.040.728	6.534.314	506.414	7,75
UTILE DELL'ESERCIZIO	26.246.159	22.189.006	4.057.153	18,28
DI CUI RISULTATO D'ESERCIZIO GIA' VINCOLATO DAGLI	20.549.167	14.832.009	5.717.158	38,55



## Il Collegio dei Revisori dei Conti

ORGANI NEL CORSO DELL'ANNO				
DI CUI RISULTATO D'ESERCIZIO LIBERO	5.696.982	7.356.997	-1.660.015	-22,56

*RENDICONTO FINANZIARIO (cash flow)*

	valori al 31/12/2022	valori al 31/12/2021
<b>Flusso Monetario (CASH FLOW) assorbito/generato dalla gestione corrente</b>	<b>31.836.915</b>	<b>35.157.998</b>
RISULTATO NETTO	26.246.159	22.189.006
<i>Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:</i>		
Ammortamenti e Svalutazioni	8.742.770	7.861.523
Rivalutazioni di partecipazioni in base al "metodo del patrimonio netto"	106.585	0
Variazione netta dei fondi rischi e oneri	-3.258.599	5.107.469
Variazione netta del TFR	0	0
<b>Flusso Monetario (CASH FLOW) assorbito/generato dalle variazioni del capitale circolante</b>	<b>-29.701.299</b>	<b>4.830.103</b>
(Aumento)/Diminuzione dei crediti	-95.158.648	-19.773.513
(Aumento)/Diminuzione delle rimanenze	0	0
Aumento/(Diminuzione) dei debiti	7.295.031	6.529.248
Variazione di altre voci del capitale circolante	58.162.318	18.074.368
<b>A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO</b>	<b>2.135.616</b>	<b>39.988.101</b>
<b>Investimenti in immobilizzazioni</b>		
- Materiali	-1.406.888	-6.712.899
- Immateriali	-7.544.669	-8.926.142
- Finanziarie	-249.166	62.997
<b>B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO</b>	<b>-9.200.723</b>	<b>-15.576.044</b>
<b>Attività di finanziamento:</b>		
AUMENTO DI CAPITALE	0	0
VARIAZIONE NETTA DEI FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	0	0



**UNIMORE**  
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI  
MODENA E REGGIO EMILIA

Il Collegio dei Revisori dei Conti

C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO	0	0
D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)	-7.065.107	24.412.057
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE	-197.751.518	-173.339.461
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE	207.042.261	197.751.518
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO	9.290.743	24.412.057

Dopo aver esaminato la corrispondenza dei dati del Bilancio di esercizio con le scritture contabili e gli atti a corredo del Bilancio stesso, il Collegio constata un quadro economico in equilibrio, che però necessita di attento monitoraggio per far sì che si mantenga tale anche nel futuro, tenuto conto:

- delle dinamiche interne al bilancio,
- dell'aumento dei costi del personale,
- degli adeguamenti ISTAT da corrispondere al personale docente,
- del significativo incremento dei costi energetici,
- degli effetti sul bilancio della partecipazione dell'Ateneo alle numerose linee di attività previste per le Università dal PNRR (Appendice 1).

Prendendo in considerazione il rendiconto finanziario, si evidenzia che le condizioni di liquidità finanziaria registrano un flusso monetario di € 9.290.743, ridotto rispetto a quello di € 24.412.057 dell'anno precedente. I debiti continuano ad aumentare, rappresentando una voce sempre più significativa. La disponibilità di cassa finale ammonta a € 207.042.261.

Passando all'esame dello **Stato Patrimoniale**, dall'attivo risulta, rispetto all'anno 2021, un leggero aumento del valore complessivo delle immobilizzazioni per € 457.953 in valori assoluti e del 0,38% in termini percentuali; il valore attribuito agli immobili, onde evitare sopravvalutazioni, è costituito dal valore catastale o ove disponibile, dal valore di acquisto, così come indicato dal DM n. 19 del 14 gennaio 2014.

L'attivo circolante ammonta a € 402.046.127, con un aumento di € 104.449.391 rispetto all'esercizio 2021, aumento riconducibile, tra le voci di maggior rilievo, ai crediti per complessivi €



**UNIMORE**  
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI  
MODENA E REGGIO EMILIA

### Il Collegio dei Revisori dei Conti

95.158.648 e al deposito bancario per € 9.290.743. Per quanto riguarda il dettaglio dei maggiori crediti si rileva:

- il credito verso il MUR ammonta, al 31 dicembre 2022, a complessivi € 123.171.149. Detto credito deriva da finanziamenti di 9 strutture di ricerca rientranti nel Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza – PNRR - (euro 48.645.566,55), da risorse per l'edilizia universitaria e per le grandi attrezzature scientifiche e dall'assegnazione di borse di studio di specializzazione medica, per ricercatori e assegnisti;

- i crediti verso l'Unione Europea per complessivi 1.843.665 per progetti di ricerca finanziati dall'Unione Europea;

- i crediti verso le Università per 1.402.511 dovuti a convenzioni per il finanziamento di borse di Dottorato di Ricerca per un dottorato nazionale in studi religiosi in cui l'Ateneo è sede amministrativa e di cui è capofila con studenti distribuiti sul territorio nazionale.

Per quanto riguarda il passivo dello Stato Patrimoniale, si evidenzia che il patrimonio netto, al 31 dicembre 2022, ammonta a complessivi € 183.006.846, con un incremento di € 20.519.588 rispetto all'esercizio 2021 (+12,63%).

Si compone dei seguenti valori:

- I- Fondo di dotazione dell'Ateneo € 21.090.349 (invariato);
- II- Patrimonio vincolato € 104.787.427 (+ € 14.451.909);
- III- Patrimonio non vincolato € 57.129.070 (+ € 6.067.679).

Il **patrimonio vincolato** è composto da:

- *fondi vincolati destinati da terzi* (€ 2.727.195);
- *fondi vincolati per decisioni di organi istituzionali* (€ 86.120.092); incrementato di circa 16M€ principalmente per progetti di Ateneo, acquisiti in bilancio nel 2022, finalizzati ma non utilizzati;
- *riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)* di € 15.940.140, importo diminuito di € 435.928 rispetto all'anno precedente. La decisione del CdA sull'utilizzo del risultato economico 2021 è stata assunta con delibera n 230 del 28 giugno 2022.





**UNIMORE**  
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI  
MODENA E REGGIO EMILIA

## Il Collegio dei Revisori dei Conti

Il **patrimonio non vincolato** si compone del risultato di esercizio di € 26.246.159 (superiore al 2021 per € 4.057.153), del risultato relativo a esercizi precedenti pari a € 30.882.911 (superiore a quello del 2021 per € 2.010.526) e delle riserve statutarie pari a € 0.

I **fondi rischi e oneri**, che comprendono, dal 2014, anche il Fondo svalutazioni crediti, ammontano a € 19.267.718, valore minore di € 3.258.599 rispetto al 2021. Detta diminuzione è riconducibile principalmente allo svincolo di € 2.320.411 per fondo adeguamento stipendiale personale docente e ricercatore e fondo rinnovi contrattuali personale tecnico amministrativo come specificato in nota integrativa.

Il Fondo svalutazione crediti passa da € 3,2 milioni a € 1,4, principalmente per svalutazione di crediti verso studenti e crediti commerciali (fatture di vendita). Per quanto riguarda la sua movimentazione si precisa che l'utilizzo è stato pari a € 2.498.718, il rilascio a € 341.763 e l'accantonamento a € 1.044.830.

Il Collegio, per quanto riguarda il fondo rischi per cause e controversie, ritiene doveroso, dopo aver richiesto e visionato gli elementi relativi al contenzioso contenuti nella relazione del legale dell'Ateneo, suggerire all'Amministrazione di continuare a procedere a un'attenta analisi dei rischi di soccombenza onde effettuare una corretta quantificazione del fondo. Prende, altresì, atto di quanto relazionato in nota integrativa e, segnatamente, la presenza, tra le riserve costituenti "fondi vincolati per decisioni degli organi istituzionali", di un *fondo riserva per copertura del rischio generico per contenzioso* dell'importo, al 31 dicembre 2022, di complessivi € 1.873.849, inferiore a quanto appostato nel 2021 (circa 2,6 milioni) per aggiornamento delle cause in corso fornito dall'Ufficio legale. Per quanto riguarda il fondo rischi *specifici* da contenzioso, afferente alle pratiche che potrebbero generare passività probabili, lo stesso ha registrato un incremento di € 2.627.841 e ammonta al 31 dicembre 2022 a € 2.639.941.

Non è presente alcun valore a titolo di **TFR** perché la corresponsione ai dipendenti di fine rapporto viene eseguita direttamente dall'INPS, cui mensilmente l'Università versa i contributi.

L'entità dei debiti dell'Ateneo, al 31 dicembre 2022, è pari a complessivi € 40.132.728, in aumento di € 7.295.031 rispetto al 2021 (+22,22%). Particolare attenzione il Collegio ha dedicato



**UNIMORE**  
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI  
MODENA E REGGIO EMILIA

## Il Collegio dei Revisori dei Conti

all'esame dei debiti verso fornitori, di complessivi € 10.559.918, in aumento (€ 1.854.186) rispetto all'esercizio precedente: principalmente sono fatture ricevute nel mese di dicembre 2022, il cui pagamento è avvenuto nei primi mesi del 2023, e debiti per quote partner riversati agli enti coordinati nel mese di gennaio 2023. Il debito verso aziende sanitarie aumenta di 1,7 milioni in parte per maggiori addebiti di utenze e in parte per ritardo nella riconciliazione delle voci di debito.

Per quanto riguarda il **Conto Economico**, si evidenzia un incremento dei proventi propri da € 57.986.767 a € 61.887.234, con un incremento di € 3.900.467, segnatamente in virtù della crescita di *Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico* (+3.569.213).

Nella disamina dei ricavi si evidenzia che i contributi da FFO proseguono il loro *trend* di crescita, passando da € 122.733.690 ad € 130.896.998 (+ € 8.163.308, aumento del 6,65%). Sono aumentati, rispetto al 2021, i contributi da Regioni e Province autonome, di € 1.498.142, i contributi da privati di € 1.840.179 ed i contributi da altri Enti pubblici di € 1.627.136, mentre sono sostanzialmente stabili i contributi da Amministrazioni locali.

I contributi della Fondazione di Modena costituiscono una delle principali fonti di finanziamento che l'Ateneo realizza. Nel 2022 ammontano ad € 3.288.578, diminuiti rispetto al 2021 in cui ammontavano a € 6.276.509. La diminuzione è imputabile al versamento di € 2M per il progetto per nuovi istituti biomedici Campi del 2021 e al versamento di € 1,2M per il progetto piano di sviluppo del CIGS - programma triennale.

I contributi in c/capitale da fondazioni crescono di 1,8 milioni, principalmente per finanziamento borse di dottorato di ricerca.

Sostanzialmente invariate le entrate per attività commerciali, pari a € 9.137.928 nel 2022 (€ 9.078.476 nel 2021).

Se per gli anni accademici 2018/2019, 2019/2020 e 2020/2021 si rilevava a consuntivo un aumento degli iscritti rispetto alla situazione dell'anno precedente: rispettivamente di 1.172, di 1.830, di 1.007 studenti, per l'anno accademico 2021/2022 si registra a consuntivo, invece, una diminuzione

**UNIMORE**UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI  
MODENA E REGGIO EMILIA

## Il Collegio dei Revisori dei Conti

degli iscritti rispetto alla situazione dell'anno precedente: la diminuzione è pari a numero 658 studenti.

Il totale dei proventi operativi ammonta ad € 253.060.701, con un incremento di € 30.006.646 rispetto all'esercizio precedente (+ 13,45%). I proventi diversi diminuiscono di € 1.010.208, anche in conseguenza della graduale trasformazione di fondi rilevati in contabilità finanziaria, riclassificati con il metodo *Cost To Cost* secondo le istruzioni contenute nella III edizione del manuale tecnico – operativo.

Il totale dei costi operativi ammonta, invece, ad € 223.702.989; la differenza positiva tra proventi e costi operativi è di complessivi € 29.357.712. Nel corso del 2021 la differenza era di € 24.320.606.

I costi per il personale dipendente, che costituiscono la principale voce di bilancio, sono stati pari ad € 113.799.184, a fronte di € 106.114.841 registrati nell'esercizio 2021 (+ € 7.684.343 in valore assoluto e + 7,24% in termini percentuali). Il personale di ruolo al 31 dicembre 2022 era di 1.599 unità di cui 872 costituite da personale docente e ricercatore e 727 da personale dirigente e tecnico amministrativo (di cui 77 a tempo determinato, a fronte di 24 unità nel 2021), con un incremento di 61 unità per il personale docente e ricercatori e 78 unità di personale dirigente e tecnico amministrativo. Il risultato ottenuto dall'Ateneo nell'assegnazione di punti organico continua ad essere positivo, ma aver ricevuto in modo costante un numero di punti organico che supera quello relativo alle cessazioni dal servizio può comportare, se non adeguatamente monitorato e accompagnato da azioni sul fronte delle entrate, ripercussioni sul bilancio, attraverso un irrigidimento dello stesso, trattandosi di spesa incompressibile, ed un peggioramento del valore dei due indicatori utilizzati dal MUR (personale e ISEF).

Nell'esercizio 2022 è stato liquidato al personale docente l'adeguamento ISTAT mentre al personale amministrativo sono stati corrisposti gli aumenti e gli arretrati dovuti agli effetti del CCNL 2019/2021.

Il quadro dei costi per la gestione corrente relativi a manutenzioni, pulizie, utenze e fitti evidenzia un aumento molto significativo, da € 11.990.310 a € 17.654.275, pari al 47%, dovuto



**UNIMORE**  
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI  
MODENA E REGGIO EMILIA

### Il Collegio dei Revisori dei Conti

principalmente all'aumento dei costi dell'energia elettrica (+€ 4.384.812) e del gas (+€ 678.925). Appare chiaro quanto diventi sempre più urgente una revisione complessiva di tali voci, attuando iniziative volte a razionalizzare i costi di funzionamento, attraverso azioni di sistema che sarà l'Ateneo a valutare, ma che non possono non riguardare l'efficientamento energetico, la razionalizzazione e l'ammodernamento degli spazi e degli edifici.

Tra altri oneri figurano perdite su crediti per € 4,5 milioni, con una variazione di € 3,7 milioni. Al riguardo, va evidenziato il credito di € 1,5M verso la CCIAA di Modena per Tecnopolo, che è stato riaccertato, contestualmente riducendo l'importo accantonato a patrimonio netto.

Il risultato netto dell'esercizio 2022 ammonta a complessivi € 26.246.159 (€ 22.189.006 nel 2021), di cui € 20.549.167 vincolato dagli Organi nel corso dell'esercizio ed € 5.696.992 "libero". Per completezza di informazione si evidenzia che una quota del "libero" pari ad € 1.500.000, è destinata, per la durata di 27 anni (scadenza 2033), alla copertura dell'anticipazione finanziaria deliberata nel corso del 2006. Da ciò risulta che l'avanzo effettivamente libero ammonta a € 4.196.992, a fronte di € 5.756.997 registrato nel 2020, con una riduzione del 37%; tale importante riduzione, che opera su un avanzo libero il cui valore assoluto era già quantitativamente non rassicurante, porta il Collegio a ribadire la necessità imprescindibile di contenimento dei costi e di ricerca di nuove risorse importanti e stabili.

### PRINCIPALI INDICATORI

La seguente tabella evidenzia il rispetto degli indicatori previsti dal decreto legislativo 49 del 2012:

ANNO	INDICATORE DI SPESE DI PERSONALE	INDICATORE SPESE DI INDEBITAMENTO	I.S.E.F.
	<80%	<15%	>1%


**UNIMORE**

 UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI  
 MODENA E REGGIO EMILIA

## Il Collegio dei Revisori dei Conti

2018	66,88%	0,00%	1,21%
2019	65,14%	0,00%	1,24%
2020	61,35%	0,00%	1,32%
2021	58,99%	0,00%	1,37%
2022	62,08%	0,00%	1,30%

A decorrere dall'anno 2015, con DPCM del 22 settembre 2014 sono stati stabiliti criteri per il calcolo e la pubblicazione degli indicatori annuali di tempestività dei pagamenti delle pubbliche amministrazioni, in attuazione di quanto previsto dal D.L. 66/2014, convertito in L. 89/2014.

L'indicatore per l'anno 2022 è riportato nella tabella che segue.

Esercizio	1°	2°	3°	4°	Indicatore
2022	trimestre	trimestre	trimestre	trimestre	annuale
Indicatore	-	-	-	-	- 14,04
	11,71	13,67	10,29	19,30	

L'indicatore 2022 si attesta a -14,04 giorni; risultato che denota un ulteriore miglioramento rispetto a quello ottenuto nel 2021 (- 10,07).

Il totale delle fatture pagate nel periodo di riferimento è pari ad € 34.517.914.

### RISPETTO DI SPECIFICI VINCOLI LEGISLATIVI PREVISTI PER LA GESTIONE

La legge di bilancio per il 2020 (L. 27 dicembre 2019, n. 160 – “Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2020 e bilancio pluriennale per il triennio 2020-2022”) ha previsto importanti novità in tema di misure di razionalizzazione della spesa pubblica (commi 590-602).

Sull'argomento è intervenuto anche il MEF-RGS con i seguenti provvedimenti:



**UNIMORE**  
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI  
MODENA E REGGIO EMILIA

Il Collegio dei Revisori dei Conti

- Circolare del 21 aprile 2020, n. 9 “Enti e organismi pubblici. Bilancio di previsione per l’esercizio 2020. Aggiornamento della Circolare n. 34 del 19 dicembre 2019. Ulteriori indicazioni”;
- Circolare del 14 dicembre 2020 n. 26 “Enti e organismi pubblici. Bilancio di previsione per l’esercizio 2021”;
- Circolare del 9 aprile 2021, n. 11 “Enti ed organismi pubblici - bilancio di previsione per l’esercizio 2021. Aggiornamento della circolare n. 26 del 14 dicembre 2020. Ulteriori indicazioni”.
- Circolare del 11 novembre 2021, n. 26 “Enti ed organismi pubblici - bilancio di previsione per l’esercizio 2022”.
- Circolare del 19 maggio 2022, n. 23 “Enti ed organismi pubblici - bilancio di previsione per l’esercizio 2022. Aggiornamento della circolare n. 26 del 11 novembre 2021. Ulteriori indicazioni”
- Circolare del 7 dicembre 2022, n. 42 “Enti ed organismi pubblici - bilancio di previsione per l’esercizio 2023”

I commi 590 e seguenti dispongono, tra l’altro, che le Pubbliche Amministrazioni (tra cui le Università) sono tenute, a decorrere dal 2020, a contenere la spesa per l’acquisto di beni e servizi entro il livello registrato mediamente negli esercizi finanziari dal 2016 al 2018, così come risultante dai bilanci approvati (limite di spesa omnicomprensivo).

Per quanto riguarda i versamenti al bilancio dello Stato, è previsto che una parte di essi siano di un importo pari a quanto dovuto nell’esercizio 2018, incrementato del 10 per cento. Continuano, invece, ad applicarsi alcune specifiche norme di contenimento per le quali, ove previsto, seguirà ad essere effettuato il relativo versamento al bilancio dello Stato. Resta quindi ferma l’applicazione delle disposizioni vigenti che recano vincoli relativi alla spesa di personale e non risulta cancellato il limite alle spese per acquisto, esercizio, manutenzione e noleggio di auto (limiti puntuali).

*Verifica del rispetto del limite omnicomprensivo ex art. 1, comma 591, legge 160/2019 per l’anno 2022.*

Come previsto dall’art. 1, comma 599 della legge 160/2019 e dalle successive circolari RGS, gli organi di controllo sono chiamati alla verifica e conseguente asseveramento degli adempimenti



**UNIMORE**  
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI  
MODENA E REGGIO EMILIA

### Il Collegio dei Revisori dei Conti

richiesti in occasione della predisposizione della relazione al bilancio d'esercizio 2020 e anni successivi.

Nel corso dell'esercizio 2022, a fronte di un importante aumento dei prezzi dell'energia, la Ragioneria dello Stato, con circolare n.23 del 19/05/2022, ha disposto che: "... in ragione del rilevante rialzo dei prezzi applicato dai gestori dei servizi energetici, ferma restando la necessità di garantire la realizzazione di tutte le iniziative necessarie ad assicurare il contenimento delle suddette spese, si ritiene di poter consentire, agli enti ed organismi pubblici rientranti nell'ambito di applicazione definito dall' art. 1, commi 590 e ss., della legge n. 160/2019, di escludere, per l'anno 2022, dal limite di spesa per acquisto di beni e servizi individuato dall'art. 1, comma 591, della citata legge n. 160/2019, gli oneri sostenuti per i consumi energetici, quali per esempio energia elettrica, gas, carburanti, combustibili, ecc...Conseguentemente, ai fini della determinazione del valore della spesa sostenibile per i beni e servizi, nel rispetto dei limiti consentiti, le voci di spesa relative ai suddetti consumi energetici, per l'esercizio 2022, non concorrono alla determinazione della base di riferimento della media dei costi per l'acquisizione di beni e servizi sostenuti nel triennio 2016-2018". A seguito di ciò, l'Ateneo ha provveduto ad escludere dai limiti di spesa 2022 e dalla base di riferimento 2016-2018 quanto previsto dalla Circolare, rideterminando i relativi valori.

Di seguito si dà evidenza del rispetto del limite omnicomprensivo ex art. 1, comma 591, legge 160/2019 per l'anno 2022, come richiesto dall'art. 1, comma 599 della legge 160/2019 e dalle Circolari MEF prima citate:

Tipologia di spesa	Es. 2016	Es. 2017	Es. 2018	Totale complessivo 2016_2018	Media Triennio 2016 -2018
Esclusa dal limite	5.100.662,45	5.091.525,47	5.226.184,21	15.418.372,13	5.139.457,38
<b>Inclusa nel limite</b>	<b>19.646.682,77</b>	<b>19.772.407,06</b>	<b>19.339.584,18</b>	<b>58.758.674,01</b>	<b>19.586.224,67</b>
Totale complessivo	24.747.345,22	24.863.932,53	24.565.768,39	74.177.046,14	24.725.682,05



**UNIMORE**  
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI  
MODENA E REGGIO EMILIA

### Il Collegio dei Revisori dei Conti

Sulla base di quanto sopra esposto, la media delle spese incluse nei limiti per gli anni 2016, 2017 e 2018 ammonta a euro 19.586.224,67.

Le spese rientranti nei limiti al 31/12/2022 ammontano a € 20.721.842,80. Secondo quanto indicato nella circolare MEF 4/20 e circolare MEF 42/2022, il valore calcolato per il 2022 è stato decurtato di tutte le spese realizzate dall'Ateneo per fronteggiare l'emergenza sanitaria per COVID-19 (periodo 1 gennaio 2022 – 31 marzo 2022) come da prospetto seguente:

Descrizione	Valori
Totale costi sostenuti utili alla verifica del limite di spesa 2022	20.721.842,80
Spese sostenute per emergenza COVID-19	234.846,61
<b>Totale</b>	<b>20.486.996,19</b>

Il Collegio, analizzate le risultanze delle tabelle sopra esposte e verificati gli aggregati di Conto Economico ivi indicati, assevera che i costi sostenuti nel 2022, pari a € **20.486.996,19**, non rispettano il limite omnicomprensivo pari a € 19.586.224,67 superando così il limite per euro 900.771,52. In base all'articolo 1 della Legge 160/2019 comma 593, il superamento è consentito qualora il valore dei ricavi conseguiti nel bilancio di esercizio 2022 sia superiore al medesimo valore conseguito nell'esercizio 2018. Inoltre, il comma 591 prevede, tra l'altro, che l'aumento dei ricavi o delle entrate possa essere utilizzato per l'incremento delle spese per beni e servizi entro il termine dell'esercizio successivo a quello di accertamento. I maggiori ricavi conseguiti dall'Ateneo nell'anno 2021, per euro 19.857.005, non sono stati utilizzati in quanto nell'esercizio 2021 non vi è stato un superamento nei limiti di spesa, pertanto, ai sensi della sopra citata Legge 160/2019 l'Ateneo ricorre all'utilizzo dei maggiori ricavi conseguiti nell'esercizio 2021 rispetto all'esercizio 2018.

#### *Calcolo e verifica taglio alle spese informatiche ex art. 1, comma 610, legge 160/2019*

Il calcolo e la verifica del taglio alle spese informatiche non si effettuano in quanto la norma è stata abrogata con decreto legge 31 maggio 2021 n. 77 convertito dalla legge 29 luglio 2021 numero 108.

#### *Calcolo nuovi versamenti al bilancio dello Stato*




**UNIMORE**

 UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI  
 MODENA E REGGIO EMILIA

## Il Collegio dei Revisori dei Conti

La tabella seguente evidenzia i versamenti al bilancio dello Stato, unitamente agli estremi dei relativi ordinativi di pagamento, che l'Università ha effettuato nel 2022 in base alla normativa vigente (art. 1, comma 534, legge 160/2019; art. 67, comma 6, D.L. 112/2008; art. 6, comma 14, D.L. 78/2010):

Si riporta di seguito la tabella con evidenza delle misure di contenimento e conseguente versamento allo Stato dei risparmi conseguiti:

<b>Scheda monitoraggio riduzioni di spesa con versamento in entrata al bilancio dello Stato</b>			
<b>PRIMA SEZIONE</b>			
<b>Versamenti al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato ai sensi dell'art. 1 comma 594, della Legge di Bilancio n. 160/2019 Allegato A</b>			
<b>D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008</b>			
<b>Disposizioni di contenimento</b>	<b>Importo dovuto nel 2018</b>	<b>maggiorazione del 10%</b>	<b>importo da versare</b>
<b>Art. 61 comma 1</b> (spese per organi collegiali e altri organismi)	68. 738,00	6.874 ,00	75. 612,00
<b>Art. 61 comma 2</b> (spese per studi e consulenze)			
<b>Art. 61 comma 5</b> (spese per relazioni pubbliche e convegni)			
<b>Art. 61 comma 6</b> (spese per sponsorizzazioni)			
<b>Art. 61 comma 7</b> (misure per le società in elenco ISTAT)			
<b>Totale</b>	68. 738,00	6.874 ,00	75. 612,00
<b>D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010</b>			
<b>Disposizioni di contenimento</b>	<b>Importo dovuto nel 2018</b>	<b>maggiorazione del 10%</b>	<b>importo da versare</b>

**ORDINATIVO  
 PAGAMENTO  
 N.17109 DEL  
 22/06/2022**



## Il Collegio dei Revisori dei Conti

<b>Art. 6 comma 3</b> come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015, (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010) <b>NB:</b> per le <b>Autorità portuali</b> tenere conto anche della previsione di cui all'art. 5, c.14, del D.L. n. 95/2012	22. 584,00	2.259 ,00	24. 843,00	<b>ORDINATIVO PAGAMENTO N.17109 DEL 22/06/2022</b>
<b>Art. 6 comma 7</b> (Incarichi di consulenza)				
<b>Art. 6 comma 8</b> (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	40. 343,00	4.035 ,00	44. 378,00	<b>ORDINATIVO PAGAMENTO N.17109 DEL 22/06/2022</b>
<b>Art. 6 comma 9</b> (Spese per sponsorizzazioni)				
<b>Art. 6 comma 12</b> (Spese per missioni)				
<b>Art. 6 comma 13</b> (Spese per la formazione)				
<b>Totale</b>	62. 927,00	6.294 ,00	69. 221,00	
<b>L. n. 244/2007 modificata. L. n. 122/2010</b>				
<b>Disposizione di contenimento</b>	<b>Importo dovuto nel 2018</b>	<b>maggiorazione del 10%</b>	<b>importo da versare</b>	
<b>Art. 2 commi 618* e 623 L. n. 244/2007</b> - *come modificato dall'art. 8, c.1, della L.n. 122/2010 - (Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati: 2% del valore immobile utilizzato - Nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria degli immobili utilizzati: 1% del valore dell'immobile utilizzato)	0	0	0	
<b>D.L. n. 95/2012, conv. L. n. 135/2012</b>				
<b>Disposizione di contenimento</b>	<b>Importo dovuto nel 2018</b>	<b>maggiorazione del 10%</b>	<b>importo da versare</b>	
<b>Art. 8 comma 3</b> (spese per consumi intermedi)	0	0	0	
<b>L. n. 147/2013 (L. stabilità 2014)</b>				
<b>Disposizioni di contenimento</b>	<b>Importo dovuto nel 2018</b>	<b>maggiorazione del 10%</b>	<b>importo da versare</b>	


**UNIMORE**

 UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI  
 MODENA E REGGIO EMILIA

## Il Collegio dei Revisori dei Conti

<b>Art. 1 comma 321</b> (la disposizione prevede che l'Autorità garante della concorrenza e del mercato nonché le Autorità di regolazione dei servizi di pubblica utilità assicurino il rispetto dei vincoli di finanza pubblica individuando misure di contenimento della spesa, anche alternative rispetto alle vigenti disposizioni in materia di finanza pubblica ad esse applicabili, che garantiscano il versamento al bilancio dello Stato di un risparmio di spesa complessivo annuo maggiorato del 10 per cento rispetto agli obiettivi di risparmio stabiliti a legislazione vigente e senza corrispondenti incrementi delle entrate dovute ai contributi del settore di regolazione.)			0	0
<b>D.L. n. 66/2014 conv. L. n. 89/2014</b>				
<b>Disposizione di contenimento</b>	<b>Importo dovuto nel 2018</b>	<b>maggiorazione del 10%</b>	<b>versamento</b>	
<b>Art. 50 comma 3</b> (somme rinvenienti da ulteriori riduzioni di spesa - 5% spesa sostenuta anno 2010 - per acquisti di beni e servizi per consumi intermedi)		0	0	
<b>Importo totale da versare al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno</b>			<b>144.833,00</b>	
<b>SECONDA SEZIONE</b>				
<b>Versamenti dovuti in base alle seguenti disposizioni ancora applicabili:</b>				
<b>Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008</b>				
<b>Disposizioni di contenimento</b>			<b>versamento</b>	
<b>Art. 61 comma 9</b> (compenso per l'attività di componente o di segretario del collegio arbitrale) <b>Versamento al capitolo 3490 capo X- bilancio dello Stato</b>				
<b>Art. 67 comma 6</b> (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi) <b>Versamento al capitolo 3348- capo X- bilancio dello Stato entro il 31 ottobre</b>			<b>220.073,00</b>	<b>ORDINATIVO          PAGAMENTO          N.26579 DEL          05/10/2022</b>
<b>Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010</b>				
<b>Disposizioni di contenimento</b>			<b>versamento</b>	
<b>Art. 6 comma 1</b> (Spese per organismi collegiali e altri organismi) <b>Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno</b>				



**UNIMORE**  
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI  
MODENA E REGGIO EMILIA

Il Collegio dei Revisori dei Conti

<p><b>Art. 6 comma 14</b> (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi) <b>Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno</b></p>	<p>8.801,00</p>	<p><b>ORDINATIVO PAGAMENTO N.17109 DEL 22/06/2022</b></p>
<p>Applicazione D.L. n. 98/2011, conv. L. n. 111/2011</p>		
<p><b>Disposizione di contenimento</b></p>	<p>versamento</p>	
<p><b>Articolo 16 comma 5</b> (somme derivanti dalle economie realizzate per effetto di piani triennali di razionalizzazione e riqualificazione della spesa, di riordino e ristrutturazione amministrativa, di semplificazione e digitalizzazione, di riduzione dei costi della politica e di funzionamento, ivi compresi gli appalti di servizio, gli affidamenti alle partecipate e il ricorso alle consulenze attraverso persone giuridiche) <b>Versamento al capitolo 3539- capo X- bilancio dello Stato</b></p>		
<p>Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011</p>		
<p><b>Disposizione di contenimento</b></p>	<p>versamento</p>	
<p><b>Art. 23-ter comma 4</b> (somme rivenienti dall'applicazione misure in materia di trattamenti economici) <b>Versamento al capitolo 3512- capo X- bilancio dello Stato</b></p>		

Il totale dei versamenti annui ammonta a € 373.707.

*Comunicazione annuale assenza posizioni debitorie al 31 dicembre 2022.*

Ai sensi del'art.50, comma 2, del d.l. 124/2019, a decorrere dal 1° luglio 2020 è venuto meno per le amministrazioni pubbliche l'obbligo di comunicazione mensile di assenza di posizioni debitorie di cui all'art. 7 bis, comma 4, del d.l. 35/2013.

*Comunicazione stock di debito*

Ai sensi dell'art.1 della legge 145/2018, a decorrere dal 2021 è venuto meno l'obbligo di comunicare l'ammontare complessivo dello stock di debiti attraverso la piattaforma elettronica.

X X X X X

Il Collegio, in conclusione, rileva, inoltre, che:



**UNIMORE**  
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI  
MODENA E REGGIO EMILIA

Il Collegio dei Revisori dei Conti

- il bilancio al 31.12.2022 è stato predisposto in conformità ai principi contabili di cui al D.M. n. 19/2014 e alle disposizioni operative del manuale tecnico operativo (MTO);
- il bilancio è stato redatto rispettando in particolare, tra gli altri, i principi della chiarezza e della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, finanziaria e del risultato economico dell'esercizio;
- la valutazione delle voci è stata operata secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività (*going concern*);
- gli oneri e i proventi sono stati determinati nel rispetto del principio di competenza economica, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- i criteri di valutazione come indicato nella nota integrativa, non sono modificati rispetto all'esercizio precedente;
- l'Ateneo ha inserito in nota integrativa una tabella esplicativa al 31.12.22 di tutte le voci di debito e credito detenute dal 2012 e il Collegio prende atto favorevolmente dell'iniziativa anche in funzione di monitoraggio dell'andamento delle singole voci che compongono la tabella nel tempo e in considerazione del necessario e conseguente accertamento;
- l'Ateneo ha provveduto a redigere il bilancio consolidato previsto dal D.I. n. 248/2016, nel cui "perimetro di consolidamento" è compresa *More Service S.r.l.* a socio unico e la Fondazione universitaria "Marco Biagi". Detto bilancio è oggetto di separato parere da parte di questo Collegio.

Il Collegio rammenta, infine, che la responsabilità della redazione del Bilancio consuntivo al 31 dicembre 2022, in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione, compete agli amministratori dell'Università, mentre, è dello stesso la responsabilità di esprimere un giudizio professionale sul Bilancio, sulla base della revisione svolta.

X X X X X

Il Collegio ha prioritariamente svolto la revisione contabile, esaminando la documentazione prodotta, al fine di verificare l'attendibilità complessiva dei risultati esposti e la corretta applicazione dei criteri contabili utilizzati, sulla redazione del Bilancio.



**UNIMORE**  
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI  
MODENA E REGGIO EMILIA

## Il Collegio dei Revisori dei Conti

Nel corso dell'esercizio 2022, nel periodo di propria competenza, il Collegio, si è riunito 12 volte (di cui 1 in videoconferenza), ha effettuato il controllo sulla gestione contabile-amministrativa ed ha vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione in materia, demandate al Collegio dei Revisori.

Sono state acquisite informazioni ed è stata svolta attività di vigilanza sui seguenti aspetti:

- attività istituzionale in merito all'andamento delle operazioni dell'Ateneo;
- generale andamento della gestione e sulla prevedibile evoluzione, nonché le operazioni di maggiore rilievo, per dimensioni o caratteristiche, effettuate dall'Ateneo;
- gestione patrimoniale, economica e finanziaria condotta nell'ambito delle norme di legge, regolamentari e statutarie.

Nel corso del 2022, il Collegio nelle sue verifiche periodiche, ha incontrato il Direttore generale e raccolto informazioni dai responsabili delle funzioni amministrative e contabili dell'Università, effettuando controlli sulla regolarità amministrativa e contabile, con periodicità trimestrale, verifiche di cassa dell'Ateneo e svolgendo verifiche ai Dipartimenti (Dipartimento di Giurisprudenza). È stato, inoltre, verificato il corretto e tempestivo adempimento dei versamenti delle ritenute e delle somme dovute all'Erario, dei contributi dovuti ad Enti previdenziali e l'avvenuta presentazione di tutte le dichiarazioni fiscali.

Il Collegio ha esaminato il Bilancio di Ateneo al 31 dicembre 2022 e tale revisione ha compreso l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi documentali a supporto dei saldi e degli elementi informativi contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori.

## **CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE**

Il Collegio, esaminato il bilancio di esercizio dell'Ateneo al 31 dicembre 2022, riscontra una crescita significativa dei costi del personale con una dinamica destinata a rimanere forte per gli



**UNIMORE**  
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI  
MODENA E REGGIO EMILIA

## Il Collegio dei Revisori dei Conti

adeguamenti ISTAT da corrispondere al personale docente, e richiama l'attenzione sul prevedibile impatto sul bilancio dovuto al significativo incremento dei costi energetici, e sugli effetti sul bilancio della partecipazione dell'Ateneo alle numerose attività previste dal PNRR. Aumentano anche i costi di gestione corrente che appaiono particolarmente amplificati rispetto alla gestione 2021. I costi sostenuti nel 2022, di per sé superiori al parametro normativo, rispettano il limite previsto dalla Legge 160/2019 facendo ricorso ai maggiori ricavi 2021.

L'incremento dei contributi da FFO, al momento non garantito, non può considerarsi copertura affidabile e certa nel futuro di tali significativi incrementi di costi. In particolare potranno peggiorare gli indicatori ex d.lg. 49 del 2012 con riflessi negativi sulle politiche di personale e sulla sostenibilità dei bilanci nel medio e lungo periodo. Né può ragionevolmente confidarsi su un incremento della contribuzione studentesca, peraltro in flessione nell'esercizio esaminato,

Il risultato di esercizio 2022, che ammonta a € 26.246.159, in aumento rispetto al 2021, presenta una quota effettivamente libera ammontante a € 4.090.407 che non appare rassicurante, tenuto conto delle prospettive economico – finanziarie sopra rappresentate.

Buone le condizioni di liquidità finanziaria e di liquidità patrimoniale.

Il Collegio, per quanto riguarda il fondo rischi per cause e controversie, suggerisce all'Amministrazione di continuare a procedere a un'attenta analisi dei rischi di soccombenza onde assicurare una corretta quantificazione del fondo.

Le prescrizioni legislative hanno orientato la gestione del periodo di riferimento, condizionando i tempi e le modalità dell'attività finanziaria ed amministrativa. In particolare, all'Ateneo con note MUR n. 8829, 15112 e 15744 rispettivamente del 6 luglio 2022, del 15 dicembre 2022 e del 30 dicembre 2022, è stato assegnato il limite massimo di fabbisogno pari a 133,89 milioni. Detto importo deriva dai seguenti valori:

- per euro 118 milioni assegnazione iniziale come da nota MUR 8829 del 6 luglio 2022;
- per euro 9,89 milioni aumento assegnato a seguito della nota MUR 15112 del 15 dicembre 2022;
- per euro 6 milioni aumento assegnato a seguito della nota MUR 15744 del 30 dicembre 2022;



**UNIMORE**  
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI  
MODENA E REGGIO EMILIA

### Il Collegio dei Revisori dei Conti

A fine 2022, l'effetto sul fabbisogno generato dall'Ateneo è stato pari a 138,15 milioni; quindi il limite è stato superato per 4,26 milioni.

Il Collegio ha preso atto delle note numero 245.632 del 28 settembre 2022 e numero 308.553 del 30 dicembre 2022 indirizzate al MUR e MEF in cui l'Ateneo ha richiesto un aumento del fabbisogno assegnato per l'anno 2022; aumento accordato per 15,89 milioni.

Il Collegio richiama l'attenzione sulle considerazioni sopra esposte auspicando un'adeguata riflessione in particolare sui seguenti punti:

- ritardo nell'approvazione del bilancio rispetto al termine ordinario di 120 giorni dalla chiusura dell'esercizio, previsto dall'art.2364 c.c.;
- costante incremento dei costi del personale e della gestione corrente che tenderanno a crescere e che graveranno sui bilanci futuri;
- flessione del numero degli iscritti;
- risultato di esercizio pari ad euro 26.246.159 che al netto delle risorse vincolate mostra un risultato effettivamente libero da vincoli pari € 4.090.407, sul quale continueranno a gravare i prevedibili incrementi di costo dovuti agli oneri di personale ed ai costi delle utenze.

Tutto ciò premesso, il Collegio, a seguito della documentazione esaminata nel corso del 2022 dà atto che:

- la gestione 2022 dell'Università si è svolta in conformità alle prescrizioni di legge e dei regolamenti, con particolare riferimento ai profili di regolarità amministrativo-contabile;
- la gestione 2022 si è chiusa con un risultato d'esercizio positivo di € 26.246.159;
- le disposizioni in materia di contenimento della spesa pubblica, che hanno interessato l'attività gestionale del 2022, risultano rispettate;
- è stata rilasciata l'attestazione dei tempi di pagamento e dell'indicatore di tempestività risultante anche dal sito dell'Ateneo.

X X X X X





**UNIMORE**  
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI  
MODENA E REGGIO EMILIA

Il Collegio dei Revisori dei Conti

Alla luce delle considerazioni e tenendo conto delle raccomandazioni sopra esposte, si esprime parere favorevole all'approvazione del bilancio dell'esercizio 2022.

IL COLLEGIO DEI REVISORI

Il Presidente



**UNIMORE**  
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI  
MODENA E REGGIO EMILIA

## Il Collegio dei Revisori dei Conti

### APPENDICE 1 PNRR

Attualmente l'Ateneo è coinvolto nelle seguenti proposte progettuali:

#### RICERCA

**Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), Missione 4 "Istruzione e ricerca" - Componente 2 "Dalla ricerca all'impresa" Investimento 1.4 "Potenziamento strutture di ricerca e creazione di "campioni nazionali di R&S" su alcune Key Enabling Technologies" 3 proposte finanziate:**

Programma di ricerca "National Center for Gene Therapy and Drugs based on RNA Technology" (codice CN00000041 - CUP E93C22001080001).

Costo complessivo progetto: euro 328.814.550,46 - agevolazione complessiva progetto: euro 320.036.606,03.

Spoke 1 "Genetic Diseases": Budget UNIMORE: euro 7.236.025,08

Affiliato a Spoke 2 "Cancer": Budget UNIMORE: euro 843.435,74

**Budget UNIMORE: euro 8.079.460,82**

Programma di ricerca "Sustainable Mobility Center (Centro Nazionale per la Mobilità Sostenibile – CNMS)" (codice CN00000023 - CUP E93C22001070001).

Costo complessivo progetto: euro 377.934.689,11 - agevolazione complessiva progetto: euro 319.922.088,03.

spoke 6 "Connected and Autonomous Vehicle (CAV)": Budget UNIMORE: euro 4.519.932,90

Affiliato a Spoke 12 "Innovative propulsion": Budget UNIMORE: euro 1.845.744,00

Affiliato a Spoke 13 "Electric Traction and Batteries (ETB)" Budget UNIMORE: euro 1.496.033,75

**Budget UNIMORE: euro 7.861.711,99**

Programma di ricerca "National Biodiversity Future Center – NBFC" (codice CN00000033 - CUP E93C22001090001).

Costo complessivo progetto: euro 328.217.375,39 - agevolazione complessiva progetto: euro 320.026.665,79.

Affiliato a Spoke 3: Budget UNIMORE: euro 4.500.000,00

**Budget UNIMORE: euro 4.500.000,00**

\*\*\*\*\*

**Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, Missione 4 "Istruzione e ricerca" – Componente 2 "Dalla ricerca all'impresa" – Investimento 1.5 Creazione e rafforzamento di "Ecosistemi dell'innovazione", costruzione di "leader territoriali di R&S 1 proposta finanziata:**

Programma di Ricerca e Innovazione "Ecosystem for Sustainable Transition in Emilia-Romagna" (ambito di intervento "5.Climate, Energy and Sustainable Mobility") (codice ECS00000033 - CUP E93C22001100001). Costo complessivo progetto: euro 112.003.380,86 - agevolazione complessiva progetto: euro 110.000.000,00.

Affiliato a Spoke 1 "Materials for sustainability and ecological transition": Budget UNIMORE: euro 1.988.432,35

Spoke 2 "Clean energy production, storage and saving": Budget complessivo dello spoke 2: euro 17.712.937,53 (di cui euro 4.700.298,71 per bandi a cascata) Budget UNIMORE: € 2.789.999,99

Affiliato a Spoke 3 "Green manufacturing for a sustainable economy": Budget UNIMORE: euro: 1.849.676,96

Affiliato a Spoke 4 "Smart mobility, housing and energy solutions for a carbon-neutral society": Budget UNIMORE: euro 1.664.234,89

Affiliato a Spoke 5 "Circular economy & Blue Economy": Budget UNIMORE: euro 1.664.234,88

Affiliato a Spoke 6 "Ecological transition based on HPC and Data Technology" Budget UNIMORE: euro 2.056.006,93

**Budget UNIMORE: euro 12.012.586,00**



**UNIMORE**  
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI  
MODENA E REGGIO EMILIA

## Il Collegio dei Revisori dei Conti

\*\*\*\*\*

**Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, Missione 4 "Istruzione e ricerca" – Componente 2 "Dalla ricerca all'impresa" – Investimento 1.3 "Creazione di "Partenariati estesi alle università, ai centri di Ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base".** 1 proposta finanziata:

Partenariato Esteso dal titolo "HEAL ITALIA", tematica "6. Innovative diagnostics and therapies in precision medicine" - Programma di Ricerca e Innovazione "HEAL ITALIA" Health Extended ALLiance For Innovative Therapies, Advanced Lab-research, and Integrated Approaches of Precision Medicine (codice PE0000019 - CUP: E93C22001860006).

Costo complessivo progetto: euro 118.765.450,00 - agevolazione complessiva progetto: euro 114.700.000,00.

Spoke 1 "Holistic Nosology" - Affiliato - Spoke Leader: TOR VERGATA: quota budget UNIMORE: euro 733.145,75

Spoke 2 "Intelligent Health" - Affiliato - Spoke Leader: UNIBO: quota budget UNIMORE: euro 379.185,25

Spoke 3 "Prediction models" - Affiliato - Spoke Leader: UNIPA - quota budget UNIMORE: euro 257.567,00

Spoke 4 "S4D Precision Diagnostics" - Affiliato - Spoke Leader: SAPIENZA - quota budget UNIMORE: euro 586.408,50

Spoke 5 "Next-Gen Therapeutics" - Affiliato - Spoke Leader: UNIMIB - quota budget UNIMORE: euro 650.404,00

Spoke 6 "Healthy Toolbox" - Spoke Leader: UNIMORE - quota budget UNIMORE: euro 3.533.531,25

Spoke 7 "Prevention Strategies" - Affiliato - Spoke Leader: UNIVPM - quota budget UNIMORE: euro 852.659,25

Spoke 8 "Clinical Exploitation" - Affiliato - Spoke Leader: UNIPI - quota budget UNIMORE: euro 322.099,00

**Budget UNIMORE: euro 7.315.000,00**

\*\*\*\*\*

**PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA (PNRR) Missione 4 "Istruzione e ricerca" – Componente 2 "Dalla ricerca all'impresa" investimento 3.1 "Fondo per la realizzazione di un sistema integrato di infrastrutture di ricerca e innovazione" 3 proposte finanziate:**

**"Strengthening the MIRRI Italian Research Infrastructure for Sustainable Bioscience and Bioeconomy" (codice IR0000005 -) - soggetto proponente: 'Università degli Studi di Torino. Ruolo UNIMORE: co-proponente.**

Costo complessivo progetto: euro 16.949.360,37

**Budget UNIMORE: euro 933.607,00**

**"EBRAINS-Italy - European Brain ReseArch InfrastructureS-Italy" (codice IR0000011 -) - soggetto proponente: Consiglio Nazionale delle Ricerche. Ruolo UNIMORE: co-proponente.**

Costo complessivo progetto: euro 22.370.240,00 –

**Budget UNIMORE: euro 656.500,00**

**"ITSERR - Italian Strengthening of the ESFRI RI RESILIENCE" (codice IR0000014 -) - soggetto proponente: Consiglio Nazionale delle Ricerche. Ruolo UNIMORE: co-proponente.**

Costo complessivo progetto: euro 22.171.470,50 –

**Budget UNIMORE: euro 5.039.414,31**

\*\*\*\*\*

**Visible Identities BEtween Tyrrhenian and Thames FIVIBET AVVISO MUR GIOVANI RICERCATORI DD 247 19- 08-2022 - PNRR**

**Budget UNIMORE: euro 279.933,00**

\*\*\*\*\*

**CINEMA BEYOND THE INDUSTRY: CONTEMPORARY MINORITISED ITALIAN FILM CULTURE IMFILM - AVVISO MUR GIOVANI RICERCATORI\_DD\_247\_19- 08-2022\_PNRR**

**Budget UNIMORE: euro 297.460,00**



**UNIMORE**  
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI  
MODENA E REGGIO EMILIA

## Il Collegio dei Revisori dei Conti

### CULTURA

**Proposte di intervento per la rigenerazione culturale e sociale dei piccoli borghi storici da finanziare nell'ambito del PNRR, Missione 1 – Digitalizzazione, innovazione, competitività e cultura, Component 3 – Cultura 4.0 (M1C3). Misura 2 “Rigenerazione di piccoli siti culturali, patrimonio culturale, religioso e rurale”, Investimento 2.1: “Attrattività dei borghi storici”, finanziato dall’Unione europea - NextGenerationEU**

n. 1 proposta finanziata: Progetto “Il LIVING LAB SUL CLIMATE CHANGE DEI BORGHI DI FANANO” – CUP D61G22000020006, - Prof.ssa S. Benvenuti (DSV). Proponente: Comune di Fanano - Ruolo UNIMORE: Partner C.1 (soggetto attuatore esterno),  
Costo complessivo: euro 1.600.000,00

**Budget UNIMORE: € 27.000,00.**

\*\*\*\*\*

**Risorse a valere sul PNRR, Missione 1 – Digitalizzazione, innovazione, competitività e cultura, Component 3 – Cultura 4.0 (M1C3), Misura 2 “Rigenerazione di piccoli siti culturali, patrimonio culturale, religioso e rurale”, Investimento 2.3: “Programmi per valorizzare l’identità dei luoghi: parchi e giardini storici” del PNRR finanziato dall’Unione europea – NextGenerationEU.**

**Budget Unimore: € 718.858,00**

### DOTTORATI

DM 351 2022 PNRR MISS4 COMP 1 **Budget Unimore: € 1.320.000,00**

DM 352 2022 PNRR MISS4 COMP 2 **Budget Unimore: € 960.000,00**

### ISTRUZIONE

**“Orientamento attivo nella transizione scuola-università” – nell’ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, Missione 4 “Istruzione e ricerca” – Componente 1 “Potenziamento dell’offerta dei servizi all’istruzione: dagli asili nido all’Università” – Investimento 1.6 “Orientamento attivo nella transizione scuola – università”, finanziato dall’Unione europea – Next Generation EU.**

**Budget Unimore : euro 528.750,00**

### SANITA'

**AZIONE IV.1-FINANZIAMENTO PON RI REACT EU AI CONTRATTI DI FORMAZIONE SPECIALISTICA A.A.2020/2021 decreto del MUR n. 998 del 28 luglio 2021 recante la distribuzione tra atenei dei contratti di formazione medica specialistica.**

**Budget Unimore: euro 2.550.000**

### GESTIONE CONTABILE DEI PROGETTI

In considerazione delle caratteristiche strutturali ed economico-finanziarie dell’iniziativa PNRR, in particolare della necessità di garantire una gestione contabile dei finanziamenti immediatamente identificabile e circoscritta, l’Amministrazione ha ritenuto opportuno organizzare la gestione degli stessi in modo tale che, ad ogni proposta progettuale finanziata alla ricerca e alla cultura corrisponda nel gestionale contabile una Unità Organizzativa dedicata, che abbia una valenza esclusivamente contabile, sulla quale far confluire le risorse economico-finanziarie assegnate, nonché gestire tutti i movimenti contabili legati all’impiego delle risorse. Per ogni progetto di ricerca PNRR compreso quello della Cultura (parchi e giardini) sono stati individuati sotto-progetti contabili utili a tenere distinte le quote di budget da destinare a:

- ✓ liquidazione delle competenze dei ricercatori a tempo determinato;
- ✓ pagamento delle borse di dottorato;
- ✓ pagamento degli assegni per la collaborazione ad attività di ricerca,
- ✓ pagamento di grandi attrezzature
- ✓ pagamento di beni e servizi, missioni, ecc.



**UNIMORE**  
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI  
MODENA E REGGIO EMILIA

## Il Collegio dei Revisori dei Conti

- ✓ pagamento per edilizia
- ✓ pagamento per open access
- ✓ pagamenti per open call

Questa impostazione, oltre a monitorare direttamente le principali voci di costo del progetto, consente di controllare le eventuali somme messe a disposizione dall'Ateneo per cofinanziare alcune tipologie di spesa (in primis il costo del personale strutturato, qualora una parte del costo non sia direttamente coperto dal finanziamento, ma anche l'acquisto di materiale di consumo non previsto dal progetto).

Per altri finanziamenti di modesta entità la gestione contabile avviene attraverso la gestione di budget dedicati all'interno dell'unità economica dell'amministrazione centrale o di dipartimento (come sopra specificato in ogni finanziamento) e sempre è riportato l'acronimo PNRR per poterne fornire una precisa identificazione anche nei singoli movimenti contabili utile al momento della rendicontazione.

### GESTIONE DEI FLUSSI DI CASSA

Per quanto riguarda i flussi di cassa sono stati creati appositi conti correnti, intesi come sotto-conti del conto corrente principale di tesoreria UNIMORE, dedicato alla gestione specifica di ogni singolo progetto finanziato con fondi PNRR per ricerca e cultura. In particolare, la gestione finanziaria di queste risorse PNRR opera attraverso la tesoreria unica, tramite "sotto-conti ordinari" per permettere sia l'esatta tracciabilità dei flussi di cassa in uscita e in entrata, relativi alla realizzazione dei rispettivi progetti, sia per un agevole operatività di cassa considerato che i suddetti conti operano nei limiti delle disponibilità del conto unico di tesoreria. Questi sotto-conti ordinari, dedicati ai flussi di anticipazione e saldo legati alle attività PNRR, determinano, attraverso una contabilità sezionata sul conto e dedicata a queste attività, tutti i flussi di cassa "anticipati" dall'Ateneo e ricevuti a rendiconto dai Soggetti attuatori. Sentito il MEF è confermato che tale procedura risulta conforme al dettato della disposizione di cui all' art. 2, comma 4, del decreto del Ministro dell'economia e delle finanze 11 ottobre 2021, che reca *"le Amministrazioni Titolari di interventi dispongono i relativi pagamenti in favore dei destinatari finali delle risorse, ovvero i trasferimenti in favore delle altre amministrazioni/enti responsabili dell'attuazione dei singoli progetti, sui rispettivi conti di Tesoreria unica"*.

Tutti gli altri finanziamenti diversi da Ricerca e Cultura hanno flussi di cassa direttamente registrati nel conto di tesoreria unica e sono tracciati con i diversi CUP dedicati.

### RENDICONTAZIONI

Le piattaforme sulle quali sono caricati i dati di rendicontazione sono diverse a seconda del finanziamento.

In particolare sono così suddivise:

- Finanziamenti PNRR di ricerca  
piattaforma AT-work del MUR. È cura del MUR scaricare i flussi dei dati nella piattaforma REGIS della RgS.
- Finanziamenti PNRR per dottorati  
Piattaforma dedicata del MUR
- Finanziamenti per istruzione e orientamento  
Piattaforma dedicata del MUR
- Finanziamenti per sanità  
Piattaforma dedicata del MUR
- Finanziamenti per edilizia  
Piattaforma Regis



**UNIMORE**

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI  
MODENA E REGGIO EMILIA

**IL RETTORE**

Via Università, 4  
41121 Modena  
T. 059/2056453 - Fax 059/245156  
Partita Iva 00427620364

[direttore@unimore.it](mailto:direttore@unimore.it)  
[www.unimore.it](http://www.unimore.it)

Modena, 28/06/2023

Io Carlo Adolfo Porro, Rettore dell'Università degli studi di Modena e Reggio Emilia, dichiaro che nella seduta del Consiglio di Amministrazione del 23 giugno 2023, relativamente al punto all'ordine del giorno 4.1. *Bilancio di esercizio di Ateneo 2022 – Approvazione*, Repertorio n. 214/2023 Prot. n. 153320 del 26/06/2023, è stato deciso come da allegato.

In fede,

Carlo Adolfo Porro



CARLO ADOLFO  
PORRO  
Università degli  
studi di Modena e  
Reggio Emilia  
Rettore  
28.06.2023  
08:12:18  
GMT+00:00

**IL SEGRETARIO**  
Direttore Generale  
Ing. Luca Chiantore



LUCA  
CHIANTORE  
Università degli  
Studi di  
Modena e  
Reggio Emilia  
DIRETTORE  
GENERALE  
28.06.2023  
19:40:02  
GMT+01:00

## Consiglio di Amministrazione del 23/06/2023

### 4.1 Bilancio di esercizio di Ateneo 2022 – Approvazione

Il Rettore invita a entrare la dott.ssa Serena Sola, Responsabile dell'ufficio Bilancio, per illustrare il punto. La dott.ssa Serena Sola introduce l'argomento e illustra gli elementi essenziali del Bilancio di esercizio 2022, in allegato.

#### ALLEGATO [omissis]

La dott.ssa Sola ricorda che dal 23 marzo 2012 è in vigore il Decreto legislativo n. 18 del 27/01/2012, che introduce la contabilità economico-patrimoniale, la contabilità analitica e il bilancio unico delle università in attuazione dell'art. 5, comma 1, lettera b) e dell'art. 5, comma 4, lettera a) della Legge 240/2010. Il Decreto del MIUR n. 19 del 14 gennaio 2014 (Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università) detta le regole e i principi per la redazione del Bilancio di esercizio.

La dott.ssa Sola illustra quindi in breve sintesi le principali voci di ricavo e di costo registrate nel 2022 e mette in evidenza il risultato della gestione. La dott.ssa Sola sottolinea anche come la nota integrativa e la relazione di accompagnamento offrano un quadro complessivo e dettagliato dell'attività svolta da UNIMORE nell'anno 2022.

La prima voce esposta tra i proventi propri riguarda i proventi per la didattica per un importo pari a euro 39.115.224. Il ricavo è lordo di tutte le tasse e contributi per iscrizioni a Master, Scuole di specializzazione, Scuole di dottorato e tirocini formativi ai quali vengono destinate in modo finalizzato (euro 6.118.452). Inoltre, una quota di questo importo è stata utilizzata in parte per i rimborsi tasse agli studenti aventi diritto a una riduzione della contribuzione legata all'ISEE. I maggiori ricavi rispetto a quanto previsto andranno solo in parte residuale a comporre l'utile di esercizio.

La seconda voce di proventi propri riguarda l'attività commerciale relativa a ricerche commissionate da terzi, mentre la terza voce riguarda i proventi da ricerche con finanziamenti competitivi. L'importo dell'attività commerciale dell'Ateneo per l'anno 2022 ammonta a euro 9.137.928 e deriva da attività di ricerca, di consulenza, di progettazione, di sperimentazione e di servizio commissionate da terzi. Le voci comprese nei contributi riguardano finanziamenti per l'attività istituzionale per l'Ateneo da pubblici e privati.

La voce più importante di contribuzione riguarda il trasferimento MUR per FFO. Il MUR ha assegnato all'Ateneo per FFO 2022 euro 106.503.879 al netto del piano straordinario, al netto della "no tax area" e al netto delle quote finalizzate per accordi di programma e delle altre quote relative a interventi previsti da disposizioni legislative quali tirocini, borse post-laurea, ecc. Alla voce "contributi regioni e province" sono indicati per euro 4.550.730 i contributi che l'Ateneo riesce a ottenere sul territorio regionale per la ricerca e il sostegno alla formazione specialistica; alla voce "contributi da altre Amministrazioni locali" sono registrati ricavi per euro 417.687; alla voce "contributi da Unione Europea e dal Resto del Mondo" sono indicati ricavi per euro 219.560; alla voce "contributi da Università" sono iscritti euro 526.630; alla voce "contributi da altri (pubblici)" sono registrati euro 5.691.717; alla voce "contributi da altri (privati)" sono registrati euro 6.958.899. Nella nota integrativa sono indicati maggiori dettagli. In queste ultime due voci sono compresi i contributi ottenuti dall'Ateneo da Aziende sanitarie e ospedaliere e da altri enti sia pubblici che privati finalizzati al sostegno dei medici in formazione specialistica, degli assegnisti e dei dottorandi. La voce "altri proventi e ricavi diversi" comprende contributi per euro 12.547.276. Per un maggiore dettaglio di questo utilizzo si richiama la nota integrativa.

La prima voce iscritta sui costi operativi riguarda il costo del personale. In particolare, sono messi in evidenza i costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica che ammontano a euro 82.849.477 dettagliati come segue:

a) docenti / ricercatori	71.108.347
b) collaborazioni scientifiche (assegnisti)	9.335.481
c) docenti a contratto	1.425.802

d) esperti linguistici	759.485
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	220.362

A cui occorre aggiungere l'onere IRAP per euro 4.866.596 dettagliato come segue:

a) IRAP docenti / ricercatori	4.724.013
b) IRAP collaborazioni scientifiche (assegnisti)	0
c) IRAP docenti a contratto	79.686
d) IRAP esperti linguistici	46.971
e) IRAP altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	15.926

Sono quindi esposti i costi del personale dirigente e tecnico amministrativo che ammontano a euro 30.949.707 a cui occorre aggiungere l'IRAP pari a euro 1.800.159. In queste voci sono individuati i costi annui sostenuti dall'Ateneo per le risorse umane utilizzate ai fini dello svolgimento delle proprie attività istituzionali e commerciali (Personale Docente e Ricercatore a tempo indeterminato e a tempo determinato, Personale Tecnico-Amministrativo a tempo indeterminato e a tempo determinato, Collaboratori ed Esperti Linguistici, Supplenze personale docente, Assegnisti di ricerca, Docenti a contratto). Fra i costi del personale sono anche compresi quelli per le missioni, le iscrizioni ai corsi, altre spese per formazione, sussidi al personale, costi del personale. Nella voce "costi per sostegno agli studenti", pari a euro 45.137.424, sono indicati sia i costi sostenuti per borse di studio dei medici in corso di specializzazione per euro 32.184.648, sia gli altri interventi a favore degli studenti per euro 12.952.776.

Di questi si riporta il dettaglio:

Borse di studio per attività di ricerca	434.486
Borse di studio specializzazione medica con oneri	32.184.648
Borse di studio di dottorato con oneri	7.047.816
Borse e premi di eccellenza e merito	293.343
Borse di studio ERASMUS/SOCRATEES/CILEA	2.691.899
Altre borse di studio	155.293,00
Tutorato didattico - DM 198/2003	405.171
Spese di viaggio e soggiorno studenti per mobilità e scambi culturali LLP	46.870
Rimborso tasse sopratasse e contributi a studenti	531.267
Premio di studio e di laurea	249.000
Collaborazioni studenti Part-time (art.13 L.390/91)	260.727
Oneri per servizi abitativi e ristorazione a favore degli studenti	13.150
Altri interventi a favore di studenti	772.354
Iniziative e attività culturali gestite dagli studenti	51.400

Alla voce di costo materiale di consumo per laboratori è indicato il costo che l'Ateneo sostiene per materiale di consumo legato alla ricerca e alla didattica per un totale di euro 3.006.049. L'acquisto di materiale bibliografico per l'Ateneo ammonta a euro 3.520.305. I costi per il funzionamento dell'Ateneo ammontano a euro 24.730.480.

Occorre ricordare che nell'ambito della contabilità economico patrimoniale in sede di redazione del bilancio di esercizio è necessario effettuare una analisi delle passività probabili al fine di una eventuale costituzione del fondo per rischi da contenzioso. Innanzitutto, è necessario verificare la sussistenza di situazioni specifiche e ben individuabili comportanti rischi e con caratteristiche tali da determinare la necessità di stanziare il relativo accantonamento a conto economico e di fornire l'adeguata informativa in nota integrativa.

Dall'analisi delle cause rappresentate dall'ufficio legale e analizzate in nota integrativa, delle valutazioni, quantificazioni e rischi stimati e dall'applicazione dei criteri di valutazione si può concludere quanto segue:



- Le cause che potrebbero generare passività probabili (> 50%) sono:

18	€ 2.627.841,16	70%
11	€ 12.000,00	80%

- Le cause che potrebbero generare passività possibili (> 10% e ≤ 50%) sono:

7	€ 42.000,00	20%
18.	€ 950.000,00	20%
20	€ 940.696,58	30%
17	€ 2.654,32	50%
5	€ 5.291,00	50%
9	€ 25.940,37	50%
10	€ 152.483,08	50%

- Le cause che potrebbero generare passività remote (≤ 10%) sono:

2	€ 240.000,00	3%
8	€ 4.000,00	5%
1	€ 70.000,00	10%

In base a quanto esposto il Rettore propone per la causa n. 2 di € 240.000 di non effettuare alcun accantonamento viste le motivazioni.

Per le rimanenti cause con probabilità di soccombenza maggiore del 50% si è proceduto ad aumentare l'accantonamento a fondo rischi da contenzioso nel 2022 di € 2.627.841,16 in quanto al 31 dicembre 2021 il fondo ammontava a € 12.100,00 e pertanto al 31 dicembre 2022 ammonta ad € 2.639.941,16.

L'ammontare a riserva di utile per rischio generico da contenzioso al 31/12/2022 è pari a euro 1.873.849 per tutti gli accadimenti da contenzioso rilevati al 31 dicembre 2022 con l'aggiornamento delle percentuali di rischio accertate.

La dott.ssa Sola comunica infine che il risultato di esercizio 2022 ripartibile ammonta a euro 26.146.158:

Nuove risorse disponibili nell'anno 2022 per le quali il Cda ha stabilito in corso d'anno una finalizzazione e sulle quali non si sono generati costi nell'anno 2022	euro 51.432.078
Utilizzo di risorse presenti nei fondi vincolati dagli organi istituzionali già presenti al 31 dicembre 2021 che nel corso del 2022 hanno generato costi di esercizio	euro - 30.882.912
Risorse resesi disponibili nel corso del 2022 completamente libere	euro 5.696.992
Risultato di esercizio	euro 26.146.158

Con riferimento alle nuove risorse generate nel corso dell'anno 2022 e per le quali il Consiglio ha stabilito in corso d'anno una finalizzazione pari a euro 51.432.078, il Consiglio conferma tutte le destinazioni ed i vincoli già deliberati.

Il risultato dell'esercizio 2022 ammonta ad euro 26.246.159 così composto:

- per euro 20.549.167 fondi già vincolati dal Consiglio di Amministrazione nel corso dell'anno 2022;
- per euro 5.696.992 come utile di esercizio disponibile.

Pertanto, per la parte di utile disponibile pari ad euro 5.696.992:

- euro 1.500.000: dovranno essere destinati ai fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali a compensazione parziale dell'anticipazione finanziaria ancora iscritta nello stesso fondo di cui all'articolo 8 comma 3 del regolamento di Ateneo per l'amministrazione e la finanza e la contabilità.

Il Rettore pertanto invita il Consiglio a definire l'utilizzo della restante quota di euro 4.196.992, sulla base delle seguenti proposte:

- euro 106.585: verranno destinati alla costituzione di una specifica riserva non distribuibile (non



**UNIMORE**

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI  
MODENA E REGGIO EMILIA

utilizzabile);

- euro 3.690.407: destinati alla realizzazione delle azioni del piano triennale 2023-2025;

- euro 400.000: destinati all'integrazione del fondo di riserva anno 2023.

Il Rettore informa il Consiglio che il Senato Accademico, nella seduta del 23 giugno 2023, ha espresso parere favorevole all'approvazione del Bilancio di esercizio di Ateneo 2022. Il Rettore dà quindi la parola alla dott.ssa Cinzia Barisano, che illustra il parere espresso dal Collegio dei Revisori dei conti, confermando il parere favorevole, con le precisazioni di cui alla relazione allegata.

**ALLEGATO [omissis]**

Segue un breve dibattito

**[omissis]**

Il Consiglio di Amministrazione, con l'astensione di Bruscella, approva.